

CENTRO DE ESTRATEGIAS INTERNACIONALES DE GOBIERNOS Y ORGANIZACIONES

Hitos destacados 2023-2024
Programación 2025-2026



CIG
Centro de Estrategias
Internacionales de Gobiernos
y Organizaciones



UNIVERSIDAD
AUSTRAL

ESCUELA
DE GOBIERNO

www.austral.edu.ar/CIG

Contenidos

1.

Institucional:

-Prólogo de Alfonso Santiago
-Prólogo de Fernando Straface
-Equipo CIG

2.

Misión

3.

Consejo
Internacional

4.

Hitos destacados
2023-2024

5.

Actividades
2025

6.

Programa Ejecutivo
“La Internacionalización
como Motor de Desarrollo
Subnacional”

7.

Índice de Capacidades
Internacionales (ICI)

8.

Observatorio del Acceso
de Argentina a la OCDE

9.

Socios
estratégicos

10.

Programa de Inmersión
Washington 2024:
Agenda de Desarrollo

11.

Autoridades de la
Escuela de Gobierno



Prólogo

Alfonso Santiago

Director de la Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales
de la Universidad Austral



En un mundo cada vez más interconectado, el rol de los gobiernos y las organizaciones en el escenario internacional resulta determinante para el desarrollo económico y social. La internacionalización subnacional, la cooperación entre actores públicos y privados, y el acceso a financiamiento global son algunos de los desafíos que enfrentan quienes buscan fortalecer la inserción de Argentina en un contexto global dinámico y competitivo.

El Centro de Estrategias Internacionales de Gobiernos y Organizaciones (CIG) de la Universidad Austral ha consolidado su posición como un espacio clave dentro de nuestra Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales. A través de su labor de investigación, formación y generación de diálogos estratégicos, el CIG se ha convertido en un punto de referencia para funcionarios, profesionales y líderes que buscan comprender y aprovechar las oportunidades que ofrece el escenario global.

En 2025 y 2026, el CIG continuará impulsando iniciativas innovadoras, promoviendo la cooperación entre niveles de gobierno, sector privado y organismos internacionales. Su agenda de actividades refleja el compromiso de nuestra Escuela con la excelencia académica y con la formación de quienes, desde el ámbito público y privado, contribuyen al desarrollo sostenible de Argentina y la región.

Invitamos a todos aquellos interesados en la internacionalización, la diplomacia subnacional y la cooperación internacional a sumarse a las actividades del CIG. Estamos convencidos de que, a través del conocimiento y el trabajo conjunto, podemos fortalecer las capacidades de nuestras instituciones y generar un impacto positivo en el desarrollo del país.



Prólogo

Fernando Straface

Director del CIG



En Argentina, al igual que en otras naciones (según su organización político territorial), las provincias y ciudades con perfil global desempeñan un rol determinante en la inserción productiva internacional. Frente a un contexto geopolítico signado por desafíos como la seguridad energética y alimentaria, la transición verde y el desarrollo de industrias creativas, los gobiernos subnacionales buscan potenciar su acción internacional para influir directamente en el desarrollo de sus territorios y, en consecuencia, en la calidad de vida de sus habitantes.

Para proyectarse internacionalmente, las provincias y ciudades impulsan estrategias duales: competencia y cooperación. Compiten y buscan diferenciarse con atributos propios para atraer y retener talento humano, inversiones y visitantes, acoger grandes eventos y posicionarse en las agendas globales de desarrollo. Pero también cooperan para intercambiar buenas prácticas, liderar debates y construir redes para encontrar soluciones comunes a problemas globales.

En 2023 fundamos el Centro de Estrategias Internacionales de Gobiernos y Organizaciones (CIG) en la Escuela de Gobierno de la Universidad Austral. La misión del CIG es mejorar el conocimiento sobre tendencias globales y las estrategias de proyección internacional de provincias y ciudades de todo el mundo. Nuestro trabajo se organiza en tres ejes: capacitación, investigación e incidencia en debates globales y asistencia técnica. A través de las distintas iniciativas buscamos conectar a los hacedores de política con la academia, el sector privado y las instituciones de financiamiento y cooperación internacional.

Esta publicación resume el trabajo del CIG en sus primeros dos años de funcionamiento (2023-2024) y sintetiza las actividades programadas para 2025. Invitamos a funcionarios, académicos y profesionales del sector público y privado en la región a sumarse a nuestras actividades, que incluirán programas de formación, investigaciones aplicadas y encuentros estratégicos con actores clave del escenario global.



Equipo CIG

Director General:



Fernando
Straface

Director Ejecutivo:



Emiliano
Martinez
Royano

Senior Fellows:



Francisco
Resnicoff



Agustín
Aguerre



Pepe
Zhang

Fellows:



Agustín
Grizia



Leonela
Gulizia



Mariana
Cammisa



Matías
Battaglia

Misión

Frente al crecimiento del protagonismo internacional de ciudades, regiones y organizaciones del sector privado, el **Centro de Estrategias Internacionales de Gobiernos y Organizaciones (CIG)** tiene como objetivo brindar apoyo integral en el desarrollo de estrategias de proyección internacional y generar conocimiento académico en materia de internacionalización de estos nuevos protagonistas globales.

Lidera espacios de diálogo e iniciativas de formación y acompañamiento técnico, contribuyendo al desarrollo de organizaciones públicas y privadas a partir de la **identificación de oportunidades y superación de desafíos en un mundo global en constante evolución**.

Capacitación y formación

Investigación y promoción

Asistencia técnica



Consejo Internacional



Jorge Faurie
Ex Canciller / Argentina



Jorge Argüello
Presidente / Fundación Embajada Abierta



Eugenie L. Birch
Co-Director / Penn Institute for Urban Research



Max Bouchet
Director de Diplomacia Subnacional / Truman Center



Juan Luis Manfredi-Sánchez
Catedrático Príncipe de Asturias / Georgetown University



Luz Amparo Medina
Ex Directora Distrital de Relaciones Internacionales / Bogotá



David Miller
Ex Alcalde / Toronto Director General del Centro de Política Climática y Economía Urbana / C40



Tony Pipa
Senior Fellow / Brookings Institution



Mauricio Rodas
Ex Alcalde / Quito



Carlos Santiso
Jefe de la División de Gobierno Digital, Innovación y Gobierno Abierto / OCDE



Horacio Terraza
Especialista en Desarrollo Urbano y Ciudades / Banco Mundial



Jan Vapaavuori
Ex Alcalde / Helsinki



Felipe Vera
Especialista de la División de Vivienda y Desarrollo Urbano / BID



Eugene Zapata G.
Ex Director Global de Alianzas Estratégicas / Resilient Cities Network

Hitos destacados 2023-2024

CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN
INVESTIGACIÓN Y PROMOCIÓN
ASISTENCIA TÉCNICA

2023

Marzo: **Primera Masterclass sobre “La Internacionalización como Motor de Desarrollo Subnacional”**



Abril: **Primera edición del curso “La Internacionalización como Motor de Desarrollo Subnacional”**

Junio: **Evento de Lanzamiento del CIG**

Julio: **Workshop de Fortalecimiento de Capacidades en la Ciudad de Corrientes**

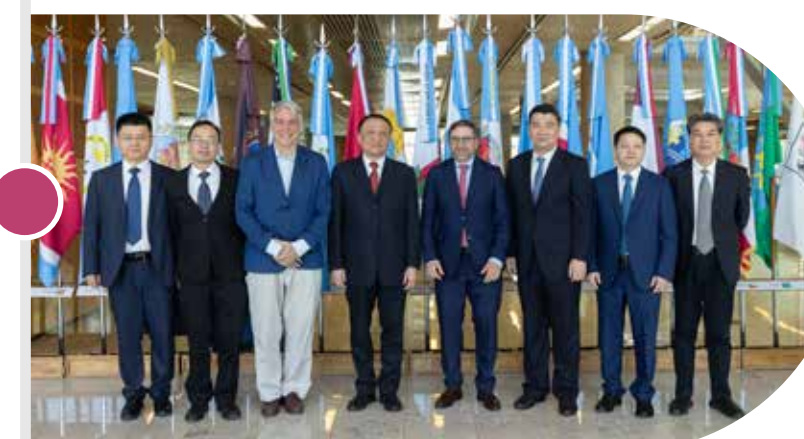


Octubre: **Workshop de Fortalecimiento de Capacidades en la Ciudad de Mendoza**

Octubre: **Workshop de Fortalecimiento de Capacidades en la Ciudad de Neuquén**

Octubre: **Lanzamiento de la Guía de Acción Internacional para Gobiernos Locales**

Noviembre: **Acuerdo de Colaboración con el Consejo Argentino de Relaciones Internacionales (CARI)**



Noviembre: **Encuentro con el vicealcalde de Shanghai**



Noviembre: **Intercambio con Senadores del Estado de California**

2024



Enero: **Programación de Actividades con la Delegación de la UE en Argentina**

Enero: **Publicación de “Un Balance del Consejo Federal de Relaciones Exteriores y Comercio Internacional”**



20
24

Marzo: **Publicación “Diagnóstico para la Inserción Internacional de la Ciudad de Corrientes”**

Abril: **Masterclass sobre “La Internacionalización como Motor de Desarrollo Subnacional”**

Mayo: **Publicación “La acción internacional de los gobiernos subnacionales para el desarrollo territorial: El caso de la Provincia de Jujuy (2015-2023)”**



Mayo: **Segunda edición del Programa “La Internacionalización como Motor de Desarrollo Subnacional”**

Mayo: **Acuerdo de Colaboración con la Organización de Estados Iberoamericanos (OEI)**



Mayo: **Presentación del libro “Las dos almas de Estados Unidos: Viaje al corazón de una sociedad fracturada” de Jorge Argüello, miembro del Consejo Internacional del CIG**

Junio: **Participación de Francisco Resnicoff, Senior Fellow del CIG, en el 2o Congreso Mundial de ICLEI**

Julio: **Masterclass “Grandes Tendencias Globales” en el Programa Intensivo de Estudios Internacionales**



Septiembre: **Programa Ejecutivo “El Proceso de Acceso a la OCDE: Implicancias para Gobiernos Subnacionales”**



Septiembre: **Programa de Inmersión Internacional en Washington DC**



20
24

- Octubre: **Panel “Las provincias argentinas y su inserción internacional” en las VIII Jornadas de Relaciones Internacionales de la Escuela de Gobierno**
- Noviembre: **Masterclass “Internacionalización de las Provincias” en Programa “Federalismo Siglo XXI”**
- Noviembre: **Participación en el U20 Summit de Fernando Straface, Director General del CIG**
- Noviembre: **Presentación del Capítulo “Urban 20: Seis Ediciones de Diplomacia Urbana al Más Alto Nivel” de la publicación “Desarrollo Urbano Sostenible: Gobernanza, Finanzas y Política” de CEBRI en U20 Rio 2024**
- Noviembre: **Lanzamiento del Índice de Capacidades Internacionales**
- Noviembre: **Lanzamiento del Observatorio del Acceso de Argentina a la OCDE**



Diciembre: **Evento de “Diálogo minero Perú-Argentina: fortaleciendo lazos y construyendo un futuro en común”**

Actividades 2025

- FEBRERO
- Masterclass "Índice de Capacidades Internacionales"
 - Ciclo de Diálogos OCDE: "La OCDE ante un multilateralismo en crisis"
- MARZO
- Masterclass "Macrotendencias Globales"
 - Ciclo de Diálogos OCDE: "Calidad educativa"
 - Charla "Claves del Acuerdo UE-MERCOSUR para el desarrollo argentino"
 - Encuentro de Diálogo sobre el Acuerdo UE-MERCOSUR
- ABRIL
- Ciclo de Diálogos OCDE: "Futuro de los sistemas de salud"
 - Publicación "Fortalecimiento de las Agencias de Promoción de Inversiones (API) Subnacionales en Argentina"
 - Lanzamiento del "Programa Cómo internacionalizar las BiodiverCiudades" junto a CAF
- MAYO
- Tercera edición del programa "La Internacionalización como Motor de Desarrollo Subnacional"
 - Ciclo de Diálogos OCDE: "Reforma regulatoria"
 - Charla "Nuevos patrones de comercio internacional: Impacto en las exportaciones provinciales"
- JUNIO
- Ciclo de Diálogos OCDE: "Gobierno digital y gobierno abierto"

- JULIO
- Viaje de Inmersión Internacional a Brasil
 - Ciclo de Diálogos OCDE: "Cooperación y financiación para el desarrollo"
 - Talleres de Estrategias de Internacionalización para BiodiverCiudades de CAF
 - Conferencia "Argentina y Brasil frente a la reconfiguración del orden global: una mirada sobre la relación bilateral"
 - Ciclo de Diálogos OCDE: "Estudio Económico de Argentina"
 - Implementación del Índice de Capacidades Internacionales (ICI) a 5 nuevas ciudades iberoamericanas y 5 provincias argentinas
- AGOSTO
- Ciclo de Diálogos OCDE: "Regiones y ciudades en la OCDE"
- SEPTIEMBRE
- Jornadas 10 años de la Escuela de Gobierno
- OCTUBRE
- Ciclo de Diálogos OCDE: "Ambiente de negocios y política de inversiones"
 - Lanzamiento del Programa sobre Instituciones Financieras Internacionales en América Latina
- NOVIEMBRE
- Ciclo de Diálogos OCDE: "Gobernanza pública"
 - Masterclass "Internacionalización de las Provincias" en Programa "Federalismo Siglo XXI"



Programa Ejecutivo

“La Internacionalización como Motor de Desarrollo Subnacional”

La transición hacia nuevas reglas de comercio y cooperación internacional exige desarrollar habilidades para identificar oportunidades y diseñar estrategias frente a desafíos crecientes.

19, 20 y 21 de mayo 2025

Durante tres jornadas intensivas, el programa ofreció una visión integral sobre macrotendencias globales, diplomacia subnacional y herramientas clave para competir y colaborar en un entorno internacional cada vez más dinámico. Con la participación de **45 funcionarios de gobiernos locales y provinciales de 15 provincias**, incluyó sesiones con representantes de **la Unión Europea, la OCDE, el BID, la CAF y las embajadas de EE.UU., Brasil y China**, brindando acceso directo a redes de cooperación y financiamiento.



El programa se organizó en cuatro módulos, desde fundamentos de internacionalización hasta estrategias avanzadas de promoción de inversiones. Incluyó casos de éxito de ciudades iberoamericanas y ejercicios prácticos de **diagnóstico y planificación estratégica**.

Índice de Capacidades Internacionales (ICI)

El ICI constituye una herramienta clave para **evaluar y potenciar el rol internacional de los gobiernos subnacionales** y promover el **desarrollo sostenible** de sus territorios. En un escenario global en constante evolución, este índice ofrece una **visión integral de las capacidades necesarias para identificar oportunidades y enfrentar los desafíos de la internacionalización**.

A través de 4 dimensiones y más de 40 indicadores, el índice proporciona una hoja de ruta para que las ciudades y provincias logren una inserción internacional efectiva. Basándose en estudios de caso y en una sólida base académica, esta iniciativa busca orientar a tomadores de decisiones en el diseño de estrategias que maximicen las oportunidades globales.

- **ACTIVOS GLOBALES**
- **PROYECCIÓN INTERNACIONAL**
- **ECOSISTEMA LOCAL**
- **DIVIDENDOS**

>Descargar
documento



Observatorio del Acceso de Argentina a la OCDE

Charla abierta

La OCDE y su relación con América Latina en el complejo contexto multilateral

En el marco del "Ciclo de Diálogos del Observatorio del Acceso de Argentina a la OCDE"

EXPOSITOR
José Antonio Ardavin

PRESENTADOR Y COMENTARISTA
Fernando Straface
Francisco Resnicoff

Actividad no arancelada.
Requiere inscripción previa.

Fecha: 26 de febrero
Hora: 09.00 h.
Modalidad: Online

Logos: Universidad Austral, Escuela de Gobierno, CIG (Centro de Estrategias Internacionales de Gobiernos y Organizaciones Sociales), OECD

El Observatorio se propone generar información y conocimiento relacionado con el proceso de acceso de Argentina a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

A través de la investigación, el seguimiento y monitoreo de los avances, y la organización de actividades de difusión e intercambio, el Observatorio busca posicionarse como un espacio de diálogo constructivo que contribuya a avanzar en el proceso de acceso a la organización y a promover un modelo de desarrollo sostenible en todo el país.

Monitoreo y Análisis

Investigación y Generación de Contenidos

Divulgación y Formación

Programa de Inmersión Washington 2024: Agenda de Desarrollo

Realizado en septiembre de 2024, el programa consistió en una semana intensiva de visitas y reuniones con los principales actores de la agenda bilateral Argentina-EEUU. Incluyó al Gobierno Federal, Congreso, sector privado, formadores de opinión (académicos, analistas y think tanks), organismos internacionales (OEA, Banco Mundial, BID), y representantes diplomáticos de Argentina en EEUU.

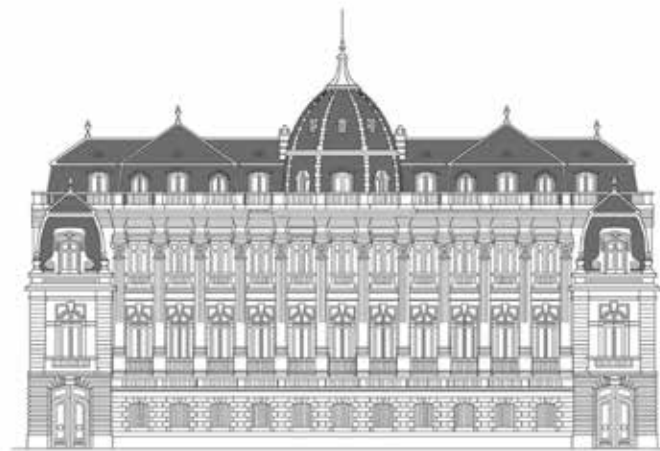
Ofreció a los participantes una experiencia de primera mano para la mejor comprensión de la construcción de la agenda política y de los nuevos desafíos de los estados subnacionales en los diferentes niveles.



Socios estratégicos



Argentina



EMBAJADA DEL BRASIL



Embajada de la República
Popular China



Autoridades de la Escuela de Gobierno



Dr. Alfonso Santiago

Director de la Escuela de Gobierno



Dr. Said Chaya

Director de las carreras de Ciencia Política y Relaciones Internacionales



Mg. Celina Cantú

Directora de la Maestría en Políticas Públicas



Mg. Sofía del Carril

Directora ejecutiva de la Maestría en Relaciones Internacionales



Mg. Horacio Payá

Director de la Maestría en Política, Derecho y Gestión Ambiental



Dr. Luciano Bolinaga

Director Ejecutivo del Doctorado en Ciencias Políticas y Director Ejecutivo de la Revista Política Austral



UNIVERSIDAD
AUSTRAL

ESCUELA DE GOBIERNO

www.austral.edu.ar/cig