Debate Público Austral 2023

UNIVERSIDAD AUSTRAL

IAE BUSINESS SCHOOL
UNIVERSIDAD AUSTRAL

HOSPITAL UNIVERSITARIO AUSTRAL

UNIVERSIDAD AUSTRAL
FACULTADES

Titulo original:

Debate Público Austral 2023

1ra Edición 2024

Diseño: David Amarilla

Editor: Dirección de Comunicación

Institución: Universidad Austral

Todos los derechos reservados. Se permite la generación de obras derivadas siempre que no se haga un uso comercial. Tampoco se puede utilizar la obra original con finalidades comerciales.

Prólogo

Dice Ortega y Gasset al referirse a la Universidad: "La Universidad tiene que estar también abierta a la plena actualidad; más aún: tiene que estar en medio de ella, sumergida en ella. Y no digo esto sólo porque la excitación animadora del aire libre histórico convenga a la Universidad, sino también, viceversa, porque la vida pública necesita urgentemente la intervención en ella de la Universidad como tal" (La Misión de la Universidad). Tenemos una obligación moral con la sociedad de involucrarnos, como Institución de Educación Superior, en la solución de las grandes cuestiones que se plantean, siempre con un gran compromiso de buscar la verdad y de proponerla con respeto. De allí, la relevancia de la investigación en toda Universidad – en particular en la Austral – y la transmisión de ese conocimiento. Es un honor para mí presentar este libro que recopila la participación de nuestros profesores en el debate público del año 2023.

Este compromiso se encauza también procurando inspirar y animar a nuestros alumnos a interesarse por la res publica, los asuntos que afectan a la comunidad en su conjunto.

Queremos que nuestros alumnos no solo adquieran conocimientos, sino que también desarrollen un sentido de responsabilidad y solidaridad hacia su entorno, comprendiendo su capacidad de influir positivamente en la sociedad. Creemos que los profesores son fundamentales en este proceso, actuando como modelos a seguir y mentores en el camino hacia una participación ciudadana activa y comprometida.

Este libro es un testimonio del compromiso de nuestro claustro con la búsqueda de soluciones a los desafíos que enfrentamos como sociedad. Su participación activa en la esfera pública demuestra su dedicación al bien común y su disposición para compartir su conocimiento con la comunidad en general.

A través de estas páginas, esperamos inspirar a otros a seguir su ejemplo y a comprometerse con la conversación pública que impulsa el cambio positivo en nuestra sociedad. Agradezco sinceramente a todos los profesores que contribuyeron a este libro y a su incansable labor en la promoción del debate público y el compromiso cívico.

Julián Esteban Rodríguez

Rector de la Universidad Austral

Introducción

En un año signado por la incertidumbre y el cambio en el debate público, la Universidad Austral se ha erigido como una voz significativa no solo por la enseñanza y la investigación, sino también mediante la reflexión y el análisis de nuestros desafíos más acuciantes. Este libro, fruto de la colaboración de profesores y médicos de las facultades, la escuela de negocios y el hospital, es un compendio de visiones que abarcan las esferas más vitales de la conversación pública: política, economía y negocios, sociedad, salud, energía e internacionales.

Originalmente presentadas en diversos medios de comunicación a lo largo del año 2023, estas contribuciones no se replican como un dossier de prensa; sino que han sido adaptadas y reimaginadas como reflexiones en forma de ensayo, pensadas para trascender la simple presencia mediática y estimular una profunda contemplación.

Cada sección del libro —sociedad, política, economía y negocios, salud, energía, internacionales— ofrece una colección de ensayos que, individualmente, representan una perspectiva única y, colectivamente, forman un mosaico de inteligencia y compromiso. Este volumen no solo busca difundir conocimiento; aspira a ser un catalizador para la reflexión y la acción, invitando a los lectores a sumergirse en un diálogo crítico sobre los temas que configuran nuestro presente y futuro.

A través de estas páginas, la Universidad Austral refuerza su compromiso con la sociedad, proponiendo un puente entre el rigor académico y los dilemas cotidianos que enfrentamos. Nos encontramos ante un testimonio del papel esencial que desempeña la academia en el entendimiento y la transformación de nuestra realidad. A través de este viaje intelectual, invitamos a los lectores a navegar en el análisis y la reflexión sobre nuestra época, guiados por quienes no solo dedican su vida a enseñar y sanar, sino que, con pasión, buscan comprender y moldear el mundo que nos rodea.

AUTORES

Almada, Magalí Bárbara

Médica especialista en Deporte por la UBA, profesora en Medicina por la Universidad Austral. Profesora adjunta de Anatomía Humana en FCB, de la UA.

Álvarez Teijeiro, Carlos

Doctor en Comunicación Pública por la Universidad de Navarra de España. Profesor de Ética de la comunicación en la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral.

Amartino, Hernán Mariano

Médico de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Neurología Infantil por el Ministerio de Salud de la Nación y por el Colegio Médico de la Provincia de Buenos Aires. Subespecialista en enfermedades neurometabólicas y errores congénitos del metabolismo. Profesor asociado del curso de posgrado universitario de Neurología Infantil de la Universidad de Buenos Aires.

Apoloni, Susana

Médica por la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Especialista en Medicina Interna por la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Especializada en Diabetes por la Escuela de Graduados de la Sociedad Argentina de Diabetes. Especialista en Nutrición por la Facultad de Medicina de la Fundación Barceló. Magister en Diabetes por la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Docente de la cátedra de Nutrición y del posgrado de la maestría en Diabetes de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Secretaria académica de la Comisión Directiva de la Sociedad Argentina de Diabetes 2023-2024.

Aragón, Rafael

Ingeniero en Informática por la Universidad Austral y máster en Administración de Empresas por el IAE Business School. Director general del Hospital Universitario Austral.

Arroyo Welbers, Alejandro

Doctor en Project Management por el Royal Melbourne Institute of Technology University (RMIT) de Australia. Profesor y Director de la Diplomatura en Comercio Internacional y de la Diplomatura en Economías Regionales de la Facultad de Ciencias Empresariales sede Pilar de la Universidad Austral.

AUTORES

Aruguete, Natalia

Doctora en Ciencias Sociales por la Universidad Nacional de Quilmes. Profesora de la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Investigadora del CONICET.

Ast, Federico

Doctor en Dirección de Empresas por el IAE Business School. Profesor del IAE Business School y de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral.

Baird, Brian

Doctor en Psicología Universidad de Wyoming, Estados Unidos, Director del Programa de Estudios Americanos en la Escuela de Gobierno de la Universidad Austral.Ex miembro del Congreso de los Estados Unidos.

Baratta, Sergio

Médico por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Cardiología por la Universidad de Buenos Aires. Especialista Ecocardiograma y especialista en Recuperación Cardiovascular por la Sociedad Argentina de Cardiología. Jefe en Cardiología, Cardiología no Invasiva y Ecocardiografía del Hospital Universitario Austral.

Barni, Cecilia

Doctora en Psicopedagogía por la Pontificia Universidad Católica Argentina. Investigadora del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral. Profesora Asociada e Investigadora de la Escuela de Educación de la Universidad Austral.

Battaleme, Juan

Magíster en Ciencias del Estado por la UCEMA. Magíster en Relaciones Internacionales por FLACSO. Profesor Titular de Teoría de las Relaciones Internacionales y de Relaciones Bilaterales EE.UU. Argentina. Ex Secretario Académico del CARI y actual Secretario de Asuntos Internacionales para la Defensa del Ministerio de Defensa.

AUTORES

Belbis, Juani

Magíster en Gestión de Contenidos por la Universidad Austral. Profesor en la Maestría en Comunicación Política de la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral.

Bellocchio, Lucía

MBA en Business and Big Data con doble titulación en The George Washington University. Directora de la Diplomatura en Smart Cities de la Universidad Austral.

Bellomo, Santiago

Doctor en Filosofía por la Universidad de Navarra, España. Decano de la Escuela de Educación de la Universidad Austral.

Bermolén, Marcelo

Abogado constitucionalista. Director del Observatorio de Calidad Institucional de la Universidad Austral. Profesor de la Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Austral.

Bisagno, Verónica

Doctora en Farmacología por la Universidad de Buenos Aires. Directora del Laboratorio de Neurofarmacología y Sustancias Psicoadictivas del Instituto de Investigaciones en Medicina Traslacional de la Facultad de Ciencias Biomédicas (FCB) de la Universidad Austral y CONICET. Profesora de la Carrera de Psicología de FCB. Investigadora del CONICET.

Bocek, Pamela

Licenciada en Orientación Familiar por la Universidad Austral.
Miembro del Equipo de Graduados y Desarrollo Profesional del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral.

AUTORES

Bolzon, Lorena

Doctora en Ciencias Jurídicas por la Universidad Pontificia Católica Argentina. Decana del Instituto de Ciencias para la Familia y Directora del Centro para el Estudio de las Relaciones Interpersonales de la Universidad Austral. Investigadora en bioderecho, niñez, violencia, maltrato y suicidio.

Bosca, Roberto

Doctor en Derecho y Ciencias Sociales en la Universidad de Buenos Aires. Profesor emérito en la Universidad Austral y miembro del Consejo Argentino para la Libertad Religiosa y el Consorcio Latinoamericano de Libertad Religiosa.

Bresso, Julio

Magíster en Gestión de la Comunicación por la Universidad Austral. Profesor titular de Dirección de Personas y de la diplomatura en Herramientas de Coaching, Liderazgo y Trabajo en Equipo en la Facultad de Ciencias Empresariales (Pilar) de la Universidad Austral.

Brumovsky, Pablo

Doctor en Ciencias Biomédicas por la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Doctor en Medicina por el Instituto Karolinska, Suecia. Investigador Independiente del CONICET. Profesor Asociado de Anatomía en la FCB-UA. Director de la Carrera del Doctorado de la FCB-UA. Secretario academico de la FCB-UA. Director del grupo de Mecanismos e Innovación Terapéutica en Dolor del IIMT, CONICET-Universidad Austral. Sub-Director del IIMT.

Brunelli, María Victoria

Magíster en Ciencias de la Enfermería. Investigadora y profesora de la Escuela de Enfermería de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Bueri, José

Médico con especialidad en Neurología. Especialista en Parkinson y Trastornos del Movimiento. Docente en la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Consultor del Servicio de Neurología del Hospital Universitario Austral.

AUTORES

Burgos, Fernando

Médico pediatra, jefe de la sección de Pediatría Ambulatoria y coordinador de la Clínica Interdisciplinaria de Síndrome de Down del Hospital Universitario Austral. Docente de la cátedra de Pediatría de la Universidad Austral. Miembro titular de la Sociedad Argentina de Pediatría. Presidente de la subcomisión de medios y comunicación de SAP.

Bustamante, Juan Pablo

Doctorado en Química Biológica por la Universidad de Buenos Aires. Director del Departamento de Ingeniería Biomédica y profesor en la carrera de Ingeniería Biomédica de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Austral. Investigador del CONICET.

Calamante, Sonia

Licenciada en Ciencias para la Familia por la Universidad Austral. Diplomado superior en Ciencias Sociales y Gestión de Instituciones Educativas por FLACSO. Profesora del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral.

Calatrava, Gustavo

Profesor en Prácticas de Dirección en el Área Académica de Dirección Comercial del IAE Business School. Licenciado en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA) y EMBA del IAE.

Calveira, Martín

Licenciado en Economía y Magíster en Economía (UBA). Research Assistant en IAE Business School del área de Economía.

Calle, Fabián

Magister en Relaciones Internacionales en FLACSO, Magíster en Relaciones Internacionales de la Universita di Bologna, Especialización en National Defense University Washington DC. Candidato a Doctor en Historia en la Universidad Torcuato Di Tella. Profesor de la Maestría en Relaciones Internacionales de la Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Austral.

AUTORES

Camusso, Jorge

Magíster en Economía Aplicada por la Universidad Austral. Profesor e investigador del Departamento de Economía de la Universidad Austral.

Carrera, Alejandro

Profesor Titular del Área Académica de Política de Empresa y Director de la Cátedra PWC de Gobierno de las Organizaciones. Doctor en Dirección de Empresas del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE), Universidad de Navarra, España y Magíster en Economía y Dirección de Empresas (MBA) por parte de la misma institución. Ingeniero Industrial (UBA).

Carnicer, Roberto

Ingeniero Civil por la Universidad de Buenos Aires. Carrera de Postgrado en Ciencias Mecánicas por el Centro Internacional de Ciencias Mecánicas (CISM) Udine, Italia. Carrera de Posgrado de Especialización en Estructuras (Universidad Católica Argentina). Director del Instituto de Energía de la Universidad Austral. Director del Área de Energía, Gas y Petróleo de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Austral. Miembro de la Academia Nacional de Ingeniería de Argentina. Presidente de Hub Energía S.A.

Carbonell Torres, Silvia

Directora del Centro de Entrepreneurship y profesora a cargo de Entrepreneurship e Innovación en los Programas Master y Ejecutivos del IAE. Directora del Proyecto de Investigación GEM (Global Entrepreneurship Monitor) y del Proyecto de Investigación GUESSS Global University Entrepreneurship Spirit Students' Survey en Argentina. Directora del Programa WISE Women in STEM Entrepreneurship de BID-IAE.

Casanueva, Enrique

Médico con Especialidad en Infectología Pediátrica. Profesor de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y médico consultor del Servicio de Infectología Infantil del Hospital Universitario Austral. jefe emérito de Infectología Infantil del Hospital Universitario Austral.

Castro, Carla

Médica especialista en Dermatología Pediátrica por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Profesora adjunta de la Cátedra de Dermatología en la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Docente asociada de la Cátedra de Dermatología en la Facultad de Medicina de la Universidad Católica de Cuyo. Jefa del Servicio de Dermatología Infantil en el Hospital Universitario Austral.

Castro Sánchez, Mariángeles

Magister en Dirección de Instituciones Educativas por la Universidad Austral. Especialista en Educación y Nuevas Tecnologías por FLACSO. Profesora de dedicación exclusiva, directora de la Licenciatura en Orientación Familiar y directora de estudios del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral. Investigadora doctoral en Comunicación Social.

Celano, Constanza

Magíster en Gestión y Administración de Sistemas y Servicios de salud. Especialista en Enfermería Oncológica. Subdirectora de la especialidad de Enfermería Oncológica de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Chantada, Guillermo Luis

Médico por la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Onco-Hematología por el Hospital Garrahan. Médico de staff del Servicio de Hemato-Oncología del Hospital Universitario Austral.

Chattas, Guillermina

Magíster en Enfermería basada en evidencias e Investigación por la Universidad Europea Miguel de Cervantes, España. Especialista en Enfermería Neonatal por la Universidad Austral. Licenciada en Enfermería por la Universidad de Buenos Aires. Subdirectora de la Especialización en Enfermería Neonatal de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la UA.

Chaufán, Gabriel

Actuario por la Universidad de Buenos Aires y poseé un Programa de Alta Dirección (PAD–IESE, España). Profesor de la Facultad de Ciencias Empresariales y del Programa de Finanzas Personales del IAE Business School de la Universidad Austral (Sede Pilar). Director de la Licenciatura en Administración de Empresas / Coordinador área Finanzas. Director Ejecutivo de la diplomatura en seguros de la Universidad Austral y del Centro de Riesgos del IAE.

AUTORES

Chaya, Said

Profesor y licenciado en Ciencia Política, candidato a doctor en Relaciones Internacionales (Universidad Nacional de Rosario). Ha realizado estudios de posgrado en Austin, Beirut, Trento y Turín. En la Universidad Austral, es docente de Análisis Internacional y Conflictos Internacionales en el Siglo XXI. Además, se desempeña como coordinador de las carreras de grado en Ciencia Política y Relaciones Internacionales y el Núcleo de Estudios de Medio Oriente.

Cincunegui, Juan de Dios

Magíster en Derecho Administrativo. Director del Centro Internacional de Estudios, Investigación y Prospectiva Parlamentarios (CIDEIPP) de la Escuela de Gobierno de la Universidad Austral.

Contreras, Itatí

Licenciada en Nutrición por la Universidad de Buenos Aires. Profesora de la Carrera de Nutrición de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Copati, Irene

Médica por la Universidad de Buenos Aires. Oftalmóloga especialista en glaucoma. Especialista en Estadística para Ciencias de la Salud por la Facultad de Ciencias Exactas y Naturales de la Universidad de Buenos Aires. Médica de staff del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

Cornu Labat, María Ana

Magíster en Matrimonio y familia por la Universidad de Navarra, España. Profesora investigadora del Instituto de Ciencias de la Familia de la Universidad Austral.

Crescenzi, Rafael

Magíster en Ciencia de Datos. Profesor en la Maestría en Ciencias de Datos de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Austral.

AUTORES

D. Andrea, Guillermo

PhD por la Universidad de Navarra, MBA por el IAE e Ingeniero Industrial por la Universidad Católica Argentina. Profesor de Dirección de Empresas en el IAE desde 1982, donde dirige la cátedra de Marketing.

Dambra, Luis

Magíster en Dirección de Empresas por el IAE Business School de la Universidad Austral. Profesor en el área Dirección de Operaciones y Tecnología del IAE. Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales Sede Pilar de la Universidad Austral.

Dams, Carolina

Contadora Pública de la Universidad de Belgrano y MBA de London Business School. Doctora en Dirección de Empresas por el IAE Business School y actual decana de la escuela de negocios desde 2022.

de Casas, Ignacio

Doctor en Derecho por la Universidad Austral. Profesor de Derecho Internacional Público y de Derechos Humanos. Secretario Académico de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral y Director Ejecutivo de su Diplomatura en Derechos Humanos.

De Pablo, Ana

Profesora de Dermatología de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y subjefa del Servicio de Dermatología del Hospital Universitario Austral. Presidente del Comité Institucional de Evaluación de la Facultad de Ciencias Biomédicas.

Del Carril, Camila

Licenciada en Ciencias de la Educación por la Universidad del Salvador. Asesora del Departamento de Educación de la Facultad de Ciencias Empresariales Sede Pilar de la Universidad Austral. Es investigadora en temas de enseñanza y aprendizaje en el nivel universitario.

Debeljuh, Patricia

Doctora en Filosofía por la Universidad de Navarra. Directora del Centro Conciliación Familia y Empresa (CONFyE) y Profesora del Programa Doctoral y del Área Académica Comportamiento Humano en la Organización del IAE Business School.

Delbosco, Paola

Doctora en Filosofía por la facultad de Filosofía y Letras de la Universitá degli Studi 'La Sapienza' di Roma, Italia. Profesora titular de Deontología de la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral. Profesora titular de Ética en la Maestría en Gestión de la Comunicación en Organizaciones en la Universidad Austral. Profesora del área Empresa, Sociedad y Economía del IAE Business School.

Díaz Guiñazú, Consuelo

Maestranda en Comunicación para la gestión del cambio por la Universidad Austral. Profesora de Ética en la Licenciatura en Orientación Familiar del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral.

Díaz Hermelo, Francisco

Profesor titular del IAE y Director Académico del área de Empresa, Sociedad y Economía. Ph.D. en Agronegocios con especialización en estrategia y finanzas en Purdue University (USA), Master en Economía Aplicada de la misma universidad e Ingeniero Agrónomo graduado de la Universidad de Buenos Aires.

Dimier de Vicente, María Dolores

Doctora en Humanidades (en Estudios Contemporáneos) por la Facultad de Filosofía de la Universidad de Navarra, España. Profesora de dedicación exclusiva del Instituto de Ciencias para la Familia.

Duelo Van Deusen, Isabel

Magíster en Gestión de Contenidos por la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Profesora en la Maestría en Magistratura y Derecho Judicial de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

AUTORES

Dupuy, Daniela

Doctora en Derecho Penal y Procesal Penal por la Universidad de Sevilla, España. Directora de la Diplomatura Internacional en Ciberdelincuencia y Tecnologías en Investigaciones y del Observatorio de Cibercrimen y Evidencia Digital en Investigaciones Criminales (OCEDIC) en la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

Durand, Julio

Doctor en Educación, por la Universidad de Navarra, España. Director del Doctorado en Educación Superior Universitaria (UAI-AUSTRAL-UNRN). Profesor Titular de Gestión Educativa y Planificación Estratégica de Universidades. Como investigador, está a cargo de proyectos sobre ética y liderazgo, educación en alternancia, colegialidad, gobernanza universitaria y equipos directivos.

Elizalde, Luciano H.

Doctor en Comunicación por la Universidad de La Laguna en España. Director de la Maestría en Gestión de la Comunicación en las Organizaciones de la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Profesor Titular e investigador de la Universidad Austral.

Etcheverry, Lorena

Licenciada en Psicología por la Universidad de Buenos Aires. Magíster en Psicooncología por la Universidad Favaloro. Especialista en Psicología Clínica certificada por el Ministerio de Salud de la Nación. Psicóloga de staff de la Unidad de Cuidados Integrales del Hospital Universitario Austral.

Fay, Patricio

PhD y Master en Gobierno y Cultura de las Organizaciones por la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales de la Universidad de Navarra. MBA otorgado por el IAE Business School y Licenciado en Economía por la Universidad de Buenos Aires. Es Tayloe Murphy Fellow de Darden School of Business, Universidad de Virginia, en Estados Unidos.

Fantín, Roxana

Doctora en Comunicación por la Universidad Austral. Profesora Titular de Epistemología de la Comunicación de la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral. Coordinadora académica del programa de Comunicación para organizaciones de la sociedad civil en la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Socia fundadora de Comunia Asociación civil y del programa Diálogo Lúdico.

AUTORES

Fernández Pedemonte, Damián

Doctor en Letras por la Universidad de La Plata. Director de la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Profesor Titular en la Universidad Austral. Investigador del CONICET.

Fitz Herbert, Arturo

Doctor en Comunicación Social por la Universidad Austral. Profesor de Asuntos Públicos en la Facultad de Comunicación y la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral.

Fracchia, Eduardo

Profesor Titular y Director Académico del área de Economía. Doctor en Dirección de Empresas del IESE, Universidad de Navarra.

Fraga, Diego

Abogado con Especialización en Derecho Tributario. Profesor de la Maestría de Derecho Tributario de la Universidad Austral.

Fragueiro, Fernando

Licenciado en Administración de Empresas (UCA). Máster Ejecutivo en Administración de Empresas (IAE). Ph.D. en Industrial and Business Studies (University of Warwick). Director Académico de la Cátedra de Liderazgo Empresarial y Director de ENNOVA LEAD, Presidents & CEOS learning Network.

Galli Serra, Marcos

Médico especialista en Ortopedia y Traumatología por la Universidad Austral. Fellowship Research en Ortopedia Oncológica por Rush Presbyterian Medical Center. Coordinador del Instituto de Medicina 3D (IM3D) del Hospital Universitario Austral.

AUTORES

Gallo, Juan

Doctor en Medicina por el Instituto Karolinska, Estocolmo, Suecia. Profesor Titular de Oftalmología de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Director del Instituto de Investigaciones en Medicina Traslacional (IIMT), CONICET - Universidad Austral. Investigador Principal del CONICET. ARVO Gold Fellow. Médico especialista en oftalmología, staff del Hospital Universitario Austral.

García-Mansilla, Manuel J.

Doctor en Derecho por la Universidad Austral. Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

José Luis Gómez López Egea

Profesor Emérito y fundador del IAE Business School. Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Nacional del Litoral y Doctor en Filosofía de la Universidad de Navarra. Contador Público Nacional de la Universidad Nacional del Litoral y Lic. en Economía de la Universidad Católica Argentina.

González Rossi, Alejandro

Magíster en Derecho Empresarial. Profesor de Derecho del Trabajo y Director del Programa Blockchain, Derecho y Empresa de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

Irigoin, Julián

Profesor del área de Comportamiento Humano. Abogado (UBA) y Máster en Dirección de Empresas (IAE). Se especializó en Recursos Humanos en Ross School of Business, University of Michigan.

Juárez, Silvia

Licenciada en Nutrición por la Universidad de Buenos Aires con especialización en Diabetes por el Instituto Universitario Escuela de Medicina del Hospital Italiano. Profesora de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Laporte, Juan Pablo

Posdoctorado en Ciencias Sociales y Doctor en Ciencias Sociales por la Universidad de Buenos Aires. Profesor titular de Teoría de las Relaciones Internacionales en el Doctorado en Ciencias Políticas, de Ética de las Relaciones Internacionales y de Metodología de las RRII en la Maestría de Relaciones Internacionales, en ambos casos de la Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Austral.

Lascano, Claudia

Magister en Endocrinología. Directora médica de la Posta Sanitaria Las Lilas y subdirectora de la Carrera de Especialista de Medicina General y Familiar de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Adjunta de la Materia Atención Primaria de la Salud de la carrera de Medicina de FCB y Médica del Servicio de Medicina General Ambulatoria del HUA.

Latugaye, Dolores

Lic. en Enfermería y Mag. en Gestión educativa. Directora de la Licenciatura en Enfermería de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Lentini, Néstor

Médico especialista en Medicina del Deporte por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Jefe de Medicina del Deporte del Hospital Universitario Austral.

Llach, Juan José

Licenciado en Sociología de la Universidad Católica Argentina y Licenciado en Economía de la Universidad de Buenos Aires. Profesor emérito del IAE donde es Director de los proyectos de investigación Equidad Educativa y Productividad Inclusiva.

Luchi, Roberto

Profesor Titular del Área Académica de Operaciones y Tecnología y Profesor de Negociación. Doctor en Dirección de Empresas del Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE), Universidad de Navarra, España. Master Ejecutivo en Dirección de Empresas del IAE e Ingeniero Electromecánico de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Director del Centro de Negociación y Gestión de Conflictos del IAE (CONSENSUS)

AUTORES

Iudica, Fernando

Médico especialista en Cirugía General por la Universidad de Buenos Aires. Director Médico del Hospital Universitario Austral.

Lupinacci, Anahí

Médica por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Oftalmología certificada por el Ministerio de Salud y Ambiente de la Nación y la Universidad de Buenos Aires. Especialista jerarquizada por el Colegio Médico de la Provincia de Bs. As. Especialista en Glaucoma. Investigadora en estudios internacionales multicéntricos. Subjefa del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral. Doctora en Fonoaudiología.

Maggio, Verónica

Doctora en Fonoaudiología por la Universidad del Museo Social Argentino. Directora de la Diplomatura en Trastornos del Lenguaje Infantil de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Coordinadora del área de Lenguaje perteneciente al Servicio de Fonoaudiología del Hospital Universitario Austral.

Magnanini, Paz

Licenciada en Psicología por la Universidad de Belgrano. Profesora de Psicología de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Maid, Pablo

Médico especialista en Reumatología por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Jefe de Reumatología del Hospital Universitario Austral.

Mansur, María Constanza

Médica por la Universidad Favaloro. Especialista en Oftalmología por la Facultad de Medicina de la Universidad del Salvador y certificada por el Ministerio de Salud de la Nación y el Colegio Médico de la Provincia de Buenos Aires. Médica de staff de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

Mazer, Lucía

Médica por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Oftalmología por el Hospital Oftalmológico Pedro Lagleyze. Médica de staff del Servicio de Oftalmología y de Oftalmología Pediátrica del Hospital Universitario Austral.

Mc Lean, Ignacio

Médico por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Cirugía General por la Asociación Argentina de Cirugía. Especialista en Mastología por el Ministerio de Salud de la Nación. Jefe de Mastología y Cirugía Mamaria y director del Centro Mamario del Hospital Universitario Austral.

Medina, Oscar

Magíster en Energía por el Centro de Estudios de la Actividad Regulatoria Energética (CEARE). Profesor Titular de la Diplomatura en Gestión en Gas y Petróleo de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Austral.

Mendizabal, Manuel

Médico especialista en Medicina Interna por la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Especialista en Hepatología certificado por la Sociedad Argentina de Hepatología y el Ministerio de Salud de la Nación. Jefe de Hepatología del Hospital Universitario Austral.

Morasso, María del Carmen

Doctora en Medicina. Consejera y Profesora de la carrera de Nutrición de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Montoya, Diana

Médica especialista en Cirugía Oncológica por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Mastología acreditada por la Sociedad Argentina de Mastología. Subjefa del Servicio de Cirugía Mamaria del Hospital universitario Austral.

Moren, Juliana

Médica por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Ginecología y Obstetricia por el Centro de Estudios Médicos e Investigación Clínica. Diplomada en Medicina Fetal por la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Jefa de la Unidad de Medicina Fetal del Hospital Universitario Austral.

Murcia, María José

Doctora en Gestión de Negocios Sostenibles por la Universidad de British Columbia. Directora del Centro de Estudios en Sustentabilidad e Innovación Social (CESIS) de la Universidad Austral. Profesora de IAE Business School, Universidad Austral.

Neguerela, María del Carmen

Médica especialista en Endocrinología por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Jefa del Servicio de Endocrinología del Hospital Universitario Austral.

Najún, Matías

Médico por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Docente de la materia Cuidados Paliativos en la carrera de Medicina en la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Jefe del Servicio de Cuidados Integrales del Hospital Universitario Austral.

Navarro, Ana Inés

Doctora en Economía por la Universidad de San Andrés. Profesora Titular y Directora del Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Empresariales de la sede Rosario de la Universidad Austral.

Neme, Catalina

Magíster en Derecho Penal y Ciencias Penales, título otorgado de forma conjunta por las Universidades de Barcelona y Pompeu Fabra, Barcelona, España. Subdirectora del Observatorio de Cibercrimen y Evidencia Digital en Investigaciones Criminales (OCEDIC) en la Facultad de Derecho de la Universidad Austral. Coordinadora académica y profesora de la orientación internacional en Ciberdelincuencia y Tecnologías Aplicadas a la Investigación del LL.M- (Máster) en Derecho de la Universidad Austral y de la Diplomatura Internacional en Ciberdelincuencia y Tecnologías aplicadas a la investigación de la UA y de la Abat Oliba CEU, España. Profesora Ajunta Profesional, Universidad Austral.

Nigro, Patricia

Doctora en Comunicación por la Universidad Austral. Profesora Titular de Teoría y Práctica de la Lengua en la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral. Profesora de Lenguaje y Discurso Político y Prácticas de Redacción Corporativa y coordinadora del área de Educación a Distancia de la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral.

Nofal, Sebastián

Licenciado en Administración y Gestión de Empresas por la Universidad Austral. Profesor de Marketing Digital de la Facultad de Ciencias Empresariales, sede Pilar, de la Universidad Austral.

Nolazco, María Verónica

Magíster en Derecho (LL.M.) por la Universidad Austral. Coordinadora académica del Departamento de Derecho Constitucional y de la Maestría en Derecho (LL.M.) en la Universidad Austral. Profesora e investigadora de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

Obregón, Sebastián

Médico por la Universidad de Maimónides. Especialista en Medicina Interna y en Cardiología por la Universidad de Buenos Aires. Jefe del Centro de Hipertensión Arterial del Hospital Universitario Austral.

Ordoñez, María del Pilar

Licenciada en Orientación Familiar por la Universidad Austral. Licenciada en Orientación familiar Coordinadora del Centro para el Estudio de las Relaciones Interpersonales de la Universidad Austral.

Palma, Fernando

Médico por la Facultad de Medicina de la Universidad del Salvador. Especialista en Neurocirugía por el Ministerio de Salud de la Nación. Médico de staff del Servicio de Neurocirugía de Adultos e Infantil del Hospital Universitario Austral.

Passarín, Noemí

Médica con especialización en Medicina Interna. Coordinadora de la Maestría en Diabetes Mellitus de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y subjefa del Servicio de Diabetología del Hospital Universitario Austral.

Pelegrina, Daniel

Ingeniero Agrónomo. Director de Desarrollo Institucional del Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral.

Pellizzari, Marcelo

Médico por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Máster en Gestión de calidad en los servicios de salud por la Universidad de Murcia, España. Concurrente de Cardiología en el Instituto Cardiovascular de Buenos Aires. Director del Departamento de Calidad y Seguridad del Paciente del Hospital Universitario Austral.

Pérez Chada, Daniel

Médico especialista en Neumonología. Profesor de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y consultor del Servicio de Neumonología del Hospital Universitario Austral.

Perotti, Alejandro

Doctor en Derecho por la Universidad Austral. Profesor de Derecho de la Integración, en la Facultad de Derecho y en la Maestría de Derecho y Magistratura Judicial de la Universidad Austral.

Piazzardi, Bernardo

MBA de Agronegocios por la Universidad del CEMA. Director, Profesor e Investigador del Centro Agronegocios de la Universidad Austral. Director ejecutivo del MBA en Agronegocios de la Universidad Austral.

Pittaro, Esteban

Doctor en Periodismo, especializado en la Religión en la Información Periodística. Secretario Académico de la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral.

Preiti, María Cecilia

Médica especialista en Medicina Interna, Nutrición y especializada en Diabetes. Codirectora de la Maestría en Diabetes Mellitus y Profesora Adjunta a Cargo Cátedra de Nutrición de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Jefa del Servicio de Diabetología del Hospital Universitario Austral.

Preve, Lorenzo

Profesor titular y Director Académico del área Dirección Financiera. Doctor en Finanzas de la Universidad de Texas en Austin, Executive MBA (Magna cum Laude) en IAE, y BA de la Universidad Católica Argentina.

Primogerio, Cecilia

Doctoranda en Educación, Universidad Austral. Posgrado en Enseñanza para la Comprensión en la Universidad Torcuato Di Tella y Posgrado en Psicopedagogía Laboral por la Universidad Pontificia Católica Argentina. Licenciada en Psicopedagogía. Coordinadora del Departamento de Educación de la Facultad de Ciencias Empresariales de la Universidad Austral. Es investigadora en temas de enseñanza y aprendizaje en el nivel universitario.

Pussetto, Lucas

Profesor part-time de Economía en el IAE Business School. Máster en Economía y Empresa por la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona y Máster en Economía por la Universidad de Los Andes de Bogotá.

Ramírez, Alejandro

Magíster en Derecho Empresario por la Universidad Austral. Director del Posgrado Régimen jurídico de Emprendedores, Pymes y Startups; y Profesor de Dinámica Societaria en la Maestría en Derecho Empresario de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

Randle, José María

Magister en Calidad y Excelencia Educativa por la Universidad de Santiago de Compostela, España. Director de la Licenciatura en Ciencias para la Familia. Profesor de Ética Licenciatura en Orientación Familiar.

Raschella, Norberto

Médico especialista en Neurología por la Universidad de Buenos Aires. Profesor de la carrera de Medicina de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y jefe del Servicio de Neurología del Hospital Universitario Austral.

Rebagliati, Gustavo

Médico especialista en Tocoginecología por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Director de la Unidad de Endometriosis y Dolor Pelviano Crónico del Hospital Universitario Austral. Especialista en cirugía ginecológica mínimamente invasiva, avalado por SACIG.

Resett, Santiago

Doctor en Psicología por la Pontificia Universidad Católica Argentina y con Especialización en Ciberbullying por la Universidad Autónoma de Madrid, España. Director del Proyecto de Investigación “Bullying y ciberbullying: efectos psicosociales en adolescentes” en el Instituto de Filosofía de la Universidad Austral. Investigador del CONICET.

Riorda, Mario

Magíster en Política y Gestión Pública por la UES21 en colaboración con Georgetown University, Estados Unidos. Director de la Maestría en Comunicación Política de la Escuela de Posgrados de la Universidad Austral. Presidente de la Asociación Latinoamericana de Investigadores en Campañas Electorales (ALICE).

Rivarola, Marcelo Damián

Médico pediatra. Director del Departamento Materno Infantil y director médico asociado del Hospital Universitario Austral. Profesor asociado a cargo de la materia de Pediatría de la Facultad de Ciencias Biomédicas y vicedecano de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Rivarola, Rodolfo Q.

Profesor asociado del IAE del área de Comportamiento Humano en la Organización. Fue Decano de la institución entre 2015 y 2021. Executive MBA del IAE, Máster en Educación en Harvard Graduate School of Education y Licenciado en Psicología de la Universidad del Salvador.

Rivas, Diego

Profesor de la Facultad de Ciencias Empresariales y director del Centro de Estudios Tributarios de la Universidad Austral.

Rivas, María Marta

Médica por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Hematología por la Sociedad Argentina de Hematología y por el Colegio Médico de la Provincia de Buenos Aires. vicepresidenta de la Sociedad Argentina de Hematología. Jefa del Servicio de Hematología del Hospital Universitario Austral.

Rivera, Reynaldo

Doctor en Comunicación con orientación en Marketing, por la Universidad de Navarra, España. Director de la Licenciatura en Marketing con orientación en Comunicación y Diseño; profesor titular en grado y en la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral. Director del Centro de Investigación en Marketing Austral, e Investigador principal de proyectos internacionales en marketing social y comunicación de la ciencia de la Universidad Austral.

Rizzo, Manglio

Doctor en Medicina con especialidad en Oncología. Jefe del Servicio de Oncología del Hospital Universitario Austral. Investigador en el Instituto de Investigación de Medicina Traslacional de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y el CONICET.

Rocca Rivarola, Manuel

Médico por la Facultad de Medicina de la Universidad del Salvador. Especialista en Pediatría por la Facultad de Ciencias Médicas de la Universidad Nacional de la Plata y por el Colegio Médico de la provincia de Buenos Aires. Director del Departamento Materno Infantil del Hospital Universitario Austral. Vicedecano de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Rodríguez, Omar

Doctor en Empresa y Humanismo por la Universidad de Navarra, España. Profesor en Áreas de Comportamiento Humano en la Universidad Austral. Investigador de la Universidad Austral en aplicaciones de la Psicología Positiva a la vida laboral.

Rodríguez, Arias, Javier

Médico especialista en Psiquiatría Infanto-Juvenil por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Psiquiatra de staff del Servicio de Salud Mental Infantil del Hospital Universitario Austral.

Rodríguez , Julián Esteban

Executive MBA del IAE Business School de la Universidad Austral. Profesor de Principios de Management en la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Rector de la Universidad Austral.

Romano, Dante

Magíster en Administración por la ESEADE. Profesor e investigador en el Centro de Agronegocios de la Universidad Austral.

Romano, Francisco

LLM, Banking and Finance Law en King's College London del Reino Unido. Director de la Diplomatura en Derecho de los Hidrocarburos y coordinador de la Diplomatura en Gestión de Hidrógeno. Director del Instituto de Energía de la Universidad Austral.

Ross, Carolina

Licenciada en Nutrición por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Diplomada en Nutrición Neonatal por la Facultad de Ciencias de la Nutrición de la Universidad Juan Agustín Maza. Nutricionista del Servicio de Nutrición del Hospital Universitario Austral.

Rossi, Marcelo J.

Doctor en Administración de empresas, por University of Sarasota, EE.UU. Profesor Titular, Director del Departamento de Finanzas y Director de la Maestría en Finanzas de la Facultad de Ciencias Empresariales Sede Rosario de la Universidad Austral.

Ruiz, Fernando J.

Doctor en Comunicación por la Universidad de Navarra, España. Profesor e investigador de Periodismo y Democracia de la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral. Miembro de la Academia Nacional de Periodismo.

Rulicki, Sergio

Doctor en Comunicación por la Universidad Austral. Director de la Diplomatura en Comunicación No Verbal en Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral.

Russo, Daniel

Médico cirujano por la Facultad de Medicina de la Universidad Nacional del Nordeste. Especialista en Cirugía Pediátrica por la Asociación Civil Argentina de Cirugía Pediátrica. Formación en Cirugía Fetal por el Hospital de Vall d'Hebron y por el Cincinnati Children's Medical Hospital. Jefe de Cirugía Pediátrica del Hospital Universitario Austral.

Saccani, Raúl

Contador Público y Licenciado en Administración (Universidad de Buenos Aires). Certificación CAMS (Certified Anti Money Laundering Specialist) que otorga la Asociación ACAMS de los EE. UU. También ha obtenido la certificación LPEC - Leading Professional in Ethics + Compliance certification, otorgada por la Ethics and Compliance Officer Association y la certificación CFCS de la Association of Certified Financial Crime Specialist.

Sagüés, Néstor P.

Doctor en Derecho por las Universidades de Madrid, España, y Nacional del Litoral, Argentina. Profesor Emérito de la Universidad Austral. Presidente del Centro Argentino de Derecho Procesal Constitucional y Presidente honorario de la Asociación Argentina de Derecho Constitucional.

Sánchez Agostini, Carolina

Doctora en Psicología por la Universidad de Navarra de España. Psicóloga investigadora, Profesora de Psicología de los Vínculos de la carrera de Psicología y Directora académica de los estudios internacionales de educación sexual de la Universidad Austral.

Sánchez, María

Especialista en Diseño Industrial por la Universität für Angewandte Kunst Wien, Austria. Directora de la carrera de Diseño en la Universidad Austral. Profesora Titular de Diseño Estratégico. Miembro de la Academia Nacional de Bellas Artes. Presidente del Consejo Consultivo Internacional, Facultad de Arquitectura, Universidad Autónoma de Nuevo León, Monterrey, México.

Sanchís Muñoz, Gerardo

Magister en Administración Pública por la Universidad de Harvard de Estados Unidos y Magíster en Políticas Públicas por Latin American Centre de la Universidad de Oxford de Reino Unido. Profesor de la Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Austral.

Santiago, Alfonso

Doctor en Derecho por la Universidad de Buenos Aires. Director de la Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Austral. Profesor Titular de Derecho Constitucional de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral. Miembro Titular de la Academia de Derecho y Ciencias Sociales de Buenos Aires y Director de su Instituto de Derecho Constitucional. Miembro Correspondiente de la Real Academia de Jurisprudencia y Legislación de España.

Sena, Santiago

Visiting Professor del IAE en el área de Comportamiento Humano. Profesor y Licenciado en Filosofía de la Universidad Católica Argentina. Estudió Orientación Familiar en la Universidad Austral y obtuvo su doctorado en Dirección de Empresas en el IAE.

Schottlaender, Lucía

Médica por la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Especialista en Neurología por el el Hospital FLENI. Doctora en Neurogenética por la University College London. Médica de staff del Servicio de Neurología del Hospital Universitario Austral. Directora científica del Instituto de Medicina Genómica del HUA.

Seijas, Ramiro

Investigador en Formación, profesor de la Facultad de Ciencias Empresariales y Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

Silva, Marcelo

Médico especialista en Medicina Interna y Gastroenterología por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Especialista en Hepatología por la Sociedad Argentina de Hepatología. Médico consultor del Servicio de Hepatología del Hospital Universitario Austral.

Stambullian, Marcela

Doctora de la Universidad de Buenos Aires en el área Bioquímica. Directora de la carrera Licenciatura en Nutrición en Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Steiger, Carlos

Doctor en Ciencias Económicas por la Universidad Nacional de Rosario. Profesor Titular y Director de la Maestría en Agronegocios de la Universidad Austral. Investigador y Director del Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral.

Steverlynck, María Victoria

Licenciada en Orientación Familiar por la Universidad Austral. Profesora del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral.

Stock, Susana

Magíster en Políticas Públicas por la Universidad Austral. Docente del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral.

AUTORES

Teglia, Osvaldo

Médico Especialista en Enfermedades Infecciosas y en Clínica Médica. Profesor Adjunto a Cargo de Enfermedades Infecciosas.

Tiesi, Magdalena

Licenciada en Psicología y Curso de Posgrado en Logoterapia y Análisis Existencial por la Pontificia Universidad Católica Argentina 'Santa María de los Buenos Aires. Profesora de Psicología de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Toller, Fernando

Doctor en Derecho por la Universidad de Navarra, España. Profesor Titular de Derecho Constitucional y Derechos Humanos y Director de la carrera de Abogacía y de la Diplomatura de Derechos Humanos de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral. Miembro del Consejo Superior de la Universidad Austral.

Toller, Verónica

Directora del Observatorio de Vulnerabilidad y Desarrollo Humano de la Universidad Austral. A cargo del Laboratorio de Investigaciones sobre Trata. Profesora titular de la cátedra Expresión y Argumentación en la Carrera de Abogacía, Facultad de Derecho. Profesora en la Maestría en Intervención en Poblaciones Vulnerables (Instituto de Ciencias para la Familia), en la Diplomatura en Educación Sexual Integral (Escuela de Educación) y en la Diplomatura en Derechos Humanos (Facultad de Derecho). Asesora de Comunicaciones y prensa del Rectorado. Profesora de Literatura, Castellano y Latín. Periodista.

Tomeo, Fernando

Abogado especialista en Derecho Digital y Data Privacy. Director del Programa de "Derecho al Olvido y Cleaning Digital" de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

Trinadori, Ariel

Doctorando en Ciencias Jurídicas por la Universidad Católica de Santa Fe. Abogado por la Universidad Nacional del Litoral y Licenciado en Ciencias para la Familia por la Universidad Austral. Profesor de la Maestría en Intervención en Poblaciones Vulnerables del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral.

Turzi, Mariano

Doctor en Estudios Internacionales de la Escuela de Estudios Internacionales Avanzados (SAIS) de la Johns Hopkins University, Estados Unidos. Profesor de Relaciones Internacionales en la Escuela de Política, Gobierno y Relaciones Internacionales de la Universidad Austral.

Vanney, Carlos

Magíster en Derecho Empresario por la Universidad Austral. Posgrado en Derecho Concursal Profundizado por la Universidad de Buenos Aires. Profesor de Derecho Concursal y de Sociedades de la Facultad de Derecho de la Universidad Austral.

Varela, Mariana

Médica especialista en Oncología Pediátrica y Hematología Pediátrica por la Facultad de Medicina de la Universidad de Buenos Aires. Jefa del Servicio de Hemato-Oncología Infantil del Hospital Universitario Austral.

Varela, Micaela

Médica de los Servicios de Oftalmología Infantil y de Adultos del Hospital Universitario Austral

Vassolo, Roberto

Profesor titular del área de Política de Empresa del IAE Business School-Universidad Austral. PhD. en Strategic Management de Purdue University, Posgrado en Economía por la Universidad Di Tella y Licenciado en Economía por la Universidad Católica Argentina.

Vázquez, Pedro

profesor asociado del Área Política de Empresa, Director Adjunto del Centro de Empresas Familiares y colaborador de la Cátedra de Gobierno de las Organizaciones del IAE. PhD en Dirección de Empresas en el IAE, Master in Business Administration por Leipzig Graduate School of Management y Licenciado y Profesor en Psicología de la UNLP.

Videla, Alejandro

Médico por la Universidad Nacional de Cuyo, Mendoza. Especialista en Neumonología por la Universidad de Buenos Aires. Jefe del Servicio de Neumonología del Hospital Universitario Austral. Profesor adjunto de Atención Médica Primaria, en la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Vigo, Rodolfo

Médico por la Universidad Nacional de Rosario. Especialista en Oftalmología por el Hospital Italiano. Docente de grado en la carrera Oftalmología de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Jefe del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

Vilas Díaz Colodrero, Jorge

Magister en Políticas Públicas, en Derecho Administrativo y Doctorando en Ciencias Políticas de la Universidad Austral. Diplomado en Negocios en la Wharton Business School, USA. Director de la Diplomatura IA y Gobierno 5.0 y Profesor de IA, regulaciones y Políticas Públicas de la Maestría en Políticas Públicas de la Escuela de Gobierno, Política y Relaciones Internacionales de la Universidad Austral

Villar, Marcelo

Doctor en Medicina por la Universidad de Buenos Aires. Profesor Titular de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral. Investigador del Instituto de Investigaciones en Medicina Traslacional (IIMT) Universidad Austral-CONICET. Investigador superior CONICET.

Villegas, María Soledad

Licenciada en Orientación Familiar por la Universidad Austral. Profesora del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral.

Weisz, Natalia

Profesora titular del área de Comportamiento Humano en la Organización del IAE. PhD. en Strategic Management de Purdue University, Master of Science in Management de Purdue University, y Contadora Pública por la Universidad Católica Argentina. Se ha especializado en Liderazgo Adaptativo en la Kennedy School of Government, Harvard University.

Zorraquín, Victoria

Magister en Gestión Educativa por la Universidad de San Andrés. Profesora de la Maestría en dirección de centros educativos y del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral. Fundadora de la ONG Educere-Argentina.

Índice de Profesores

A

Alejandro Arroyo Welbers 61
Alejandro Carrera 104, 106, 108, 247,248
Alejandro González Rossi 778
Alejandro Perotti 193
Alejandro Ramírez 223
Alejandro Videla 644
Alfonso Santiago 451, 454
Ana de Pablo 509, 512
Anahí Lupinacci 538, 539
Ana Inés Navarro 184, 186, 188
Ariel Trinadori 854
Arturo Fitz Herbert 401, 403, 811

B

Bernardo Piazzadi 197, 199
Brian Baird 322

C

Camila del Carril 797, 799
Carla Castro 500
Carlos Álvarez Teijeiro 656, 658, 666
Carlos Steiger 458
Carlos Vanney 223
Carolina Dams 117, 118, 119, 121
Carolina Sánchez Agostini 649, 651, 653
Catalina Neme 782
Cecilia Barni 676
Cecilia Primogerio 797, 799
Claudia Lascano 530, 532
Constanza Celano 501
Consuelo Díaz Guiñazú 747

D

Damián Fernández Pedemonte 376, 378, 381, 383, 397, 428, 766, 773, 775
Daniela Dupuy 751
Daniel Pelegrina 191
Daniel Perez Chada 579
Daniel Pérez Chada 577, 579, 580, 582
Daniel Russo 607, 611, 615
Dante Romano 231
Diana Montoya 567
Diego Fraga 164
Diego Rivas 229
Dolores Latugaye 534

E

Eduardo Fracchia 137, 139, 142, 144, 146, 148, 150, 153, 155, 157, 160, 162
Enrique Casanueva 487, 489, 492, 494, 496, 498, 499, 582, 634, 635
Esteban Pittaro 792

F

Fabián Calle 296
Federico Ast 78
Fernando Burgos 482, 483
Fernando Fragueiro 168
Fernando Iudica 522
Fernando J. Ruiz 438, 815, 818
Fernando Toller 830
Fernando Tomeo 835
Francisco Díaz Hermelo 133
Francisco Romano 265, 267, 282

G

Gabriel Chaufán 110
Gerardo Sanchís Muñoz 448
Guillermina Chattás 504
Guillermo Chantada 502
Guillermo D. Andrea 115
Gustavo Calatrava 82
Gustavo Rebagliati 592

H

Hernán Amartino 464

I

Ignacio Mc Lean 541, 542
Isabel Duelo Van Deusen 367
Itatí Contreras 506

J

Javier Rodriguez Arias 605
Jorge Camusso 188
Jorge Vilas Díaz Colodrero 856
José Bueri 480
José Luis Gómez López Egea 170
José María Randle 801, 803
Juan Battaleme 286, 288, 291, 324
Juan de Dios Cincunegui 365
Juan Gallo 517
Juani Belbis 326, 328
Juan José Llach 176
Juan Pablo Bustamante 484
Juan Pablo Laporte 307, 309, 311, 313
Julian Irigoin 174
Julián Irigoin 172
Julio Durand 753

L

Lorena Bolzon 715
Lorena Etcheverry 571
Lorenzo Preve 201
Lucas Pusetto 204, 207
Lucas Pussetto 210, 214, 217, 220
Lucía Bellocchio 679
Lucía Mazer 561
Luciano H. Elizalde 372, 755, 757, 758, 760, 762
Lucía Schottlaender 610, 614, 616, 619
Luis Dambra 743

M

Magalí Almada 463
Magdalena Tiesi 555
Manglio Rizzo 462, 597, 598
Manuel J. García-Mansilla 405, 411
Manuel Mendizábal 563
Manuel Rocca Rivarola 600, 602
Marcela Stambullian 621
Marcelo Bermolen 293, 355
Marcelo Bermolén 332, 338, 352, 357, 359, 360
Marcelo Pellizzari 472
Marcelo Rossi 233
Marcelo Silva 620
Marcelo Villar 647
Marcos Galli Sierra 513, 514, 515
María Ana Cornu Labat 741
María Cecilia Preiti 461, 584, 586, 587
María Constanza Mansur 559, 560
María del Carmen Morasso 569
Maria del Carmen Negueruela 574
María del Pilar Ordoñez 790
María Dolores Dimier de Vicente 749
María José Murcia 182
María Marta Rivas 596
Mariángeles Castro Sánchez 721, 723, 725, 727, 729, 731, 733, 735, 737, 788
Mariano Turzi 319
María Sánchez 822
María Soledad Villegas 862
María Verónica Nolazco 417
María Victoria Brunelli 478
María Victoria Steverlynck 824
Mario Riorda 225, 317, 390, 422, 594, 807
Martín Calveira 84, 86, 87, 89, 91, 93, 95, 96, 98, 100, 102, 160, 162, 176
Matías Najún 571
Matías Najún y Lorena Etcheverry 571
Micaela Varela 636, 638, 640, 642

N

Natalia Aruguete 668
Natalia Weisz 249
Néstor Lentini 536, 537

Néstor P. Sagüés 443
Noemí Passarín 587
Norberto Raschella 589

O

Omar Rodríguez 813
Oscar Medina 180
Osvaldo Teglia 623, 626, 629, 631, 634

P

Pablo Brumovsky 647
Pablo Jorge Maid 558
Pamela Bocek 713
Paola Delbosco 745
Patricia Debeljuh 123, 127, 129, 131
Patricia Nigro 784, 788
Patricio Fay 135
Paz Magnanini 555
Pedro Vázquez 104, 106, 108, 245, 247, 248

R

Rafael Aragón 468, 469, 470, 471, 472
Rafael Crescenzi 112
Ramiro Seijas 182
Raúl Saccani 235
Reynaldo Rivera 434, 809, 811
Roberto Bosca 717
Roberto Carnicer 252, 253, 257, 259, 261, 263
Roberto Luchi 178
Roberto Vassolo 217, 220, 239, 241, 243, 249
Rodolfo Q. Rivarola 227
Rodolfo Vigo 645, 646
Roxana Fantín 764

S

Said Chaya 298, 299
Santiago Bellomo 702, 703, 707
Santiago Resett 805
Santiago Sena 243
Sebastián Nofal 190
Sebastián Obregón 576
Sergio Baratta 473, 476, 477
Sergio Rulicki 441
Silvia Juárez 527
Silvia Torres Carbonell 237
Sonia Calamante 719
Susana Beatriz Apoloni 466, 467
Susana Stock 826, 828

V

Verónica Bisagno 711
Verónica Maggio 544, 546, 548, 552, 554, 606
Verónica Toller 832
Victoria Zorraquín 864, 866

CAPÍTULO DE:
Economía y Negocios

Alejandro Arroyo Welbers
Análisis y perspectivas del comercio exterior durante 2023 65

Federico Ast
ChatGPT y la industria legal 82

julio Bresso
Algunas tendencias 2023 de la gestión en recursos humanos 84

Gustavo Calatrava
El valor agregado de una comunicación eficiente 86

Martín Calveira
Los 8 puntos claves del economista Martín Calveira sobre su visión de la actualidad
(y de lo que debería pasar en la Argentina) 88

Martín Calveira
Canje de la deuda en pesos: riesgos y efectos 90

Martín Calveira
El nexo entre crisis bancaria e inflación 91

Martín Calveira
La crisis económica agravada por la irracionalidad política 93

Martín Calveira
Crisis energética, inflación y deuda 95

Martín Calveira
Dolarizar no es una solución sustentable 97

Martín Calveira
El canje, una operatoria clave 99

Martín Calveira
Estabilizar, pero también producir 100

Martín Calveira
Las condiciones necesarias para un crecimiento sostenido 102

Martín Calveira
Las tensiones cambiarias deberían aplacarse en el corto plazo 104

Martín Calveira
Un nuevo episodio de turbulencia financiera 106

Alejandro Carrera y Pedro Vázquez
¿Cuál es el rol del Directorio en la estrategia de la empresa? 108

Alejandro Carrera y Pedro Vázquez
¿Por qué el Directorio debe ocuparse de la gobernanza de la organización? 110

Pedro Vázquez y Alejandro Carrera
Los importantes desafíos a los que se enfrentan los Directorios 112

Gabriel Chaufán
Comentarios sobre el retiro laboral 114

Rafael Crescenzi
ChatGPT y la promesa de asistentes personales útiles 116

Guillermo D. Andrea
Consumo en un año de hartazgo: cómo la clase media compra
para defenderse de la inflación 119

Carolina Dams
La importancia de la capacidad de adaptación para los líderes del futuro 121

Carolina Dams
Ser directiva mujer debe ser lo normal 122

Carolina Dams
¿Elegimos creer? 123

Carolina Dams
El imperativo de liderar de forma adaptativa 125

Patricia Debeljuh
Conciliar la vida laboral y personal sin morir en el intento 127

Patricia Debeljuh
Enriquecimiento trabajo-familia: un (re)descubrimiento para los papás 131

Patricia Debeljuh
El futuro es humano y está en nuestras manos 133

Patricia Debeljuh
Hombres y mujeres abriendo caminos juntos 135

Francisco Díaz Hermelo
Jóvenes profesionales: cuáles son las habilidades más valoradas en el ámbito corporativo 137

Patricio Fay
El desafío de diseñar el mejor formato laboral 139

Eduardo Fracchia
Claves de un año electoral 141

Eduardo Fracchia
La economía esperando la "primera vuelta" 143

Eduardo Fracchia
El contexto del país en un nuevo año electoral 146

Eduardo Fracchia
El éxito inicial es clave 148

Eduardo Fracchia
Inflación, el gran problema 150

Eduardo Fracchia
La herencia es cada vez peor 152

Eduardo Fracchia
Los primeros pasos del Plan Caputo: ¿hacia dónde va la economía? 154

Eduardo Fracchia
El Plan Caputo da sus primeros pasos 157

Eduardo Fracchia
Las claves del Plan Massa 159

Eduardo Fracchia
Fin de ciclo y esperando el programa de Milei 161

Eduardo Fracchia y Martín Calveira
Mirada sobre los riesgos globales 164

Eduardo Fracchia y Martín Calveira
Volatilidad constante en los próximos dos años 166

Diego Fraga
Ganancias: ¿sirven las medidas propuestas por el Gobierno? 168

Fernando Fragueiro
Liderar empresas en medio del huracán: ¿desafío u oportunidad? 172

José Luis Gómez López Egea
Liderando en tiempos turbulentos 174

Julián Irigoin
Dirección de personas, un escenario en constante transformación 176

Julian Irigoin
El desafío pyme de contratar empleados 178

Juan José Llach y Martín Calveira
Nueva contracción del IPAP en el tercer trimestre de 2022 180

Roberto Luchi
Negociar en tiempos turbulentos 182

Oscar Medina
El dilema de los Subsidios Eléctricos en Argentina 184

María José Murcia y Ramiro Seijas
La sostenibilidad corporativa: de imperativo ético a revolución legal 186

Ana Inés Navarro
Transformando la cadena agroalimentaria Argentina hacia la sostenibilidad:
una visión de futuro 188

Ana Inés Navarro
Pérdida de la vivienda propia en Argentina: Un problema multidimensional 190

Ana Inés Navarro y Jorge Camusso
Dime cuánto ganas y te diré cuánto pierdes en las recesiones 192

Sebastián Nofal
El poder de las redes sociales en la captación y retención de clientes 194

Daniel Pelegrina
El agro “circular” como motor del desarrollo federal 195

Alejandro Perotti
Mercosur hoy 197

Bernardo Piazzardi
Desafíos y Oportunidades en el Sector Agronegocios:
De las Ventajas Comparativas a la Competitividad 201

Bernardo Piazzardi
La Argentina y el campo: quo vadis? 203

Lorenzo Preve
Del mapa de riesgo a gestionar riesgos 205

Lucas Pusetto
Inteligencia Artificial, ChatGPT y los grandes debates 208

Lucas Pusetto
Ventajas y costos de la moneda "Sur" 211

Lucas Pussetto
Diez tendencias a largo plazo que todo empresario y funcionario debería monitorear 214

Lucas Pussetto
Tipo de cambio y moneda común 218

Roberto Vassolo y Lucas Pussetto
¿Qué discutimos cuando hablamos de dolarización? 221

Lucas Pussetto y Roberto Vassolo
¿Es realmente alta la presión impositiva en Argentina? 224

Alejandro Ramírez y Carlos Vanney
Un obstáculo para el emprendimiento en Argentina 227

Mario Riorda
Comunicación en situaciones de emergencia: Lecciones y desafíos 229

Rodolfo Q. Rivarola
"Las empresas ven si adoptan recetas de home office,
pero lo más importante es incluir a las personas que lo hacen" 231

Diego Rivas
El Fenómeno Político de Javier Milei y su Impacto en la Economía Argentina 233

Dante Romano
Expectativa sobre el gobierno 235

Marcelo Rossi
¿A cuánto estamos de una hiperinflación? 237

Raúl Saccani
Altas esferas bajo el triángulo de la conveniencia 239

Silvia Torres Carbonell
Talentismo, el capital del futuro 241

Roberto Vassolo
Davos y la recesión global que se demora 243

Roberto Vassolo
La recesión de 2024: ¿una oportunidad para las empresas? 245

Roberto Vassolo y Santiago Sena
Los halcones no reforman 247

Pedro Vázquez
¿Los directorios crean valor? 249

Pedro Vázquez y Alejandro Carrera
¿Cuál es el trabajo del directorio? 251

Natalia Weisz y Roberto Vassolo
Sabiduría, coraje y templanza 253

CAPÍTULO DE: Energía

Roberto Carnicer
Desafíos y oportunidades en el panorama energético argentino para el 2023 256

Roberto Carnicer
Desarrollo de energías renovables en Argentina: Un compromiso hacia el futuro 261

Roberto Carnicer
Herramientas para el desarrollo energético 263

Roberto Carnicer
Inauguración del gasoducto Presidente Néstor Kirchner: Perspectivas y reflexiones 265

Roberto Carnicer

Infraestructura, la clave para poder exportar desde Vaca Muerta 267

Francisco Romano
Audiencia pública del gas: se torna primordial derogar el Decreto 181/2004 269

Francisco Romano
El debate por el hidrógeno 271

Francisco Romano
La hora del gas natural licuado 286

CAPÍTULO DE: Internacionales

Juan Battaleme
Compromiso selectivo, el equilibrio que Argentina debería lograr 290

Juan Battaleme
Las potencias desempolvan viejos manuales de espionaje para la Guerra Fría 2.0 292

Juan Battaleme
Los desafíos de Javier Milei en política exterior 295

Marcelo Bermolen
Violencia en la región: Disturbios en Brasil en la asunción de Lula como presidente 297

Fabián Calle
Argentina y su acercamiento a los BRICS: un análisis crítico 300

Said Chaya
Acuerdo entre Irán y Arabia Saudita: Un hito que prometía la estabilidad regional 302

Said Chaya
Conflicto entre Israel y Palestina 303

Juan Pablo Laporte
Compromisos de la Argentina en torno al G20 311

Juan Pablo Laporte
La ilusión de un orden global sin estados 313

Juan Pablo Laporte
La voz de los BRICS 315

Juan Pablo Laporte
Tensiones y perspectivas en la política exterior argentina 317

Mario Riorda
Política en América Latina: Entre la radicalización y la inestabilidad 321

Mariano Turzi
La democracia occidental, puesta a prueba en los cinco continentes 323

CAPÍTULO DE: Política

Brian Baird
Sistema de voto por orden de preferencias: ¿una opción para la Argentina? 326

Juan Battaleme
La necesaria modernización de la Fuerza Aérea 328

Juani Belbis
El debate entre Sergio Massa y Javier Milei visto a través de las redes sociales 330

Juani Belbis
Los votantes de Javier Milei 332

Marcelo Bermolén
Análisis de las elecciones 2023 336

Marcelo Bermolén
El camino hacia la reforma electoral: lecciones aprendidas 356

Marcelo Bermolen
El rol de los jefes de gabinete de la Nación en los últimos 28 años,
en ocasión del nombramiento de Agustín Rossi en ese cargo 359

Marcelo Bermolén
Estancamiento y fracaso en la lucha anticorrupción en Argentina al conocerse el
Índice de Percepción de la Corrupción 2022 361

Marcelo Bermolén
La constitución y la importancia de la separación de poderes 363

Marcelo Bermolén

Espionaje ilegal 364

Ignacio de Casas
Una reflexión sobre la independencia judicial y la remoción de jueces 368

Juan de Dios Cincunegui
Argentina en la encrucijada: revolución cultural o desintegración social 369

Isabel Duelo Van Deusen
Comunicación y transparencia en el poder judicial: Un desafío imperativo 371

Luciano H. Elizalde
De la "clase magistral" al "cóctel social" 376

Damián Fernández Pedemonte
¿Cómo es que llegamos hasta acá? La crisis económica y el vacío de poder 380

Damián Fernández Pedemonte
La emoción de la negatividad en el contexto electoral argentino 382

Damián Fernández Pedemonte
La veda anticipada por la violencia 385

Damián Fernández Pedemonte
Elecciones 2023 y comunicación política 387

Damián Fernández Pedemonte
La transformación de la comunicación política en la era digital: medios tradicionales, redes sociales y memes 401

Arturo Fitz Herbert
Lo que une a Taylor Swift con la política nacional 405

Arturo Fitz Herbert
Milei y la relevancia de las palabras 407

Manuel J. García-Mansilla
Intentos de juicio político a miembros de la Corte Suprema 409

Manuel J. García-Mansilla
La doctora Figueroa dejó de ser jueza, sin embargo, se aferra a su cargo en la Cámara Federal de Casación Penal 415

María Verónica Nolazco
Una nueva iniciativa para poner fin a las leyes "congeladas" 421

Mario Riorda
La Comunicación política en torno a las elecciones 2023 426

Reynaldo Rivera
Juventud argentina en la encrucijada política:
perspectivas y demandas previas a las elecciones generales 438

Fernando J. Ruiz
Sin acuerdos en el país de Alberdi y Perón 442

Sergio Rulicki
Las gestualidades de Massa y Milei: Un debate sobre quién es peor 445

Néstor P. Sagüés
Reflexiones sobre jurisprudencia y derecho constitucional en Argentina 447

Gerardo Sanchís Muñoz
El impacto de las elecciones en administración pública 452

Alfonso Santiago
Las políticas públicas que no se cumplen 455

Alfonso Santiago
Remoción de jueces federales 458

Carlos Steiger
El campo y las expectativas políticas: más allá de las elecciones 462

CAPÍTULO DE:
Salud

María Cecilia Preiti
Las 5 causas del avance de la diabetes en el mundo: pronostican 1300 millones de casos para 2050 465

Manglio Rizzo
Cuántas latas de gaseosa light habría que tomar por día para que el aspartamo sea un riesgo para la salud 466

Magalí Almada
Hot Pilates: de qué se trata el entrenamiento elegido
por las “it girls” y cuán seguro es practicarlo 467

Hernán Amartino
Mucopolisacaridosis: los signos en los niños de la enfermedad
que puede generar deformaciones óseas 468

Susana Beatriz Apoloni
Cuáles son los horarios ideales del desayuno y la cena para prevenir la diabetes 470

Susana Beatriz Apoloni
Cuatro biomarcadores y un fármaco podrían redefinir
el tratamiento de la diabetes, según un estudio de Harvard 471

Rafael Aragón
Dos hospitales argentinos entre los 10 mejores de América Latina,
según un ranking internacional 472

Rafael Aragón
Dos hospitales argentinos entre los diez mejores de Latinoamérica 473

Rafael Aragón
La falta de recursos impacta en la formación de los médicos 474

Rafael Aragón
Dos hospitales argentinos entre los diez mejores de Latinoamérica 475

Rafael Aragón y Marcelo Pellizzari
Dos hospitales argentinos ingresaron al top 10 de los mejores de América Latina: cuáles son 476

Sergio Baratta
Los cuatro tips básicos para cuidar el corazón en Navidad y Año Nuevo 477

Sergio Baratta
Síndrome de diciembre: por qué en las Fiestas aumenta el riesgo cardíaco 480

María Victoria Brunelli
Día Nacional de la Enfermería:
por qué la investigación es clave para los cuidados del paciente 482

José Bueri
Avances en la terapia con “tai chi” para pacientes con Parkinson:
el impacto en la calidad de vida 484

Fernando Burgos
En Argentina, la lactancia exclusiva hasta los 6 meses creció el 50% en 10 años 486

Fernando Burgos
Vuelta a clases: cómo recuperar las rutinas que ordenan la vida 487

Juan Pablo Bustamante
El poder de la microbiota en nuestra salud y bienestar:
Descubriendo las claves para una vida más saludable 488

Enrique Casanueva
Coronavirus: la necesidad de olvidar y el deber de recordar 491

Enrique Casanueva
Dengue 493

Enrique Casanueva
Las vacunas salvan vidas 496

Enrique Casanueva
Por qué aumentaron los casos de meningitis bacteriana
en Argentina cuando puede prevenirse 498

Enrique Casanueva
Streptococcus del Grupo A: Una amenaza potencialmente mortal 500

Enrique Casanueva
Coronavirus: la necesidad de olvidar y el deber de recordar 502

Carla Castro
Dermatitis atópica: aprobaron en Argentina dos nuevas opciones de tratamiento para la 504
enfermedad 504

Constanza Celano
Un avance que repercute en varios aspectos esenciales para el paciente 505

Guillermo Chantada
Premian trabajo argentino en la lucha contra el cáncer infantil 506

Guillermina Chattás
Una inversión duradera para la humanidad 508

Itatí Contreras
¿Qué lugar ocupan las viandas y colaciones en nuestro listado del colegio? 510

Irene Copati
Anteojos de sol: cuáles son los recomendados y cómo cuidar la vista en verano 512

Ana de Pablo
Crecen los casos de cáncer de piel en todas las edades 513

Ana de Pablo
Día Mundial del Vitiligo: qué es, a quiénes afecta y cómo se trata 516

Marcos Galli Sierra
La tecnología 3D aplicada a la medicina es un avance extraordinario, aseguran especialistas 517

Marcos Galli Sierra
Marcas: Genaro, un chico marcado por su fortaleza para seguir adelante 518

Marcos Galli Sierra
Una nueva tecnología permite lograr cirugías más seguras y con mejores resultados 519

Juan Gallo
La prevención y el cuidado de la vida 521

Juan Gallo
El sistema de salud, en crisis 524

Fernando Iudica
El G6 de la salud: "Tenemos una responsabilidad muy grande sobre las espaldas, pero si 526
seguimos así no vamos a poder" 526

Silvia Juárez
La prevención de la diabetes tipo 2 a través de la alimentación 531

Claudia Lascano
Fortalecer la atención primaria de la salud para construir sistemas resilientes 534

Claudia Lascano
La medicina social: una clave para garantizar el derecho a la salud 536

Dolores Latugaye
Una formación decisiva para problemas complejos 538

Néstor Lentini
Los deportes más beneficiosos para la salud de los adultos mayores 540

Néstor Lentini
Power walking: los beneficios de caminar rápido y mejorar la postura 541

Anahí Lupinacci
Glaucoma, la silenciosa enfermedad ocular que deteriora la visión para siempre 542

Anahí Lupinacci
Glaucoma: qué es la presión ocular y otras 5 dudas frecuentes 543

Ignacio Mc Lean
Cáncer de mama: a qué edad aparece con más frecuencia
y desde cuándo hay que controlarse 545

Verónica Maggio
Aumentaron las afecciones del habla en menores y se disparó la demanda
de fonoaudiólogos, pero faltan especialistas 548

Verónica Maggio
Día de concienciación sobre el autismo: Detección temprana y su tratamiento 550

Verónica Maggio
TDL en Argentina: La urgente necesidad de fonoaudiólogos y atención temprana 552

Verónica Maggio
El 7% de la población infantil presenta un Trastorno del Desarrollo del Lenguaje 556

Paz Magnanini y Magdalena Tiesi
La adolescencia en la era digital: El desafío de la ansiedad en jóvenes 559

Pablo Jorge Maid
Qué significa tener las manos o los pies fríos y cuándo hay que acudir al médico 562

María Constanza Mansur
Tres de cada 4 enfermos de rosácea pueden sufrir compromiso ocular 563

Lucía Mazer
Campaña Latinoamericana de Ambliopía:
la importancia de la detección precoz para revertir esta condición 565

Manuel Mendizábal
La donación de órganos en la Argentina aún no recupera los niveles previos a la pandemia 567

Diana Montoya
Mutaciones genéticas y factores hereditarios:
las causas que elevan diez veces el riesgo de cáncer de mama 571

María del Carmen Morasso
El uso consciente del agua, una huella que impacta 573

Matías Najún y Lorena Etcheverry
Las dos claves de los cuidados paliativos para acompañar al paciente a vivir hasta el final 575

María del Carmen Negueruela
Hipertiroidismo vs. Hipotiroidismo: cuál es más peligrosa
y cómo saber si padeces alguna de estas afecciones 578

Sebastián Obregón
Calor e hipertensión. Consejos de especialistas para cuidar tu presión en vacaciones 580

Daniel Pérez Chada
El Impacto de las Pantallas en el Sueño y el Rendimiento Académico de los Adolescentes 581

Daniel Perez Chada
El calor puede afectar la calidad del descanso nocturno y producir insomnio 583

Enrique Casanueva
Siesta: cuáles son los beneficios y por qué después
de los 40 minutos te despertás más cansado 586

María Cecilia Preiti
La diabetes: Un enfoque integral en la prevención y el control 588

María Cecilia Preiti
Los casos de diabetes en América
Latina crecerán el 180% para 2050, según un estudio en Lancet 590

María Cecilia Preiti y Noemí Passarín
¿Se puede prevenir la diabetes? 591

Norberto Raschella
El avance en el tratamiento del Alzheimer: Una luz de esperanza 593

Gustavo Rebagliati
La enfermedad invisible que afecta a millones de mujeres 596

Mario Riorda
Transformando la percepción de la salud: Un estudio revelador 598

María Marta Rivas
Leucemia: ¿cuáles son los síntomas y cómo se puede detectar este tipo de cáncer? 600

Manglio Rizzo
¿Posible carcinógeno? Qué dicen los expertos
y la industria de los edulcorantes sobre el popular aspartamo 601

Manglio Rizzo
Los efectos potenciales del aspartamo en la salud humana 602

Manuel Rocca Rivarola
Honrar la Pediatría 604

Manuel Rocca Rivarola
¿Quién cuida a los que cuidan de nuestros niños? 606

Javier Rodriguez Arias
Sanar el niño interior: en qué consiste la tendencia que está de moda entre los jóvenes 609

Verónica Maggio
Ayuno intermitente: cuáles son los beneficios y quiénes no deberían adoptar este popular enfoque alimentario 610

Daniel Russo
Espina bífida: cómo es la cirugía fetal que busca frenar el daño 611

Lucía Schottlaender
Espina bífida: cómo una cirugía fetal puede corregir un defecto de nacimiento 614

Lucía Schottlaender
Una cirugía fetal innovadora permite operar en la Argentina un defecto de nacimiento 618

Lucía Schottlaender
Por qué la iniciativa Brain Project es un hito en la neurociencia 620

Marcelo Silva
Tres referentes en Genética, Hepatología y Cirugía Torácica se incorporarán a la Academia Nacional de Medicina 624

Marcela Stambullian
Claves para el cuerpo saludable 625

Osvaldo Teglia
El Dengue y la expansión global de las enfermedades transmitidas por mosquitos 627

Osvaldo Teglia
El desafío ecológico de las futuras pandemias 630

Osvaldo Teglia
Las enfermedades zoonóticas y la amenaza persistente de la gripe aviar 633

Osvaldo Teglia
Coronavirus SARS CoV 2: un virus resiliente que no quiere irse 635

Osvaldo Teglia y Enrique Casanueva
Dengue: ¿el problema es el mosquito? 638

Micaela Varela
¿Por qué hay que controlar la visión de los niños al comenzar las clases? 640

Micaela Varela
Miopía en niños: por qué es fundamental controlar la vista antes de empezar las clases 642

Micaela Varela
Por qué hay que controlar la visión de los niños antes de empezar las clases 644

Micaela Varela
Por qué hay que controlar la visión de los niños antes de empezar las clases 646

Alejandro Videla
Una nueva explicación para el COVID prolongado:
cuál es el rol de la serotonina en este cuadro 648

Rodolfo Vigo
El 20% de los pacientes con hipertiroidismo puede necesitar una cirugía ocular 649

Marcelo Villar y Pablo Brumovsky
Innovación en el tratamiento del dolor crónico:
Un enfoque terapéutico experimental desde Argentina 651

Carolina Sánchez Agostini
#NiUnaMenos: Del grito de la marcha al eco de largo plazo 653

Carolina Sánchez Agostini
Es hora de poner sobre la mesa un debate silenciado 655

Carolina Sánchez Agostini
¿Qué podemos aprender para honrar la memoria de Fernando? 657

CAPÍTULO DE:
Sociedad

Carlos Álvarez Teijeiro
Andamos escasos de nosotros mismos 660

Carlos Álvarez Teijeiro
Elogios 662

Carlos Álvarez Teijeiro
Por qué los adultos tenemos más futuro que los jóvenes 670

Natalia Aruguete
El rol de las redes sociales y la polarización en la sociedad digital 672

Cecilia Barni
Educación y proyecto de vida: desafíos y oportunidades
para las nuevas generaciones en Argentina 680

Lucía Bellocchio
Ciudades inteligentes: tendencias 2023 683

Santiago Bellomo
Navegando la educación en la era de la inteligencia artificial: Desafíos y Oportunidades 706

Verónica Bisagno
La hipoteca invisible: los riesgos del alcohol y el cannabis en el cerebro en desarrollo 715

Pamela Bocek
Día de las Infancias: una infancia de tiempitos 717

Lorena Bolzon
¿Es posible prevenir la violencia doméstica y juvenil? 719

Roberto Bosca
La alegría y su rostro severo 721

Sonia Calamante
El día del estudiante: un ritual a retomar 723

Mariángeles Castro Sánchez
La verdadera amistad, una fuente de felicidad 725

Mariángeles Castro Sánchez
Día de las infancias: celebrando a la generación Alfa 727

Mariángeles Castro Sánchez
Ejemplo y estilo: lo propio del magisterio 729

Mariángeles Castro Sánchez
El algoritmo de la libertad 731

Mariángeles Castro Sánchez
Enseñar y aprender con el Chatgpt 733

Mariángeles Castro Sánchez
Experimentar el modo pausa 735

Mariángeles Castro Sánchez
La cultura de la participación y el bien común en la era digital 737

Mariángeles Castro Sánchez
La motivación estudiantil como meta 739

Mariángeles Castro Sánchez
Parentalidad contemporánea 741

María Ana Cornu Labat
La importancia de la comprensión en el amor conyugal 745

Luis Dambra
Claves para potenciar el desarrollo científico en Argentina 747

Paola Delbosco
Educación como servicio esencial 749

Consuelo Díaz Guiñazú
¿Somos los jóvenes quienes debemos salvar a la Argentina? 751

María Dolores Dimier de Vicente
La población argentina envejece: Desafíos y oportunidades para el futuro 753

Daniela Dupuy
Desafíos legales y tecnológicos en la era digital 755

Julio Durand
Optimizando la duración de las carreras universitarias en Argentina 757

Luciano H. Elizalde
Adaptándonos a los cambios tecnológicos: tres perspectivas en juego 759

Luciano H. Elizalde
La cooperación y empatía: pilares fundamentales desde los orígenes humanos 761

Luciano H. Elizalde
La proliferación de las “fake news”: un fenómeno de actualidad 762

Luciano H. Elizalde
La vida pública y privada de los famosos: límites difusos 764

Luciano H. Elizalde
Reflexiones sobre diferenciación y audiencias 766

Roxana Fantín
Dialogar en familia, también de política 768

Damián Fernández Pedemonte
Escribir 770

Damián Fernández Pedemonte
Exceso de velocidad: los temores que genera ChatGPT 777

Damián Fernández Pedemonte
Reflexiones sobre la cobertura de los casos mediáticos conmocionantes 779

Alejandro González Rossi
El futuro del trabajo que se viene 782

Catalina Neme
El desafío de la ciberdelincuencia y la evidencia digital en la sociedad actual 786

Patricia Nigro
La pobreza de los medios ante un juicio "mediático" 788

Patricia Nigro y Mariángeles Castro Sánchez
Advertencia: exceso de preguntas 792

María del Pilar Ordoñez
Resignificar la amistad, con diálogo y escucha 794

Esteban Pittaro
Francisco: entre el evangelio y las expectativas de superhéroe 796

Cecilia Primogerio y Camila del Carril
¿Cómo son los profesores que innovan? 801

Cecilia Primogerio y Camila del Carril
Los estudiantes y la integración 803

José María Randle
Ausentismo paterno y criminalidad juvenil 805

José María Randle
Formación en Ciencias de la Familia:
comprendiendo y fortaleciendo el núcleo fundamental de la sociedad 807

Santiago Resett
El flagelo del bullying y ciberbullying en adolescentes 809

Mario Riorda
Movilidad y transporte en Argentina: Un análisis de costumbres y tendencias 811

Reynaldo Rivera
Transformar la Argentina con ChatGPT... y un proyecto de país 813

Reynaldo Rivera y Arturo Fitz Herbert
Científicos religiosos en Argentina: Estigma y conflicto en el ámbito académico 815

Julián Esteban Rodríguez
La educación ambiental y la ecología integral en la formación de las nuevas generaciones 817

Omar Rodríguez
La felicidad semanal: ¿cuál es tu mejor día de la semana? 819

Fernando J. Ruiz
El periodismo como factor de civilidad en la sociedad de castas 821

Fernando J. Ruiz
El periodismo y los derechos 824

María Sánchez
Construir un futuro innovador 828

María Victoria Steverlynck
El hogar, cuna de la paz social 830

Susana Stock
Educación para adultos: nunca es tarde para empezar 832

Susana Stock
Suicidio: un fenómeno social que nos involucra a todos 834

Fernando Toller
La importancia de proteger la libertad de expresión en una democracia 836

Verónica Toller
Sound of freedom: el oscuro mundo de la trata sexual de niños que expone un polémico film por estrenarse en la Argentina 840

Fernando Tomeo
Análisis sobre el derecho digital en temas de agenda 843

Ariel Trinadori
Inclusión educativa: ganar-ganar 862

Jorge Vilas Díaz Colodrero
La revolución de la inteligencia artificial: impacto y perspectivas para el Futuro 864

María Soledad Villegas
Cuidar a quien cuida 870

Victoria Zorraquín
Aprendamos de Los Pumas 872

Victoria Zorraquín
Desafíos educativos en argentina: Un llamado a la acción 874

Guillermo Nanni
Epílogo 880

TAGS

Economía y Negocios

A
Agro 188, 195, 235
Agronegocios 201, 203, 462
B
Blockchain 82
BRICS 65, 300, 315
C
Campo 195, 201, 203, 235, 462
ChatGPT 116, 706, 733, 777, 813, 843, 864
Comercio exterior 65
Comunicación 86, 229, 792
D
Derecho 82, 836
Derecho Tributario 168
E
Elecciones 90, 123, 143, 233, 235, 326, 330, 332, 336, 376, 382, 385, 387, 401, 426, 438, 445, 452, 462
Electricidad 184
Emprendedurismo 227
Energía 184, 256, 263, 265, 267, 269, 271, 286
G
Gobierno 233
I
Inversiones 233
importación 197
Impuesto a las ganancias 168, 197
Impuestos 146, 148, 150, 192, 237
Inflación 168, 197
Inteligencia artificial 229
internacionalización 65
Jubilación 114
R
Riesgo 227
S
S. Anónimas Simplificadas 233
M
Mercados 197
Mercosur 65
Mundo globalizado 214, 229
N
Negocios 192
P
Poder adquisitivo 116
Productividad 194, 376, 385, 401, 672, 731, 737, 777, 843
R
Redes sociales 84, 176
Recesión 194
Recursos humanos 188, 573
Retención de clientes 186
S
Seguro de retiro 114
Sostenibilidad 184
Sostenibilidad corporativa 759, 82
T
Tarifas 197
Tecnología 190
Trabajo 116, 127, 131, 133, 135, 137, 139, 178, 208, 231, 241, 782, 819
U
Unión Europea 197
V
Vivienda 190

Energía

D
Desarrollo energético 263
E
Energías renovables 261
G
Gas 256, 269, 286
Gasoducto Néstor Kirchner 256, 265
H
Hidrógeno 271
P
Petróleo 256
V
Vaca Muerta 267

Energía

A
Acuerdo Irán y Arabia Saudita. 302
América Latina 321
B
BRICS 65, 300, 315
Brasil 297
C
Conflicto Israel-Palestina 303
Calidad institucional 297, 361
D
Democracia 323, 364, 369, 442, 821, 836
G
Geopolítica global 323
Geopolítica 313, 321
G20 311
M
Medio Oriente 302, 303
O
Occidente 323
P
Política exterior argentina 290, 295, 311, 315, 317
R
Relación EEUU-China 292

Politica

A
Administración pública 452
Agronegocios 201, 203, 462
Ana María Figueroa 415
C
Calidad Institucional 297, 361
Campo 195, 201, 203, 235, 462
Corte suprema 371
Constitución nacional 363
Consejo de la Magistratura 458
Crisis argentina 380, 751, 813, 872
Comunicación estratégica 380
Comunicación judicial 371
Comunicación política 330, 332, 376, 380, 382, 385, 387, 401, 405, 407, 426
Conversación pública 376
Corte Suprema 371
Corrupción argentina 361
D
Defensa 328
Democracia 323, 364, 369, 442, 821, 836
Derechos 82, 836
División de poderes 363
E
Elecciones 90, 123, 143, 233, 235, 326, 330, 332, 336, 376, 382, 385, 387, 401, 426, 438, 445, 452, 462
Emoción de la negatividad 382
F
Fuerza Aérea 328
G
gestualidad 445
J
Jefe de Gabinete 359
Justicia 368, 371, 415, 447, 458, 788
Juventud 438, 559, 581, 670, 680, 719, 723, 751
Jueces 368, 458
L
Legislación 369, 421
M
Medios 385, 401, 766, 779, 788
Memes 401
Milei 332, 438
P
Periodismo 442, 763, 779, 821, 824
Poder ejecutivo 359, 421
Populismo. 821
Políticas públicas 455, 874
R
Redes sociales 194, 376, 385, 401, 672, 731, 737, 777, 843
S
Servicios de inteligencia 364

Salud

A
Adolescentes 581
Aspartamo 602
Alimentación 531, 610
Alzheimer 593
Agua 573
Ansiedad 559
Autismo 550
B
Bebés 508
C
Cáncer 466, 505, 600, 601
Cáncer de mama 505, 545, 571
Cáncer de piel 513
Coronavirus 491
Cáncer de mama 505, 545, 571
D
Dengue 493, 627, 638
Derecho a la salud 534, 537
Diabetes 465, 470, 471, 521, 531, 588, 590, 591
E
Enfermedades reemergentes. 630
Enfermedades sociales 627
Enfermedades zoonóticas 633
Envejecimiento 625, 753
F
Fonoaudiología 548, 552
G
Glaucoma 521, 542, 543
Gripe Aviar 633
I
Investigación 482, 506
J
Juventud 438, 559, 581, 670, 680, 719, 723, 751
L
Lactancia materna 486, 508
M
Maternidad 508, 870
Medicina social 537
Meningitis 498
Microbiota 488
N
Neonatología 508
Nutrición 510, 573, 625
O
Obesidad 488
Oftalmología 512, 521, 542, 543, 563, 640, 646
Oncología 602
P
Pandemia 635
Parkinson 484
S
Streptococcus 500
Sostenibilidad 188, 573
Sueño 581, 586
T
Tai chi 484
T. del Desarrollo del Lenguaje 552
V
Vacunación 496, 498

Sociedad

A
Adolescencia 657
Audiencias 766
C
Civilización 761
Ciudadanía 751
Chat GPT 116, 706, 733, 777, 813, 843, 864
Cooperación 761
Crisis argentina 380, 751, 813, 872
Cultura 660, 662, 670, 770
E
Educación 657, 680, 706, 729, 733, 739, 749, 757, 801, 803, 817, 832, 862, 874
Empatía 761
Ética 660, 662, 670
F
Famosos 765
Familia 657, 717, 719, 727, 741, 745, 768, 807, 830, 870
Fake news 763
Futuro 123, 125, 208, 231, 241, 253, 670

H
Humanidad 761
I
IA
Inclusión 862
Innovación 759, 828
Inseguridad 779
J
Juventud 438, 559, 581, 670, 680, 719, 723, 751
M
Mujeres 122, 653, 655
Medios 385, 401, 766, 779, 788
N
Nación 751
Noticias 777
P
Periodismo 442, 763, 779, 821, 824
Pornografia 655
R
Redes sociales 194, 376, 385, 401, 672, 731, 737, 777, 843
T
Tecnología 190
Televisión 766
V
Violencia 385, 655, 657, 719, 779, 788
Vida pública 765
Vida privada 765
Violencia 385, 655, 657, 719, 779, 788

CAPÍTULO DE:
Economía y Negocios

Alejandro Arroyo Welbers

Análisis y perspectivas del comercio exterior durante 2023

Perspectivas y desafíos en el comercio marítimo global, a un año de la guerra entre Rusia y Ucrania

(Resumen extraído de un artículo de La Nación[1] del 23 de febrero de 2023)

En un contexto marcado por la desaceleración de la inflación en Estados Unidos y Canadá, tras el pico experimentado durante los momentos críticos del lockdown en China, se vislumbra un horizonte de crecimiento para la demanda en los próximos meses. En este escenario, donde las economías se recuperan y las restricciones se flexibilizan, surge la expectativa de un repunte sostenido, aunque moderado en comparación con los picos alcanzados a finales de 2021.

Sin embargo, este optimismo se ve matizado por la desintegración de alianzas navieras clave y la inminente botadura de nuevos buques en los próximos dos años. Este fenómeno, según mi proyección, contribuirá al crecimiento, pero sin alcanzar las magnitudes desmesuradas observadas a finales del año pasado.

En paralelo, resulta crucial analizar la estrategia adoptada por los armadores marítimos en respuesta a los precios de fletes que caracterizaron el tercer trimestre de 2021 y gran parte de 2022. Ante esta coyuntura, los armadores han optado por la integración vertical, adquiriendo terminales portuarias, plataformas logísticas, centros de distribución, almacenes y ferrocarriles. Esta consolidación no solo les confiere un poder considerable en el mercado, sino que también establece barreras significativas para la competencia, contribuyendo a la estabilización de los niveles de flete al alza.

La pregunta que surge ante este escenario es inevitable: ¿Están los armadores marítimos preparándose para afrontar futuros desafíos, como un nuevo brote de Covid u otra cepa comparable? La incertidumbre persiste, especialmente considerando que en China, epicentro de las dinámicas comerciales globales, la resolución de esta problemática dista de ser completa.

En este complejo entramado de factores económicos y estratégicos, la comunidad marítima se encuentra en un constante ajuste, adaptándose a las dinámicas cambiantes del comercio global. La incógnita sobre la preparación de los armadores para enfrentar futuros desafíos epidemiológicos añade un elemento de reflexión crucial a esta ecuación, recordándonos que, en el vasto horizonte del comercio marítimo, la previsión y la

1 https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/a-un-ano-de-la-guerra-entre-rusia-y-ucrania-cuales-fueron-las-consecuencias-economicas-para-la-nid23022023/

adaptabilidad son las claves para navegar con éxito en aguas turbulentas.

Economía Azul

(Artículo publicado en la revista Desafío Exportar[2] el 5 de junio de 2023)

La Economía Azul abarca una serie de actividades que en mayor o menor grado ya encuentran cierto desarrollo en el mundo. Ellas son el transporte marítimo y fluvial, los puertos que a partir de allí se relacionan, las pesquerías, la industria naval, la exploración y explotación de hidrocarburos costas afuera.

Otro grupo dentro del concepto de Economía Azul y que muestra grados de desarrollo muy dispar, aunque con gran potencial se denomina Crecimiento Azul. En este grupo se incluyen la exploración y explotación de recursos mineros costas afuera, la acuacultura y maricultura, la pesca recreacional, la biotecnología azul, las energías marinas, turismo marítimo y antártico, y los sectores de desarrollo tecnológico relacionados a ambos grupos.

Cabe destacar, como orden de magnitud, que la Economía Azul en China representa 8.5% de su PBI. Las empresas tienen todo un campo de acción para investigar y evaluar opciones de inversión con mercados exportables casi garantizados, sobre todo en un país como Argentina donde los recursos relacionados al mar, lagos y ríos interiores resultan sencillamente gigantescos.

Claramente, Argentina dentro del contexto del Mercosur debe abrirse al mundo y aliarse a bloques comerciales de importancia, toda vez que los mismos permitirán a las empresas argentinas y extranjeras que operan en el país, acceder a capitales de financiación, transferencia tecnológica, mejora de la infraestructura, generación de economías de escala y, finalmente, a una mayor productividad y competitividad, variables las cuales son de cumplimiento obligatorio si es que uno quiere competir en el mundo.

La Economía Azul se puede decir que funciona como un apéndice de la Economía Verde, toda vez que la 1ra también gira alrededor de conceptos ambientales tales como la reducción de la huella de carbono, la fijación de carbono y generación de bonos que atraigan inversión en proyectos sustentables en el mundo emergente.

Argentina debe abandonar su aislamiento del mundo y emprender lo antes posible un proceso de integración inteligente con los principales bloques comerciales, aunque siempre dentro del contexto del Mercosur. Brasil es hoy la 12va economía del mundo y puede ser facilitador de buena parte de la inversión que Argentina requiere para ir adelante en varias de las actividades mencionadas.

De ese modo, y en función a la masa crítica de nuestro vecino, captar el interés de socios

2 *https://issuu.com/desafioexportar/docs/revista_desafio_exportar_215/6*

en el mundo sería una tarea aún más atractiva. Claro está, también se debe mejorar la macroeconomía mediante las tan esperadas reformas estructurales y así brindar estabilidad a quien estudie invertir en el país–aspecto que corre tanto para los nacionales como los extranjeros.

Tener acceso a la transferencia tecnológica, el financiamiento, los nuevos modelos de gestión e innovación, sólo se logra a través de alianzas estratégicas entre privados que quieran llevar adelante un proyecto. El Estado, claro está, debe ser el ordenador del formato dentro del cual los actores privados puedan funcionar con seguridad jurídica, y no el filtro o jugador principal de un proyecto, toda vez que dicha acción espanta inversores de todas las geografías.

Esto no significa la primarización de los RRNN sino más bien un rol sensato por parte del Estado. Las oportunidades son tan grandes como lo es la Pampa Azul. Sólo hay que observar a Brasil y tomar nota de la contribución que hiciera la industria del offshore oil & gas a su desarrollo. En el 2022 Brasil ha tenido 400 OSV (offshore support vessels) operativos y planea chartear 50 OSV para el 2023, siendo su base operativa la terminal de Macaé en el Estado de Río de Janeiro para el 80% y el resto en los puertos de Suape y Pecém. Mar del Plata se debe ir preparando para el Vaca Muerta marino. Hoy nuestro país muestra avances interesantes en este tema, aunque aún le queda un largo camino a recorrer.

Y qué pasaría si Argentina tuviera un plan de desarrollo de energías marinas de aplicación a lo largo de todo el litoral patagónico? Allí nos sobran vientos, olas y amplitudes de marea que resultan más que aptas para encarar proyectos poblacionales e industriales en la Patagonia y además, permitirían desarrollar la industria del H2 verde, el cual junto al shale gas nos darían muchas alegrías – léase generación de divisas, empleo y desarrollo industrial.

Para ello hace falta que Argentina deje de navegar a la deriva y que una vez por todas, y en el contexto del MERCOSUR, ratifique decididamente los acuerdos con la UE, EFTA y Singapur, así como también que acelere al máximo la integración con países como Canadá, Japón, Corea del Sur y otros. Este rumbo nos permitiría acceder a un alto nivel de transferencia tecnológica, a financiación, y a un nivel de conocimiento que hoy no poseemos y que podrían ser de aplicación inmediata en un contexto de transición energética y búsqueda de proveedores sustentables.

No es un viejo anhelo nacional acaso poblar la Patagonia por medio del establecimiento y desarrollo de industrias costeras basados en la explotación de recursos naturales? Qué mejor manera de generar trabajo y bajar gradualmente el asistencialismo social improductivo que la instalación de industrias en nuestras costas para que, conjuntamente con la generación de energías marinas para diversos proyectos podamos volcar nuestro potencial al Asia-Pacífico por medio de puertos chilenos.

Qué industrias? Todas aquellas que se relacionen con los recursos del mar y que requieran infraestructura para su desarrollo; y además, todas aquellas que se relacionen a las economías regionales y la minería basada en energías marinas y proyectadas al Asia-

Pacífico a través de corredores bioceánicos.; la promoción de proyectos de investigación y desarrollo industrial que tengan foco en la fijación de carbono a partir de emisiones 0, como modo de atraer inversión directa; La energía undimotriz y mareomotriz, así como la intensidad permanente del viento garantizan el flujo de energía.
Paralelamente, habría que invitar a Israel a que colabore mediante J/V en la aplicación de técnicas de irrigación y fertilización en las cuales son expertos indiscutibles para impulsar aún más la proyección de Argentina en el segmento de alimentos. Ustedes me dirán que no hay agua potable. Pues bien, Haifa en el Mediterráneo ha desarrollado la planta de potabilización más grande del mundo. Aclaro, ya existe un TLC entre Israel y Argentina, el cual si bien está operativo, podría tener mucho mayor proyección, dadas las relaciones históricas y culturales entre ambos países. Suena utópico, verdad? Créanme, no lo es; sólo se trata de buena gestión y planificación estratégica acorde a las posibilidades técnicas del país.

Parte de la economía azul también es la construcción en el país de empujadores fluviales con propulsión a GNL que baje hasta un 40% los costos de transporte por nuestra Hidrovía, al igual que la construcción de dragas propulsadas por GNL que nos permitan dragar la HPP y así impulsar la industria naval y generar, todo un mercado de bonos de carbono e inversión directa.

La navegación por el Río Negro, por ejemplo, puede ser clave para proveer de arenas de fractura y tubos al desarrollo de Vaca Muerta conjuntamente con una reingeniería de los FFCC, y no a expensas de ellos, ya que la demanda supera holgadamente a la oferta, y mucho más. Como ejemplos en el mundo podemos citar a Noruega que es líder no sólo en la producción de hidrocarburos costas afuera, sino que también ha integrado a la cadena de valor el diseño y la construcción de plataformas de exploración y extracción marina – actividades de alto capital intensivo.

Noruega también es líder en la industria del salmón, acuacultura, transporte marítimo, puertos y energías marinas, al igual que Escocia. Todos los países del norte de Europa (Mercosur-Unión Europea??) poseen un envidiable avance en la generación de energías marinas, para lo cual han desarrollado tecnologías específicas, al igual que Canadá y los EEUU, por sólo dar algunos ejemplos.

Australia cobra varios millones de dólares al año como resultado de una correcta planificación y promoción de sus recursos pesqueros recreacionales con pescadores de todo el mundo. Por qué no lo podría hacer Argentina? El desarrollo integral de la Economía Azul debiera ser un tema estratégico de agenda en Argentina toda vez que podría significar varios puntos de su PBI, además de generar empleo, desarrollo tecnológico, un planteo geopolítico con diversas aristas de interés, y hasta una agenda ambiental positiva.

Por qué ahora Europa ve con buenos ojos el acuerdo con el Mercosur

a señora Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea, ha visitado recientemente Brasil, la Argentina, Chile y México, siendo su principal foco ir definiendo la ratificación del acuerdo Mercosur-UE. Ahora bien, ¿por qué pasamos de la indiferencia europea y su marcado rechazo a las prácticas ambientales en la Amazonia del expresidente Jair Bolsonaro, a un apuro inusitado por dar luz verde al acuerdo hacia fines de 2023? No hay dudas de que el contexto, de las épocas del dúo Macri-Faurie a la fecha, ha cambiado para los europeos, quienes no suelen equivocarse al estilo sudamericano de siempre tropezar con la misma piedra, aunque cuando lo hacen, lo hacen lindo.

Para empezar, convengamos en que la alianza energética que realizó la excanciller Angela Merkel con Vladimir Putin resultó, a todas luces, un yerro estratégico de gigantesca magnitud. ¿Cómo entender que la pujante Alemania arrastrara a toda Europa a una dependencia energética con una dictadura, carente de libertades económicas e individuales? ¿Acaso no estuvieron enfrentados en la Segunda Guerra Mundial con Rusia? ¿Acaso Europa no tenía proveedores sustitutos en donde el concepto de "source security" desembocara en una mayor certidumbre? ¿Acaso esa seguridad se la brindan ahora Qatar, Argelia o los ofrecimientos de Irán?

Resulta curiosa, cuanto menos, la importancia ambiental que tenía para Europa el tema de la Amazonia con el presidente de Brasil Jair Bolsonaro en el poder, y que ahora con Lula pareciera ser un tema de segundo orden. Parece curioso también que teniendo Vaca Muerta ya unos cuantos años de desarrollo, es justo ahora que los europeos se interesan más por un acuerdo. ¿Acaso no tendrá algún peso la iniciativa de Petronas de Malasia de hundir unos US$10 billones en una planta de licuefacción en la Argentina para abastecer a sus clientes del Asia-Pacífico?

¿No será acaso una preocupación para los europeos la posible ratificación del acuerdo Mercosur-Singapur, país que tiene una tremenda capacidad inversora y tecnológica capaz de tender lazos de importancia entre el Mercosur y el Asia-Pacífico? ¿Y qué hay de los avances de China en la región? ¿No cumplirá un papel el potencial energético offshore actual de Brasil y del Mar Argentino en sus decisiones de moverse rápido?

Hoy, una vez más, son Estados Unidos y Canadá quienes salen a sacarle las papas del fuego a una Europa que había comprometido incomprensiblemente el 40% de su fuente primaria de energía al gas natural de Vladimir Putin. Casualmente, hoy Noruega, que explora activamente junto con YPF el Mar Argentino, es otro de los proveedores sustitutos de emergencia de gas natural. El Mercosur es una fuente inagotable de recursos energéticos y alimenticios para Europa, incluyendo el litio, la minería convencional, el hidrógeno verde y un universo agroindustrial casi ilimitado y mucho más eficiente que el de ellos.
Estados Unidos tiene una agenda ambiental que cumplir y no le sobra gas para exportar

---

3 https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/por-que-ahora-europa-ve-con-buenos-ojos-el-acuerdo-con-el-mercosur-nid22062023/#:~:text=El%20Mercosur%20es%20una%20fuente,eficiente%20que%20el%20de%20ellos.

a Europa por siempre. Canadá tiene seria oposición para desarrollar proyectos en las provincias del este. Australia apunta a abastecer a sus gigantes vecinos del Asia-Pacífico, además de enfrentar también serios cuestionamientos y prohibiciones de fracking en sus operaciones de shale gas costas adentro, razón por la cual apuntan más al offshore, lejano y poco auditable a los ojos de las ONG. Qatar no tiene capacidad de aumentar la oferta. Todo esto es una enorme oportunidad para el país.

Hacia los desarrollos regionales a través de las certificaciones orgánicas

(Columna de opinión publicada en La Nación[4] el 22 de junio de 2022)

Las economías regionales de la Argentina tienen tanto potencial como barreras a superar así como también mantienen una relación directa entre largas distancias logísticas, infraestructura ineficiente, falta de insumos, créditos inexistentes, aislamiento del MERCOSUR de los grandes bloques económicos, presión impositiva desmedida y derechos de exportación – entre otros males.

Sin embargo, hay una variable muy buena que si es bien utilizada, puede brindar oportunidades de diferenciación y sustentabilidad. Argentina, a pesar de todo, es el 2do país con mayor superficie sembrada de productos orgánicos, sólo detrás de Australia y por arriba de China. Mejor dicho, muy lejos de Australia y muy cerca de China – dos países con un grado de integración comercial con el mundo lejanamente superior al de la Argentina.

Las llamadas eco-certificaciones pueden ser parte de una estrategia de diferenciación clave para las economías regionales a la hora de intentar ganar mercados en el mundo desarrollado, aunque también en los mercados emergentes. No sólo existen certificadoras internacionales de renombre, sino que también las hay en nuestro país y con buen reconocimiento global.

Un tema a tener en cuenta y que el mundo desarrollado exige al demandar el sello de eco-certificación de una economía regional del NOA, NEA, Patagonia o centro de la Argentina, es que dicha certificación no sólo garantice aspectos de trazabilidad sustentable en los procesos, sino también que contemplen aspectos sociales.

Entre los 1ros podemos mencionar la prohibición de agroquímicos, pesticidas, fertilizantes de ciertas categorías, aspectos relativos a la rotación de suelos etc, y entre los 2dos variables relacionadas con el comercio justo o precio justo (fair trade), la prohibición del trabajo esclavo y trabajo infantil, libre asociatividad y demás.

Claro está, con todos los problemas que tenemos, quién se va a poner al hombro estos temas de trazabilidad? Sin embargo, si una economía regional quiere tener proyección global, debe encarar seriamente una reingeniería en sus procesos.
Aquí es donde podrían jugar muy fuerte como factor diferenciador las energías renovables

4 https://www.linkedin.com/posts/universidad-austral-argentina_experienciasaustral-activity-7085221880772669440-1mQd?utm_source=share&utm_medium=member_desktop

y la electromovilidad en las operaciones de inventarios y la logística de campo, toda vez que la Argentina cuenta, y de sobra, con una especie de menú a la carta de materias primas necesarias para contribuir con una trazabilidad ambiental valorada en el exterior. Llámese sol, viento, litio, cobre, gas, bioenergías y próximamente, como dirían en el cine, Hidrógeno Verde.

Sin embargo, contar con un par de eco-certificaciones en cuanto a los procesos de producción y lo social, puede no ser suficiente. Por ejemplo, para poder diferenciarse en la Unión Europea es necesario contar también con el sello de la "Euro Hoja", el cual estandariza los requisitos de producción orgánica a nivel europeo. Ahora bien, España o Francia por ejemplo, también tienen certificaciones diseñadas y exigidas por diferentes comunidades o provincias, las cuales se superponen con la Euro Hoja.
Claramente, si el MERCOSUR abandonara su estrategia proteccionista y huidiza de la competencia global y ratificara de una buena vez el Tratado de Libre Comercio con la UE, todo esto potenciaría a nuestras economías regionales de una forma nunca vista antes. Ahora bien, para que esto se torne una realidad, el país requiere de infraestructura vial, ferroviaria, aérea y fluvial que se encuentre a la altura de las circunstancias y el potencial mencionado. Tema para una próxima nota.

La producción orgánica en la Argentina: desafíos y perspectivas en un mundo globalizado

(Resumen extraído de artículos publicados en los diarios Comercio y Justicia [5]y Puntal[6], ambos de la provincia de Córdoba, durante los días 21 de julio y 22 de agosto de 2023)

Argentina se destaca como una potencia en la producción orgánica a nivel mundial, ocupando el tercer lugar en superficie certificada, solo superada por Australia y China. Esta posición la sitúa como líder indiscutible en América Latina, compitiendo con naciones activas en este sector, como Perú y Chile, especialmente en la producción de berries, espárragos, cerezas, y más. Sin embargo, el camino hacia el desarrollo sostenible no está exento de desafíos.

Contribuciones al Medio Ambiente

La producción orgánica en la Argentina no solo es una cuestión de cifras y clasificaciones globales, sino también un compromiso con el cuidado del medio ambiente. La limitación en el uso de pesticidas y agroquímicos, junto con modelos que favorecen el comercio justo y la erradicación del trabajo infantil y esclavo, hacen de la producción orgánica una aliada del entorno. Además, la rotación de suelos y la lucha contra la desertificación refuerzan este enfoque sostenible. La integración de energías renovables en el proceso de producción añade un elemento crucial para impulsar la ecoeficiencia en la cadena

5 https://comercioyjusticia.info/economia-verde/produccion-organica-como-esta-argentina-en-relacion-a-la-region-y-el-mundo/

6 https://www.puntal.com.ar/mercosur/argentina-el-tercero-superficie-sembrada-productos-organicos-n195929

productiva.

Políticas Públicas y Desarrollo

En cuanto a las políticas públicas, los expertos señalan que el Estado argentino debe centrarse en la inserción del país en el contexto global. La ratificación de acuerdos comerciales, como el Tratado Libre de Comercio Mercosur-UE y Mercosur-Singapur, abriría las puertas a mercados internacionales, especialmente en la región de Asia-Pacífico. La sugerencia es clara: el Estado debe actuar como facilitador, allanando el camino para que los productores privados certifiquen sus productos y se destaquen en el escenario mundial.

Desafíos y Oportunidades

A pesar de la posición destacada de la Argentina en la producción orgánica, los productores enfrentan desafíos significativos. La falta de crédito y la obsolescencia de la infraestructura, incluyendo carreteras, pasos fronterizos y estaciones aéreas de carga, limitan el potencial de crecimiento. La aprobación de acuerdos comerciales, como el Mercosur-UE, podría proporcionar acceso a financiamiento y catalizar inversiones en infraestructura.

La integración con Brasil, Uruguay y Paraguay fortalecería la posición de la Argentina en la negociación internacional. El informe destaca que más del 80% de la oferta exportable de la Argentina goza de desgravación arancelaria cero, proporcionando una ventaja competitiva, especialmente ante una Unión Europea que gradualmente desgrava hasta un 90% en un período de hasta 15 años.

Mercados Internacionales y Certificaciones

China emerge como un actor clave en la demanda de productos orgánicos, especialmente en la región de Asia Pacífico. Aunque sorprendente, la población china muestra un interés creciente en productos orgánicos, proporcionando una oportunidad significativa para los productores argentinos. Sin embargo, se destaca la exigencia china en aspectos como fertilizantes, pesticidas y envases, resaltando la importancia de estrategias de certificación que aborden tanto aspectos productivos como sociales.

La Necesidad de Integración Global

La visión a futuro es clara: Argentina necesita volver a integrarse al mundo. En un contexto donde el Mercosur representa solo el 3% del comercio internacional, la integración con la Unión Europea, el EFTA, Singapur e Israel se convierte en una necesidad para aprovechar oportunidades y desarrollar las economías regionales.

Energías Renovables y Diferenciación

El informe destaca el potencial de las energías renovables, como la bioenergía, la solar, la eólica y el hidrógeno verde, como elementos clave para el desarrollo sostenible. No obstante, la condición sine qua non es que Argentina regrese al escenario internacional como un participante activo y atractivo para los inversores extranjeros.

Por qué no se habla del sector externo, el más importante para crecer

(Columna publicada en La Nación[7] el 17 de agosto de 2023)

Queda claro que los políticos devenidos en economistas, los economistas devenidos en políticos, así como también los macroeconomistas, se la pasan dando clases sobre la velocidad del dinero, el ritmo de la inflación, la masa monetaria, el déficit fiscal, la emisión de moneda, el nivel de reservas del BCRA, el déficit creciente de las empresas del Estado, los planes sociales etc. ¿Son temas importantes? Seguramente que sí. Sin embargo, resulta llamativo la ausencia de temas tan o incluso más relevantes a los mencionados y que comprenden al sector externo de la economía, el cual es justamente el único sector que nos puede dar alegrías más temprano que tarde.

Pareciera que ninguno se esfuerza demasiado en dar precisiones sobre el impacto que tendría en la generación de empleos y oportunidades de desarrollo, por ejemplo, la ratificación final del acuerdo Mercosur-Unión Europea. También brilla por su ausencia el análisis, aunque más no fuera superficial, del acuerdo Mercosur-Singapur, el cual no sólo podría impactar positivamente en todo lo relativo a temas energéticos en donde la Argentina muestra fortalezas tanto en exploración como explotación, sino también en petroquímica, logística, tecnología y educación – sólo por nombrar algunos sectores. Desde luego, ni hablar de Singapur como puerta de entrada del Mercosur al bloque del Asia-Pacífico denominado RCEP o Regional Comprehensive Economic Partnership al cual este país pertenece y que representa nada menos que 1/3 de la población mundial, 1/3 del comercio mundial y 1/3 del PBI global. Pareciera que tampoco interesa el acuerdo Mercosur-EFTA que integran Noruega, Suiza, Islandia y Liechtenstein. Sin embargo, los políticos y economistas no dejan de nombrar a Noruega como objetivo de país, lo cual suena tan alcanzable como Marte, el planeta rojo, aunque suena lindo. Resulta inalcanzable no tanto por los méritos de Noruega – que los tiene y bien merecidos – sino por lo bajo que la Argentina ha caído en todo lo relativo a sectores de fuerte influencia en el sector externo de la economía.

Nadie discute temas de infraestructura asociada al sector externo y por lo tanto clave en la generación de productividades que podrían impactar positivamente en la generación de empleo, desarrollo sectorial, generación de divisas, y por ende posicionamiento de nuestros productos y servicios en el mundo – única forma de sacar adelante a nuestro país. En su gran mayoría, la red ferroviaria, las vías navegables, la red vial, los puertos marítimos y fluviales, los corredores logísticos y los corredores bioceánicos, el transporte aéreo y la industria naval – para resumir en actividades troncales – ha sufrido una exitosa caída libre de 40 años por lo menos en términos de productividad y operabilidad.

Si a esto le sumamos la vocación tan marcada de muchos políticos y economistas – no todos – sobre las bondades de "vivir con lo nuestro" para defender la "soberanía alimentaria", la "soberanía energética" y el trabajo de los argentinos, entonces quedaría claro que hemos equivocado el rumbo de manera categórica.

---

7 https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/por-que-no-se-habla-del-sector-externo-el-mas-importante-para-crecer-nid17082023/?sede=rosario

Si además, nuestra clase dirigente – toda – piensa el Parlasur en función de una agencia de colocación de políticos en edad de retiro, artistas varios, y aliados de ocasión, queda más que claro el nivel de importancia que tiene hoy la vinculación con el mundo para muchos de nuestra clase dirigente.

La Argentina es un shopping de oportunidades si la política acierta el rumbo y comprende el rol del comercio exterior y los bloques comerciales.

Sobre el ingreso de la Argentina al bloque de los BRICS

(Resumen extraído de un artículo de La Nación[8] del 24 de agosto de 2023)

La Argentina debe integrarse a cuantos bloques comerciales existan en el mundo. Sin embargo, la coyuntura actual plantea un desafío significativo, especialmente si consideramos la posibilidad de ingresar a los BRICS bajo la administración actual. Este gobierno mantiene alianzas con países como Venezuela, Nicaragua, Cuba e Irán, lo que podría perjudicar nuestras relaciones en un bloque tan crucial como los BRICS.
Ahora bien, si se produce un cambio en el gobierno y alguna fuerza de la oposición asume el poder, la perspectiva cambia positivamente. En este escenario, Brasil se mantiene como nuestro socio estratégico, una constante que prevalecerá. A pesar de la percepción negativa actual sobre Rusia, es probable que, con un cambio de gobierno, retorne a una posición más convencional, permitiendo nuevas oportunidades comerciales. La India, como potencia mundial y amiga de Estados Unidos, presenta oportunidades valiosas en el contexto del Indopacífico, un objetivo estratégico para el Mercosur. China, como la segunda economía mundial, ofrece un vasto potencial de negocios, siempre y cuando se maneje con cautela para preservar nuestra soberanía y áreas estratégicas. Con Sudáfrica, las oportunidades en el sector minero son prometedoras, y una asociación puede generar alegrías significativas para nuestro país.

La difícil tarea de que los políticos sean concretos con respecto al sector externo

(Columna publicada en La Nación[9] el 14 de septiembre de 2023)

Por cuestiones de estudio y de trabajo me ha tocado vivir varios años en países lejanos y diferentes no sólo entre sí, sino también con respecto a Argentina. He residido en Suecia, Australia y Canadá, además de haber pasado una temporada en Alaska – lo cual no fue precisamente un tour de pesca con mosca. Así las cosas, he observado y vivido distintos momentos económicos y sociales en relación a estos países con sus altos y sus bajos, sus momentos de crisis y de bonanza. Cualquiera fuera el caso, los economistas brillaban por su ausencia ante los ojos del gran público.

8 https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/mercado-internacional-la-argentina-ingreso-al-bloque-de-los-brics-nid24082023/

9 https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/la-dificil-tarea-de-que-los-politicos-sean-concretos-con-respecto-al-sector-externo-nid14092023/

Es más, las pocas veces que aparecía algún economista en televisión, resultaba un personaje tan oscuro como desconocido, compenetrado en índices y números que sólo él comprendía, razón por la cual el tiempo que se le asignaba en los canales de aire era mínimo.

En la Argentina, sin embargo, sucede exactamente lo contrario. Hace ya décadas que los economistas son tratados y consultados casi como gurúes del futuro y expertos en lo que vendrá. Explican si hace tal cosa o no se hace tal otra, lo cual exponen con envidiable pericia al realizar analogías con situaciones de la vida diaria, como los precios suben por el ascensor y los salarios por la escalera, o al paciente hay que operarlo y no darle aspirinas o estamos a bordo del Titanic mientras que el Capitán está ocupado con Netflix, además de explicar hasta el cansancio que no se puede gastar más de lo que se recauda.

Sin embargo, hace ya 40 años que se debaten exactamente los mismos temas y no se avanza ni un solo casillero en el juego de la oca global. Por el contrario, el país no deja de retroceder en casi cualquier segmento que uno quiera medir.
¿Son necesarios los economistas? Por supuesto que sí, aunque sin liderazgo político queda muy claro que vamos para atrás. Ahora bien, la Argentina sí tuvo liderazgo político en estos últimos 40 años, y fue del malo, es decir, pésimamente enfilado, con malos aliados, ideológicamente sesgado y enemigo de lo privado, sólo por resumir brutalmente.

Políticas de Estado

En estos países que he mencionado, era muy usual ver en la televisión lo que decían estrategas de energía, especialistas en geopolítica, expertos en comercio exterior, inversores en grandes proyectos de infraestructura asociada al mejoramiento de la productividad y la competitividad externa, especialistas en la generación de negocios relativos a la descarbonización de la cadena de abastecimiento, desarrolladores de corredores y clústers logísticos con un fuerte sesgo a la generación de divisas, y muchos otros temas.

Pregunto, y a su vez sugiero a los políticos: ¿por qué no profundizan en sus presentaciones y plataformas temas relativos a la proyección de Argentina hacia el Asia-Pacífico y el Indo-Pacífico? ¿Por qué no subrayan con trazo grueso los beneficios y desafíos que traería para el país la ratificación del tratado Mercosur-UE? ¿Por qué no comunican el impacto que tendría la materialización de varios corredores bióceánicos para las economías regionales?

¿Por qué no hablar más de estrategia internacional y menos de gasto público o déficit de empresas del Estado? No es que esto último no tenga su importancia, pero la verdad, ya cansan siempre con lo mismo.

La macro hay que ordenarla y sanearla, rápido. Para esa tarea se requiere de buenos economistas encolumnados atrás de un liderazgo político occidental, ético, estratégico, y pragmático. Pero también se requiere de estrategas del sector externo con foco en agregar valor y generar mayores economías de escalas con el mundo y para el mundo.

El mercado global de flores podría ser una oportunidad para la Argentina

(Columna publicada en La Nación[10] el 12 de octubre de 2023)

¿Podría la Argentina ser competitivo en el mercado global de las flores cortadas? Algunos datos; los Países Bajos exportaron en 2022 productos alimenticios por arriba de 120 billones de euros. Más que Francia y España juntos, mientras que el mercado de exportación de flores cortadas representó unas 680.000 toneladas por un valor de US$5700 millones, sin contar el enorme mercado interno que, al igual que el de exportación, funciona a través de subastas digitales en Amsterdam, desde donde se cierran todas las operaciones globales y se coordinan las operaciones logísticas. Para aportar otro dato, podemos mencionar que las transacciones globales de flores cortadas en 2020 han superado largamente los US$24 billones.

Ahora bien, ¿quiénes son los proveedores, además de la extensiva red de cultivos en invernaderos existentes en los Países Bajos? Colombia y Ecuador principalmente, aunque de manera creciente Kenya y Sudáfrica, entre otros.

Los objetivos estratégicos de este enorme y especializado mercado han sido dos: En primer lugar, la reducción de costos del supply chain y en segundo, mejorar la perfomance ambiental.

En lo que respecta al supply chain, aquí van algunos números relativos a Sudamérica: cosecha y clasificación = 1 día; consolidación y remisión a puerto = 2 días; control drogas y aduanas = 4 días; transporte marítimo = 13 a 21 días; flete corto de puerto a retailer = 1 día; distribución en Europa = 3 días; exposición = 2 días; vida útil = 7 días. Vale decir que la flor tiene una vida útil que va de 33 a 41 días.

Una conocida naviera global, a su vez, ha desarrollado el transporte de contenedores refrigerados con temperaturas por arriba de lo 0 grados, un cierto grado de humedad controlada y suficiente circulación de aire, de modo tal que permite que las flores permanezcan en buen estado y sin necesidad de agua por 25 días. De este modo se ha logrado bajar el costo de abastecimiento en un 70% comparado con el flete aéreo, además de reducir la huella de carbono , un aspecto al cual se hace referencia en las subastas digitales a la hora de resaltar el costado ambiental.

Si bien el transporte aéreo sigue siendo el gran jugador, el transporte marítimo va ganando terreno en vistas a su menor costo e impacto ambiental moderado. Sin embargo, la falta de lluvias y agua en el Canal de Panamá pareciera estar conspirando con las exportaciones marítimas de flores de Colombia y Ecuador, países que no se ven afectados por las demoras de hasta 12 días para cruzar del Pacífico al Atlántico para buques no regulares, pero sí se ven afectados porque los buques full-container reducen su capacidad para adecuarse al menor calado permisible, y con ello reducen la oferta de bodega y de equipo disponible, todo lo cual aumenta el valor del flete aéreo.

10 https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/el-mercado-global-de-flores-podria-ser-una-oportunidad-para-la-argentina-nid12102023/

Los operadores en Amsterdam tienen 3 ejes de desarrollo ambiental para la distribución europea: Green Barge, Green Rail y Cool Chain, o en otras palabras, mantener la cadena de frío y distribuir por medios no contaminantes como el transporte fluvial y el FFCC – nunca el camión. ¿Qué pasaría si Misiones, Corrientes, Chaco, Formosa, se dedicaran al cultivo de flores para exportación 12 meses al año aprovechando su clima y compensando las contra-estaciones con invernaderos en un país en el que hay gas?

La primera milla podría ser fluvial con muy bajo impacto ambiental para luego utilizar el transporte marítimo y el aéreo según fuera la demanda. ¿Sería posible? Si lo hace Sudáfrica, ¿por qué no la Argentina? Claro está, habrá que ver que ningún político se le ocurra meter derechos de exportación y retenciones para defender la "soberanía floral" de la Argentina.

Estrategias de internacionalización que todavía no se ponen en marcha

(Columna publicada en La Nación[11] el 9 de noviembre de 2023)

La Argentina requiere internacionalizarse de manera urgente para crecer. Para ello, y sin pretender dictar clase o exponer alguna verdad suprema, quisiera basarme en una propuesta de infraestructura llevada a cabo en la India, y en una mirada geopolítica posible.

Lo primero toma de ejemplo a la empresa Suzlon Energy de la India, hoy el onceavo jugador en el desarrollo, construcción e internacionalización de molinos eólicos, tanto onshore como offshore. El dueño de la empresa dejó a un lado su negocio familiar en el rubro textil y comenzó a desarrollar, al estilo de los americanos, en un garage, pequeños generadores eólicos para sus clientes por medio de la articulación de partes y piezas que, con su formación en ingeniería mecánica, pudo comenzar sin mayores apremios.

Con el paso del tiempo no sólo manufacturaba y vendía, sino también hacía el mantenimiento de los molinos. A su vez, logró realizar con éxito toda una serie de alianzas estratégicas, paso a paso, con empresas de Bélgica, Alemania y Holanda, pudiendo así lograr un buen nivel de transferencia tecnológica, siempre apalancado por una gigantesca y potencial masa crítica de demanda, que representa la India.
El gobierno de la India creó zonas económicas especiales donde los plazos de amortización de las inversiones resultaban aceleradas. La eximición de impuestos era agresiva, y la anulación de aranceles de importación para tecnología fue total. La única condición: que los entregables de dichas zonas tuvieran como objetivo el mercado externo.

En la Argentina, a contramano de lo mencionado, nuestros políticos suelen creer que creando Zonas Francas por aquí y por allá, los negocios se van a reproducir como si fueran plantas en primavera. Hoy Suzlon manufactura partes y piezas de sus molinos en la India, EEUU, China y Europa, además de emplear más de 10.000 personas en todo el

11 https://www.lanacion.com.ar/economia/comercio-exterior/estrategias-de-internacionalizacion-que-todavia-no-se-ponen-en-marcha-nid09112023/

mundo.
Alguien dirá que no se puede comparar a la India con la Argentina, en virtud a que somos 46 millones contra 1300. Yo respondería que Dinamarca, por ejemplo, manufactura y vende molinos eólicos por todo el mundo de su marca Vestas, y es el segundo operador naviero más grande del mundo con su marca Maersk. Es decir, la masa crítica ayuda, pero no es condición necesaria para internacionalizarse. Sólo se requiere de un Estado que acompañe, planifique y sea parte de una estrategia de exterior, en vez de un Estado elefantiásico y antiproductivista como el que tenemos aquí hace décadas.

El segundo punto tiene que ver con algo que se habla y se hace nada, que es la proyección al Asia-Pacífico por medio de una integración física inteligente con Chile, a través de sus puertos, rutas y pasos fronterizos. ¿Para cuándo vamos a encarar los tan mencionados corredores logísticos y acercar nuestra producción y la del sur de Brasil al Asia Pacífico? Además, el medio ambiente juega a nuestro favor toda vez que el Canal de Panamá viene sufriendo una considerable pérdida de tráfico y merma en su productividad por falta de lluvias y calado, todo lo cual redunda en tiempos de espera para cruzar y extra costos por contenedor que hacen de la exportación chilena una acumulación de costos considerables para llegar a Europa.

¿Y por qué no intenta la Argentina acercar la producción chilena a África vía nuestro territorio y los corredores logísticos? Por cada pie de calado que el Canal de Panamá restringe el paso de buques full-container, significa 350 contenedores menos, mientras que los que van a bordo deben costear la pérdida de ingresos del armador, haciendo de todo el sistema una operación cada vez más costosa. La solución de Panamá no es fácil y va a llevar tiempo. No por nada el Landbridge de Tehuantepec en la parte más angosta de México avanza sin pausa. La Argentina no está lejos del Asia-Pacífico si nos integramos con Chile, Si alguna vez la política entendiera eso...

Infraestructura: El pilar que el nuevo presidente estaría olvidando

(Artículo publicado en la revista Desafío Exportar[12] el 3 de diciembre de 20023)

Al momento de escribir esta nota y transcurrida una semana de las elecciones generales, llama la atención el muy modesto foco puesto por ambos candidatos en temas de infraestructura logística, toda vez que la misma significa más productividad y competitividad para toda actividad ligada al sector externo de la economía.

Lo poco que se dice por parte del partido ganador, al menos hasta este momento, son intenciones generalistas y sin precisión ninguna. Por ejemplo: "vamos a privatizar los FFCC"; "le vamos a dar Aerolíneas Argentinas a los empleados"; "será decisión de ORSNA si se reabre el aeropuerto de El Palomar". Frases más bien modestas del partido ganador como "la infraestructura en el país tiene 20 años de atraso" o intenciones del partido perdedor de invertir y habilitar el Canal Magdalena como si fuera vital y oportuno para sacar al país de su brutal insignificancia comercial externa.

12 *https://issuu.com/desafioexportar/docs/revista_desafio_exportar_221/28*

Para empezar, y en mi modesta opinión basada en más de 45 años de sufrir a nuestro país desde lo logístico, la infraestructura logística experimenta una exitosa caída libre desde hace al menos unos 40 años – para ser generoso.
Segundo, qué es eso de privatizar los FFCC cuando la mayoría de las líneas están concesionadas a operadores privados y la principal red conformada por el FFCC Belgrano muestra atrasos tecnológico-operativos sustanciales? Un FFCC resulta privatizable y mínimamente operable siempre que su "core business" no sean los graneles secos sino más bien cargas unitizadas como contenedores, autos, tractores, productos siderúrgicos, productos químicos etc.

CN Railways y CP Railways en Canadá representan entre los dos una red de 47.000 km que corren de este a oeste en el 2do país más extenso del mundo para luego adentrarse en los EEUU y llegar al Golfo de México, no sin antes desparramar toda una serie de terminales intermodales a lo largo de su recorrido en donde llevan a cabo operaciones de almacenamiento, distribución, consolidación, nacionalización aduanera etc. Ambos FFCC operan por arriba del 50% en productos industriales y unitizados, siendo los graneles secos y líquidos un complemento al giro de negocios. Claro está, Canadá participa en un 2.4% del comercio mundial mientras que Argentina sólo alcanza un magro 0.3%. Canadá es un país abierto, globalizado y competitivo, mientras que Argentina insiste con una inexplicable cerrazón y aislamiento que a nada bueno conduce. En otras palabras, ni siquiera se puede pensar en privatizar el FFCC hasta tanto nuestro país no decida abrirse al mundo y multiplicar su comercio de manera agresiva.

Brasil por caso, sí tiene FFCC enteramente dedicados al transporte de mineral de hierro que suman unos 2000 km en manos de VALE: el Estrada Ferro-Carajás y el Estrada Ferro-Vitoria Minas que unen los sitios de producción con los mega puertos de Tubarao y Ponta da Madeira, teniendo este último un ritmo de carga de 17.000 tons/hora. Por caso, cómo puede ser que el FFCC Norpatagónico no se encuentre aún brindando productividad a Vaca Muerta para competir en mejores condiciones con Permian de los EEUU?
En otras palabras, debe existir una correcta planificación y alineación de procesos que arrojen productividad y competitividad y consoliden las economías de escala como estrategia. Nada de eso ofrecen ni la macroeconomía ni el sector externo de la economía, ni tampoco los políticos salientes o entrantes.

Segundo, qué es eso de dejarle Aerolíneas Argentinas a los empleados? Yo en lo personal, y ustedes como apasionados lectores posiblemente también, no querrán seguir financiando con nuestros impuestos a un perdedor serial, verdad? Aquí sí tiene sentido una estrategia privatizadora. Pero cuidado, a quien le interese acceder a Aerolíneas con todo su personal calificado, sus rutas, su experiencia, y su marca, también deberá construir infraestructura aérea en el interior, tanto para pasajeros como para operaciones de carga. No sirve abrir alegremente los cielos del 8vo país más extenso del mundo con uno de los índices más bajos de conectividad aérea en todas las Américas (lo cual indica que hay mucho mercado potencial a desarrollar) sin antes diseñar una estrategia asociada al desarrollo de infraestructura sectorial que impulse el turismo, las economías regionales, y abra mercados al exterior. Hoy día, el avión juega el papel que le tocó al FFCC hace 200 años. Conforme se abren rutas aéreas y se construye una adecuada infraestructura, se fortalecen las economías regionales, se facilita el asentamiento de

Pymes y la migración de trabajadores.
Tercero, cómo que abrir El Palomar depende del ORSNA? La apertura de infraestructura aérea debe ser política de Estado, toda vez que el turismo regional y externo son potentes gatilladores de empleo, al igual que el apalancamiento a las economías regionales, y abrir rutas y aeropuertos estratégicos puede ser un impulsor clave de desarrollo.

Argentina necesita de una docena de "Palomares" con capacidad de operar cargas aéreas.

Cuarto: para qué quisiera uno apostar a invertir en el Canal Magdalena que poco y nada tiene que ver con nuestro ya raquítico comercio exterior, cuando se podrían diseñar y poner en operaciones varios corredores bi-oceánicos!! Argentina no está lejos del Asia-Pacífico toda vez que apuntemos a integrarnos física y estratégicamente con Chile – país el cual hace décadas que está esperando el aluvión de cargas provenientes de Argentina tanto de sus economías regionales como de su oferta exportable industrial y minera para encarar procesos de expansión de su infraestructura vía alianzas estratégicas con inversores argentinos o extranjeros. A su vez, para la producción chilena también sería muy conveniente acceder a buena parte del mercado brasilero vía nuestro país, al igual que a Brasil con respecto a Chile. Acaso alguien supone que las disrupciones del Canal de Panamá son algo temporal y de fácil solución? Ilusos les diría. Ha pasado a operar buques de 50 pies de calado a 44 pies, todo lo cual implica un menor volumen de carga por buque, y entre USD 600 a 800 adicionales por contenedor a razón de que cada pie menos de calado representa unos 350 contenedores menos a bordo. Entonces, qué estamos esperando?

Quinto: la Hidrovía y la industria naval van de la mano y pueden ser generadores de inversión y empleo al corto plazo. Sólo se requiere de un Plan Houston para captar inversores que vean el potencial existente al dragar y ganar economías de escala, al invertir y renovar tecnología portuaria de recepción y transferencia, al integrar el FFCC con los puertos fluviales, al regenerar una flota fluvial argentina y privada que resulte competitiva a partir del consumo de energías alternativas que nosotros mismos podemos producir, al diseñar y construir dragas que aporten positivamente a la captura de CO2 durante las operaciones de dragado y sean acreedoras de bonos de carbono. O tal vez sería más acertado hablar de un Plan Rotterdam o Plan Hamburgo, toda vez que el transporte fluvial en Europa está languideciendo debido al cambio climático. Ni hablar de las economías de carbono que se podrían lograr a partir del GNL que se puede producir en Vaca Muerta!! Lógicamente, para salir al exterior a captar capitales de inversión productiva, todo esto presupone una macro mínimamente ordenada y no como ahora, mayormente desquiciada e impredecible.

Sexto: diseñar corredores logísticos aptos y exclusivos para el uso de bitrenes de hasta 70 toneladas que generen productividad y competitividad a sectores de alto potencial – tal cual lo hiciera VALE en Brasil – además de diseñar un reordenamiento en la matriz de transporte del país a favor de una mayor y mejor distribución entre los distintos medios de transporte, sin una exagerada concentración en el transporte carretero. Obviamente, esto no se logra con un DNU, sino con decisiones inteligentes de inversión en infraestructuras logísticas.

Y para finalizar: qué está esperando el Presidente para avanzar con el MERCOSUR-UE, MERCOSUR-EFTA. MERCOSUR-SINGAPUR y otros? Allí está la inversión, la gestión, el interés, el desarrollo, la oportunidad.

Tags: Economía y negocios, Comercio exterior, Internacionalización, Mundo globalizado, BRICS

ChatGPT y la industria legal

(Columna publicada en Perfil[1] el 15 de julio de 2023)

Hace algunas semanas, salió en los medios el caso de Steven Schwartz, un abogado neoyorquino que recurrió al ChatGPT para recopilar evidencia para el caso de un cliente que demandaba a una aerolínea por lesiones en medio de una turbulencia. La herramienta le devolvió varios casos que habían sentado jurisprudencia y Schwartz hizo su presentación.
Tiempo después, cuando intentó analizar la evidencia, el juez se dio cuenta de que seis de los casos presentados como antecedentes eran falsos. Habían sido el fruto de un fenómeno común en herramientas de inteligencia artificial conocido como "alucinaciones".

Más allá de que la historia no le salió bien a Schwartz, vale reconocerle el mérito de haber intentado aplicar tecnología en la práctica del derecho, una profesión notoriamente conservadora.
Marc Andreessen es uno de los inversores en tecnología más importantes del mundo. En 2011, en un famoso artículo publicado en el Wall Street Journal, advertía: "El software se está comiendo al mundo".

Actualmente, cada vez más actividades se desarrollan con software. Antes, buscábamos información en bibliotecas. Hoy usamos una empresa de software como Google. Antes, nos informábamos con empresas de medios. Hoy lo hacemos con empresas de software como Facebook y Twitter. Compartimos fotos con Instagram, viajamos con Uber y nos alojamos con Airbnb. Todas empresas de software.

Y, sin embargo, los abogados generalmente se han sentido a salvo de la disrupción digital. "Nuestro trabajo es artesanal", dicen. "Cada cliente es único. Cada caso requiere una solución diferente. Y esto no puede reemplazarse por software".

Pero, ¿esto es realmente así? Richard Susskind es uno de los grandes especialistas en el futuro del derecho. En su libro El abogado del mañana, describe tres fuerzas que están afectando la industria legal: los cambios de mercado, la tecnología y la desregulación. Desde la crisis económica de 2008, el mercado se volvió más exigente. Las áreas legales de las empresas recortan presupuesto y reducen su staff, y los clientes son más duros al negociar las tarifas por hora.

En segundo lugar, la tecnología facilitó el acceso a soluciones online. Mucha gente que no tiene dinero para un abogado busca en foros de internet a personas que tuvieron un problema como el suyo. O los usan para descargar modelos de contratos. Para muchos, Google se convirtió en el primer lugar donde buscar asesoramiento legal.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/chatgpt-y-la-industria-legal-por-federico-ast.phtml

La tercera tendencia es la desregulación. Históricamente, solo los abogados podían ofrecer servicios legales. Pero, en muchos casos, ya no hace falta estudiar Derecho para prestar ciertos servicios legales.

Por supuesto, solo un abogado puede representar a un cliente en un tribunal.

Pero no hace falta ser abogado para fundar una empresa de legaltech. Al fin y al cabo, los fundadores de Google no eran expertos bibliotecarios, y los creadores de Uber no eran veteranos de la industria de los taxis. Era gente de software.

Estas tres tendencias configuran un escenario en el que la oferta de servicios legales se está reconvirtiendo. Desde un trabajo artesanal a un commodity. Imagina un mundo donde los contratos se ejecutan de manera automática. Un mundo en que los juicios se desarrollan en línea. Un mundo en el que incluso un robot puede actuar como juez.

Un escenario de menor demanda, mayor competencia y donde gran parte del trabajo está siendo automatizado. Para los clientes, son buenas noticias. Más opciones y competencia significan menores costos. Para los abogados, no obstante, surge el desafío de adaptarse. En lo esencial, su trabajo es el mismo que hace cincuenta años.

Como dice Susskind, el mundo del derecho va a sufrir mayores cambios en los próximos veinte años que en los últimos 200. Como las bibliotecas, los medios y la música, la industria legal también se está transformando en software.

Tags: Economía y negocios, Teconología, Blcokchain, Derecho

Julio Bresso

Algunas tendencias 2023 de la gestión en recursos humanos

Algunas tendencias 2023 de la gestión en recursos humanos

(Resumen extraído de dos artículos publicados por la revista Noticias[1,2] el 16 de julio y el 29 de septiembre de 2023, y en un artículo del diario La Nación[3] el 11 de noviembre de 2023 en los que el profesor fue citado)

En un mundo laboral en constante evolución, estamos presenciando un cambio significativo en las prioridades de los candidatos a empleo. Si en el pasado, las condiciones económicas eran lo primero en la mente de quienes buscaban trabajo, en la actualidad, el tema de la presencialidad se ha convertido en un factor esencial. En un esfuerzo por atraer y retener talento en este nuevo contexto, muchas empresas están adaptando sus políticas. Se ha observado un compromiso menor de los empleados con las organizaciones, y factores como el trabajo remoto y los sistemas híbridos han surgido como desafíos en la creación de regulaciones laborales. Los trabajadores valoran cada vez más la conciliación entre el trabajo y la vida personal, así como la posibilidad de lograr un equilibrio adecuado. Sin embargo, es importante destacar que el trabajo completamente remoto no es conveniente para todos, ya que puede llevar a la pérdida del espíritu de equipo y la socialización. A pesar de esto, la presencialidad no ha regresado a los niveles previos a la pandemia, ya que muchos empleados se han acostumbrado al trabajo desde casa.

La nueva-vieja normalidad

En el mundo laboral, estamos experimentando un cambio significativo en las prioridades de los postulantes a puestos de trabajo. En el pasado, lo primero que se preguntaba al buscar empleo eran las condiciones económicas; sin embargo, en la actualidad, el tema de la presencialidad se ha convertido en un factor esencial. Ahora, muchas empresas están adaptando sus políticas para atraer y retener talento en este nuevo contexto.

En este sentido, se observa un compromiso menor de los empleados con las organizaciones, y factores como el trabajo remoto y los sistemas híbridos han surgido como desafíos a la hora de establecer regulaciones laborales. Los trabajadores valoran cada vez más la conciliación entre el trabajo y la vida personal,
así como la posibilidad de lograr un equilibrio adecuado. Sin embargo, es importante destacar que el trabajo completamente remoto no es conveniente para todos, ya que

1 https://noticias.perfil.com/noticias/empresas/la-nueva-vieja-normalidad.phtml
2 https://noticias.perfil.com/noticias/empresas/recetas-defensivas.phtml

3 https://www.lanacion.com.ar/economia/negocios/cambio-y-temor-como-afectara-la-inteligencia-artificial-al-empleo-y-que-perfiles-estan-mejor-parados-nid16112023/

puede llevar a la pérdida del espíritu de equipo y la socialización. A pesar de esto, la presencialidad no ha regresado a los niveles previos a la pandemia, ya que muchos empleados se han acostumbrado al trabajo desde casa.

Gestionar con inflación: cómo aplicar recetas defensivas

En un contexto de inflación, las empresas se enfrentan a desafíos económicos y deben adoptar enfoques creativos para gestionar sus recursos humanos. En este sentido, se están implementando estrategias que incluyen bonificaciones y compensaciones variables basadas en el desempeño individual o grupal.

Además de estas medidas salariales, es importante considerar los beneficios no salariales, como los valores de comida, subsidios de transporte y seguros médicos, entre otros. En general, no hay muchas empresas que tengan una política de indexación mensual. Pero algunas ya están pagando salarios cada 15 días, lo que refleja la necesidad de adaptarse a la situación económica actual.

Otro aspecto relevante es el clima de tensión que viven los empleados, debido a preocupaciones financieras y sindicales. Esta angustia generalizada puede llevar a un aumento de las ausencias, quejas y un deterioro del ambiente de trabajo. En respuesta, las empresas están trabajando en abordar este problema y mejorar el clima laboral.

Cómo afectará la inteligencia artificial al empleo y qué perfiles están mejor parados

La inteligencia artificial (IA) está transformando el mundo laboral y plantea preguntas sobre el futuro de los empleos y las habilidades necesarias para prosperar en este nuevo entorno. En este contexto, es importante destacar que la IA no necesariamente reemplazará empleos, sino que puede mejorarlos. Ofrece la posibilidad de optimizar los procesos de trabajo y proporcionar soluciones más efectivas.

Sin embargo, es fundamental reconocer que esta revolución tecnológica es diferente a las anteriores en términos de velocidad. Los cambios están ocurriendo a un ritmo vertiginoso, lo que genera temores y desafíos significativos para la adaptación de los trabajadores. La preparación y el desarrollo de habilidades serán fundamentales para enfrentar este nuevo panorama laboral.

Tags: Economía y negocios, Recursos humanos

Gustavo Calatrava

El valor agregado de una comunicación eficiente

(Nota publicada en Ámbito[1] el 24 de agosto de 2023)

En la actualidad nadie duda de la importancia de la comunicación para las personas, la multiplicidad de medios ha generado un crecimiento exponencial en las posibilidades de conectar con diversas audiencias. Esta afirmación es importante para los líderes porque se encuentran ante el desafío de comunicar a diversos grupos e individuos, a través de medios cada vez más sofisticados, y que a la vez exigen una gran ductilidad para adaptarse a las particularidades de cada uno de ellos.

En el mundo de los negocios, existen ciertos momentos en que los que se ve la necesidad imperiosa de mejorar la habilidad para comunicar de los líderes, entre uno de estos se encuentran las presentaciones de negocio porque es la hora de explicar las ideas en un contexto determinado. Entonces, ¿cuál es la opinión de estos líderes en relación con la comunicación? ¿Se encuentran satisfechos con las presentaciones que realizan los miembros de sus equipos?

A raíz de una investigación que realizamos, 100 líderes de organizaciones empresariales de América Latina nos comentaron sobre la eficiencia de la comunicación en el mundo corporativo. El 82% de los líderes encuestados afirmaron que una eficiente comunicación incrementa significativamente el valor del negocio y destacaron que los principales vectores del incremento de valor serían: el aumento de la productividad (78%), crecimiento de las ventas (74%) y la contribución al resultado final (78%). A su vez, los encuestados comentaron cuáles son los principales atributos valorizados para la presentación y comunicación del negocio: la pertinencia de los datos presentados, la coherencia del discurso, la posibilidad de llegar a conclusiones concretas y la captación de su interés. Estos atributos mencionados cuentan con valores superiores del 85%.

Cuando los líderes fueron preguntados por su nivel de satisfacción en relación con las presentaciones, el 72% declaró no estar "completamente feliz" con su performance y un 45% dijo estar insatisfecho.

¿Qué podemos hacer con estos resultados? La respuesta es clara: hay que practicar. Al comparar la habilidad de comunicar con la práctica de cualquier deporte, no solamente se trata de aprender las reglas de juego, sino también es entrenar y estar "en forma" para competir de la mejor manera posible. Si bien este principio es perfectamente análogo a la habilidad de comunicar, por alguna razón, las personas no entrenan lo suficiente para mejorar.

A la hora de comunicar, ayuda muy poco copiar a los buenos comunicadores, ya que en

1 https://www.ambito.com/opiniones/el-valor-agregado-una-comunicacion-eficiente-n5803502

ellos solamente encontraremos la inspiración y el correcto uso de herramientas. Para no caer en la imitación, es clave entender que no todos somos iguales y debemos desarrollar nuestro propio estilo de cómo comunicar y llegar a la audiencia, teniendo en cuenta nuestras fortalezas y debilidades.

A modo de conclusión, podemos afirmar que existe una necesidad clara de incrementar la eficiencia de las comunicaciones y presentaciones de negocios en nuestra región. Si bien la conciencia sobre esta necesidad es alta, el entrenamiento de habilidades relacionadas con la comunicación no parece serlo.

Tags: **Economía y negocios, comunicación, líderes, empresas, eficiencia**

Los 8 puntos claves del economista Martín Calveira sobre su visión de la actualidad (y de lo que debería pasar en la Argentina)

(Nota publicada en InfoMendoza[1] el 28 de abril de 2023)

1. La coyuntura acelera su deterioro determinado por el nivel de expectativas e incertidumbre en el marco de un proceso de gran indefinición. El deterioro se traduce en presiones cambiarias que se trasladarán al ajuste de precios de la economía.

2. Los ajustes de precios en alta inflación no responden esencialmente a factores económicos, sino a comportamientos inerciales ante la indefinición e inacción de la política económica.

3. En este contexto habitualmente se ajustan precios con mayor frecuencia y se acortan los horizontes temporales de los contratos lo cual no es esperable ante la aceleración inflacionaria. En efecto, la economía sostiene un comportamiento de sesgo cortoplacista en la formación de precios y el comportamiento de los agentes se sensibiliza hacia las reacciones.

4. El proceso actual es consecuencia de un largo período caracterizado por evitar el ordenamiento del sistema económico. Concretamente, el ajuste necesario poscuarentena en el mercado de dinero y el sector fiscal se evitó por cuestiones ideológicas y prácticas idiosincráticas del gobierno de turno, principalmente el sector político, desconociendo las restricciones de presupuesto de la economía.

5. El mundo actual superó los procesos inflacionarios, aún con aumentos temporales ante shocks no esperados como en el período 2020-2021, desde la disciplina y eficiencia fiscal y el manejo prudencial de la política económica. En un mundo de mayor interconexión, las crisis pueden irrumpir con celeridad, lo cual hace que las políticas económicas sean monitoreadas y evaluadas en un marco de mayor prudencialidad, lo que en nuestro país estuvo ausente durante casi todo el período del retorno de la democracia.

6. Este escenario está expuesto a factores que lo agravan. La ausencia de un programa de estabilización, la descoordinación política y las proyecciones de precios que se ajustarán, son determinantes. En efecto, la ausencia de anclas efectivas expone la eficacia de la política actual.

7. Una buena señal será incorporar personal técnico en la administración de la economía y, en simultáneo, anunciar un programa económica racional e integral que sea comunicado

---

1 https://infomendoza.info/enfoque/los-8-puntos-claves-del-economista-martin-calveira-sobre-su-vision-de-la-actualidad-y-de-lo-que-deberia-pasar-en-la-argentina

a toda la sociedad donde se intente converger a una desaceleración del déficit fiscal y mayor eficiencia en la gestión pública, pues no se trata solo de anunciar un recorte, sino que el accionar del sector público debe intentar transparencia y eficiencia con resultados de corto plazo. En ese marco se podrá desactivar el financiamiento monetario del déficit.

8. Se puede persuadir al mercado, al menos temporalmente, con el intento de modificación de la gestión fiscal. Esto es condición necesaria para las alternativas futuras de programas de reforma que están proponiendo los distintos espacios políticos.

Tags: Economía y negocios

Martín Calveira

Canje de la deuda en pesos: riesgos y efectos

(Nota publicada en DataClave[1] el 9 de marzo de 2023)

El canje de deuda tiene el objetivo de descomprimir los vencimientos de deuda en pesos, principalmente previo a los meses de las elecciones primarias, que se estiman en $12 billones en el período marzo-julio, más del doble de la base monetaria de principios de marzo ($5,16 millones). No obstante, los títulos a canjear corresponden a los vencimientos de marzo-junio por un monto de $7 billones.

El objetivo es positivo ya que se intenta la liberación de esa masa de dinero y así evitar un salto abrupto del tipo de cambio. En definitiva, de ser exitoso se desactiva temporalmente una escalada inflacionaria ante la eventualidad de que esos títulos se dolaricen por el mayor nivel de incertidumbre previo a las elecciones.El aspecto discordante es que la oferta de los nuevos títulos se compondrá de un 80% de bonos que ajustarán por CER y de un 20% con bonos duales, es decir, que ofrecerán cobertura cambiaria o inflacionaria, de acuerdo a lo que sea más conveniente para el inversor.Sabiendo que la probabilidad de intento de corrección de precios el año próximo, principalmente precios de bienes, tarifas y tipo de cambio, ajustes previos al inicio de un eventual programa de estabilización, los efectos redistributivos de esos bonos podrían ser sustanciales, pues una devaluación es pérdida de poder adquisitivo de los ingresos para los ciudadanos.

La problemática subyacente es cómo evitar que los costos de ordenar la economía (ajuste) del año próximo no impliquen una marcada redistribución del ingreso y, en simultáneo, iniciar un proceso de mayor sostenibilidad macroeconómica. La respuesta se sitúa más en aspectos de gestión política que económica.Una salida, ciertamente poco convencional para el caso argentino, es que tanto el gobierno saliente como entrante comienzan a gestionar medidas de corrección. El cambio de expectativas y la generación de cohesión sobre la gestión serán fundamentales en el éxito de las propuestas.En ese sentido, no fue casual el buen desempeño de los primeros gobiernos de Menem y Kirchner cuyos predecesores implementaron medidas con acuerdos previos que contribuyeron a la nueva gestión.

Otro de los elementos centrales, principalmente sobre el factor sostenibilidad, es que se debe incorporar políticas que impulsan la productividad e inclusión social, no alcanza solo con estabilizar. El elemento central en los casos exitosos de rápida industrialización, no fue solo estabilizar y tranquilizar la economía, sino impulsar la inversión en capital humano y físico en virtud de expandir la frontera productiva y la sostenibilidad.

Tags: Economía y negocios, canje, deuda, vencimientos, elecciones

1 https://www.dataclave.com.ar/opinion/canje-de-la-deuda-en-pesos--riesgos-y-efectos-_a6409110f3bfc9bfa5847b85d

Martín Calveira

El nexo entre crisis bancaria e inflación

(Nota publicada en Mercado[1] el 20 de marzo de 2023)

Si el riesgo de incumplimiento se expande, la crisis escala a todo el sistema y se revisan decisiones de inversión; La oferta de liquidez se contraerá lo que afectará a las decisiones de inversión. En 2008-09 los países emergentes contaban con recursos y con una macroeconomía con mejores condiciones luego del período de bonanza internacional (2002-2007).

Esta vez es distinto, pues las condiciones son sustancialmente distintas en el escenario post pandemia. En nuestro país la historia se repite. En casi todos los casos de turbulencia financiera la economía presenta desequilibrios y recursos limitados para gestionar una dinámica de reversión de flujos financieros. Esto es determinante para el nivel de impacto de la crisis. Ciertamente, en un contexto de brecha cambiaria, inflación, volatilidad y descoordinación en la gestión económica, constituyen restricciones en la gestión.

Sobre la inflación

- En el marco actual de inflación y descoordinación de la política económica hacia un objetivo de estabilización, los incentivos de los agentes económicos también divergen en relación a la reactivación económica y a un espacio de cierta estabilización nominal.

- Es claro que el círculo vicioso déficit fiscal-financiamiento monetario-acumulación de deuda interna deberá desactivarse si el objetivo es estabilizar la economía. En el corto plazo la sustentabilidad macroeconómica deberá contemplar la renegociación de plazos de toda la deuda y la necesidad de inversión extranjera para implementar un ordenamiento de la estructura de erogaciones del sector público.

- La inflación de febrero se situó en 6,6% mensual y constituye el tercer mes consecutivo de ascenso. Mientras que el registro interanual fue 102,5%, mayor nivel interanual desde julio 1980, y el acumulado del primer bimestre del año fue 13,1%.

- Se sostiene la falta de un programa integral de medidas de estabilización y sobre el sector productivo, determinantes para converger hacia un sendero de cierta estabilidad y ajuste de las variables de la economía, lo cual se deriva de la ausencia de consenso político.

- Las expectativas inflacionarias en el inicio del año convergen con una inflación que se sostendrá en niveles altos y similares a los del año precedente, aún con las regulaciones y acuerdos de precios, en ausencia de un programa de estabilización

1 *https://mercado.com.ar/economia-y-politica/el-nexo-entre-crisis-bancaria-e-inflacion/*

integral.

- La dinámica inflacionaria mensual evidencia un ritmo creciente desde noviembre de 2022, sosteniéndose en un nivel mayor al proyectado el cierre del año anterior. La estrategia implementada a través de controles y acuerdos de precios aislados expone las deficiencias lógicas frente a los comportamientos inerciales de la formación de precios derivado de un entorno inflacionario por encima del 90%-100% anual.

- El año electoral y la ausencia de un programa de estabilización serán factores convergentes para la intensificación de la inflación, ya que la política económica expansiva deberá recurrir al financiamiento monetario.

- Frente a una inflación interanual por encima del 100%, inflación promedio mensual de 6,3% y expectativas inflacionarias que se sitúan cercanas a 100%, desde la experiencia de otros países, será determinante afectar el curso de las expectativas y la inercia del sistema de precios mediante un programa macroeconómico integral de estabilización con metas mensuales alcanzables, de producción y reasignación de erogaciones fiscales.

Tags: Economía y negocios

Martín Calveira

La crisis económica agravada por la irracionalidad política

(Nota publicada en Perfil[1] el 22 de abril de 2023)

Nuestro país está siendo testigo de una crisis política que indefectiblemente afecta a la economía. Ciertamente, el oficialismo parecería no acusar el grado de dificultades que padece la sociedad y que son causas de su propia gestión a pesar de la pandemia. Los resultados están a la vista y al padecimiento de todos: La inflación anual con un piso en 100%, la brecha cambiaria cercana al 100%, la actividad económica se desacelera abandonando las luces de la recuperación post pandemia, el sector externo se retrae, el déficit fiscal primario difícilmente se pueda llevar a un nivel convergente con un inicio de estabilización y la pobreza en 39,2%, equivalente a casi 11,5 millones de personas.

Sin dudas, la irracionalidad de la política, principalmente del gobierno, se evidencia en la negación de gestionar un programa integral de estabilización que minimice los daños sociales, solo por el hecho de evitar reformas de mercado. En esa situación se circunscribe la decisión del Presidente Alberto Fernández sobre no intentar una reelección, a pesar de haber insistido en presentarse. Un panorama de enorme confusión.

Es peligroso al nivel de caos al cual se ha llevado al mercado cambiario y la inflación.
Esto se argumenta desde la ilusión de pensar en la inexistencia de las restricciones de presupuesto y la intransigencia del financiamiento monetario del déficit. El panorama se presenta desafiante y se intensifica tanto mayor sea el nivel de incertidumbre.

Claramente para comenzar un proceso de estabilización y posterior desinflación, la condición necesaria es que los hacedores y el poder político tengan objetivos comunes, lo cual parece desconocer el Frente de Todos. Contrariamente, la lucha de poder domina cualquier otro aspecto de la actualidad argentina notando que, una vez más, los objetivos individuales de los políticos están por encima de los de la sociedad.

El panorama se presenta desafiante y se intensifica tanto mayor sea el nivel de incertidumbre
En esta pintura, compleja por donde se la observe, el gobierno deberá sostenerse en medio de las potenciales disrupciones. Los agentes ya descuentan que los cambios y el programa económico vendrán con el nuevo gobierno.

En este punto emergen esencialmente dos alternativas de programas económicos con similitudes y algunas diferencias sustanciales. Uno de ellos es la propuesta de dolarizar la economía, es decir, nominar los pasivos y activos financieros en términos de dólares teniendo la posibilidad de que la moneda nacional siga operando por un período de tiempo. En los hechos, un cambio de moneda.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/la-crisis-economica-agravada-por-la-irracionalidad-politica.phtml

Arreglo que luce complejo para la sociedad pero que tiene ventajas y algunas resistencias. La ventaja es el espacio de estabilidad que se generaría casi simultáneamente, mientras que el desafío común a otras alternativas es la necesidad de eficientizar el comportamiento del público en la economía. A su vez, se deberán corregir el desfasaje de precios relativos y posicionarse dentro de las fronteras de las restricciones de presupuestos. Los matices devienen de los efectos potenciales de las diferencias del nivel de productividad de la economía nacional respecto a la economía estadounidense y la capacidad de administrar shocks.

La otra alternativa se presenta como un ajuste, sinceramiento de precios y orden económico. Una posición más tradicional donde el programa parecería establecerse en una reforma radical del sector monetario y fiscal que, potencialmente, impulse inversiones, ordene las variables económicas y suelte amarras del denominado populismo económico. Alternativa que necesitara incluso de una mayor dosis de credibilidad, cohesión y resultados de corto plazo, pues venimos ensayando programas similares en distintos momentos de la historia, ninguno tuvo efectos de largo plazo.

Tags: **Economía y negocios**

Martín Calveira

Crisis energética, inflación y deuda

(Nota publicada en Perfil [1]el 17 de febrero de 2023)

Con una agenda planteada por una gran diversidad de conflictos, se llevó a cabo la 53a reunión anual del Foro Económico Mundial (WEF) en Davos. Los ejes principales se situaron en la crisis energética y alimentaria; la alta inflación, bajo crecimiento y alta deuda luego de la crisis del covid-19; los obstáculos de la industria para aprovechar los beneficios de las nuevas tecnologías y, finalmente, las vulnerabilidades sociales derivadas de un nuevo marco laboral que demanda distintas habilidades y capacitación.

En estos espacios se presentan propuestas y debates, pero con una visión general de la economía, lo cual es positivo dados los desafíos que se presentan a nivel económico y social, aunque desde las realidades de cada región y país emergen efectos distintos. La conjunción de factores y recursos con los que cuenta cada economía para enfrentar dificultades y desafíos es distinta y diversa lo cual plantea complejidades en términos distributivos y de inclusión.

El WEF intenta medir algunos de los factores que se presentan en este tipo de debates a través de encuestas y relevamientos anuales y bianuales en un universo bastante importante de economías. Tales son los casos de la tradicional encuesta de competitividad (EOS) que se realiza a líderes de empresas, el informe de riesgos globales y lo que respecta a la encuesta sobre el futuro del trabajo (FOJS), cada una de ellas administradas por el IAE-Universidad Austral para el caso de nuestro país.

Uno de los ejes salientes y que se sostendrá corresponde al mercado de trabajo y sus modificaciones derivadas de avances tecnológicos y las habilidades requeridas de los trabajadores. En este aspecto, se marcan distintas realidades esencialmente vinculadas con el sistema de educación y su alcance en cada país: solo pensar en las diferencias entre el desempeño escolar entre nuestro país y la República de Corea.

Desde los debates en el marco del Foro, así como también desde los informes mencionados, se presentan denominadores comunes y conclusiones que generalmente convergen con las expectativas previas. Si bien los desafíos como la gestión de digestión de las políticas expansivas en el marco del shock covid-19 y el conflicto bélico dado por la invasión rusa en Ucrania son un común denominador para la mayoría de las economías del planeta, tanto los efectos derivados de estos como el avance tecnológico en el mercado de trabajo tienen derivaciones distintas. Mientras que se dispone de países emergentes con un mejor marco e instrumentos para absorber shocks y, en consecuencia, estabilizar las variables macroeconómicas, contrariamente hay países con mayores dificultades que se han transformado en crónicas, presentan grandes complejidades para absorber los mismos shocks y permanencia e intensificación de las perturbaciones derivadas. Ciertamente, tampoco es un abordaje novedoso, pues en la literatura ya se presentan estas ideas como en la línea de malversación de recursos naturales.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/crisis-energetica-inflacion-y-deuda.phtml

Por otro lado, la cuestión institucional y de cohesión social han sido aspectos que siguen emergiendo en estos debates y, a su vez, con mayor protagonismo en los relevamientos. De hecho, en la encuesta de competitividad (EOS) uno de los nuevos pilares es la cohesión social sobre la gestión de gobierno y otros aspectos.

En definitiva, la preocupación sobre el nuevo contexto productivo, donde la adopción de nuevas tecnologías es excluyente, deberá ser enfrentada con diversas políticas económicas que dependen de cada economía. No obstante, una de las alternativas disponibles y más sustentables para abordar muchas de esas complejidades es el impulso al crecimiento y la productividad con inclusión social, sobre todo en lo que respecta a este último aspecto, por cierto, determinante. Abordar la productividad inclusiva mediante la inversión, principalmente en capital humano (educación y capacitación).

Así podrá darse un marco cooperativo de trabajo entre mano de obra, tecnología y maquinaria, en lugar de un marco donde prime lo exclusivo para alguno de esos factores.

Tags: Economía y negocios

Martín Calveira

Dolarizar no es una solución sustentable

(Nota publicada en La Prensa[1] el 2 de julio de 2023)

En los últimos meses presenciamos una reversión al debate sobre dolarización, tema que ya se había discutido con anterioridad, hacia fines de la década de 1990, quizás con mayor rigor técnico, pero con menor exposición en la sociedad.
En principio, debemos notar que la dolarización es un caso extremo de arreglo monetario, en general, consecuente de un proceso inflacionario persistente e intenso que, a su vez, se deriva de desequilibrios de larga trayectoria tales como el fiscal y el externo.

Así, se reemplaza la moneda nacional por otra, en este último caso sería el dólar estadounidense, a los efectos de que funcione también como medio de pago y unidad de cuenta en toda la economía, pues previamente y en la mayoría de los casos, el orden espontáneo del mercado había posibilitado la utilización de esta moneda como reserva de valor, lógicamente los incentivos fueron el deterioro de la moneda nacional debido al régimen de inflación e incertidumbre derivada.

Ciertamente, en algunas propuestas y debates se brindan argumentos aislados y no tan claros, refrendados en la idea de que todo lo que no funcione se deben suprimir. Imaginemos la idea de que en una calle no funcione una luminaria, entonces deberíamos suprimir las luminarias de todo el barrio. Análogamente sería el caso del cierre del Banco Central.

Contrariamente, economistas con mayor consistencia postulan como una de las opciones para solucionar la problemática económica argentina enfocan el tema esencialmente sobre el plano monetario y, naturalmente, sobre la inflación.

Es en este aspecto donde comienzan a surgir algunos interrogantes que, si bien son planteados en algunos casos, en otros se exponen de forma marginal.
Uno de esos aspectos que debemos notar es si con esta dinámica económica y nivel de stocks (deuda externa total, déficit fiscal, reservas internacionales, entre otros) sería posible implementar una reforma monetaria extrema. Con las condiciones iniciales actuales la potencial solución de dolarizar no sería sustentable. Imaginemos si habiendo optado por dolarizar, la economía no podría persistir en la dinámica de deuda actual, el sector público debería ajustarse notoriamente y las exportaciones deberían diversificarse para crecer en cantidad y calidad. Efectivamente, de poder lograr esas correcciones, por cierto, deseadas desde mitad del siglo pasado, serían al menos desde un programa macroeconómico de largo plazo con reformas estructurales que tenga mayor alcance que solo el sector monetario.

Simultáneamente, nos deberíamos preguntar si a este nivel de productividad, implementando una moneda de una economía desarrollada, podríamos sustentar el crecimiento de exportaciones y lograr superávit comercial y de Cuenta Corriente del

1 https://www.laprensa.com.ar/531562-Dolarizar-no-es-una-solucion-sustentable.note.aspx

Balance de Pagos.

Naturalmente, los argumentos de la segunda mitad de la década de 1990 sobre algunas causas del deterioro de la Convertibilidad nos deberían circunscribir a la posibilidad de la pérdida de competitividad y deterioro del sector externo.

Argumento no menor en una economía aún más globalizada que en el final del siglo XX y teniendo en cuenta que posiblemente este aspecto convivirá con la dificultad estructural de modificar el sesgo cortoplacista de la política fiscal.

Lo vimos en la década de 1990 cuando en lugar de corregir el déficit fiscal, el sector público optó por financiarlo con el endeudamiento externo.

En el actual nivel de interconexión financiera mundial las crisis, aun siendo temporales, irrumpen con mayor frecuencia. Dolarizar implica el abandono de la política monetaria lo cual plantea la anulación del instrumento natural ante crisis financieras o, simplemente, ante eventos de frenazos súbitos de los flujos financieros los cuales no necesariamente se originen en la economía local.

Otro de los aspectos fundamentales es que, en cualquiera de los escenarios elegidos, el nivel de desacuerdo, falta de cohesión y descoordinación del sector político, donde los incentivos parecen esencialmente individuales, es una restricción determinante, una cuasi imposibilidad.

El poder de gestión política debe generarse no en la unilateralidad de los votos, sino en los acuerdos de todo el espectro político. Esto es quizás lo que nos diferencia de los países vecinos, al observar el desempeño económico relativo. En efecto, sin acuerdos seguiremos en la misma dinámica.

Por lo tanto, si bien la demanda de estabilidad en la sociedad se intensifica, las alternativas de solución deberían situarse primeramente en programas de corrección que generen condiciones de sustentabilidad.

Tags: Economía y negocios, dolarización, peso, economía, Argentina

Martín Calveira

El canje, una operatoria clave

(Nota publicada en La Prensa[1] el 12 de marzo de 2023)

Texto de la nota. El canje de deuda tiene el objetivo de descomprimir los vencimientos de deuda en pesos, principalmente previo a los meses de las elecciones primarias, que se estiman en $12 billones en el período marzo-julio, más del doble de la base monetaria de principios de marzo ($5,16 millones). No obstante, los títulos a canjear corresponden a los vencimientos de marzo-junio por un monto de $7 billones.

El objetivo es positivo ya que se intenta la liberación de esa masa de dinero y así evitar un salto abrupto del tipo de cambio. En definitiva, de ser exitoso se desactiva temporalmente una escalada inflacionaria ante la eventualidad de que esos títulos se dolaricen por el mayor nivel de incertidumbre previo a las elecciones. El aspecto discordante es que la oferta de los nuevos títulos se compondrá de un 80% de bonos que ajustarán por CER y de un 20% con bonos duales, es decir, que ofrecerán cobertura cambiaria o inflacionaria, de acuerdo a lo que sea más conveniente para el inversor.

Sabiendo de la probabilidad de intento de corrección de precios el año próximo, principalmente precios de bienes, tarifas y tipo de cambio, ajustes previos al inicio de un eventual programa de estabilización, los efectos redistributivos de esos bonos podrían ser sustanciales, pues una devaluación es pérdida de poder adquisitivo de los ingresos para los ciudadanos. La problemática subyacente es cómo evitar que los costos de ordenar la economía (ajuste) del año próximo no implique una marcada redistribución del ingreso y, en simultáneo, iniciar un proceso de mayor sostenibilidad macroeconómica. La respuesta se sitúa más en aspectos de gestión política que económica. Una salida, ciertamente poco convencional para el caso argentino, es que tanto el gobierno saliente como entrante comiencen a gestionar medidas de corrección. El cambio de expectativas y la generación de cohesión sobre la gestión serán fundamentales en el éxito de las propuestas.

En ese sentido, no fue casual el buen desempeño de los primeros gobiernos de Carlos Menem y Néstor Kirchner cuyos predecesores implementaron medidas con acuerdos previos que contribuyeron a la nueva gestión. Otro de los elementos centrales, principalmente sobre el factor sostenibilidad, es que se deben incorporar políticas que impulsen la productividad e inclusión social ya que no alcanza sólo con estabilizar. El elemento central en los casos exitosos de rápida industrialización, no fue sólo estabilizar y tranquilizar la economía, sino impulsar la inversión en capital humano y físico en virtud de expandir la frontera productiva y la sostenibilidad.

Tags: Economía y negocios

1 *https://www.laprensa.com.ar/526801-El-canje-una-operatoria-clave.note.aspx*

Martín Calveira

Estabilizar, pero también producir

(Nota publicada en Perfil[1] el 7 de enero de 2023)

Desde el año 2011, el crecimiento económico de Argentina expone una dinámica de sesgo contractivo debido a los vaivenes que se presentan con menor o mayor intensidad, pero en sentido negativo, es decir, con caídas netas de la actividad económica. Esta dinámica se asocia con los desequilibrios macroeconómicos que se intensificaron durante los últimos años con el gobierno de Cristina Kirchner, el ajuste en un intento de estabilización de la gestión de Macri con las crisis cambiarias de 2018 y 2019, donde la dinámica inflacionaria se expuso abruptamente y, recientemente, la crisis derivada del shock Covid-19 e intensificada con la administración económica del gobierno de Alberto Fernández y Cristina Kirchner, convergieron hacia un nivel de actividad deprimido con serias distorsiones y desequilibrios.

El diagnóstico común se compone de factores que parecen enraizarse en la forma de ver y pensar el funcionamiento de la macroeconomía: pensar que los fenómenos temporales serán permanentes y que las restricciones de presupuesto no son tales. Ambos factores se identifican desde el inicio del nuevo siglo. En concreto, el aumento de los precios de los bienes primarios exportables como consecuencia de la primera fase del proceso de irrupción de China en la economía internacional lo cual, a su vez, generó un ascenso sostenido del ingreso de divisas comerciales, es decir, una combinación de shock de precios positivos y mejora de las cuentas externas durante la última parte de la década de 2000. Proceso que se sostuvo, pero que se fue ralentizando desde el inicio de la crisis financiera internacional de 2008.

La dirigencia política nacional, sabiendo que no era un fenómeno permanente y que la restricción de presupuesto siempre estaría presente, impulsó a la economía en una dinámica de corto plazo mediante el crecimiento del consumo y del gasto público, por encima de la inversión privada interna y sin ampliar la entrada de inversión extranjera directa. Así, la frontera de producción no acompañó al aumento del gasto agregado de la economía, junto con los ajustes de stocks, la capacidad ociosa y finalmente el paso hacia el inicio de una nueva fase de inflación crónica.

Con este contexto, el manual de procedimiento económico dispone esencialmente de dos alternativas para abordar un proceso de estabilización. Por un lado, un programa de tratamiento de shock o big bang (aludidos principalmente por los economistas Sachs y Woo para economías en transición) con medidas profundas, como reformas del sistema monetario y sobre las cuentas fiscales, ajustes en los precios relativos abordando el tipo de cambio, la tasa de interés y los precios de servicios públicos. El éxito de este tipo de programas depende del espacio de gestión con el que se disponga, el cual debe ser relativamente amplio dado el cambio abrupto de las regulaciones e institucionalidad de las políticas económicas.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/estabilizar-pero-tambien-producir-por-martin-calveira.phtml

Por otro lado, se dispone de experiencias de programa con objetivos pautados en distintas fases de ajuste y reordenamiento del sistema económico. En estas fases se opta por distintas medidas de mayor o menor intensidad donde el orden de gestión dependerá de la magnitud de los desequilibrios. En efecto, ante una economía con régimen de alta inflación, las medidas de ordenamiento monetario y fiscal deberán ser las de mayor apremio. No obstante, este tipo de programas tienen mayor espacio para la aplicación en simultáneo de un programa productivo, es decir, medidas sobre la inversión física y en capital humano, y generación de empleo, las cuales no solo sostendrían un inicio de estabilización, sino, además, generarían condiciones dinámicas, pues en el corto plazo serían impulso sobre la actividad y, en el mediano y largo plazo, sostenibilidad de crecimiento con inclusión social al mercado laboral. Una agenda convergente con el proyecto Productividad Inclusiva del IAE y la Universidad Austral.

Casos exitosos iniciados en condiciones de regímenes de alta inflación y deterioro productivo y social pueden mencionarse los de Corea del Sur y Vietnam. En concreto, economías con altos niveles de inflación, pobreza mayor al 50% y niveles de inversión menores al 15% del PBI que se establecieron en fases de crecimiento estable, principalmente con medidas de conjunto con las tradicionales de estabilización y con impulso al sector productivo.

Si bien ambos programas deberán contar con el apoyo de acuerdos políticos sobre el rumbo, desde las experiencias positivas se puede argumentar que las soluciones sustentables para los casos como el de nuestro país, deberían ser abordadas desde una gestión de política de distintas fases y objetivos, atendiendo a los factores productivos con inclusión. Ningún curso de acción será sencillo y libre de costos.

Tags: **Economía y negocios**

Martín Calveira

Las condiciones necesarias para un crecimiento sostenido

(Nota publicada en BAE Negocios[1] el 2 de enero de 2023)

A partir del 2011, Argentina expone una dinámica de sesgo contractivo debido a los vaivenes que se presentan con mayor o menor intensidad, pero con un saldo negativo con caídas en la actividad económica. Esta dinámica se asocia a los desequilibrios durante los últimos años de la gestión de Cristina Kirchner, el ajuste que realizó la gestión de Mauricio Macri por las crisis cambiarias del 2018 y 2019 y la última dinámica inflacionaria derivada del COVID-19 e intensificada por la gestión de Alberto Fernández.

Las combinaciones de estos factores convergieron hacia un nivel de actividad deprimido con serias distorsiones y desequilibrios.

El diagnóstico común se compone de factores que parecen enraizarse en la forma de ver y pensar el funcionamiento de la macroeconomía: pensar que fenómenos temporales serán permanentes y que las restricciones de presupuesto no son tales. Ambos factores se identifican desde el inicio del nuevo siglo.

En concreto, el aumento de los precios de los bienes primarios exportables como consecuencia de la primera fase del proceso de irrupción de China en la economía internacional lo cual, a su vez, generó un ascenso sostenido del ingreso de divisas comerciales, es decir, una combinación de shock de precios positivos y mejora de las cuentas externas durante la última parte de la década de 2000. Proceso que se sostuvo pero que se fue ralentizando desde el inicio de la crisis financiera internacional de 2008.

De acuerdo al contexto actual, el manual de procedimientos económico dispone esencialmente de dos alternativas para abordar un proceso de estabilización.
Por un lado, un programa de tratamiento de shock con medidas profundas como reformas del sistema monetario y sobre las cuentas fiscales, y ajustes en los precios relativos abordando el tipo de cambio, la tasa de interés y los precios de servicios públicos.

El éxito de este tipo de programas depende del espacio de gestión con el que se disponga, el cual debe ser relativamente amplío dado el cambio abrupto de las regulaciones e institucionalidad de las políticas económicas.

Por otro lado, se dispone de experiencias de programa con objetivos pautados en distintas fases de ajuste y reordenamiento del sistema económico.
En esas fases se optan por distintas medidas de mayor o menor intensidad donde el orden de gestión dependerá de la magnitud de los desequilibrios.

---

1 *https://www.iae.edu.ar/2023/01/las-condiciones-necesarias-para-un-crecimiento-sostenido/.*

El dato. En el sector fiscal, los ingresos volvieron a recuperarse en términos reales derivado del desempeño de los tributos directos tanto en la actividad económica interna como externa. Este desempeño se complementa con el ajuste real en las erogaciones del sector, es decir, un ajuste fiscal con mayor intensidad sobre el sector privado.

Tags: Economía y negocios

Martín Calveira

Las tensiones cambiarias deberían aplacarse en el corto plazo

(Nota publicada en El Economista[1] el 23 de octubre de 2023)

1. De no mediar declaraciones disruptivas de los candidatos que arribaron al balotaje, las tensiones cambiarias deberían aplacarse en el corto plazo, aunque nuevamente en una economía sin anclas ni programa, la descoordinación generalizada puede tener efectos no esperados. Serán 20 días hábiles donde la intensidad de los desequilibrios puede remarcarse o comenzar a matizarse, siendo este último escenario de baja probabilidad.

2. Se proyecta una economía con pocos incentivos para dinamizar la actividad a pesar de que muy probablemente se active un nuevo plan de emisión monetaria y represión cambiaria y de precios. Sigue siendo peligroso el carácter aislado, procíclico y poco persuasivo de la política económica sobre la crisis económica. Contrariamente a lo esperado, parece agravarse.

3. En el corto plazo no se esperan gestiones efectivas sobre temas urgentes como la brecha cambiaria, dinámica inflacionaria, desequilibrio en precios relativos, aumento del gasto público corriente y persistencia de la dominancia fiscal sobre la política monetaria. Más aún, se sostendrán y posiblemente se profundizará.

4. Son favorables las posturas menos radicales y de acuerdos que parecen implementar los dos candidatos. En este sentido, es claro que el mejor escenario sería un Plan Llegar con criterio de sostenibilidad. En el muy corto plazo, esto hace bajar la aceleración en la incertidumbre y, en consecuencia, las decisiones que advierten el potencial de mayores disrupciones, principalmente en el mercado cambiario.

5. A los fines políticos, la ampliación de la política de ingresos financiada con emisión monetaria parece haber tenido efectos favorables para el candidato oficialista. No obstante, la ilusión monetaria que generan dichas medidas se evaporan rápidamente y continuarán impulsando nuevas rondas de aumentos de precios.

6. Es natural que, ante la profunda crisis económica, los sectores sociales que soportan un mayor deterioro, perciban como una salida al mayor asistencialismo, lo cual no se traduce en que estas medidas sean sustentables a nivel agregado. En efecto, son impulsos inflacionarios.

7. Destacamos que la ausencia de una política antiinflacionaria no solo agrava el panorama, sino que pone a la economía muy cerca de un mayor nivel inflacionario. En este marco, los eventos negativos pueden arribar con una celeridad no esperada y esto hace a la necesidad de cambio en la gestión económica.

1 https://eleconomista.com.ar/economia/las-tensiones-cambiarias-deberian-aplacarse-corto-plazo-n67565

8. La herencia es claramente negativa con el potencial que podemos observar una mayor profundización de los desequilibrios. El PIB no crece sostenidamente desde el año 2011 con proyección de caída en -3% para este año, la inversión bruta interna promedio anual se encuentra estancada en 17% del PIB desde el inicio de la década de 2000, inflación de dos dígitos anuales desde el año 2007, un déficit fiscal primario que se proyecta por encima del 2%, desequilibrio de los precios relativos, pobreza por encima del 40%, reservas internacionales netas entorno a los -U$S 6.000 millones, entre otros aspectos.

9. Esa herencia o condiciones iniciales para el próximo gobierno nos debería plantear el interrogante sobre la sustentabilidad de las políticas económicas de los últimos años, incluso a pesar del shock Covid y la sequía. Una reacción inmediata se relaciona con la imposibilidad de los dirigentes y hacedores de política en generar las condiciones necesarias para la implementación de reformas estructurales, a pesar de los años de alto crecimiento sostenido de 2003-2008 y el buen marco internacional para la economía argentina. Seguramente la respuesta sea malas políticas en lugar de mala suerte.

Tags: **Economía y negocios, dólar, peso, tipo de cambio**

Martín Calveira

Un nuevo episodio de turbulencia financiera

(Nota publicada en La Nación[1] el 16 de marzo de 2023)

La crisis bancaria que se inició con la caída del banco Silicon Valley (SVB) nos recuerda, muy a nuestro pesar que, la estabilidad del crecimiento convive con una latente inestabilidad si el escenario de interrelaciones económicas está caracterizado por arreglos instituciones poco claros y donde se favorecen las ganancias de corto plazo.
En efecto, se pone en evidencia el riesgo de las expansiones súbitas o exuberantes (diría el premio Nobel Robert Shiller) de los activos financieros, la concentración de la cartera de activos en un solo segmento del mercado y los criterios de regulación no adecuados.

¿Qué ocurre en una crisis bancaria y cómo puede propagarse? Se presentan como obligaciones que no pueden cumplirse, tales como la devolución de préstamos o depósitos. Esto se agrava ante modificaciones del contexto precedente, como una variación de la tasa de interés (costo del crédito) o que la economía entré en un período recesivo y se modifiquen las condiciones del mercado de empleo. Si el riesgo de incumplimiento se expande, la crisis escala a todo el sistema y se revisan decisiones de inversión. En la década de 1980 los incrementos de la tasa de interés internacional generaron crisis macro financieras (conocidas como crisis de deuda) en América Latina ante la fuerte exposición que evidenciaban esas economías a los acreedores externos. La última gran crisis se inició en 2008 ante la imposibilidad de que deudores (personas y empresas) no puedan cumplir promesas de pagos originados en préstamos.

En el caso actual del SVB se evidenció la imposibilidad de devolver depósitos ante la demanda abrupta luego de una modificación en los cambios del costo del crédito como consecuencia del intento de contener la inflación. El anuncio de la intención de vender acciones por U$S 21.000 millones dada la necesidad de captar liquidez generó una pérdida estimada en U$S 1800 millones, lo cual fue tomado como una advertencia por los depositantes de esa entidad lo cual disparó la corrida de depósitos (similitud con algunos bancos en la crisis argentina de 2001).
Las autoridades reguladoras junto con la Reserva Federal (Fed) decidieron asistir a los depositantes para evitar que las consecuencias se propaguen hacia todo el sistema financiero, lección aprendida en la década de 1930 cuando la crisis se amplificó y determinó en una gran depresión, ante la ausencia de medidas de rescate.

Sin embargo, la asistencia no se encuentra libre de costos. La crisis financiera internacional de 2008-09 expuso la necesidad de evitar las regulaciones laxas en el sistema para, ante un evento similar, que los agentes financieros eviten proceder de forma insostenible sabiendo que las autoridades realizarán en salvataje, es decir, evitar comportamientos de riesgo moral (moral hazard) que han conducido a las economías hacia crisis que, en muchas oportunidades, parecen haber sido autoinfligidas.

---

1 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/un-nuevo-episodio-de-turbulencia-financiera-nid16032023/*

Por lo tanto, se espera que la intervención de las entidades y la asistencia a los acreedores maticen el riesgo de contagio. Esto es determinante en este momento de los hechos para que se evite rupturas en la cadena de pagos y riesgo de desaceleración de la actividad económica ante la interrupción de la inversión. No obstante, y ante la gestión de la política de regulación, probablemente la política monetaria deba resolver la interrupción de un nuevo anuncio de aumento de tasa de interés, lo cual tendrá efectos positivos sobre la actividad, pero, no necesariamente, lo esperado sobre la inflación, que viene de tener un nivel similar al de 1981.

¿Qué es lo que puede ocurrir en países emergentes y en nuestro país?
En los episodios de crisis se evidencia una mayor demanda de títulos seguros como los de la Fed y/o aumento de la demanda de dólares estadounidenses, como mecanismos de vuelo hacia la seguridad. Paradójicamente esto ocurrió en 2008 y seguramente ocurra en la actualidad, ciertamente un comportamiento sesgado con independencia de lo ocurrido. En consecuencia, parte de los flujos financieros se trasladarán, al menos temporalmente, hacia esos activos. La oferta de liquidez se contraerá lo que afectará a las decisiones de inversión.

En 2008-09 los países emergentes contaban con recursos y con una macroeconomía con mejores condiciones luego del período de bonanza internacional (2002-2007). Esta vez es distinto, pues las condiciones son sustancialmente distintas en el escenario post pandemia. No obstante, se esperan que las consecuencias no sean de las crisis de deuda de la década de 1980 y, a su vez, si la Fed desactiva un nuevo anuncio de aumento de tasa de interés, el panorama para los activos de los países emergentes puede ser favorable.

En nuestro país la historia se repite. En casi todos los casos de turbulencia financiera la economía presenta desequilibrios y recursos limitados para gestionar una dinámica de reversión de flujos financieros. Esto es determinante para el nivel de impacto de la crisis. Ciertamente, en un contexto de brecha cambiaria, inflación, volatilidad y descoordinación en la gestión económica, constituyen restricciones en la gestión.

A su vez, esos cambios potenciales que impulsan el sobrecosto del crédito (riesgo país) para los países y empresas, generan la revisión de decisiones de inversión y, en efecto, la economía potencialmente se retrae. No obstante, ante el desacople que venimos presentado con el sistema financiero internacional, los efectos se matizan.

En definitiva, no hay nada nuevo en esta incipiente crisis, aunque aún no podamos afirmar acerca del control de la misma, pero evidentemente las regulaciones ante comportamientos no sustentables deben activarse. Tampoco es nuevo el deterioro socioeconómico de la Argentina, seguirá siendo responsabilidad de los hacedores y políticos de nuestro país.

Tags: **Economía y negocios**

Alejandro Carrera y Pedro Vázquez

¿Cuál es el rol del Directorio en la estrategia de la empresa?

(Nota publicada en Ámbito[1] el 9 de junio de 2023)

El logro de la continuidad de la organización será más probable si existe un plan adecuado que la guíe hacia el largo plazo. Tener una estrategia es contar con un plan para lograr ciertas metas. Ese plan seguramente necesitará considerar la realidad propia de la empresa. También deberá imaginar los escenarios más plausibles sobré cómo será el entorno en el futuro. Dado que el Directorio tiene como responsabilidad primordial la visión de largo plazo y el aseguramiento de la continuidad de la organización, su rol en relación con la estrategia es una de sus cinco funciones clave (además del cuidado de la sustentabilidad viable, la gobernanza, la supervisión y control, y el apoyo a la gestión).

Toda organización debe contar con una estrategia adecuada, explícita, comunicada, que guíe su accionar y la conduzca hacia sus objetivos, así como hacia el cumplimiento de su misión. El Directorio debe asegurar que esto suceda, llevando a cabo distintas tareas que se enumeran a continuación.

Asegurar que exista un proceso adecuado que guíe la formulación estratégica: El Directorio debe asegurar que la organización cuente en todo momento con una estrategia formulada, explicitada, comunicada, liderada, e implementada adecuadamente. Surgen entonces las preguntas: ¿hasta dónde debe involucrarse el Directorio en lo que hace a la estrategia de la organización? ¿qué debe hacer el Directorio y qué le corresponde la alta gerencia? En un extremo, existen organizaciones cuya estrategia es diseñada y aprobada por el Directorio, para ser luego comunicada a los ejecutivos que deberán implementarla. En el otro extremo, también encontramos situaciones donde la alta gerencia diseña la estrategia y la somete el Directorio para su sola aprobación. Si bien se pueden ver casos exitosos en ambos de los extremos mencionados, nuestra experiencia nos muestra que los mejores resultados se logran cuando existe un trabajo colaborativo entre el Directorio y alta gerencia en relación con la formulación de la estrategia. Tanto el caso de un Directorio que participa muy activamente en todas las etapas del proceso, involucrando a los principales ejecutivos en esta tarea, como el caso de una alta gerencia que presenta un plan bastante desarrollado para ser luego conversado y revisado junto al Directorio, son ejemplos de procesos de formulación estratégica recomendables.

Definir los aspectos clave de la declaración de orientación estratégica: Existe una dimensión de la formulación estratégica que configura los aspectos más permanentes de la organización y se la conoce como la declaración de orientación estratégica.

En ella se define la misión de la organización. También incluye la especificación de

1 *https://www.ambito.com/opiniones/cual-es-el-rol-del-directorio-la-estrategia-la-empresa-n5742149*

elementos tales como el propósito y los valores, el carácter de identidad que se quiere dar a la empresa, la visión, la explicitación del tipo de relaciones que se quiere tener con los interesados principales, y las políticas generales de la organización. La definición de orientación estratégica puede también avanzar en la definición de las competencias organizacionales centrales en que la empresa basará su accionar. La declaración de orientación estratégica está muy relacionada con la identidad de la organización. Es algo que no suele revisarse ni modificarse periódicamente y es una base que tendrá gran impacto sobre el resto de los componentes de la estrategia de la organización. Por esta razón, es muy importante que el involucramiento del Directorio sea más importante en esta etapa de la formulación estratégica.

Validar y aprobar la formulación estratégica: El Directorio debe desafiar y finalmente aprobar la formulación estratégica presentada por el equipo ejecutivo. Además de la declaración de orientación estratégica, el Directorio debe aprobar la estrategia competitiva que es el aspecto de la formulación estratégica que tiene como objetivo alcanzar una ventaja sostenible sobre los competidores en cada negocio y en cada contexto en el que se ha decidido actuar. La estrategia competitiva incluye el análisis del contexto, el análisis externo, el análisis interno, y todos aquellos elementos que permiten la elaboración de un plan de acción con un nivel de detalle suficiente que permita su correcta interpretación e implementación. La participación del Directorio en la estrategia competitiva puede oscilar desde un involucramiento muy profundo en su elaboración, hasta la revisión y aprobación de una propuesta generada por el equipo ejecutivo.

Aprobar el presupuesto anual: La estrategia se operativiza a través de planes de negocios y presupuestos. Explicitar la estrategia en un documento adecuado y operacionalizar el plan estratégico de manera tal que pueda ser implementado, y su avance medido, es sumamente importante. El presupuesto es una herramienta que facilita que las diferentes partes de la organización se coordinen para lograr ciertos objetivos agregados y comunes. El Directorio será quien apruebe, y posteriormente supervise, el presupuesto anual de la organización y sus eventuales revisiones.

Una vez que se cuenta con un proceso adecuado para la formulación estratégica, se determinan los ciclos de desarrollo y el esquema de vigilancia de su avance. Esto permite calendarizar las tareas más importantes relativas a la función de la estrategia en el plan anual de reuniones del Directorio. A veces, algunos o todos los directores deberán participar de actividades y talleres en torno a la formulación estratégica. La reunión de Directorio será finalmente el ámbito donde la estrategia será presentada, revisada y aprobada, dotando a la organización de un plan explícito y ejecutable.

Tags: Economía y negocios, directorio, rol, empresa, estrategia

Alejandro Carrera y Pedro Vázquez

¿Por qué el Directorio debe ocuparse de la gobernanza de la organización?

(Nota publicada en Infobae[1] el 16 de mayo de 2023)

Si la responsabilidad primordial del Directorio es la visión de largo plazo y el aseguramiento de la continuidad de la organización, debe tutelar que esté en condiciones de tomar las decisiones necesarias para dicha supervivencia presente y futura. La gobernanza, es una de las cinco funciones clave del directorio, junto con el cuidado de la sustentabilidad viable, la estrategia, la supervisión y control, y el apoyo a la gestión.

La gobernanza consiste en asegurar que la organización esté en condiciones de que se tomen todas las decisiones necesarias para su funcionamiento efectivo. Esta función incluye entre sus principales tareas al menos las siguientes:
Funcionamiento de los órganos de gobierno: El Directorio es responsable del correcto funcionamiento de todos los órganos de gobierno, "incluyéndose a sí mismo". Para ello, convoca a la Asamblea Ordinaria de Accionistas y también a Asambleas Extraordinarias en caso de necesidad. El Directorio también colabora con la Sindicatura y el Consejo de Vigilancia brindando la información solicitada y apoyando su función fiscalizadora. Por último, debe asegurar su propio funcionamiento y subsanar aquellas situaciones que lo impidan u obstaculicen.

El Directorio juega así un rol esencial para el correcto funcionamiento y formalidad de los órganos de gobierno cuyas decisiones son usualmente de altísimo impacto para la organización. Un Directorio efectivo estará atento a contar con las competencias necesarias para su correcto funcionamiento, incluyendo también su propia evaluación e iniciativas de desarrollo.

El Directorio es responsable del correcto funcionamiento de todos los órganos de gobierno, "incluyéndose a sí mismo".

Ejercicio adecuado de la Gerencia general y de la Alta gerencia: Esta es probablemente la tarea más importante de la función de gobernanza pues, dentro de las decisiones de mayor impacto que tiene que tomar el Directorio, está la del nombramiento del Gerente general o CEO, responsable de armar el equipo ejecutivo y gestionar el día a día de la empresa.

Debe quedar claro que la selección, inducción, acompañamiento, incentivo, evaluación, retroalimentación y reemplazo del Gerente general es lo más propio de la función de Gobernanza. Asimismo, si bien el Gerente general debe tener el poder de conformar su propio equipo ejecutivo, es deseable que cada miembro de la Alta gerencia de la empresa tenga la aprobación de su nombramiento por parte del Directorio.
En línea con lo expresado y como corolario del nombramiento del Gerente general

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/05/16/por-que-el-directorio-debe-ocuparse-de-la-gobernanza-de-la-organizacion/

podemos mencionar como tareas relevantes: 1) definir la remuneración del Gerente general y su equipo, estableciendo si fuera posible una política de remuneraciones que incluya el sistema de incentivos variables respectivo, y 2) evaluar permanentemente el ejercicio adecuado de la Gerencia general y de la Alta gerencia. Finalmente, el Directorio no podrá evitar llevar adelante la remoción del Gerente General y liderar su proceso de reemplazo si así lo ve necesario. Un Directorio efectivo nunca dejará de monitorear de cerca el talento que necesita y el que tiene en las posiciones más importantes del equipo de gestión.

La planificación y gestión de la sucesión de los decisores clave: En algún momento, todas las personas que ocupan posiciones de toma de decisión muy relevantes en las organizaciones deben apartarse de ese lugar. El Directorio debe encargarse de contar con un plan de sucesión del máximo ejecutivo, y debe asegurarse de que éste tenga asimismo planes de sucesión para la segunda línea gerencial. En ciertos casos, el Directorio podrá también encargarse de la sucesión de sus propios miembros a través de la sugerencia de nominación de Directores a la Asamblea de Accionistas. La planificación de la sucesión del talento clave implica entender las competencias necesarias para dichas posiciones y la existencia o no de colaboradores que tengan o que puedan aspirar a obtener dichas competencias. Contar con una planificación sucesoria adecuada es también una muy buena manera de asegurar que quienes ocupan sus puestos y quienes los siguen cuentan con el talento necesario o lo están desarrollando.

Si bien el Gerente general debe tener el poder de conformar su propio equipo ejecutivo, es deseable que cada miembro de la Alta gerencia de la empresa tenga la aprobación de su nombramiento por parte del Directorio. La sucesión repentina de Directores y del Gerente general: Puede suceder que el Directorio o la Gerencia general se paralicen por la ausencia permanente e inesperada de sus miembros. En el caso de la falta repentina de Directores que haga imposible o inadecuado el funcionamiento del Directorio, y ante la eventual ausencia de Directores suplentes, se deberá solicitar a la Asamblea de Accionistas que reestablezca la composición del mismo.

Asimismo, el Directorio debe estar preparado para hacerse cargo de una posible acefalía en la Gerencia general por renuncia, enfermedad prolongada o fallecimiento, en cuyo caso tendrá que "hacerse cargo" de atender a la decisión más importante de la función de gobernanza. Es muy recomendable que el Directorio cuente con un plan de contingencia para la ausencia repentina e inesperada del Gerente general. Este pan de contingencia implica no solamente el reemplazo temporario o permanente de la persona sino también el traspaso de todos los poderes y permisos que permiten la toma de ciertas decisiones clave. Es muy importante que cada Directorio incluya en sus temarios aquellos puntos clave que hacen a su función de gobernanza y que pueda contar con rutinas de temas que se incluyan directamente en el plan anual de reuniones. El presente texto es un extracto adaptado del libro "Directorios creando valor".

Tags: Economía y negocios, empresas, directorio, valor

Pedro Vázquez y Alejandro Carrera

Los importantes desafíos a los que se enfrentan los Directorios

(Nota publicada en Ámbito[1] el 16 de diciembre de 2023)

Una mala gestión de los interesados secundarios puede amenazar el desempeño e incluso la existencia de la organización.
El presente texto es un extracto adaptado del libro "Directorios creando valor".
Los Directorios que comienzan a ocuparse más o menos sistemáticamente del cuidado de sus interesados clave, más allá de los accionistas, suelen enfocarse en los otros interesados primarios. Aquellos actores esenciales para la existencia de la organización y que usualmente tienen relaciones contractuales formales y voluntarias con la empresa, tales como los empleados, clientes, proveedores, bancos, etc.

Existen otros grupos de interés que, sin contar con relaciones contractuales formales ni transacciones voluntarias usuales con la organización, influyen o pueden ser influidos significativamente por ella. Estos son los que llamamos interesados secundarios, y sobre quienes nos detendremos en esta ocasión.

Los interesados secundarios pueden ser de naturaleza bastante heterogénea entre sí y tener una relevancia que depende de la organización en cuestión. Si bien no son tan próximos a la existencia del día a día de la empresa como es el caso de los interesados primarios, una mala gestión de los interesados secundarios puede poner en serios riesgos a la organización.

Entre los interesados secundarios están las autoridades reconocibles y de interacción frecuente, como las dependencias del Estado, la autoridad tributaria, los Entes reguladores específicos y las entidades sindicales. En entornos económicos altamente regulados por el estado, el Directorio deberá cuidar por el mantenimiento de relaciones efectivas y correctas con el sector público. En situaciones socioeconómicas inestables, en momentos críticos de la organización que requieren ciertos cambios considerables, y en aquellas actividades de mayor conflictividad laboral, es también parte del rol del Directorio asegurarse de la relación con las contrapartes clave del sector sindical y de la cartera laboral.

Además, entre los interesados secundarios se encuentran la prensa y las comunidades próximas. La opinión pública y la sociedad en general, depositan el último aval a la empresa a través de lo que hoy se ha dado en llamar "la licencia social", está tomando un rol cada vez más relevante.

Finalmente, también se ha de considerar a los colegas/competidores con quienes se tiene la responsabilidad de que la competencia sea honesta y que los marcos regulatorios de la actividad contribuyan al bien común.

1 https://www.ambito.com/opiniones/los-importantes-desafios-los-que-se-enfrentan-los-directorios-n5899307

Cámaras y asociaciones empresarias, entre otras instituciones intermedias, suelen ser actores relevantes en los que la empresa debe participar activamente.
Además de la distinción entre interesados primarios y secundarios, actualmente se está comenzando a postular la existencia de una tercera que son los interesados periféricos. El Directorio se enfrenta a desafíos importantes para vigilar y gestionar nuevos tipos de interesados que tienen y tendrán un efecto importante en la continuidad organizacional. Tienen la particularidad de tener un tipo de vínculo con la organización singular o diferente al habitual. La existencia de estos interesados periféricos está altamente influida por los avances tecnológicos, la innovación en la comunicación, y por recientes eventos globales significativos. Entre dichos interesados se incluye un grupo muy heterogéneo y poco personalizable como son el medio ambiente en general, los actores no humanos, los actores ilegítimos y los actores "desinteresados".

Una mala gestión de los interesados secundarios puede amenazar el desempeño e incluso la existencia de la organización. El Directorio debe velar por una relación efectiva con cada uno de estos interesados, mediante una gestión muy profesional por parte del equipo gerencial. Recomendamos que los Directorios sean quienes reflexionen, determinen o validen un proceso de gestión de interesados completo y adecuado. Además, sugerimos que el Directorio vigile que los procedimientos de la gestión de interesados se lleven a cabo adecuadamente y se mantenga informado sobre eventuales alarmas surgidas del monitoreo de interesados.

Tags: Economía y negocios, directorios, desafíos, empresas, valor

Comentarios sobre el retiro laboral

Generando patrimonio para un retiro seguro

(Resumen extraído de un artículo de La Nación[1] publicado el 29 de marzo de 2023)

En Argentina, la generación de patrimonio femenino se ve afectada por una serie de factores intrínsecos a la historia y la economía del país. La falta de estabilidad en la moneda y la tendencia cortoplacista de la sociedad argentina representan desafíos significativos para la creación de un fondo de retiro sólido. Sin embargo, la historia de nuestro país nos enseña que confiar exclusivamente en la jubilación oficial puede ser un error grave.

Además, existe una realidad innegable que tiene un impacto económico desigual en las mujeres: su mayor longevidad. Esto implica que las mujeres se enfrentan a la necesidad de financiar un período de retiro más prolongado que sus contrapartes masculinas.
Para abordar estos desafíos financieros, es fundamental comprender por qué resulta tan difícil ahorrar para el retiro. Aquí es donde entran en juego las barreras psicológicas que a menudo nos impiden tomar medidas efectivas. Una estrategia eficaz para sortear estas barreras es "engañar" a nuestro propio cerebro, creando un sistema de ahorro automático que nos permita apartar fondos sin sentir que estamos renunciando a nuestro dinero disponible al comienzo de cada mes.

Los seguros de retiro se presentan como una herramienta idónea en esta tarea. Estos instrumentos permiten ahorrar de manera automática mediante débito en cuenta o tarjeta de crédito. Además, algunos fondos comunes de inversión también ofrecen la posibilidad de realizar aportes automáticos a través de débito en cuenta.
En resumen, la construcción de un fondo de retiro sólido es una tarea que todos, hombres y mujeres, debemos abordar con seriedad y planificación. La falta de estabilidad económica en Argentina y la tendencia a pensar a corto plazo nos exigen tomar medidas proactivas para asegurar nuestra calidad de vida en la jubilación. Comprender las barreras psicológicas que dificultan el ahorro y utilizar herramientas como los seguros de retiro nos ayudará a enfrentar estos desafíos financieros con éxito.

Planificando un Futuro Financiero Seguro

(Resumen extraído de un artículo de El Cronista publicado el 25 de julio de 2023)
Como presidente de BBVA Seguros y profesor en la Facultad de Ciencias Empresariales y el Programa de Finanzas Personales del IAE Business School de la Universidad Austral,

---

1 https://www.lanacion.com.ar/economia/negocios/en-desventaja-las-mujeres-llegan-al-retiro-con-25-menos-de-capital-nid25032023/#:~:text=Las%20mujeres%20ganan%20entre%20entre,un%20retiro%20con%20menos%20dinero

es un honor poder compartir algunas reflexiones sobre un tema que se ha vuelto crucial en la vida de todos: la jubilación.

Es evidente que los sistemas previsionales no ofrecerán soluciones cada vez más sólidas a los desafíos financieros de los jubilados en el futuro. Este diagnóstico nos lleva a una conclusión ineludible: cada uno de nosotros debe asumir la responsabilidad de asegurar su propio bienestar en la jubilación. Esto implica vivir por debajo de nuestras posibilidades durante nuestra vida laboral y generar ahorros suficientes para disfrutar de una jubilación digna desde el punto de vista financiero. En otras palabras, además de ahorrar para gastos como vacaciones, mejoras en el hogar o un nuevo automóvil, debemos reservar una parte de nuestros ingresos para asegurar nuestro futuro en la jubilación.

Un primer consejo crucial es que el fondo de retiro debe mantenerse como un compartimento separado dentro de nuestro plan de ahorro e inversión. Combinar todos nuestros recursos en una sola bolsa, a la que podemos acceder para cualquier propósito, puede ser un camino peligroso que no nos llevará a buen puerto.

Ahora bien, es natural preguntarse cuánto debemos preocuparnos por la planificación a largo plazo en medio de la volatilidad y las incertidumbres económicas que caracterizan la vida cotidiana en Argentina. La respuesta es que este tema es motivo de preocupación tanto para ejecutivos y dueños de empresas como para alumnos de posgrado. En mi experiencia diaria en el IAE, tengo la oportunidad de interactuar con individuos que, lamentablemente, se encuentran entre los menos favorecidos por el sistema de jubilación vigente.

La planificación financiera a largo plazo es un desafío que debemos abordar con seriedad y determinación. La realidad nos exige ser conscientes de que los sistemas previsionales no proporcionarán un respaldo sólido en el futuro. En este contexto, es esencial que cada uno de nosotros asuma la responsabilidad de su propio bienestar en la jubilación y tome medidas para asegurar un futuro financiero seguro. Mantener un fondo de retiro separado y seguir principios de ahorro disciplinados son pasos fundamentales en este camino hacia una jubilación digna.

Tags: **Economía y negocios, Jubilación, Seguro de retiro**

Rafael Crescenzi

ChatGPT y la promesa de asistentes personales útiles

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 30 de abril de 2023)

Se ha dicho hasta el hartazgo: nuestro mundo está siendo forjado por la tecnología, desde la invención de la imprenta hasta la llegada de internet, cada innovación ha sido un escalón en la evolución de la humanidad. Pero ahora, quizás, estemos asistiendo a una disrupción tecnológica sin precedentes.

Esta revolución está construida sobre una tecnología conocida como redes neuronales artificiales que, en formas mucho más simples, ya eran usadas por Gauss y adoptaron su forma actual a mediados del siglo pasado. Si bien se conocía su potencial, no fue hasta hace algo más de diez años que empezaron a cobrar notoriedad cuando, habilitadas por la creciente capacidad de cálculo y disponibilidad de datos, fueron usadas para revolucionar el campo de la visión por computadoras, hasta llegar al punto de desarrollar sistemas más precisos que los seres humanos.

Estas redes se caracterizaban no solo por ser mucho más grandes que las usadas hasta ese momento, sino por tener configuraciones que les permitían procesar información de mayor diversidad, como imágenes y texto, sin necesitar la intervención de humanos expertos en su preprocesamiento. Es decir, en cierta forma, aprendían a realizar ese preprocesamiento por ellas mismas.

A mitad de camino entre aquel hito y la actualidad, se publicó el paper "Attention is all you need", en el cual se presentaba una nueva configuración de neuronas artificiales, llamada "transformer", que dio lugar a la ola de algoritmos que ahora conocemos con grandes modelos de lenguaje. Entre ellos, la familia de los GPT (Generative Pre-trained Transformer), desarrollados por OpenAI, que pasaron de 117 millones de parámetros en la primera versión de 2018, hasta los 175 mil millones, en la tercera versión, lanzada en 2020 y que es el corazón de chatGPT.

Grandes modelos de lenguaje. Nada más que redes neuronales basadas en transformers y entrenadas para predecir la siguiente palabra en una secuencia de texto. Por eso el mote de preentrenados (Pre-trained, la P de GPT): no se les enseñó a encontrar el sentido de una oración, ni a detectar el sentimiento del texto, ni ninguna otra tarea específica.

¿Por qué se hizo así? Por la cantidad de datos. Si el modelo debe encontrar la siguiente palabra de un texto, todos los textos de la historia de la humanidad son datos viables para entrenarlo; mientras que si quisiera entrenarlo para detectar –por ejemplo– sentimientos, solo serían útiles los textos adecuadamente categorizados (varios órdenes de magnitud menos).

---

1 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/chatgpt-y-la-promesa-de-asistentes-personales-utiles.phtml

¿Por qué funcionan? Podríamos especular con que el lenguaje codifica el conocimiento humano y el acto de predecir adecuadamente una palabra más implica entender de alguna manera lo precedente; pero realmente es difícil comprender –al menos para mí– por qué estas redes son tan poderosas. Mucho más fácil es, sin embargo, entender por qué son tan útiles. Para ello, primero hay que señalar que no están limitadas a predecir una palabra nada más, puesto que cada palabra que se genera puede agregarse al texto original para generar otra más, y luego otra, y así sucesivamente.

Además, muchas veces se puede componer un texto para incitar una respuesta específica. Por ejemplo, si yo escribo (o copio) un largo artículo que contenga información que me interesa; le agrego al final "En resumen:" y le pido a una persona que continúe, la mayoría escribiría un resumen de lo anterior. Bueno, pues un modelo de lenguaje hace lo mismo, porque fue entrenado para continuar textos de la misma manera que lo haría un ser humano.

Es así, entonces, que con textos bien confeccionados (popularizados como "promts" por su denominación en inglés) se puede lograr que estas redes exhiban comportamientos mucho más complejos que los enseñados. Si escribo "América fue descubierta por", va a completar Colón. Si le digo "Este es un sistema de ecuaciones, la solución para x e y es", no solo hará el desarrollo matemático, sino que lo explicará en palabras. Si le doy un título y subtítulo, quizá logre que escriba una nota entera.

Choque de gigantes. Recientemente, viendo su potencial, Microsoft tomó la iniciativa y se aseguró un acuerdo con OpenAI para la utilización de chatGPT en Bing; tanto en el lateral de la página de resultados como en un chat independiente, similar a la aplicación original. Por su parte, Google rápidamente anunció un producto análogo, llamado Bardo (Bard); basado en Lambda, aquel modelo que se popularizó el año pasado porque un ingeniero pensó que tenía conciencia.

La tensión es máxima y parecería que asistiremos a una guerra entre los gigantes tecnológicos por el mercado de la búsqueda web. Pero, ¿es en efecto así?

Ciertamente, este tipo de herramientas reemplazaría muchas de las búsquedas que hacemos, pero justamente en los casos donde no nos interesa buscar una página web, sino una respuesta específica. A mi entender, productos como chatGPT no amenazan la cuota de mercado de búsqueda que detenta Google, sino el tamaño del mercado en sí mismo, con un sustituto superador: el asistente personal. Pero uno realmente útil, uno que eclipse a HAL 9000 o haga sentir inseguro a Jarvis.

Esta es una promesa que ya nos hicieron, y nos decepcionaron: Siri tiene más de diez años, Alexa y el asistente de Google lo siguen de cerca. Pero donde esos productos fallaron, chatGPT parece brillar. No solo comprende los pedidos que le hacemos con pocas fallas, no solo da buenas respuestas desde el primer intento, sino que entiende el contexto, pudiendo recibir réplicas y correcciones. Es decir, habilita el real diálogo entre humano y máquina, permitiendo una interacción con la tecnología que, bien implementada, podría revolucionar nuestra productividad.

Y los tiempos para llegar a esa realidad parecen acelerarse, solo en las últimas semanas Meta AI publicó LLaMA, un modelo de capacidades comparable a GPT-3 pero de código abierto y mucho más rápido y pequeño. Científicos de Stanford crearon Alpaca, un clon de chatGPT logrado a partir de LLaMA con ajustes generados de la propia API de ChatGPT por un costo menor a los mil dólares (vs. millones que costó entrenar los modelos originales). Y, por supuesto, OpenAI publicó GPT-4, una versión superadora de su modelo estrella, que no solo lee texto sino que también entiende imágenes.

Todos esos desarrollos junto con la adopción masiva de las herramientas a través de Bing y Google Search; la incorporación de asistentes virtuales en Office y Workspaces; el desarrollo de Copilot y Copilot X de Github; más la plétora de startups que intentarán posicionarse en ese mercado, no solo auguran un impacto significativo en la productividad de quienes las usemos, sino una aceleración vertiginosa en la creación y mejora de las propias herramientas.

Esta nota fue escrita por inteligencia humana. Me encantaría seguir la moda del momento y rematar la nota diciendo que fue escrita por AI, pero no es el caso. Eso no quiere decir que no haya tenido su asistencia: usé chatGPT para que me sugiriera continuaciones, para romper un poco el bloqueo propio de un escritor bisoño y para mejorar mi gramática. Incluso, le pedí que generara los textos que luego les di a otras redes generativas que pasan de texto a imágenes (DALL-E 2 y Stable Diffusion 2.1), para generar las ilustraciones que acompañan esta nota. En definitiva, no utilicé IA para reemplazar mi trabajo, sino para hacerlo mucho más rápido y con más calidad.

Tags: Economía y negocios, Trabajo, Productividad, Inteligencia artificial, ChatGPT

Guillermo D. Andrea

Consumo en un año de hartazgo: cómo la clase media compra para defenderse de la inflación

(Nota publicada en Iprofesional[1] el 30 de mayo de 2023)

En 2023 el consumo refleja el cansancio de la inflación, la acentuación de la informalidad y el caos de precios con disparidades muy marcadas según la zona, el rubro y la tienda. Buscando proteger su corroído poder adquisitivo, los consumidores reacomodan sus preferencias y hábitos, mientras intentan defender sus estilos de vida y sus sueños, aunque parezca utópico.

Luego de la aceleración inflacionaria del 2022, la sequía anunció un año más duro que ya está haciendo sentir su rigor, a pesar de la expectativa de un temporal alivio por la proximidad de elecciones presidenciales. La clásica inyección de fondos para estimular el gasto previo a las elecciones se hace esperar, mientras la administración procura que, entre multas y Precios Justos, los precios no sigan la espiral inflacionaria que no cede. Y los consumidores se defienden como pueden.

Acercándonos a la mitad del año, el consumo ofrece un panorama dispar. La construcción muestra desaceleración y paulatina reducción de márgenes en un mercado con una menor demanda, que busca precios. El refugio en ladrillos es para los pocos que logran acumular algún ahorro.

Los electrodomésticos, ayudados por los planes 'Ahora', muestran alguna firmeza como protección de valor frente a la inflación, en un rubro con un desembolso accesible. El razonamiento es: "Hace rato que el hornito venía fallando; lo compro antes que siga subiendo, y en cuotas termino pagando la mitad".

Algo parecido se registra en el rubro automotriz, que sostiene ventas gracias a la restricción de importaciones, y a valores que al cambio resultan convenientes para quien aún conserva algún ahorro en moneda dura, o puede juntar algún saldo que no alcanza para una inversión mayor. La prioridad es defender el valor antes de que se deteriore solo.

Del otro lado del mostrador, las dificultades aparecen a la hora del abastecimiento: perfumerías, ferreterías, construcción, eléctricos e indumentaria manifestaron dificultades en ese sentido, según un estudio realizado entre empresas medianas por CAME.

Pero las disparidades asoman fuerte en la indumentaria, donde los valores altos de las marcas de moda reflejan el mercado cerrado, y los precios de las segundas marcas y los locales informales muestran distancias sorprendentes de hasta 20 veces, que reflejan una demanda escasa de plata. Así en abril, el sector sufrió una caída de -10,3% según CAME.

1 https://www.iprofesional.com/economia/382577-precios-asi-compran-los-argentinos-para-pelearle-a-la-inflacion

El consumo masivo muestra una leve caída anual, pero hay que moverse según canales y zonas. En las farmacias se registra una merma en las compras de impulso de productos complementarios que se llevan de paso por el local. Los consumidores se ponen más racionales.

De acuerdo al informe de Scentia, en el AMBA la caída de abril fue de -4,5%, pero los Precios Justos protegen a las cadenas, en tanto los autoservicios muestran una caída interanual de 8,7%.

La hora de las segundas marcas
Casi todos los rubros -excepto bebidas sin alcohol- muestran castigos, acentuados en limpieza, higiene y cosmética por encima del -10%. Aclaremos, no es que se limpie menos, pero se acude a segundas marcas o marcas propias, un destino largamente anunciado, que algún mayorista y una cadena de descuento supieron explotar inteligentemente, y que ahora es moneda corriente en los canales.

Con varias décadas de retraso, la marca propia muy difundida en los mercados avanzados, viene en auxilio de los bolsillos flacos, y los consumidores se sienten inteligentes de encontrar una salida aceptable frente al caos de los precios.

Pero aquí termina la similitud con los primeros mercados. Allá, frente a la inflación, los hogares contraen el gasto.

Aquí en cambio, dada la incertidumbre del futuro, la ausencia total de crédito y la imposibilidad del ahorro, quienes aún pueden, disfrutan y gastan en el presente. Restaurantes, espectáculos, reuniones de amigos, para sostener ese espíritu tan propio de camaradería que nos caracteriza, y en algún lugar la esperanza de que el país vuelva a la senda que alguna vez pareció posible.

Los recursos siguen estando, faltan las políticas que promuevan coincidencias y progreso, y vuelvan a traer previsibilidad para poder vivir mejor en esta tierra tan rica como sorprendente.

Tags: **Economía y negocios, retail, comercio, consumo, precios, indumentaria**

Carolina Dams

La importancia de la capacidad de adaptación para los líderes del futuro

(Nota publicada en El Cronista[1] el 28 de junio de 2023)

En un contexto global en el que priman los riesgos geopolíticos, la incertidumbre económica y los cambios tecnológicos, la capacidad de adaptación de los ejecutivos de las empresas más importantes del mundo, se vuelve indispensable.

Así lo describió Carolina Dams, decana de IAE Business School de la Universidad Austral, en el evento CEO Profile, que organizó la semana pasada El Cronista junto con la revista Apertura. "Es importante que los nuevos líderes tengan la capacidad de adaptación frente a este mundo lleno de desafíos", aclaró.

Además, expuso: "En cuanto al contexto regional y nacional, se suman desafíos políticos, sociales y económicos que amplifican aún más la importancia de adaptabilidad". Sin embargo, aclaró que no se trata solamente de habilidades técnicas, sino que también deben tenerse en cuenta la capacidad de liderazgo adaptativo: "Implica aprender y resolver problemas en tiempo real".

La Decana de IAE Business School también se refirió a las exigencias que reciben desde los diferentes estudiantes a la hora de ofrecer nuevos contenidos académicos: "Existen diferentes perfiles y necesidades. Generalmente van desde recién graduados hasta equipos ejecutivos y líderes de pymes, por lo que desde IAE tenemos una visión arraigada de crear nuevos líderes que tengan un impacto positivo en el mundo entendiendo el rol del empresario en la sociedad, la cadena de valor y la comunidad".

Y finalizó: "Las nuevas generaciones le dan importancia al acompañamiento durante toda la carrera del liderazgo y cómo se pueden desafiar modelos pedagógicos y formatos tradicionales. Es por esto que ampliamos nuestra oferta de programas para adaptarnos a estas necesidades incluyendo programas 100% online y otros 100% presenciales".

Tags: Economía y negocios, adaptación, líderes, empresas

1 *https://www.cronista.com/negocios/la-importancia-de-la-capacidad-de-adaptacion-para-los-lideres-del-futuro/*

Carolina Dams

Ser directiva mujer debe ser lo normal

(Nota publicada en Prensa Económica[1] el 7 de julio de 2023)

A lo largo de mi carrera hice muchos cambios de acuerdo a lo que iba descubriendo. Los desafíos se presentan muchas veces sin ser buscados, y me animé a afrontarlos, a ilusionarme con grandes sueños, a rodearme de personas a quienes admiro y de quienes podía aprender mucho.

También, a lo largo de mi carrera, fui parte o armé equipos de trabajo con quienes nos complementamos, aprendimos y la pasamos bien, mientras trabajábamos. Es algo que sigo haciendo hoy en día y me parece sumamente valioso y enriquecedor.

Reconozco que he tenido la suerte de trabajar en industrias en las que ser mujer no limitaba el potencial de crecimiento. Sé que no es así en todas las industrias/ sectores ni en todas las empresas. Como mujer en un rol directivo, creo que tengo una oportunidad para ayudar a revalorizar el aporte de la mujer a la empresa y la sociedad.

Necesitamos que ser directiva mujer sea lo normal en toda industria. Para eso, los role models juegan un papel importante. Muchas veces, necesitamos creer más en nuestro potencial.

Teniendo en cuenta las características de los líderes del nuevo milenio que escuchan, participan a los otros, comunican, comparten poder e información, buscan consenso y luego deciden, y entendiendo que la mujer cuenta con estas habilidades de manera innata, tenemos que saber que no hace falta imitar el modelo de liderazgo del varón sino aprovechar al máximo nuestras características propias.

Tags: Economía y negocios, mujer, rol, empresas, directivas

1 *https://www.iae.edu.ar/2023/07/ser-directiva-mujer-debe-ser-lo-normal/*

Carolina Dams

¿Elegimos creer?

(Nota publicada en La Nación[1] el 23 de junio de 2023)

Mañana se definen los candidatos presidenciales que participarán en las Primarias Abiertas Simultáneas y Obligatorias (PASO). Este año, que además coincide con el 40° aniversario del retorno a la democracia, la Argentina tendrá una nueva posibilidad para debatir, reflexionar y decidir sobre las oportunidades de desarrollo que posee el país. Oportunidades que son grandes gracias a sus recursos naturales, talento y contexto internacional.

Pero para alcanzar los tan necesarios resultados positivos no solo hace falta creer en nosotros mismos, sino también en el otro y en que hay un futuro común. ¿Qué significa? Que podamos ponernos de acuerdo a pesar de las diferencias y lograr definir marcos de mayor nivel de estabilidad y previsibilidad, más allá de quién gobierne.

Con ese espíritu, para el evento Summit 2023 que organizamos desde el IAE Business School, que tendrá lugar el 30 de junio, decidimos invitar a los equipos técnicos de los principales espacios que competirán por la presidencia de la Nación a que compartan sus proyectos, propuestas y acciones. Será el primer evento en el que los candidatos ya oficializados podrán presentar sus plataformas, y un buen ámbito para dar inicio a una etapa de mayor profundización de ideas en el debate público.

Como es sabido, los desafíos de la Argentina son profundos. Aún después de cuatro décadas ininterrumpidas en democracia no se ha logrado dar respuestas satisfactorias a problemas fundamentales como la pobreza y la inseguridad, y existen grandes déficits en la salud, la educación, la estabilidad macroeconómica y la productividad.

Todas cuestiones de fondo que son difíciles de resolver, que requieren consensos de los distintos actores de la sociedad y continuidad de políticas públicas estructurales. La previsibilidad es el punto central para una construcción colectiva tan compleja como la de una nación desarrollada.

Por eso, es fundamental lograr que las diferencias lógicas de un periodo de debate de ideas no lo fagociten. Que no impidan encontrar un sentido de comunidad que trascienda esas discrepancias y alrededor del que se puedan construir compromisos comunes sobre el futuro. Eso implica un pacto de confianza hacia los otros y hacia las reglas.

Elegir creer en que es posible un desarrollo sostenible no es una cuestión de fe. Es un ejercicio que implica asumir un diálogo constructivo que conduzca a definir cuál es el norte en común por el que vale la pena acordar y entenderse hoy, aun haciendo concesiones, para lograr algo mejor para todos más adelante.

---

1 https://www.iae.edu.ar/2023/06/elegimos-creer/

Existen señales y oportunidades en el contexto global para impulsar una transformación duradera en la Argentina. Pero para hacerlo, previamente es necesario encontrar acuerdos. ¿Acaso la gran mayoría de los dirigentes no coinciden en la necesidad de generar estabilidad macroeconómica como prioridad? ¿No consideran que tenemos una oportunidad de posicionar al país como potencia energética? ¿No creen que existe la necesidad de mejora en los marcos normativos para facilitar la exportación de conocimiento? ¿No consideran que debemos mejorar los resultados en las trayectorias escolares y lograr que cada vez más personas lleguen a la universidad?

Encontrarnos en los acuerdos implica adoptar un enfoque inclusivo y colaborativo. No se trata de negar nuestras divergencias, sino de buscar los puntos de convergencia.
Es necesario construir puentes entre las distintas visiones y buscar soluciones que beneficien a la sociedad en su conjunto. Es en la diversidad de ideas y en el intercambio de perspectivas donde se encuentra la verdadera riqueza y potencial de una democracia. Y es una tarea de todos los actores sociales poder contribuir a esa búsqueda.

Tags: Economía y negocios, país, elecciones, futuro

Carolina Dams

El imperativo de liderar de forma adaptativa

(Nota publicada en La Visión de los Líderes de El Cronista[1] el 18 de diciembre de 2023)

Quienes debemos enfrentar los desafíos que se seguirán presentando en el país tenemos que sobrellevar las incomodidades y pérdidas de los ajustes de corto plazo y esto nos exige conectar aún más con nuestro propósito.

A medida que nos acercamos a 2024, se vislumbra un escenario que seguirá siendo complejo e impredecible tanto a nivel nacional como global. El contexto económico en Argentina continuará mostrando escenarios de alta inflación, con un esperado ajuste de precios relativos y una caída en el nivel de actividad. Además, la complejidad mundial -agravada por las guerras en Israel y Ucrania, las migraciones y desigualdades crecientes- exacerba la incertidumbre local. En tanto, los avances tecnológicos, como la inteligencia artificial, si bien ofrecen oportunidades significativas, conllevan también riesgos para la humanidad.

Ante la volatilidad del entorno actual, adoptar un modelo de liderazgo adaptativo, es decir, centrado en responder eficazmente a desafíos y cambios imprevistos, se convierte en un imperativo. Quienes debemos enfrentar los desafíos que se seguirán presentando en el país tenemos que sobrellevar las incomodidades y pérdidas de los ajustes de corto plazo y esto nos exige conectar aún más con nuestro propósito.
Necesitamos encontrar el sentido más profundo de por qué elegimos quedarnos en el país ocupando un rol de liderazgo. Tenemos que hacer que tenga sentido esa decisión a través de nuestro actuar, mediante el diálogo y el trabajo sistémico y colaborativo para encontrar soluciones viables con visión de mediano y largo plazo. Y tenemos que hacerlo de manera colectiva, en colaboración con otros. Una sola parte de la sociedad, una sola organización o cámara no serán suficientes. Necesitamos articularnos y estar dispuestos a soltar algo -cada uno sabrá qué- para ganar en forma conjunta.

Los líderes empresariales en 2024 tendremos que fomentar aún más la agilidad, la empatía y la capacidad de adaptarnos a situaciones complejas y desafiantes, impulsando la innovación y la resiliencia en nuestras organizaciones. Esto conlleva no solo la capacidad de reaccionar ante situaciones cambiantes, sino también la habilidad de liderar transformaciones significativas a nivel individual y organizacional. El modelo adaptativo, propuesto por el profesor de la Harvard Kennedy School Ronald Heifetz, distingue entre problemas técnicos y adaptativos. Mientras los problemas técnicos requieren soluciones preestablecidas y conocimientos especializados, los problemas adaptativos demandan un enfoque más amplio y una respuesta más dinámica. En un contexto como el que vivimos, en el que la incertidumbre y la complejidad prevalecen, los líderes debemos fomentar una cultura organizacional que promueva la experimentación, el aprendizaje continuo y la toma de decisiones adaptativa en respuesta a desafíos imprevistos.

---

1 https://www.cronista.com/columnistas/el-imperativo-de-liderar-de-forma-adaptativa/

Convivir con la incertidumbre.
Los argentinos sabemos de esto, lo hacemos casi sin darnos cuenta, por instinto. Convivimos con altos niveles de incertidumbre desde hace tiempo. Sin embargo, esa capacidad de salir a flote ante los cambios constantes puede no siempre dar los resultados esperados. Necesitamos conocernos mejor y trabajar nuestro estilo para ser mejores líderes, para ser líderes adaptativos.

Una característica fundamental del liderazgo adaptativo es que exige una comprensión profunda de las necesidades y aspiraciones de nuestros equipos de trabajo y la capacidad de movilizar recursos colectivos para abordar problemas sistémicos arraigados. La construcción de confianza y la promoción de un diálogo inclusivo se destacan como componentes esenciales para generar un sentido de propósito compartido y facilitar la cocreación de soluciones innovadoras y sostenibles. Como líderes, debemos tener la capacidad de contagiar ese sentido de propósito, esa elección que hacemos de estar donde estamos haciendo lo que hacemos. Por eso, es fundamental hacer primero esa conexión con nuestras propias motivaciones.

El trabajo adaptativo exige cambiar hábitos, modificar ciertas creencias y resignificar algunos valores; requiere de una combinación de tensión y contención. Estas situaciones desafían especialmente a quienes ocupamos posiciones de liderazgo porque tenemos que sostener la tensión a un ritmo tolerable para la organización. Cuando los líderes apoyan a los colaboradores para afrontar los cambios de forma eficaz, contribuyen a reducir los niveles de estrés y mejorar el bienestar general de los equipos. El estrés inherente a un contexto desafiante como el argentino requiere una atención especial a la salud y el bienestar personal. Asegurar un equilibrio saludable implica prestar atención al sueño, la nutrición, el ejercicio físico y el cuidado espiritual.

Por último, en medio de las preocupaciones económicas y los desafíos empresariales, no debemos limitar nuestra mirada a quienes tenemos más cerca, a nuestro entorno más directo: tenemos que intentar no perder de vista a quienes más sufren. Los privilegios otorgan la responsabilidad de fortalecer el compromiso social con los más necesitados. En tiempos de adversidad, una mayor solidaridad y apoyo a las comunidades vulnerables no solo refuerzan la cohesión social, sino que también promueven un entorno más equitativo y sostenible para el crecimiento colectivo. Dado lo demandante que es liderar en estos entornos, para que esto sea posible, también debe ser parte de nuestra agenda.

Tags: **Economía y negocios, liderazgo, adaptación, futuro, Argentina, desafíos**

Patricia Debeljuh

Conciliar la vida laboral y personal sin morir en el intento

(Nota publicada en La Nación de Costa Rica[1] el 12 de febrero de 2023)

Todos deseamos ser trabajadores exitosos, cumplir las metas y sueños profesionales, pero, también, ser hijos, hermanos, amigos, pareja, padres y, además, tener tiempo para dormir y hacer actividades que nos gustan.
Tener ese balance entre vida laboral y personal es de los principales retos que todo adulto en edad laboral enfrenta, y es difícil que la balanza no se incline hacia alguno de esos lados.

Desgraciadamente, las exigencias laborales suelen tener más peso del que deberían, y con el aumento del teletrabajo y de personas desarrollando emprendimientos, se ha complicado más.

Patricia Debeljuh lo sabe. Ella es investigadora de la Escuela de Administración y Negocios de la Universidad Austral, en Argentina, donde precisamente dirige el Centro Conciliación Familia y Empresa (CONFYE).

Desde allí, asumió la misión de hacer ver a las empresas, trabajadores y tomadores de decisión la necesidad de que las personas puedan tener un correcto balance y satisfacer sus necesidades en ambos campos. De esta forma, habrá mejores resultados para los individuos y para los negocios.

"Es un desafío que alcanza tanto a hombres como a mujeres, personas de cualquier edad, con diversas dinámicas familiares", manifestó la especialista en entrevista con La Nación. En definitiva, el trabajo y la familia son los dos ámbitos de desarrollo humano donde más tiempo se está.

"Estos dos mundos se han visto en conflicto porque compiten en el tiempo, en recursos emocionales y en energías, pero eso no podemos verlo como conflicto, estos dos mundos están llamados a enriquecerse el uno al otro", destacó Ella no es la única voz que reclama este balance, pues numerosas publicaciones científicas lo hacen.

Aprenda a balancear el tiempo para no afectar su salud mental

Las etapas más difíciles

"Nunca había visto tanto 'burnout' como ahora que analizamos al personal de salud", dice la investigadora.
No toda etapa de la vida es igual. Hay momentos en los que conciliar es más difícil,

1 https://www.nacion.com/ciencia/salud/conciliar-la-vida-laboral-y-personal-sin-morir-en/5634MLY2MRGKBEYRFYGZENVX3M/story/

especialmente porque hay mayor demanda desde el punto de vista familiar que en ocasiones riñe con períodos de altísimo nivel y estrés laboral.

Una de estas etapas es cuando se tienen niños pequeños, la otra, cuando sé es cuidador o se tienen familiares adultos mayores y con muchas enfermedades o personas con enfermedad terminal en el núcleo más próximo.

"Un matrimonio sin hijos probablemente tiene más facilidades para adaptarse que cuando hay niños pequeños. El embarazo, la lactancia, complica", expresó.

Esto también se ve en los padres que, aunque no se embarazan ni tienen lactancia, sí deben lidiar con despertarse para cuidar y acompañar.

Las ventajas de un niño es que poco a poco va ganando autonomía; así habrá más tiempo cuando comience el preescolar. Sin embargo, en el caso de un adulto mayor o con enfermedades graves, cada vez va a depender más y no se sabe por cuánto tiempo.

"El desafío es diario, pero también dinámico. No depende solo de uno, sino de los cambios imprevistos en la familia o en el trabajo", destacó.

El síndrome del 'burnout: ¿trabajás más o menos desde casa?

Acomodar el tiempo... y las culpas
¿Cómo rendir en el trabajo sin descuidar la salud?
Para la experta, un buen acomodo del tiempo es vital, siempre respetando espacios para dormir y para estar con nosotros mismos. Tener un orden y horarios ayuda a programarse mejor, así como tener claras las prioridades en ambos ámbitos.

Sin embargo, destacó que más allá de eso, también es importante trabajar en la culpa, algo que es tradicionalmente más común (aunque no exclusivo) en las mujeres.

"Si no llegamos a todo lo que nos proponemos está la culpa de no ser la mejor madre, la mejor profesional, de equivocarnos. No debemos sentir culpa, debemos ser conscientes de que la naturaleza humana es limitada, cometemos errores, la vida siempre nos da chance de rectificar", manifestó.

Excesos con teletrabajo pasan factura a ticos: Estudio revela que 18% de empleados sufre síndrome del quemado.

Empresas deben pensar en familias
Aprenda a administrar su tiempo
Uno de los aspectos en los que Debeljuh más trabaja es que las organizaciones y empresas entiendan la importancia de que sus trabajadores tengan ese tiempo personal y de descanso y de que cada familia también tiene sus composiciones y requerimientos, por lo que no deben extenderse las jornadas innecesariamente.
"Es un error pensar que la persona soltera o sin hijos no tiene familia. Todos tienen familia, la que hayan querido tener o la vida les haya dado. Y las empresas deben respetar lo que

surge cuando nos hacemos cargo de esos seres queridos", enfatizó.

Ella lanzó el tema de la responsabilidad familiar corporativa.
"La primera motivación por la cual la gente sale a trabajar son los seres queridos. A esa persona la esperan esos seres queridos, da igual si son hijos, marido, amigos, papá o mamá. Son sus afectos", aclaró.

El planteamiento a los directivos es que si al final del día vuelven a la casa para recuperar fuerzas, es responsabilidad de las empresas cómo le "devuelven" ese trabajador a su familia.

"La familia lo prestó ocho, nueve horas y vuelven a casa a seguir trabajando en sus vidas. Es normal volver cansado, pero no es lo mismo volver enojados, frustrados, preocupados. Los niños pequeños tienen mucha demanda y no logran entender cuando hay algo malo en el trabajo", expresó.

OMS incluye el desgaste profesional o 'burnout' en su lista de enfermedades.

Teletrabajo y sus bemoles
Empleados en teletrabajo tienen derecho a la desconexión: no responder correos ni WhatsApp.

La pandemia motivó el teletrabajo, en el cual las líneas entre lo laboral y lo personal en muchas ocasiones comenzaron a desdibujarse. La investigadora estudia el tema desde 2009, advirtió que ni todos los trabajos son para hacerse desde casa, ni todas las personas están "diseñadas" para eso ni todas las familias son adecuadas para ello.

"Esto lo hemos vivido de forma intensiva desde 2020 y no todos estábamos preparados", apuntó.

En cuanto a labores, quienes trabajan en ciencias de la salud, o en bancos o vendedores requieren estar en el lugar. En cuanto a personas, hay quienes necesitan espacios físicos diferentes o no tienen la disciplina, o sienten que tienen más distractores.

Tampoco es para cualquier tipo de familia. No todas las viviendas tienen espacios físicos destinados al trabajo y esto es necesario para un teletrabajo sano.

"Debemos tener fronteras también para que el ámbito familiar no invada. Si tenés una criaturita de dos años, este no va a entender que estás trabajando y va a querer que estés con él. Es preferible no estar en casa, no podremos cuidarlo bien y tampoco vamos a trabajar bien. Si hacés home office es mejor que alguien también te cuide al bebé, si no vas a hacer poco productivo y el nene va a estar mal cuidado", enfatizó.

Quemar calorías ayuda a combatir síndrome del 'burnout'

Los retos de emprender
¡Cuidado con la trampa del teletrabajo! Aumentan las afectaciones en la salud de las y los

ticos a causa de sobrecargas laborales

Finalmente, habló de los retos que tienen quienes tienen un emprendimiento y son sus propios jefes.

"La ventaja es que permite manejar mejor los tiempos y la carga de trabajo, pero también se pone tanta pasión y compromiso que la carga de trabajo puede ser mayor que la que te da un jefe, y también es una realidad que el emprendimiento a veces exige trabajar 24 horas sobre 24 horas", afirmó.

Es muy necesario, dijo, tener equilibrio para que no solo no le pase factura al tiempo y a la familia, también a la salud.

En este caso, la planificación es vital. Es normal que haya imprevistos, pero sí es necesario destinar una cantidad de horas al emprendimiento, a descansar, a la familia y a algún pasatiempo.

Es normal que haya momentos en los que dicha labor profesional tome más tiempo o más horas, pero deben reponerse.
"Recuperar esas horas es necesario para que el emprendimiento, o cualquier otro tipo de trabajo, no consuman. Para eso están los fines de semana, y las vacaciones, es necesario también tomar distancia del trabajo para poder descansar", concluyó.

El estrés laboral no es el único causante del 'síndrome burnout'.

Tags: **Economía y negocios, trabajo, conciliación, bienestar**

Patricia Debeljuh

Enriquecimiento trabajo-familia: un (re)descubrimiento para los papás

(Nota publicada en Forbes[1] el 9 de abril de 2023)

Una de las ¿pocas? buenas noticias que nos dejó la pandemia fue el mayor involucramiento de los varones en la educación de sus hijos y en las tareas de cuidado. Tantos días encerrados en casa les permitió repensar sus prioridades, fortalecer los vínculos y compartir más momentos con sus seres queridos. Pudieron dimensionar el tiempo y los esfuerzos que suponen las tareas domésticas que históricamente se han asociado a la mujer pero que, con la experiencia vivida, se han transformado en una responsabilidad compartida. Sin duda, esta situación los ha llevado a (re) descubrir el enriquecimiento entre trabajo y familia y en más de un caso a replantearse su rol como padres.

Cuando los académicos comenzaron a estudiar la relación entre trabajo y familia lo hicieron a partir de la teoría del conflicto porque es verdad que estas dos dimensiones "compiten" en tiempo, energías y recursos y que muchas veces se dan tensiones entre ellos. Sin embargo, conforme se avanzó en la investigación se descubrió que puede darse entre ellos una contribución de un ámbito en el otro, de manera recíproca, bidireccional y en términos de desarrollo de competencias.

El enriquecimiento entre estos dos espacios cobra vigencia día a día a nivel global, hace referencia a la manera en que el trabajo y la familia se benefician entre sí poniendo de manifiesto que la experiencia adquirida a través de un rol mejora la calidad de vida del otro.

El alcance de este impacto positivo se pudo medir en el estudio "Paternidad y Empresas", una investigación pionera en el país impulsada desde el Centro Conciliación Familia y Empresa del IAE Business School y la Facultad de Comunicación, ambos de la Universidad Austral con el apoyo de Intermedia y la Universidad Internacional de Cataluña.

Precisamente, una de las conclusiones de este relevamiento, arroja que el 74% de los encuestados afirma que participar en actividades familiares les permite adquirir habilidades que lo llevan a ser mejor trabajador. El estudio muestra que la vida familiar ofrece oportunidades de aprendizaje, transferencia de conocimientos y desarrollo de habilidades, así como la generación de capital social que el padre vuelca después en su trabajo. Por este camino del enriquecimiento se descubre que los roles laborales y los familiares no son enemigos, sino que pueden ser aliados y que la armónica integración de ellos es un bien no solo para los papás sino también para los hijos y toda la familia.

La investigación buscó entender los dilemas visibles y las recompensas invisibles que afrontan los varones, padres de hijos menores de 12 años, para asumir plenamente su

1 https://www.forbesargentina.com/columnistas/como-tecnologia-puede-ayudar-superar-barreras-genero-negocios-america-latina-n47030

paternidad haciendo compatible su trabajo con la dedicación a las tareas de cuidado. Para eso se indagó sobre la relevancia que tiene la familia como fuente de realización: mientras para el 51% de los encuestados sus mayores satisfacciones provienen de sus familias, solo el 2.1% afirma lo mismo respecto al trabajo.

El enriquecimiento se produce tanto del trabajo a la familia como en sentido inverso (de la familia al ámbito laboral) y se concreta en habilidades interpersonales (hablar, escuchar, comprender, empatizar) y también en competencias como negociación, planificación y organización. A su vez las actividades laborales ofrecen no solo conocimientos específicos sino también la posibilidad de crecer en competencias como la empatía y la toma de decisiones, que son claves para las relaciones interpersonales en las familias y en la relación de pareja.

Si repasamos cualquier libro de management se puede encontrar una serie de habilidades y competencias que se desarrollan en el trabajo y que son requeridas en cualquier puesto laboral: automotivación, autodisciplina, confianza mutua, eficiencia en la comunicación, flexibilidad, gestión del tiempo, proactividad, resiliencia, trabajo en equipo, etc. La lista podría incluir muchas más. Si volvemos a leer estas competencias pensando en algún rol familiar nos daremos cuenta que los conocimientos, habilidades y destrezas aprendidas trabajando son las mismas que se ponen en juego en los roles familiares, es decir, que lo que se desarrolla en casa puede ser útil para el trabajo y, viceversa, lo que se aprende en el ámbito laboral es aplicable en el entorno familiar. Esto es así porque es la misma persona la que trabaja, la que vive en el hogar, la que asume responsabilidades laborales y familiares. Esto muestra cómo trabajo y familia no son contrarios ni contrapuestos, sino que se enriquecen y potencian entre sí.

Otros hallazgos del estudio muestran que el nivel de enriquecimiento varía en función del estado civil, la manera de organizarse con la pareja y la prioridad que se le da a las tareas del hogar y del trabajo. Así, uno de los resultados revela que cuando el hogar es prioritario tanto para el varón como para la mujer, se reduce el conflicto y a su vez, cuando los dos están muy involucrados tanto en el trabajo como en casa, aumenta el enriquecimiento.
El nuevo mundo que se abrió post pandemia nos invita a capitalizar las experiencias vividas y a descubrir las sinergias que se dan a partir de la integración de roles. Indagar sobre lo que los padres aprenden en el trabajo y en la familia, identificando las repercusiones positivas en el otro ámbito, permite crear puentes entre ambos mundos y redescubrir las infinitas posibilidades que se abren para asumir una nueva paternidad y para alcanzar entre todos, un proyecto común que nos haga mejores personas en casa y en el trabajo.

Tags: **Economía y negocios, trabajo**

Patricia Debeljuh

El futuro es humano y está en nuestras manos

(Columna de opinión publicada en Ámbito[1] el 18 de noviembre de 2023)

Si Edgar Morín, filósofo y sociólogo francés, allá por la década del "50 afirmaba que el mundo tenía el desafío de "navegar en un océano de incertidumbres a través de archipiélagos de certezas," que nos diría hoy ante la gran velocidad con la que se producen los cambios y la limitada capacidad que tenemos para predecir lo que puede pasar en el futuro. En este contexto se hace muy difícil tomar decisiones.

A la incertidumbre se suma la complejidad causada por la interconectividad e interdependencia de múltiples factores del entorno que dificultan su comprensión y la ambigüedad, fruto de la falta de claridad en la información que refuerza la incertidumbre.

Hasta hace poco describíamos el contexto con el acrónimo VUCA (Volátil, Incierto, Complejo y Ambiguo, en inglés). Ahora hablamos de entornos BANI (Bien frágil o quebradizo por Brittle en inglés, Ansioso, No Lineal, Incomprensible), que ayudan a entender lo complicado que es encontrar respuestas ante situaciones caóticas o impredecibles.

Este concepto BANI resume de una manera clara y contundente el contexto actual en el que se desarrollan las empresas. La primera nota, la fragilidad, está asociada a la debilidad y a las condiciones que pueden ser inestables y fácilmente cambiantes. La ansiedad hace referencia a la sensación de inquietud o preocupación que traen consigo situaciones estresantes e incontrolables. No lineal se refiere a un entorno en el que las cosas no suceden de manera predecible, siguiendo una lógica de causa-efecto. Por último, lo incomprensible implica la dificultad de interpretar situaciones que se presentan de manera confusa o con señales contradictorias.

La exponencialidad con que se dan los fenómenos es otra muestra bien clara de este contexto. La desproporcionalidad de las consecuencias nos sorprende y nos lleva al apresuramiento o nos deja paralizados, incapaces de tomar decisiones ante las dudas, las críticas y la cantidad de información disponible pero no siempre confiable.

Acostumbrados a tener todo bajo control, no es fácil de entender que muchas cosas no tienen una explicación lógica. Tenemos que acostumbrarnos a vivir en un mundo que está en constante transformación y demanda que sepamos acoger el cambio y movernos con él, sin pretender encontrar respuestas para todo, sin intentar comprender el porqué de lo que pasa. Tal vez con el tiempo lo sabremos, mientras tanto, las transformaciones se suceden unas tras otras y está en nuestras manos estar alertas para sacarles partido.

Los entornos BANI nos brindan oportunidades para reinventarnos, ayudándonos a buscar

1 *https://www.ambito.com/opiniones/el-futuro-es-humano-y-esta-nuestras-manos-n5878731*

soluciones creativas, a tomar decisiones “por fuera de la caja”. Más que describir lo que pasa, lo que se busca es dar significado a un mundo en constante cambio que requerirá una nueva forma de pensar y de explorar alternativas. BANI nos ofrece una lente a través de la cual ver el futuro con una mirada optimista porque siempre la persona estará en el centro de ese porvenir. Eso no quita que habrá que dejar atrás viejos modelos mentales y estar abiertos a nuevas oportunidades y relaciones, tanto en el ámbito familiar como en el laboral.

Los entornos irán y vendrán, pero quienes permanecerán siempre serán sus protagonistas. Ante este océano de incertidumbres y cambios exponenciales surge claramente la necesidad de adoptar un estilo de vida sostenible que va mucho más allá de lo relativo al cuidado del medio ambiente. Implica relacionarse con otros, empezando por la propia familia, y construir vínculos que requieren tiempo e interés. Esto nos lleva a afirmar que más allá de todos los avances que se vienen, el cuidado estará siempre en el centro de las relaciones humanas.

En efecto, en los últimos tiempos se está viendo el alcance de la inteligencia artificial, formando parte del día a día de personas de distintas generaciones, culturas y condición social. Más allá de sus efectos transformadores, permanece la persona y con ella, la necesidad de proteger la ecología humana. Nuestro mundo, hiperconectado y en entornos BANI, no puede dejar de entenderse como una red de relaciones en la que todos sentimos la necesidad de cuidar y ser cuidados. Se abre así un panorama sin límites porque está abierto a la gratuidad y al servicio.

La lógica de la gratuidad y del servicio a veces no entra en la cuenta de resultados, pero sin dudas está presente en el camino de la felicidad, como un horizonte esperanzador en medio de tantas encrucijadas.

El cuidado de la ecología humana parte de una identidad que elegimos y decidimos y que busca ser y vivir mejor, de una manera más responsable, mejorando el bienestar de cada persona y de su familia. Este compromiso se lleva también a todo el ecosistema laboral que tiene que asumir la responsabilidad de crear un ambiente flexible, colaborativo y psicológicamente seguro, poniendo la prioridad en las personas. Y sin dudas, a partir de las familias y de las empresas, se llegará a una verdadera transformación social centrada en el desarrollo integral de todos.

Por todo esto, el futuro es humano y está en nuestras manos. Depende de cada uno cómo nos preparemos para hacerlo realidad.

Tags: **Economía y negocios, trabajo**

Patricia Debeljuh

Hombres y mujeres abriendo caminos juntos

(Nota publicada en La Nación[1] el 8 de marzo de 2023)

Si bien la historia muestra que han sido los hombres quienes diseñaron las reglas de juego en el mundo laboral, hoy podemos ver cómo la mujer se va abriendo camino y aportando un estilo de liderazgo que enriquece a las empresas y suma una mirada distinta. Hoy, Día Internacional de la Mujer, puede ser una buena ocasión para reflexionar sobre el aporte que hacen a la vida de las empresas y a la sociedad.

Tantas líderes que han llegado a posiciones de poder muestran que el talento femenino es diferente al masculino en relación con la forma de comunicar, de resolver conflictos, a la hora de tomar decisiones y de establecer estrategias para el logro de los objetivos. Ambos son diferentes y complementarios y en la interrelación entre estos dos estilos se da una modalidad de liderazgo que responde a las tendencias más innovadoras de las nuevas culturas organizacionales.

Mucho se habla en estos tiempos del empoderamiento de las mujeres. Tal vez sea bueno recordar que este término, que proviene del inglés, hace referencia al proceso mediante el cual las personas –tanto hombres como mujeres- asumen el control de sus vidas, se constituyen en dueños de su destino, priorizando sus motivaciones y expectativas, adquiriendo competencias y por sobre todo desarrollando la confianza en sí mismos para superar las barreras que se presenten y alcanzar así las metas que personalmente consideren valiosas.

Esto implica, en muchos casos, cambiar ciertas reglas, creencias y estereotipos sociales y culturales que tienen no solo los varones, sino también las propias mujeres. Hay que romper con viejos paradigmas, heredados del pasado que respondían a una situación ya superada. Las mujeres pueden ser ellas mismas, rompiendo el techo de cemento que muchas veces se autoimponen. Los varones, por su parte, han de animarse a trabajar y a emplear a más mujeres, mostrando su compromiso para eliminar el supuesto techo de cristal.

También hay que superar antiguos mitos que no se sabe bien quién los inventó o desde cuándo se difunden pero que han sido transmitidos de generación en generación. Están arraigados bajo la forma de percepciones muy poderosas y residen en la base de las tensiones que pueden surgir a la hora de trabajar juntos. No encasillar a las personas ni ponerles etiquetas será fundamental para respetar la diversidad que aporta cada uno y aprovechar así las competencias de todos.

Es precisamente esta experiencia de ir derribando viejas creencias y prejuicios lo que va dejando su marca en esta historia escrita por hombres y mujeres y se van abriendo

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/hombres-y-mujeres-abriendo-caminos-juntos-nid08032023/

caminos a nuevas alternativas para comprender la riqueza del capital humano y el valor de la complementariedad. Las nuevas generaciones lo tienen ya asumido y lo viven con más naturalidad. Se trata de un proceso que se materializará en una mayor visibilidad y reconocimiento de lo que supone que hombres y mujeres trabajen y aprendan juntos en casa, en el trabajo y en la vida social.

Para lograrlo es preciso que se comprometan en la búsqueda de soluciones compartidas, dialoguen para planificar y construir juntos un futuro, apostando por su desarrollo como personas y como profesionales. Alcanzar esto tendrá un impacto y una trascendencia incalculables.

Tags: Economía y negocios, trabajo

Francisco Díaz Hermelo

Jóvenes profesionales: cuáles son las habilidades más valoradas en el ámbito corporativo

(Nota publicada en Forbes[1] Argentina el 16 de julio de 2023)

Las empresas, hoy más que nunca, están experimentando la tensión entre la exploración y la explotación. La inflación y la incertidumbre económica posterior a la pandemia está dificultando la operación de los negocios tradicionales, mientras que la demanda de innovación es cada vez más incierta debido al surgimiento de nuevas tecnologías, como la IA, que aún no se han integrado por completo en los modelos de negocios existentes.

En este contexto, las compañías necesitan jóvenes profesionales que estén dispuestos y capacitados para enfrentar ambos desafíos: mantener los negocios tradicionales y fomentar la innovación. Sin embargo, estos profesionales pertenecen a una nueva generación que no tiene la misma paciencia que las generaciones anteriores para lidiar con la gestión tradicional basada en procesos rígidos y liderazgos jerárquicos.

Los nuevos profesionales ya poseen actitudes clave para el futuro de las empresas, como una mentalidad abierta hacia las nuevas tecnologías, curiosidad y creatividad, capacidad para desenvolverse en ambientes informales e inciertos, agilidad y una mayor conciencia de la sustentabilidad social y ambiental.

El primer obstáculo surge cuando las empresas no tienen estructuras de gestión y procesos preparados para funcionar de esta manera, e incluso asignan a los jóvenes profesionales tareas rutinarias y rígidas, lo que luego dificulta la retención del talento.

El camino a seguir debería ser aprovechar estas actitudes, desarrollarlas y, al mismo tiempo, modernizar los sistemas y procesos de gestión de la empresa para trabajar con objetivos claros y emplear metodologías de proyectos ágiles y sustentables.

Por otro lado, estos jóvenes aún no han tenido la oportunidad de desarrollar una visión integral de las empresas y su contexto cada vez más complejo. Por ello resulta fundamental que adquieran habilidades técnicas y, en ocasiones, rigurosas para abordar los desafíos empresariales. Si bien la agilidad para la innovación es crucial, existen a su vez problemas de gran envergadura y complejidad que requieren un enfoque más estructurado.

Además, necesitan desarrollar habilidades de autorregulación emocional y autoconocimiento que les permitan conocerse a sí mismos y a los demás en su organización, incentivando así sus fortalezas y promoviendo la colaboración en sus

1 https://www.forbesargentina.com/columnistas/jovenes-profesionales-cuales-son-habilidades-mas-valoradas-ambito-corporativo-n37189

equipos, y contribuyendo a lograr la mejor complementación de las capacidades de explotación e innovación que las empresas requieren.

En resumen, las empresas se encuentran en un constante equilibrio entre la estabilidad de lo conocido y las sorpresas de la innovación. La integración de la nueva generación les aportará una mentalidad fresca y actitudes innovadoras imprescindibles para superar estos desafíos. Los jóvenes profesionales deben desarrollar una visión integral de las empresas y su contexto, así como fortalecer sus habilidades emocionales y colaborativas. Al mismo tiempo, las organizaciones deben modernizar sus estructuras y procesos de gestión para aprovechar al máximo el potencial de estos talentos emergentes y lograr un crecimiento sostenible.

La nueva Maestría en Management (MiM) del IAE ha sido diseñada con el objetivo de contribuir a reducir esa tensión y formar a los nuevos profesionales en los fundamentos de la gestión, profundizando en los aspectos que las nuevas tecnologías ofrecen, especialmente en el ámbito de la comercialización, las finanzas y el marketing, con el fin de mejorar las propuestas de valor y agilizar los modelos de negocios, pero, en lugar de adoptar una perspectiva disruptiva, se busca integrar de manera efectiva las herramientas y soluciones tecnológicas en los procesos existentes. Esto permite a los profesionales desarrollar una visión holística de las empresas y su contexto complejo, brindándoles las habilidades necesarias para abordar los desafíos empresariales con un enfoque equilibrado entre la estabilidad y la innovación.

Tags: Economía y negocios, trabajo, jóvenes

Patricio Fay

El desafío de diseñar el mejor formato laboral

(Nota publicada en La Nación[1] el 10 de noviembre de 2023)

Desde hace años se venía apreciando una tendencia muy moderada hacia modelos de trabajo remoto, que se materializaban en el trabajo desde la casa. La pandemia trajo consigo un cambio exponencial en la adopción del trabajo virtual. El péndulo corrió de un extremo al otro. Cuando se levantaron las restricciones, en la mayoría de las organizaciones hubo una vuelta gradual hacia la presencialidad. Actualmente, la aguja del péndulo está tratando de encontrar un nuevo equilibrio de dos o tres días de trabajo de modo presencial a la semana.

Nos engañaríamos si pensáramos que todas las personas quieren trabajar de forma 100% remota. Hay quienes prefieren hacerlo de forma presencial y otros, en modalidad híbrida. La diversidad en las preferencias de cómo trabajar se asocia a que la situación de cada persona es diferente por motivos como las dimensiones y comodidades del hogar; el tiempo de viaje para llegar a la oficina; la presencia de chicos en la casa, entre otros.

Por otra parte, el cambio en la modalidad de trabajo trajo aparejadas nuevas preocupaciones, como su impacto en la productividad y creatividad de los empleados. El sustento de estas preocupaciones varía de acuerdo con las tareas que realice cada integrante del equipo y el nivel de autoconocimiento sobre las preferencias laborales.

Por ejemplo, hay posiciones que requieren trabajar en conjunto o de forma completamente aislada. En un formato sincrónico, el brainstorming puede ayudar a plasmar nuevas ideas para el desarrollo del objetivo principal. En contraposición, el trabajo asincrónico permite alejarse del día a día y ponerse a pensar el desarrollo de una idea para lograr mejores resultados. Hay que tener en vista qué es lo que mejor se adecua a los empleados, para que cada uno pueda desplegar su potencial.

Algunas empresas encontraron en el formato 100% remoto la mejor opción para sus equipos. Otras lo intentaron, pero fracasaron, viéndose obligadas a buscar una opción intermedia. Actualmente, parece que ofrecer de dos a tres días de trabajo de forma presencial sería la respuesta más equilibrada para los equipos. Si bien persisten organizaciones que trabajan de forma totalmente remota, la mayoría de las organizaciones ya eligen la propuesta mixta.

El cambio cultural asociado al Covid-19 fue extremadamente fuerte e impactante para todos y en un simple abrir y cerrar de ojos teníamos a disposición una nueva modalidad para trabajar. Tras la pandemia, en general, los jefes fueron los campeones de la vuelta a la oficina, mientras que los empleados querían quedarse en sus casas.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/el-desafio-de-disenar-el-mejor-formato-laboral-nid10112023/

La impresión es que unos y otros estaban leyendo páginas distintas y finalmente, prevaleció un formato mixto. El trabajo híbrido se ha transformado en un derecho adquirido y será muy difícil volver a la situación previa a la pandemia.

La vuelta a la presencialidad no debería ser fruto de un capricho, un sesgo o una idea de los que toman la decisión. En primer lugar, se debería responder para qué ir de modo presencial. Hay tareas que se pueden hacer de modo remoto y asincrónico. Algunos, por la naturaleza de su trabajo, deberán trabajar de forma 100% presencial. Para el resto, es tiempo de evitar prejuicios y determinar dónde y cuándo las personas son más productivas.

El proceso de rediseño del trabajo en función del lugar y del tiempo debe ser transparente y bien comunicado. No se trata de pensar en la posición o el cargo, sino en las tareas que implica. ¿Cuáles son las tareas que hace el jefe de ventas, el director de producción, el analista de riesgos, etc.? ¿Cuáles de esas tareas se hacen mejor en la oficina o en la casa y en qué momentos, de modo sincrónico o asincrónico?

Si generamos un sustento más racional cuando se toman decisiones de rediseño del trabajo, las sensaciones de inequidad pueden minimizarse. Se trata de tener información para la decisión, comunicarla bien y ser transparentes.

Tags: **Economía y negocios, trabajo**

Eduardo Fracchia

Claves de un año electoral

(Nota publicada en La Prensa[1] el 26 de marzo de 2023)

El contexto internacional sigue estancado, se espera una leve recesión o crecimiento muy moderado en Europa y en Estados Unidos en 2023, China crecerá muy poco por política Covid de encierro en 2022 y se espera también poco para el 2023.

La tasa de la Fed seguirá creciendo para hacer disminuir una inflación que no es fácil de abatir, lo mismo ocurrirá con el Banco Central europeo. En general se esperan tasas menores de crecimiento en los países desarrollados. La región bajará un cambio con un Brasil que puede crecer cero. Viene de conseguir buenos resultados económicos con Bolsonaro, esto con matices, pero acumula problemas fiscales que no son menores.

En el panorama argentino continúa el Plan Massa resolviendo cuestiones parciales sin un esquema general de abordaje de la macro. Lo más reciente es el canje de deuda. Los estímulos al sector sojero dieron resultado y seguramente llegaron para quedarse. Es un nivel de dólar que los sojeros querrán repetir. No alcanzan estos ajustes para equilibrar el tema más sensible de la economía que es la falta de reservas.

El esfuerzo por contener importaciones sigue elevado para no perder dólares y puede comprometer el crecimiento de 2023. Se espera un PIB ligeramente negativo para este año. Massa está siendo relativamente ortodoxo en el frente fiscal y eso influye también en el estancamiento del año 2023 sin plan platita por ahora, habrá que ver más cerca de las elecciones. Por si fuera poco, se suma el problema de la sequía que parece ronda en los 16.000 millones de dólares. Es de las sequías más importantes de las últimas décadas.

Los vencimientos de deuda en pesos son importantes y abultados para el Tesoro y se han trasladado al 2024. Las leliq representan más del 10% del PIB, es un tema no resuelto. La tasa alta de interés es fuente de una emisión creciente de pesos.

Es un lugar común cuestionar que el tipo de cambio oficial sigue, a pesar del crawling peg, muy retrasado. Está un 30% por debajo del dólar histórico. Una devaluación podría disminuir la brecha, pero se percibe con problemas por un eventual salto inflacionario.

Pareciera que es una condición de Cristina Kirchner que se está cumpliendo en la tradición del kirchnerismo que salvo en 2014 siempre evitó el salto devaluatorio. La tentación es siempre llegar con retraso cambiario a fin de mandato, aunque al ritmo que va el dólar oficial con el crawling peg ha dejado de ser ancla. En este esquema no hay anclas para la inflación.

---

1 https://www.laprensa.com.ar/527349-Claves-de-un-ano-electoral.note.aspx

La inflación sigue en carrera de ascenso, puede trepar a 120% durante 2023 aunque el escenario de repetir el 100% no es imposible. El FMI no es obstáculo y actúa como cómplice de muchas medidas. Seguramente se mejore la meta fiscal, aunque no se cumpla y cuesta mucho llegar a la de Reservas este año. El FMI está viendo con optimismo el esfuerzo de Massa alentando a un ajuste por el lado de menor actividad.

Siguen problemas complejos como la deuda en pesos que complicó la gestión de Guzmán, la llamada bola de Leliqs. No aparece como un tema inminente la misma pero cada vez que se habla de ella no es fácil encontrar una salida estructural que no sea traumática. Se mantiene alta la tasa de interés efectiva anual que es otra medida en el campo de la ortodoxia que ofrece Massa en su programa de transición.

Con la inflación se licua el gasto público, de jubilaciones, por ejemplo. En ese sentido la inflación es aliada y funcional al ajuste. Las metas de inflación del orden del 4% mensual para abril lucen muy bajas dada la inercia de los precios que corren el 6 mensual. Por otra parte, los aumentos de tarifas del sinceramiento en la segmentación contribuirán a mayor inflación. El esquema de precios justos, por otra parte, no va a dar resultado por su voluntarismo.

En definitiva, llegó este plan Massa hace casi medio año que ha dado cierta estabilidad y menor sensación de crisis terminal, Cristina no lo cuestiona. ¿Será así a medida que avance el año electoral y haya cantos de sirenas pidiendo mayor expansión fiscal? ¿Logrará Massa sortear todos los desafíos por delante? Si hay expectativas en que Juntos por el cambio gane la elección ¿mejorarán los precios de activos?

La herencia para diciembre de 2023 está claro que es muy comprometida, hay varios equipos de la oposición trabajando en planes de naturaleza integral. Este programa es claro que no llegó para estabilizar, falta tiempo y convicción. Le puede dar al peronismo una expectativa de triunfo si se controlan las variables sobre todo los precios, evitando una crisis severa. Es un desafío para una oposición que luce a veces con muchas internas y con poca unidad. Hay que monitorear las variables esperando un año complejo por la incertidumbre económica a la que se suma con más fuerza la inestabilidad política.

Tags: Economía y negocios, economía argentina, economía global

Eduardo Fracchia

La economía esperando la “primera vuelta”

(Nota publicada en Revista Fortuna[1] el 18 de septiembre de 2023)

A un mes de las elecciones presidenciales existe mucha especulación sobre los planes de la oposición. Para la próxima gestión es crítico contar con un plan de estabilización, un conjunto de reformas estructurales y gobernabilidad.

La gestión de Massa cada vez más complicada con una brecha cambiaria muy alta, faltante de Reservas y, como dato nuevo, una inflación de dos dígitos asociada a la devaluación post Paso. La inflación de octubre puede estar en 11% como piso. En el último trimestre pueden repetirse los dos dígitos por la incertidumbre electoral que va a afectar a los dólares libres. Las medidas compensatorias son parciales para mitigar los costos de la devaluación y no resuelven la caída en los ingresos. Hay una nueva nominalidad con un tipo de cambio oficial en $350 por dólar el cual será modificado con bastante probabilidad después de las elecciones de octubre o, en todo caso, en noviembre.

Se administra el ingreso de recursos del FMI, hay pagos al mismo y queda un monto limitado para intervenir en el mercado cambiario. El FMI alienta a contraer importaciones y se acrecienta la deuda comercial con proveedores, no se efectúan pagos de importaciones y las SIRAS son rechazadas en buena proporción con su impacto en el sistema productivo. Las metas de déficit fiscal, Reservas y emisión no se van a cumplir. La de Reservas es particularmente exigente. El Fondo vuelve a escena a fines de este año para negociar con la nueva administración.

El Plan soja 4 seguirá generando compras de dólares al BCRA, se puede llegar a los U$S 2000 millones mediante el aliciente al sector para liquidar. Sigue la licuación de jubilaciones y otros gastos, y el ratio gasto público sobre PIB ha caído a 33%. Mientras que en cuanto a actividad se estima un descenso del 4%, algo más de 2% explicado por la sequía.

¿Cuáles son los desafíos estructurales que enfrenta Argentina a largo plazo?

Hay mucha especulación sobre los planes de la oposición. En efecto, para la próxima gestión es crítico contar con un plan de estabilización, un conjunto de reformas estructurales y gobernabilidad. En el caso del oficialismo, poca comunicación de la agenda 2024, salvo el proyecto de Presupuesto. En todo caso medidas aisladas de corte populista que comprometen recursos como la modificación del impuesto a las ganancias. No se conoce nada en relación con un plan integral; continua la gestión con pragmatismo en cuanto a la gobernabilidad y con resultados mediocres.

---

1 https://fortuna.perfil.com/noticias/opinion/la-economia-esperando-la-primera-vuelta.phtml

En el caso de Milei la estabilización viene asociada a la propuesta de dolarización y al cierre del Banco Central. La propuesta de dolarización luce ambigua, varios del equipo cercano dilatan la decisión que ha sido cuestionada por un documento apoyado por 170 economistas. El mismo candidato se contradice y la ubica a veces como medida de segunda generación. La dolarización según Milei va atada a la competencia de monedas sobre la cual hay explicaciones teóricas, pero sin detalles en cuanto a su implementación efectiva.

No se sale enseguida del cepo porque supone un proceso hiperinflacionario, según el candidato de Libertad avanza. La dolarización es imposible porque no contamos con Reservas Internacionales en el Banco Central. En la propuesta de Emilio Ocampo se plantea una ingeniería financiera que utiliza letras intransferibles del Tesoro en el activo del BCRA para constituir un fideicomiso y obtener así dólares en el exterior. Esas letras no valen nada y la medida es cuestionada por el propio Carlos Rodríguez. Si la dolarización se concretase, aparecen las objeciones tradicionales. No somos área monetaria óptima con Estados Unidos, hay shocks asimétricos que pueden afectar al país y que pueden generar desempleo, por ejemplo, en un mercado laboral rígido. Por otra parte, no tendríamos prestamista de última instancia y sobre todo se pierde la política monetaria. Es probable si hubiese déficit fiscal que se emitan cuasimonedas como en el año 2001.
Sin respuestas ante una inflación descontrolada.

La medida de cerrar el Banco Central ha sido desmentida por colaboradores de Milei. La idea es ir a la raíz de la emisión monetaria. Los bancos centrales han ganado la batalla de la estabilización en casi todo el mundo y son un instrumento eficaz con políticas coherentes.

Milei enfatiza la reforma del Estado apuntando a los gastos de la política que no son representativos en el conjunto. Se postula también racionalizar la caja de las empresas públicas que hoy tiene un déficit aproximado de un punto del PIB. También se avanzaría sobre obras públicas, subsidios económicos y sistema tributario. No se afectaría al empleo público ni a los beneficiarios de planes sociales. Según Milei, no se sale del cepo inmediatamente porque habría riesgo de hiperinflación.

Melconian lidera el plan apoyado por Bullrich. El mismo hace eje en el ajuste fiscal. Se postula salir paulatinamente del cepo e ir a un desdoblamiento cambiario. Se aspira a independencia del BCRA y emisión cero para terminar con la dominancia fiscal. Para facilitar las transacciones se va a un esquema de bimonetarismo que exige reformar el Código civil para que se puedan hacer contratos en dólares que faciliten mayor presencia de los mismos en el sistema análogamente a lo que ocurre en Uruguay y en Perú.
La dolarización de Milei suma nuevas críticas en el plano internacional.

El panorama político está fragmentado en tres tercios. De acuerdo a las encuestas, Milei tiene más probabilidad de ganar. Su desafío es la gobernabilidad dada la baja representación en el Congreso que tendría.
Juntos por el Cambio quedó en el medio de los dos espacios y aparentemente pierde protagonismo. Mientras que Massa aspira a quedar en la segunda vuelta mediante la persistencia de medidas de corte populista con fines electorales.

En medio de la campaña es difícil distinguir slogans de argumentos técnicos, por eso muchos temas están difusos y ambiguos. El 70% del electorado pretende un esquema de mayor libertad económica con un mercado de cambios libre y unificado. Existe mayor desconfianza en el Estado como eje de la política económica. Han transcurrido doce años de estancamiento y se pretende un nuevo rumbo. En 2024 se espera una buena cosecha y el aporte de la energía para mejorar la balanza comercial. Si se concreta un plan de estabilización consistente, tendremos un primer semestre muy inflacionario por la corrección de precios relativos incluida una devaluación y se pueden esperar mejoras para el segundo tramo del año. En cuanto a actividad se espera un crecimiento nulo.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina, elecciones**

Eduardo Fracchia

El contexto del país en un nuevo año electoral

(Nota publicada en Perfil[1] el 1 de abril de 2023)

El contexto internacional sigue estancado, se espera una leve recesión en Europa y en Estados Unidos en 2023, China crecerá muy poco por política covid de encierro en 22 y se espera poco para el 23. La tasa de la Fed seguirá creciendo para hacer disminuir una inflación que no es fácil de abatir. En general se esperan tasas menores de crecimiento en los países desarrollados. La región bajará un cambio con un Brasil que puede crecer cero. Viene de conseguir buenos resultados con Bolsonaro pero acumula problemas fiscales que no son menores.

En el panorama argentino continúa el Plan Massa resolviendo cuestiones parciales sin un esquema general de abordaje de la macro. Los estímulos al sector sojero dieron resultado y seguramente llegaron para quedarse. Es un nivel de dólar que querrán repetir. No alcanzan estos ajustes para equilibrar el tema más sensible de la economía, que es la falta de reservas. El esfuerzo por contener importaciones sigue elevado para no perder dólares y puede comprometer el crecimiento de 2023. Se espera un PIB ligeramente negativo el año próximo. Massa está siendo ortodoxo en el frente fiscal y eso influye también en el estancamiento de 23. Por si fuera poco, se suma el problema de la sequía que parece ronda en los 20 mil millones de dólares. Es de las sequías más importantes de las últimas décadas.

Es un lugar común cuestionar que el tipo de cambio oficial sigue, a pesar del crawling peg, muy retrasado, está un 30% por debajo del dólar histórico. Una devaluación podría disminuir la brecha, pero se percibe con problemas por un eventual salto inflacionario. Pareciera que es una condición de Cristina Kirchner que se está cumpliendo en la tradición del kirchnerismo que salvo en 2014 siempre evitó el salto devaluatorio. La tentación es siempre llegar con retraso cambiario a fin de mandato.

En el panorama sigue el Plan Massa sin resolver un esquema general de abordaje macroeconómico. La inflación sigue en carrera de ascenso, puede trepar a 120% durante 2023 aunque el escenario de repetir el 100% no es imposible. El FMI no es obstáculo y actúa como cómplice de muchas medidas. Seguramente se mejore la meta fiscal, aunque no se cumpla y cuesta llegar a la de reservas. El FMI está viendo con optimismo el esfuerzo de Massa.

Siguen problemas complejos como la deuda en pesos que complicó la gestión de Guzmán, la llamada "bola de Leliqs". No aparece como un tema inminente, pero cada vez que se habla de ella no es fácil encontrar una salida estructural que no sea traumática. Se mantiene alta la tasa de interés efectiva anual que es otra medida en el campo de la ortodoxia que ofrece Massa en su programa de transición.

Con la inflación se licua el gasto público, de jubilaciones, por ejemplo, en ese sentido la

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/el-contexto-del-pais-en-un-nuevo-ano-electoral-por-eduardo-fracchia.phtml

inflación es aliada y funcional al ajuste. Las metas de inflación del orden del 4% mensual lucen muy bajas dada la inercia de los precios. Por otra parte, los aumentos de tarifas del sinceramiento en este frente contribuirán a mayor inflación.

En definitiva, llegó este plan Massa hace casi medio año que ha dado cierta estabilidad y menor sensación de crisis terminal, Cristina no lo cuestiona. ¿Será así a medida que avance el año electoral y haya sirenas pidiendo mayor expansión fiscal? ¿Logrará Massa sortear todos los desafíos por delante? Si hay expectativas en que Juntos por el Cambio gane la elección, ¿mejorarán los precios de activos? La herencia para diciembre 2023 está claro que es muy comprometida, hay varios equipos de la oposición trabajando en planes de naturaleza integral. Este programa es claro que no está para estabilizar, falta tiempo y convicción. Le puede dar al peronismo una expectativa de triunfo si se controlan las variables sobre todo los precios, evitando una crisis severa. Es un desafío para una oposición que luce a veces con muchas internas y con poca unidad. Hay que monitorear las variables esperando un año complejo por la incertidumbre económica a la que se suma con más fuerza la política.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina, inflación**

Eduardo Fracchia

El éxito inicial es clave

(Nota publicada en Revista Fortuna el 19 de diciembre de 2023)

Hay muchas expectativas hacia el inicio de esta nueva Administración. Javier Milei ha defendido medidas a tomar en la campaña y es la hora de ver si van a ser aplicadas. Hay temas que van y vienen tal como la dolarización, que todavía no se ha aclarado en cuanto a los tiempos y modos de implementación. La falta de definición de quien está a cargo de los temas explica la incertidumbre reinante.

Lo que está claro es que viene una política de shock. No hay margen para el gradualismo, que requiere financiamiento y otros tiempos de ejecución. La herencia es crítica y debe encararse cuanto antes un plan de estabilización para disminuir la inflación crónica.

La secuencia de las medidas no es neutral. Se aconseja comenzar por el frente fiscal para pasar después al monetario, y al cambiario en último término.

Milei ha sido claro últimamente en que lo prioritario es atacar el problema de las LELIQ. Estas letras, sucesoras de las LEBAC, que nacieron en enero de 2018, tienen el objetivo de esterilizar; esto es, moderar la base monetaria.

Los plazos fijos que reciben los bancos son canjeados por LELIQ, que forman parte de los activos de las entidades.

El sistema financiero tiene pocos créditos en relación al activo, las letras dominan el panorama del negocio bancario. Son títulos que devengan intereses, y se va ampliando así el llamado déficit cuasifiscal, que equivaldría a casi 10% del PIB.

Milei considera que si no se soluciona este tema hay riesgo de hiperinflación.
Después de ordenar este foco se puede pensar en salir del cepo y plantear una unificación cambiaria con un solo dólar que termine con el caos de tantos tipos de cambio.

Esta visión de las LELIQ como problema central contrasta con otras perspectivas, como la del economista Ricardo Arriazu, quien argumenta que el tema es manejable. A veces se dice que, si la tasa de interés es menor a la de inflación, no hay riesgo de descontrol. Se piensa que si se recrea la demanda de dinero el tema se va encaminando a una solución.

El nuevo Presidente considera también que es clave bajar el déficit fiscal para apuntalar el rescate de Letras del Banco Central. El déficit cuasifiscal está relacionado con el déficit fiscal. Este año el déficit primario estará cerca de 3% del PIB.

El nominado ministro de Economía, Luis Caputo, postula una solución de mercado obteniendo fondos para el rescate de las LELIQ a partir de un canje con bonos de mayor plazo y menor tasa de interés. Actuarían como contraparte de recursos de YPF y de

ANSES. La idea de Caputo es diferente a la de Emilio Ocampo y de Nicolás Cachanosky en el libro de ellos sobre dolarización.

Luego de esta medida prioritaria está la reducción del déficit fiscal.

Al principio, Milei hablaba de 15 puntos del PIB, algo imposible porque el gasto de la administración central es de poco más de 20% del producto.

Se piensa en reducir subsidios vía incrementos tarifarios. También, en atacar el desajuste de las empresas públicas, la gran mayoría deficitarias con excepciones como el caso de ARSAT.

En el caso de YPF se plantea la privatización luego de una puesta en valor. Con Aerolíneas se postula eficiencia y cederla a los empleados.

El déficit del conjunto de las empresas públicas, que emplean a 100.000 personas, es de un punto del producto.

Por otra parte, en una medida por demás polémica se quiere evitar el gasto estatal en obra pública yendo a un esquema de PPP a la chilena.

Estas medidas de ajuste fiscal desafían la gobernabilidad en la calle y en el Congreso, donde La Libertad Avanza está en franca minoría. Es clave sostener la política pública de esta fase inicial buscando consensos con otras fuerzas políticas, como la del PRO.

PRECIOS RELATIVOS Y DÓLAR. No ha habido detalles del plan de estabilización, pero un plan semejante requiere la corrección de los precios relativos sumado al ajuste fiscal. La inflación será muy elevada en el primer semestre y luego, si el plan es exitoso, puede ceder. Coincide con el período de mayor tensión con caída del salario real y, si no se implementa adecuadamente, hay riesgos de un Rodrigazo. Milei ha dicho muchas veces que la inflación comienza a bajar a valores interesantes recién a los 18 meses.

La salida del cepo y la unificación cambiaria constituyen otro gran desafío. Puede ser que se plantee primero un doble mercado cambiario con un dólar oficial y otro financiero libre, con brecha más reducida. Pareciera que la dolarización es parte de la agenda, pero hacia la segunda parte del gobierno junto con la supresión del Banco Central, aunque todo eso permanece en suspenso.

El éxito en las primeras medidas que impulse el Milei es clave para el sendero de reformas posteriores.

Tags: Economía y negocios, economía argentina, inflación

Eduardo Fracchia

Inflación, el gran problema

(Nota publicada en Revista[1] Fortuna el 10 de enero de 2023)

El contexto internacional sigue recesivo a nivel mundial por la suba de tasas de interés en Europa y Estados Unidos. Puntualmente en Europa, Alemania ya está en recesión, Inglaterra también, Italia acumula problemas hace tiempo. Por el lado de China, el Covid ha enfriado el crecimiento que será muy moderado en 2022. En la esfera política, la reunión del G20 no ha sido un gran aporte en cuanto a definiciones, consolida a un grupo de cierta coordinación a nivel internacional que ha desplazado al G7 en los últimos años. Mientras que el lanzamiento presidencial de Donald Trump confirma que sigue habiendo demandas entre los estadounidenses de su estilo de gestión peculiar, con signos populistas y autocráticos.

En el plano regional, pocas novedades. Brasil sigue con tensiones por los bolsonaristas, que no quieren que asuma Lula da Silva. Se esperan buenos años con Lula, dato no menor para nuestro país dado el efecto tracción que Brasil puede representar, pues es nuestro principal socio comercial. También se puede relanzar el Mercosur por la afinidad política con el kirchnerismo.

TENSIONES. Alberto Fernández y Luis Lacalle Pou, enfrentados en la última cumbre del Mercosur por la pretensión uruguaya de firmar acuerdos comerciales fuera del bloque.
En el orden multilateral, el FMI sigue apoyando a Argentina con una dosis de comprensión a veces exagerada. No es la dureza tradicional del Fondo.

El gran frente en el orden local es la inflación, instalada en el 7% mensual es muy difícil de bajar porque el dólar, las paritarias y el aumento de tarifas empujan esta inflación inercial que incluso puede seguir trepando.

El ministro de Economía, Sergio Massa, la estima en un nivel de 3% mensual para abril y en ese nivel en las elecciones, pero esto luce muy voluntarista con los instrumentos que se están empleando, sin un genuino e integral plan de estabilización.

El otro frente conflictivo es el nivel de actividad, sin llegar a tener un año recesivo en 2022. Se observan descensos en ventas de los comercios, en especial de cercanía. La estrategia de congelamiento de los 1.500 productos es errónea, no se puede corregir la inflación desde la microeconomía de las góndolas. La inflación es un problema básicamente macroeconómico. Hay que reconocer que ha sido un método muy empleado en Argentina incluso con gestiones ortodoxas y liberales. Siempre aparece como una respuesta fácil y cercana a la opinión pública.

---

1 https://www.iae.edu.ar/2023/01/inflacion-el-gran-problema/

Para las empresas, hasta las elecciones será un contexto de mucha incertidumbre, prudencia en la inversión y flexibilidad a los cambios. La herencia que queda es muy pesada y la inflación tardará más de un gobierno en resolverse si se encara con decisión política y coherencia técnica.

Los dólares alternativos siguen subiendo a un ritmo moderado, con riesgo siempre de aceleración al no disponer el Banco Central de reservas. A futuro, el riesgo es tener, previo a las elecciones, un evento con consecuencias críticas. Hay varios frentes de conflicto potencial que están activados.

El gobierno quiere alejar la mecha de estas bombas tratando de llegar con la mitad de la inflación actual a las elecciones.

Con Cristina Kirchner afirmando que no será candidata a Presidente, lo cual habrá que ver si es así, hay otras figuras que aparecen como posibles: Eduardo De Pedro, el propio Massa y Juan Manzur. Son todas conjeturas de un tema en abierta discusión.

En el plano de la oposición, principalmente representada por Juntos por el Cambio, también se observan muchas internas con varios candidatos presidenciales, incluyendo al fundador del PRO, Mauricio Macri. Los libertarios están creciendo al calor de Javier Milei que tiene mucho voto joven, no solo ABC1, sino más extendido en otros segmentos de la sociedad. La izquierda seguirá creciendo como lo hizo en la elección de medio término.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina, inflación, economía mundial**

La herencia es cada vez peor

(Nota publicada en Revista Fortuna[1] el 14 de febrero de 2023)

El contexto internacional continúa recesivo, los motores exteriores de la economía están cerca de la recesión o en ella misma. La guerra sigue y, salvo al maíz, no afecta a los precios de materias primas.

Estados Unidos tendrá un 2023 flojo por la suba de tasas y lo mismo Europa. China crece poco este año por el Covid; el año que viene y los sucesivos se esperan para este país tasas que no son las famosas "chinas" del ciclo expansivo iniciado con la reforma de 1978. Finalmente, Brasil, con su importante déficit fiscal, estará cerca del 1% de crecimiento.
En el plano local describiremos una serie de aspectos que influyen en una tasa de crecimiento de cero para 2023.

La gestión Massa sigue dando estímulos puntuales que no constituyen un esquema unificado y que tienen contraindicaciones en el plano de la estabilidad monetaria tan difícil de conseguir.

El dólar soja de diciembre va en esta dirección. Entrarán más reservas, pero se expandirá más la base monetaria. El campo ha liquidado muchos dólares durante 2022 y sufre una sequía que se prolongará en 2023, y es un costo de relevancia.

En la actividad real es clave terminar con el gasoducto de Vaca Muerta para aligerar los problemas de abastecimiento que estamos teniendo en el frente energético, intensivo en el uso de dólares. En ese marco, continúan las tensiones por las restricciones de importación y suponen una fatiga excesiva para el sector privado por la incertidumbre asociada.

Siguen siendo problemas claves en la coyuntura la falta de reservas en el Banco Central y la ausencia de un ancla para la prometida estabilización a un ritmo de 3% mensual de inflación.nLa conducción económica no quiere devaluar ante un retraso del dólar oficial porque hay temor a un salto mayor de la inflación.

Pareciera que se va a sortear una crisis de magnitud, pero podría darse un evento macro muy severo dado que se juega en el límite. El ajuste fiscal se sigue haciendo vía licuación, usando la inflación.

Este esquema general de Sergio Massa y Gabriel Rubinstein es apoyado por la Vicepresidenta, que no alienta por ahora prácticas como las de la elección de medio término, de expansión fiscal y fuerte populismo.

El Fondo convalida la gestión Massa, que está muy lejos de reformas de tipo estructural.

1 https://www.iae.edu.ar/2023/02/la-herencia-es-cada-vez-peor/

El ministro ha tranquilizado parcialmente a la plaza financiera pero no alcanza; hay sabor a poco y un 2023 conflictivo por las elecciones y por las internas en las dos principales fuerzas.

La herencia que se va acumulando para el próximo gobierno es bien compleja y peor a la de Axel Kicillof de fines de 2015.

Seguramente se querrá capitalizar la llegada de Lula Da Silva sacándole rédito político.
No parece una buena decisión plantear una moneda común con Brasil. Tampoco es razonable dolarizar por múltiples motivos, ni adoptar el real como moneda.

Los políticos parecen estar armando sus programas de gobierno con sus equipos técnicos.

Se sabe poco, pero están avanzando, sobre todo en la oposición.
¿Explotará la bomba antes del 10 de diciembre de 2023 o después? Esto supone muchas conjeturas y estrategias.

El país está muy estancado, por debajo del PIB per cápita de hace 10 años, con mucha más pobreza y con crecimiento del empleo público y del informal urbano, no así del empleo blanco registrado.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina**

Eduardo Fracchia

Los primeros pasos del Plan Caputo: ¿hacia dónde va la economía?

(Nota publicada en Ámbito[1] el 23 de diciembre de 2023)

Se nota un cambio de ambiente con la llegada de la ortodoxia mientras que el Fondo aprueba, se armará un nuevo programa que extienda los plazos de pago con metas que pareciera hay vocación de cumplir.

Comenzaron las medidas económicas con el paquete de Luis Caputo y otros trascendidos. Es lo que se esperaba dentro de los famosos 100 días con apoyo de la sociedad por el arranque de gestión. Cabe destacar que no es gradualismo fiscal como el de Mauricio Macri y Alfonso Prat Gay. Se quiere superávit primario y cerrar el déficit fiscal de 5 puntos del PIB, solo se hizo en el gobierno de Arturo Frondizi en 1959.

El ajuste de Ricardo López Murphy que motivó su salida fue de 0,7% del PIB y por ahora no hay medidas pro crecimiento e inversión, la apuesta es que el ajuste influye en los mercados y que mejoran así acciones, bonos, clima de inversión y riesgo país. El crecimiento al principio por rebote de una economía que creció cero con el último gobierno kirchnerista puede venir en 2025.

Por otra parte, el REM percibe una recesión de 2% para 2024 y parecería que va a ser mayor por la caída de los ingresos, fruto de una inflación muy alta por la devaluación, por la inercia, por el equilibrio de precios relativos (ej. Tarifas) y entre otros factores. Se nota un cambio de ambiente con la llegada de la ortodoxia mientras que el Fondo aprueba, se armará un nuevo programa que extienda los plazos de pago con metas que pareciera hay vocación de cumplir.

Sorprendió que el tema Leliqs no sea de prioridad como planteó el presidente Javier Milei y la dolarización no está por ahora en la agenda, quizás el debate llegue más adelante cuando se estabilice parcialmente.

Respecto a las medidas, lo de la obra pública es polémico, suena extraño que Nación no comprometa fondos para financiar y puede generarse desempleo. Los subsidios irán descendiendo gradualmente con un sentido social pero con intención de cerrar el desequilibrio que supone más de 2 puntos del PIB.

La reducción de ministerios no es significativa para la racionalización del gasto público, habrá que ver qué pasa con las jubilaciones, que venían cayendo fuerte con Massa por la licuación por alta inflación.

Caputo señala que la intención es mantener poder adquisitivo, ¿será así para el primer

1 https://www.ambito.com/opiniones/los-primeros-pasos-del-plan-caputo-hacia-donde-va-la-economia-n5905904

ítem de gasto público? No apareció aún en la agenda de corto plazo el frente de empresas públicas con ineficiencias de gestión, quizás será en otro paquete de medidas. No parece que haya un plan integral de estabilización y faltó tiempo para prepararlo. Sebastián Lacunza, Luciano Laspina y Carlos Melconian avanzaron más en esto, y parece interesante el trabajo de Sturzenegger de relevar el digesto de leyes para plantear decisiones en línea con la reforma del Estado.

La medida del dólar a 800 fue sorpresiva, se esperaba menos. Es un overshooting sabiendo que la inflación por transferencia va a comer al tipo de cambio real. Se quiere un ancla cambiaria con el crawling peg al 2% mensual sumada al ancla fiscal que es la apuesta fuerte del Ejecutivo. La brecha bajó fuerte y los paralelos subieron poco, es una buena señal y de continuar la confianza se puede ir convergiendo a la unificación cambiaria con salida del cepo. Favorece a exportadores y con el impuesto país frena importación. Mientras se espera un superávit de 15.000 millones de dólares para el 2024, esto fortalecerá reservas y bajará las tensiones cambiarias.

Cortar las transferencias discrecionales a provincias es una medida fuerte. Las provincias no están mal en el frente fiscal, algunas sufrirán más con esta medida y parece que vuelve el impuesto a las ganancias, un impuesto clásico en la economía moderna que el populismo cuestionó con la medida de Sergio Massa. Esto favorece a las provincias. AUH y Tarjeta Alimentar compensan ingresos, el consumo va a caer y arrastrará al PIB. Hay esperanza con el blanqueo y en la moratoria para dinamizar al mercado financiero y la inversión. Se encaró un mecanismo para atender a la deuda con proveedores, un problema central de muchas empresas vinculado al dólar comercial tan retrasado fruto del cepo tan distorsivo.

En definitiva, son medidas para marcar la cancha y que el frente opositor ya está cuestionando. La gobernabilidad se ve afectada y el otro frente a sortear es el Parlamento, ¿podrá avanzar la ley ómnibus con notoria minoría de Milei en las cámaras?

Los ocho planes de estabilización fracasaron. Podría ser una excepción la convertibilidad pero muchos son críticos por su larga recesión final, endeudamiento y récord de recesión en su salida traumática. El fracaso recurrente alimenta la idea no compartida por la profesión de dolarizar, hay que seguir monitoreando el entorno.

Son deseables medidas ejemplares para que no quede la sensación de que el ajuste recae sobre los de menores ingresos. Se está armando el Banco Central, hay coordinación con Economía y es clave como decía Keynes, la persuasión y la comunicación. Con Raúl Alfonsín la tuvimos en los inicios del Austral y con Cavallo-Menem.

Las empresas deben gestionar con altísima inflación en el verano. Dificultad para fijar precios, administrar el capital de trabajo, coordinar las coberturas financieras, sostener el clima laboral ante la incertidumbre. Es obvio que el esfuerzo hace sentido si el cambio es para ordenar la macro. Hacen falta reformas estructurales y consenso sobre el rumbo para que no vuelva otro ciclo populista depredador del bienestar por la pobreza generada. El desafío requiere liderazgo y unidad en las compañías. El Estado ante la crisis no

puede estar ausente y es la modalidad del capitalismo moderno que ha generado niveles sorprendentes de calidad de vida. El fracaso de la economía argentina desde los años 70 es una oportunidad para salir con más inteligencia hacia la meta de mayor productividad privada y pública.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina**

Eduardo Fracchia

El Plan Caputo da sus primeros pasos

(Nota publicada en Ámbito[1] el 17 de diciembre de 2023)

Luis Caputo anunció las primeras medidas económicas del Gobierno de Javier Milei. Comenzaron las medidas económicas con el paquete de Caputo y otros trascendidos. Es lo que se esperaba dentro de los famosos 100 días con apoyo de la sociedad por el arranque de gestión. Cabe destacar que no es gradualismo fiscal como el de Macri y Prat Gay. Se quiere superávit primario y cerrar el déficit fiscal de 5 puntos del PIB, solo se hizo en el gobierno de Frondizi en 1959.

El ajuste de López Murphy que motivó su salida fue de 0,7% del PIB y por ahora no hay medidas pro crecimiento e inversión, la apuesta es que el ajuste influye en los mercados y que mejoran así acciones, bonos, clima de inversión y riesgo país. El crecimiento al principio por rebote de una economía que creció cero con el último gobierno kirchnerista puede venir en 2025. Por otra parte, el REM percibe una recesión de 2% para 2024 y parecería que va a ser mayor por la caída de los ingresos, fruto de una inflación muy alta por la devaluación, por la inercia, por el equilibrio de precios relativos (ej. Tarifas) y entre otros factores. Se nota un cambio de ambiente con la llegada de la ortodoxia mientras que el Fondo aprueba, se armará un nuevo programa que extienda los plazos de pago con metas que pareciera hay vocación de cumplir.

Sorprendió que el tema Leliqs no sea de prioridad como planteó el Presidente Milei y la dolarización no está por ahora en la agenda, quizás el debate llegue más adelante cuando se estabilice parcialmente.
Respecto a las medidas, lo de la obra pública es polémico, suena extraño que la Nación no comprometa fondos para financiar y puede generar desempleo. Los subsidios irán descendiendo gradualmente con un sentido social, pero con intención de cerrar el desequilibrio que supone más de 2 puntos del PIB. La reducción de ministerios no es significativa para la racionalización del gasto público, habrá que ver qué pasa con las jubilaciones, que venían cayendo fuerte con Massa por la licuación por alta inflación.

Caputo señala que la intención es mantener el poder adquisitivo, ¿será así para el primer ítem de gasto público? No apareció aún en la agenda de corto plazo el frente de empresas públicas con ineficiencias de gestión, quizás será en otro paquete de medidas. No parece que haya un plan integral de estabilización y faltó tiempo para prepararlo. Lacunza, Laspina y Melconian avanzaron más en esto, y parece interesante el trabajo de Sturzenegger de relevar el digesto de leyes para plantear decisiones en línea con la reforma del Estado. La medida del dólar a 800 fue sorpresiva, se esperaba menos. Es un overshooting sabiendo que la inflación por transferencia va a comer al tipo de cambio real. Se quiere un ancla cambiaria con el crawling peg al 2% mensual sumada al ancla fiscal que es la apuesta fuerte del Ejecutivo.

---

1 https://www.ambito.com/economia/el-plan-caputo-da-sus-primeros-pasos-n5901159

La brecha bajó fuerte y los paralelos subieron poco, es una buena señal y de continuar la confianza se puede ir convergiendo a la unificación cambiaria con la salida del cepo. Favorece a exportadores y con el impuesto país frena importación. Mientras se espera un superávit de 15.000 millones de dólares para el 2024, esto fortalecerá reservas y bajará las tensiones cambiarias.

Cortar las transferencias discrecionales a provincias es una medida fuerte. Las provincias no están mal en el frente fiscal, algunas sufrirán más con esta medida y parece que vuelve el impuesto a las ganancias, un impuesto clásico en la economía moderna que el populismo cuestionó con la medida de Massa. Esto favorece a las provincias. AUH y Tarjeta Alimentar compensan ingresos, el consumo va a caer y arrastrará al PIB. Hay esperanza con el blanqueo y en la moratoria para dinamizar al mercado financiero y la inversión. Se encaró un mecanismo para atender a la deuda con proveedores, un problema central de muchas empresas vinculado al dólar comercial tan retrasado fruto del cepo tan distorsivo.

En definitiva, son medidas para marcar la cancha y que el frente opositor ya está cuestionando. La gobernabilidad se ve afectada y el otro frente a sortear es el Parlamento, ¿podrá avanzar la ley ómnibus con notoria minoría de Milei en las cámaras? Los 8 planes de estabilización fracasaron. Podría ser una excepción la convertibilidad, pero muchos son críticos por su larga recesión final, endeudamiento y récord de recesión en su salida traumática. El fracaso recurrente alimenta la idea no compartida por la profesión de dolarizar, hay que seguir monitoreando el entorno. Son deseables medidas ejemplares para que no quede la sensación de que el ajuste recae sobre los de menores ingresos.

Se está armando el Banco Central, hay coordinación con Economía y es clave como decía Keynes, la persuasión y la comunicación. Con Alfonsín la tuvimos en los inicios del Austral y con Cavallo Menem. Las empresas deben gestionar con altísima inflación en el verano. Dificultad para fijar precios, administrar el capital de trabajo, coordinar las coberturas financieras, sostener el clima laboral ante la incertidumbre. Es obvio que el esfuerzo hace sentido si el cambio es para ordenar la macro. Hacen falta reformas estructurales y consenso sobre el rumbo para que no vuelva otro ciclo populista depredador del bienestar por la pobreza generada.

El desafío requiere liderazgo y unidad en las compañías. El Estado ante la crisis no puede estar ausente y es la modalidad del capitalismo moderno que ha generado niveles sorprendentes de calidad de vida. El fracaso de la economía argentina desde los años 70 es una oportunidad para salir con más inteligencia hacia la meta de mayor productividad privada y pública.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina**

Eduardo Fracchia

Las claves del Plan Massa

(Nota publicada en Revista Fortuna[1] el 18 de mayo de 2023)

El contexto internacional sigue estancado, se espera para 2023 una leve recesión o un crecimiento moderado en Europa y en Estados Unidos, China atraviesa una situación similar. La tasa de la Fed seguirá creciendo para hacer disminuir una inflación, que no es fácil de abatir; lo mismo ocurrirá con el Banco Central europeo. En general se esperan tasas menores de crecimiento en los países desarrollados.

La región bajará un cambio con un Brasil que no puede crecer. Viene de conseguir buenos resultados económicos con Jair Bolsonaro, pero acumula problemas fiscales que no son menores.

En el panorama argentino continúa el Plan Massa, resolviendo cuestiones parciales sin un esquema general de abordaje de la macro.

No obstante, estos ajustes no alcanzan para equilibrar el tema más sensible de la economía, que es la falta de reservas. El esfuerzo por contener importaciones sigue elevado para no perder dólares y puede comprometer el crecimiento de 2023. Se espera un PIB ligeramente negativo para este año.

Massa está siendo relativamente ortodoxo en el frente fiscal y eso influye también en el estancamiento de 2023, habrá que ver más cerca de las elecciones. Por si fuera poco, se suma el problema de la sequía.

Los vencimientos de deuda en pesos son importantes y abultados para el Tesoro y se han trasladado a 2024. Las Leliq representan más del 10% del PIB, es un tema no resuelto. La tasa alta de interés es fuente de una emisión creciente de pesos.

El tipo de cambio oficial sigue, a pesar del crawling peg, muy retrasado.

Está un 30% por debajo del dólar histórico. Una devaluación podría disminuir la brecha, pero se percibe con un eventual salto inflacionario.

Pareciera que es una tradición del kirchnerismo que, salvo en 2014, siempre evitó el salto devaluatorio.

La tentación es siempre llegar con retraso cambiario a fin de mandato, aunque al ritmo que va el dólar oficial con el crawling peg, ha dejado de ser ancla.

---

1 https://www.iae.edu.ar/2023/05/las-claves-del-plan-massa/

En este esquema no hay anclas para la inflación. La inflación sigue en carrera de ascenso y puede trepar a 120% durante 2023, aunque el escenario de repetir el 100% no es imposible.

El FMI actúa como cómplice de muchas medidas. Seguramente se mejore la meta fiscal, aunque no se cumpla y cuesta mucho llegar a la de reservas este año. El FMI está viendo con optimismo el esfuerzo de Sergio Massa alentando un ajuste por el lado de una menor actividad.

Siguen problemas complejos, como la deuda en pesos que complicó la gestión de Martín Guzmán, la llamada "bola de Leliqs". No aparece como un tema inminente la misma, pero cada vez que se habla de ella no es fácil encontrar una salida estructural que no sea traumática.

Se mantiene alta la tasa de interés efectiva anual, que es otra medida en el campo de la ortodoxia que ofrece Massa en su programa de transición.
Con la inflación se licua el gasto público, de jubilaciones, por ejemplo; en ese sentido la inflación es aliada y funcional al ajuste. Las metas de inflación del orden del 4 % mensual lucen muy bajas dada la inercia de los precios que corren el 6 mensual.
Por otra parte, los aumentos de tarifas del sinceramiento en la segmentación contribuirán a mayor inflación. El esquema de precios justos, por otra parte, no va a dar resultado por su voluntarismo.

En definitiva, llegó este Plan Massa hace casi medio año, que ha dado cierta estabilidad y menor sensación de crisis terminal, y Cristina no lo cuestiona. ¿Será así a medida que avance el año electoral y haya cantos de sirenas pidiendo mayor expansión fiscal? ¿Logrará Massa sortear todos los desafíos por delante? Si hay expectativas en que Juntos por el Cambio gane la elección, ¿mejorarán los precios de activos?

Ya no hay anclas para la inflación, que puede trepar al 120% anual, aunque también repetir el 100%.

La herencia para diciembre 2023 está claro que es muy comprometida, hay varios equipos de la oposición trabajando en planes de naturaleza integral. Este programa es claro que no llegó para estabilizar, falta tiempo y convicción. Le puede dar al peronismo una expectativa de triunfo si se controlan las variables, sobre todo los precios, evitando una crisis severa. Es un desafío para una oposición, que luce a veces con muchas internas y poca unidad.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina**

Eduardo Fracchia

Fin de ciclo y esperando el programa de Milei

(Nota publicada en Perfil[1] el 9 de diciembre de 2023)

Termina este domingo el Plan Llegar de Massa y asume un nuevo Presidente. La economía está muy resentida, la herencia es muy compleja y el mercado viene considerando positivo el triunfo de Milei como la muestra del descenso de los dólares financieros y la suba de acciones y bonos con el menor riesgo-país.

El domingo tendremos más información y en los días sucesivos se irá aclarando lo que está por venir. Lo que ha manifestado Milei es que hay que solucionar primero el problema de las Leliq, mientras que existe una visión alternativa que plantea que este tema no es prioritario porque si la tasa de interés de estas letras es menor a la inflación, la cuestión está acotada y se resuelve en particular cuando se recupere la demanda de dinero.

Es la perspectiva de Ricardo Arriazu, Caputo posee una ingeniería financiera para encarar el tema de los pasivos remunerados ante uno de los grandes desafíos de la nueva administración, reducir en 5 puntos el déficit fiscal. Existe un gran consenso entre los economistas que la reducción del déficit es crucial como señala, el economista Sargent, que, en todo momento, la inflación es un problema fiscal con la complicidad del Banco Central.

El déficit primario cierra en 3% este año y el total es de 5%, se especula que un frente claro es la reducción de subsidios a energía y transportes que suman más de dos puntos del PIB. Las empresas públicas son otro candidato, el déficit de este sector que emplea 100 mil personas, es un punto del PIB. No es un proceso fácil ni rápido ponerlas en valor, Milei ha manifestado la vocación de privatizar las compañías y otro frente es el de transferencias discrecionales a provincias. La decisión polémica de no financiar obra pública e ir a un sistema chileno de PPP supone otro recorte, es otro gran desafío.

El ajuste propuesto por López Murphy fue de 0,7 % del PIB en 2001, Argentina nunca encaró en su historia tamaña reducción. Este ajuste impacta en una cuestión central a tener en cuenta, la gobernabilidad, y se espera resistencia en la calle y en el Congreso. Cabe destacar que, durante la gestión de Massa, el ajuste se hizo básicamente en el gasto previsional y generó que la inflación licuó los ingresos de los jubilados.

Hay mucha especulación sobre la devaluación, el ministro del Interior ha hablado de subir el oficial a 650 pesos, mientras que otros esperan, aún una mayor devaluación. La inflación crecerá por arrastre y el tipo de cambio histórico está en 500 pesos. El incentivo a exportadores que puso Massa de liquidar 50% al contado con liqui y el otro 50% por el oficial fue eficaz, pero el dólar oficial está muy retrasado. Se encuentra abierta la forma en que buscarán la unificación cambiaria, algunos especulan en un desdoblamiento, pero esta operación se relaciona con la salida del cepo, que no será inminente.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/columnistas/fin-de-ciclo-y-esperando-el-programa-de-milei-por-eduardo-fracchia.phtml

El tipo de cambio real del dólar blue debería bajar si el programa inspira confianza, ahora está muy alto como reflejo de la incertidumbre, es superior al de la salida de la convertibilidad.

Por otra parte, se descuenta que en la estabilización se deben corregir precios relativos y es sabido que algunos precios están al nivel del comercial, retrasados, como naftas, servicios públicos y otros bienes, y otros están al blue bien adelantados.
Este ajuste necesario en los precios relativos hará subir la inflación, se espera muy alta durante el primer semestre mientras que en noviembre se especula un 13% y si hay devaluación en diciembre, el IPC subirá bastante.

En cuanto a las reservas, que han sido la gran dificultad en este gobierno saliente, se estima que podrán recomponerse con el salto cambiario y con los dólares de exportación que se esperan el siguiente año. Tenemos a favor varias situaciones como la cosecha del 2024 promisoria en esta fase del Niño, Vaca Muerta está funcionando bien, el gasoducto permite ahorrar las importaciones de gas y la minería empuja, particularmente el litio.

Es relevante el trabajo de Sturzenegger en términos de desregulación, puede dotar de mayor eficiencia a la economía que precisa una fuerte expansión del sector privado, se encuentra en el ADN de la nueva administración. Veremos los detalles de modo progresivo, la dolarización parecería que se retrasa ya que hoy no se puede hacer por la falta de dólares. En régimen genera inconvenientes que buena parte de la profesión señala, entre ellos, la falta de prestamista de última instancia, existencia de shocks asimétricos con Estados Unidos, pérdida de la botonera de la política monetaria, riesgo de que aparezcan cuasi-monedas como el patacón en las provincias, entre otras cuestiones.

La dolarización puede bajar la inflación, pero no es la panacea. En Ecuador hubo problemas fiscales, default y alto riesgo-país con una inflación internacional. La otra medida polémica para la que estaba designado Emilio Ocampo es la supresión del Banco Central, se trata de una propuesta extrema de difícil implementación siempre buscando que termine la emisión de pesos para el Tesoro.

El equipo económico está armado, Caputo es sólido en finanzas, pero quizás no tiene una formación de macroeconomista que puede compensar con Cottani. Giordano, ex Mediterránea, que se ha demostrado sólido y conoce del tema previsional, Royón con experiencia en minería, Vilella en agricultura con ideas valiosas, Chirillo en energía con un pensamiento coherente para impulsar a un sector muy estratégico y para finalizar, la visión de Mondino en Cancillería con la inserción al mundo con un espíritu pragmático.

En paralelo a las primeras medidas de Milei, hay que esperar un nuevo programa con el FMI, se espera comprensión y buen diálogo. Por su parte, el Fondo ha sido muy laxo con Argentina, no hemos cumplido las metas fiscales ni las de Reservas. Lo ideal sería estirar los plazos de los vencimientos de capital hacia adelante porque son muy importantes.

En definitiva, existen muchos frentes para un gobierno que necesita incorporar gente en los distintos espacios de la administración. El desafío de gobernabilidad es grande, Milei

tiene pocos diputados y senadores. Deberá armar alianzas con otros espacios como Juntos por el Cambio y el peronismo del interior no kirchnerista y Schiaretti. Se espera una caída del producto en 2024 de dos puntos. Si el programa genera confianza hay mucho margen para el rebote como el experimentado en el ciclo virtuoso de la convertibilidad y en el período de Néstor Kirchner. Milei siendo el primer presidente economista se va a involucrar mucho en las cuestiones económicas.

Por otra parte, ¿cómo está la economía internacional que es el contexto para esta gestión? El mundo crece al 3%, Estados Unidos al 2% en 2023 y Europa al 0,7%, en cambio, China ha bajado y lo hace al 5%. La suba de tasas de interés para moderar la inflación llegó a su fin, aparentemente, aunque en Estados Unidos todavía no ha llegado a la meta del 2% que es el objetivo. Algunos esperan una recesión americana, pero podría esquivarse y la elección presidencial se aproxima.

En la región dominan los gobiernos de centroizquierda con un crecimiento moderado, salvo Chile que cayó en 2023. Brasil creció 3% este año y es relevante por ser nuestro socio comercial principal. Se espera la concreción del Tratado del Mercosur con la Unión Monetaria, una negociación de 25 años.

Con muchos obstáculos a sortear, se espera que el nuevo rumbo para la economía nos haga salir del estancamiento iniciado en 2011. Es vital esta recuperación para que puedan ceder los niveles de pobreza existentes, mientras que el sector empresarial espera cambios y la sociedad asume tiempos difíciles de ajuste, pero necesarios para un nuevo rumbo.

Tags: **Economía y negocios, economía argentina**

Eduardo Fracchia y Martín Calveira

Mirada sobre los riesgos globales

(Nota publicada en Perfil[1] el 14 de enero de 2023)

Los economistas de la Encuesta de Percepción de Riesgos Globales (GRPS) del Foro Económico Mundial se reunieron para analizar la situación actual, este es el Informe de Riesgos Globales. El "riesgo global" se define como la posibilidad de que ocurra un evento que, de ocurrir, impactaría negativamente sobre el PIB global, la población o los recursos naturales.

El GRPS de este año ha reunido los principales conocimientos sobre el panorama de riesgos globales en evolución de más de 1200 expertos de la academia, empresas, gobierno, la comunidad internacional y la sociedad civil.

En la Encuesta de Percepción de Riesgos Globales de este año, más de cuatro de cada cinco encuestados anticiparon una volatilidad constante para los próximos dos años.

Las secuelas económicas y de salud derivadas de la pandemia se han convertido en impactos persistentes. Las emisiones de carbono aumentaron, los alimentos y la energía se convirtieron en armas por la guerra en Ucrania, elevando la inflación a niveles no observados en décadas, afectando el costo de vida y alimentando el malestar social. De hecho, en las perspectivas de corto plazo, próximos dos años, se identifican en el podio de factores de riesgo al costo de vida, la probabilidad de ocurrencia de desastres naturales y la confrontación geoeconómica. Mientras que en el largo plazo, diez años vista, desde una perspectiva pesimista las fallas y la baja probabilidad de éxito en la gestión de esos factores se convierten en los principales factores.

El cambio resultante en la política monetaria marca el final de una era económica definida por el fácil acceso a deuda barata y tendrá vastas ramificaciones para gobiernos, empresas e individuos, aumentando la desigualdad dentro y entre países.

En el caso argentino, los factores se derivan esencialmente de inconsistencias no resueltas que se presentan crónicas. Los factores de riesgo, en orden de importancia, son: el sostenimiento de la inflación, crisis de deuda, proliferación de actividades económicas ilícitas, colapso del Estado y crisis en la oferta de bienes básicos o commodities.

Si bien los shocks exógenos han tenido clara dominancia sobre los eventos de riesgo en el mundo desde el inicio de la pandemia, Argentina es uno de los países con dominancia de tensiones e inconsistencias internas que, al permanecer en el tiempo, se transforman en estructurales, tales son los casos de la inflación y la deuda, pues son derivados del desempeño del sector público, políticas económicas inefectivas e inconsistentes con los ingresos de la economía.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/mirada-sobre-los-riesgos-globales-por-eduardo-fracchia-y-martin-calveira.phtml

Las inconsistencias de la política económica de nuestro país, al menos desde el inicio del siglo XXI configuran comportamientos inconsistentes de los agentes económicos, agravando las dificultades, tal como la demanda de bienes público de bajo precio y el aumento constante de asistencia social.

Tags: **Economía y negocios, riesgos, economía global**

Eduardo Fracchia y Martín Calveira

Volatilidad constante en los próximos dos años

(Nota publicada en Mercado[1] el 16 de enero de 2023)

La Encuesta de Percepción de Riesgos Globales (GRPS) del Foro Económico Mundial ha reunido los principales conocimientos sobre el panorama de riesgos globales en evolución de más de 1200 expertos de la academia, empresas, gobierno, la comunidad internacional y la sociedad civil.

En la Encuesta de Percepción de Riesgos Globales de este año, más de cuatro de cada cinco encuestados anticiparon una volatilidad constante para los próximos dos años.

Las secuelas económicas y de salud derivadas de la pandemia se han convertido en impactos persistentes. Las emisiones de carbono aumentaron, los alimentos y la energía se convirtieron en armas por la guerra en Ucrania, elevando la inflación a niveles no observados en décadas, afectando el costo de vida y alimentando el malestar social.

De hecho, en las perspectivas de corto plazo, en los próximos dos años, se identifican en el podio de factores de riesgo al costo de vida, la probabilidad de ocurrencia de desastres naturales y la confrontación geoeconómica.

Mientras que, en el largo plazo, diez años vista, desde una perspectiva pesimista las fallas y la baja probabilidad de éxito en la gestión de esos factores se convierten en los principales factores.

El cambio resultante en la política monetaria marca el final de una era económica definida por el fácil acceso a deuda barata y tendrá vastas ramificaciones para gobiernos, empresas e individuos, aumentando la desigualdad dentro y entre países.

En el caso argentino, los factores se derivan esencialmente de inconsistencias no resueltas que se presentan crónicas. Los factores de riesgo, en orden de importancia, son: el sostenimiento de la inflación, crisis de deuda, proliferación de actividades económicas ilícitas, colapso del Estado y crisis en la oferta de bienes básicos o commodities.

Si bien los shocks exógenos han tenido clara dominancia sobre los eventos de riesgo en el mundo desde el inicio de la pandemia, Argentina es uno de los países con dominancia de tensiones e inconsistencias internas que, al permanecer en el tiempo, se transforman en estructurales, tales son los casos de la inflación y la deuda, pues son derivados del desempeño del sector público, políticas económicas inefectivas e inconsistentes con los ingresos de la economía. Desde ahí, la visión de los riesgos en una crisis y colapso temporal del Estado, como lo ocurrido en el año 2001.

---

1 *https://mercado.com.ar/economia-y-politica/volatilidad-constante-en-los-proximos-dos-anos/*

Las inconsistencias de la política económica de nuestro país, al menos desde el inicio del inicio del siglo XXI configuran comportamientos inconsistentes de los agentes económicos, agravando las dificultades, tal como la demanda de bienes público de bajo precio y el aumento constante de asistencia social.

Tags: **Economía y negocios, riegos, economía global**

Diego Fraga

Ganancias: ¿sirven las medidas propuestas por el Gobierno?

(Columna de opinión publicada en Data Clave[1] el 14 de septiembre de 2023)

El Ministro de Economía anunció en estos días dos iniciativas que han hecho bastante ruido en los medios:

1. Elevación del "piso" a partir del cual los trabajadores dependientes comenzarán a pagar Ganancias, al equivalente a 15 salarios mínimos vitales y móviles mensuales (actualmente $1.770.000), aplicable para los sueldos de octubre de este año (pagadero en noviembre) y hasta fin de año. Se instrumentó mediante el Decreto 473/23, ya que el Poder Ejecutivo contaba con facultades delegadas para esta modificación.

2. Presentación de un proyecto de ley para eliminar la cuarta categoría del impuesto, salvo excepciones, y que regiría desde 2024.

A continuación daremos nuestra opinión sobre cada una de estas propuestas.

Elevación temporal del "piso" del impuesto para todos los trabajadores dependientes.

No podemos negar que era necesario adoptar de manera urgente medidas para paliar el impacto del tributo ante los aumentos que recomponen el salario (por la creciente inflación). Sin embargo, estas medidas suelen llegar tarde (con nítidos fines electorales) y, en un escenario en el que el déficit público es el principal problema a resolver. El decreto contiene un nuevo parche que se suma en la tan remendada ley del impuesto y que, obviamente, no soluciona los problemas de fondo de nuestro sistema tributario.

Ahora bien, la medida es más sensata que el -irritante- privilegio sectorial que implicaban los acuerdos que se venían celebrando entre gremios y empresas (todavía vigentes, y que definían qué sumas abonadas a los trabajadores quedaban fuera del alcance del gravamen), luego validados por el Gobierno (por la Dirección Nacional de Impuestos). Sin embargo, debemos resaltar que el nuevo decreto contiene un paliativo parcial e inequitativo.

Es parcial, porque sólo adecua dos variables (la deducción incrementada, además de delegar en la AFIP la adecuación de las escalas).

También es incompleta e inequitativa, porque únicamente beneficia a aquellos trabajadores

1 https://www.dataclave.com.ar/opinion/ganancias---sirven-las-medidas-propuestas-por-el-gobierno-_a650246231e70410a6211807b

en relación de dependencia (es un proyecto a pedido de los gremios, a cambio de su apoyo electoral) y porque discrimina flagrantemente al resto de los trabajadores, es decir, a autónomos y monotributistas. El tratamiento de los autónomos es históricamente inequitativo, pues además de no contar estos con aguinaldo, vacaciones pagas ni indemnizaciones, se los grava en el impuesto de manera mucho más gravosa que a los dependientes. En estos sujetos, la falta de actualización de las variables del impuesto resulta preocupante (el último ajuste que tuvieron fue en las deducciones personales, que fueron actualizadas en octubre de 2022) y esto los coloca en una situación de gran vulnerabilidad, habida cuenta que -con el paso del tiempo- la incidencia del impuesto es cada vez mayor e impacta sobre ingresos cada vez menores en términos reales.

Esperemos que en los próximos días -tal como ha anunciado el Ministro de Economía se dispongan medidas que realmente hagan foco en este grupo de trabajadores, tan postergados por todos los gobiernos.

Además, y sin perjuicio de la -lógica- satisfacción para quienes dejarían de pagar Ganancias, entendemos que la forma en que se implementarían tanto los paliativos como las exenciones podrían tener efectos no deseados

En este sentido, si no se produjese una reducción del gasto público que compense el costo fiscal de esta medida, es de suponer que esto se financiaría con emisión monetaria. Lo que provocaría una mayor inflación. Más adelante nos enfocaremos en este tema.
Eliminación de ganancias para la cuarta categoría (o una buena parte).

En este caso se trata de un proyecto de ley, por lo que debería ser aprobado por el Congreso de la Nación. Sería una medida inédita por la que se transformaría -para la mayor parte de los contribuyentes que se desempeñan en relación de dependencia- la cuarta categoría de ganancias en un impuesto cedular (del estilo del impuesto sobre la denominada “renta financiera” o del que aplica sobre la ganancia que genera la venta de inmuebles). Para que sólo resulten unos pocos contribuyentes los alcanzados por el tributo, éste se aplicaría sobre quienes posean ingresos superiores a 180 salarios mínimos vitales y móviles anuales (un promedio, actualmente, de $1.770.000 mensuales). En rigor, se aprueba un nuevo mínimo no imponible por ese valor y se eliminan todas las demás deducciones que les hubiesen correspondido a tales sujetos. Quienes superen ese mínimo estarán gravados sólo sobre el excedente de dicha suma, según una nueva escala que contiene la misma ley y que prevé alícuotas que oscilan entre el 27% y el 35%. El mismo proyecto excluye del mencionado impuesto cedular a magistrados, empleados del Poder Judicial, del Ministerio Público, de la Nación y de las Provincias (nombrados desde 2017), secretarios de Estado, diputados, senadores, directores, síndicos, miembros del consejo de vigilancia y otros administradores de sociedades, fundaciones, asociaciones y cooperativas y consejeros de cooperativas, entre otros. Esto significa que, a todos estos últimos sujetos se les seguiría aplicando el impuesto a las ganancias para dependientes “no cedular”, sin el mínimo no imponible incrementado -por ahora- y con actualizaciones anuales (utilizando el índice RIPTE). Es decir, no se les actualizarían las variables del impuestos de manera razonable como para que los aumentos salariales -que se producen por la inflación- no provoquen una mayor carga del impuesto.
Es decir, al dejarse fuera de la nueva normativa a estos sujetos se los estaría colocando

en una situación más gravosa que otros sujetos con idéntica remuneración pero que no encuadran en tales categorías (por ejemplo, funcionarios públicos con rango inferior a Secretario de Estado con altos sueldos). Lo que constituye una clara discriminación, irrazonable y, por lo tanto, violatoria del principio de igualdad previsto en la Constitución Nacional. Es notorio que ni el cargo ni el lugar en donde un sujeto desempeñe sus funciones tiene nada que ver con la capacidad contributiva, que es la razón de ser del impuesto.

El proyecto se mandó al Congreso para que se aplique desde 2024. Es decir, comprometería seriamente las cuentas del nuevo gobierno: fuentes oficiales hablan de un costo fiscal de $ 1 billón que, vía coparticipación, sería "compartido" con las provincias.
Dadas las escasas chances de que la oposición se preste a aprobar una medida con tan poca sustentabilidad fiscal, el Gobierno pretendería que la primera cargue con el costo político de no dar luz verde al proyecto. Deberemos estar atentos a cómo evoluciona y, si se aprueba, cuáles serán los cambios que le efectúen en el Congreso.
Otro error bastante importante que surge del proyecto es que la actualización del monto a partir del cual se tributa sería semestral (aunque según el salario mínimo vital y móvil). Esto resulta bastante irrazonable en un país con una inflación mensual que resulta superior a la anual de la mayoría de los países.

Y tampoco se contempla la situación de los autónomos.

Es necesario dar soluciones globales para el impuesto (y el sistema tributario)
Si bien estamos de acuerdo en que se restructure la ineficiente e inequitativa maraña tributaria que rige en el país y en que se reduzcan los impuestos (la Argentina es uno de los países con mayor presión tributaria en el mundo), la idea de eliminar ganancias para los empleados -de manera aislada, discriminando a sujetos con idénticos ingresos y sin un plan de reforma integral- no es del todo feliz. Existen otros tributos o figuras tributarias mucho más distorsivos -en todos los niveles de gobierno- y que deberían ser eliminados o reducidos con urgencia: Derechos de Exportación, Impuesto a los Débitos y Créditos, Bienes Personales, Impuesto PAIS, percepciones sobre operaciones de cambio o de comercio exterior, Impuesto sobre los Ingresos Brutos, Impuesto de Sellos. También se debería volver a una alícuota razonable para las sociedades que se encuentre en línea con las que se aplican en la región y limitar hasta su mínima expresión (por lo menos mientras exista inflación) cualquier forma de financiación coactiva y anticipada para los fiscos (retenciones, percepciones, anticipos, etc.).

Ahora bien, respecto del Impuesto a las Ganancias se dice constantemente que es el impuesto más progresivo que existe. Esto es una verdad -bastante- a medias, ya que la afirmación ha sido desvirtuada constantemente por la falta de actualización de las variables del tributo y, también, desde el momento en el que se empezaron a ajustar sólo algunos parámetros (como si la inflación no afectara a todos ellos).
En cuanto al impuesto aplicable a los trabajadores, lo ideal sería bajar la presión sobre los ingresos más bajos (debería definirse a partir de qué nivel de renta los trabajadores están en condiciones de ser contribuyentes de Ganancias) y actualizar todos los parámetros. Está claro que los salarios son disímiles inclusive entre puestos similares que realizan idénticas tareas (alcanza con revisar las escalas de los diferentes convenios

colectivos para confirmarlo). Por eso debemos apuntar a la capacidad contributiva real de cada sujeto. En este punto, es clave analizar todos los parámetros que intervienen en la determinación del "piso" del impuesto. No sólo el nivel del salario. También hay que examinar la composición familiar, los gastos, etc. No hace falta explicar que un empleado soltero, con casa propia y sin hipoteca, no tiene el mismo nivel de renta que uno con familiares a cargo y que debe alquilar una vivienda. Hay que ubicar con precisión las características que separan a los contribuyentes y, para eso, es necesario ajustar todas las deducciones, sin olvidar las tablas y las alícuotas del impuesto.

Una vez que se determinen estos parámetros de manera razonable a valores de hoy, habrá que establecer un mecanismo de actualización automática (mensual) que permita a cada sujeto mantener su status tributario, más allá de los vaivenes inflacionarios. Para ello, debería adoptarse alguna unidad de valor confiable, que proteja la capacidad económica de los contribuyentes.

Y bajo ningún concepto debería discriminarse en el tratamiento fiscal de los trabajadores, sean dependientes o autónomos. También deberían actualizarse con mayor periodicidad los parámetros de los monotributistas.

Por último, es trascendente actuar de manera responsable a la hora de lanzar medidas como las analizadas. Uno de los peores males económicos actuales que aqueja al país es el déficit fiscal. Pensar en reducir los ingresos del Estado sin un ajuste del gasto público es continuar con la "maquinita". Esta impresión de dinero generará más inflación, lo que afectará a toda la población y, en especial, a los que menos tienen, que no reciben los beneficios proyectados por el Gobierno y en cuyos bolsillos más impacta la suba de precios.

Tags:

Economía y negocios, Impuestos, Derecho Tributario, Impuesto a las ganancias

Fernando Fragueiro

Liderar empresas en medio del huracán: ¿desafío u oportunidad?

(Nota publicada en Ámbito[1] el 22 de septiembre de 2023)

En un mundo donde el cambio es constante y acelerado, liderar empresas se ha convertido en un desafío ambidiestro: gestionar el corto plazo y, en simultáneo, las disrupciones del mediano plazo, ya que la disrupción ha sustituido al largo plazo. La pregunta que debemos hacernos es si este constante viento huracanado es únicamente un nuevo desafío o también la gran oportunidad para forjar un liderazgo más audaz y resiliente.

En un artículo publicado en 2017, Herder-Wynne et al. plantean que los avances sin precedentes que se están dando en simultáneo en inteligencia artificial, robótica, internet de las cosas, vehículos autónomos, impresión 3D, nanotecnología, biotecnología, ciencia de los materiales, acopio de energía, computación cuántica y otras áreas, están redefiniendo industrias, borrando las fronteras tradicionales y creando nuevas oportunidades.

En este contexto, la IA no es una opción, es una oportunidad estratégica única para mantener la competitividad y la relevancia empresarial. La IA opera como un copiloto de aquellos que deben tomar decisiones estratégicas.

El primer desafío para avanzar en la incorporación de la IA a una empresa está en el estilo de liderazgo y la cultura organizacional. En su libro Hit Refresh, Satya Nadella —primer CEO no fundador de Microsoft— destaca la cultura como el componente fundamental para tomar ventaja en este huracán: visualiza la cultura de la organización y el estilo de liderazgo como puntos de partida necesarios para abordar las transformaciones ante innovaciones disruptivas como la IA.

En 2014, Nadella asumió el desafío de la transformación de Microsoft, cuya cultura jerárquica tradicional dificultaba la colaboración y la innovación. Priorizó un cambio cultural profundo, promovió un enfoque más colaborativo y abierto a la escucha, dentro y también hacia afuera de la organización. Alentó a los colaboradores a compartir ideas y a trabajar en proyectos interdepartamentales.

De este modo, ayudó a cambiar la cultura hacia una mentalidad más ágil y abierta a las necesidades y aspiraciones de la sociedad, lo que hizo posible una renovación profunda de la empresa y la posicionó una vez más como líder en el negocio de la Nube y de la Inteligencia Artificial. El mismo Nadella destacó la relevancia del estilo de liderazgo y la cultura redefiniendo su rol de CEO como el de CCO: Chief Cultural Officer.

El liderazgo estratégico es el punto de partida imprescindible para construir una visión

1 https://www.ambito.com/opiniones/liderar-empresas-medio-del-huracan-desafio-u-oportunidad-n5827676

del futuro, un rumbo compartido para la anticipación, pero con la agilidad necesaria para adaptarse a los cambios continuos. Ello requiere identificar, antes de que sea demasiado tarde, una posible cultura endogámica de la organización, que tiende a bloquear la anticipación o la adaptación, algo que ocurre con frecuencia en empresas líderes y exitosas, tal como sucedía a Microsoft en 2014.

Estos retos que enfrentan las organizaciones en un mundo horizontal y abierto, están presentes también en las empresas de América Latina. Así lo manifestaron más de 100 presidentes de empresas y CEOs en las entrevistas que realizamos desde la Cátedra de Liderazgo Empresarial, entre 2020 y 2022. Ellos identifican como sus mayores desafíos para competir: incorporar una dinámica de innovación continua y abierta, mayor apertura para compartir información, promover la colaboración y la cocreación, interna y externa; romper los silos departamentales, gestionar el corto y el largo plazo en simultáneo, sin dejarse absorber por las urgencias, en una sociedad con carencia de instituciones sólidas y marcos regulatorios claros, como ocurre en muchos países de la región.

Como respuesta a esta común necesidad, más de la mitad de estas empresas realizaron un ejercicio de autodiagnóstico, con la participación del CEO, su equipo directivo y talento de alto potencial. El ejercicio estuvo centrado en el estilo de liderazgo y la cultura organizacional, para identificar las oportunidades de evolución, hacia un estilo de liderazgo con visión y capacidad para transformar y cocrear, en simultáneo. El resultado de la convocatoria fue un gran involucramiento de los actores más relevantes, crecimiento en motivación y sintonía para identificar las cualidades de liderazgo a fomentar y los vicios a desterrar. También seleccionaron los stakeholders clave para crear valor, dentro y fuera de la organización. En síntesis, acordaron un plan de trabajo para convocar a los actores principales a sumar esfuerzos en una era en la que el talento es el activo diferencial.

Con esta misma intención, en agosto desarrollamos, junto con la red de presidentes y CEOs guiada por la Cátedra de Liderazgo Empresarial del IAE Business School, ENNOVA LEAD, un foro en el que abordamos el tema "La Inteligencia Artificial en la Agenda del CEO" y expusimos algunas de las cuestiones más salientes y vertiginosas de esta nueva ola tecnológica. Durante el encuentro quedó en evidencia que, en este contexto, aprender y desaprender son competencias indispensables. Sin dudas, un desafío turbulento, propio del huracán tecnológico pero, al mismo tiempo, ¿no será una gran oportunidad?

Tags: Economía y negocios, liderazgo

José Luis Gómez López Egea

Liderando en tiempos turbulentos

(Nota publicada en Clarín[1] el 6 de febrero de 2023)

Un buen empresario tiene que hacerse amigo de las dificultades, aunque parezcan graves o insalvables. No puede pensar que todas las dificultades vienen de afuera. Estas últimas hay que tomarlas como un dato, afrontarlas y superarlas.

Un problema, bien definido y afrontado, tiene solución. Tener una estrategia, concebir una táctica, anticipar acciones, proponer ciertas políticas. Todo esto es muy importante. Prever, prepararse, sacar pecho y seguir adelante. Ello implica un estudio riguroso para llegar a una definición acerca de las propias falencias, y también de las fortalezas en que se basa todo emprendimiento.

Dirigir una empresa no consiste sólo en intentar afrontar y superar los desafíos que vienen de afuera, como inflación, valor del dólar, tasa de interés, medidas del Gobierno.
El directivo tiene un objetivo claro. Ofrecer un servicio, que luego se traduce en dinero, teniendo la grandeza y el respaldo de pensar en el largo plazo, sin quedarse inmóvil con la devaluación de hoy, el interés de mañana o el aumento de sueldos de pasado mañana. Sin embargo, no debe descuidar las condiciones internas, que son muy necesarias: replantear, modificar, actualizar las costumbres, las rutinas internas, en que se responde a todo tipo de dificultades externas. Conservar la serenidad y responder con medidas que sí están realmente bajo su control.

Si actúas con buen humor y buena onda, tendrás contigo a todo el equipo u organización humana detrás de ti, empujándote a proseguir hacia adelante. No basta con una profesionalidad obsoleta, que parte de bases y conceptos permitidos, ni con el orden de llevar indicadores objetivos, que es lo que suelen ser los números.

El número nos ofrece tendencias que hay que revertir, costos que son posibles rebajar, pero no pueden registrar cómo el directivo tiene que aprender, de qué manera tiene que renovarse él mismo, aprender a ser un verdadero líder, un animador, un productor de nuevos números positivos.

El buen emprendedor aprende no sólo cuando pierde alguna jugada, sino cuando la gana. Tiene que saber por qué gana. Los buenos equipos y sus directores deben aprender, a su vez, cuando ganan. Un triunfo no debe ocultar muchas y valiosas experiencias, también negativas, que hubo de recoger, a pesar de la cuales triunfaron.

Indudablemente, hoy en Argentina, y gran parte del mundo, las circunstancias no son las mejores. Hay que separar las razones por las que se pierde o se gana, para influir sobre esas causas en el futuro. Nunca se debe pensar que nuestra posible ganancia, implica

1 *https://www.iae.edu.ar/2023/02/liderando-en-tiempos-turbulentos/*

necesariamente la pérdida ajena.

El espíritu de superación, la energía, la paciencia y el aprendizaje continuo son las fuentes que nos permiten sortear las malas ondas, frecuentemente asociadas a un pésimo humor. Ese malhumor es garantía de que estoy manejando el timón hacia una marejada que puede resultar infalible para cosechar un fracaso sin vuelta.

Tags: Economía y negocios, liderazgo, dirección de empresas

Julián Irigoin

Dirección de personas, un escenario en constante transformación

(Nota publicada en Infobae[1] el 22 de febrero de 2023)

Resulta imposible el abordaje a los cambios en la dirección de personas sin primero reflexionar sobre nuestras creencias, tanto personales como organizacionales, y la necesidad de desaprender para enfrentar con éxito los desafíos que se renuevan.

En marco del Encuentro Iberoamericano de Dirección de Personas organizado por la escuela de negocios IPADE (México) y AMEDIRH (Asociación Mexicana en Dirección de Recursos Humanos) con la participación de Profesores de IESE (España), INALDE (Colombia), se abordó este particular momento en la dirección de personas.

Es necesario referirse a lo que cambió, especialmente a partir del laboratorio forzoso que implicó la pandemia en Iberoamérica ya que aceleró cambios que las nuevas generaciones venían demandando y algunas empresas empezaban a vislumbrar como inevitables. De este modo, tanto las relaciones entre las organizaciones y sus colaboradores como entre ellos mismos, y principalmente con sus jefes, se vieron sujetas a rediseño con los consecuentes cambios en las agendas de los directivos de recursos humanos.

Nuestras necesidades afectivas siguen inalterables y tienen alto impacto motivacional.

Pero lo trascendental es reflexionar también sobre lo que no ha cambiado, y esto es que seguimos siendo personas dirigiendo personas y que no nos equivocaremos si seguimos poniendo a las personas en el centro de nuestras decisiones. Tampoco ha cambiado la importancia de la sociabilización, encontrar sentido a lo que hacemos y sentirnos parte. Nuestras necesidades afectivas siguen inalterables y tienen alto impacto motivacional.

Por eso, en épocas tan cambiantes y desconocidas, tenemos la necesidad de probar nuevas recetas y seguramente lleve a algunos errores. La prueba y error puede disminuir sus costos cuando compartimos las experiencias con nuestros colegas, pero también requiere que la organización esté dispuesta a aprender de los errores en vez de castigarlos. Si los más grandes tenemos más experiencia es, seguramente, porque nos hemos equivocado anteriormente, y debemos permitir a los jóvenes que lo hagan para contar con mejores profesionales.

Lo trascendental es reflexionar también sobre lo que no ha cambiado, y esto es que seguimos siendo personas dirigiendo personas.

La dirección de recursos humanos requiere nuevas competencias, como ya lo ha

---

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/02/22/direccion-de-personas-un-escenario-en-constante-transformacion/

manifestado la octava ronda del Human Resource Competency Study el pasado año, priorizando la de saber simplificar lo complejo a través del pensamiento crítico y abrazando la incertidumbre. Pero también requiere mayores esfuerzos comunicacionales, de tratamiento de la cultura y en definitiva del desarrollo de las capacidades de la organización para impactar en los resultados.

Nuevas realidades, nuevas generaciones incorporándose, nuevas tecnologías y a la vez muchas cosas inmutables. Apasionante época para la dirección de personas.

Tags: Economía y negocios, recursos humanos

Julian Irigoin

El desafío pyme de contratar empleados

(Columna de opinión publicada en El Cronista[1] el 2 de mayo de 2023)

Las vetustas leyes laborales y sindicales argentinas, con raíces en la Carta del Lavoro de Benito Mussolini, son el principal obstáculo para que los trabajadores consigan trabajo. Adicionalmente, la industria del juicio que ellas alimentan contribuye a que las PyMEs se enfrenten a verdaderos dilemas al momento de decidir contratar a un nuevo empleado.

Pero una vez que lo ha hecho, siguen los desafíos. Llega a su negocio, su oficina, su taller, su planta, su establecimiento, antes que la mayoría de sus colaboradores, algunos van llegando a horario y algunos parecen contentos. Mientras que otros, están ingresando a una sala de torturas y la mayoría con expresión neutra y cansina.

La motivación siempre ha sido compleja, desafiante y se mantiene el consenso de considerarla decisivamente relevante. Ahí está usted, preguntándose qué podría hacer para que las cosas salgan bien. No pretenderá tener una solución en estas líneas, pero puede empezar por hacerse cuatro preguntas: ¿He invertido tiempo y recursos en hacer una buena selección? ¿Están muy insatisfechos con sus salarios y beneficios en relación con el mercado? ¿Aprenden y se desarrollan trabajando con nosotros? ¿Se sienten parte, valorados, respetados y cuidados?

En las PyMEs es muy frecuente que las vacantes se cubran con familiares, conocidos directos o recomendados de alguno de sus empleados. Detrás de esto suele estar la necesidad de contar con personas confiables e íntegras, pero la confiabilidad también está dada por las capacidades para hacer bien lo que haya que hacer. Un error en la selección para una PyME, tiene muchísimo impacto a diferencia de una corporación, hasta incluso podría llegar a cambiar el clima laboral y la cultura.

La segunda pregunta aborda algo básico que debe estar siempre presente en la agenda del dueño PyME. Múltiples factores hacen que la relevancia de tener actualizados los salarios sea muy alta, en particular si la inflación tergiversa la economía y a todo nivel crece el malestar por sentir que ningún esfuerzo alcanza.

Las personas utilizamos los honorarios para medir nuestra sensación de equidad o justicia, por ello, además del chequeo de los sueldos del mercado, se debe ser muy cuidadoso en mantener la equidad interna. Una forma de hacerlo es revisar los beneficios que ofrece y preguntarse si no tiene margen para incorporar nuevas prácticas que contribuyan a generar un ambiente de camaradería y orgullo. Algunas de ellas, pueden ser de alto impacto y bajo costo.

---

1 https://www.cronista.com/pyme/herramientas/el-desafio-pyme-de-contratar-empleados/

Pero sabemos que aquellas motivaciones materiales y externas no son suficientes, por eso la tercera pregunta. Las personas desde que nacemos emprendemos un largo y permanente viaje de aprendizaje, entre otras cosas, porque saber más nos hace más libres. Se amplían nuestros horizontes de decisión y ese motor interno suele estar presente, aunque parezca dormido y otras veces enterrado. Motor que se enciende, a su vez, cuando descubrimos que dominar ciertas artes conlleva al gusto por hacerlas. Identificar a personas de nuestra empresa que quieran aprender tareas nuevas, desarrollarse, oxigenarse, desafiarse y superarse es parte de sus tareas. Simples rotaciones temporarias pueden tener buenos resultados.

Finalmente, las personas tenemos motivaciones más profundas que nos trascienden. En este punto, resulta importante conocer si realmente se sienten parte y valoradas. La mejor forma de poder tener esa aproximación es estar cerca y atento a sus necesidades más importantes, como la salud de sus seres queridos o sus problemas personales.

Es evidente que lograrlo no es tarea sencilla, pero eso no implica que no debamos intentarlo. Transformar su empresa en un lugar agradable, con personas bien elegidas, que sientan que lo que reciben es equitativo, que aprenden y sepan que su trabajo contribuye, es algo que debería desvelarlo. Y podrá, con gran satisfacción, saludarlos cada mañana.

Tags: **Economía y negocios, pymes, trabajo**

Juan José Llach y Martín Calveira

Nueva contracción del IPAP en el tercer trimestre de 2022

(Nota publicada en Mercado[1] el 16 de enero de 2023)

El IAE Business School, escuela de negocios de la Universidad Austral, dio a conocer los resultados del Índice de Activos Productivos (IPAP) correspondiente al tercer trimestre del 2022, que registró una nueva contracción interanual del orden de -10,6%, nivel similar al registrado en el trimestre anterior, en un escenario macroeconómico desfavorable y sosteniendo su caída desde el tercer trimestre de 2018, es decir, bastante antes de la aparición de la COVID. Respecto del trimestre anterior, no presenta variación.

La disminución interanual del IPAP estuvo impulsada por el índice de los precios de los departamentos cuya retracción fue -15,5% y por el índice del precio de la tierra con una disminución de -10,4%, ambos medidos en dólares constantes. Mientras que el Merval revirtió su recuperación tras cinco trimestres consecutivos para contraer con un -6,1% en dólares constantes.

El IPAP (Q) registró una retracción en términos interanuales de -14,5%. Si bien la dinámica del indicador estuvo nuevamente determinada por el contexto macroeconómico desfavorable lo cual afectó a los indicadores de precios, también tuvo influencia la dinámica observada en los indicadores de costos.

Argentina se encuentra en una situación muy delicada. En el tercer trimestre de 2022 la inversión a precios corrientes se ubicó en 17,7% del PIB, recuperando su participación luego de la fuerte reducción observada en el segundo trimestre del año 2020. Sin embargo, para que la inversión aumente será decisiva la capacidad de las autoridades de formular un plan económico y social sólido y capaz de lograrlo.

La contracción evidenciada del IPAP desde el tercer trimestre de 2018 y la correspondiente al IPAP (Q), constituyen un claro anticipo de la evolución registrada posteriormente en la IBIF, la cual se sostuvo en una fase de retracción en su crecimiento en -8,2% a/a en el cuarto trimestre de 2019, -18,2% en el primer trimestre de 2020, una fuerte caída de -38,2% durante el segundo trimestre, menor contracción de -8,9% en el tercer trimestre de 2020 y el inicio de una marcada recuperación de 16% durante el cuarto trimestre de 2020. Mientras que en el año 2021 se observó una nueva recuperación sustancial de 39,2% en el primer trimestre, recuperación de 77,4% durante el segundo trimestre, variación de 20,6% en el tercer trimestre de 2021 y una expansión de 14,7% durante el cuarto trimestre de 2021.

Durante el primer trimestre de 2022 la variable inversión muestra una dinámica positiva

---

1 https://mercado.com.ar/economia-y-politica/nueva-contraccion-del-ipap-en-el-tercer-trimestre-de-2022/

en torno al 10,6% interanual y de 18,8% durante el segundo trimestre. Si bien el comportamiento de ambos indicadores, en particular del IPAP (Q), permite inferir que la IBIF tendrá una dinámica contractiva en los próximos trimestres y siendo uno de los factores fundamentales de la dinámica de la actividad económica durante los últimos trimestres; debemos notar que para este período la recuperación de la IBIF se anticipa a la evolución del IPAP, aunque el efecto pandemia, los rebrotes y la gestión económica pueden revertir esa recuperación.

Tags: **Economía y negocios, inversión**

Negociar en tiempos turbulentos

(Nota publicada en Infobae[1] el 17 de agosto de 2023)

No se trata de obtener el 100% de lo que está en juego, sino el porcentaje que más nos interesa y estar dispuesto, si hiciera falta, a conceder el resto.

Negociar es parte de nuestra vida. Destinamos mucho tiempo a negociar con clientes, proveedores, socios, familiares, vecinos, etc. En consecuencia, mejorar nuestra calidad de vida y la de quienes nos rodean depende en gran medida de nuestra capacidad de negociar.

En todo proceso de negociación, existen dos variables esenciales donde podemos encontrar oportunidades de mejora: los resultados obtenidos y el nivel de estrés generado. Desde el centro de investigación Consensus del IAE Business School, identificamos cinco dimensiones para abordar las oportunidades de mejora e incrementar el desempeño negociador.

En primer lugar, los intereses se deben anteponer a las posturas emocionales. Como seres racionales, tenemos intereses y propósitos objetivos a cumplir. Sin embargo, también depositamos una carga emocional en la negociación asociada a nuestros egos, a los precedentes de la relación, al contexto, etc. El negociador debe tener en claro qué objetivo persigue y ello debe ser lo prioritario. En caso contrario, podría terminar con victorias a un alto costo o anteponer caprichos a la consecución del objetivo final. Se debe negociar por intereses y no por posturas.

Otra dimensión es la fortaleza de los argumentos y contraargumentos. Negociar es persuadir, influenciar, comunicar de forma efectiva. Para ello, es crucial prepararse: llegar con tres argumentos convincentes, fuertes, impactantes y tres contraargumentos. Se deben buscar las palabras precisas, los ejemplos justos y las explicaciones racionales para argumentar con solidez y legitimidad.

El negociador debe tener en claro qué objetivo persigue y ello debe ser lo prioritario.
Una tercera dimensión es la de planificar una estrategia de concesiones. Negociar no es obtener el 100% de lo que está en juego, sino el porcentaje que más nos interesa y estar dispuesto, si hiciera falta, a conceder el resto. Esto obliga a jerarquizar los objetivos e identificar aspectos que podrían ser dejados de lado. Muchas veces hay concesiones de bajo costo para uno que son de alto impacto para la otra parte. Hay que relevar información sobre los intereses de la otra parte y diseñar una estrategia de posibles concesiones que faciliten un acuerdo final.

---

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/08/17/negociar-en-tiempos-turbulentos/#:~:text=Se%20debe%20negociar%20por%20intereses,fuertes%2C%20impactantes%20y%20tres%20contraargumentos.

Una cuarta dimensión es la planificación de la hoja de ruta. Un proceso de negociación tiene seis fases que deberían respetarse:

a) Romper el hielo. Siempre es bueno distender, crear un clima de menos estrés.

b) Preámbulo de la negociación. La fase más relevante del proceso, dado que lo condiciona. En esta instancia aún no se negocia, pero se define el marco de la negociación: el tiempo que tenemos para negociar, las reglas de comportamiento en cuanto a escucharnos, los intereses generales que queremos lograr, etc.

c) La negociación. En esta fase comienza la pulseada de la negociación: se definen posiciones numéricas, se fijan territorios, etc. Las fases 1 y 2 amortiguan parcialmente la dureza de este tercer paso, donde aumenta el estrés.

d) Mapeo de alternativas. Esta fase busca determinar las alternativas, es decir, las posibles combinaciones en función de la información surgida de las fases 2 y 3. Por lo tanto, consiste en coordinar y alinear las variables que permitan a cada uno aproximarse a su objetivo general.
Muchas veces hay concesiones de bajo costo para uno que son de alto impacto para la otra parte

e) Concesiones. Esta fase busca determinar las licencias, otorgamientos, permisos que uno está dispuesto a ceder en pos del objetivo final.

f) Cierre de la negociación. La última fase permite validar y resumir lo acordado para asegurar que no haya malos entendidos y esté claro el acuerdo final alcanzado.
Por último, una quinta dimensión es el proceso de aprendizaje. Negociar es un arte, aprendemos a negociar en cada proceso que enfrentamos, por lo cual, se deben extraer y registrar aprendizajes de las negociaciones cotidianas, profesionales, familiares o de otra índole. Llevar un registro obliga a reflexionar, repasar la negociación hacia atrás, identificar qué se hizo bien y qué podría haberse hecho mejor.

Justamente para extraer aprendizajes, desarrollaremos la Jornada Anual Consensus 2023, donde analizaremos conflictos reales del mundo de los negocios. El encuentro, bajo el lema "El desafío de crear valor y alcanzar acuerdos: desarrollo de capacidades negociadoras", tendrá lugar el viernes 15 de septiembre en el campus del IAE Business School y también se transmitirá vía streaming.

Tags: **Economía y negocios, negociación, fases, acuerdos**

El dilema de los Subsidios Eléctricos en Argentina

(Resumen extraído de un artículo publicado en América Economía[1] del 21 de agosto de 2023 en el que cita al profesor)

Desde hace más de dos décadas, Argentina se ha enfrentado a un desafío recurrente en el ámbito de la energía eléctrica: los subsidios estatales. La constante necesidad de cubrir los costos del sistema eléctrico ha llevado al Estado argentino a destinar grandes sumas de dinero para mantener las tarifas eléctricas asequibles para la población. Oscar Medina, especialista en energía y profesor de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Austral, ofrece una perspectiva valiosa sobre este tema candente que afecta a millones de argentinos.

Según Medina, desde el año 2003, el Precio Estacional de la energía (PEST), sancionado por la Secretaría de Energía, ha demostrado ser insuficiente para cubrir los costos del sistema eléctrico en Argentina. La brecha entre los ingresos generados por las tarifas eléctricas y los costos operativos ha sido financiada en su mayoría por el Estado Nacional a través de subsidios. Esta situación ha planteado una serie de desafíos económicos y fiscales a lo largo de los años.

Uno de los desarrollos más recientes en la industria energética argentina es la activación del gasoducto Néstor Kirchner. Aunque algunos podrían pensar que esto abarataría las tarifas eléctricas que pagan los usuarios finales, Medina argumenta que no necesariamente será así. En cambio, lo que sí logrará es disminuir los montos de los subsidios que el Estado argentino debe aportar al sistema eléctrico. Si en 2023 se proyecta que los subsidios al sistema eléctrico alcancen los US$ 5.700 millones, para el año 2024, se espera una disminución de US$ 1.200 millones en esta cifra. Esta reducción del gasto público refleja una tendencia similar a la que siguió el gobierno de Mauricio Macri (2015-2019), que redujo sustancialmente los subsidios, llegando a pagar hasta el 75% del costo real del servicio eléctrico.

Sin embargo, durante la administración de Alberto Fernández, se produjo un cambio de rumbo hacia un enfoque más estatista. Se congelaron las tarifas eléctricas y se incrementaron los subsidios durante los primeros tres años. No fue sino hasta 2023, con el aumento de la inflación y el endeudamiento externo, que el gobierno comenzó a retirar parcialmente los subsidios. Actualmente, el 33% de los usuarios residenciales pagan sus tarifas sin subsidios, mientras que el 67% restante sigue recibiendo apoyo estatal.Un dato interesante es que, para julio de 2023, se estima que el costo promedio de la energía en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) es de US$ 86/MWh. Por otro lado, las distribuidoras pagan un precio promedio (PEST) de US$ 40/MWh, lo que representa solo el 46,5% del

1 https://www.americaeconomia.com/negocios-e-industrias/tarifas-electricas-inflacion-cambio-climatico-y-retiro-de-subsidios-elevan-su

costo real de la energía eléctrica en el MEM. El 43,5% restante es cubierto por el Estado argentino a través de subsidios.

En conclusión, el dilema de los subsidios eléctricos en Argentina es un tema complejo que involucra múltiples factores económicos y políticos. La activación del gasoducto Néstor Kirchner promete reducir la carga de subsidios para el Estado, pero no necesariamente resultará en tarifas eléctricas más bajas para los usuarios finales. La gestión de estos subsidios y la búsqueda de un equilibrio entre el acceso asequible a la energía y la sostenibilidad fiscal seguirán siendo desafíos cruciales para el país en los próximos años.

Tags: Economía y negocios, Energía, Electricidad, Tarifas

María José Murcia y Ramiro Seijas

La sostenibilidad corporativa: de imperativo ético a revolución legal

(Columna de opinión publicada en Infobae[1] el 3 de julio de 2023)

Una inescindible relación entre la generación de valor y la planificación de objetivos medioambientales, sociales, y de buena gobernanza marca hoy las directrices del management. La sostenibilidad corporativa llegó para quedarse y sólo las organizaciones que desplieguen más eficazmente su accionar hacia el cumplimiento de los objetivos de sostenibilidad, mejorarán su legitimidad en el mercado. De lo contrario, verán su supervivencia comprometida a largo plazo.

Este contexto no agota su interpelación respecto del mundo de los negocios. Las leyes también siguen la conducta social imperante. Veamos lo que sucede hoy en la Unión Europea, regulador por excelencia que no solo ha incrementado el volumen normativo sobre estas temáticas (14 en 2014 vs. 165 en 2022), sino que también transita un proceso imparable. Lo que antes eran recomendaciones de carácter voluntario o revestían el carácter de "imperativo ético" (soft law) hoy es una compilación normativa mayormente obligatoria (hard law).

El debate actual tiene como protagonista la propuesta de Directiva del Parlamento Europeo y del Consejo de la Unión Europea, formulada luego de los resultados del estudio encomendado a la consultora EY, sobre gobierno corporativo sostenible y diligencia debida por la que se modifica la Directiva (UE) 2019/1937 COM/2022/71, implicando ello que las empresas deberán adoptar medidas tendientes a identificar, prevenir, mitigar y reparar riesgos ambientales, sociales y de gobernanza, con definitiva incidencia en el deber de diligencia del administrador social, teniendo por objeto fomentar el comportamiento responsable en las cadenas de suministro globales.

De lo anterior, surgen dos conclusiones preliminares: (a) Empresas que cumplan determinados requisitos (cantidad de trabajadores empleados, volumen de facturación, etc.) deberán llevar a cabo auditorías sobre la sostenibilidad de su negocio, (b) El estándar de diligencia a la hora de juzgar la gestión de los administradores sociales incorpora definitivamente estos aspectos de la sostenibilidad. En cierto modo, esta propuesta –hoy en plena discusión en distintos foros jurídicos– reedita una vieja discusión en torno al orden de prioridades de los intereses que debe gestionar el administrador social (de la empresa -sociedad comercial-, de los socios, e intereses colectivos o públicos que se agregan definitivamente al proceso de toma de decisión). Ello nos lleva a concluir que gestionar, cualquiera sea la organización, implicará desplegar un liderazgo caracterizado por una mirada de 360 grados.
Algunas incidencias de esta propuesta de Directiva nos conducen a replantearnos

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/07/03/la-sostenibilidad-corporativa-de-imperativo-etico-a-revolucion-legal/

cuestiones de índole jurídica: ¿Las sociedades comerciales se transformarán en vehículos para gestionar intereses públicos o colectivos que antes estaban en cabeza exclusiva de los Estados? ¿Qué quiere decir hoy administrar diligentemente? ¿Cuáles serían las conductas concretas que se debería esperar de un administrador para considerar que actúa diligentemente? ¿En qué lugar se posicionarán las pequeñas y medianas empresas que usualmente sin mayores recursos para abordar estos temas también forman parte de la cadena de valor?

Los interrogantes podrían seguir largamente. Como todo proceso transformador, las estructuras y paradigmas se ponen en tela de juicio. Nos convocan a someternos a replanteos. Trabajar y formarnos en estos temas es el desafío no solo de las personas que integran la comunidad de negocios, sino de los operadores jurídicos que deberán, según el rol que les toque ocupar en la sociedad, expedirse sobre estas problemáticas ya sea en defensa de un interés o juzgar como magistrados en hipótesis de conflicto. Involucrarnos desde nuestro metro cuadrado aparece como la mejor opción disponible.

Tags: **Economía y negocios, Sostenibilidad corporativa**

Ana Inés Navarro

Transformando la cadena agroalimentaria Argentina hacia la sostenibilidad: una visión de futuro

(Resumen extraído de un artículo publicado en Clarín[1] el 23 de agosto de 2023)

El término "AgTech" ha ganado cada vez más relevancia en la industria global de alimentos, y paricularmente en Argentina, uno de los principales exportadores netos de alimentos del mundo. Por ello, es esencial que Argentina aproveche su posición en el mercado global de alimentos y transforme su cadena agroalimentaria en una más sostenible.

Este cambio no solo nos beneficiaría a nosotros, sino que también aumentaría la eficiencia, reduciría costos y mejoraría la competitividad, la rentabilidad y la creación de empleo en toda la región.

Si bien el ecosistema AgTech en Argentina está en sus etapas iniciales, presenta un perfil caracterizado por una base sólida de innovación general y un creciente enfoque en áreas como la agricultura extensiva y la ganadería. Esto es un indicio positivo de que Argentina tiene el potencial para liderar la revolución AgTech en América Latina.

En este contexto, quiero destacar la importancia de las cooperativas agrícolas en el camino hacia un futuro sostenible. Las cooperativas desempeñan un papel esencial al unir a los agricultores y productores en un esfuerzo colaborativo para alcanzar objetivos comunes. En este sentido, se destacan los esfuerzos que promueve Coninagro, los que se alinean naturalmente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

Sin embargo, no podemos ignorar los desafíos que enfrentan las cadenas de valor agroalimentaria para ésta transformación, especialmente las compañias innovadoras, es decir las Startups AgTech Sostenibles en Argentina y en América Latina.

Uno de los problemas cruciales es la falta de certificaciones que acrediten su sostenibilidad, lo que dificulta su financiamiento y crecimiento. Además, la fragmentación del mercado y la limitada conectividad digital representan obstáculos significativos para los emprendedores que buscan escalar sus proyectos.

Para abordar estos desafíos y avanzar hacia una cadena agroalimentaria más sostenible, propongo una serie de medidas concretas. En primer lugar, es esencial capacitar a los productores en prácticas de sostenibilidad a través de organizaciones de productores e instituciones agrícolas gubernamentales. Esto ayudaría a mejorar la comprensión y la implementación de prácticas sostenibles en toda la cadena.

---

1 https://www.clarin.com/rural/campo-politica-patricia-bullrich-juan-schiaretti-expondran-congreso-agro_0_PKb8fB7edp.html?sede=rosario

Además, debemos considerar la implementación de beneficios fiscales para aquellos productores que adopten prácticas sostenibles. Esto no solo sería un incentivo para la sostenibilidad, sino que también recompensaría a quienes lideran el cambio en la industria.

Otro aspecto importante es facilitar el flujo de inversiones verdes hacia el sector AgTech Sustentable. Esto podría lograrse mediante la creación de programas de financiamiento específicos y la promoción de inversores interesados en proyectos sostenibles.

Finalmente, es crucial abordar los obstáculos burocráticos que dificultan que las Startups AgTech accedan a los mercados nacionales e internacionales. La simplificación de los trámites y la reducción de la carga administrativa serían pasos positivos en esta dirección.

Tags: **Economía y negocios, Agro, Sostenibilidad**

Ana Inés Navarro

Pérdida de la vivienda propia en Argentina: Un problema multidimensional

(Resumen extraído de una entrevista realizada en la señal TN[1] el 6 de junio de 2023)

En los últimos años, Argentina ha enfrentado una problemática creciente que ha afectado profundamente a millones de ciudadanos: la pérdida de la vivienda propia. Esta preocupante tendencia ha dejado una marca indeleble en la sociedad argentina, generando desafíos tanto económicos como sociales. En este extenso análisis, exploraremos las implicaciones de la caída del 7% en la propiedad de viviendas en el país, así como las razones detrás de esta preocupante tendencia.
Un vistazo a las cifras

Los datos más recientes revelan una realidad alarmante: la propiedad de viviendas en Argentina ha experimentado una disminución del 7% en los últimos años. Para comprender plenamente este fenómeno, es necesario considerar la perspectiva de la pobreza multidimensional, un concepto impulsado por el economista y filósofo Amartya Sen. Traducido a la realidad argentina, esto se refleja en las llamadas "necesidades básicas insatisfechas", que incluyen condiciones de vida como la calidad de la vivienda.
Según cifras de aglomerados urbanos, la propiedad de viviendas ha disminuido del 67% al 60%. A nivel nacional, esta cifra se sitúa en un 65.5%, lo que indica que la problemática no se limita a las áreas urbanas, sino que se extiende a lo largo y ancho del país. La pregunta que surge inmediatamente es: ¿dónde están estas personas que han perdido sus viviendas?

El aumento de inquilinos y ocupantes

Una de las tendencias más notables es el aumento en el porcentaje de inquilinos y ocupantes en lugar de propietarios. Aunque los datos específicos aún no están disponibles en su totalidad debido a la falta de comparación con el censo de 2010, la situación está lejos de ser alentadora.

Las "necesidades básicas insatisfechas" abarcan una amplia gama de condiciones de vida, desde problemas estructurales en las viviendas hasta la falta de servicios básicos como agua corriente, gas o cloacas. Extrapolando estas cifras a nivel nacional, se estima que aproximadamente 15 millones de argentinos están lidiando con la falta de vivienda adecuada, siendo 12 millones de ellos habitantes de áreas urbanas.
El impacto en la educación y la economía

La pérdida de viviendas propias no solo afecta a las familias en términos de vivienda,

1 https://www.youtube.com/watch?v=2FqEqc-VnLc

sino que también tiene un impacto significativo en otros aspectos de la vida. Por ejemplo, la inestabilidad generada por tener que mudarse o alquilar puede afectar gravemente la educación de los niños en edad escolar.

Además, la vivienda en Argentina ha sido históricamente una de las principales inversiones de los hogares. La disminución del patrimonio de las familias en siete puntos porcentuales entre censos, en un período en el que la población creció 14%, es un dato preocupante. Esto indica que la posibilidad de acceder a créditos para la construcción de viviendas es prácticamente inexistente.

El papel de las plataformas de alquiler temporario

Un aspecto relevante que no podemos pasar por alto es el papel de las plataformas de alquiler temporario, como Airbnb, en este panorama. Estas plataformas han ganado terreno en áreas urbanas, como la Ciudad de Buenos Aires y el Gran Buenos Aires, donde la oferta de viviendas a largo plazo ha disminuido significativamente. Esto ha generado un desafío adicional para quienes buscan vivienda en estas zonas.

La falta de crédito como un problema estructural

La falta de acceso al crédito para comprar viviendas no solo afecta a las familias, sino que también tiene un impacto en toda la economía argentina. Limita la capacidad de producción y la adquisición de equipos, lo que afecta negativamente el crecimiento económico del país. Esta situación está estrechamente relacionada con las políticas implementadas en los últimos años, que han aislado a Argentina del mundo y han generado una deuda insostenible.

Conclusiones finales

La pérdida de la vivienda propia en Argentina es un problema complejo que afecta a millones de personas y tiene ramificaciones profundas en la sociedad y la economía. Abordar esta crisis requiere la colaboración de diversos actores, incluyendo el gobierno, el sector privado y la sociedad en su conjunto.
Es crucial encontrar soluciones que permitan a las familias acceder a viviendas adecuadas y asequibles, así como mejorar el acceso al crédito para la construcción de viviendas. Este es un desafío que debe ser abordado con urgencia en el próximo gobierno, reconociendo su importancia tanto a nivel social como económico. La vivienda es un derecho fundamental y es responsabilidad de todos trabajar juntos para garantizar que cada argentino tenga un lugar seguro para llamar hogar.

Tags: Economía y negocios, Vivienda

Ana Inés Navarro y Jorge Camusso

Dime cuánto ganas y te diré cuánto pierdes en las recesiones

(Columna de opinión publicada en Infobae[1] el 15 de agosto de 2023)

En la economía, como en la vida, no todos somos afectados de la misma manera por las circunstancias adversas. Las recesiones económicas son un claro ejemplo de ello. Mientras algunos individuos pueden verse relativamente indemnes, otros experimentan pérdidas considerables en su poder adquisitivo. Y así es como el concepto de riesgo de ingresos se vuelve fundamental en estos momentos turbulentos.

El riesgo de ingresos tiene una gran relevancia en el ámbito de las políticas económicas. Las decisiones que afecten la producción de una economía tienen implicancias directas e indirectas en los salarios reales. Esto cobra especial importancia en países como Argentina, donde los vaivenes macroeconómicos son moneda corriente.

Motivados por esta problemática y ante la falta de investigaciones empíricas que aborden específicamente el caso de nuestro país, hemos llevado a cabo un estudio en el que estimamos el riesgo de ingresos para Argentina. Utilizando herramientas econométricas de vanguardia y una valiosa base de datos sobre asalariados formales del sector privado entre 1996 y 2015, hemos obtenido resultados reveladores.

En términos más precisos, hemos cuantificado el riesgo de ingresos como el cambio porcentual en los salarios reales frente a una variación del 1% en el PIB, lo que los economistas denominamos "elasticidad del salario". Nuestros hallazgos muestran que, en promedio, los salarios reales son relativamente elásticos, es decir, se ven afectados por el ciclo económico.

No obstante, reconocemos que esta "elasticidad promedio" no representa fielmente la realidad para la mayoría de los trabajadores. Por lo tanto, hemos decidido analizar el riesgo de ingresos para diferentes segmentos de la distribución del ingreso. En este sentido, hemos descubierto que los trabajadores de bajos ingresos son los más afectados por el ciclo económico en general.

Sus salarios reales reaccionan con mayor intensidad a los cambios en la producción agregada de la economía en comparación con aquellos que tienen mayores ingresos. Durante una fase expansiva del ciclo, este resultado podría considerarse positivo, ya que los salarios de los más desfavorecidos tienden a acercarse a los de los más privilegiados.

Sin embargo, durante una recesión, la situación se invierte y los trabajadores de bajos

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/08/15/dime-cuanto-ganas-y-te-dire-cuanto-pierdes-en-las-recesiones/?sede=rosario

ingresos son los más perjudicados. Por ejemplo, estimamos que una caída del 1% en el PIB reduce en más del 2,5% el poder adquisitivo de un trabajador en el primer decil de la distribución, mientras que la reducción del salario real para un trabajador en el noveno decil apenas supera el 1%.

También hemos encontrado que las pérdidas de poder adquisitivo de los trabajadores formales de bajos ingresos, durante las recesiones, no se compensan con las ganancias durante las expansiones del ciclo. Esto implica que, en una economía altamente cíclica como la argentina, los salarios reales tienden a deteriorarse con el tiempo.

Además, hemos observado diferencias significativas en el riesgo de ingresos al comparar trabajadores formales de diferentes sectores económicos y tamaños de empresa. Un resultado interesante es que los salarios reales en el sector de la construcción son más sensibles al ciclo económico, mientras que el poder de compra de los trabajadores en grandes empresas reacciona con menor intensidad a los vaivenes de la macroeconomía. Finalmente analizamos el mercado laboral informal. Como era de esperar, encontramos que el poder adquisitivo del sector informal es más sensible al ciclo que el del sector formal, sin importar el nivel de salario real. Y los trabajadores informales de bajos ingresos enfrentan un mayor riesgo de ingresos en comparación con aquellos informales con salarios más altos.

Es por eso que cuando escuchemos que la economía entrará en recesión es muy importante que tengamos en cuenta en qué medida nos afectará a cada uno en particular y, en especial, a los sectores más vulnerables.

Estos resultados nos muestran de manera cruda cuán crucial es tener en cuenta el impacto que una recesión económica tendrá en cada individuo, el cual puede ser muy superior al del promedio de las personas, especialmente en los sectores más vulnerables, quienes cuando la economía vuelva a crecer, no recuperaran lo perdido en épocas anteriores.

Tags: Economía y negocios, Inflación, Poder adquisitivo, Recesión

Sebastián Nofal

El poder de las redes sociales en la captación y retención de clientes

(Resumen extraído de un artículo publicado en La Nación[1] el 17 de marzo de 2023 en el que se cita al profesor)

En el mundo empresarial actual, la capacidad de capturar y conquistar clientes se ha convertido en una habilidad estratégica fundamental para el éxito de cualquier empresa. En este contexto, las redes sociales se presentan como una herramienta poderosa para alcanzar estos objetivos de manera efectiva. Sebastián Nofal, profesor de Marketing Digital en la Universidad Austral, enfatiza la importancia de aprovechar estas plataformas para lograr una retención más saludable de clientes, simplemente al llegar a un público que comparte intereses, gustos y comportamientos.

Aunque Twitter ha sido objeto de controversia en los últimos tiempos, sigue siendo una fuente invaluable de información instantánea y una plataforma para captar la atención de la audiencia de manera rápida y efectiva. Sebastián Nofal destaca la potencia de Twitter en términos de viralidad y su audiencia altamente comprometida, que ofrece un alcance significativo. Es importante señalar que esta red social se utiliza principalmente en el ámbito de empresas B2B y en la industria tecnológica, más que para la venta directa de productos.

TikTok, por otro lado, representa una combinación única de las características de las redes sociales mencionadas anteriormente. En esta plataforma, la clave radica en trabajar con contenido disruptivo que resuene con la audiencia. Sebastián Nofal elogia la alta tasa de viralidad de TikTok y su audiencia altamente activa y comprometida. El público de TikTok busca aprender de manera divertida y festiva, lo que lo convierte en un espacio propicio para la creación de contenido innovador y atractivo.

En resumen, en un mundo cada vez más digitalizado y conectado, las redes sociales se han convertido en un campo de juego crucial para las empresas que buscan capturar y retener clientes. La experiencia y el conocimiento de expertos como Sebastián Nofal son esenciales para navegar por este entorno de manera efectiva y aprovechar al máximo el potencial de estas plataformas en constante evolución. La capacidad de llegar a un público específico con contenido relevante y cautivador es clave para el éxito en el marketing digital en la era actual.

Tags: Economía y negocios, Redes sociales, retención de clientes

---

1 https://www.lanacion.com.ar/economia/negocios/redes-sociales-conocer-la-esencia-de-cada-plataforma-es-clave-para-ganar-clientes-nid11032023/

Daniel Pelegrina

El agro “circular” como motor del desarrollo federal

(Artículo publicado en la revista Realidad[1] en junio de 2023)

Dos conceptos que delinean el futuro del agro y la Argentina están contenidos en el título de la nota que propongo:

Por un lado, el de agro “circular”, hace referencia a la palanca que la bioeconomía le otorga a la economía. Para la OCDE, la bioeconomía es la oportunidad de desarrollar una economía global, sostenible, basada en los recursos biológicos renovables. La suma de la biología con la economía incorporando avances tecnológicos en los factores productivos tradicionales, potencia el modelo de la economía circular entendida como un modelo de producción y de consumo que busca reparar, renovar y reciclar los materiales y productos existentes todas las veces que sea posible, para crear un valor agregado y alargar el ciclo de vida de los productos. La hipótesis de: Economía circular + bioeconomía = sostenibilidad, se verifica plenamente en el agronegocio argentino, permitiendo un sistema que obtiene mayores productividades respetando la triple exigencia de una mayor sostenibilidad económica, social y ambiental.

Y aquí es donde engancha el segundo concepto de desarrollo federal vinculándolo con el desarrollo local, entendiéndolo como un proceso complejo, con dimensión no solo económica sino también social, institucional, ecológica, y que tiene como objetivo motorizar recursos de ese lugar en torno de un proyecto común. Se genera un proceso que se basa en una construcción que requiere la participación del gobierno local, del sector privado, del sector social, de las instituciones técnicas y del conocimiento que tienen presencia en ese territorio.

El agro argentino ha producido un cambio de modelo de negocios en las últimas décadas con actividades más capital y tecnología intensivos, que viene complementándose con un crecimiento “vertical” de integración en la cadena de valor, y que ya está generando casos de negocios muy exitosos en diversas localidades de la pampa húmeda. Esos casos, naturalmente se integran en clústers productivos locales, y eso dinamiza no solo el desarrollo de esos protagonistas-empresarios, sino que también irradia en las cadenas de valor vinculadas aguas arriba y abajo, y en las localidades y cercanías donde se realizan las operaciones. La siembra directa como un paquete que en amistad con el ambiente es usado por la casi totalidad de los productores argentinos, la genética de superavanzada con semillas que tienen tanta o más ciencia incluida que un microchip, productos fitosanitarios cada vez más inocuos con una incursión cada día mayor de productos biológicos, la agricultura por ambientes con toda la tecnología de imágenes...

y datos colaborando a full, y muchas más novedades que ya se están usando en el campo;

1 *https://nuevasgeneraciones.com.ar/sitio/realidad/*

se integran verticalmente con criaderos de cerdos, tambos o feedlots de última generación que incluyen biodigestores que generan energía y fertilizantes, plantas de producción de biocombustibles y otras moléculas que derivan en biomateriales de uso cada vez mas frecuente, que generan necesidades crecientes de profesionales, tecnólogos, mano de obra de todo tipo que se instalan en la zona de influencia motorizando la economía y la sociedad local.

Ahora, los decisores políticos, ¿están acompañando este cambio en el modelo de negocios para que el mismo sea competitivo y sustentable? La respuesta en general es que no.

Al momento de definir acciones o políticas públicas, las áreas rurales no son prioridad porque es más fácil y menos costoso ejecutar acciones en el ámbito urbano donde la población se encuentra más concentrada y también porque los grupos urbanos ejercen mayor "presión" en los decisores. En las ciudades y conurbanos además se concentra una proporción mayor del cuerpo electoral. El resultado entonces ha sido que el estado nacional y los estados subnacionales, a través de más empleo público, más gasto y por ende más impuestos, han extraído recursos del sector privado de una manera exacerbada, han aumentado sus gastos corrientes ineficientes en desmedro de los gastos de capital, y han generado proyectos de inversión pública que son seleccionados con criterios políticos en vez de con criterios económicos, sociales y ambientales. Esa errónea hoja de ruta ha provocado una crisis profunda que impacta a todo nivel.

Por eso, la convergencia hacia un cambio de rumbo con políticas que logren desarrollo local contribuiría a ampliar la autonomía, a potenciar los recursos regionales y a hacer posible un nuevo modelo de desarrollo con inclusión social. El Agro Argentino tiene mucho para aportar en ese proceso político virtuoso, y no solo desde la contribución en exportaciones, divisas, empleo directo e indirecto, en el efecto cascada que el movimiento de la actividad propia genera sobre las economías asociadas, etc., sino también en los valores del campo (cultura del trabajo, palabra, solidaridad), en la preservación y defensa de las tradiciones, sobre la identidad y acervo cultural nacionales, en la capacidad emprendedora de su gente, su voluntad de arriesgar y resurgir, en el fortalecimiento de lazos sociales y culturales dentro de la familia y del tejido social comunitario.

Con una visión geoestratégica, apostar por un agro tecnificado e integrado a nuestro vasto territorio nacional con políticas públicas de largo plazo que lo dejen expresar todo su potencial, sin duda va a generar verdadero arraigo y va a contribuir muy proactivamente a disminuir la pobreza generando localmente oportunidades de progreso personal.

Tags: **Economía y negocios, Agro, Campo, Bioeconomía, Agro Circular**

Alejandro Perotti

Mercosur hoy

¿Estamos cerca del acuerdo Mercosur-UE?

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 1 de julio de 2023)

El 28 de junio de 2019 se firmó un acuerdo "de principio" entre el Mercado Común del Sur (Mercosur) y sus Estados parte y la Unión Europea (UE) y sus Estados miembros, marcando el final de las negociaciones sobre los temas claves, las cuales se prolongaron por más de veinte años (todos los gobiernos durante ese período participaron de la negociación).

Se trata de un acuerdo estratégico para ambas regiones, especialmente en el contexto mundial actual.

Además, el acuerdo adquiere actualidad dado que, entre los días 17 y 18 de julio próximo, tendrá lugar la Cumbre de la Celac (países latinoamericanos) y la UE, y existe una posibilidad (por cierto, bastante remota) de que dicho pacto, finalmente, pueda suscribirse. Si ello no ocurriera, la cita presidencial sí serviría para "calibrar" las verdaderas chances de que se logre en el corto plazo.

El reloj político juega a favor y en contra; lo primero, porque en el segundo semestre del año el Mercosur será presidido por Brasil y la UE por España, dos países defensores del acuerdo. Y lo segundo, porque si no se lo firma en este período, el año que viene hay elección del Parlamento Europeo y se elegirá una nueva Comisión de la UE, lo cual implicará recomenzar el camino.

Aunque quedaron pendientes algunos detalles legales y la lista de indicaciones geográficas, se consideró un paso significativo hacia la conclusión del acuerdo, el cual se compone de tres pilares: el comercial, el del diálogo político y el de la cooperación.

El texto del acuerdo se hizo público casi en su totalidad de manera inmediata y fue dado a conocer por las cancillerías de los Estados parte del Mercosur y la UE. Para el Mercosur, tiene un valor fundamental debido a sus implicaciones tanto internas como externas; es casi "fundacional". Y los beneficios están directamente relacionados con los desafíos que impone a los gobiernos y sindicatos, y al sector productivo.

Para la UE, no solo significa acceso a nuevas fuentes de energía y alimentos, sino también la expansión de sus criterios de desarrollo sostenible, que son ampliamente resistidos en algunas áreas del mundo.

El Mercosur se enfrenta a un mercado de 500 millones de habitantes con un PIB per cápita de US$ 34 mil y 27 Estados miembros. Por su parte, la UE se encuentra ante

1 *https://www.perfil.com/noticias/elobservador/estamos-cerca-del-acuerdo-mercosur-ue.phtml*

una región con 295 millones de habitantes y cuatro Estados miembros. Involucra una población de más de 800 millones de habitantes, representando casi una cuarta parte del PIB mundial, lo cual demuestra su gran alcance económico. Sin este acuerdo, el Mercosur solo tiene tratados comerciales con el 9% del PIB mundial, pero gracias a esta firma, esa cifra aumentaría al 30%. También significa la concreción casi automática de otros acuerdos con bloques como la AELC (Asociación Europea de Libre Comercio; EFTA, en su sigla en inglés) o con países como Singapur, Canadá, Corea del Sur y Japón, entre otros.

A pesar de todo, se ha observado un desacuerdo entre lo negociado por la Comisión Europea y las pretensiones de los Estados miembros de la UE, lo que generó obstáculos en el proceso. Por parte de la UE, por ejemplo, se ha acusado a Brasil de ser el principal responsable de la deforestación, aunque informes señalan que no ha habido diferencias significativas en las tasas de deforestación entre la (primera) presidencia de Lula y la de Bolsonaro. Estos obstáculos parecen más relacionados con disputas personales que con preocupaciones medioambientales fundamentadas.

Además de los debates sobre su impacto ambiental, la alianza Mercosur-UE también ha generado debates en términos de protección de derechos laborales. Por esta razón, la UE está exigiendo salvaguardias y garantías específicas en estos ámbitos (ver la reciente slide letter –nota complementaria– ambiental presentada por la UE al Mercosur).

El acuerdo ya incluye un capítulo dedicado al desarrollo sostenible, donde se establecen compromisos para promover la conservación ambiental, la gestión sostenible de los recursos naturales y el respeto de los derechos laborales. Además, se prevé la creación de un Comité de Desarrollo Sostenible que supervisará la implementación de estas disposiciones.

Además, la UE, posfirma del acuerdo "de principio", ha avanzado en la aprobación del famoso Pacto Verde, que involucra –entre otras– cuestiones vinculadas a deforestación y emisión de gases de efecto invernadero, lo cual en cierta medida ha alterado el equilibrio de la negociación cerrada con el Mercosur en 2019.

Por ello, la efectividad de estas medidas y su cumplimiento aún son motivo de debate.

Algunos críticos argumentan que las disposiciones sobre desarrollo sostenible son insuficientes y carecen de mecanismos de cumplimiento adecuados. Es crucial que tanto el Mercosur como la UE se comprometan a garantizar que el acuerdo se implemente de manera responsable y se monitoreen de cerca sus impactos sociales y ambientales.

Además de los aspectos comerciales y ambientales, el acuerdo Mercosur-UE también busca fortalecer la cooperación política y estratégica entre ambas regiones. Esto incluye la promoción del diálogo político, la cooperación en temas de seguridad, la lucha contra el crimen organizado y el terrorismo, así como la colaboración en áreas de interés mutuo: la educación, la cultura y la ciencia.
El acuerdo representa, definitivamente, un hito importante. Si se implementa de manera efectiva, podría generar beneficios económicos y fortalecer la cooperación entre ambas

regiones.

Como ya se dijo, los aspectos positivos para el Mercosur, que no son solo comerciales, son ciertamente tangibles y recomendables.

Más que analizar qué se gana con la pronta firma y vigencia del acuerdo, lo mejor sería examinar qué se pierde si ello no ocurre, es decir ¿cuál es el costo del no acuerdo? Y desde esta perspectiva, el resultado inclina la balanza en favor de la suscripción del citado pacto.

Por lo demás, el fracaso del acuerdo sería el fracaso de la diplomacia, pues se perderían más de veinte años de negociaciones, sin olvidar que los acuerdos que la UE ya tiene firmados con países competidores del Mercosur quitan mercado a nuestras exportaciones. Hoy por hoy no es arriesgado afirmar que el Mercosur, en los hechos, demuestra más interés de cerrar el acuerdo –o al menos ofrece mucha menos resistencia– si se lo compara con la actitud de la parte europea (dejando afuera a la Comisión de la UE).

Los días previos a las grandes cumbres se asemejan a las carreras de Fórmula 1, en las cuales la vuelta de prueba inicial –antes del comienzo– se caracteriza por un fuerte ruido de motores acelerándose como pretendiendo imponer una presencia mecánica que amedrente al resto de los conductores. Esperemos que los ruidos sobre el acuerdo Mercosur-UE que han aparecido actualmente sean solo eso, ruidos previos, y que la diplomacia y los presidentes de los 31 Estados involucrados, como pasa en las grandes cumbres, encuentren la forma para lograr la foto de la firma del acuerdo en la próxima Cumbre Celac-UE, o durante el segundo semestre de este año.
El Mercosur ha hecho un gran esfuerzo, ojalá la UE haga lo propio.

Anticipo de Ganancias e IVA para importadores y el Mercosur

(Columna de opinión publicada en Infobae[2] el 4 de abril de 2023)

A través de su reciente Resolución General N. 5339/2023, la AFIP suspende, hasta el 31 de diciembre de 2023, las exclusiones de las percepciones del impuesto a las ganancias y del impuesto al valor agregado (IVA) que se aplican sobre las importaciones.

La normativa afectará a las importaciones, con excepción de aquellas realizadas por micro y pequeñas empresas, por cuenta y orden del Estado Nacional, o que estén eximidas de impuestos nacionales por la Ley N. 27.701. Con estas modificaciones las empresas importadoras abarcadas, básicamente, deberán adelantar el pago del "impuesto a las ganancias" y del "IVA".

Ello provoca dos perjuicios claros. Por un lado, los costos financieros que conlleva

2 https://www.infobae.com/opinion/2023/04/04/anticipo-de-ganancias-e-iva-para-importadores-y-el-mercosur/

anticipar el pago de estos dos tributos, y por el otro, si bien son pagos adelantados de tributos, en el contexto de alta inflación que reina en Argentina, esto provoca una pérdida del valor de los montos involucrados.

Desde la perspectiva del Mercosur la norma deviene inconstitucional por violar disposiciones regionales, específicamente el Tratado de Asunción que originó el bloque. A partir de la norma de la AFIP, el producto importado de otro Estado Parte soportará una carga tributaria diferente y discriminatoria que, además, lo posiciona en desventaja económica comparándolo con su competidor nacional.A su vez, siendo que el producto del Mercosur queda en una situación de desventaja comercial, la norma viola el principio jurídico de la libre circulación de mercaderías, también plasmado en el Tratado de Asunción.

Al respecto, ese tratado fija que el Mercosur conlleva la libre circulación de bienes entre los Estados Partes, lo cual implica la prohibición de derechos aduaneros y restricciones no arancelarias a la circulación de mercaderías y de cualquier otra medida equivalente. Específicamente, la norma constitutiva del bloque prescribe que en el comercio recíproco no pueden existir ni "gravámenes" ni "restricciones".

En materia jurisprudencial puede citarse el asunto Lebem Importações, llevado a la justicia de su país por una empresa brasileña que importaba leche en polvo de Uruguay, quien alegó que la normativa del estado de Río Grande do Sul, que eximía de un impuesto sólo a la venta de leche producida en dicho estado, violaba el artículo 7 del Tratado de Asunción. La justicia brasileña acogió la argumentación de la demandante y rechazó los fundamentos del fisco estadual –que argumentaba que la leche proveniente del resto de Brasil abonada el tributo–, alegando que aquella norma del tratado exige otorgar a los productos de los Estados Partes el "mejor" trato nacional tributario.

No puede dejar de mencionarse que el citado tratado tiene jerarquía superior a las leyes, de acuerdo a nuestra Constitución nacional.Por lo demás, la norma de la AFIP infringe otras garantías del administrado, tales como el principio de la confianza legítima, el principio de buena fe de la Administración y el derecho de propiedad, entre muchos otros, así como el artículo III del GATT.

Frente a esta conculcación del Tratado de Asunción, cualquier importador nacional o exportador de un Estado Parte está legitimado para interponer una acción ante la justicia argentina, acompañada de una medida cautelar a fin de que, interín el juez resuelva sobre el fondo, se suspenda en su caso la aplicación de la norma, como así también de un pedido para que el juez de la causa eleve una opinión consultiva al Tribunal del Mercosur para que éste le dilucide si, efectivamente, la República Argentina ha violado la normativa regional.

Tags: **Economía y negocios, Mercosur, Impuestos, Importación, Unión Europea**

Bernardo Piazzardi

Desafíos y Oportunidades en el Sector Agronegocios: De las Ventajas Comparativas a la Competitividad

(Resumen extraído de la nota de La Nación[1] publicada el 29 de junio de 2023)

En medio de un entorno repleto de ventajas comparativas, surge una interrogante que merece nuestra atención: ¿Por qué estas ventajas no se traducen en competitividad?
Dentro de nuestras fronteras, la competitividad parece hallarse en una posición cómoda. Sin embargo, cuando miramos hacia el exterior, nos enfrentamos a un desafío de mayor envergadura. Es imperativo que dejemos atrás nuestra zona de confort y demos un paso al frente para asumir un liderazgo efectivo. Este movimiento ya ha sido iniciado por Brasil y Uruguay, mientras que en Argentina persiste como un signo de interrogación, una incertidumbre acerca de si deseamos tomar ese camino.

Es precisamente en este punto que se origina una demanda hacia nosotros como actores del sector. ¿Hacia dónde dirigimos nuestros esfuerzos en esta pirámide? A medida que la sociedad se vuelve más informada, interesada y participativa, nuestras decisiones deben ser menos elitistas. Si aspiramos al desarrollo, debemos alzar la mano y contribuir a la definición de nuestro destino.

Puedo hacer una comparación concreta. Para asegurar que el sector agronegocios se desplace por una autopista y no se quede atrapado en baches o en la banquina, debemos estar presentes en las decisiones desde el principio. Esperar hasta que aparezcan las alternativas de solución es llegar demasiado tarde. La pregunta es: ¿optamos por la comodidad y la inercia, o tomamos la iniciativa?

Recientemente, en el estado de Indiana, Estados Unidos, visité un campo de 2000 hectáreas, donde 1500 hectáreas estaban dedicadas a la producción de soja y 500 a tomates. Para mi sorpresa, no encontré a los hombres que generalmente supervisaban la cosecha de tomates. En su lugar, dos mujeres estaban al mando de un equipo de 60 trabajadores. Al preguntar por la ausencia de los hombres, me revelaron que estos estaban en una reunión con el gobernador del estado, discutiendo un tema de gran relevancia.

Resulta que cada vez que un camión transportaba soja o maíz desde su campo, se retenía un impuesto del uno por mil. La mitad de ese impuesto se destinaba al estado de Indiana, mientras que la otra mitad regresaba al condado.
Las mujeres que dirigían la cosecha estaban utilizando su influencia para lograr que ese dinero se reinviertiera en el colegio local, con el objetivo de actualizar todas las

---

1 https://www.lanacion.com.ar/economia/campo/agricultura/para-que-la-ferrari-no-vaya-por-la-banquina-un-academico-hizo-una-curiosa-comparacion-y-dejo-un-nid29062023/

computadoras. Este es el camino que debemos seguir. Es alentador saber que en Argentina ya existen casos donde esta fórmula ha funcionado, donde los actores del sector se han unido desde abajo hacia arriba, transformando una situación simplemente comparativa en una verdaderamente competitiva, como ha sucedido en la industria vitivinícola.

La clave reside en nuestra disposición para salir de nuestra zona de confort, asumir un papel activo en la toma de decisiones y trabajar juntos para lograr que nuestras ventajas comparativas se traduzcan en una verdadera competitividad. En este camino, el compromiso y la colaboración son fundamentales para el éxito de nuestro sector de agronegocios en Argentina.

Tags:

Economía y negocios, Campo, Agronegocios

Bernardo Piazzardi

La Argentina y el campo: quo vadis?

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 14 de marzo de 2023)

Cuando los profesores de nuestro centro de estudios presentan en foros internacionales resultados de proyectos de investigación vinculados a los agronegocios de la Argentina, la reacción de colegas de otros países es "mixta". Por un lado, expresan admiración por desarrollos y proyectos innovadores que cubren áreas que van desde la biotecnología, pasando por maquinaria agrícola, la industrialización de alimentos, la producción agropecuaria y productos conexos como combustible y fibras, hasta los desarrollos agtech y, particularmente, el conocimiento aplicado para llegar a poner en marcha cada uno de estos proyectos.

Por otro lado, los colegas extranjeros expresan frustración. Y dos preguntas se instalan recurrentemente: ¿por qué la Argentina no logra multiplicar estos casos virtuosos en cada una de las correspondientes cadenas de valor? ¿Por qué la Argentina no genera el necesario ambiente y las condiciones para que los agronegocios puedan, además, convertirse en uno de los motores de desarrollo del país?

Existe un consenso en los resultados de investigación aplicada que estudia estrategia y agronegocios, cuando se concluye que alcanza con los dedos de las dos manos para enumerar los países del mundo que pueden proveer una canasta completa y saludable de alimentos con sus productos y servicios vinculados, en forma sostenida en el tiempo y sustentable, a su propia población y a la población de terceros países, y hacerlo todo en forma competitiva: Australia, Nueva Zelanda, Canadá, Estados Unidos, los países del Mercosur y no muchos países más, cubren las variables claves de análisis que se utilizan cuando se escanean los países: capacidad de generación de biomasa, capacidad industrial para el procesamiento de esa biomasa, capacidad humana (talento, conocimiento, emprendedurismo) para poner en marcha proyectos significativos vinculados a las preguntas.

Salvo destacadísimas excepciones, en los últimos 30 años, las cadenas de valor agro de la Argentina han tenido una performance inferior a los países mencionados. Pero, si nuestro país entra en el grupo selecto de países con variables claves de capacidades, ¿por qué sucede esto? Cuando se analizan proyectos de futuros agronegocios en el país, se llega a algunas conclusiones: en la Argentina se está trabajando en los que serán los negocios futuros del agro en el mundo. Los nuevos proyectos de negocios cubren áreas como innovación tecnológica, digitalización, proteínas alternativas, internacionalización en terceros países, convergencia industrial "aguas arriba" y "aguas abajo", producciones de alto valor intrínseco y otras áreas. Una segunda conclusión es que la Argentina cuenta con las tres variables claves para llevar adelante estos negocios.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/la-argentina-y-el-campo-quo-vadis-nid14032023/

Tercera: la Argentina no cuenta con las condiciones o el ambiente necesarios para que estos proyectos prosperen y sean de impacto en cantidad y calidad para generar desarrollo. Cuarta y última: existe una alta probabilidad de que muchos de los proyectos sean demorados, o nunca se lancen, como consecuencia de la tercera conclusión, que impacta en su sustentabilidad y que hace al retorno económico y financiero de dichos proyectos.

Estos días, las distintas fuerzas políticas del país diseñan sus planes futuros y conforman sus equipos con vistas a las próximas elecciones nacionales. Y es inevitable el planteo de nuevas preguntas: ¿hacia dónde iremos?, ¿cuáles serán las propuestas que apunten a que el desarrollo de la Argentina deje de ser una eterna promesa para empezar a transformarse en una realidad? Los proyectos del agro argentino esperan, ansiosamente, una respuesta, así como la esperan toda la población nacional y la comunidad de negocios del mundo.

Tags: Economía y negocios, Campo, Agronegocios

Lorenzo Preve

Del mapa de riesgo a gestionar riesgos

(Nota publicada en Revista Estrategas[1] el 9 de noviembre de 2023)

Muchas organizaciones tienen modelos de gestión de riesgo bien estructurados, con mayor o menor grado de complejidad, pero las personas en la empresa no terminan de usar el modelo. ¿Por qué ocurre esto y qué podemos hacer para cambiar esta situación? "¡Listo! Ya tenemos nuestro Mapa de Riesgo, ya terminamos el proyecto de risk management". Esto es lo que probablemente mucha gente piensa al ver la primera versión del mapa de riesgo de su organización. Para llegar a ese momento pasaron una serie de talleres de identificación de riesgos, reuniones de depuración de las varias versiones preliminares, etc. Solemos creer que tener un mapa de riesgo implica hacer gestión de riesgos. Eso es como pensar que, dado que ya me compré la bicicleta y el equipo de ciclista, ya estoy entrenado para ir a correr un gran fondo. No funciona así. De hecho, me he encontrado con empresas que, sin tener un mapa de riesgo formalmente implementado hacen mejor risk management que otras con un mapa de riesgo, y empresas que tienen un modelo formalmente implementado, con un responsable de su seguimiento, pero que no gestionan riesgos; simplemente cumplen con algunas formalidades autoimpuestas o solicitadas por un regulador. Normalmente, en estos casos la función de gestión de riesgos, generalmente encarnada por un Chief Risk Officer, CRO, termina siendo percibida como un estorbo por quienes llevan adelante el negocio. El problema es que, quienes llevan adelante el negocio deberían ser los principales interesados en tener un buen modelo de gestión de riesgo y el CRO debería ser su aliado estratégico. Sin embargo, esto no siempre ocurre.

Si definimos riesgo como todo aquello que nos aparte de nuestro objetivo, es fácil ver a la gestión de los riesgos como una herramienta que ayuda a la empresa a tener una mayor probabilidad de cumplir con sus objetivos. Por eso decimos que es "el socio estratégico de quienes llevan adelante el negocio", y no una función de control a quien hay que "convencer" o "esquivar" en el camino a conseguir los objetivos de la organización. Lamentablemente, en muchos casos se suele ver al CRO como un obstáculo, una traba burocrática que impide "hacer negocios" o una piedra en el camino a la que hay que superar en el intento de cumplir con los objetivos. En mis conversaciones con directivos de empresas, suelo tener reacciones como "una vez que Riesgos me dio el ok, ya trato de no verlo más". No lo ven como alguien que nos ayuda a lograr cumplir nuestros objetivos. Después de todo, nuestro objetivo (al menos en una empresa) suele ser el plan estratégico, el plan operativo, el plan de ventas, etc., dependiendo de cuál es nuestra función dentro de la organización. Y dado que es bastante común que una parte de nuestra remuneración dependa de la consecución de dichos objetivos, los incentivos deberían estar alineados con la gestión de lo que nos puede apartar de conseguir los objetivos.

---

1 https://www.iae.edu.ar/2023/11/del-mapa-de-riesgo-a-gestionar-riesgos/

Sin embargo, esto no es así; muchas organizaciones tienen modelos de gestión de riesgo bien estructurados, con mayor o menor grado de complejidad, pero las personas en la empresa no terminan de usar el modelo. ¿Por qué ocurre esto? ¿Qué podemos hacer para cambiar esta situación?

SESGOS. Respecto de las razones por las que vemos este comportamiento organizacional, hay múltiples causas, pero seguramente están afectadas por una serie de sesgos que hacen que subestimemos la probabilidad de ocurrencia y el impacto de los riesgos, al tiempo que sobreestimamos nuestra capacidad de solucionar un eventual problema, en caso de que este ocurra. Sin entrar en detalle es fácil ver cómo los sesgos afectan la racionalidad de nuestra toma de decisiones. Vemos también que, en busca de la eficiencia, las organizaciones suelen tener a la gente con un grado de ocupación tan alto que les cuesta agregar una tarea más a su agenda, y, lamentablemente, cuando piensan en el modelo de gestión de riesgos, ven más trabajo en una agenda ya completamente llena. Si a esto le sumamos que deberían invertir recursos escasos, además del tiempo, algo de dinero, para mitigar el impacto de algo que no sabemos si va a ocurrir, es fácil comprender la decisión de no hacer nada. Los presupuestos (y las agendas) cada vez más ajustados de los tiempos que corren no ayudan a tomar esta decisión. Además, recordemos que los sesgos mencionados al inicio de este párrafo nos llevan a no hacer nada. Por estas razones las empresas hacen una gestión mínima e indispensable de los riesgos, generalmente dictada por los eventuales pedidos del regulador. Vemos que esto funciona muy bien mientras no ocurra ningún evento inesperado, ya sea un peligro o una oportunidad; pero cuando ocurre el evento, las compañías quedan desprotegidas frente al peligro o no pueden aprovechar una oportunidad estratégica por no haber previsto su eventual ocurrencia y haber preparado un plan de acción adecuado. Es común ver que, frente a un evento, los directivos tenían consciencia de que podía ocurrir, pero simplemente no estaban preparados para enfrentarlo.

Es necesario implementar un proceso de cambio cultural en el que se logren instalar algunas cuestiones relacionadas con el riesgo en las organizaciones.
CAMBIO CULTURAL. Para cambiar esto es necesario diseñar e implementar un proceso de cambio cultural en el que se logren instalar algunas cuestiones relacionadas con el riesgo en las organizaciones. Los principales objetivos de este proceso son:

- Que todos los integrantes de la empresa comprendan su modelo de gestión de riesgo: la relación entre gestionar los riesgos y conseguir los objetivos de la empresa.

- Que todos los negocios generan riesgos.

- Que no existen empresas que no asumen riesgos y que asumir riesgos no es malo; que el riesgo es parte integral de los negocios.

- Que hay que ser consciente de que hay riesgos que conviene asumir y otros que deberán ser eliminados.

- Que la gestión de los riesgos potencia las capacidades de la empresa, no las frena.

Estos objetivos son ambiciosos y nunca estarán 100% logrados por lo que el cambio cultural es un proceso que empieza, pero no termina; funciona en la empresa de manera continua. Tras la identificación de los riesgos y su medición, la identificación de sus determinantes, y el diseño de sus mitigantes y el armado del mapa de riesgo y el mapa de calor, se deberá comenzar el proceso de cambio cultural, para que este modelo "se viva" en la organización.

La gestión de los riesgos potencia las capacidades de la empresa, no las frena.

Un primer paso crucial es el de diseñar políticas de gestión de riesgo, comunicarlas a todos los integrantes de la empresa y mantenerlas activas. El problema es que la población objetivo a la que tenemos que concientizar suele ser bastante heterogénea. Algo que suele funcionar bien es hacer una encuesta en toda la organización para entender el grado de conocimiento del tema, y en base a eso diseñar planes de comunicación y capacitación en donde sea necesario. Para comunicar adecuadamente la importancia de este tema, se puede recurrir a herramientas tales como artículos, juegos, merchandising interno, en los que se difundan conceptos cortos y fáciles de recordar, tips de seguridad, o el contenido del mensaje que se quiera transmitir. Es útil pensar en frases y slogans que se recuerden con facilidad. También es útil hacer trivias y juegos con premios a quienes internalizan estos conceptos.

Es muy importante recalcar que todo esto funciona si desde los niveles más altos de la organización "se vive" la gestión de riesgo, ya que esto se percibe muy fuertemente en todos los niveles, algo que muchos colegas llaman "tone at the top".

Tags:

Economía y negocios, riesgos, empresas

Lucas Pusetto

Inteligencia Artificial, ChatGPT y los grandes debates

(Nota publicada en Forbes Argentina[1] el 3 de mayo de 2023)

Noah Harari y Elon Musk propusieron que los laboratorios de Inteligencia Artificial (IA) dejen de entrenar por unos seis meses los sistemas con más poder que el GPT-4. ¿Qué ha ocurrido?

La tecnología es la gran responsable del bienestar actual de la humanidad. Durante siglos el progreso tecnológico evolucionó, pero no pudo compensar el crecimiento poblacional y el nivel de vida permaneció. Se estima que el ingreso per cápita en China en 1100 era de 1181 dólares y que a fines de la Segunda Guerra Mundial era básicamente el mismo. En el Reino Unido era de 1320 dólares en el siglo XIII y superó los 2000 dólares recién a fines del siglo XVII. En Francia, el crecimiento anual del ingreso per cápita entre 1280 y 1789 fue casi nulo. Sólo con la Primera Revolución Industrial el crecimiento se volvió significativo. La clave fueron las Tecnologías de Propósito General (TPGs), que penetraron todo el sistema económico, mejoraron con el tiempo y produjeron innovaciones complementarias. Requirieron nuevos tipos de capital físico y la maximización de su potencial exigió grandes inversiones en intangibles y una reestructuración fundamental del sistema productivo. Ejemplos de TPGs son la máquina de vapor, el ferrocarril, el motor de combustión interna, la electricidad, las computadoras e internet.

La IA es una TPG y, como todas las anteriores, promete alterar el mercado laboral reemplazando trabajadores. En principio los trabajos más amenazados eran aquellos con bajos requerimientos de calificación, pero la amenaza se extendió luego hasta profesiones más sofisticadas. En noviembre se lanzó ChatGPT, un chatbot de IA que viene sumando unos 100 millones de usuarios por mes. No es sólo un programa con respuestas escritas por programadores para preguntas frecuentes de los usuarios. ChatGPT genera textos, imágenes y videos como si hubiesen sido creados por seres humanos, y los usuarios pueden mantener conversaciones con él. Fue diseñado por OpenAI, una startup que recibió financiamiento de Microsoft en febrero. Google y otras compañías están trabajando en sus propios programas, y algunos expertos creen que son tecnologías que tendrán la misma importancia que las computadoras o internet.

¿Qué efectos tendrán estos modelos de IA generativa sobre los negocios y la sociedad? La IA generativa es un sistema con capacidad para generar textos, imágenes y otros elementos en respuesta a indicaciones de los usuarios. Sus predicciones se basan en un modelo de lenguaje producto de un análisis anterior de millones de textos almacenados en internet.
Una vez que el chatbot ha sido entrenado, puede producir una respuesta escrita fluida en lugar de ofrecer un listado de links, como hace un motor de búsqueda (ChatGPT puede

1 https://www.forbesargentina.com/columnistas/como-tecnologia-puede-ayudar-superar-barreras-genero-negocios-america-latina-n47030

responder el tipo de preguntas para las que la gente busca respuestas en el motor de búsqueda de Google, que actualmente procesa alrededor de 100.000 búsquedas por segundo en un día cualquiera y que tiene una participación del 90% en el mercado). Pero hay algunos problemas: estos modelos de lenguaje no tienen sentido acerca de lo que es verdadero o falso, sino que reflejan lo que está en internet. Esto no es un problema serio en temas triviales, pero puede serlo en temas trascendentales.

Según investigadores de OpenAI, Open Research y de la Universidad de Pennsylvania, un 80% de la fuerza laboral de Estados Unidos podría sufrir los efectos de estas tecnologías en al menos el 10% de sus tareas laborales, mientras que otro 19% vería afectado un 50% de sus tareas. Estos efectos alcanzan a todos los niveles salariales, pero los trabajos de mayor remuneración quedarían potencialmente más expuestos. El 15% de todas las tareas laborales en Estados Unidos podrían realizarse significativamente más rápido y con el mismo nivel de calidad. Si los sistemas mejoran con el paso del tiempo, el porcentaje anterior podría alcanzar el 50%.

Surgen otras preguntas de alto impacto. ¿Qué tan rápido puede ocurrir esto? El avance de la IA depende de tres elementos: la calidad de sus aplicaciones, la inversión necesaria para aplicarlas y el costo de adaptación del sistema productivo de, por ejemplo, una empresa. ¿Pero entonces existe el desempleo tecnológico? Sí, cuando la automatización avanza más rápido que la creación de tareas asociadas a las nuevas tecnologías. Para que esto último no ocurra se requieren dos condiciones: que el sistema educativo se adapte con fluidez, de modo que la oferta laboral acompañe los cambios en la demanda, y que la velocidad del progreso tecnológico no tome un ritmo exponencial e inalcanzable. ¿Todo esto no podría resolverse si la IA genera más crecimiento económico? Sería formidable. El crecimiento depende del trabajo (incluyendo conocimientos y destrezas), del capital (tangible e intangible) y de la productividad. Si la productividad se estanca, el crecimiento tiene un límite. Los datos son elocuentes. Entre 2002 y 2019, el 70% del crecimiento promedio en Argentina se explica por el capital, el 22% por el trabajo y sólo el 8% por la productividad. Y a pesar de todo Argentina es uno de los pocos países de la región donde la productividad aumentó en ese período (los otros son Costa Rica y Perú). La IA podría contribuir a resolver este problema con aumentos en la productividad. Pero la IA también puede empeorar la distribución del ingreso al producir cambios en la estructura de los mercados (volviéndolos menos competitivos), cambios sectoriales (con los sectores intensivos en el uso de la tecnología y en la difusión del conocimiento siendo los beneficiados) y cambios a nivel de empresas (aumenta la brecha salarial a favor de los trabajadores de alta calificación y se generan estructuras organizativas más planas).
El progreso tecnológico no es neutral y, bajo los incentivos adecuados, puede "direccionarse" (que no es equivalente a "demorarlo", como proponen Harari y Musk). Pero la adaptación es esencial. El 88% de un grupo de profesores de varias de las mejores universidades de Estados Unidos considera que el avance de la automatización históricamente no ha reducido el empleo en Estados Unidos, mientras que sólo el 26% no considera necesario que las instituciones del mercado laboral se adapten para que el aumento en el uso de los robots y en el empleo de la IA no aumente sustancialmente el número de trabajadores desempleados por largos períodos de tiempo.
En resumen, hay pocas dudas de que la tecnología cree prosperidad y nuevos trabajos en el largo plazo, pero tampoco hay dudas de que en el corto plazo los costos pueden ser

muy elevados. Cómo no demorar el avance de la tecnología, direccionándola y adaptando la economía y el sistema productivo, serán probablemente las tareas más urgentes de los próximos años.

Tags: Economía y negocios, inteligencia artificial, futuro, trabajo, empresas

Lucas Pusetto

Ventajas y costos de la moneda “Sur”

(Nota publicada en Revista Fortuna[1] el 18 de mayo de 2023)

En épocas de turbulencias económicas y valores elevados en variables como la inflación, el debate suele retornar ineludiblemente a la cuestión del esquema cambiario más conveniente para un país.

En Argentina esto es muy frecuente, pero la cuestión cambiaria también se ha instalado en la región ante movimientos inusuales de los tipos de cambio incluso en países que, hasta hace poco tiempo, eran considerados modelos de estabilidad macroeconómica.

La volatilidad cambiaria forma parte de las implicancias de contar con un tipo de cambio flexible (sea con escasa o con alta intervención estatal).

Conviene diferenciar entre los factores que explican los movimientos cambiarios en el corto plazo, en comparación con aquellos que inciden en el largo plazo.

En el largo plazo, los determinantes críticos son los precios relativos, las barreras comerciales (en otras palabras, el nivel de proteccionismo), las preferencias de los consumidores y la productividad.

Pero en el corto plazo casi todo se reduce a los movimientos de la demanda y la oferta de dólares. La oferta es relativamente fija, lo cual implica que sus movimientos a diversos incentivos son, en general, bastante lentos. Por el contrario, la demanda es muy dinámica y fluctúa con rapidez, respondiendo (a veces en exceso) a cambios muy pequeños en los incentivos.

Esto no debería sorprender: cualquiera que haya estudiado las fluctuaciones de la economía en el corto plazo sabe perfectamente que la gran “responsable” de los cambios en el nivel de actividad y en el nivel de precios es la demanda agregada, no la oferta agregada.

La demanda de dólares responde a cambios en las tasas de interés (tanto nacional como internacional) y a variaciones en las expectativas sobre el valor futuro del dólar. Estos mecanismos funcionan por igual en economías como las de América latina o en economías desarrolladas.

Los movimientos bruscos del tipo de cambio son altamente impopulares.

Si bien una depreciación puede generar un aumento de las exportaciones (aunque no inmediatamente), al mismo tiempo encarece las importaciones...
(complicando así a numerosas empresas que importan bienes intermedios o de capital)

1 https://www.iae.edu.ar/2023/05/ventajas-y-costos-de-la-moneda-%c2%a8sur%c2%a8/

y genera una caída del salario nominal en dólares y muy probablemente del salario real en moneda local (esto último dependerá de la magnitud del traslado de los movimientos cambiarios a los precios internos).

La moneda común tiene un costo: la renuncia a una política monetaria independiente. Si a ello se le suman motivos geopolíticos o de economía política, es normal que comiencen a considerarse posibilidades para reducir la dependencia con respecto a la moneda de otro país y sus fluctuaciones.

Una de esas posibilidades es una moneda común. Brasil y Argentina se han comprometido en diseñar una agenda cuyas medidas conduzcan, en el largo plazo, a la creación de una moneda conjunta (el "Sur"), que no suprimiría las monedas nacionales, sino que se utilizaría para las transacciones comerciales entre países. La distinción entre moneda común y moneda única no es menor.

Hasta cierto punto, una moneda común (y única) es una variante de un tipo de cambio fijo para cada país miembro de la unión monetaria. No es una idea nueva: una de las primeras experiencias fue la de las 13 colonias americanas que, en 1787, renunciaron a sus monedas locales y las reemplazaron por el dólar. Por lejos, la experiencia más reciente (y de mayor impacto) es la Unión Monetaria Europea, mediante la cual 11 países iniciales adoptaron una nueva unidad monetaria, el euro.

Pero existen otras experiencias en África y el Caribe, por mencionar algunas, que ameritarían un análisis completo de sus resultados e implicancias.

La ventaja clave de una unión monetaria es que facilita el comercio entre países miembros simplemente porque todos los bienes y servicios están expresados en la misma moneda y ello reduce costos.

Por otro lado, la adopción de una moneda común conlleva para los países que la utilizan un costo similar al del tipo de cambio fijo (que, además, va de la mano con la libre movilidad de capitales): dejar de disponer de una política monetaria independiente para influir sobre la demanda agregada de la economía.

Pero, la economía política y la coordinación entre países con distintas estructuras y política económicas no es simple.

La estrategia debe responder a una clara visión de largo plazo, algo difícil en este momento.

Desde una perspectiva más general, es clave considerar que los bancos centrales de los países (o de las uniones monetarias) se enfrentan al denominado "trilema" de la política económica: no es posible contar al mismo tiempo con un tipo de cambio fijo, libre movilidad de capitales y una política monetaria independiente.

Una primera opción es libre movilidad de capitales y política monetaria independiente (Estados Unidos y Zona del Euro). La segunda es combinar tipo de cambio fijo con libre

movilidad de capitales (Hong Kong y, como experiencia pasada, Argentina).

La tercera, tipo de cambio fijo con política monetaria independiente (China).

Vale la pena analizar, por último, la cuestión de la diversidad económica entre los países candidatos a formar una unión monetaria. Brasil y Argentina, en particular, han mostrado resultados económicos muy distintos durante las últimas dos décadas, especialmente en lo que se refiere a inflación y movimientos del tipo de cambio. ¿Están Brasil y Argentina en particular, y América Latina en general, preparados para desarrollar una moneda común? Es difícil afirmarlo. Si el objetivo es fortalecer la integración y aumentar el comercio, hay otras formas de lograrlo más rápidas y probablemente más eficientes.

Si la finalidad es aumentar la importancia como bloque en la economía mundial, en un contexto en el cual los acuerdos entre grupos pequeños de países ganan cada vez más importancia, quizás tenga sentido.

En cualquier caso, la estrategia debe responder a una clara visión de largo plazo, tarea titánica en momentos en los cuales la coyuntura macroeconómica de ambos países requiere respuestas a problemas “domésticos” urgentes.

Tags: Economía y negocios, moneda, economía

Lucas Pussetto

Diez tendencias a largo plazo que todo empresario y funcionario debería monitorear

(Nota publicada en Forbes[1] el 23 de febrero de 2023)

Como suele suceder, buena parte de los debates de Davos ponen el foco en temas críticos de coyuntura: crecimiento, inflación, deuda, política económica, etc. Todos son importantes y requieren atención urgente. Pero también es necesario vislumbrar algunas tendencias que, como mínimo, transformarán la economía mundial y harán que el mundo sea muy poco parecido al que conocemos hoy.

A continuación, se presentan algunas de las tendencias (el orden es aleatorio) que tanto los empresarios como los funcionarios públicos deberían estar monitoreando con atención. Los primeros, para evaluar cómo influirán en el entorno de negocios y la rentabilidad; los segundos, para diseñar políticas públicas que maximicen sus aspectos más prometedores y minimicen sus costos sociales.

1.- Economías basadas en intangibles

Los intangibles tienen cada vez más peso en la inversión y, por lo tanto, en el stock de capital. Este cambio puede verse con claridad en economías industrializadas y también está ocurriendo en las economías en desarrollo. Las implicancias para el mercado laboral y la oferta educativa son enormes. Lo positivo: los intangibles prometen más productividad y más crecimiento al ser más escalables, hundir costos con más facilidad y lograr más sinergias entre ellos. Lo negativo: probablemente aumenten la desigualdad y tiendan a generar mercados más concentrados.

2.- Población más longeva y en disminución

La expectativa de vida aumentó drásticamente en las últimas décadas al igual que la edad "mediana" (la de la persona que está en la mitad de la población). Además, la tasa de fertilidad (el número promedio de hijos por mujer) también viene cayendo. Diversas proyecciones indican que en América Latina la población comenzará a disminuir hacia 2050 (en Argentina comenzaría a hacerlo casi ese mismo año) y que hacia 2100 la edad mediana en la región estará en torno a los 45 años (hoy está en 30). La tendencia a la disminución de la fertilidad es global y son muchos los países en los que ha caído por debajo de su nivel de reemplazo. La población, sin dudas, seguirá envejeciendo. Esto traerá consecuencias y presiones a las que los países en desarrollo deberán enfrentarse, al igual que los países ricos, pero sin ser ricos.

3.- Cambio climático con impacto económico

1 https://www.forbesargentina.com/columnistas/diez-tendencias-largo-plazo-todo-empresario-funcionario-deberia-monitorear-n29964

Los esfuerzos de los gobiernos por reducir estas emisiones de dióxido de carbono están teniendo algún éxito en países desarrollados, pero muy poco en países en desarrollo. Las emisiones per cápita en Estados Unidos han caído en cerca de un 25% en las últimas décadas, pero siguen siendo el doble de las de China. En el acumulado de los últimos 270 años, China ha emitido menos de la tercera parte de lo emitido por Estados Unidos y Europa. Según autores muy reconocidos, es poco probable que las emisiones mundiales disminuyan en las próximas dos décadas; de hecho, la Unión Europea planea reducir a cero sus emisiones netas recién en 2060. El cambio climático (calentamiento global, aumento del nivel de los océanos, condiciones climáticas más extremas) puede reducir a futuro los estándares de vida salvo que la innovación y la tecnología resuelvan, una vez más, los grandes problemas de la humanidad. Y diversas estimaciones muestran que, aun reduciendo a cero las emisiones para 2100, el aumento de la temperatura se mantendrá en las próximas décadas.

4.- Tecnología y democracia

En general se habla de "varias" revoluciones industriales: la de "Manchester", la de "Detroit" y la de "Silicon Valley". Cada una de ellas tuvo efectos distintos sobre el empleo y el ingreso promedio. Por ejemplo, la productividad laboral y el ingreso "mediano" en Estados Unidos aumentaron casi al mismo ritmo entre fines de la Segunda Guerra Mundial y comienzos de la década de 1970, pero desde entonces la productividad se duplicó y el ingreso permaneció estancado. Es fácil darse cuenta de que produce descontento en quienes están quedando rezagados. ¿Es consecuencia de la globalización? En parte. ¿Es consecuencia de la tecnología? Sustancialmente. Y, por supuesto, de la política económica. Y el descontento tiene consecuencias: hasta 2010, el porcentaje de votos obtenidos por los partidos de extrema izquierda y derecha en Europa promediaba el 15% (y había estado en esos valores desde fines de la Segunda Guerra Mundial); hacia 2020 estaba en el 25%.

5.- Capitalismo

En su definición más general, el capitalismo es un sistema económico donde los medios de producción están mayormente en manos privadas y las decisiones económicas se toman de manera descentralizada. Pero su aplicación no es idéntica en el mundo. Países como Estados Unidos e Inglaterra aplican un capitalismo meritocrático, mientras que China y otros países se inclinan por un capitalismo de Estado, fuertemente intervenido. ¿Cuál predominará en los próximos años? Ambos tienen sus ventajas y desventajas dependiendo de los objetivos propuestos. La respuesta dependerá del interés (hasta ahora escaso) de China por "exportar" su modelo.

6.- Más gobierno, no menos

Los gobiernos deberán aumentar sus capacidades, es decir, sus habilidades para alcanzar objetivos como el cumplimiento de la ley, la regulación de la actividad económica, la recaudación de impuestos, la generación de infraestructura y servicios públicos, etc. El gasto público suele ser inflexible a la baja y los cambios demográficos y climáticos hacen suponer que las demandas sociales presionarán el gasto al alza y no al revés. Sin embargo, será muy importante asegurar lo que Acemoglu y Robinson llaman "Leviatán encadenado": un Estado con "dominio" moderado de la situación. Se necesita una sociedad que lo controle, y para ello la cooperación, la organización política y la participación ciudadana son esenciales. Pero también hace falta un Leviatán que aumente sus capacidades de cara a los nuevos desafíos y que mantenga su autonomía.

7.- Empleo

En una encuesta reciente realizada entre un grupo de prominentes economistas y profesores de Estados Unidos, el 88% de los encuestados manifestó estar de acuerdo con que "el avance de la automatización históricamente no ha reducido el empleo en Estados Unidos" y sólo el 26% estuvo en desacuerdo con que "si las instituciones del mercado laboral se mantienen sin cambios, un aumento en el uso de los robots y de la Inteligencia Artificial es probable que aumente sustancialmente el número de trabajadores que permanezcan desempleados por largos períodos en economías avanzadas." De este modo, parece haber algún grado de consenso con el hecho de que la tecnología crea prosperidad y nuevos trabajos, tareas y habilidades, pero también con que en el corto plazo las turbulencias y las disrupciones serán fuertes.

8.- Desigualdad

En 2021, el 10% más rico de la población mundial se apropió del 52% del ingreso total mientras que el 50% más pobre sólo obtuvo el 9% del ingreso. En ese mismo año, el 76% de la riqueza mundial estaba en manos del 10% más rico, mientras que el 50% más pobre sólo poseía el 2%. La desigualdad siempre ha existido, pero en buena parte de los países del mundo ha aumentado notoriamente en las últimas cuatro décadas. Sus efectos son múltiples: menos confianza, más división social, más conflictos, más inestabilidad institucional, incorrecta asignación de recursos (especialmente capital humano), más corrupción y, en última instancia, menos crecimiento económico (y quizás más pobreza). Todo parece indicar que esta tendencia se profundizará.

9.- Globalización

¿Por qué aumentó tan sustancialmente la globalización hasta la crisis de 2008/2009? Porque disminuyeron los costos de transporte, se redujeron las barreras comerciales (y se avanzó en la firma de acuerdos y otros modos de integración) y en los consumidores creció un enorme deseo de poder elegir entre distintos tipos de bienes. Las ganancias de bienestar para estos últimos han sido, al menos en términos de posibilidades de consumo, muy elevadas. Pero el comercio internacional, al menos en algunos casos, aumentó la

desigualdad, generó vulnerabilidad financiera (cuando la apertura alcanza también a los movimientos de capitales) y en no pocos países produjo déficits sistemáticos en cuenta corriente (con el consiguiente endeudamiento externo). No está claro, por lo tanto, que en los próximos años el mundo siga siendo "hiper" globalizado.

10.- Una nueva política económica

El dilema básico en materia de política económica es que el número de objetivos de un gobierno suele superar con creces la cantidad de instrumentos disponibles para alcanzarlos. Las tendencias mencionadas anteriormente están modificando la efectividad de la política económica. Y además sugieren que cuantos más instrumentos estén disponibles, mejor.

Tags:

Economía y negocios, economía, empresas, negocios, tendencias

Lucas Pussetto

Tipo de cambio y moneda común

(Nota publicada en BAE Negocios[1] el 23 de marzo de 2023)

En épocas de turbulencias económicas y de valores elevados en variables como la inflación, el debate suele retornar ineludiblemente al esquema cambiario más conveniente para un país. En Argentina esto es muy frecuente, pero esta cuestión también se ha instalado en la región ante los movimientos inusuales de los tipos de cambio, incluso en países que, hasta hace poco tiempo, estaban considerados como modelos de estabilidad macroeconómica.

La volatilidad cambiaria forma parte de las implicancias de contar con un tipo de cambio flexible (sea con escasa o con alta intervención estatal). Conviene diferenciar entre los factores que explican los movimientos cambiarios en el corto plazo y aquellos que inciden en el largo plazo. Los determinantes críticos en el largo plazo son los precios relativos, las barreras comerciales (en otras palabras, el nivel de proteccionismo), las preferencias de los consumidores y la productividad. Pero en el corto plazo casi todo se reduce a los movimientos tanto de la demanda como de la oferta de dólares.

La oferta es relativamente fija, lo que implica que sus movimientos ante los diversos incentivos son, en general, bastante lentos. Por el contrario, la demanda es muy dinámica y fluctúa con rapidez, respondiendo (a veces en exceso) a cambios muy pequeños en los incentivos. Esto no debería sorprender: cualquiera que haya estudiado las fluctuaciones de la economía en el corto plazo sabe perfectamente que la gran "responsable" de los cambios en el nivel de actividad y en el nivel de precios es la demanda agregada, no la oferta agregada. La demanda de dólares responde a los cambios en las tasas de interés (tanto nacional como internacional) y a las variaciones en las expectativas sobre el valor futuro del dólar. Estos mecanismos funcionan por igual tanto en las economías de América latina como en las desarrolladas.

La opción de una moneda común

Los movimientos bruscos del tipo de cambio son altamente impopulares. Si bien una depreciación puede generar un aumento de las exportaciones (aunque no inmediatamente), al mismo tiempo encarece las importaciones (complicando de este modo a numerosas empresas que importan bienes intermedios o de capital) y genera una caída del salario nominal en dólares y muy probablemente del salario real en moneda local (esto último dependerá de la magnitud del traslado de los movimientos cambiarios a los precios internos). Si a eso se le suman motivos geopolíticos o de economía política, es normal que comiencen a considerar diversas posibilidades para reducir la dependencia con respecto a la moneda de otro país y sus fluctuaciones.

Una de esas posibilidades es una moneda común. Brasil y Argentina se comprometieron

1 *https://www.iae.edu.ar/2023/03/tipo-de-cambio-y-moneda-comun/*

a diseñar una agenda cuyas medidas conduzcan, en el largo plazo, a la creación de una moneda conjunta (el "sur"), que no suprimiría las monedas nacionales, sino que se utilizaría para las transacciones comerciales entre países. La distinción entre moneda común y moneda única no es menor.

La volatilidad cambiaria forma parte de las implicancias de contar con un tipo de cambio flexible

Hasta cierto punto, una moneda común (y única) es una variante de un tipo de cambio fijo para cada país miembro de la unión monetaria. No es una idea nueva: una de las primeras experiencias fue la de las trece colonias americanas que renunciaron en 1787 a sus monedas locales y las reemplazaron por el dólar. Por lejos, la experiencia más reciente (y de mayor impacto) es la Unión Monetaria Europea, mediante la cual once países iniciales adoptan - ron una nueva unidad monetaria, el euro. Pero existen otras experiencias en África y en el Caribe, por mencionar algunas, que ameritarían un análisis completo, tanto de sus resultados como de sus implicancias.

La ventaja clave de una unión monetaria es que facilita el comercio entre países miembros simplemente porque todos los bienes y los servicios están expresados en la misma moneda, y eso reduce costos. Por otro lado, la adopción de una moneda común conlleva para los países que la utilizan un costo similar al del tipo de cambio fijo (que, además, va de la mano de la libre movilidad de capitales): dejar de disponer de una política monetaria independiente para influir sobre la demanda agregada de la economía.

El euro y la crisis en Europa

Con posterioridad a la crisis de 2007- 2009 aparecieron numerosas dudas sobre la sostenibilidad futura del euro.

El impacto de la crisis fue mucho mayor en los países del sur de Europa, y en ellos se criticó la Unión Monetaria porque les impidió (precisamente) implementar el tipo de política que normalmente suele ayudar en una reactivación: la depreciación de la moneda local. Por otra parte, los países del norte de Europa también criticaron el sistema ya que debieron, en cierto modo, "salvar" a las economías del sur.

Esto sugiere que la economía política y la coordinación entre países con distintas estructuras y política económicas no es simple.

Desde una perspectiva más general, resulta clave considerar que los bancos centrales de los países (o de las uniones monetarias) se enfrentan al denominado "trilema" de la política económica: no es posible contar al mismo tiempo con un tipo de cambio fijo, una movilidad de capitales libre y una política monetaria independiente. Una primera opción es la libre movilidad de capitales y la política monetaria independiente (Estados Unidos y la eurozona). La segunda es combinar el tipo de cambio fijo con la libre movilidad de capitales (Hong Kong y, como experiencia pasada, Argentina). La tercera, un tipo de cambio fijo con política monetaria independiente (China).
Brasil y Argentina mostraron resultados económicos muy distintos durante las últimas

décadas

Por último, vale la pena analizar la cuestión de la diversidad económica entre los países candidatos a formar una unión monetaria. Brasil y Argentina, en particular, mostraron resultados económicos muy distintos durante las últimas dos décadas, especialmente en lo que se refiere a la inflación y a los movimientos del tipo de cambio.
Sin despreciar la importancia de contar con países miembros relativamente alineados en materia macroeconómica, es conveniente mencionar que más importante (salvo, por supuesto, en el caso de desequilibrios macroeconómicos extremos) es el compromiso de los países miembros para respetar un conjunto de reglas (por ejemplo, en materia de déficit fiscal y de endeudamiento).

¿Están Brasil y Argentina, en particular, y América latina, en general, preparados para desarrollar una moneda común? Es difícil afirmarlo. Si el objetivo es fortalecer la integración y aumentar el comercio existen otras formas más rápidas (y probablemente más eficientes) para lograrlo. Si la finalidad es aumentar la importancia como bloque en la economía mundial, en un contexto en el que los acuerdos entre grupos pequeños de países ganan cada vez más importancia, quizás tenga sentido. En cualquier caso, la estrategia debe responder a una clara visión de largo plazo, una tarea titánica en un momento en el cual la coyuntura macroeconómica de ambos países requiere respuestas inmediatas a problemas “domésticos” urgentes.

Tags:

Economía y negocios

Roberto Vassolo y Lucas Pussetto

¿Qué discutimos cuando hablamos de dolarización?

(Nota publicada en La Nación[1] el 24 de mayo de 2023)

A medida que pasan los meses y aumentan las propuestas para sacar a la economía de un estancamiento que lleva más de una década, aparece crecientemente el debate sobre la conveniencia de dolarizar la economía argentina. Por tanto, vale la pena analizar qué estamos realmente discutiendo. Pero antes de meternos en el debate, repasemos algunos datos de la historia del país.

Sobre un total de 144 países, la Argentina se ubica en el octavo puesto en inflación anual promedio tomando como punto de partida el año 1980: con un valor superior al 200%, sólo fue superada por Venezuela, Congo, Nicaragua, Bolivia, Perú, Brasil y Angola. Durante el período 2000-2022 el país sube al sexto puesto (con 26% anual y detrás de Venezuela, Zimbabwe, Congo, Sudán y Angola). Finalmente, para 2010-2022 la Argentina figura en el cuarto puesto (con alrededor de 40% y detrás de Venezuela, Zimbabwe y Sudán).

Con estos datos, es imposible que el desempeño del país en materia de crecimiento sea bueno. De hecho, entre 1980 y 2019, del grupo de países que conforman América Latina y Caribe, sólo Barbados, Haití y Surinam fueron más volátiles que la Argentina en lo que se refiere a las variaciones del Producto Interno Bruto (PIB). Por otro lado, de los 43 años que van de 1980 a 2022, sólo hubo 2 años de recesión en Colombia, 5 en Chile, 9 en México y 18 en la Argentina. Esto implica que Colombia tiene una recesión cada 22 años, Chile una cada 9 años, México una cada 5 años y la Argentina una cada 2 años. Y entre 2000 y 2021 sólo México y Venezuela crecieron menos, en promedio, que la Argentina (dejando en este caso de lado a Centroamérica y Caribe).

Estos datos gritan la incapacidad de nuestro país para cuidar su moneda y el efecto devastador que esto ha tenido sobre la volatilidad y el crecimiento promedio. En el fondo del problema está la falta de independencia del Banco Central. La evidencia empírica es concluyente incluso en América Latina: a mayor independencia del banco central, menor inflación y mayor crecimiento. Pero como país nunca hemos logrado tener un banco central independiente de modo sostenido porque las demandas de gasto estatal de corto plazo y su consecuente déficit, asociadas al ciclo económico y al calendario electoral, se terminan imponiendo sobre la necesidad de generar estabilidad y crecimiento.

Un banco central es independiente cuando tiene libertad para decidir cómo va a perseguir sus objetivos y cuando sus decisiones son muy difíciles de revocar por cualquier otra instancia política. Ahora bien: en una democracia es razonable que los objetivos del banco central sean definidos por los gobiernos o los parlamentos.
Entonces es posible encontrar que para algunos bancos centrales el mandato recibido

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/que-discutimos-cuando-hablamos-de-dolarizacion-nid24052023/

es “salvaguardar la moneda” mientras que para otros es conseguir tanto el “máximo empleo” como unos “precios estables”. Planteados de este modo, los objetivos son lo suficientemente imprecisos como para requerir un grado importante de interpretación por parte del Banco Central, y por ello en algunos casos el objetivo toma forma muy precisa, por ejemplo, determinando una meta de inflación. Finalmente, las razones por las cuales la independencia del banco central es deseable no se basan solamente en la evidencia mencionada anteriormente. Una de ellas es que la política monetaria requiere un horizonte temporal amplio porque sus efectos sólo se dejan sentir en la economía con largos retrasos. Una segunda causa, quizás más importante, es que un banco central independiente goza de más credibilidad, y esto es esencial para el éxito de la política monetaria.

Ante décadas de deficiencias en lo más elemental del funcionamiento de una economía moderna, surge fuertemente la tentación de quemar las naves ante la pérdida de confianza generalizada en la capacidad de las instituciones argentinas. Al mejor estilo de Alejandro Magno en Fenicia o Hernán Cortés en México, se propone reducir al mínimo el rol del Banco Central volviendo a un esquema de tipo de cambio fijo o dolarizando la economía, dejándolo sin instrumentos de política monetaria y cambiaria.

¿Cuál es el riesgo de esta “solución”? Al perder el control de la moneda, la competitividad queda atada a la evolución de la productividad y los términos de intercambio de otros países (por ejemplo, Estados Unidos). En la Argentina, las ventas al exterior de bienes primarios (27%) y manufacturas de origen agropecuario (37%) representaron un 64% de las exportaciones totales en 2022, y esto vuelve muy difícil poder amortiguar un shock adverso en los precios internacionales de los commodities, una caída imprevista en la demanda mundial, o un fracaso de cosecha como el que estamos padeciendo en estos meses. Depender del dólar estadounidense implicaría estar atados al valor internacional de una moneda que responde, por el contrario, a condiciones internas (como las tasas de interés de referencia definidas por la Reserva Federal).

En un plano más general, renunciar a la moneda implica también disminuir la cantidad de instrumentos de política económica para hacer frente a múltiples objetivos (que en la Argentina incluyen, como mínimo, reactivar el crecimiento y reducir la inflación en el plano macroeconómica, y disminuir la pobreza en el plano social) en un contexto internacional de volatilidad e incertidumbres crecientes. Quemar las naves puede funcionar en el corto plazo, pero los efectos serán traumáticos en cuanto surja una recesión importante como resultado de que, por ejemplo, los precios de los commodities entre en un superciclo a la baja. En parte, un fenómeno de esas características contribuyó a explicar el fin de la convertibilidad y la crisis de 2002.

Creemos imprescindible que en los próximos años la sociedad argentina, a través del Congreso, defina un sendero de reducción de la inflación conducente a números más compatibles con la inflación internacional proyectada para este año (alrededor del 7%). Los datos de abril mostraron un incremento mensual de los precios de más del 8%, una variación interanual del 109% y una variación acumulada en los primeros cuatro meses del año del 32%, y las expectativas se mantienen cercanas al 100% para los próximos 12 meses. Para llegar a los valores internacionales es probable que se necesiten más

de 4 años, pero esto puede lograrse con un esquema de metas de inflación razonable y coherente con la situación macroeconómica y social general del país en este momento.
En la actualidad la carta orgánica define cuatro finalidades (u objetivos) para el BCRA: promover la estabilidad monetaria, la estabilidad financiera, el empleo y el desarrollo económico con equidad social. Son demasiado amplias e implican demasiadas responsabilidades. Además, vuelven casi imposible cualquier intento de evaluar una gestión al frente del Banco Central. De esta manera, hemos definido tantos objetivos que el Banco Central termina no teniendo ninguno y siendo presa de las necesidades de corto plazo del gobierno de turno. Cuando le damos tantos objetivos estamos diciendo "no queremos que el Banco Central interfiera con las necesidades políticas". Resulta casi grotesco que aunque los datos del triste comportamiento de la Argentina desde la vuelta de la democracia nos gritan sobre la necesidad de dar independencia al Banco Central la dirigencia política se resiste en una carrera por subsistir en el corto plazo.

Garantizar la estabilidad monetaria y la estabilidad financiera, y contribuir a la creación de empleo, son probablemente las mayores contribuciones que el Banco Central pueda hacer al desarrollo con equidad. Preservar la independencia para cumplir estos objetivos sería una solución muy superior que la de quemar las naves dolarizando la economía. La discusión a tener es porqué gran parte de nuestros políticos se resisten a la independencia del Central.

La moneda de un país es una institución en sí misma que merece ser preservada mediante un banco central independiente que se rige por un esquema de metas razonable y factible. Y la política monetaria es demasiado importante en tiempos volátiles y cargados de incertidumbre como para renunciar a ella. Focalizarnos en estos temas generará una ganancia económica y social muy superior a la que hipotéticamente obtendremos apelando a soluciones mágicas. La dirigencia política debería tomar esto muy en serio. De ese modo, paradójicamente, sus vicisitudes electorales serían menos dramáticas.

Tags:

Economía y negocios

Lucas Pussetto y Roberto Vassolo

¿Es realmente alta la presión impositiva en Argentina?

(Nota publicada en La Nación[1] el 22 de marzo de 2023)

Cuando escuchamos el debate público es algo desconcertante encontrar opiniones tan diversas sobre los impuestos en Argentina. Según algunos, tenemos el país con mayor presión impositiva del mundo, mientras que según otros la presión no es tan alta y aún está lejos de la de los países desarrollados. Como se trata de un dato que debería ser objetivo, sorprende que se puedan dar afirmaciones tan disímiles. Estamos dejando por fuera, evidentemente, la hipótesis de que algunos tergiversan la información y la comunican erróneamente movidos por intereses personales o ideológicos y no pensando en mejorar el entendimiento colectivo. Vamos a analizar las diferentes perspectivas para contestar la pregunta inicial.

En primer lugar, los impuestos (a los ingresos, a las transacciones o al patrimonio) buscan financiar el gasto público (consumo, inversión, transferencias o servicios de la deuda pública). En segundo lugar, es frecuente que la recaudación sea insuficiente para financiar el gasto, lo cual da lugar al déficit primario. El déficit puede financiarse con deuda (es decir, pagando más impuestos en el futuro), con emisión monetaria, con la venta de reservas o con la liquidación de activos públicos. Por lo tanto, la cuestión sobre la presión impositiva tiene que ver con el tamaño del Estado, medido normalmente como el gasto público en relación al PBI. En la Argentina, la suma del gasto consolidado (nación, provincias y municipios) en la actualidad es superior al 45% del PIB según datos oficiales. La tendencia en las últimas décadas ha sido creciente: 29% en 1980, 30% en 1990, 34% en 2000, 38% en 2010 y 47% en 2020 (43% en 2019, antes de la pandemia).

¿Cómo está Argentina en comparación con otros países? En 2021, y según información del FMI, el gasto público en nuestro país estaba unos pocos puntos por debajo de países como Alemania, Dinamarca, Francia e Italia, pero en un valor similar al de Australia, Estados Unidos, Israel y Nueva Zelanda. En relación a otros países de la región, el gasto público en Argentina es el más alto (si se incluye también el Caribe, entonces es el segundo, después de Dominica). Luego están Brasil, Ecuador y Colombia. Esto es, al margen de la presión impositiva real, el gasto a financiar nos ubica por encima de países de ingresos medios y a la altura de varios países de ingresos altos.

Ahora bien, la recaudación del estado argentino vía impuestos es claramente menor que el tamaño de lo que necesita financiar. La presión impositiva en Argentina (34% del PIB en 2022 según el FMI) está bastante por debajo de países como Suecia (49%), Italia (48%) o Alemania (46%),

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/es-realmente-alta-la-presion-impositiva-en-argentina-nid22032023/

pero se encuentra casi al mismo nivel del Reino Unido (37%), Japón (35%) y Australia (35%). En Sudamérica es la segunda después de Ecuador (36%). Luego están Brasil (32%), Colombia (29%) y Uruguay (27%). Pero, y hay un gran pero, la diferencia de largo plazo entre la recaudación impositiva y el gasto se financia con emisión monetaria, es decir, con el impuesto inflacionario. Se trata de un impuesto brutalmente regresivo, que afecta más de 20 veces más al quintil inferior de la población (los más pobres) que al superior (los más ricos). Por lo tanto, decir que Argentina no tiene una presión impositiva tan alta basándose sólo en la recaudación de impuestos formales es altamente engañoso. Desde el punto de vista de la estructura de la presión tributaria, Argentina tiene particularidades donde marcha a la cabeza del mundo: la cantidad de impuestos y el hecho de que se intentan cobrar esencialmente a la empresa. Decimos "se intentan", porque si lo lograsen no habría sector privado, pero el diseño teórico de presión impositiva sobre las empresas es casi la más alta del mundo, llegando a superar el 100% de la rentabilidad teórica (estimaciones del Banco Mundial). Ahora bien: ¿cuánto pagan las empresas realmente? Este cálculo tiene tres elementos críticos: la elusión, la evasión y las transferencias que reciben las empresas, en muchos casos a través de regímenes especiales. Todo esto hace que el número efectivo sea, en cierto modo, desconocido. Hay, de hecho, cerca de 170 impuestos que pueden afectar a una empresa. Pero ninguna empresa está afectada por todos y dependerá de su jurisdicción, cambiando según se trate de una empresa metalmecánica en Quilmes o de un restaurante en Villa María.

Finalmente, hay otro elemento que es importante incorporar al debate: la relación entre el gasto público a financiar y la economía informal. La economía en negro incluye todas aquellas actividades "ocultas" a las autoridades por razones monetarias, regulatorias o institucionales, y las mediciones más conservadoras indican que en Argentina equivale a un 25% del PIB. En Brasil es el 35%, en Colombia y México el 30%, y en Chile el 15%. En Australia, Dinamarca, Francia y Nueva Zelanda representa sólo 10% del PIB. Pero cuando el análisis se centra en la informalidad laboral los números son muy superiores y alcanzan el 46% en Argentina (47% en Brasil, 62% en Colombia y 70% en Perú). De este modo, la presión impositiva sobre el sector formal de la economía en la Argentina termina siendo muy superior al de cualquier país desarrollado.

Argentina tiene, en última instancia, un nivel de gasto público similar al de países desarrollados, pero con el doble o triple de informalidad en relación al tamaño de la economía. Si la informalidad se mantiene constante a lo largo del tiempo (o, peor aún, si aumenta) y la economía crece poco o nada (tomando como "proxy" la evolución del Estimador Mensual de Actividad Económica, en Argentina el valor del PIB en 2022 habría superado el valor de 2011 por sólo un 2% y habría sido casi idéntico al de 2013), entonces el sostenimiento del gasto público termina dependiendo casi exclusivamente de quienes pagan honestamente sus impuestos, una mochila demasiado pesada y difícilmente sostenible a mediano y largo plazo. No sorprende que la Argentina tenga de las tasas de crecimiento por habitante más bajas del mundo si tomamos los últimos 50 años.

¿Cómo se resuelve esta situación? En primer lugar, con una reforma del tamaño del estado que lo ubique en niveles parecidos a los de economías de ingresos medios. Segundo, con una reforma impositiva que simplifique su estructura a tres o cuatro impuestos. Tercero, llevando la presión impositiva teórica sobre la empresa a valores

sustancialmente menores, evitando impuestos sobre las transacciones y aumentando la eficiencia de la recaudación del impuesto a las ganancias. Por último, estableciendo mecanismos institucionales que pongan el foco en una política fiscal contracíclica: más gasto público en una recesión (cuando el sector privado no gasta) y menos cuando el ciclo económico muestra un proceso de crecimiento vigoroso y bien fundamentado.

Tags: Economía y negocios

Alejandro Ramírez y Carlos Vanney

Un obstáculo para el emprendimiento en Argentina

(Resumen extraído de artículos en los que se mencionan a los profesores en Infobae y A24.com, publicados el 6 y 7 de marzo respectivamente, y en Forbes el 26 de abril de 2023)

En un contexto donde la digitalización y la simplificación de trámites han sido pilares fundamentales para el fomento del emprendimiento, resulta preocupante observar cómo se desvanece este avance en Argentina. La reciente caída del proyecto de ley que respaldaba la utilización de Sociedades por Acciones Simplificadas (SAS) como vehículo societario digital es un claro ejemplo de ello.

La voz de la academia se alza para alertar sobre las consecuencias de este retroceso. Como señala Alejandro Ramírez, profesor de derecho societario en la Universidad Austral, la facilidad y agilidad que proporcionaba la SAS para la creación de sociedades se ve amenazada con esta decisión. "Con la SAS, cualquier persona podía abrir una sociedad de manera fácil, sencilla y de forma digital", recalca Ramírez. La vuelta al papel en los trámites societarios representa no solo una barrera adicional para los emprendedores, sino también un deterioro en la transparencia y seguridad jurídica del proceso.

Carlos Vanney, también profesor de derecho societario en la misma institución, coincide en la importancia de este revés para el ecosistema emprendedor argentino. Para Vanney, la caída del proyecto evidencia la necesidad de generar consensos y mantener un enfoque proactivo en la política de Estado para apoyar el desarrollo emprendedor. "Darle a los emprendedores las herramientas necesarias para su desarrollo debe ser una política de Estado que todos debemos apoyar y defender", afirma con convicción.

El impacto negativo de esta medida no solo se limita al ámbito local, sino que también proyecta una imagen desfavorable a nivel internacional. Como señala Ramírez, "La Argentina es el único país del mundo que busca volver un trámite digital y con blockchain al papel". Este retroceso no solo afecta la eficiencia y competitividad del país, sino que también afecta su posición en el contexto global como destino propicio para la inversión y el emprendimiento.

Ante este escenario, es urgente que las autoridades revisen las resoluciones que limitan el uso de las SAS y trabajen en conjunto con los emprendedores para encontrar soluciones que permitan seguir fortaleciendo el ecosistema emprendedor del país. Como destaca la Asociación de Emprendedores de Argentina (Asea), "El emprendimiento es fundamental para el crecimiento económico y la generación de empleo en cualquier país, y las SAS han demostrado ser una herramienta importante para fomentar la creación de nuevas empresas y empleos en la Argentina".

En conclusión, es imperativo que se retome el camino hacia la digitalización y la

simplificación de trámites para garantizar un entorno propicio para el emprendimiento en Argentina. El apoyo activo y la colaboración entre el sector público, el sector privado y la academia son fundamentales para superar los obstáculos actuales y construir un futuro próspero y dinámico para los emprendedores argentinos.

Tags: **Economía y negocios, Emprendedurismo, Sociedades Anónimas Simplificadas**

Mario Riorda

Comunicación en situaciones de emergencia: Lecciones y desafíos

(Resumen extraído de una artículo publicado en Télam[1] el 14 de marzo de 2023)

La gestión del riesgo es un aspecto crítico en la labor de los funcionarios y las autoridades de seguridad, defensa y protección civil en todo el mundo. La capacidad de comunicar eficazmente situaciones de emergencia a la sociedad es esencial para abordar eventos traumáticos como accidentes, desastres naturales y pandemias. En este contexto, analizaremos cómo los Estados enfrentan el desafío de la comunicación del riesgo, tomando como referencia ejemplos tanto locales como internacionales.

La comunicación del riesgo es una tarea compleja, ya que a menudo se inicia en medio de eventos traumáticos que generan incertidumbre y ansiedad en la población. Para abordar esta cuestión, es fundamental generar "certezas" en la comunicación para evitar que surjan rumores en el vacío informativo. Además, es crucial establecer un "contrato de reciprocidad" que defina claramente quién será la "autoridad hablante" durante la crisis.

La oralidad y la improvisación deben ser minimizadas en la comunicación de riesgo, ya que aumentan el riesgo de desviarse de los mensajes clave. En su lugar, se recomienda recurrir a la lectura o grabación de mensajes en video, lo que garantiza una comunicación más precisa y efectiva.

Otro aspecto importante es evitar la personalización del mensaje, ya que esto puede fomentar respuestas individualistas en la conducta de la población. Además, se aconseja no introducir el miedo demasiado pronto como factor de movilización social.

En el ámbito internacional, Corea del Sur, Israel y Nueva Zelanda recibieron elogios por su gestión de la comunicación del riesgo durante la pandemia, destacando la coordinación multinivel y la construcción de consensos como aspectos positivos. Sin embargo, en el caso de Argentina, hubo críticas a la falta de federalismo en la gestión de la pandemia, con un enfoque predominante en el Área Metropolitana de Buenos Aires.

Un ejemplo relevante es la reacción inicial de la Armada argentina durante la desaparición del submarino ARA San Juan, que fue criticada por su falta de enfoque en la comunicación de riesgo. Riorda sugiere que las organizaciones expuestas a desastres deben tener una "página negra" preparada, un sitio web alternativo que se centre exclusivamente en informar sobre la situación de riesgo.

---

1 https://www.telam.com.ar/notas/202303/622495-ministerio-seguridad-comunicacion-de-sastres-emergencias.html

La comunicación del riesgo es una práctica esencial para garantizar la seguridad y el bienestar de la sociedad en situaciones de emergencia. Aprendiendo de experiencias locales e internacionales, podemos mejorar la eficiencia de nuestra comunicación gubernamental en momentos críticos. La construcción de consensos y la prevención de situaciones de riesgo son los principales objetivos de esta práctica comunicacional, que busca promover hábitos y conductas seguras en la sociedad.

Tags: Economía y negocios, negocios, Comunicación, Riesgo

“Las empresas ven si adoptan recetas de home office, pero lo más importante es incluir a las personas que lo hacen”

(Entrevista publicada en Info Negocios Paraguay[1] el 22 de agosto de 2023)

¿Cuál es la definición de liderazgo en el mundo de los negocios de hoy?
Liderazgo es una de las palabras con más definiciones. La tradicional dice que es la tarea que hace la persona que está en posición de autoridad. A mí me parece incompleta esa definición porque claramente hoy puede liderar una persona que no está en posición de autoridad. Por ejemplo, en una organización alguien con ideas nuevas, y que quiere movilizar nuevas estrategias, puede hacerlo sin tener autoridad. Por supuesto, es distinta la manera de movilizar de alguien que tiene autoridad de otro que no la tiene.
¿Qué es lo más importante para ejercer el liderazgo?

Generalmente uno asocia el liderazgo con motivar, entusiasmar, pero la verdad es que las personas suelen esperar que el líder les resuelva los desafíos que tienen. Y no hay líder que tenga capacidad suficiente para resolver la complejidad que tienen los problemas y los desafíos que enfrentamos. Hay que construir un equipo que se anime a resolver los conflictos.

Los líderes necesitan tener una mirada sistémica, que es poder albergar distintas formas de enfocar los problemas; necesita tener un estómago que sostenga la tensión emocional, porque los conflictos que hay que orquestar requieren ponernos en tensión; y conectar con un propósito, pues una de las cosas que más esperan las personas de sus líderes es que los ayuden a conectar con un propósito común. Sin esas tres cosas es muy difícil que un líder pueda salir adelante, salvo que sea un personaje autoritario que use el miedo.

¿Se puede aprender a ser líder, o es una cualidad innata?

A ser líder se aprende. Todos nacemos con cualidades distintas, pero el ejercicio del liderazgo, como actividad, como verbo, es algo que se puede aprender. Y las biografías de los grandes líderes lo demuestran. Patton, Gandhi, Mandela eran personas que tenían cualidades pero que tuvieron que ir aprendiendo.

La pandemia cambió muchas cosas ¿cómo afectó al ejercicio del liderazgo?

La pandemia cambió muchas cosas, cambio el medio y también el alcance. Lo remoto

1 https://infonegocios.com.py/nota-principal/rodolfo-quinto-rivarola-las-empresas-ven-si-adoptan-recetas-de-home-office-pero-lo-mas-importante-es-incluir-a-las-personas-que-lo-hacen

adquirió una notoriedad muy importante. El liderazgo tiene mucho que ver con lo relacional, y si bien lo presencial es muy importante,

hoy es menos frecuente con la irrupción del home office.

El gran desafío es ver cómo hace una persona que está en posición de liderazgo para estar cerca de la gente a través de medios tecnológicos. Claramente la confianza es mucho más fácil de desarrollar cara a cara, pero hoy hay que ver cómo traducirlo usando los medios tecnológicos que hay.

En cuanto al alcance, la pandemia también trajo mucha más necesidad de lo genuino, lo cercano en la relación, y eso es más difícil de lograr por vías tecnológicas. Repito, es todo un desafío.

¿Hay recetas?

Recetas no, criterios sí. Sabemos que la confianza es muy importante y que esta se desarrolla con el diálogo, en la toma de decisiones; y esto tiene mucho que ver con la presencialidad. Pero también hemos visto que, por ejemplo, en Argentina -donde tuvimos un encierro de nueve meses-, las cosas siguieron funcionando, no es que desaparecieron las relaciones de confianza, o la de los líderes con sus colaboradores, o con sus pares, o con sus clientes. Eso significa que se puede desarrollar la confianza, la transparencia por vías tecnológicas, aunque estas se dan mejor cuando es cara a cara.
Las empresas hoy están viendo si adoptan recetas de home office de 2x3 o 3x2, pero quizás lo más importante para estas decisiones es incluir más a las personas que lo tienen que hacer. No sirve de nada que la instancia más alta de una empresa decida que se va a trabajar 3x2; no es bueno que decida una regla para todos, si no que ponga criterios. Hoy es muy difícil encontrar una regla que funcione para toda la diversidad que hay en una organización.

¿Cómo afecta a las empresas la llegada de la IA?

Como toda actividad tecnológica hay que comprenderla. Hay empresas que se dedican hace tiempo a la tecnología y desarrollan las aplicaciones. Después, lo que la mayoría de las compañías hacen es ir viendo cómo adoptar esas aplicaciones concretas. Creo que es importante poner a la gente de tecnología junto con la gente de negocios, con consultores y expertos en desarrollo tecnológico para encontrar mejores soluciones. Eso es lo que se tiene que hacer con la IA, ir viendo cómo se van a solucionar mejor, con más eficiencia, los problemas.

Tags: Economía y negocios, liderazgo, trabajo, futuro, empresas

Diego Rivas

El Fenómeno Político de Javier Milei y su Impacto en la Economía Argentina

(Resumen extraído de una entrevista realizada al profesor por la señal internacional de noticias en Colombia NTN24[1] el 28 de noviembre de 2023)

El triunfo de Javier Millei en las elecciones argentinas fue contundente, con una ventaja de 11 a 12 puntos sobre el candidato oficialista. Milley representaba una visión de cambio que favorecía reformas económicas más orientadas hacia el mercado, lo que generó expectativas positivas en los mercados financieros. Sin embargo, su agenda también incluía propuestas disruptivas que abordaban temas previamente no discutidos por los economistas.

El efecto Millei se hizo evidente en los mercados financieros argentinos. La bolsa local experimentó un crecimiento significativo después de su victoria, aunque también es importante considerar que las acciones estaban rezagadas en comparación con otros mercados. Las empresas energéticas y otros sectores relacionados con la energía se beneficiaron de la agenda de Mille, que incluye la actualización de tarifas y reformas en este ámbito.

Los ADR argentinos (acciones que cotizan en la bolsa de Estados Unidos) también se vieron favorecidos, en parte debido a la visión pro-mercado de Milley y su compromiso de respetar las deudas privadas. Esta confianza en el nuevo presidente impulsó la revalorización de los bonos y acciones argentinas.

Uno de los desafíos más apremiantes para el presidente Milley es reducir la pobreza en Argentina, que actualmente se sitúa en alrededor del 40.1%. La economía argentina enfrenta una herencia de estancamiento económico y alta inflación, lo que ha aumentado la tasa de pobreza en el país.

Para abordar este problema, Milley deberá implementar una agenda que combine estabilización económica con reformas a largo plazo. El primer paso será corregir precios relativos, eliminar restricciones cambiarias y abordar la inflación. Una vez que la economía esté estabilizada, se espera una recuperación del empleo y una mejora en las condiciones de vida de la población.

El fenómeno político de Javier Milley ha generado cambios significativos en la economía argentina. Su victoria electoral y sus propuestas pro-mercado han impulsado los mercados financieros locales e internacionales . Sin embargo, el desafío de reducir la pobreza y lograr una recuperación económica sostenible requerirá un enfoque integral que combine estabilización y reformas a largo plazo.

---

1 https://twitter.com/NTN24/status/1729504634857783398

Argentina se encuentra en un momento crucial de su historia económica, y la construcción del liderazgo político de Milei deberá ser plasmado en acuerdos en el congreso que requerirán determinados consensos con otras fuerzas políticas que serán fundamentales para superar los desafíos y avanzar en las oportunidades que enfrenta el país.

Tags: Economía y negocios, Elecciones, Gobierno, Mercados, Inversiones

Expectativa sobre el gobierno

(Resumen extraído de artículos publicados en Infobae[1,2], La Nación[3] y revista Noticias[4] en los meses de abril, julio y noviembre)

La crisis económica y la sequía han tomado un fuerte control sobre el ánimo de los productores agropecuarios en Argentina. Según la última encuesta Ag Barometer realizada por el Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral, la confianza entre los productores se encuentra en uno de los niveles más bajos de la historia. Este índice, que hace un año estaba en 90 puntos, ha caído drásticamente a 69 puntos, reflejando un marcado pesimismo en el sector.

La preocupación más apremiante se centra en la condición financiera de los productores, ya que el 83% de ellos afirmó que su situación es peor que el año anterior debido a la devastadora sequía que afectó al sector. Esta situación financiera se ha deteriorado en un 69% según las mediciones de la Universidad Austral y se sitúa en su punto más bajo desde que se comenzaron a construir estos índices en 2018. Este deterioro se atribuye al fracaso de la cosecha de trigo 2022/23 y los continuos recortes en los rendimientos de maíz y soja.

En el caso del trigo, la cosecha pasada produjo solo 11 millones de toneladas en comparación con los 24 millones de toneladas del año anterior. Además, los productores aún enfrentan recortes en maíz, con una disminución del 37% en la cosecha y del 45% en soja. Estos problemas están teniendo un impacto significativo en los flujos de fondos de los productores, lo que respalda la afirmación de que la situación financiera actual es una de las peores que han enfrentado en muchos años.

Otro índice preocupante es el "Índice de Oportunidad" para realizar nuevas inversiones en activos fijos o ganado. En el último informe, un 76% de los productores considera que es un mal momento para invertir, lo que representa una caída del 51% en comparación con marzo de 2022. En ese momento, muchos productores creían que era un buen momento para invertir, pero las condiciones actuales han cambiado drásticamente.

Sin embargo, en cuanto a las "Expectativas Futuras", hay una cierta mejora en la percepción de la situación financiera de los productores debido a la esperanza de mejores condiciones climáticas y rendimientos de cultivos, así como a los precios internacionales aceptables. A pesar de esto, todavía persiste un gran pesimismo en cuanto a las condiciones generales del sector.

---

1 https://www.infobae.com/economia/campo/2023/04/26/sequia-y-crisis-economica-el-83-de-los-productores-afirma-estar-financieramente-peor-que-el-ano-pasado/

2 https://www.infobae.com/economia/campo/2023/04/27/la-tension-cambiaria-aumento-los-problemas-para-el-dolar-agro-y-la-provision-de-insumos-para-el-campo/

3 https://www.lanacion.com.ar/politica/el-gobierno-apura-medidas-economicas-para-la-campana-electoral-nid04072023/?sede=rosario

4 https://noticias.perfil.com/noticias/economia/esperando-otro-ciclo.phtml?sede=rosario

El 30% de los productores piensa que su situación financiera mejorará en el futuro, pero el 95% cree que el sector estará en una situación peor que la actual, debido al desajuste de las variables macroeconómicas y la falta de propuestas concretas por parte de los actores políticos.

La tensión cambiaria también ha exacerbado los problemas para el dólar agro y la provisión de insumos para el campo, lo que complica aún más la situación. Los valores en el mercado no son atractivos para los productores, y la inestabilidad cambiaria desanima las ventas de granos, en un momento en que los empresarios agrícolas deben cuidar con precaución el escaso capital de trabajo disponible.

En resumen, el sector agropecuario en Argentina enfrenta una crisis económica y climática que ha llevado a una profunda desconfianza y pesimismo entre los productores. A pesar de algunas esperanzas para el futuro, la incertidumbre económica y política sigue siendo un obstáculo importante para la recuperación del sector.

Tags: **Economía y Negocios, Agro, Campo, Elecciones**

Marcelo Rossi

¿A cuánto estamos de una hiperinflación?

(Columna de opinión publicada en Infobae[1] el 19 de septiembre de 2023)

Una de las preguntas más escuchadas en cualquier tipo de programa de radio, televisión o nota escrita es: "¿a cuánto estamos de una hiper?"

Sometidos a tal cuestión, diversos interlocutores más o menos técnicos, suelen ensayar alguna o varias explicaciones que van desde citar parámetros que indican que se pisaría ese terreno a partir de índices de inflación mensuales iguales o superiores al 50% o bien que, tomando en cuenta la comparación con las inflaciones del resto de los países, ya estaríamos conquistando nuestra "tercera estrella" habida cuenta que las del 89 y '90 las tuvimos bien ganadas.

Lejos de llevar al terreno deportivo un tema tan doloroso para una sociedad como lo es perder su moneda, pareciera interesante bucear un poco en nuestra historia económica para encontrar algunos indicios, como por ejemplo cómo se aceleró la inflación mensual en aquellos fatídicos años. En tal sentido, este enfoque no pretende identificar causas con efectos, ya que el fenómeno responde a múltiples razones, sino revisar la dinámica de aquel evento comparado con la situación actual.

El año 1987 ya había mostrado un promedio de inflación mensual (IPC) levemente por debajo de los dos dígitos (8,4%), con picos y valles producto de sucesivas correcciones. Al año siguiente, se observaba una dinámica parecida, pero ya superado el umbral de los dos dígitos promedio de inflación mensual. Enero y febrero de 1989 transcurrieron con un 8,9% y 9,6% de inflación respectivamente lo que, para los parámetros del momento, no resultaba tan malo. Pero a partir de marzo de ese año se produce una escalada donde cada mes duplica al anterior: marzo 17%; abril 33,4%; mayo 78,5 por ciento. Ya estábamos en hiperinflación con un pico en julio de 1989 del 196% mensual.

Con el anuncio del IPC de agosto pasado del 12,4%, cuando en julio veníamos del 6.3%, (se duplicó en un mes), para los que ya tenemos algunos años, es imposible no recordar aquella dramática secuencia del primer semestre del 89. Las circunstancias no son las mismas, pero hay algunas similitudes y ciertos agravantes en esta posible pendiente de aceleración.

Al igual que a finales de los 80s Argentina carece de acceso al mercado financiero normal al que acuden los países, por lo que los desequilibrios fiscales deben ser financiados a tasas siderales o simplemente con emisión monetaria. Los últimos anuncios del ministro/candidato Sergio Massa no cabe duda que producirán algún alivio de corto plazo a las economías domésticas, pero el incremento del déficit fiscal que generan, sumado a la forma de financiación del mismo, probablemente ocasionen una aceleración pronunciada de la inflación que neutralice, o aún perjudique más a los destinatarios de esas medidas.

---

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/09/19/a-cuanto-estamos-de-una-hiperinflacion/?sede=rosario

Por otra parte, a finales de los ochenta la tecnología –mayormente analógica– generaba una menor velocidad de los mecanismos de traslación de aumentos de costos a precios que lo que resulta hoy en día. A modo de ejemplo: todos los de mi generación recordamos la carrera en los supermercados contra las famosas pistolas remarcadoras Hoy el proceso es tan instantáneo como la decisión de presionar "enter". Existen otros tantos ejemplos en los que la tecnología actual logra correlacionar de manera perfecta costos con precios y hasta generar cierta autocorrelación que es mucho más dañina que operar analógicamente.

No pretendo con esta reflexión volver a la época de las cavernas ni promover controles ineficientes que lo único que producen son mayores distorsiones a las que ya tenemos y debemos solucionar. Simplemente el objetivo de estas líneas es tomar conciencia que estamos caminando no ya cerca del precipicio, sino con uno de los dos pies en él.

Volviendo a las repuestas de los interlocutores entrevistados, no es posible aventurar la velocidad ni la intensidad de la inflación que viene y mucho más si es una hiper. Son eventos parecidos a los fenómenos climáticos extremos: los científicos pueden conocer las condiciones para que se forme un tornado, pero no se sabe exacta-mente en qué momento ni dónde tocará el piso. Todo es cuestión de probabilidades y la mayoría de las veces se los ve cuando ya están encima.

Las condiciones actuales tienen muchos puntos en común con aquellas dos explosiones inflacionarias de finales de los 80s. Si no aprovechamos la experiencia para aprender algo sobre el fenómeno que enfrentamos, al menos los de mi generación, estaremos en deuda con los que no conocieron qué sucedió en la Argentina hace 34 años.

Tags: **Economía y negocios, Inflación**

Raúl Saccani

Altas esferas bajo el triángulo de la conveniencia

(Nota publicada en Perfil[1] el 25 de marzo de 2023)

La gravedad de las conductas desviadas en las altas esferas, sea en el ámbito público o privado, viene atrayendo atención desde hace décadas. Pareciera que las condenas (penales) severas sólo tienen chance en la medida en que la gravedad del tema sea capturada por la opinión pública. Sin embargo, la condena social varía según la claridad en la culpabilidad, el daño generado, la violación de la confianza y la necesidad de mostrar equidad. Si el acusado tiene éxito en su renuncia pública a la responsabilidad, entonces declina la preferencia social por la sanción penal. El infractor puede alegar que no se dio una o más de las condiciones de una agencia responsable, saliéndose la acción de su control y siendo él o ella una mera bola de billar, impulsada impotentemente a través de diferentes situaciones.

Lo rápido, fácil, simple y conveniente caracteriza, al menos en el corto plazo, a las conductas desviadas en el ámbito organizacional. Lo utilitario no aparece como necesariamente malo. Por el contrario, la persona puede ser vista como inteligente y racional. Además, la conducta puede ser difícil de detectar porque las señales de comportamiento irregular se ahogan o desaparecen en el tumulto. El hecho de ocupar un lugar de poder y el acceso a los recursos permiten formas "convenientes" de cometer delitos. La decadencia, el caos y el colapso organizacional habilitan medios "convenientes" de ocultarlos. La "Teoría de la Conveniencia" desarrollada por Petter Gottschalk, profesor de la BI Norwegian Business School, ayuda a comprender las conductas irregulares que ocurren en la cima de las organizaciones desde tres vértices: los motivos, la oportunidad y la voluntad.

La motivación tiene que ver con una combinación de posibilidades y peligros: a medida que aumenta la codicia personal, las presiones personales, los objetivos comerciales ambiciosos o las amenazas contra la existencia de la empresa, los delitos financieros parecerán más convenientes para la Alta Dirección. La oportunidad para cometer el delito se asocia con un estatus social más alto y una mayor facilidad de acceso a los recursos, mientras que la chance de ocultarlo tiene que ver con la decadencia organizacional –en forma de deterioro institucional– y el caos organizacional –en forma de falta de supervisión y tutela–. El colapso causado por la complejidad de las reglas, los cárteles, las redes criminales y otros factores también se asocia con una mayor conveniencia para ocultar delitos financieros.

El nivel de disposición (voluntad) para involucrarse en conductas irregulares tiene relación con un liderazgo narcisista, la percepción de que los beneficios superan los costos, la asociación con individuos que profesan conductas desviadas y la mayor capacidad para

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/altas-esferas-bajo-el-triangulo-de-la-conveniencia-por-raul-saccani.phtml

justificar irregularidades.

Entender las aristas del “triángulo de la conveniencia” permitirá analizar los determinantes y mitigantes de las eventuales conductas desviadas de los niveles más altos de la organización, que luego permitirán moldear los elementos de Programas de Integridad que pretendan algún grado aceptable de adecuación.

Tags: Economía y negocios

Silvia Torres Carbonell

Talentismo, el capital del futuro

(Nota publicada en Ámbito[1] el 2 de julio de 2023)

La tecnología está generando nuevos modelos de negocio basados más en el conocimiento que en el capital físico. Argentina tiene una ventaja comparativa, pero debe explotarla como sociedad.

Hoy vivimos un vertiginoso momento de la historia en el que las transformaciones globales y regionales están marcando una transición turbulenta desde un contexto previsible hacia un espacio inédito. En este espacio y en este tiempo, se están gestando tanto las oportunidades de crecimiento como las amenazas a la actividad de los países, las organizaciones, las empresas y los individuos.

Las tecnologías exponenciales, con su avance frenético, como la inteligencia artificial, el blockchain, el dinero digital, Internet de las Cosas, las aplicaciones inteligentes, la big data, la robótica, la biotecnología, la nanotecnología, la biología sintética, la computación cuántica, entre otras, están impactando y generando los nuevos modelos de negocio basados más en el conocimiento que en el capital físico, y representan un enorme desafío y una apasionante oportunidad, para la construcción del capitalismo del futuro, que se estima que estará basado en el "talentismo" ya que el recurso más valioso será el talento y el conocimiento. Y es aquí donde la Argentina tiene una enorme ventaja comparativa, que se manifiesta en los logros individuales de tantos compatriotas pero que no logramos explotar como sociedad.

La Argentina fue fundada y desarrollada por grandes emprendedores: los inmigrantes que llegaron al país desde distintas partes del mundo movidos por la búsqueda de oportunidades, sin los recursos necesarios, pero con una enorme capacidad de trabajo y esfuerzo.

Junto a los criollos y los pueblos originarios fueron pioneros en la construcción de esta Patria. Así la actividad emprendedora fue constructora de un país moderno y un gran motor de movilidad social ascendente.

Hoy nuestro país enfrenta un difícil proceso de deconstrucción y reconstrucción que va a requerir mucho esfuerzo e incluso sacrificio de los ciudadanos y una conducción política honesta, clara y firme hacia un futuro que nos ponga definitivamente en el camino del progreso y la prosperidad. El 50% de la población en la pobreza constituye una verdadera tragedia. La sociedad nos interpela, casi podríamos decir que "pide a gritos" a los dirigentes empresarios, políticos, sociales, intelectuales y religiosos que encontremos soluciones nuevas para volver a vivir en un país del que estemos orgullosos y del que nuestros hijos y nietos no quieran irse.
Esta crisis debería ser el punto bisagra para que la democracia dé paso a la República,

1 *https://www.ambito.com/opiniones/talentismo-el-capital-del-futuro-n5757016*

haciéndose confiable, bajo el imperio de la ley y el respeto de las libertades individuales, políticas y económicas. Debemos volver a renovar el pacto que nos impulsa a respetar la Constitución Nacional, que es modelo en el mundo, con sus valores básicos como la libertad, la apertura, la igualdad de oportunidades, el respeto por la ley, por la vida y por la propiedad privada.

Describiría al país como la Argentina "Bipolar" donde coexisten la pobreza y la exclusión junto al talento, la creatividad y el trabajo de tantos ciudadanos honestos y trabajadores, de emprendedores y empresarios de negocio y sociales que crean y desarrollan organizaciones de personas que generan bienes y servicios para otras personas, de forma innovadora, competitiva, ética y sustentable, generando impacto humano, social, ambiental y económico para la sociedad. Esa bipolaridad se manifiesta también en las oportunidades, que se potencian con esas nuevas "tecnologías de los dioses" que bien usadas pueden generar transformaciones profundas para el bien, y por el otro, la realidad de un país sumergido, sufriendo enormes problemas y deficiencias, producto de una "mentalidad paleolítica" y de ideologías y comportamientos del pasado que se potencian con "instituciones medievales", autoritarias, burocráticas y muchas veces corruptas.

En este Summit IAE 2023 que se realizará el 30 de junio, buscaremos destacar el potencial y las oportunidades de desarrollo para nuestro país, donde invitamos a todos a imaginar el futuro, pero no como espectadores sino como protagonistas capaces de modificarlo y construirlo, valorando lo que nos une como Nación, lo que nos debe enorgullecer, lo que nos debe impulsar a ser un gran equipo, aquello por lo que vale la pena trabajar y lo que nos puede devolver la esperanza en un futuro mejor para todos los ciudadanos de esta bendecida Patria.

Tags: **Economía y negocios, talentismo, capital, futuro, trabajo**

Roberto Vassolo

Davos y la recesión global que se demora

(Nota publicada en La Nación [1] el 10 de febrero de 2023)

El tema saliente de la apertura del Foro Económico Mundial en Davos fue la eventual e inminente recesión global. Es justo reconocer que se trata tal vez de la recesión más anticipada de la historia y la que parece demorarse. Predecir una recesión tiene siempre el riesgo de los falsos positivos, anunciando contracciones que se demoran mucho más de lo esperado. Este error tiene la gravedad de inducir a las organizaciones y las personas a un costo alto por la oportunidad al aumentar la protección de liquidez.

Cuando se observan los datos globales, la información no puede ser más contradictoria. El aumento sostenido de las tasas de interés de los bancos centrales hubiese sido motivo más que suficiente para hacer entrar al mundo en recesión. Si a esto se lo combina con la existencia de una burbuja bursátil, sobre todo de Estados Unidos que hizo su pico a fines del 2021, el combo parecía estar servido para generar la recesión. Pero, por otro lado, la demanda de empleo se mantiene robusta, tocando el desempleo mínimo histórico. Y la inflación está cediendo, aunque se observan diferencias importantes por sectores, como en el caso de los servicios, que parece converger mucho más lento que los bienes.

Antes que nada, voy a tratar de explicar por qué parece que estamos en un falso positivo al anunciarse una recesión inminente que no llega. La explicación central estaría en el aumento de la liquidez global. Por un lado, el aumento que se dio durante la pandemia de Covid-19 con el dinero helicóptero volcado en las familias, amortiguando el impacto negativo de la baja de valores en la bolsa de Estados Unidos durante 2022. Pero más recientemente, y contrario a las expectativas, en los últimos meses el mundo ha visto un nuevo aumento de la liquidez global, sobre todo en China, donde el Banco Popular de China ha lanzado al mercado aproximadamente U$425.000 millones de dólares para apuntalar la recuperación económica. Los datos históricos muestran que el crecimiento del mundo tiene una alta correlación positiva con la liquidez de China. Como consecuencia de las restricciones por el Covid y la alta emisión, es probable que la economía China se recaliente en el corto plazo y eso empuje aún más el crecimiento mundial. Hasta ahora, este fenómeno habría evitado una recesión sosteniendo el empleo global. ¿Puede el mundo evitar la recesión global de la que tanto se habló en Davos?

Para que se produzca una recesión debe haber un fuerte desarreglo en algún lugar de la economía y un detonante. Los dos candidatos más comunes de desarreglo son las burbujas inmobiliarias y bursátiles. Dado que en Estados Unidos no es claro que haya una burbuja inmobiliaria fuerte (la mayor parte de los créditos están a tasas fijas previas a las subas), el candidato para generar la recesión es el mercado accionario. A pesar de la corrección del 2022, las valuaciones de las acciones aún están altas.

En las últimas semanas la sobrevaloración accionaria parece estar acelerándose, sin una

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/davos-y-la-recesion-global-que-se-demora-nid10022023/

explicación en los “fundamentals” de las empresas (el S&P subió más de un 15% entre octubre 2022 y principios de febrero 2023). Por eso, es probable que se esté gestando una nueva burbuja bursátil, donde los inversores al no ver la recesión se están volcando irracionalmente a comprar acciones. Este fenómeno aún no revista un alto dramatismo, pero tiene el potencial de generar un desarreglo que implique una recesión moderada (por ahora).

¿Cuál sería el detonante? La suba de tasas es un candidato. Da la sensación que los mercados han cantado victoria anticipadamente en la batalla contra la inflación. El aumento de liquidez global y el crecimiento de China pueden frenar la disminución de precios globales e impulsar a los bancos centrales a sostener la suba de tasas. Si esto pasa, tal vez un aumento de quebrantos por suba de tasas puede ser el detonante de la próxima recesión al disparar el desempleo. Otro camino sería que los inversores se asusten y se retiren en grupo desde sus inversiones en acciones hacia posiciones más conservadoras al ver que las subas de tasas siguen su camino.

Resumiendo, el debate de Davos, es algo temprano para pensar que los nubarrones de una recesión en los EE.UU. y en el mundo para 2023 se han ido. Como siempre que se están gestando desarreglos, cuanto más rápido ocurra esa recesión, más probabilidades hay de que sea moderada.

Tags: Economía y negocios

Roberto Vassolo

La recesión de 2024: ¿una oportunidad para las empresas?

(Nota publicada en La Nación[1] el 26 de octubre de 2023)

La idea de que las crisis son oportunidades se ha vuelto un cliché y, sin embargo, es frecuente que los contextos recesivos, como el que atraviesa la Argentina, generen miedo y parálisis en quienes conducen las organizaciones. El temor de los empresarios tiene una causa: las recesiones pueden hacerles mucho daño a las compañías, incluso pueden llevarlas a la quiebra. Por ejemplo, durante la brutal recesión que generó el Covid en el país, se perdieron en la Argentina algo más de 11% de las empresas, de las cuales más de 50.000 eran de menos de 90 empleados.

Pero también en las recesiones pueden representar enormes oportunidades para luego, durante la recuperación, ganar participación de mercado y desarrollarse. La pregunta es cómo hacer para que una recesión, que de por sí impacta negativamente en los negocios, se convierta para una empresa en particular en una oportunidad

. En un contexto recesivo, uno de los temas que deberá plantearse el equipo directivo de toda organización es qué hacer para lograr una mayor participación de mercado y sostenerla en el tiempo. Es un desafío no menor, pero absolutamente alcanzable.

En un estudio que realicé sobre las tres recesiones que precedieron al Covid en los Estados Unidos (incluida la Subprime) puede verse que algo más del 15% de las empresas habían logrado fortalecer su participación de mercado en los tres años posteriores a cada recesión. Es matemáticamente evidente que un porcentaje equivalente lo perdió.

Argentina está entrando en una gran recesión y la estrategia de esperar y ver puede ser la peor. Según el REM, durante 2024 la economía argentina se contraería un 1%, con una fuerte caída en el primer semestre y una recuperación incipiente en el segundo. Es probable que, a medida que avancen las semanas y empecemos a sentir las consecuencias de los fuertísimos desarreglos macroeconómicos generados en los últimos dos años, estas expectativas empeoren. Sin embargo, como le gusta repetir al economista Juan Carlos de Pablo en estos días, también es esperable que gane la racionalidad en las nuevas gestiones y las medidas que se terminen adoptando resulten en una recuperación de largo plazo.

Los próximos meses pueden convertirse en una oportunidad. ¿De qué depende? En parte, de la magnitud de la caída, pero, sobre todo, de la posterior recuperación.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/la-recesion-de-2024-una-oportunidad-para-las-empresas-nid26102023/

Si quienes dirigen la organización prevén que, después de la caída, no habrá una recuperación, la estrategia se circunscribirá a una reducción de los daños asociados a lo que va a pasar. Para esto, será necesario cuidar mucho el capital de trabajo y mantener una estructura de costos fijos muy controlada.

No obstante, la evidencia indica que el escenario más probable es que haya una recuperación a partir de 2025. De ser así, el planteo es cómo aprovechar la etapa de caída. Por un lado, hay que desplegar medidas defensivas básicas mencionadas para manejar selectivamente las inversiones. En ese sentido, las recesiones son el mejor momento para gastar en publicidad, en innovación de producto y en mejorar la propuesta de valor. Será necesario cuidar la imagen de largo plazo de la marca, evitando en lo posible reducciones de precios de las primeras marcas y operando para suavizar la caída de ingresos lanzando o potenciando segundas marcas. También se deberá cuidar no tanto el valor unitario de los productos como su asequibilidad, por ejemplo, eventualmente ajustando aún más el tamaño de los envases para hacerlos accesibles a consumidores cuyos ingresos van a caer fuertemente en el próximo semestre.

Dentro de este marco, lo más importante para ganar participación de mercado serán las inversiones que se realicen durante el semestre contractivo. Hemos visto la ventaja de invertir en publicidad. También se puede acompañar con innovaciones en los productos y propuestas de valor. Eso suele tener un impacto positivo de largo plazo en la percepción de la marca y de la empresa, sobre todo porque los gastos que se hacen durante la recesión suelen ser relativamente más baratos.

La regla a seguir es: a mayor la confianza en la recuperación, mayores las inversiones durante la recesión; a menor la confianza en dicho proceso, más selectivas deberán ser dichas inversiones. Lo que se debería minimizar es el riesgo competitivo de no invertir en recesión.

Tags: Economía y negocios, recesión, empresas, 2024

Roberto Vassolo y Santiago Sena

Los halcones no reforman

(Nota publicada en Infobae[1] el 6 de marzo de 2023)

Buscar consensos no equivale a ser gradualista y el oponerse a la grieta no es contrario a promover reformas profundas. De hecho, oponerse a la grieta es la forma más efectiva de llevarlas adelante. Ser un "halcón" no implica ser más reformista que una "paloma", porque estas categorías se refieren más a la forma de llevar adelante las reformas que al contenido de las mismas.

¿Cuál es el riesgo de imponer reformas (de ser un halcón)? Pensemos en Brasil. Ni bien asumió, Bolsonaro incorporó dos cambios en su gestión: la reforma laboral y la mayor independencia del Banco Central. Sin embargo, a pocos días de haber asumido, Lula intenta abolirlas y aunque es probable que no lo pueda hacer porque no tiene los números en el congreso, el sólo hecho de que el presidente ataque las reformas genera un nivel de incertidumbre económica brutal. Más aún, cabe aclarar que hoy no tenga los números suficientes no significa que no los tenga mañana. El no consensuar algunos lineamientos comunes sobre el país que queremos ser, nos arroja a un estado de alta volatilidad e incertidumbre. Las reformas durarán lo que dure la capacidad para imponerlas. Y en una democracia, modelo que supone alternancia, eso es problemático.

Ser un "halcón" no implica ser más reformista que una "paloma", porque estas categorías se refieren más a la forma de llevar adelante las reformas que al contenido de las mismas. La decisión de imponer reformas puede estar fundada en distintos motivos. Desde la percepción de ser los únicos poseedores de una determinada verdad social, de ser "la solución", lo que supone una mirada maniquea de la realidad, a la intención de huir de un dialogismo inefectivo que congele toda posibilidad de cambio y que se pierda en el barro de una negociación quid pro quo que desnaturalice toda reforma. Los motivos, si bien comprensibles, no alcanzan a justificar la intención de imponerles un modelo de país a los demás.

Esta forma de resolver es inefectiva, y he aquí su mayor problema, ya que la política, entre muchas cosas, tiene que ser pragmática, necesitamos reformas que se mantengan en el tiempo. Argentina no puede seguir oscilando entre los extremos de un péndulo que impide el desarrollo y generando cambios en las reglas de juego cada 4 u 8 años.

La fragilidad de la macroeconomía llevará a un desgaste muy rápido de cualquier gestión Indudablemente, dada la envergadura de la crisis, el próximo gobierno no tendrá mucho tiempo para hacer reformas de emergencia. ¿Cuándo piensan discutirlas? ¿Una vez que hayan asumido? El momento de debatir es ahora. La fragilidad de la macroeconomía llevará a un desgaste muy rápido de cualquier gestión.

Si las reformas se llevan adelante sin apoyo, en el hipotético caso de que puedan llevarse

1 *https://www.infobae.com/opinion/2023/03/06/los-halcones-no-reforman/*

adelante, no serán sustentables en el tiempo. La única manera de garantizar la continuidad de las políticas es consensuar acuerdos y hay que hacerlo ahora. Sin embargo, todas las fuerzas políticas, guiadas por la dinámica electoral, buscan diferenciarse y atacar al resto. Estamos mal y vamos peor.

Tags: Economía y negocios, reformas estructurales, política argentina

Pedro Vázquez

¿Los directorios crean valor?

(Nota publicada en Forbes[1] el 18 de marzo de 2023)

Un tema clave del que pocos quieren hablar. Algunos ven al directorio como una mesa de élite para tomar café. Pero el lugar que tiene es muy claro y no sólo es ocuparse de reuniones protocolares o normativas. La creación de Valor tiene una oportunidad única cuando es el directorio quien impulsa su desarrollo.

Algunos se imaginan al Directorio como un grupo de señores mayores que conversan acerca de generalidades y toman café en una cómoda sala de reuniones. Otros creen que el Directorio es una entidad meramente formal que no tiene ni necesita ningún tipo de funcionamiento más allá de producir las actas de reunión requeridas por la normativa. Muchos piensan que la labor de gobierno del Directorio es un intangible cuya aportación al éxito de la empresa es difícil de cuantificar. Nada hay más alejado del rol y del potencial del Directorio que estas concepciones. Cuando hay un buen Directorio al frente de una empresa su creación de valor es real y puede percibirse claramente.

Qué es un buen directorio

Al hablar de buen Directorio se hace referencia al que pone en práctica el arte de gobernar siguiendo los principios y prácticas adecuadas de gobierno corporativo. El Directorio de las empresas es el responsable de concretar los objetivos propios del gobierno de una organización: crear contexto y proveer futuro. El Directorio desempeña un papel esencial en la generación de la confianza necesaria para crear un contexto adecuado que permita a la empresa desarrollar correctamente sus operaciones. No sólo debe tutelar los intereses de los accionistas, sino que debe también considerar a todos los grupos de interés enfocados en trabajar para la continuidad de la organización como forma primordial de proveer futuro y, consecuentemente, de agregar valor.

Puede pensarse que la necesidad de un buen gobierno corporativo es propia sólo de las grandes empresas, particularmente de las de capital abierto. Pero es importante señalar el trascendente rol que juega el buen gobierno corporativo en todas las organizaciones, cualquiera sea su tamaño y complejidad. La distinción entre la propiedad, la dirección y la gestión, así como también el ordenamiento del sistema de decisiones y los procesos a través de los cuales los Accionistas, el Directorio y los ejecutivos se interrelacionan y coordinan en busca de ese objetivo común que los vincula, son elementos esenciales y absolutamente necesarios –aunque no suficientes–, para la continuidad y perdurabilidad de la organización. El Directorio es la pieza que articula todo el sistema de gobierno de las empresas.

1 *https://www.forbesargentina.com/liderazgo/los-directorios-crean-valor-n30880*

Si queremos profundizar en el valor aportado por un Directorio hay que comenzar por identificar su posicionamiento y rol dentro del sistema de gobierno de una empresa, es decir, tener un claro y preciso entendimiento de lo que se espera de él como órgano de gobierno. Luego, continuar con el conocimiento profundo de cuáles son sus funciones insoslayables y los procesos que deben estar vigentes para un desempeño efectivo de su rol. Y finalmente, culminar con su puesta en práctica por un equipo de Directores competentes. Algo tan sencillo y fácil de explicar, como difícil de implementar, al mismo tiempo que esencial y crucial para el futuro de toda empresa.

Esta es la idea principal que impulsa a los autores de "Directorios creando valor". Su amplia experiencia con Directorios de todo tipo les ha llevado a la conclusión de que, por lo general, se pueden lograr mejoras considerables y rápidas en el funcionamiento de los Directorios con sólo implementar algunas de las prácticas mencionadas en este libro. "Directorios creando valor" explora los fundamentos, las funciones, la estructura, los procesos, y el desarrollo y evolución del Directorio en el tiempo. Ofrece indicaciones y herramientas cuya utilidad y eficiencia ha sido comprobada en muchas y diversas empresas en todo el mundo.

Este libro está dirigido fundamentalmente a todo empresario o directivo que quiera genuinamente, a partir de procurar un buen gobierno, trabajar con la mira puesta en la continuidad de la empresa. Esta obra busca convertirse en libro de consulta en todo lo referente a cómo crear valor desde un Directorio. También pretende servir de orientación a los accionistas, que deben nombrar Directorios efectivos. Finalmente, también intenta animar a quienes son o quieren ser Directores para desarrollarse adecuadamente y alcanzar la idoneidad que este rol tan importante requiere.

Tags: Economía y negocios, directorios, IAE, PwC, valor

Pedro Vázquez y Alejandro Carrera

¿Cuál es el trabajo del directorio?

(Nota publicada en Ámbito [1] el 5 de abril de 2023)

La principal responsabilidad del Directorio de una organización es atender y proveer a su continuidad. El Directorio desempeña un papel esencial en la generación de la confianza necesaria para crear un contexto adecuado que permita a la empresa desarrollar correctamente sus operaciones. No sólo debe tutelar los intereses de los accionistas, sino que debe también considerar a todos los grupos de interés enfocándose en trabajar para la continuidad de la organización como forma primordial de proveer futuro y, consecuentemente, de agregar valor.

Este objetivo se logra principalmente a través de sus cinco funciones clave: 1) el cuidado y promoción de la sustentabilidad viable, 2) la gobernanza, 3) la estrategia, 4) la supervisión y control, y 5) el apoyo a la gestión.

El cuidado de la sustentabilidad viable hace referencia a la visión de largo plazo y el aseguramiento de la continuidad de la organización, que es el objetivo más importante del Directorio. Para lograrlo, debe ocuparse de la viabilidad y sustentabilidad de la empresa, de modo que esta pueda cumplir con su propósito generando valor para los accionistas y los otros interesados clave de forma continua y perdurable. Los principales temas que suelen incluirse en esta función son: la tutela de la unidad organizacional, la atención al desarrollo de las competencias organizacionales necesarias para competir, la gestión de los interesados clave, la adaptación a los cambios y el impulso a la innovación, y, por último, la gestión de crisis (y la necesaria intervención en caso de que la organización la está sobrellevando).

La gobernanza consiste en asegurar que la organización esté en condiciones de que se tomen todas las decisiones necesarias para su funcionamiento efectivo. Suelen incluirse en esta función las siguientes tareas: el correcto funcionamiento de los órganos de gobierno, el ejercicio adecuado de la gerencia general y de la alta gerencia, la planificación y gestión de la sucesión de los decisores clave en el Directorio y la gerencia, y la sucesión repentina de Directores y del gerente general.

El Directorio es responsable de que la organización cuente con una estrategia adecuada, explícita y comunicada, que guíe su accionar y la conduzca hacia sus objetivos y el cumplimiento de su misión. Para lograrlo debe realizar las siguientes tareas: asegurarse de que se lidere el proceso de formulación estratégica en la empresa, definir algunos aspectos de la declaración de orientación estratégica, la discusión y aprobación de la formulación estratégica, y, finalmente, la aprobación del presupuesto anual, tanto de operaciones como de inversiones.

El Directorio debe supervisar el cumplimiento del marco normativo y de las políticas

1 https://www.ambito.com/opiniones/cual-es-el-trabajo-del-directorio-n5691838

organizacionales, y la gestión que llevan adelante el máximo ejecutivo y su equipo más cercano. Las principales tareas que suelen incluirse en esta función de supervisión y control son: el cumplimiento normativo, el control estratégico, el control presupuestario y financiero, el control de la gerencia y del compliance, y la gestión de riesgos.

Por último, la función de apoyo a la gestión hace referencia a la correcta articulación y el trabajo colaborativo entre el Directorio y la alta gerencia. Esta correcta articulación se consigue con tareas de control, pero también de apoyo. Las principales tareas que se desprenden de esta función son: el acompañamiento al Gerente general, el aporte a la toma de decisiones gerenciales, y la representación y el relacionamiento.
Cabe mencionar que las cinco funciones clave se ejercen de forma diferente conforme al tipo de Directorio existente en la organización y a los factores del contexto en los que está inserta.

* El presente texto es un extracto adaptado del libro "Directorios creando valor", cuyos autores Pedro Vázquez y Alejandro Carrera, son profesores del IAE Business School, al frente de la Cátedra PwC de Gobierno Corporativo.

Tags: Economía y negocios, empresa, estrategias, gestión

Natalia Weisz y Roberto Vassolo

Sabiduría, coraje y templanza

(Nota publicada en La Nación[1] el 13 de diciembre de 2023)

La ceremonia interreligiosa de la asunción del presidente Javier Milei incluyó un momento de particular intensidad cuando el rabino Simón Axel Wahnish pidió al nuevo primer mandatario que repitiera las palabras de lo que le había pedido a Dios. Se escuchó, casi a modo de susurro: "Sabiduría, coraje y templanza". También el papa Francisco, en un llamado telefónico de felicitación tras el resultado del balotaje, le dijo a Milei que tendría que enfrentar la nueva etapa con "sabiduría y coraje". En ese momento, Milei le contestó: "Coraje no me falta y a la sabiduría la estoy trabajando". Según los trascendidos, el Papa fue más allá y le recomendó: "Pedila".

Toda persona que asume un rol de autoridad debería pedir sabiduría, coraje y templanza para el correcto ejercicio del liderazgo. Se trata de virtudes generales que ayudan a dilucidar la mejor decisión práctica para cada caso a la luz del bien integral de las personas, a tener la capacidad de acometer situaciones difíciles y al autodominio para no desbarrancar en la montaña rusa emocional que implica liderar.

La sabiduría puede entenderse como una virtud intelectual que nos permite juzgar las cosas desde una perspectiva más amplia y profunda, velando por el bien integral de la persona y la sociedad. Por ejemplo, actualmente se plantea la necesidad de reducir dramáticamente el déficit fiscal. Esto es una deducción general, pero sobre qué cuentas se hará el ajuste (esto es, sobre quienes recaerá el peso del recorte) y a qué velocidad se desarrollará es un tema prudencial, donde el ejercicio de la sabiduría será esencial. La sabiduría se ancla en la humildad y la curiosidad. La persona que crece en sabiduría es aquella que sabe que cada situación tiene algo de único y que siempre hay lugar para el aprendizaje.

El coraje lo asimilamos a la virtud cardinal de la fortaleza y se refiere a la capacidad de acometer situaciones difíciles. El coraje no implica no sentir miedo (eso sería temeridad), sino que permite superarlo. Corajudo es quien, aun siendo consciente del problema en que se mete y sintiendo temor, lo hace por un bien mayor. No hay ejercicio de liderazgo sin coraje. Y no hay liderazgo sin riesgos. Quien ejerce liderazgo sabe que camina por una cuerda floja, haciendo equilibrio entre lo que las personas necesitan y lo que están dispuestas a sacrificar. Todos queremos estar mejor, pero no queremos pasar por el dolor que requiere la transformación.

Finalmente, Milei habló de templanza, virtud cardinal que refiere a la gestión de las emociones. A medida que pasen los meses, los efectos de las reformas se hagan sentir en la población y la resistencia se incrementa, la templanza será esencial para que la cólera no emerja y se termine rompiendo el diálogo social. La templanza apoyará al coraje, ya que el fuerte no es quien grita más y golpea la mesa, sino quien se sostiene con argumentos y en actitud de diálogo, aún en medio de profundas agresiones y descalificaciones. Sí, el liderazgo es un proceso emocional. Sostenerse en eje requiere un profundo autoconocimiento, saber qué temas nos toman emocionalmente y nos descarrilan del propósito. Si no nos conocemos, corremos una gran desventaja porque

1 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/sabiduria-coraje-y-templanza-nid13122023/*

otros sí saben de nosotros y usan esa información. Tienen la herramienta perfecta para que nosotros mismos nos anulemos.

¿Para qué sirve la virtud? Salomón la quería para gobernar a su pueblo, pero tal vez es más apropiado traer a Moisés, que debió guiar a su pueblo 40 años por el desierto. La tierra prometida suele estar detrás de muchos esfuerzos. Llegar a buen puerto cuando el terreno es áspero y las condiciones muy adversas demandará la máxima virtud de un gobernante.

Sabiduría, templanza y coraje, tres virtudes esenciales para el ejercicio del liderazgo, que incrementan su importancia cuanto más grande es el desafío y que se mejoran con la práctica. Todos pedimos a Dios que las conceda a nuestro entrante Presidente, pero también a todas las personas elegidas para ejercer autoridad en estos tiempos altamente desafiantes que estamos comenzando.

Tags: **Economía y negocios, sabiduría, coraje, templanza, futuro, Argentina**

CAPÍTULO DE:
Energía

Roberto Carnicer

Desafíos y oportunidades en el panorama energético argentino para el 2023

Perspectivas del mercado del gas natural en Argentina para el año 2023

(Resumen extraído de un artículo en Ámbito Financiero[1] del 9 de enero de 2023)

El año 2023 se vislumbra como un periodo de continuo crecimiento en la producción de gas natural en Argentina, en línea con las tendencias observadas en años anteriores. El impulso generado por el Plan Gas.Ar ha sido significativo, especialmente en términos de la expansión de las operaciones de fracturación, lo que ha contribuido a una pendiente creciente en la producción. La reciente extensión del plan también influirá en las perspectivas de demanda y precios en los próximos años. Considero que este es un paso adelante crucial para el sector.

La promoción de potenciar las exportaciones de gas natural es otro factor clave para el continuo desarrollo de Vaca Muerta y la producción en general, con especial atención en el abastecimiento a Chile, dada la infraestructura existente hacia ese país. Desde esta perspectiva, se espera un crecimiento continuo en la producción para satisfacer las necesidades tanto domésticas como de exportación.

La finalización del primer tramo del gasoducto Néstor Kirchner es un hito importante que merece atención. Si se completa según lo previsto en junio de este año, tendremos la capacidad de reducir las importaciones en un 20%. Sin embargo, es importante tener en cuenta que aún persisten desafíos en términos de demanda y transporte, especialmente durante los períodos invernales, que requieren seguir aumentando la infraestructura de transporte.

Las tarifas son otro aspecto crucial que el gobierno debe abordar este año. En un contexto de inflación, el tratamiento de las tarifas se vuelve aún más complejo. Es imperativo que las tarifas se actualicen regularmente para evitar sensaciones de "tarifazos", siendo la inflación el principal desencadenante de estos problemas.

Por otro lado, la incursión en proyectos de Gas Natural Licuado (GNL) por parte de las empresas es una oportunidad clave para Argentina, tanto para el mercado interno como para las exportaciones. Los proyectos en desarrollo tienen el potencial de convertirse en una solución fundamental para movilizar el gas argentino a nivel internacional.

En conclusión, el año 2023 presenta desafíos y oportunidades significativas para el mercado del gas natural en Argentina. Con un enfoque en la continuidad del desarrollo de

1 https://www.ambito.com/economia/vaca-muerta/destacan-un-panorama-alentador-el-sector-energetico-2023-n5625220

Vaca Muerta, la expansión de la infraestructura de transporte y el estímulo a la inversión en proyectos de GNL, el país puede consolidar su posición como un actor importante en el mercado global de energía.

Perspectivas de mejora en la balanza energética para el año en curso

(Resumen extraído de una artículo en Ámbito Financiero[2] del 9 de enero de 2023)

En el panorama energético actual, se vislumbran varios factores que sugieren una mejora en la balanza energética para el año en curso. Estos elementos, fundamentales para comprender la dinámica del sector, fueron analizados por mí, Roberto Carnicer, director del Instituto de Energía de la Universidad Austral, en una entrevista con Ámbito.

Uno de los principales aspectos que influyen en esta perspectiva positiva es la evolución a la baja de los precios internacionales del Gas Natural Licuado (GNL). Se proyecta una disminución del déficit de la balanza energética para el 2023, en gran medida debido a la reducción de los precios del GNL en los mercados internacionales, como Europa y Japón/Corea. Esta reducción de precios se relaciona con un invierno moderado en estas regiones, lo que se espera que se traduzca en un mantenimiento de precios más bajos también para el invierno argentino.

En cuanto al precio del crudo, y por consiguiente del gasoil, se anticipa una estabilidad en un rango entre 70 y 80 dólares por barril. Esta estabilidad contrasta con los precios más altos registrados durante el invierno argentino del 2022, lo que podría implicar un costo del gasoil entre un 10% y un 20% menor que el año anterior.

La construcción del gasoducto Néstor Kirchner también jugará un papel crucial en el panorama energético del país. Se espera que la capacidad adicional que aportará este gasoducto, estimada en 11 millones de metros cúbicos por día una vez esté completamente operativo para fines de junio, contribuya a reducir la necesidad de importaciones de gas. Esta reducción, combinada con un aumento en las exportaciones de gas a Chile y un crecimiento continuo en las exportaciones de crudo, podría llevar a un déficit anual aproximadamente un 50% menor que el registrado en el 2022.

Sin embargo, es importante señalar que existen desafíos que podrían obstaculizar la concreción de este escenario optimista. Entre ellos se encuentran la necesidad de mantener el ritmo de crecimiento de las etapas de fractura, la preocupación por la importación de insumos químicos necesarios para el fracking y la cementación de pozos, así como la incertidumbre política y la necesidad de garantizar el cumplimiento de los compromisos acordados y la seguridad legal en el sector.

En conclusión, si bien hay señales alentadoras que sugieren una mejora en la balanza energética para el año en curso, es crucial abordar estos desafíos de manera efectiva para garantizar un futuro energético más estable y sostenible para Argentina.

---

2 https://www.ambito.com/economia/exportaciones/precios-gasoducto-y-mas-el-deficit-energetico-podria-bajar-la-mitad-2023-n5645699

Energía: necesidad imperiosa de reaccionar

(Columna de opinión publicada en Perfil[3] el 21 de enero de 2023)

La Argentina se vio afectada fuertemente por una situación extraordinaria externa, como lo es el impacto en los precios internacionales de energía por la invasión rusa a Ucrania y, al mismo tiempo, por una situación recurrente interna, una mala microeconomía. Ambas situaciones forzaron, finalmente, a dejar a un lado las necedades políticas y la toma de decisiones imprescindibles que el país necesita: la expansión en la infraestructura de gasoductos (Gasoducto Néstor Kirchner) y de oleoductos. Proyectos que no son nuevos ni originales, pues el éxito de la producción de gas y petróleo de Vaca Muerta ya preveía su imperiosa necesidad.

La toma tardía de medidas en infraestructura y, principalmente, las importaciones de gas y de gasoil a precios internacionales nunca vistos, nos llevaron a un déficit de la balanza comercial energética de casi siete mil millones de dólares en 2022.

Algo similar sucedió con las acciones necesarias de la corrección paulatina de las tarifas para el sector residencial, tanto de gas como de electricidad. Dos años de congelamiento y leves enmiendas con inflaciones (del 50% en 2020 y 2021, y del 70% en 2022) no son medidas que puedan solucionar las realidades de todos los sectores, la de los consumidores afectados por la inflación, y las de las concesionarias de transporte y distribución que no pueden hacer inversiones. Finalmente, un Estado quebrado –y poco creíble–, debió recurrir a mantener subsidios exagerados y emisión.

Pero una solución que repercute con éxito: el Plan Gas.Ar. Promulgado en diciembre de 2020, su extensión en diciembre de este año es la prueba. Si bien se trata de una acción forzada ante la perspectiva de una desagradable realidad: un 2021 en el que nos hubiéramos quedado sin gas; es la punta del iceberg de reconocer al menos tres necesidades: dar un precio en dólares al productor; regularizar contratos con subastas libres con un horizonte de mediano plazo (situación inédita desde 2002, cuando los precios eran digitados por el Gobierno y nos quedamos sin gas, con un atisbo de corrección en 2018 donde la microeconomía nuevamente hizo explotar por el aire toda iniciativa), y viabilizar la exportación al menos en concepto de interrumpible.

El cortoplacismo político donde lo urgente y lo mezquino predomina sobre lo importante, sin mediar en las consecuencias, tendrá que ser un aprendizaje de lo que no debe hacerse si queremos que Argentina recupere el liderazgo energético en la región y genere un extraordinario impacto en nuestra economía, es decir, ser exportadores de energía en la inminente transición energética.
Desde hace varios años, con la llegada de Vaca Muerta, Argentina tiene diversos proyectos que necesitan encararse con urgencia: llenar los gasoductos de exportación, exportar GNL, ya sea por plantas y por barcos licuefaccionadores, ampliar la producción para

3 *https://www.perfil.com/noticias/elobservador/energia-necesidad-imperiosa-de-reaccionar.phtml*

exportar GLP (gas de garrafa), urea, petroquímica. Además, desarrollar toda producción posible para exportación tanto de crudo (proyectos offshore) y gas en convencional y en no convencional. Todo esto incluye, además, promover las exportaciones de litio, de hidrógeno verde y azul, y seguir desarrollando todos nuestros recursos renovables.

Argentina dispone de todas las riquezas naturales, mineras e hidrocarburíferas y no debe estar resignada a nuestro drama actual y a la falta de maduración política de nuestra dirigencia. Albert Einstein dijo: "Somos arquitectos de nuestro propio destino", y somos culpables del que tenemos. Puntualizar los errores solo servirá si aprendemos de ellos.

A partir de agosto de 2022, lamentablemente con el mismo accionar, llevar situaciones al extremo con relatos insostenibles, ante un posible agravamiento de la situación de la economía, se observaron algunas medidas económicas necesarias y previsibles.

Como consecuencia de esta conducta recurrente, de retrasar lo importante, finalmente en el año 2022 se concretó el comienzo de la construcción del Gasoducto Néstor Kirchner, que no representa la solución de todos nuestros problemas, pero sí una parte de ellos. También el éxito de la ampliación del Plan Gas.Ar, gracias al otorgamiento de contratos previsibles en dólares hasta 2028 con autorizaciones de exportación en carácter firme sin el peligro de ser cortadas, que permite a los productores tener previsibilidad y planificar sus inversiones, incluso los precios que surgieron de esta nueva subasta fueron menores a los previstos (resultado del crecimiento de la producción). Resta tomar conciencia sobre el tema tarifario, todavía muy en revisión y en proceso, pero al menos reconocido en su trascendencia.

¿Qué nos falta entonces? La llave de todas las inversiones: seguridad jurídica, en primer lugar, salir de la ley de emergencia económica y respetar el funcionamiento normal de las instituciones. Frenar las confrontaciones y buscar puntos de encuentro, difíciles de lograr entre un gobierno jaqueado por sus propios socios, una oposición con muchos líderes y con falta de renunciamientos, y todos sólo pensando en las elecciones de 2023. El tiempo corre, el país se desangra, debemos hacer un balance (cuyos resultados y todo lo pendiente están a la vista), un acto de contrición sincero, y ser responsables de nuestras futuras acciones.

Desafíos y oportunidades en el panorama energético argentino

(Resumen extraído de una artículo en La Nación[4] del 19 de julio de 2023)

En el contexto de la compleja dinámica energética que enfrenta Argentina, es imperativo examinar detenidamente los desafíos y las oportunidades que se presentan en el horizonte. Como director del Instituto de Energía de la Universidad Austral, considero esencial abordar estas cuestiones para orientar de manera efectiva las políticas y estrategias en el sector.

---

4 https://www.lanacion.com.ar/economia/negocios/los-desafios-de-un-sector-clave-nid19072023/

Uno de los aspectos cruciales que merece atención es el marco regulatorio y tarifario vigente. La ley de gas establece ajustes tarifarios cada seis meses, sin embargo, en un contexto de inflación anual que supera el 100%, esto genera una percepción generalizada de "tarifazos" periódicos en la sociedad. Es importante comprender que si las tarifas no hubieran sido congeladas, estos ajustes se habrían realizado de manera gradual y acorde con la inflación, evitando así la brusquedad en los aumentos.

La situación de emergencia económica, que parece ser endémica en el país, también plantea desafíos significativos. La intervención de los entes reguladores en el tema tarifario afecta la estructura y el funcionamiento del sector energético, lo que dificulta su desarrollo y normalización.

A pesar de estos desafíos, existen oportunidades que el país debe aprovechar. La Ley de inversiones en Gas Natural Licuado (GNL), por ejemplo, representa una excepción en este contexto. Sin embargo, es necesario revisar y ajustar estas leyes para garantizar una distribución equitativa de los beneficios y apoyos en el sector.

En cuanto a la matriz energética argentina, es importante reconocer que el 84% de la misma corresponde a hidrocarburos, con una marcada dependencia del gas y el petróleo. Esta composición difiere considerablemente de la observada en el resto del mundo, donde el carbono representa solo el 27%. Ante esta realidad, es fundamental planificar una transición hacia fuentes de energía más sostenibles y renovables en la demanda energética del país, mientras se reconoce el papel crucial que los hidrocarburos desempeñarán en la oferta energética a corto y mediano plazo.

La explotación de recursos como Vaca Muerta presenta oportunidades significativas para diversificar la oferta energética del país y posicionarse como exportador en el mercado global. La exportación de productos petroquímicos como GNL, urea, propano y butano, derivados de esta explotación, puede impulsar el desarrollo económico y la competitividad internacional de Argentina.

En conclusión, si bien el panorama energético argentino presenta desafíos importantes, también ofrece oportunidades para impulsar el crecimiento y la sostenibilidad del sector. Es crucial adoptar políticas y medidas que fomenten la inversión, la innovación y la diversificación energética para garantizar un futuro próspero y sostenible para el país.

Tags: **Energía, Gas, Petróleo, Gasoducto Néstor Kirchner**

Roberto Carnicer

Desarrollo de energías renovables en Argentina: Un compromiso hacia el futuro

(Resumen extraído de un artículo de El Extremo Sur[1], del 9 de noviembre de 2023, tomando como fuente una entrevista que la agencia rusa Sputnik le realizó al profesor)

Argentina posee recursos extraordinarios en comparación con el resto del mundo. Nuestra eficiencia en el aprovechamiento del sector solar y de la aerogeneración supera incluso a la de potencias como Estados Unidos. Desarrollar las energías renovables, más que una decisión estratégica, es un compromiso con el planeta.

En una entrevista con Sputnik, como director del Instituto de Energía de la Universidad Austral, es mi deber destacar el potencial que tiene Argentina en este campo.

Durante el 2021, la industria eólica generó ahorros por 800 millones de dólares, y en el 2022 esa cifra ascendió a más de 3.000 millones, un indicador claro del crecimiento y el potencial de este sector en nuestro país.

Es fundamental comprender que la transición energética hacia fuentes renovables debe ser abordada de manera progresiva y pragmática. Si bien la primera etapa seguirá siendo hidrocarburífera, es esencial aumentar la participación de las energías renovables en nuestra matriz energética doméstica.

La balanza comercial energética de los últimos 15 años refleja una pérdida de 44.000 millones de dólares en importaciones. Por tanto, trabajar con pragmatismo y celeridad es imperativo.

Aunque la energía renovable continuará creciendo en Argentina para satisfacer la demanda interna, es evidente que se requieren mayores inversiones en el sector y una adecuación del cuadro tarifario, especialmente en lo que respecta a la electricidad. A pesar de los esfuerzos de los distintos gobiernos, los precios siguen rezagados en comparación con los estándares internacionales.

Un aspecto crítico que merece atención urgente es la infraestructura. Las inversiones prioritarias deben dirigirse hacia la red de transmisión, ya que la energía renovable, al ser intermitente, requiere un respaldo. Si no hay sol o viento, no contamos con reservas. A pesar de los desafíos macroeconómicos, establecer prioridades en este ámbito es esencial para garantizar el éxito de nuestra transición energética.

En resumen, Argentina tiene el potencial y los recursos para liderar la transición hacia un

1 https://www.elextremosur.com/nota/46179-las-energias-renovables-pueden-convivir-con-la-matriz-de-los-hidrocarburos/

futuro más sostenible y respetuoso con el medio ambiente. Sin embargo, esto requerirá un compromiso continuo por parte de todos los actores involucrados, tanto del sector público como del privado, para impulsar el desarrollo de las energías renovables y asegurar un suministro energético seguro y sostenible para las generaciones futuras.

Tags: Energía, Energías renovables

Roberto Carnicer

Herramientas para el desarrollo energético

(Resumen extraído de artículos publicados en La Nación[1,2], Bloomberg Línea[3] y Ámbito Financiero[4] durante los meses de julio, agosto y octubre de 2023)

En el complejo escenario energético que atraviesa Argentina, es fundamental reflexionar sobre las herramientas disponibles para enfrentar los desafíos actuales y futuros. En este sentido, comparto la preocupación expresada por diversos expertos respecto a la aplicación de leyes de emergencia económica. Estas medidas, si bien pueden ser efectivas en el corto plazo, plantean interrogantes sobre su impacto a largo plazo en la estabilidad y el desarrollo sostenible del sector energético.

El congelamiento de las tarifas energéticas, por ejemplo, inicialmente puede percibirse como una medida de contención, pero su eventual actualización puede generar distorsiones en el mercado, afectando la inversión y la eficiencia del sector. Esta falta de previsibilidad en las políticas energéticas no solo afecta a los actores del mercado, sino también a la confianza de los inversores, tan necesaria para el desarrollo de proyectos a largo plazo.

Por otro lado, es alentador observar el crecimiento del sector de las energías renovables en Argentina. Sin embargo, es crucial establecer objetivos realistas y brindar un marco regulatorio estable que fomente la inversión y la innovación en este campo. La diversificación de la matriz energética interna es fundamental para garantizar la seguridad energética del país y reducir su dependencia de los combustibles fósiles.

En este contexto, es importante destacar el papel de los hidrocarburos y el gas como parte de una transición hacia fuentes más sostenibles. La explotación responsable de estos recursos puede contribuir tanto al desarrollo económico como a la preservación del medio ambiente, siempre y cuando se implementen las debidas medidas de mitigación y control.

El potencial del sector energético offshore argentino es significativo, como lo demuestran los recursos existentes en la Cuenca Austral Norte. La exploración y desarrollo de estos recursos pueden representar una oportunidad tanto en términos económicos como en términos de generación de conocimiento técnico y científico.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/economia/energia-frente-a-una-gran-oportunidad-y-al-desafio-de-estabilizar-la-economia-para-poder-nid23072023/

2 https://www.lanacion.com.ar/economia/energia-la-argentina-frente-a-la-gran-oportunidad-que-le-dan-sus-recursos-nid30072023/

3 https://www.bloomberglinea.com/latinoamerica/argentina/con-precios-congelados-se-estira-la-brecha-entre-el-barril-criollo-y-el-brent-en-argentina/

4 https://www.bloomberglinea.com/latinoamerica/argentina/con-precios-congelados-se-estira-la-brecha-entre-el-barril-criollo-y-el-brent-en-argentina/

Es esencial destacar la importancia del diálogo y la construcción de consensos en la formulación de políticas energéticas a largo plazo. La estabilidad y la previsibilidad son fundamentales para atraer inversiones y promover un crecimiento sostenible en el sector.

En conclusión, enfrentamos desafíos significativos en el ámbito energético, pero también contamos con herramientas y oportunidades para superarlos. Es responsabilidad de todos los actores involucrados trabajar en conjunto para construir un futuro energético más próspero, equitativo y sostenible para Argentina.

Por tanto, es crucial que el Gobierno y los distintos sectores de la sociedad civil trabajen de manera coordinada y estratégica para garantizar un desarrollo energético que beneficie a todos los argentinos, tanto en el corto como en el largo plazo. La colaboración entre el sector público y privado, así como el fomento de la inversión y la innovación, son pilares fundamentales en este camino hacia una energía más limpia, segura y asequible

Tags: Energía, Desarrollo energético

Roberto Carnicer

Inauguración del gasoducto Presidente Néstor Kirchner: Perspectivas y reflexiones

(Resumen extraído de artículos publicados en Infobae[1,2] y Prensa Energética[3] durante los meses de julio y agosto de 2023)

En el contexto de la reciente inauguración del Gasoducto Presidente Néstor Kirchner (GPNK), un hito que ha despertado tanto interés como debate en el ámbito político y energético argentino, es imperativo reflexionar sobre los desafíos y oportunidades que esta infraestructura representa para el futuro energético del país.

La inauguración del GPNK ha sido enmarcada por una intensa polarización política, con algunas voces calificándola como un mero espectáculo político y otras como una obra faraónica. Debemos reconocer que este proyecto se necesita imperiosamente para que Vaca Muerta, uno de los mayores yacimientos de gas no convencional del mundo, pueda desempeñar un papel crucial en la reducción de la importación de gas, pero es sólo el primer eslabón.

El atraso en la decisión política de su ejecución, que ocasionó la urgencia con la que se han llevado a cabo estas obras, es motivo de preocupación. La falta de una planificación adecuada en general puede resultar en costos más elevados y una eficiencia comprometida a largo plazo. Es lamentable que no se haya actuado con una visión estratégica más amplia, considerando que la demanda de gas ha sido influenciada por políticas de fijación de precios internos, y no previendo importaciones costosas de GNL que afectan negativamente nuestra balanza comercial energética.

En este sentido, coincido con las observaciones de algunas voces en el debate público sobre las verdades a medias que se han presentado. Es esencial reconocer que la demanda extraordinaria de gas no puede separarse de las políticas de precios y de erróneas decisiones pasadas en materia energética.

Sin embargo, es alentador ver que todas las fuerzas políticas reconocen la importancia de esta infraestructura para el abastecimiento interno de gas natural. La inauguración del GPNK marca un avance significativo hacia la reducción de la dependencia energética externa y la consolidación de una matriz energética más diversificada y sostenible.

No obstante, debemos ser conscientes de que el GPNK es solo el primer paso. Para alcanzar plenamente el potencial de Vaca Muerta y garantizar la seguridad energética a largo plazo, se requieren inversiones adicionales en infraestructura, como la segunda

1 https://www.infobae.com/economia/2023/07/09/gasoducto-nestor-kirchner-ahorro-de-dolares-proyeccion-exportadora-y-otros-detalles-de-la-obra-que-renueva-la-ilusion-del-pais-gasifero/

2 https://www.infobae.com/economia/2023/07/11/duelo-de-ex-presidentes-quien-tiene-razon-en-el-fuerte-cruce-entre-macri-y-cfk-tras-la-inauguracion-del-gasoducto/

3 http://austral.clientes.ejes.com/noticia_completa.cfm?id=64320196

etapa del gasoducto, la expansión de la capacidad de exportación de GNL y el desarrollo de proyectos de petroquímica.

En este sentido, el reciente proyecto de ley para incentivar la exportación de gas natural licuefactado es un paso en la dirección correcta. Sin embargo, es fundamental que este marco legal contemple aspectos clave, como la estabilidad regulatoria, los derechos de exportación y la libre disponibilidad de los recursos obtenidos.

En resumen, el desafío energético argentino es complejo pero no insuperable. Con una planificación estratégica adecuada y un marco regulatorio favorable, Argentina puede convertirse en un actor clave en la transición energética global y aprovechar plenamente el potencial de sus vastos recursos naturales.

Tags: Energía, Gasoducto Néstor Kirchner

Roberto Carnicer

Infraestructura, la clave para poder exportar desde Vaca Muerta

(Columna de opinión publicada en Dinamicarg[1] el 30 de agosto de 2023 de 2023)

El desarrollo de los hidrocarburos, potenciados por el crecimiento continuo de la producción en el yacimiento de Vaca Muerta y la potencialidad que conlleva debe estar acompañado por políticas públicas de desarrollo de infraestructura y un escenario macroeconómico que permita transformar esa riqueza en mejoras para el país.

Necesitamos pensar en grande, porque el recurso hidrocarburifero así lo amerita, por lo tanto, este sector no se encuentra exento de que la solución para Argentina es EXPORTAR. Exportar requiere inversiones y trabajo, y su resultado es el ingreso de divisas.

Las malas administraciones de los ingresos extraordinarios de divisas que, en general no son eternos, son las causantes del empobrecimiento de los países. Recordemos los ingresos de la soja a precios de commodities con el impacto de las tasas chinas entre 2004 y 2008. En un país con estabilidad regulatoria y una economía sana, las exportaciones potencian su crecimiento.

Este ejemplo es claro en Australia. En aquel país, hace 13 años se comienza a vislumbrar como un negocio atractivo para el mundo el reemplazo del carbón a gas natural. Desde entonces se encaró un proyecto gigantesco de plantas de licuefacción; desde hace cuatro años compiten con Qatar, y desde el 2020 es el principal exportador de GAS GNL del mundo.

En nuestro país, además, la realidad de tener una balanza comercial energética con extraordinario déficit negativo transparentó la necesidad imperiosa de la concreción de las obras de infraestructura para lograr abastecer la demanda doméstica con gas nacional.

La ausencia de la decisión en encarar la infraestructura, en general nos interpela por el impacto adverso y la ineficiencia de esta actitud.
La potencialidad de Vaca Muerta se conocía hace años, y la necesidad de encarar la infraestructura para satisfacer la demanda interna también.

El atraso y su posible consecuencia en nuestra balanza comercial puso en evidencia la gran dependencia de nuestra demanda energética interna a las importaciones de GNL y de combustibles líquidos, obligando a las autoridades a encarar el primer eslabón de infraestructura que era el proyecto del gasoducto Tratayen Salliquelo...

(que estuvo a punto de adjudicarse en 2019) ahora conocido como Nestor Kirchner.

1 *https://dinamicarg.com/infraestructura-clave-poder-exportar-vaca-muerta/*

Abastecimiento interno frente a la caída de Bolivia

La reversión del Gasoducto del Norte, que implicará permitir que el gas de Vaca Muerta acceda via el Gasoducto del Centro-Oeste al Norte Argentino es imprescindible para abastecer especialmente a las Centrales Térmicas a gas deTucumány Salta especialmente, y la industria ante la inminente caída de la importación de Bolivia.

Según la Res 606 de la SE, se habilita a Cammesa a financiar parte de las obras. Cammesa aportaría alrededor de U$D 200 MM recaudados por las exportaciones de energía eléctrica a Brasil, mediante una operación de crédito reintegrable y el resto surgiría de un crédito aprobado por la Corporación Andina de Fomento.

El conjunto de obras comprendidas en el financiamiento son el gasoducto de interconexión de 36 pulgadas de diámetro nominal y 122,5 kilómetros de extensión aproximado, desde la Planta Compresora «La Carlota» del gasoducto Centro Oeste hacia la Planta Compresora «Tío Pujio» sobre el Gasoducto Norte. Asimismo, comprende 62 kilómetros de loops de 30 pulgadas sobre el Gasoducto Norte entre las localidades de Tío Pujio y Ferreyra y Obras de reversión de inyección de las Plantas Compresoras «Ferreyra», «Dean Funes», «Lavalle» y «Lumbrera».

La adjudicación de la obra esta en proceso de ser ejecutada, y si se cumplen los planes previstos podría estar lista para el próximo invierno.

Los hechos nos reclaman analizar nuestra historia y evaluar con sinceridad y transparencia los errores cometidos, para poder encarar los desafíos que la riqueza energética argentina nos pone a disposición.

Tags: Energía, Vaca Muerta

Francisco Romano

Audiencia pública del gas: se torna primordial derogar el Decreto 181/2004

(Columna de opinión publicada en Econo Journal[1] el 15 de diciembre de 2023)

Ante la convocatoria ENARGAS para una nueva revisión tarifaria, es correcto el trámite de audiencia pública. Pero, lo antes posible, debe volverse al sentido original del marco regulatorio (Ley del gas) cuyo artículo N° 83 prevé expresamente que «se desregularán los precios de gas en punto de ingreso al sistema de transporte y las transacciones de oferta y demanda gasífera serán libres dentro de las pautas que orientan el funcionamiento de la industria, de acuerdo con el marco regulatorio».

Sobre esa base, el régimen de audiencias públicas sólo resultaba aplicable para los supuestos de modificación de tarifas y cargos de transporte y distribución, mientras que la determinación del precio del gas natural en el punto de ingreso al sistema de transporte quedaba librada a la negociación entre los productores y los diversos adquirentes.

Pero el decreto 181/2004 alteró esta situación -supuestamente de manera transitoria y en un contexto de emergencia pública- mediante la instrumentación de previsiones reglamentarias que encomendaban a la ex Secretaría de Energía acordar con los productores un ajuste del precio.

En el caso «Centro de Estudios para la Promoción de la Igualdad y la Solidaridad y otros c/ Ministerio de Energía y Minería s/ amparo colectivo» conocido como caso "CEPIS" resuelto el 18 de agosto de 2016, ante un sustrato fáctico semejante al contexto actual, la Corte analizó las resoluciones que determinaron precios y tarifas de transición a fin de regularizar el desequilibrio fiscal que generaba el mantenimiento del sistema de subsidios con el objetivo de subsanar su deterioro y colaborar en el reordenamiento de la economía. El alto tribunal consideró que a partir de lo establecido en el decreto 181/2004 y las normas dictadas en consecuencia, la desregulación había sido dejada de lado por el propio Estado.

Reajuste tarifario

La Corte destacó que todo reajuste tarifario debe incorporar como condición de validez jurídica -conforme con la previsión constitucional que consagra el derecho de los usuarios a la protección de sus «intereses económicos" (art. 42 de la Constitución Nacional)- el criterio de gradualidad, expresión concreta del principio de razonabilidad que permitiría la recuperación del retraso invocado y, a la vez, favorecería la previsión de los usuarios dentro de la programación económica individual o familiar.
Sobre esa base la Corte consideró razonable que, "al encontrarse vigente la reglamentación

1 https://econojournal.com.ar/2023/12/audiencia-publica-del-gas-se-torna-primordial-derogar-el-decreto-181-2004/

instrumentada por el referido decreto 181/2004 y las regulaciones adoptadas en su consecuencia respecto de la producción y comercialización de gas, corresponde que el análisis del precio en el punto de ingreso al sistema de transporte (PIST) se efectúe conjuntamente con la revisión integral de tarifas, lo cual requiere necesariamente, la celebración de una audiencia pública".

De allí la importancia de derogar con carácter urgente el decreto 181/2004 y volver al sentido original del marco regulatorio (Ley del gas) que no ha sido derogado: determinar el precio del gas en el punto de ingreso al sistema de transporte o PIST sobre la base de la libre interacción de la oferta y la demanda, sin la intervención del Estado en su fijación.

La contractualización de la oferta y la demanda y el respeto de los contratos es la base indispensable para restaurar la confianza en el sistema y restablecer la seguridad jurídica.

Tags: **Energía, Gas, Audiencia pública**

Francisco Romano

El debate por el hidrógeno

El Hidrógeno como motor de desarrollo industrial en argentina

(Resumen extraído de un artículo en el que citan al profesor publicado en Infobae[1] el 24 de septiembre de 2023)

El avance hacia una economía más sostenible y respetuosa con el medio ambiente está en la mente de todos los países, y Argentina no es la excepción. En este contexto, la reciente "Estrategia Nacional del Hidrógeno" en Argentina plantea una serie de oportunidades y desafíos que pueden tener un impacto significativo en la industria y la economía del país.

Según el análisis realizado por el estudio jurídico Pagbam y el Instituto de Energía de la Universidad Austral, si esta estrategia se implementa de manera efectiva, podríamos presenciar la emergencia de nuevos polos industriales enfocados en la producción de hidrógeno y sus derivados, como el amoníaco y el metanol. Estos productos tienen aplicaciones en una variedad de sectores, desde la producción de fertilizantes hasta combustibles verdes y acero verde.

Lo que es aún más interesante es que este desarrollo podría dar lugar a la creación de nuevos sectores de producción y servicios relacionados con toda la cadena de valor del hidrógeno. Esto incluiría servicios de certificación del hidrógeno, ingeniería, logística de transporte y puertos, fabricación de electrolizadores y bienes de capital vinculados a la generación de energías renovables, captura y almacenamiento de carbono, así como desalinización del agua, entre otros.

Es importante destacar que Argentina no está sola en este camino hacia la economía del hidrógeno. Otros países de América Latina, como Colombia y Brasil, también han avanzado en la exploración y desarrollo de esta fuente de energía limpia y sostenible.

Colombia, por ejemplo, ha publicado su estrategia con metas ambiciosas para la producción de hidrógeno verde y azul a precios competitivos. Esto demuestra el potencial que tiene esta fuente de energía para impulsar la economía y crear oportunidades de negocio en la región.

En el caso de Brasil, si bien no cuenta con una estrategia nacional específica, ha estado liderando el desarrollo del hidrógeno en diversas fases de la cadena de valor. El país ha centrado sus esfuerzos en programas de investigación y desarrollo relacionados con el uso energético del hidrógeno y ha participado en iniciativas internacionales para promover su adopción.

En resumen, el hidrógeno se presenta como un motor de desarrollo industrial y

1 https://www.infobae.com/economia/2023/09/24/hidrogeno-una-carrera-energetica-en-que-la-argentina-empezo-tarde-pero-tiene-viento-sol-y-gas-a-favor/

económico en Argentina y en toda América Latina. Si se gestionan adecuadamente, las oportunidades que ofrece esta fuente de energía limpia pueden transformar la economía y crear un futuro más sostenible para la región. Es responsabilidad de los gobiernos, las empresas y la sociedad en su conjunto aprovechar este potencial y trabajar juntos para hacerlo realidad.

La economía del hidrógeno en la Argentina y la región: estrategia nacional para el desarrollo

(Columna de opinión publicada junto a su colega Cecilia Giralt en Infobae[2] el 30 de septiembre de 2023)

El 12 de septiembre de 2023, la Secretaría de Asuntos Estratégicos (SAE) presentó la Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Economía del Hidrógeno ("ENH"), la cual busca promover la cadena de valor, descarbonizando las matrices energéticas y productivas del país, lo cual, indirectamente, implicará una oportunidad para la reindustrialización, poder expandir las exportaciones y crear actividades económicas asociadas, generando puestos de trabajo calificados que fortalecerán el entramado industrial, el desarrollo regional y la innovación.

Si lo contemplado en la ENH se concreta, surgirán polos industriales (hubs) orientados a la producción de hidrógeno y sus derivados, tales como el amoníaco, el metanol y otros combustibles sintéticos, que podrán ser aplicados en diversos productos como fertilizantes, combustibles y acero verdes.
Esto puede dar nacimiento a sectores de producción y servicios que demandarán asesoramiento y equipamientos vinculados a la cadenas de valor, como, por ejemplo, servicios de certificación del hidrógeno, ingeniería, logística en transporte y puertos, fabricación de electrolizadores, bienes de capital vinculados a la generación de energías renovables, la captura y almacenamiento de carbono y la desalinización del agua, entre otros.

Por lo cual, la dinámica que englobará esta economía asociada al hidrógeno no sólo será muy potente, sino que estará basada en la innovación como driver para la producción a escala y la reducción de costos. La ENH aspira a alcanzar una producción de 5 millones de toneladas métricas por año para 2050, de las cuales 20% se colocarían en el mercado doméstico y 80% se destinarían a exportaciones. Para alcanzar ese objetivo, se necesita instalar una capacidad de electrólisis de por lo menos 30 GW y 55 GW de generación de energía renovable, lo que implica multiplicar por 11 la actual generación renovable y más que duplicar la capacidad total.

Según la ENH, Argentina presenta condiciones competitivas para la producción de hidrógeno de bajas emisiones y, en este sentido, la estrategia promueve el hidrógeno verde (basado en electrólisis del agua y biomasa), el azul (basado en gas con captura de Co2) y el rosa (basado en micro centrales nucleares).
Proyecta al país como una potencial productora de estos tres colores tanto para el

2 https://www.infobae.com/opinion/2023/09/30/la-economia-del-hidrogeno-en-la-argentina-y-la-region-estrategia-nacional-para-el-desarrollo/?sede=caba

mercado interno como para el internacional, considerando las ventajas existentes de las capacidades industriales y científicas existentes, lo cual genera una sinergia en este incipiente sector, potenciando las oportunidades. Si se analizan las Estrategias y Hojas de Ruta de los países de la región se ve que la mayoría de ellas han focalizado su esfuerzo al desarrollo del hidrógeno verde.

Así lo ha determinado Chile en su estrategia nacional lanzada en noviembre del 2020, con foco en la descarbonización de su industria local y la producción de hidrógeno verde para exportación. La estrategia está basada en las siguientes etapas:

I: 2020-2025 (Activar la industria doméstica y desarrollar la exportación). El despliegue del hidrógeno verde se realizará en seis aplicaciones prioritarias para construir un mercado local: 1) Uso en refinerías; 2) Amoniaco doméstico; 3) Camiones mineros para extracción de alto tonelaje (CAEX); 4) Camiones pesados de ruta; 5) Buses de larga autonomía; y 6) Inyección en redes de gas (hasta 20 por ciento).

II 2025-2030 (Escalar para conquistar mercados globales). Apalancar la experiencia local para entrar con fuerza en mercados internacionales. Se pretende levantar una industria de producción y exportación de amoniaco verde mediante la atracción y promoción de consorcios de escala de GW. Además, se establecerán acuerdos para acelerar el desarrollo de la exportación.

III 2030 en adelante: Explotar las sinergias y economías de escala para avanzar como proveedor global de energéticos limpios. A medida que otros países refuercen sus iniciativas de descarbonización y se desarrollen nuevas tecnologías, el mercado de exportación escalará y se diversificará. Las nuevas aplicaciones incluirán el uso amoniaco verde en el transporte marítimo y los combustibles sintéticos en la aviación. Asimismo, la estrategia cuenta con pilares fundamentales que apuntalan el plan de acción para llevar adelante la estrategia.

Uruguay publicó su Hoja de Ruta de Hidrógeno Verde en junio de 2022, impulsando en su Fase 1 (2022 a 2024) el desarrollo del mercado doméstico y sentando las bases para los primeros proyectos de exportación, para en su Fase 2 (2025 a 2029), con la intención de escalar el mercado doméstico (demanda y proyectos), para contar con los primeros proyectos en operación para exportación (como el e-metanol).

Colombia hizo lo propio en octubre 2021, promoviendo dos tipos de hidrógeno: el azul y el verde. El objetivo es que para 2030 se pueda producir en el Caribe norte, donde se concentran los mejores recursos renovables, hidrógeno verde a un valor de 1,7 dólares por kilo, mientras que el azul, se produzca a un costo de 2,4 dólares por kilo. Para 2050 se espera que ese valor para el kilo de hidrógeno verde y azul ronde alrededor de 1 dólar. Prevé que, en los próximos 10 años, haya entre 1 a 3 GW de capacidad para electrólisis, lo que supone una capacidad instalada dedicada de 1,5 a 4 GW. Asimismo, el país ha realizado una serie de reformas en sus leyes para promover las inversiones y la instalación de proyectos piloto con distintas aplicaciones, para ser escalables.

Paraguay, mediante la propuesta “Hacia la ruta del hidrógeno verde en Paraguay”,

propone al hidrógeno verde como un vector energético que puede contribuir al desarrollo del sector energético del país, principalmente para el transporte, resaltando las ventajas del uso energético del hidrógeno verde aprovechando los grandes excedentes de hidroelectricidad.

En Sudamérica, Brasil lidera el desarrollo del hidrógeno en las diferentes fases de la cadena de valor. Si bien no cuenta con una estrategia nacional, tiene un programa de Innovación y Desarrollo (I+D) sobre uso energético del hidrógeno, y colideró el Diálogo de Alto Nivel de Naciones Unidas de Energía, presentando un pacto energético sobre el hidrógeno como compromiso voluntario destinado a acelerar el cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible 7 (ODS 7). El "pacto energético del hidrógeno" tiene como objetivo que la producción de hidrógeno verde se destine tanto al mercado nacional como a la exportación.
Bolivia, si bien no cuenta con Hoja de Ruta ni Estrategia Nacional, ha establecido un Plan Estratégico para la Generación de Hidrógeno Verde que impulsa el Ministerio de Hidrocarburos y Energías (MHyE), focalizado en una transición paulatina en diferentes fases.

La razón por la cual Argentina ha elegido el desarrollo estos colores en su ENH, es por los recursos energéticos y capacidades con que cuenta en su matriz energética, aprovechando el gas como una fuente fundamental para la transición energética y el desarrollo de pequeñas centrales de generación nuclear para el hidrógeno rosa.
Al margen de las razones mencionadas, comprender el desarrollo del hidrógeno en países de la región, es fundamental para ponderar las posibilidades de cooperación científica, técnica y comercial, así como la complementariedad en la infraestructura.
Los conocimientos técnicos disponibles en esos países, permitirá también generar propuestas de valor conjuntas para la fabricación local de partes y componentes y/o ensamblado de equipos, el intercambio comercial de equipos, productos y servicios e intercambio de experiencia en transporte público sin huella de carbono.

Costos

La ENH parte de la base de que el principal desafío que enfrenta la economía del hidrógeno de bajas emisiones a nivel global radica en los costos de producción y define que el costo de producción del azul se ubicaría entre 1,1 y 2,1 USD/kg (gas natural), mientras que el verde se encontraría entre 6,4 y 2,8 USD/kg considerando la calidad y disponibilidad de los recursos renovables en diferentes localizaciones, siendo la región patagónica la más competitiva en las condiciones actuales. No se incluye proyección de costos para el rosa.
Para entender el costo de producción del hidrógeno verde es importante recordar que depende de la energía primaria, la infraestructura asociada a la cadena de suministro y el volumen de producción.

Para calcularlo en una base común para todas las rutas de producción, se utiliza el costo nivelado del hidrógeno ("LCOH" por sus siglas en inglés), definido como el cociente entre el valor presente de los costos de producción de hidrógeno (inversiones o "Capex" y gastos operativos o "OPEX") y el valor presente de la masa de hidrógeno producida para el período de evaluación del proyecto.

En su estudio, “Unlocking Green and Just Hydrogen in Latin America and the Caribbean”, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), realizó un análisis de la incidencia de estas variables en los costos de producción en América Latina y el Caribe.

En la imagen se observa que el costo de electricidad es la variable con mayor incidencia. Asimismo, en el referido informe, se muestra el costo nivelado del hidrógeno (“LCOH”) en los distintos países de la región y los más competitivos del mundo durante el período de 2025 a 2050.

Conforme a este análisis, se advierte que la Argentina podría ser muy atractiva en términos de costos de producción de hidrogeno verde, llegando a valores que podrían competir con Brasil, Chile y Uruguay, siempre y cuando logre mejorar las variables macroeconómicas que caracterizan al llamado “costo argentino”, empezando por los prohibitivos de la financiación.

Esto lleva a la conclusión de que la región podría convertirse en un exportador neto, compitiendo en origen con el costo de producción que pueda mejorar, y es aquí donde la Argentina deberá generar las condiciones para que las ventajas que posee para producir el hidrógeno verde o azul a bajo costo, no se vean desalentadas por otras situaciones que debe resolver en forma urgente.

Las cuestiones por resolver son: infraestructura eléctrica, portuaria y de caminos, bajar los costos logísticos hacia los mercados de exportación debido a su ubicación geográfica, crear las condiciones macroeconómicas indispensables, en particular mediante el libre flujo de divisas, garantizar seguridad jurídica y estabilidad fiscal y articular las políticas públicas necesarias para promover las inversiones, viabilizar proyectos y dar facilidades para su localización, entre otras.

En este sentido, Chile, Uruguay, Brasil y Colombia llevan mucha ventaja, perfilándose en el presente como importantes jugadores en el contexto internacional, anclando en sus territorios proyectos piloto que pretenden escalar para distintas aplicaciones y mercados. Si se analiza el mercado interno de Argentina, el país produce actualmente 0,4 Mt de hidrógeno gris al año para su consumo, lo cual representa el 9% del mercado de América Latina (4,4 Mt) y aproximadamente el 0,4% de la demanda global (94 Mt). Pero la tendencia internacional, es ir descarbonizando las matrices industriales, por lo cual, el hidrógeno gris, deberá ser reemplazado paulatinamente por el de bajas emisiones (verde o azul), considerando los costos asociados a la captura del CO_2, cuestión fundamental al momento de tomar decisiones en este sentido.

Según la ENH, la demanda interna de hidrógeno de bajas emisiones evidenciará un crecimiento sostenido a partir de 2030, para alcanzar las 100 mil toneladas anuales en 2035. A 2045 se espera una demanda de 500 mil toneladas anuales, alcanzando 1 millón de toneladas a 2050.

La certificación

El gran desafío que tendrá la Argentina e incluso la región para poder exportar es la adopción de un sistema de certificación que armonice con los requisitos de los países de destino. Es un tema importante para el desarrollo de esta incipiente economía, siendo los mercados de destino los que fijarán las reglas.

La cooperación regional para la creación de una regulación armonizada se vislumbra como una oportunidad estratégica para potenciar el rol que el Cono Sur pueda jugar en el contexto mundial como proveedor de hidrógeno.

En materia de cooperación internacional y regional se prevé que América Latina pueda dar respuesta a más del 30% de la demanda de Europa y Asia.

Se prevé que se generarán más de 13.000 puestos de trabajo de alta especialización para 2030 y más de 82.000 para 2050. Además, el desarrollo de la economía del hidrógeno requerirá el despliegue de infraestructuras y la adaptación de las existentes. Se prevé la constitución de por lo menos 5 polos productivos.

En cuanto al capital necesario para llevar adelante la producción prevista en ENH, se ubica en torno a los USD 90.000 millones.

Claramente, es necesaria una ley que fortalezca, mediante una visión estratégica, las ventajas competitivas que cuenta el país, fundamentalmente para bajar el LCOH, reduciendo la incertidumbre y dando un marco de previsibilidad en las reglas de juego a largo plazo. Pero la estrategia y la ley no son suficientes. El sistema debe basarse en un marco de seguridad jurídica y de condiciones macroeconómicas que generen la confianza necesaria para el cumplimiento de los contratos y la estabilidad fiscal.

Hidrógeno de bajas emisiones: una estrategia para Argentina y la región

(Columna de opinión publicada junto a su colega Cecilia Giralt en Perfil[3] el 30 de septiembre de 2023)

Las estrategias y hojas de ruta son herramientas programáticas de política donde cada país establece una visión, se fijan objetivos y se proyectan medidas para alcanzarlos en distintos horizontes temporales, partiendo del análisis del contexto nacional, las oportunidades y las barreras. El análisis comparativo de esas estrategias ofrece una perspectiva de los elementos y las tendencias en las herramientas proyectadas para su desarrollo.

El 12 de septiembre pasado, la Secretaría de Asuntos Estratégicos presentó la Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Economía del Hidrógeno ("ENH"), que busca promover la cadena de valor del hidrógeno, descarbonizando las matrices energéticas y productivas del país, lo cual, indirectamente, implicará una oportunidad para la reindustrialización y la expansión de las exportaciones argentinas, a la vez que permitirá crear nuevas actividades

3 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/hidrogeno-de-bajas-emisiones-una-estrategia-para-argentina-y-la-region.phtml?sede=caba

económicas asociadas a este vector energético, y generará nuevos puestos de trabajo calificados que fortalecerán el entramado industrial, el desarrollo regional y la innovación. Si lo contemplado se concreta, surgirán nuevos polos industriales (hubs) orientados a la producción de hidrógeno y sus derivados, tales como el amoníaco, el metanol y otros combustibles sintéticos; que podrán ser aplicados en diversos productos como fertilizantes, combustibles verdes y acero verde. Esto puede dar nacimiento a nuevos sectores de producción y servicios que demandarán asesoramiento y equipamientos vinculados a las cadenas de valor, como, por ejemplo, servicios de certificación del hidrógeno, ingeniería, logística en transporte y puertos, fabricación de electrolizadores, bienes de capital vinculados a la generación de energías renovables, la captura y almacenamiento de carbono y la desalinización del agua, entre otros.

La dinámica que englobará esta nueva economía no sólo será muy potente, sino que estará basada en la innovación como driver para la producción a escala y la reducción de costos.

La ENH aspira a alcanzar una producción de cinco toneladas métricas por año para 2050, de las cuales 20% se colocarían en el mercado doméstico y 80% se destinarían a exportaciones. Aunque para alcanzar ese objetivo, se necesita instalar una capacidad de electrólisis de por lo menos 30 GW y 55 GW de nueva generación de energía renovable, lo que implica multiplicar por once la actual generación renovable y más que duplicar la capacidad de generación eléctrica total.

Colores. Argentina presenta condiciones competitivas para la producción de hidrógeno de bajas emisiones y, en este sentido, la estrategia promueve el hidrógeno verde (basado en electrólisis del agua y biomasa), el azul (basado en gas con captura de Co2) y el rosa (basado en microcentrales nucleares).

Mientras la mayoría de los países de la región han focalizado su esfuerzo al desarrollo del hidrógeno verde, la ENH proyecta al país como una potencia productora de estos tres colores, tanto para el mercado interno como para el internacional, considerando las ventajas existentes de las capacidades industriales y científicas. Esto, además, genera una sinergia en este incipiente sector, potenciando las oportunidades.

Nuestro país ha elegido el desarrollo de estos colores por la simple razón de los recursos energéticos y las capacidades con que cuenta su matriz energética, aprovechando el gas como una fuente fundamental para la transición energética y el desarrollo de pequeñas centrales de generación nuclear para el hidrógeno rosa.

De igual modo, comprender el desarrollo del hidrógeno que han trabajado Chile, Uruguay, Colombia, Paraguay, Brasil y Bolivia, resultará fundamental para ponderar las posibilidades de cooperación científica, técnica y comercial, así como la complementariedad en la infraestructura. Los conocimientos técnicos disponibles en esos países también nos permitirán generar propuestas de valor conjuntas para la fabricación local de partes y componentes y/o ensamblado de equipos, el intercambio comercial de equipos, productos y servicios e intercambio de experiencia en transporte público sin huella de carbono.

Hablemos de costos. La ENH parte de la base de que el principal desafío que enfrenta la economía del hidrógeno de bajas emisiones a nivel global radica en los costos de producción y define que el costo de producción del azul se ubicaría entre 1,1 y 2,1 US$/kg (gas natural), mientras que el verde se encontraría entre 6,4 y 2,8 US$/kg considerando la calidad y disponibilidad de los recursos renovables en diferentes localizaciones, siendo la región patagónica la más competitiva en las condiciones actuales. No se incluye proyección de costos para el rosa.

Para entender el costo de producción del hidrógeno verde es importante recordar que éste depende de la energía primaria, la infraestructura asociada a la cadena de suministro y el volumen de producción.

En su estudio "Unlocking Green and Just Hydrogen in Latin America and the Caribbean", el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) considera que Argentina podría ser muy atractiva en términos de costos de producción de hidrogeno verde y sus derivados (como el amoníaco), llegando a valores que podrían competir con Brasil, Chile y Uruguay. Siempre y cuando logre mejorar las variables macroeconómicas que caracterizan al llamado "costo argentino", comenzando por los altos costos de la financiación y la carga impositiva.

La región podría convertirse en un exportador neto, compitiendo en origen con el costo de producción que pueda mejorar, y es aquí donde nuestro país deberá generar las condiciones para que las ventajas que posee para producir el hidrógeno verde o azul a bajo costo, y que, al mismo tiempo, no sean desalentadas por otras situaciones que debe resolver en forma urgente: infraestructura eléctrica, portuaria y de caminos, bajar los costos logísticos hacia los mercados de exportación, crear las condiciones macroeconómicas indispensables (en particular mediante el libre flujo de divisas), garantizar seguridad jurídica y estabilidad fiscal, y articular las políticas públicas necesarias para promover las inversiones, viabilizar proyectos y dar facilidades para su localización.

Chile, Uruguay, Brasil y Colombia nos llevan mucha ventaja, perfilándose en el presente como importantes jugadores en el contexto internacional, anclando en sus territorios proyectos piloto que pretenden escalar para distintas aplicaciones y mercados.

Un tema central. El gran desafío que tendrá la Argentina –e incluso la región– para poder exportar es la adopción de un sistema de certificación que armonice con los requisitos de los países de destino. La certificación del hidrógeno es importante para el desarrollo de esta incipiente economía, y los mercados de destino fijarán sus reglas.

Aquí es donde la cooperación regional para la creación de una regulación armonizada se vislumbra como una oportunidad estratégica, para potenciar el rol que el Cono Sur pueda jugar en el contexto mundial como proveedor de hidrógeno.

La ENH propone fortalecer un conjunto de acciones para esta cooperación: consolidar la participación de Argentina en los foros internacionales y otras instancias de cooperación relacionadas con hidrógeno y/o transición energética; trabajar en forma conjunta con

los socios del Mercosur en los procesos de definiciones técnicas relacionados con las certificaciones y normas técnicas en materia de hidrógeno, su transporte y utilización; entre otras.

En materia de cooperación internacional y regional se prevé que América Latina pueda dar respuesta a más del 30% de la demanda de Europa y Asia.

Capacidades industriales, científicas y generación de empleo. La expansión de la producción de hidrógeno requerirá, al mismo tiempo, el desarrollo de un conjunto de bienes de capital y servicios tecnológicos complementarios. Esto abre una oportunidad para la radicación y desarrollo de proveedores especializados en la Argentina.

Las capacidades industriales, científicas y tecnológicas existentes en el país, pueden viabilizar que parte de la provisión de tecnología, electrolizadores y otros bienes de capital y servicios sea generada localmente. Además, el desarrollo de la economía del hidrógeno requerirá el despliegue de nuevas infraestructuras y la adaptación de las existentes. Se prevé la constitución de por lo menos cinco polos productivos.

Sobre los puestos de trabajo, la expansión de la demanda doméstica e internacional de este vector energético, junto con otras actividades, alentarán un balance positivo entre los que se crearán y aquellos que puedan verse afectados como resultado de la transición hacia las energías limpias. Esto incluye nuevos empleos en la construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras, no sólo de producción de hidrógeno de bajas emisiones, sino de transporte y carga de combustible. Parte de esta demanda de empleo será satisfecha a partir de la reconversión de ocupaciones vinculadas a la cadena de extracción y producción de combustibles fósiles y la de las energías renovables.

Se prevé que se generarán más de 13 mil puestos de trabajo de alta especialización para 2030 y más de 82 mil para 2050.

En cuanto al capital necesario para llevar adelante la producción, se ubica en torno a los 90 mil millones de dólares. En este sentido, resulta fundamental una política activa de búsqueda de inversiones y promoción de las oportunidades que ofrezca el país, que permita instalar a Argentina en los mercados mundiales como proveedor seguro y confiable de hidrógeno, amoníaco y combustibles sintéticos de baja emisión.

Ahora, es necesaria una ley que fortalezca, mediante una visión estratégica, las ventajas competitivas que cuenta el país, fundamentalmente para bajar el LCOH, reduciendo la incertidumbre y dando un marco de previsibilidad en las reglas de juego a largo plazo.

Pero la estrategia y la ley no son suficientes...

Además, se requiere una reglamentación que contemple los aspectos fundamentales para promover la cadena de valor, la normativa técnica de seguridad y medio ambiente, la certificación de origen, y el almacenamiento subterráneo de CO2, imprescindible para generar hidrógeno azul, entre otras.

Sobre el mercado de exportación, debe comprenderse no solo sus reglas, sino también la totalidad de los requerimientos técnicos, de calidad y seguridad de los potenciales compradores. En un mundo que va hacia la descarbonización, y en permanente innovación, los colores ya se han dejado de lado para hablar de hidrógeno de bajas emisiones.

Entonces, ¿cuáles son los requisitos de certificación de origen, trazabilidad y adicionalidad que pedirán esos mercados? ¿Habrá segmentación de los mismos? Y en este sentido, ¿podemos pensar en venderle hidrógeno azul a Japón y verde a Alemania?
Todas estas preguntas serán respondidas a medida que la demanda empiece a definirse y, seguramente, se abrirán interrogantes nuevos cuando la economía del hidrógeno empiece a perfilarse. Pero, al margen, el sistema debe basarse en un marco de seguridad jurídica y de condiciones macroeconómicas que generen la confianza necesaria para el cumplimiento de los contratos y la estabilidad fiscal.

¿Podrá la Argentina dar estas garantías y convertirse en un actor global en la economía del hidrógeno?

La hora del hidrógeno: una industria que podría captar u$s 90.000 millones de inversión

(Columna de opinión publicada junto a su colega Cecilia Giralt en El Cronista[4] el 9 de octubre de 2023)

Así como no hay una sola transición energética sino tantas transiciones como países y matrices energéticas, las estrategias y hojas de ruta son herramientas programáticas de política donde cada país establece una visión, se fijan objetivos y se proyectan medidas para alcanzarlos en distintos horizontes temporales, partiendo del análisis del contexto nacional, las oportunidades y las barreras.

El 12 de septiembre pasado, la Secretaría de Asuntos Estratégicos presentó la Estrategia Nacional para el Desarrollo de la Economía del Hidrógeno ("ENH"), como nuevo capítulo de la transición energética argentina, que busca promover la cadena de valor del hidrógeno de bajas emisiones para la reindustrialización y la expansión de las exportaciones argentinas, y la creación de nuevas actividades económicas asociadas.
Si lo contemplado se concreta, surgirán nuevos polos industriales (hubs) orientados a la producción de hidrógeno y sus derivados, tales como el amoníaco, el metanol y otros combustibles sintéticos que podrán ser aplicados en diversos productos como fertilizantes, combustibles verdes y acero verde. Esto puede dar nacimiento a nuevos sectores de producción y servicios que demandarán asesoramiento y equipamientos vinculados a las cadenas de valor, como, por ejemplo, servicios de certificación del hidrógeno, ingeniería, logística en transporte y puertos, fabricación de electrolizadores, bienes de capital vinculados a la generación de energías renovables, la captura y

4 https://www.cronista.com/negocios/la-hora-del-hidrogeno-una-industria-que-podria-captar-us-90-000-millones-de-inversion/

almacenamiento de carbono y la desalinización del agua, entre otros.
La dinámica que englobará esta nueva economía no sólo será muy potente, sino que estará basada en la innovación como driver para la producción a escala y la reducción de costos.

La ENH aspira a alcanzar una producción de 5 millones de toneladas métricas por año para 2050, de las cuales 20% se colocarían en el mercado doméstico y 80% se destinarían a exportaciones. Decimos que "aspira" porque, para alcanzar ese objetivo, se necesita instalar una capacidad de electrólisis de por lo menos 30 y 55 gigawatts (Gw) de nueva generación de energía renovable, lo que implica multiplicar por 11 la actual generación renovable y más que duplicar la capacidad de generación eléctrica total.

La Argentina presenta condiciones competitivas para la producción de hidrógeno de bajas emisiones y, en este sentido, la estrategia promueve el hidrógeno verde (basado en electrólisis del agua y biomasa), el azul (basado en gas con captura de Co2) y el rosa (basado en microcentrales nucleares).

Mientras la mayoría de los países de la región han focalizado su esfuerzo en el desarrollo del hidrógeno verde, la ENH proyecta al país como una potencia productora de estos tres colores tanto para el mercado interno como para el internacional, considerando las ventajas existentes de las capacidades industriales y científicas. Esto, además, genera una sinergia en este incipiente sector, potenciando las oportunidades. La ENH toma estos colores por la simple razón de los recursos energéticos y las capacidades con que cuenta su matriz energética, aprovechando las fuentes renovables, el gas como una fuente fundamental para la transición energética y el desarrollo de pequeñas centrales de generación nuclear para el hidrógeno rosa.

De igual modo, comprender el desarrollo del hidrógeno que han trabajado Chile, Uruguay, Colombia, Paraguay, Brasil y Bolivia, resultará fundamental para ponderar las posibilidades de cooperación científica, técnica y comercial, así como la complementariedad en la infraestructura. Los conocimientos técnicos disponibles en esos países también nos permitirán generar propuestas de valor conjuntas para la fabricación local de partes y componentes y/o ensamblado de equipos, intercambiar productos y servicios y compartir experiencia en transporte público sin huella de carbono.

Hablemos de costos

La ENH parte de la base de que el principal desafío que enfrenta la economía del hidrógeno de bajas emisiones a nivel global radica en los costos de producción y define que el costo de producción del azul se ubicaría entre 1,1 y 2,1 u$s/kg (gas natural), mientras que el verde se encontraría entre 6,4 y 2,8 u$s/kg considerando la calidad y disponibilidad de los recursos renovables en diferentes localizaciones, siendo la región patagónica la más competitiva en las condiciones actuales. No se incluye proyección de costos para el rosa.
Para entender el costo de producción del hidrógeno verde es importante recordar que éste depende de la energía primaria, la infraestructura asociada a la cadena de suministro y el volumen de producción.
En su estudio "Unlocking Green and Just Hydrogen in Latin America and the Caribbean",

el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) considera que la Argentina podría ser muy atractiva en términos de costos de producción de hidrogeno verde y sus derivados (como el amoníaco), llegando a valores que podrían competir con Brasil, Chile y Uruguay, siempre y cuando, logre mejorar las variables macroeconómicas que caracterizan al llamado "costo argentino", comenzando por los altos costos de la financiación y la carga impositiva.

La región podría convertirse en un exportador neto, compitiendo en origen con el costo de producción que pueda mejorar, y es aquí donde nuestro país deberá generar las condiciones para que las ventajas que posee para producir el hidrógeno verde o azul a bajo costo, y que, al mismo tiempo, no sean desalentadas por otras situaciones que debe resolver en forma urgente: infraestructura eléctrica, portuaria y de caminos, bajar los costos logísticos hacia los mercados de exportación, crear las condiciones macroeconómicas indispensables (en particular mediante el libre flujo de divisas), garantizar seguridad jurídica y estabilidad fiscal, y articular las políticas públicas necesarias para promover las inversiones, viabilizar proyectos y dar facilidades para su localización.

Chile, Uruguay, Brasil y Colombia nos llevan en esto mucha ventaja, perfilándose en el presente como importantes jugadores en el contexto internacional, anclando en sus territorios proyectos piloto que pretenden escalar para distintas aplicaciones y mercados.
Otro tema central

Más allá de los costos, el gran desafío que tendrá la Argentina -e incluso la región- para poder exportar es la adopción de un sistema de certificación que armonice con los requisitos de los países de destino. La certificación del hidrógeno es importante para el desarrollo de esta incipiente economía, y los mercados de destino fijarán sus reglas.

Aquí es donde la cooperación regional para la creación de una regulación armonizada se vislumbra como una oportunidad estratégica para potenciar el rol que el Cono Sur pueda jugar en el contexto mundial como proveedor de hidrógeno.

La ENH propone fortalecer un conjunto de acciones para esta cooperación: consolidar la participación de Argentina en los foros internacionales y otras instancias de cooperación relacionadas con hidrógeno y/o transición energética; trabajar en forma conjunta con los socios del Mercosur en los procesos de definiciones técnicas relacionados con las certificaciones y normas técnicas en materia de hidrógeno, su transporte y utilización; entre otras. En materia de cooperación internacional y regional se prevé que América Latina pueda dar respuesta a más del 30% de la demanda de Europa y Asia.

Capacidades industriales, científicas y generación de empleo

La expansión de la producción de hidrógeno requerirá, al mismo tiempo, el desarrollo de un conjunto de bienes de capital y servicios tecnológicos complementarios. Esto abre una oportunidad para la radicación y desarrollo de proveedores especializados en la Argentina.
Las capacidades industriales, científicas y tecnológicas existentes en el país pueden viabilizar que parte de la provisión de tecnología, electrolizadores y otros bienes de capital

y servicios sea generada localmente. Además, el desarrollo de la economía del hidrógeno requerirá el despliegue de nuevas infraestructuras y la adaptación de las existentes. Se prevé la constitución de, por lo menos, cinco polos productivos.

Sobre los puestos de trabajo, la expansión de la demanda doméstica e internacional de este vector energético, junto con otras actividades, alentarán un balance positivo entre los que se crearán y aquellos que puedan verse afectados como resultado de la transición hacia las energías limpias. Esto incluye nuevos empleos en la construcción, operación y mantenimiento de infraestructuras, no sólo de producción de hidrógeno de bajas emisiones, sino de transporte y carga de combustible. Parte de esta demanda de empleo será satisfecha a partir de la reconversión de ocupaciones vinculadas a la cadena de extracción y producción de combustibles fósiles y la de las energías renovables.

Se prevé que se generarán más de 13.000 puestos de trabajo de alta especialización para 2030 y más de 82.000 para 2050.

En cuanto al capital necesario para llevar adelante la producción, se ubica en torno a los u$s 90.000 millones. En este sentido, resulta fundamental una política activa de búsqueda de inversiones y promoción de las oportunidades que ofrezca el país, que permita instalar a la Argentina en los mercados mundiales como proveedor seguro y confiable de hidrógeno, amoníaco y combustibles sintéticos de baja emisión.

Ahora, es necesaria una ley que fortalezca, mediante una visión estratégica, las ventajas competitivas que cuenta el país, fundamentalmente para bajar el costo del hidrógeno (LCOH por sus siglas en inglés), reduciendo la incertidumbre y dando un marco de previsibilidad en las reglas de juego a largo plazo.

Pero la estrategia y la ley no son suficientes...

Además, se requiere una reglamentación que contemple los aspectos fundamentales para promover la cadena de valor, la normativa técnica de seguridad y medio ambiente, la certificación de origen, y el almacenamiento subterráneo de CO2, imprescindible para generar hidrógeno azul, entre otras.

Sobre el mercado de exportación, debe comprenderse no solo sus reglas, sino también la totalidad de los requerimientos técnicos, de calidad y seguridad de los potenciales compradores. En un mundo que va hacia la descarbonización y en permanente innovación, los colores ya se han dejado de lado para hablar de hidrógeno de bajas emisiones.

Entonces, ¿cuáles son los requisitos de certificación de origen, trazabilidad y adicionalidad (nuevos parques de generación adicionales a los ya existentes) que exigirán esos mercados? ¿Habrá segmentación de los mismos? Y en este sentido, ¿podemos pensar en venderle hidrógeno azul a Japón y verde a Alemania?

Todas estas preguntas serán respondidas a medida que la demanda empiece a definirse y, seguramente, se abrirán interrogantes nuevos cuando la economía del hidrógeno

empiece a perfilarse. Pero, al margen, el sistema debe basarse en un marco de seguridad jurídica y de condiciones macroeconómicas que generen la confianza necesaria para el cumplimiento de los contratos y la estabilidad fiscal.
¿Podrá la Argentina dar estas garantías y convertirse en un actor global en la economía del hidrógeno?

Los desafíos de la estrategia nacional de hidrógeno en Argentina

(Resumen extraído de un artículo en el que citan al profesor publicado en la revista Apertura[5] el 28 de noviembre de 2023)

En los últimos tiempos, hemos visto un creciente interés en el desarrollo del hidrógeno como fuente de energía limpia y renovable en Argentina. La "Estrategia Nacional de Hidrógeno" ha generado expectativas y debates sobre su viabilidad y potencial impacto en la economía del país. Sin embargo, es importante analizar esta estrategia desde una perspectiva realista y considerar los desafíos que enfrentamos.

La estrategia propuesta tiene objetivos ambiciosos, pero muchos expertos coinciden en que, en la actualidad, carece de un anclaje sólido en la realidad. La incertidumbre en el sector energético es palpable, y la transición hacia fuentes de energía más sostenibles está en constante evolución. En este contexto, es fundamental comprender el "trilema de la energía", que se refiere a tres fuerzas clave que pueden cambiar de relevancia en diferentes momentos históricos: la sustentabilidad, la accesibilidad económica y la seguridad en el abastecimiento.

La sustentabilidad es un objetivo esencial en la estrategia de hidrógeno, ya que se busca una fuente de energía amigable con el ambiente. Sin embargo, la realidad económica actual plantea desafíos. Producir hidrógeno verde no es económicamente competitivo en comparación con otras alternativas en el mercado. Para que esta estrategia sea viable, los Estados deben considerar la posibilidad de brindar subsidios para reducir los costos y fomentar la producción de hidrógeno verde.

En este sentido, la ley desempeña un papel crucial al proporcionar un marco legal y regulatorio que incentive la inversión y la investigación en el sector del hidrógeno. Los inversores están atentos al costo nivelado promedio de producción del hidrógeno, y reducirlo a un nivel competitivo es esencial. En España, por ejemplo, se estima que este costo está en torno a los 4 dólares, mientras que en Argentina, se sitúa alrededor de los 7 dólares, lo que lo hace menos atractivo desde una perspectiva económica.

Además, la situación macroeconómica de Argentina presenta desafíos adicionales. La escasez de dólares y el control de cambios son obstáculos que deben abordarse para que el negocio del hidrógeno sea viable en el país.
En resumen, si bien la Estrategia Nacional de Hidrógeno en Argentina tiene objetivos prometedores en términos de sostenibilidad y energía limpia, enfrenta desafíos

5 https://www.cronista.com/apertura/empresas/de-la-promesa-del-hidrogeno-verde-a-la-realidad-argentina-cual-es-el-plan-para-aprovechar-ese-recurso/?sede=caba

económicos y macroeconómicos significativos. La colaboración entre el gobierno, la industria y la academia será crucial para superar estos obstáculos y convertir esta estrategia en una realidad viable que contribuya al desarrollo sostenible del país.

Tags: Energía, Hidrógeno

La hora del gas natural licuado

Columna publicada del profesor junto a su colega José Luis Sureda en el diario Infobae[1] el 5 de noviembre de 2023)

El desarrollo del GNL debe ponerse en el marco de la transición energética argentina. Existen tantas transiciones como matrices energéticas. La matriz argentina es gasífera en un 56% y la principal fuente es el gas natural proveniente de la formación Vaca Muerta.

Aunque cada país tiene su propia matriz y estrategia, todas las transiciones confluyen en dos escenarios: 2030 y 2050, que son los plazos derivados de los compromisos del Protocolo de Kyoto y del Acuerdo de París, y establecidos en el Reglamento Europeo sobre el Clima.

Esos plazos son útiles porque dan un sentido de urgencia y un común denominador para los cometidos estatales, pero no dejan de ser convencionales y aspiracionales. También le ponen un marco temporal al desarrollo de Vaca Muerta, esa ventana tiene un plazo de vencimiento. Pero estamos en el mundo de la energía, un mundo signado inexorablemente por tres desafíos: seguridad, sostenibilidad y accesibilidad.

Con esto queremos decir que más allá de los plazos 2030 / 2050 la realidad marcará el paso de la transición según se comporten esas tres variables representadas como un triángulo equilátero o "trilema": abastecimiento seguro, disponible para toda la población a precios razonables y que resulte ambientalmente sostenible. La aparición de factores distorsionantes como puede ser la invasión de Rusia a Ucrania y más recientemente el recrudecimiento del conflicto en Medio Oriente necesariamente va a tener un impacto en la estrategia u hoja de ruta de la transición energética argentina.

En el caso del GNL las ventajas están claras: darle valor al gas natural, sustituyendo importaciones y sumándonos como exportadores al mercado mundial, generando ingresos en divisas y superávit comercial. Los desafíos son también muy grandes.

Se requieren altas inversiones en infraestructura (plantas de licuefacción y sistema de transporte) y ello requiere una cierta previsibilidad y un alto grado de confianza en el país como proveedor mundial de largo plazo. A su vez se necesita un marco regulatorio y una macroeconomía estable donde se aseguren costos razonables y previsibles y se eliminen barreras de "autosabotaje" como puede ser las retenciones a la exportación, el control de cambios y un requisito exagerado de contenido local.

La ley con media sanción peca por defecto porque mantiene las retenciones, condicionando así las posibilidades en un mercado de exportación que aún no existe para Argentina y donde se debe competir con gigantes como Australia y Qatar.

---

1 *https://www.infobae.com/opinion/2023/11/05/la-hora-del-gas-natural-licuado/?sede=caba*

Por otro lado, promete cierta disponibilidad de divisas por 30 años, con lo que inadvertidamente en lugar de dar tranquilidad se está dando una señal de perpetuación del control de cambios por 30 años. La ley debería establecer la lobre disponiblidad de divisas provenientes de la exportación y aclarar que , en aquellos casos excepcionales de control de cambios, se garantiza el acceso al 50% del producido de las exportaciones.

Libre disponibilidad de divisas significa además no limitar el destino o uso de los fondos; es decir que el producido de las exportaciones pueda utilizarse no solamente para repagar préstamos y girar dividendos sino también para el pago de importaciones y servicios del exterior. El proyecto introduce también algunas garantías de libre disponibilidad de la producción contra eventuales cortes o redireccionamientos, fundados en las necesidades de abastecimiento del mercado interno.

Sin embargo, al dejar sin cambios el artículo 6 de la Ley de Hidrocarburos, el Estado no se autoinhibe de ordenar esos cortes ante situaciones de demanda local insatisfecha. Así, la promesa de exportaciones ininterrumpidas es relativa, más allá del intento de alcanzar mayor previsibilidad.

Mercado de exportación

Los elementos necesarios para asegurar permisos de exportación firme:

- Se crea una nueva figura: la concesión de transporte de GNL mediante ductos dedicados;

- Se exige la dedicación de los ductos: los concesionarios de transporte podrán contratar el servicio en firme. Pero esto en principio no los exime del acceso abierto a terceros mientras exista capacidad vacante, es decir hasta que se alcance la habilitación comercial de todos los trenes de producción.

- Se requiere la inversión en yacimientos con destino exclusivo al proyecto de GNL. Se asume que el vendedor es el productor, pero el vendedor puede ser un intermediario. Por otro lado, la dedicación del yacimiento a un contrato es solo una de las posibilidades de comercialización.

Existen otras como el típico supply contract, donde el gas puede entregarse de diversas fuentes dedicadas y donde el riesgo de reservas y de mantemiento de la producción pasa a estar en cabeza del Vendedor. ¿Por qué eliminar esas opciones propias del negocio del productor, limitándolas exclusivamente a un “depletion contract”?

Por otra parte, la exigencia de dedicación exclusiva del yacimiento podría ir en detrimento del normal funcionamiento de los contratos de operación conjunta, donde una cuestión como la dedicación de los pozos a un solo proyecto normalmente debe ser parte de un plan de desarrollo a largo (muy largo) plazo que requiere unanimidad de todos los integrantes de la asociación. Por su propia naturaleza, esta operación no admitiría una operación a riesgo exclusivo.

Finalmente se limita la exigencia de abastecimiento al mercado interno al 10% del GNL a producir en los meses de invierno cuando el proyecto cuente con un ducto dedicado o al 10% del gas natural y del transporte cuando no cuente con esa dedicación exclusiva. Ese factor significa ponerle un techo a la "imprevisibilidad" de los cortes, pero es un techo agujereado. Por la vía del ya citado art. 6 de la ley de hidrocarburos, el 10% podría superarse.

Por otra parte, aun si realmente esta autoinhibición del Estado para cortar exportaciones funcionara, podría ser discriminatoria respecto de las exportaciones de gas natural, que no cuentan con esa ininterruptibilidad asegurada. Aquí se advierte la necesidad de una normativa integral que regule sistemáticamente y de manera armónica todas las exportaciones de energía. La regulación aislada de cada recurso puede terminar resultando contraproducente para las exportaciones en general y para la credibilidad del país, en particular.

La importancia de todos estos aspectos de gran complejidad es enorme porque hace a la necesaria contractualización a largo plazo de todas las exportaciones. Sin offtakers de largo plazo no hay financiación, y sin financiación no hay proyecto de licuefacción de gas natural.

De ahí la fundamental importancia de brindar las condiciones para la existencia de contratos de mercado, a largo plazo, en términos usuales para la industria internacional del GNL y el respeto a rajatabla de esos contratos, sin interrupciones ni cambios de ley.

Tags: Energía, Gas

CAPÍTULO DE:
Internacionales

Juan Battaleme

Compromiso selectivo, el equilibrio que Argentina debería lograr

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 12 de febrero de 2023)

La teoría y la práctica de la política exterior pocas veces coinciden. Los modelos que se proponen en torno a su ejecución varían considerando la posición geográfica de un país, su peso relativo en los asuntos mundiales, las vulnerabilidades existentes y los recursos disponibles para la ejecución de ésta. Sin embargo, los modelos son útiles en cuanto orientan la acción, su elección depende de la afinidad de ideas de quien desea ponerlos en ejecución.

La discusión acerca de cuál es la política exterior más adecuada para Argentina en los próximos años transcurre entre cuatro grandes ideas: la equidistancia, la aquiescencia, la resistencia y el compromiso selectivo. El último modelo tiene dos ventajas frente al resto: es un modelo activo que apuesta a la anticipación; da cuenta de los límites que la competencia sino-norteamericana plantea; trabaja en base a áreas temáticas y vinculación de cuestiones, relacionando política exterior con defensa e inteligencia en un esquema integral que entiende la interdependencia existente entre seguridad y comercio. El compromiso selectivo trabaja a partir de las capacidades disponibles y la elección de los medios apropiados para lograr un objetivo determinado, evitando los problemas de sobreactuación o desatención que aquejan con distinta intensidad a todos los países. Los indicadores son: el establecimiento de las metas básicas, la acción selectiva, temprana, la primacía de la relación interestatal y las consideraciones sobre el uso de la fuerza.

Su lógica supone negocios con todos, pero en el campo de la seguridad la prioridad se centra en Estados Unidos y Occidente, específicamente en el ámbito del hemisferio occidental. Con respecto a valores, la referencia se encuentra cercana a las democracias liberales; no obstante, el objetivo es fortalecerlos al interior más que condenar a actores externos a pesar de lo que demande la potencia hemisférica. El compromiso selectivo busca un equilibrio entre no hacer, hacer "demasiado" o hacer demasiado poco.

Ejemplos. Veamos dos breves ejemplos de compromiso selectivo. El ambiente de seguridad internacional se encuentra degradado por la guerra entre Rusia y Ucrania, que es apoyada por la comunidad transatlántica. Esta situación tiene dos componentes: uno político y otro económico. Las sanciones institucionales y en el campo armamentístico y de cooperación en temas sensibles deben ser acompañadas por parte de una administración argentina en tanto la vinculación con Rusia en esos campos es tenue y se encuentra geográficamente demasiado lejos como para incidir efectivamente en la dinámica geopolítica de la región. No se necesita ser vocal en contra de Rusia, suficiente con acompañar las acciones multilaterales.
Sin embargo, las sanciones económicas y aquellas cuestiones que afecten el comercio

1 *https://www.perfil.com/noticias/elobservador/compromiso-selectivo-el-equilibrio-que-argentina-deberia-lograr.phtml*

con Rusia deben ser vistas con un alto grado de atención, siguiendo la regla de caso por caso, y no sumarse automáticamente a las sanciones que en este plano se impongan, ya que aún cuando Rusia representa el 1,25% del comercio de la República Argentina, en términos netos son activos del orden de los setecientos millones, necesarios incluso para pagar deuda que se tiene con organismos de crédito occidental.

China es otro buen ejemplo de la forma en la que opera el compromiso selectivo. Comercialmente, el gigante asiático es el segundo destino de las exportaciones argentinas, demasiado comercio como para ponerlo en juego por cuestiones que para China son sensibles. Los tipos de régimen son diferentes, pero el liderazgo argentino no tiene por qué realizar cuestionamientos públicos o sumarse a posiciones críticas hacia China en la forma en la que se conduce hacia el interior de su país. Los aportes que el país pueda realizar se deben realizar fuera de la discusión pública, cuidando no afectar el prestigio de dicha nación, ya que puede actuar de manera activa en contra de nuestros intereses económicos directos. En el campo de las tecnologías sensibles, segmentar la penetración de China al mercado sería lo conveniente articulando qué cuestiones quedarían por fuera de la relación tecnológica que podamos desarrollar con dicho país, y evitar cuestiones que impliquen desafíos directos a la seguridad futura de Occidente, en particular por la capacidad de daño que tienen dichas naciones sobre nuestra estructura económica.

El compromiso selectivo es elegir de manera egoísta, articulando en base a la lógica común que impera en todas las naciones en esta etapa de la política internacional: Argentina primero.

Tags: Internacionales, Política exterior argentina

Juan Battaleme

Las potencias desempolvan viejos manuales de espionaje para la Guerra Fría 2.0

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 19 de febrero de 2023)

La Guerra Fría tuvo una característica común a toda dinámica de rivalidad entre los grandes poderes, presente en la actualidad. La primera línea de ese enfrentamiento es ejecutada por los profesionales de la inteligencia, que cubren un espectro tan amplio como específico: desde la inteligencia humana, de señales, electrónica, cibernética y hasta las imágenes. Los datos que se obtienen son parte de un rompecabezas que, eventualmente, sirve para lograr ventajas estratégicas en un ambiente donde la seguridad internacional se degrada a pasos agigantados.

Joe Biden y Xi Jinping se mueven en el delicado entramado que las interacciones de sus espías, humanos o robóticos, generan. Mientras el secretario de Estado, Antony Blinken, suspende un viaje y Biden se compromete a llegar al fondo de la situación en relación con el despliegue de globos, "sigiloso" el Departamento de Defensa define la visita de Michael Chase, subsecretario de Defensa para China, a Taiwán, siendo esta la primera visita en 40 años de un alto funcionario a la isla.

El eco que dichos avistamientos, y posterior derribo, generaron no hace más que reflejar el estado actual de la relación bilateral entre China y Estados Unidos, que, a esta altura, podemos considerar una "Guerra Fría 2.0.

Habría que retrotraerse hasta abril del 2001 para encontrar un incidente similar entre ambos poderes. A comienzos de la administración Bush (h), un avión de reconocimiento EP-3 fue envestido por un J-8II de China sobre la isla de Hainan.

La irrupción de la era de los vuelos no tripulados permite conducir este tipo de operaciones de vigilancia, reconocimiento e inteligencia con menores costos, tanto económicos como políticos. Al fin y al cabo, cuando se derriba un avión comienza un largo y complicado proceso de recuperación de la tripulación –viva o muerta–, además de los problemas de tener en prisión a un piloto-espía y las cuestiones de imagen interna e internacional que ello conlleva.

La razón principal por la cual se utilizan globos es la persistencia que estos tienen, ya que pueden operar cerca de 100 días en alturas que varían de los 20.000 y 30.000 metros, más lejos que la altura promedio de los vuelos comerciales. Además, pueden permanecer sobre el objetivo durante más tiempo que los satélites o los aviones no tripulados y obtener mayor detalle en aquello que se investigando.

Complejidades

1 https://www.lanacion.com.ar/el-mundo/las-potencias-desempolvan-viejos-manuales-de-espionaje-para-la-guerra-fria-20-nid19022023/

Si bien son detectables, su derribo presenta alguna complejidad, por empezar en los costos, ya que los misiles necesarios para hacerlo cuestan varias veces más que los propios globos. Son baratos de operar, predecibles y recuperables en tanto usan la atmósfera a su favor. Ambos países son usuarios de larga data de este tipo de artefacto. China hizo público su empleo en 2018, como parte del programa de misiles hipersónicos. Aunque luego mantuvo su uso de manera reservada en orden de mantener la política conocida como "fusión civil-militar", en tanto conducen operaciones que en la superficie son civiles, mientras que tienen un trasfondo militar. Puesto en otros términos: es la capacidad de denegar de manera plausible que aquello que se hace no es realizado por los militares.

En este caso, desde Pekín bien podrían decir que los globos tienen una finalidad civil como el "análisis del clima"; aunque el dueño de estos sea la Fuerza de Apoyo Estratégico la cual comanda todas las actividades inteligencia y recolección de datos que hacen al ciberespacio, el espacio ultraterrestre y la atmósfera para las fuerzas militares de ese país en caso de un eventual conflicto.

Respuesta

Estados Unidos tampoco se queda atrás en el uso de estos modernos artilugios. La NASA los utiliza en sus actividades espaciales desde los años 50. El Comando Sur, en 2019, comenzó a emplearlos para monitorear las rutas del narcotráfico y también en materia de asistencia frente a desastres naturales en países como Panamá, Colombia, América Central y el Caribe.

También el Departamento de Seguridad Interior para controlar el crimen en las calles de ciudades norteamericanas y probarlo como sistema de comunicaciones, tal como fuera autorizado por la Comisión Federal de Comunicaciones.

El auge de este tipo de operaciones y actividades está directamente vinculado con el final de la estabilidad nuclear militar estructurada en una serie de tratados que brindaron previsibilidad al mundo nuclear bipolar: el tratado de misiles antibalísticos; el tratado de Fuerzas Nucleares Intermedias, esenciales para prevenir la proliferación de misiles de corto y mediano alcance, y, finalmente, el tratado de Cielos Abiertos (Open Sky Treaty) que habilitaba a realizar vuelos de reconocimiento desarmados a los efectos de controlar instalaciones vinculadas a la infraestructura militar nuclear, lo cual era clave como parte de una serie de medidas de confianza mutua que buscaban desactivar el dilema de seguridad que afectó las percepciones y las acciones durante la guerra fría.

Como señalan analistas militares de ambos lados de la contienda, existe una ventana potencial para un choque entre ambas potencias que comienza a situarse entre el 2025 y el 2027 con pronósticos que llegan hasta 2040, inclusive. Asimismo, se agrega una cuestión adicional: en un mundo donde las capacidades para la obtención de inteligencia son cada vez más costosas, China vuelve a probar que dispone en el mercado de medios lo suficientemente aceptables para ofrecer a países que carecen, inclusive, de la capacidad de obtener drones o satélites de mayor grado de sofisticación. Esta semana

de globos, no es otra cosa más que el reverdecer de los tradicionales juegos de espías.

Tags: Internacionales, Relación EEUU-China

Juan Battaleme

Los desafíos de Javier Milei en política exterior

(Resumen extraído de una entrevista publicada en El Economista[1] el 23 de noviembre de 2023)

En el actual panorama político argentino, Javier Milei se encuentra ante tres desafíos cruciales en el ámbito de la política exterior. Estos desafíos no solo moldearán su gestión como líder político, sino que también tendrán un impacto significativo en el rumbo del país en el contexto internacional.

En primer lugar, Milei enfrenta la tarea de desvincularse de los estereotipos y clichés que se le han atribuido desde la alt-right. Durante la campaña, se le asoció a una forma de ultraderecha que lo comparaba con figuras como Bolsonaro o Trump. Para tener éxito en la política exterior, Milei deberá romper con estas etiquetas y demostrar una visión más matizada y equilibrada.

En segundo lugar, el nuevo líder político debe enfocarse en cómo la política exterior puede contribuir a resolver los desafíos económicos que enfrenta Argentina, especialmente en lo que respecta a la deuda externa y las negociaciones pendientes. Además, es fundamental construir la confianza de la comunidad internacional en el proceso de apertura económica del país.

Por último, Milei deberá gestionar la relación con las dos superpotencias mundiales, Estados Unidos y China, de manera transparente y sin ambigüedades. Su mandato comienza en un contexto global marcado por tensiones y conflictos, y esta relación será fundamental en su toma de decisiones.

La premisa de Milei parece ser mantener relaciones comerciales abiertas con todas las naciones, mantener vínculos políticos cercanos con Occidente y establecer relaciones transparentes con Oriente. Esto representa un enfoque de compromiso selectivo que busca aprovechar las oportunidades en todos los frentes.

Uno de los desafíos más importantes en la política exterior de Milei es cómo manejar las tensiones entre Estados Unidos y China. Un acercamiento a Estados Unidos no necesariamente implica un distanciamiento de China, sobre todo en el ámbito comercial. América Latina tiene vínculos económicos significativos con China, por lo que una apertura gradual y cuidadosa de la economía argentina es esencial.

En el ámbito de la seguridad, es importante mantener una postura clara y sin ambigüedades. Los intereses de seguridad de Argentina y Estados Unidos están en el Atlántico Sur, mientras que China tiene un enfoque diferente. Por lo tanto, es crucial alinear los valores y la práctica política con Occidente, sin que esto excluya la posibilidad de mantener relaciones comerciales con China.

---

1 https://eleconomista.com.ar/internacional/cuales-son-desafios-javier-milei-politica-exterior-n68636?sede=caba

En cuanto a Brasil, queda claro que ambas naciones son socios estratégicos con una gran cantidad de oportunidades comerciales. Sin embargo, la dinámica política entre los líderes de ambas naciones marcará la relación futura. La administración de Lula y la de Milei deberán encontrar un equilibrio pragmático para fomentar el crecimiento económico y las relaciones bilaterales.

En lo que respecta a las Islas Malvinas, Milei ha afirmado que la soberanía no es negociable y que se mantendrán los reclamos pertinentes. Sin embargo, es importante destacar que la cuestión de las Malvinas no debe bloquear otras iniciativas en la agenda bilateral con el Reino Unido. Milei busca desvincular este tema de la relación global, permitiendo que Malvinas sea parte de la agenda sin convertirse en un obstáculo para otras cuestiones.

En resumen, Javier Milei enfrenta una serie de desafíos importantes en política exterior. Su capacidad para gestionar las relaciones con las superpotencias, mantener un enfoque pragmático en la economía y abordar la cuestión de las Malvinas de manera equilibrada serán aspectos cruciales de su gestión. Argentina se encuentra en un contexto internacional complejo, y Milei tendrá la tarea de navegar con éxito en estas aguas turbulentas.

Tags: **Internacionales, Política exterior argentina**

Marcelo Bermolen

Violencia en la región: Disturbios en Brasil en la asunción de Lula como presidente

Un solo ataque, tres grandes heridas

(Columna de opinión publicida en La Nación[1] el 10 de enero de 2023)

Lula asumió su histórica y desafiante tercera presidencia en un contexto convulsionado, con detenciones por acciones terroristas, manifestaciones de preocupación por posibles atentados a la vida de ambos presidentes (el saliente y el entrante), la prohibición temporal –ordenada por el Tribunal Supremo Federal– de usar armas en el distrito federal, una sociedad radicalizada y la posibilidad de decretar el "estado de defensa" para garantizar la paz social, medida que la Constitución brasileña avala en circunstancias especiales y por el plazo limitado de 30 días, lo que finalmente no ocurrió.

Los campamentos de fanáticos bolsonaristas –asentados en diversos lugares de Brasilia y el interior del país– pidiendo una intervención militar fueron suficiente señal de alerta para que se desplegara uno de los operativos de seguridad de mayor envergadura que se recuerden, permitiendo que la asunción aconteciera en un clima de cierto sosiego.

Sin embargo, las intenciones, los argumentos y las acciones –latentes– de los insurgentes jamás desaparecieron. Cuesta creer que los sucesos, cuyas imágenes recorrieron el mundo, de un grupo de fanáticos de extrema derecha irrumpiendo y destruyendo los símbolos edilicios de los tres poderes de la República Federativa de Brasil no pudieron haberse evitado.

Hubo ausencia del Estado y evidentes fallas de inteligencia, prevención y despliegue de las fuerzas de seguridad nacionales, más allá de la posible complicidad de las autoridades del estado de Brasilia, que son exfuncionarios bolsonaristas. Los ataques del 8 de enero en la capital brasileña quedarán como una herida muy lacerante para la democracia del país vecino.

Las estocadas de esos golpes institucionales aparecen, además, dañando al presidente brasileño en su doble estándar de víctima de la agresión, por un lado, y responsable por no haber tenido la capacidad de previsión de la crisis, por el otro. A diferencia de lo sucedido en la toma del Capitolio, en Washington, con la salida de Donald Trump días antes de la asunción del presidente Joe Biden, el presidente Lula da Silva llevaba una semana de ejercicio pleno del poder.

Quizás, tal grado de descoordinación pueda explicarse por el diseño de un gabinete de 37 ministerios, cuya superestructura se fundaría en la necesidad del reparto de espacios de poder a la alianza electoral que lo llevó a lograr su nuevo mandato. Esa conformación

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/un-solo-ataque-tres-grandes-heridas-nid10012023/

ya constituye todo un desafío, al crear entornos de poder y "cajas" que serán manejadas por personalidades muy disímiles y que podrían incluso no responderle al presidente con verticalidad. Un gabinete tan heterogéneo –y su consecuente creación y expansión de ministerios y burocracia– podría ser el talón de Aquiles de su gobierno.

Los insurrectos, asimismo, dejaron expuesto y golpeado al expresidente Jair Bolsonaro, quien, fiel a su estilo, cerró su mandato con fuertes señales de confrontación y polarización, no reconociendo la derrota ni transfiriendo los atributos de poder, y alentando en silencio las reacciones contra su sucesor. Las repercusiones internas y externas de los ataques a la república podrían desalojar a Bolsonaro de su rol de líder de la oposición y generar su segregación dentro del Partido Liberal y la derecha brasileña.

En un solo ataque a las instituciones brasileñas los facciosos asestaron tres grandes heridas. Al corazón de la democracia brasileña, a la gobernabilidad de Lula y al liderazgo opositor de Bolsonaro.

Demasiado rédito para un grupo minúsculo que, sin cabecillas visibles, siembra la violencia y desafía los valores democráticos.

La violencia debe ser condenada sin importar su origen

(Resumen extraído de entrevistas en las señales TN y NTN24 [Colombia] entre los días 11 y 12 de enero de 2023)

Durante meses, se ha experimentado una perturbación similar a la ocurrida en el Capitolio hace algunos años. Las imágenes son impactantes, aunque los símbolos democráticos de la República de Brasil, los tres edificios más emblemáticos, han quedado indemnes. Este incidente, originalmente esperado para la Asunción del primero de enero, plantea preguntas relevantes sobre la reacción de Lula. Muchos especulaban que tomaría medidas como decretar el estado de defensa para garantizar la paz social, conforme a la Constitución brasileña.

Bolsonaro entrega un Brasil dividido, fragmentado y polarizado, alentando el armamentismo durante su mandato. A diferencia del asalto al Capitolio de Estados Unidos, Lula ya había asumido la presidencia al tiempo del incidente en Brasil. La debilidad de Lula como presidente se refleja en la complejidad de su situación política, con la mitad de los votos en contra y un congreso difícil de manejar. Sus primeras decisiones, como la creación de 37 ministerios, generaron críticas y descontento tanto a nivel nacional como internacional.

Es esencial que Lula tome medidas decisivas, como decretar el estado de defensa, para evitar la repetición de eventos similares. La sociedad brasileña ha cambiado, y ahora existen sectores que respaldan golpes de estado. Este episodio podría tener repercusiones en América Latina, donde ya se observa cierta inestabilidad. La democracia necesita mejoras para frenar el avance del autoritarismo.

El desafío es monumental, y tanto Lula como Bolsonaro desempeñan papeles cruciales. Lula no puede enfrentar esto solo, y la heterogeneidad de su gobierno complica la toma de decisiones. Bolsonaro, como líder de la oposición, debe superar extremos para evitar el surgimiento de nuevos líderes. Es un momento crucial para que la oposición y el oficialismo dialoguen, se unan y busquen un plan para el futuro, enviando un mensaje claro a favor de la democracia.

En cuanto a los comentarios de ambos lados, es necesario rechazar la violencia en todas sus formas. La protesta social es un derecho, pero debe diferenciarse de la delincuencia y el vandalismo, que pueden considerarse como formas de terrorismo. La discrepancia en la etiqueta dada a acciones similares de la izquierda radical y otros grupos evidencia un doble rasero perjudicial para la política y la geopolítica regional.

Es difícil establecer una línea divisoria ideológica; la violencia debe ser condenada sin importar su origen. El ataque a los símbolos democráticos en Brasil es inaceptable, y la comparación con el asalto al Capitolio en Estados Unidos resalta la falta de anticipación por parte de las autoridades brasileñas. La creación de un extenso gabinete generó descoordinación y parálisis, exacerbando la situación. La falta de investigación sobre los financiadores y organizadores de los disturbios deja preguntas abiertas sobre la responsabilidad del gobierno de Lula.

La violencia, la desobediencia y el ataque al sistema democrático generan un efecto dominó perjudicial para Latinoamérica. Es crucial evitarlo y fortalecer la democracia, reconociendo las contradicciones ideológicas y promoviendo el diálogo y la concertación. La región no debería caer en la violencia ni debilitar sus democracias. Lula tiene la oportunidad de iniciar su gobierno con un enfoque de diálogo y propuestas que prioricen el bienestar del país.

Tags: **Internacionales, Brasil, Calidad institucional**

Fabián Calle

Argentina y su acercamiento a los BRICS: un análisis crítico

(Resumen extraído de un artículo de Infobae[1] del 24 de agosto de 2023 en el que citaron al profesor)

En los últimos días, Argentina ha tomado una decisión que ha generado cierta sorpresa y escepticismo en el ámbito de la política internacional: se ha acercado al grupo de los BRICS (Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica). Como analista de relaciones internacionales y profesor en la UCEMA y la Universidad Austral, considero que este movimiento merece un análisis crítico y cauteloso. En este artículo, examinaremos las implicaciones y posibles motivaciones detrás de esta decisión, así como sus posibles consecuencias para la geopolítica argentina.

La decisión de Argentina de acercarse a los BRICS ha sido vista con cautela y escepticismo por parte de analistas de política internacional. Para algunos, esta es una decisión demasiado significativa para un gobierno que está a punto de dejar el poder. El cambio de un silencio absoluto a este movimiento repentino genera preguntas sobre las motivaciones detrás de esta decisión.

China ha estado desempeñando un papel central en esta nueva orientación política de Argentina. Desde el gobierno de Alberto Fernández, ha existido una creencia en la posibilidad de que China pueda reemplazar la influencia de Estados Unidos en la región. Sin embargo, esta visión es vista con escepticismo por muchos analistas.

El hecho de que los BRICS incluyan a países como India y China, que en varios aspectos son rivales, plantea interrogantes sobre la cohesión de este grupo y sus objetivos estratégicos comunes. La visión de China de construir un nuevo mundo puede chocar con las realidades geopolíticas actuales, y Argentina deberá ser cautelosa al tomar partido en esta dinámica.

La asociación de Argentina con los BRICS no está exenta de riesgos y desafíos. El gesto del presidente brasileño, Lula, de ofrecer su afecto pero no su apoyo económico plantea cuestiones sobre la viabilidad de esta asociación y sus beneficios concretos para Argentina.

Además, la decisión de asociarse con Irán al mismo tiempo que se acerca a los BRICS es un tema delicado. Argentina tiene una historia de relaciones complejas con Irán, incluyendo su participación en dos atentados terroristas en el país. Este tipo de alianzas puede tener implicaciones significativas en la percepción internacional de Argentina.

El acercamiento de Argentina a los BRICS es un movimiento que merece un análisis

1 *https://www.infobae.com/politica/2023/08/24/que-busca-la-argentina-con-su-ingreso-a-los-brics/*

crítico y detenido. Si bien puede haber motivaciones estratégicas detrás de esta decisión, es importante considerar las complejidades y desafíos que conlleva. Argentina debe ser cautelosa al alinearse con China y otros países de los BRICS, y debe evaluar cuidadosamente las implicaciones geopolíticas y económicas de esta asociación. En un momento en que el país enfrenta una serie de desafíos económicos y políticos, la toma de decisiones prudente y reflexiva es esencial para su futuro en la arena internacional.

Tags: Internacionales, BRICS

Said Chaya

Acuerdo entre Irán y Arabia Saudita: Un hito que prometía la estabilidad regional

(Resumen extraído de una entrevista realizada por France[1] 24 el 10 de marzo de 2023)

En un escenario geopolítico marcado por tensiones y conflictos en Medio Oriente, el acuerdo entre Irán y Arabia Saudita surgió como un rayo de esperanza para la región. Este acuerdo no solo marcó un hito en las relaciones entre dos potencias históricamente enfrentadas, sino que también tuvo consecuencias positivas que repercutieron en varios aspectos clave de la región.

Una de las ventajas más evidentes fue la posibilidad de abordar una serie de conflictos regionales como piezas de un rompecabezas. Por ejemplo, la cuestión de la elección presidencial en Líbano y la situación en Yemen encontraron espacio en la mesa de negociaciones entre estas dos potencias regionales. Además, se retomó el diálogo entre los grupos palestinos, teniendo en cuenta el contexto en Israel y la cuestión del programa nuclear.

Aunque no era la primera vez que se intentaban negociaciones entre Irán y Arabia Saudita, esta vez el diálogo se volvió público. Durante los últimos dos años, Irak había desempeñado un papel de mediador entre ambas potencias, sin lograr un acuerdo. Sin embargo, se abrió una nueva oportunidad para alcanzar una solución diplomática y pacífica a los conflictos en la región.

Este acuerdo también destacó el creciente papel de China en Medio Oriente, en detrimento de la influencia tradicional de Estados Unidos. China había estado aumentando su presencia en la región, lo que sugería un cambio en el equilibrio de poder a nivel global. Este aspecto añadió una dimensión adicional al acuerdo entre Irán y Arabia Saudita, ya que ambas potencias buscaban aliados estratégicos en medio de esta nueva configuración geopolítica.

El acuerdo entre Irán y Arabia Saudita representó un paso significativo hacia la estabilidad regional. Si se gestionaban adecuadamente, las negociaciones podían conducir a soluciones pacíficas para los conflictos en la región y abrir el camino para una mayor cooperación entre las potencias del Medio Oriente. Sin embargo, el éxito de este acuerdo dependía en gran medida de la voluntad política y el compromiso de ambas partes para superar décadas de desconfianza y rivalidad.

Tags: Internacionales, Medio Oriente, acuerdo Irán y Arabia Saudita.

1 *https://www.youtube.com/watch?v=NUUmGyRWjn8*

Conflicto entre Israel y Palestina

Escala de violencia en abril de 2023

(Resumen extraído de una entrevista realizada por CNN[1] en Español el 7 de abril de 2023)

La escalada de violencia en Oriente Medio durante las recientes festividades religiosas ha generado preocupación y reflexión sobre las dinámicas políticas y sociales en la región. Los enfrentamientos entre fuerzas israelíes y palestinos, particularmente en Jerusalén, han sido una constante, pero la situación actual presenta matices interesantes que merecen análisis. Es evidente que la decisión de Israel de centrarse en Gaza en lugar del sur del Líbano podría estar influenciada por acuerdos regionales, como los recientes entre Irán y Arabia Saudita. Esta táctica selectiva, aunque provocadora, sugiere una estrategia más amplia en juego. La moderación en la respuesta de Gaza este año, a pesar de los ataques intensificados, podría indicar un cambio de táctica por parte de los grupos palestinos. Sin embargo, la retórica provocativa de algunos líderes israelíes ha exacerbado las tensiones, especialmente en torno a las visitas de grupos judíos extremistas a lugares sagrados durante el Ramadán. En el Líbano, las facciones palestinas operan de manera independiente, lo que complica aún más la dinámica del conflicto. Si bien no están directamente vinculadas a Hizbolá, su presencia plantea desafíos adicionales para la estabilidad regional.

A nivel internacional, la respuesta ha sido limitada, con Estados Unidos adoptando un enfoque más pasivo y delegando la negociación a Israel y Qatar. Esta falta de intervención directa destaca la complejidad del conflicto y la necesidad de una solución diplomática integral. La crisis actual plantea desafíos significativos tanto a nivel político como diplomático. Si bien es difícil predecir el desenlace exacto, es claro que se necesita un compromiso renovado con el diálogo y la cooperación regional para lograr una paz duradera en Oriente Medio.

La guerra en Israel abre un tiempo de definiciones y reconfiguración en Medio Oriente

(Columna de opinión publicada en TN.com.ar[2] el 14 de octubre de 2023)

La tragedia del fin de semana pasado constituyó un punto de inflexión en las relaciones entre Palestina e Israel. El monstruoso ataque de Hamas fue catalizador de solidaridad inmediata en todo el mundo. Ahora, ante la posible incursión terrestre, también cabe preguntarse por la triste suerte que correrán los palestinos residentes en Gaza, una población empobrecida y prácticamente sin acceso a bienes básicos, desplazada de

1 https://www.youtube.com/watch?v=Wb7ZMA8ksWk

2 https://tn.com.ar/opinion/2023/10/14/la-guerra-en-israel-abre-un-tiempo-de-definiciones-y-reconfiguracion-en-medio-oriente/

otros territorios.
Al analizar el Medio Oriente, es importante considerar la forma en la que los escenarios domésticos se entrelazan con los regionales, y la forma en la que éstos, a su vez, se insertan en las tendencias globales. Como afirmaba el célebre Leo Carl Brown, Medio Oriente es una región penetrada: no es simplemente una caja de resonancia que reproduce los sonidos externos, sino que enriquece y transforma esos ruidos a través de sus dinámicas internas. ¿Qué se puede esperar de la región en los próximos días?

La visita del canciller iraní Hussein Amir-Abdollahian a Bagdad y Beirut el pasado jueves es testimonio de ciertos cambios de actitud que se perciben en Teherán. El funcionario afirmó que, si los bombardeos a Gaza continúan, es posible que se abran otros frentes. Acudió allí a reunirse con sus aliados, contándose entre ellos el partido libanés Hezbollah, una pieza fundamental en una eventual ofensiva anti-israelí. Esta milicia, inspirada en la Revolución Islámica de 1979, opera en la frontera sur del Líbano y actuará únicamente en coordinación con las autoridades iraníes.

Esto constituye un retroceso en relación a la situación del miércoles, donde la histórica comunicación entre el príncipe heredero saudita Muhammad bin Salman y el presidente iraní Ebrahim Raisi dejó en claro que ambas naciones rivales perseguían la contención del conflicto, es decir, evitar un derrame regional. Ahora, están comenzando a surgir nuevas opciones, ninguna de ellas alentadora. La apertura del llamado "frente norte" implicaría para Israel una amenaza, ya que debería atender un nuevo espacio de disputa además del que ya mantiene con Hamas en la Franja de Gaza.

La frase disuasiva del ministro iraní podría concretarse de dos maneras, en caso de que continúen los bombardeos más allá de los niveles tolerables por la comunidad internacional y/o se realice la incursión terrestre. En primer lugar, podría dar, simplemente, libertad de acción a los grupos simpatizantes con Hamas que operan en los campamentos de refugiados palestinos en el sur del Líbano, sin involucrarse directamente en un combate con Israel. Este escenario conservador sería el más sensato.

En una segunda instancia, no se descarta que podría llegar a alentar la intervención de Hezbollah, veterano de la guerra en Siria contra el llamado "Estado Islámico", en un enfrentamiento abierto con el vecino. Eso implicaría un cambio radical en la dinámica regional. La popularidad de Hezbollah en la opinión pública libanesa está en baja; la situación económica y social en Irán no está mucho mejor. Ni uno ni otro se beneficiarían en caso de un combate directo con las tropas de Netanyahu.

La diplomacia saudita suele ser reactiva, por lo que cabe esperar qué dirá Riad respecto a las afirmaciones del canciller iraní. El príncipe heredero Muhammad bin Salman está en una encrucijada difícil. Si se solidariza con los palestinos, como parece haberlo hecho en la comunicación que mantuvo con Raisi el pasado miércoles, se dañará el vínculo con los Estados Unidos, en una relación que viene con algunas complicaciones. Resulta paradójico que la última gran crisis entre Riad y Washington, enmarcada en el año 2000, haya tenido los mismos ingredientes. Por entonces, tenía lugar un acercamiento entre Arabia Saudita e Irán, al que Estados Unidos miraba con desconfianza. Además, las autoridades sauditas se mostraban displicentes con el posicionamiento pasivo que

el presidente George Bush mostraba frente a la cuestión palestina, que atravesaba la segunda intifada. Finalmente, por entonces también gobernaba un príncipe heredero: Abdullah bin Abdulaziz.

La segunda alternativa saudita implica resguardar el vínculo con Estados Unidos, su principal aliado global, desentendiéndose del escenario regional, condenando la muerte de inocentes pero evitando posturas rudas que compliquen la posición israelí. De tomar esta opción, le dará una importante ventaja a Irán en ia disputa por el control regional, de la que luego se arrepentirá, y recibirá, además, muchos cuestionamientos de los países árabes y musulmanes a causa del valor simbólico que guarda la causa palestina. Esta postura agradará a Estados Unidos pero generará rechazo en China, que en marzo pasado, en una gestión que sorprendió y generó admiración, auspició el reanudamiento de relaciones diplomáticas entre Riad y Teherán, que habían sido interrumpidas en 2016.

La llegada del secretario de Estado Antony Blinken y el de su par de Defensa, Lloyd Austin, a la zona de conflicto, marcan el pulso de la posición estadounidense, donde el apoyo a Israel es una de las pocas certezas que muestra el presidente Joe Biden. Por ahora, la estrategia del gran hegemón parece ser condicionar a través del despliegue militar cualquier posible contagio regional, alentando así la distensión. Washington ha sostenido una postura errática en Medio Oriente en las últimas décadas.

Frente al memorándum de entendimiento entre iraníes y sauditas logrado por China, estaba apurado por presentar el ingreso de la monarquía de la familia Saud a los Acuerdos de Abraham como un logro propio, que le permitiera recuperar la iniciativa. Sin embargo, la guerra alejó esa posibilidad. Riad no suscribirá un acuerdo con Israel en el corto plazo. Blinken, por su parte, acaba de comenzar una gira por Jordania, Egipto y los países miembros del Consejo de Cooperación del Golfo, buscando generar cierto consenso en torno a la incursión israelí en Gaza, aunque con bajas expectativas.

El bombardeo del aeropuerto internacional de Damasco, en Siria, incomodó a Rusia. Desde el comienzo de la guerra allí, Moscú, a cargo del aparato de defensa sirio, ha servido como agente conciliador entre Israel y el gobierno de Al-Assad. Ahora queda en una posición difícil. Indirectamente, el canciller Sergei Lavrov le advirtió a Estados Unidos que había que evitar el involucramiento de "terceros Estados" en la disputa. Tampoco se muestra dispuesto a levantar el perfil, salvo que sea necesario. En Tartus, al noroeste de Siria, se encuentra su última base marítima en el mar Mediterráneo, que viene reforzando desde 2021 y es un punto importante en su estrategia hacia Ucrania.

La estrategia china ha sido observar la situación con enorme mesura y en un relativo silencio. Por ahora, anunció la llegada de ayuda a Gaza a través de las agencias de la ONU. También resolvió enviar a un delegado especial del Ministerio de Relaciones Exteriores a la región, buscando arbitrar los medios para lograr un acuerdo. La estabilidad de Medio Oriente es fundamental para su crecimiento económico. Además, la experiencia del acuerdo irano-saudita lo dejó con ganas de más: hace apenas algunos meses, había comenzado rondas de diálogo con la Autoridad Nacional Palestina con el objetivo de adentrarse más en la cuestión.
En nuestra región, solo la voz del presidente brasileño Lula parece encarnar una cierta

fuerza que le permita tomar relevancia en la disputa que acontece en Medio Oriente. Sus declaraciones han sido propositivas, comprometiéndose a usar su posición en la Presidencia del Consejo de Seguridad de la ONU para lograr un alto al fuego y buscando alternativas para el rescate de niños en Gaza. Nuestro país, especialmente el presidente y los candidatos, se limitaron a condenar el ataque terrorista.

A estas horas, evitar la catástrofe que sería el advenimiento de un conflicto regional parece una tarea difícil. Sobre el final de la operación militar concreta en Gaza, quedará por ver si, finalmente, se avanzará hacia un escenario de negociación o si, en cambio, el conflicto se prolongará indefinidamente con el ingreso de nuevos actores a la escena.

¿Un conflicto regional en desarrollo?

(Resumen extraído de numerosas entrevistas y varios artículos durante el mes de octubre de 2023 en medios como: CNN en España[3]I, TN[456], C5N[7], Tele 13 de Chile[8], Télam[9], TN.com.ar[10111213], MDZ[14], La Política Online[15], FM Milenium[16], Futurock[17], entre otros)

En el siempre volátil paisaje geopolítico del Medio Oriente, los recientes acontecimientos entre Israel y Hamas han intensificado las preocupaciones sobre la posibilidad de un conflicto de mayores proporciones. La sorprendente operación militar llevada a cabo por Hamas marcó un punto de inflexión, desafiando las expectativas de los servicios de inteligencia israelíes y resaltando la gravedad de la situación en la región. La posible implicación de Irán en este conflicto ha añadido una capa adicional de complejidad, evidenciando la interconexión de diversos actores y las tensiones latentes que podrían desencadenar un conflicto más amplio.
La declaración de estado de guerra por parte de Israel en respuesta a las acciones

3 https://www.youtube.com/watch?v=cAIAIjlNWFU
4 https://www.youtube.com/watch?v=HvlWkYQ-1Cw&t=4s
5 https://www.youtube.com/watch?v=JaLe4LQNaUo
6 https://www.youtube.com/watch?v=jmdrT9fqS8U
7 https://www.youtube.com/watch?v=zwo9FVjJpn8
8 https://www.youtube.com/watch?v=ZGNFEN3kkLk
9 https://www.telam.com.ar/notas/202310/644031-conflicto-israel-hama-analistas-posibilidades-escalada-regional.html
10 https://tn.com.ar/internacional/2023/10/12/como-es-la-poderosa-flota-naval-que-envio-estados-unidos-para-respaldar-a-israel-en-el-mediterraneo/
11 https://tn.com.ar/internacional/2023/10/12/iran-calibra-los-riesgos-de-sumarse-a-la-guerra-con-israel-y-hay-temor-por-la-regionalizacion-del-conflicto/
12 https://tn.com.ar/internacional/2023/10/17/egipto-emerge-como-mediador-y-convoca-a-una-cumbre-mundial-para-tratar-la-emergencia-humanitaria-en-gaza/
13 https://tn.com.ar/internacional/2023/10/18/israel-apunta-a-la-yihad-islamica-por-el-ataque-al-hospital-de-gaza-que-es-y-quienes-estan-detras/
14 Por qué el ataque de Hamás es un duro golpe para el sector más radical del gobierno israelí
15 https://www.lapoliticaonline.com/politica/el-ingreso-de-hezbola-a-la-guerra-depende-de-las-acciones-de-israel-y-la-decision-de-iran/
16 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/10/23.10.20-Said-Chaya-con-Jorge-Liotti-y-Mariano-Boettner-en-Reverso.mp3?x69990
17 https://open.spotify.com/episode/6JunUh93y3vHoFBvmN6nXA?si=nbb51Yg9SfasdNi5mG-0s5A%0A&nd=1

de Hamas refleja una escalada significativa en el conflicto. Los ataques provenientes tanto de Gaza como del Líbano han puesto en alerta máxima a las autoridades israelíes, desencadenando respuestas militares contundentes y subrayando la urgente necesidad de encontrar una solución pacífica a la crisis. Más allá de las fronteras de Israel y Gaza, la amenaza de la participación de otros actores regionales, como Hezbolá e Irán, añade una dimensión adicional de incertidumbre a la situación.

El reciente ataque sorpresa de Hamas contra Israel ha expuesto la vulnerabilidad del país frente a tales amenazas y ha planteado interrogantes sobre las motivaciones detrás de esta escalada de violencia. Se especula sobre la posible motivación simbólica detrás de este ataque, así como su relación con dinámicas geopolíticas más amplias, como las negociaciones entre Israel y Arabia Saudita. Además, el ataque ha generado preocupaciones sobre el financiamiento de Hamas y las implicaciones de los Acuerdos de Abraham en el contexto actual.

Mientras tanto, la comunidad internacional observa con creciente preocupación, consciente de las posibles ramificaciones que podría tener un conflicto a mayor escala en una región ya convulsionada por décadas de tensiones y enfrentamientos. La necesidad de encontrar una solución pacífica y sostenible se hace cada vez más urgente, y el papel de Egipto como posible mediador en el conflicto ha cobrado relevancia en este sentido. La influencia histórica de Egipto en la región y su capacidad para ejercer presión sobre Hamas y otras partes involucradas podrían ser clave para alcanzar un acuerdo que ponga fin al derramamiento de sangre y siente las bases para una paz duradera en la región.

En última instancia, la resolución de este conflicto dependerá de la voluntad política de todas las partes involucradas para comprometerse con el diálogo y la diplomacia en lugar de recurrir a la violencia. Mientras tanto, la comunidad internacional debe desempeñar un papel activo en apoyar los esfuerzos de mediación y trabajar hacia una solución que promueva la seguridad y la estabilidad en el Medio Oriente. Con la situación evolucionando rápidamente, es crucial mantener un enfoque diplomático y multilateral para evitar un deterioro aún mayor de la situación y avanzar hacia una paz verdadera y duradera en la región.

La persistente influencia de Putin en Medio Oriente: Perspectivas desde el Núcleo de Medio Oriente de la Universidad Austral

(Resumen extraído de un artículo publicado en TN.com.a[18]r el 16 de octubre de 2023)

Como director del Núcleo de Medio Oriente de la Escuela de Gobierno de la Universidad Austral, me gustaría compartir algunas reflexiones sobre la influencia continuada de Vladimir Putin en la región, a pesar de los desafíos que enfrenta. Históricamente, Rusia ha desempeñado un papel crucial como intermediario en el diálogo entre Israel y Siria, mientras que también ha sido un proveedor clave de armas para el régimen de Damasco durante la guerra civil en Siria. Esta posición estratégica ha fortalecido los lazos entre

18 https://tn.com.ar/internacional/2023/10/16/la-guerra-entre-israel-y-hamas-aleja-el-foco-de-ucrania-que-pierde-y-que-gana-putin-con-este-conflicto/

Moscú y el gobierno de Bashar al-Assad, así como con otros actores regionales como Irán y el movimiento Hezbollah en Líbano. La colaboración entre Rusia e Irán va más allá de los acuerdos militares en Siria. Teherán ha proporcionado a Moscú drones para operaciones en Ucrania, lo que evidencia una asociación más amplia entre estos dos países en áreas que van desde lo militar hasta lo económico. Es importante destacar que tanto Irán como Siria consideran a Israel como su principal enemigo y mantienen estrechas relaciones con Rusia. Esta dinámica crea un escenario complejo en el que Moscú se encuentra en una posición única para mediar en las tensiones regionales.

Sin embargo, a pesar de esta posición ventajosa, la situación en Ucrania representa un obstáculo significativo para las aspiraciones de Putin en Medio Oriente. La guerra en Ucrania ha desviado la atención y los recursos de Rusia, limitando su capacidad para desempeñar un papel central en la resolución de conflictos en la región. A pesar de estos desafíos, las relaciones cordiales entre Putin y líderes como Netanyahu de Israel y varios líderes árabes brindan a Rusia cierta influencia en la región. Sin embargo, la prioridad actual de Putin parece ser la situación en Ucrania, lo que podría dar lugar a un mayor papel de actores como Egipto, respaldado por Estados Unidos, en la mediación de conflictos en Medio Oriente.

En conclusión, aunque Putin sigue siendo un actor importante en Medio Oriente, la guerra en Ucrania ha desplazado su enfoque hacia otros asuntos. La compleja red de relaciones en la región, junto con los desafíos geopolíticos más amplios, plantea interrogantes sobre el papel futuro de Rusia en el Medio Oriente y la capacidad de Putin para mantener su influencia en la región en medio de otras prioridades.

Qatar: La Diplomacia Elástica en el Escenario Internacional

(Resumen extraído de un artículo de La Nación[19] publicado el 27 de octubre de 2023 y en TN.com.ar [20]el 29 de octubre de 2023)

En medio de las complejidades y tensiones del sistema internacional, Qatar emerge como un actor clave cuya diplomacia flexible y habilidades negociadoras son aprovechadas incluso por potencias aparentemente opuestas. Esta peculiar dinámica no solo refleja la necesidad imperiosa del sistema internacional de mediadores hábiles, sino también la destreza de Qatar para desempeñar ese papel. La diplomacia qatarí ha demostrado una elasticidad notable, ganándose el favor de potencias como Estados Unidos. Hay una necesidad del sistema internacional que las autoridades en Doha saben aprovechar: alguien debe hacer ese trabajo, y la diplomacia qatarí tiene la elasticidad para poder hacerlo; por eso, Estados Unidos hace uso de las habilidades negociadoras de Qatar, aunque pueda parecer una contradicción. Es una forma de no quemar todos los puentes, explica uno de los analistas. Un ejemplo paradigmático de esta flexibilidad diplomática se encuentra en el conflicto de Gaza. Mientras algunos sostienen que esta disputa carece

19 https://www.lanacion.com.ar/el-mundo/qatar-el-pais-que-corono-a-messi-un-actor-sigiloso-pero-crucial-en-la-guerra-de-medio-oriente-nid27102023/

20 https://tn.com.ar/internacional/2023/11/29/contra-reloj-enviados-de-israel-estados-unidos-y-egipto-negocian-en-qatar-la-extension-de-la-tregua-en-gaza/

de una solución diplomática debido a la reluctancia del gobierno israelí para negociar con lo que califica como "terroristas", se argumenta que, en realidad, existen canales de diálogo indirecto facilitados por actores como Qatar. "Algunos dicen que la guerra de Gaza no tiene solución diplomática porque el gobierno israelí no negocia con terroristas. Claro que lo hace, solo que el diálogo no lo realiza directamente con ellos. En ese sentido, el rol de Doha es importante", agrega el analista.

La búsqueda de autonomía en política exterior ha sido una constante en la estrategia de Qatar. Las autoridades qataríes han demostrado celo por preservar la independencia del país en asuntos internacionales, buscando no solo mantenerse al margen de las disputas regionales, sino también desempeñar un papel activo como mediador en momentos cruciales.

Un ejemplo destacado de esta independencia diplomática fue la relación comercial con Irán durante el período de tensiones en el Golfo entre 2017 y 2021. Mientras otras naciones del Golfo viraban su política hacia posiciones más hostiles hacia Irán, Qatar mantuvo una relación comercial crucial con su vecino, convirtiéndose en un puente entre Oriente Medio y el mundo. "Irán fue, en lo comercial, un socio preferente de Qatar cuando en el Golfo le dieron la espalda, entre 2017 y 2021. Un socio incómodo. Pero su asistencia fue crucial", agrega el analista. La diplomacia de Qatar se destaca en el escenario internacional por su flexibilidad, independencia y capacidad para desempeñar un papel crucial en la resolución de conflictos y la búsqueda de soluciones diplomáticas. Su habilidad para navegar entre diferentes actores y mantener canales de comunicación abiertos, incluso en situaciones de alta tensión, demuestra su relevancia como actor clave en la diplomacia mundial.

Sin embargo, Qatar no es el agente exclusivo en este proceso. Joe Biden es el que invita a Israel y lo empuja a estas negociaciones en Doha. La Casa Blanca es la que facilita esta predisposición israelí a sentarse a negociar. Hoy la relación entre Israel y Hamas está mediada por Qatar, pero bajo la mirada de Estados Unidos y de otros agentes claves, como Egipto

Irán y Rusia: Proveedores Clave de Armamento para Hamas

(Resumen extraído de un artículo publicado en La Nación[21] el 13 de noviembre de 2023)

En el complejo entramado del conflicto en Medio Oriente, el armamento de Hamas ha sido objeto de análisis detallado por parte de expertos internacionales. Según analistas, hay tres fuentes fundamentales de armas para este grupo.

En una entrevista reciente, se destacó que el armamento iraní es una de las principales fuentes de suministro para Hamas, hecho reconocido por los líderes del grupo. "La conducción ha reconocido que su armamento es de fabricación iraní, probablemente el que es más de punta, es decir el que tiene mayor alcance, mayor desarrollo", se afirmó.

21 https://www.lanacion.com.ar/el-mundo/las-armas-de-hamas-misiles-drones-submarinos-y-cohetes-antitanques-con-marcado-acento-irani-nid13112023/

Además del apoyo iraní, Rusia también ha sido mencionada como otro proveedor importante de armas para Hamas en momentos específicos del conflicto. Se señaló que hay una "reconversión, por así decirlo, casera, de armamento soviético" que también contribuye al arsenal del grupo palestino.

La relación entre Hamas e Irán ha sido comparada con la de un hermano mayor y su protegido, o incluso como la de un padre y su hijo, según los expertos. Esta asociación estratégica ha fortalecido la capacidad de Hamas para enfrentar los desafíos militares en la región.

Sin embargo, se subrayó la habilidad de los jihadistas para improvisar y adaptarse en la producción de armamento. Aunque quizás no sean ingenieros de vanguardia como sus aliados iraníes, demuestran ingenio al reciclar viejas armas soviéticas y al fabricar explosivos con materiales disponibles en su entorno. En un contexto de recursos limitados, Hamas aprovecha al máximo cada recurso disponible para su causa.

En resumen, la provisión de armas a Hamas por parte de Irán y Rusia, junto con la habilidad del grupo para improvisar y reciclar armamento, han contribuido a su capacidad militar y su persistencia en el conflicto de Medio Oriente. Este análisis de las fuentes de armamento proporciona una visión más amplia de las dinámicas de poder en la región y las complejidades del conflicto palestino-israelí.

Tags: Internacionales, Medio Oriente, Conflicto Israel-Palestina

Juan Pablo Laporte

Compromisos de la Argentina en torno al G20

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 12 de noviembre de 2023)

En la pasada cumbre del G20 en Nueva Delhi (India), los líderes del mundo se comprometieron en su Declaración Final –"Una Tierra, Una Familia, Un futuro"– con una serie de compromisos sobre los desafíos del mundo y las responsabilidades de los gobiernos para afrontarlos.

Los dos ejes que determinan y enmarcan esta declaración oficial son "los pueblos y el "planeta Tierra". Estos se sustentan en una "filosofía de vivir en armonía con el ecosistema que nos rodea". Ambos se basan en una sola forma de gobernanza global: la cooperación.

El punto de partida es un diagnóstico pesimista: "En el mundo aún persiste un viento de cola en contra del crecimiento y la estabilidad". ¿Cuáles son los temas globales y los esquemas valorativos entre los cuales la Argentina deberá transitar en el próximo ciclo presidencial?

Por un lado, las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero, el cambio climático, la pérdida de biodiversidad, la contaminación, la sequía, la degradación del suelo y la desertificación. Todos ellos amenazan vidas y medios de subsistencia de la especia humana.

Por otro lado, el encarecimiento de los productos básicos, incluidos los alimentos y la energía, que contribuyen a aumentar la presión sobre el costo de vida y degradan el nivel de existencia de los países en desarrollo y dentro de ellos, de los más pobres. Estos conflictos afectan de manera desproporcionada a las mujeres y a los niños. Pero sobre todo a los "más vulnerables y desprotegidos".

Tres conceptos socialmente problematizados surgen de este diagnóstico: el problema ambiental, los problemas de la economía y el problema de la desigualdad. Sobre ellos, se pronunció el G20 con una frase que no deja lugar a dudas: "Nosotros perseguiremos modelos de desarrollo que implementen transiciones sostenibles, inclusivas y justas, sin dejar a nadie atrás".

A partir de estos ejes, la Argentina se comprometió a llevar a cabo una agenda ante los veinte países más poderosos del mundo.

En primer lugar, una agenda que tenga como pilar central al "crecimiento fuerte, sostenible, equilibrado e integrador" para el cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, "integrado e inclusivo", dejando atrás la idea de la ley del más fuerte que encarna el mercado deshumanizado.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/columnistas/compromisos-de-la-argentina-por-juan-pablo-laporte.phtml?sede=caba

En segundo lugar, concentrar las acciones estatales en los países aún en desarrollo para que refuercen las capacidades de acceso a suministros médicos “para prepararse mejor ante futuras emergencias sanitarias”.

En tercer lugar, promover un tipo un “crecimiento resiliente”, y ser conscientes de manera urgente sobre las “vulnerabilidades de la deuda en los países en desarrollo”.

En cuarto lugar, fomentar y concretar reformas para que los organismos de financiamiento multilaterales tengan como fin el desarrollo. Esto tendrá como fin crear mejores oportunidades de transformación digital para impulsar un “crecimiento sostenible e integrador” dentro de las sociedades.

En quinto lugar, los líderes del mundo se comprometieron a “promover el empleo sostenible, de calidad, saludable, seguro y remunerado” para todos los trabajadores con una participación activa de las mujeres en el marco de la igualdad de género.

Como conclusión, el mundo desarrollado se propone un modelo de crecimiento inclusivo e integrador, que no tenga como centro una lógica transaccional de beneficios individuales, sino “que esté centrado en el ser humano y que aporte prosperidad y desarrollo”. A esto se comprometieron las elites políticas del mundo al que aspiramos pertenecer. La Argentina deberá estar a la altura de estos compromisos en el nuevo ciclo histórico que se inicia.

Tags: Internacionales, G20, Política exterior argentina

Juan Pablo Laporte

La ilusión de un orden global sin estados

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 17 de octubre de 2023)

Cada acontecimiento que conmueve a la opinión pública mundial es pensado como una nueva retracción de los estados, dando lugar a actores que escapan al monopolio de su fuerza legítima.

Lo paradójico de estos puntos de vista es que les resulta imposible analizar cualquier situación de escala global, sin tener en cuenta a las unidades estatales que se reconfiguran y se fortalecen a medida con otros actores no estatales los desafían.

Si analizamos los acontecimientos críticos de la historia reciente del siglo XXI, o fueron actores estatales los que los iniciaron, o fueron los estados en su conjunto quienes lo resolvieron o estuvieron como reguladores de sus resultados.

La crisis económica del 2008 que se inicia en los Estados Unidos y se extiende a los sistemas financieros internacionales, necesitó de grades medidas gubernamentales para su resolución.

La pandemia del Covid-19, requirió de un involucramiento de los estados de manera contundente. En primer lugar, de un enorme gasto público en insumos inmunológicos, hospitales, logística e infraestructura.

En segundo lugar, provocó una regulación de todos los aspectos de la vida humana colectiva, así como de los mercados nacionales e internacionales.

En tercer lugar, fortaleció y puso en el centro de la escena a los organismos internacionales como la OMS, para buscar una distribución de las vacunas e insumos, como fue el Fondo de Acceso Global para Vacunas Covid-19 (COVAX).

La invasión del estado ruso a Ucrania generó dos situaciones. Por un lado, robusteció las dimensiones estatales en materia de defensa de los países europeos con el aumento de los presupuestos militares; reconfiguró los esquemas energéticos de los países y los sistemas de flujos de alimentos en el marco de la seguridad alimentaria global bajo control soberano de los estados.

Por otro lado, robusteció el sistema interestatal de regulación de operaciones financieras -Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunication (SWIFT)-; fortaleció la OTAN como organización internacional de seguridad y reconfiguró la identidad europea, además de sus mecanismos como organización supranacional.
En el reciente atentado criminal de Hamas contra población civil del Estado de Israel, se

1 *https://www.clarin.com/opinion/ilusion-orden-global-sin_0_sB0iSwhcog.html*

despiertan una serie de conflictos centenarios que, otra vez, muestran a los estados de Medio Oriente y a las potencias globales –EE.UU., Rusia, China, India y Europa- en sus coaliciones e intereses. Muchos análisis, colocan este tema en el centro del debate. Así lo hace, por ejemplo, Richard Haass en "What Friends Owe Friends Why Washington Should Restrain Israeli Military Action in Gaza—and Preserve a Path to Peace".

El autor, sostiene que el gobierno de los Estados Unidos debería hacer tres cosas: evitar una invasión total sobre Gaza – que podría significar una masacre de palestinos y de pérdidas de soldados israelíes; evitar que el conflicto se extienda e involucre a otros estados de Medio Oriente – que sería inmanejable y de un final abierto, incluida la participación de China y Rusia; y finalmente, considerar ofrecer a los palestinos "un camino pacífico viable hacia la creación de un Estado", una vez desarticulados los grupos terroristas que allí actúan.

Tags: Internacionales, Geopolítica

Juan Pablo Laporte

La voz de los BRICS

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 8 de octubre de 2023)

El pasado 23 de agosto tuvo lugar la VX Cumbre de los BRICS en Johannesburgo, África, y poco se analizó su Declaración Final, que merece ser estudiada, si consideramos la invitación que se le hizo a la Argentina para formar parte. ¿Cuál es el contenido identitario de este espacio internacional, en el cual nuestro país definirá ingresar o rechazar la invitación, según quien ocupe el gobierno en diciembre?

Su Preámbulo define claramente sus miembros –Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica– y el título de la cumbre: "BRICS and África: Partnership for Mutually Accelerated Growth, sustainable Development and Inclusive Multilateralism". Tres palabras –crecimiento, desarrollo y multilateralismo–, son las conceptos claves que la Argentina deberá adoptar si ingresa a este club global.

En el segundo grupo de criterios aparece una contradicción que el país debe señalar. Se menciona el respeto mutuo, la igualdad soberana, la solidaridad y la inclusividad. Pero en medio de estos conceptos, se encuentran las palabras democracia y apertura. Aquí, debemos buscar mecanismos diplomáticos de señalamiento para subrayar que, en todo el bloque, estos valores no se desarrollan en plenitud.

En el apartado "Asociación por un multilateralismo inclusivo", se refuerza el concepto de "Democracia" y se adhiere el de "Derechos Humanos". Pero ambos, no se encarnan de manera completa en algunos de los países constitutivos.

En lo relacionado a la "Ampliación del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas", se menciona a Brasil, India y Sudáfrica. En este sentido, consideramos que América Latina debería acordar una participación rotativa en este espacio de la gobernanza global.

Asimismo, se menciona la reforma de la OMC, la promoción de las reglas de libre mercado y "la preocupación por las restricciones al comercio". En este aspecto, es necesario plantear la necesidad de no volver a repetir las políticas proteccionistas y subsidiarias. Y, menos aún, nuevos extractivismos.

En el planteo de la "Reforma del FMI", se debería reclamar una coherencia en otras instituciones de los BRICS que terminan solicitando la aprobación de aquél para el otorgamiento de los créditos, incluso a tasas superiores.

En el capítulo sobre "Fomento de la Paz y el Desarrollo" se menciona específicamente "la preocupación por los conflictos actuales en varias partes del mundo" y la "Solución pacífica de las controversias". Ésta es la parte más inconsistente de la Declaración, al no

1 https://www.perfil.com/noticias/columnistas/la-voz-de-los-brics-por-juan-pablo-laporte.phtml?se-de=caba

mencionar expresamente la invasión de Rusia a Ucrania. Esta dicotomía podría generar un alto precedente negativo para la paz internacional.

En el apartado "Asociación para un crecimiento mutuamente acelerado", se destaca el llamado al reforzamiento de los Organismos Multilaterales de Crédito, así como las reestructuraciones de deuda.

Asimismo, es importante el rol de sus miembros como productores "de un tercio de los alimentos del mundo" y de la "seguridad alimentaria global". Considero que en este tema, debemos hacer pesar este valor agregado geopolítico en los diferentes espacios globales, y no como meros productores de materias primas de manera individual.

En el apartado "Asociación para un Desarrollo Sustentable" se destaca el concepto de "desarrollo holístico" en sus tres dimensiones: económica, social y ambiental, orientado a la erradicación de la pobreza. En este capítulo, se destaca el uso de la energía nuclear para usos medicinales y la dimensión espacial y satelital. Ambos temas en los que la Argentina ha ganado un robusto prestigio internacional.

"Profundizar los intercambios entre los pueblos" –continúa el documento–, para mejorar el entendimiento mutuo, la amistad, la cooperación y el empoderamiento de la juventud, así como las herencias culturales de los países que lo integran.

Finalmente, y con poca intensidad, es el apartado de "Desarrollo Institucional" que comienza con la intención de "consolidar la cooperación".

Para cerrar el documento, se invita a convertirse en miembros plenos a la Argentina, Egipto, Etiopía, Irán, Arabia Saudita y Emiratos Árabes Unidos, además de agradecer y darle el "apoyo pleno a Rusia" para la presidencia de los BRICS en 2024. Aún, sin mencionar su invasión al estado soberano de Ucrania.

Tags: **Internacionales, BRICS, Política exterior argentina**

Juan Pablo Laporte

Tensiones y perspectivas en la política exterior argentina

Un modelo de inserción externa superador de las antinomias

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 9 de julio de 2023)

Mucho se ha teorizado sobre la explicación del estancamiento y la declinación argentina en tres dimensiones: los modelos de desarrollo fallidos, el patrón de inserción internacional inconsistente y la política exterior argentina errática.

Estos limitantes causales se agrupan en tres disciplinas y argumentaciones.

Desde la economía, la teoría del péndulo, Diamand (1973; 1983) argumenta que desde los años cincuenta la economía se encuentra en un balanceo negativo entre un modelo agroexportador y otro de corte industrialista. Pero que ninguno de ellos logra consolidarse por la propia dinámica de no articularse como complementarios, sino como antitéticos.

Desde la sociología política, esto se explica por la teoría del empate hegemónico (Portantiero, 1977) porque existen "fuerzas alternativamente capaces de vetar los proyectos de las otras, pero sin recursos suficientes para imponer, de manera perdurable, los propios" Desde las Relaciones Internacionales, los condicionantes internos y externos de la política exterior de esos modelos pendulares y bloqueados, se explicaban por la modificación de la política exterior según necesidades internas agonales, sin ninguna permanencia en el tiempo para generar una política de estado internacional estructural.

Muchos de estos diagnósticos y propuestas de las tres disciplinas ya han sido puestos a prueba a lo largo de la historia contemporánea de nuestro país, intentando superar esa limitación teorizada. Entonces, surge la pregunta ¿Por qué nada ha cambiado?

Una posible explicación es que el péndulo económico, el empate hegemónico y la cambiante política exterior es superada por un peor bloqueo coalisional: cada proyecto de país encarnado en una coalición de gobierno es frenado e interrumpido por la coalición opuesta de manera deliberada y como parte de la construcción política.

A su vez, cada periodo de gobierno inicia un "reseteo fundacional" de vuelta a foja cero y borra conquistas, derechos y consolidaciones institucionales.

No logramos encontrar un núcleo de coincidencias comunes que permanezcan en el tiempo y sean sustentadas como pilares del desarrollo integral. No construimos sobre los cimientos de los valores de la modernidad política: la democracia, la libertad, la

1 https://www.clarin.com/opinion/modelo-insercion-externa-superador-antinomias_0_znW3JwShBk.html

igualdad y los derechos humanos. Estos son cuestionados a cada instante con prácticas que con ropajes progresistas –o incluso liberales-, esconden proyectos totalizantes de democracias de baja intensidad y calidad.

¿Cabría pensar que la respuesta a esta cuestión está en una dimensión más profunda que es el sustento de la democracia, la república y la institucionalidad del desarrollo?

En este sentido una obra antigua pero de un valor en su relectura cobra una importancia contundente para encontrar una posible respuesta. El autor francés Ernest Renan en su obra bilingüe ¿Qué es una nación? nos ayuda a indagarnos en la profundidad de nuestras tradiciones, de nuestra historia e identidad política. Pero sobre todo de nuestra necesidad de pensarnos como un sujeto colectivo que supere las diferencias que bloquean el desarrollo y la convivencia democrática.

Apoyados en sus fundamentos, consideramos que la resolución de los interrogantes sobre nuestra nación inconclusa, tiene un horizonte normativo y es en la dimensión ética de la política en donde se encuentra su resolución. Como sostiene el autor, "las palabras Patria y ciudadano" es la díada de la modernidad política, que une lo nacional, pero respeta lo individual y las diferencias sin diluirlas en lo colectivo.

Debemos reencontrarnos en un modelo de nación como "alma o principio espiritual", entendido como la voluntad de estar juntos y construir un futuro de concordia.

Pensar la Nación como un proyecto moral de encontrar un espacio para vivir en comunidad sustentado en la democracia plural y participativa. En reconocer un pasado común de hazañas y triunfos. Pero lo más importante, es pensar y construir un proyecto de futuro compartido.

Metas y resultados

(Columna de opinión publicada en Perfil[2] el 12 de agosto de 2023)

A lo largo de los cuarenta años de la democracia argentina, la política exterior atravesó continuidades y rupturas, aciertos y desmesuras. Pero, sobre todo, sufrió la falta de una matriz de validación empírica a la luz de la disciplina que la estudia.

Desde la historia se consolidó la centralidad de la institución presidencial en el diseño e implementación de las relaciones exteriores. Esto se produjo con cierto alejamiento de la academia, que evidenció la falta de medición de los resultados que cada gobierno intentó construir, de acuerdo a un modelo de desarrollo desde la inserción internacional.

Desde la teoría, podemos mencionar cuatro grandes paradigmas interpretativos

2 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/metas-y-resultados-por-juan-pablo-laporte.phtml*

que continúan influyendo en las discusiones actuales de la comunidad epistémica: el paradigma autonomista, el realismo periférico, la autonomía relacional y la escuela socio-histórica. De estos, se desprenden dos grandes corpus teóricos que tuvieron su consolidación en los diferentes gobiernos de la democracia: el globalismo liberal y el autonomismo estatista. Hasta el momento, no pudo constituirse un neodesarrollismo moderno insertado al mundo en clave de la nueva Interdependencia Hegemónica del orden global.

Y es a través de este concepto, que recobra fortaleza teórica, histórica y empírica –como el trípode metodológico de la política exterior–, que debemos generar dimensiones, variables e indicadores de medición. Esto nos permitirá explicar sus resultados en función del grado de desarrollo inclusivo que generan a partir de una estrategia de relacionamiento con el mundo.

En la dimensión política, debemos validar el grado de involucramiento y autonomía que tienen los actores respecto al modelo de política exterior planteada y la fortaleza para contrarrestar el bloqueo de la coalición opositora.

En la dimensión coalicional, es necesario medir los atributos de la cohesión de los actores, que se unen en alianzas de poder para impulsar las relaciones exteriores a través de políticas legitimadas electoralmente.

La dimensión económica debe mostrar resultados interrelacionados con la política exterior que eleve los indicadores como el PBI per cápita, la inversión extranjera directa, el consumo y el ahorro interno, las importaciones y exportaciones, el nivel de reservas internacionales, los niveles de endeudamiento, etc.

La dimensión tecnológica es necesario sustentarla en el PBI destinado a la ciencia y la tecnología, el número de patentes registradas como derecho de autor, los clusters tecnológicos instalados y los avances en este campo aplicado a los avances productivos que se relacionen con un aporte al desarrollo.

La dimensión de la defensa nacional se corresponde con las capacidades estatales de protección de nuestros recursos soberanos, el incremento del presupuesto del área y el entrenamiento militar de las tres fuerzas, acorde a las demandas de la seguridad internacional.

La dimensión ideológica y percepcional, debe sustentar atributos que indiquen una coherencia con los sistemas de creencias del bloque político en el poder y una comunidad académica, que valide los postulados de la política exterior como una política pública en el marco de un conjunto de políticas orientadas al desarrollo.

Finalmente, la dimensión normativa que orienta y promueve la política exterior, debe dar cuenta del acercamiento o alejamiento de los postulados éticos que la constituyen. En este sentido, es necesario cotejar el grado de coherencia de esta política internacional con los valores universales de la modernidad política: la consolidación y calidad de la democracia, la protección de los derechos humanos, la igualdad y la libertad de expresión,

entre otros.

Para concluir, es necesario que la política exterior sea puesta en tensión con los criterios de la ciencia que la estudia y sea legitimada en las elecciones de nuestra democracia recuperada.

Tags: Internacionales, Política exterior argentina

Mario Riorda

Política en América Latina: Entre la radicalización y la inestabilidad

(Resumen extraído de artículos de La Nación y LV12 de los días 26 de agosto y 25 de noviembre de 2023)

En un escenario político cada vez más complejo y desafiante en América Latina, resulta esencial analizar los cambios y tendencias que están moldeando la región. Desde Guatemala hasta Argentina, vemos un panorama diverso en el que la centroizquierda, la izquierda y la ultraderecha han obtenido victorias electorales en diferentes países. Sin embargo, lo que predomina en muchos de estos lugares es un proceso de radicalización política y una disminución del peso de las estructuras partidarias tradicionales.

En mi rol como director de la Maestría en Comunicación Política de la Universidad Austral y presidente de la Asociación Latinoamericana de Investigadores en Campañas Electorales (Alice), he estado observando de cerca estos desarrollos. En resumen, lo que observo en América Latina es una hiper-radicalización de hiper-personalismos hiper-ideologizados.

En países como Brasil, Chile, Argentina y Estados Unidos, hemos visto resurgir términos como comunismo y fascismo, que nos remiten a épocas del pasado. Esta tendencia indica un regreso a la polarización ideológica y a la confrontación política, en lugar de la construcción de consensos.

América Latina parece estar inmersa en una lógica de ensayo y error, con ganadores que encabezan procesos políticos precarios y experimentan una rápida pérdida de popularidad. Esto se refleja en un rompimiento de los sistemas de partidos tradicionales, lo que podría conducir a una mayor inestabilidad política en la región. Estamos viviendo una especie de montaña rusa política, en la que los resultados electorales son impredecibles.

Un ejemplo interesante de esta dinámica electoral es el empate entre Javier Milei y Sergio Massa en la provincia de Buenos Aires en el balotaje, después de las exitosas elecciones de Axel Kicillof. Este fenómeno muestra que los niveles de decisión tienen resultados autónomos en esta región. No hay inercias electorales, y esto es especialmente evidente en contextos electorales con boletas tradicionales. Esto puede ser saludable desde una perspectiva democrática, pero también puede generar sorpresas en términos electorales y desafiar el liderazgo territorial establecido.

Axel Kicillof logró aglutinar al peronismo en su conjunto, mostrando una capacidad para "descamporizar" su imagen. Esto fue un elemento clave en su éxito electoral, ya que hubo un voto castigo hacia el kirchnerismo en estas elecciones. Kicillof adaptó su discurso para la provincia de Buenos Aires, lo que contribuyó a su victoria y solidificó su liderazgo en la región.
En cuanto al triunfo de Javier Milei y su impacto en la región, podemos considerarlo como

parte de una nueva internacional de ultraderecha. Esta nueva corriente política está consolidando una discursividad y unos valores que van más allá de la derecha tradicional y el liberalismo. Milei representa esta tendencia en Argentina, y su visibilidad se debe en parte a la consolidación de esta internacional en todo el mundo.

En términos de estrategia de campaña, inicialmente se planteó como una lucha entre la ira y el miedo. Al final, la victoria de la ira prevaleció sobre el miedo. Sin embargo, en el balotaje, hubo un enfrentamiento de miedos, y el miedo a la continuidad del kirchnerismo tuvo más peso que el miedo a los cambios radicales propuestos por Milei. Las campañas del miedo suelen ser efectivas debido a la importancia del miedo como emoción primaria en la toma de decisiones políticas.

Finalmente, el triunfo de Milei nos plantea la pregunta sobre el peso del territorio en las elecciones. Si bien el territorio sigue siendo relevante, especialmente para los votos básicos y locales, a medida que las elecciones se vuelven más grandes y escalan, el peso del territorio disminuye. Los liderazgos regionales pueden ser efectivos en la primera vuelta, pero a menudo no tienen un impacto significativo en la segunda vuelta, donde otros factores juegan un papel más importante.

En resumen, América Latina enfrenta desafíos políticos significativos, desde la radicalización ideológica hasta la inestabilidad electoral. La región está en constante evolución, y las estrategias políticas tradicionales pueden no ser tan efectivas en este nuevo panorama. Los líderes y partidos políticos deben adaptarse a estas dinámicas cambiantes y encontrar formas innovadoras de conectarse con los votantes en un entorno político en constante transformación.

Tags: Internacionales, América Latina, Geopolítica

Mariano Turzi

La democracia occidental, puesta a prueba en los cinco continentes

(Columna de opinión publicada en Clarín el 14 de agosto de 2023)

La nueva era de competencia geopolítica global lleva implícita una lucha por la legitimidad y supervivencia de la democracia. Las democracias occidentales, baluartes del orden liberal atraviesan convulsiones políticas internas. Además, pierden terreno a nivel internacional frente a potencias autoritarias que buscan romper el carácter liberal del orden internacional.

La interacción entre las condiciones geopolíticas internacionales y el desarrollo de la democracia es compleja y en constante evolución. Las cadenas globales de valor se fragmentan bajo el peso de la competencia entre Washington y Beijing. Los cambios tecnológicos aceleran la destrucción de las estructuras de producción y propiedad.

La inseguridad alimentaria y energética va en aumento. El cambio climático está mostrando sus efectos devastadores con cada vez mayor frecuencia e intensidad. La guerra ha retornado como instrumento de la política pública. Actores no estatales como el crimen organizado trasnacional desafían el estado de derecho y erosionan el monopolio estatal de la violencia. La seguridad colectiva internacional y los sistemas de gobernanza multilateral se encuentran paralizados o desarticulados.

En este contexto, la democracia está amenazada en los cinco continentes. Un hilo conductor que conecta el reciente golpe de Estado en Niger y el magnicidio de un candidato presidencial en Ecuador, atribuido al narcotráfico.

Para Samuel Huntington, la primera ola de democracias comenzó en el siglo XIX y terminó con Mussolini en el poder en Italia en 1922. La derrota de la Alemania nazi en la II Guerra Mundial inició la segunda ola de democracias para países como Japón y países que habían sido colonias.

La tercera ola se inicia con la Revolución de los Claveles en 1974 y se potencia con la caída del Muro de Berlín en 1989, clave para que el siglo XX finalizara con la mayor cantidad de democracias que el mundo había tenido en su historia. En América Latina la tercera ola de democracias comenzó en 1978 en República Dominicana y culminó con la derrota del Partido Colorado en Paraguay por Fernando Lugo en 2008.

Las crisis económicas, la inestabilidad política en países vecinos y la injerencia extranjera han contribuido históricamente a la erosión de la democracia. No obstante, la democracia en América Latina parece tener una resistencia admirable, siendo la región en desarrollo más democrática del mundo según el Índice de Democracia de The Economist 2023. Contrariamente, Estados Unidos ha experimentado una especie de “recesión política”

durante la última década, caracterizada por la erosión de las instituciones, normas y prácticas democráticas.

Las instituciones internacionales pueden desempeñar un papel de apoyo a la democracia, pero también pueden utilizarse para socavarla. Las condicionalidades de los préstamos del Fondo Monetario Internacional han puesto bajo presión a más de un gobernante y la decisión de desembolsar o no un crédito han mantenido en suspenso decisiones de crecimiento y desarrollo.

El endeudamiento de países como Pakistán, Kenia, Zambia, Laos y Mongolia con instituciones chinas consume una parte cada vez mayor de los ingresos fiscales y agota las reservas de divisas que utilizan para pagar los intereses de esos préstamos. El extremo secretismo sobre cuánto dinero ha sido prestado y en qué condiciones genera graves fracturas en las coaliciones de gobierno y las condiciones de gobernabilidad Steven Levitsky y Daniel Ziblatt argumentan que las democracias pueden morir gradualmente, no sólo a través de violencias repentinas como golpes de estado o revoluciones.

Hay cuatro males principales que carcomen las democracias desde dentro: la erosión de la confianza en las instituciones, el debilitamiento de los controles y equilibrios, la caída de la participación cívica y la polarización o extremismo.

Según Latinobarómetro, en 2023 el apoyo a la democracia es del 48% y la insatisfacción del 69%. La concentración de la riqueza ha aumentado, lo que genera las condiciones para que las élites públicas y privadas utilicen su posición para enriquecerse a costa de corrupción y abuso de poder. La pérdida de confianza en las instituciones alimenta a las fuerzas extremistas y la polarización reduce el espectro para el diálogo, la negociación, el acuerdo y el consenso.

Tags: Internacionales, Occidente, Democracia, Geopolítica global

CAPÍTULO DE:

Política

Brian Baird

Sistema de voto por orden de preferencias: ¿una opción para la Argentina?

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 15 de octubre de 2023)

Como observador externo de los debates presidenciales en la Argentina, me pregunto qué efecto real tendrán en las elecciones y qué ocurriría si en lugar de simplemente elegir a un candidato, los votantes respondieran a la pregunta: ¿quiénes son los candidatos más calificados para ocupar la presidencia, en orden de preferencia?

De modo introductorio debo reconocer que los debates estuvieron notablemente bien estructurados, primó la moderación, y fueron muy superiores a los debates electorales en los Estados Unidos de América, donde es justo calificarlos como un verdadero circo. Volviendo a la pregunta, mi reflexión se vincula con el sistema de "votación por orden de preferencias" (ODP), a través del cual se permite a los electores votar a una primera, segunda, tercera y cuantas opciones se encuentren disponibles, ordenándolas en forma jerárquica.

¿Cuáles son las principales ventajas de este sistema? Por un lado, garantiza que el ganador de las elecciones logre mayor legitimidad y apoyo popular. En segundo lugar, tiende a promover a los candidatos más "moderados", creando incentivos para desarrollar campañas orientadas a una amplia gama de votantes en contraste con las estrategias que buscan fidelizar el voto de grupos más radicalizados. Lamentablemente en las elecciones en las que se permite votar a un único candidato, los electores suelen evitar votar a quienes no los favorecen las encuestas. La mayoría de la gente no quiere "desperdiciar" su voto en un candidato que no tiene chances de ganar. Peor aún, votar a un candidato con pocas oportunidades de ganar puede colaborar con la victoria de un candidato al que se desprecia o teme.

¿Cómo funciona la "votación por orden de preferencias"? Imaginemos que este sistema se aplicara hoy en las elecciones presidenciales de la Argentina. Los votantes tendrían la posibilidad de ordenar su voto colocando en primer lugar al favorito, y en segundo, tercero, cuarto y hasta quinto lugar al resto de los candidatos, por orden de preferencia. Una vez emitidos los votos, el primer paso es ordenar a los candidatos en función de los votos obtenidos como primera opción. Si ninguno de los candidatos obtiene la cantidad de votos exigidos (40% con una diferencia de 10% respecto del segundo candidato o el 45% de los votos según el sistema argentino), el segundo paso sería descartar al candidato que obtuvo menos votos en esa primera categoría, asignándose las segundas opciones a los cuatro candidatos restantes, repitiéndose esta fórmula hasta que un candidato obtenga los votos necesarios para ser declarado ganador de las elecciones.
En la práctica este sistema favorece a los votantes, ya que, si bien el candidato de su

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/sistema-de-voto-por-orden-de-preferencias-una-opcion-para-la-argentina-nid15102023/

primera preferencia puede no ser el elegido, tal vez lo sea el segundo de la lista de preferencias seleccionada, dejando atrás el temor al voto "inútil" o "riesgoso" si se estima que votar a quien no ganará las elecciones beneficiará indirectamente a un candidato cuya victoria se pretende evitar.

Por otra parte, desde el punto de vista de los candidatos, el ODP crea un incentivo para que las campañas se centren en los planes de gobierno y en las políticas propuestas a la ciudadanía en lugar de los ataques a los rivales. La razón es que si el candidato A pasa todo el tiempo criticando a los candidatos B o C, difícilmente sea elegido como segunda opción de los votantes de los candidatos a los que critica.

El ODP, en definitiva, promueve la moderación, el compromiso, y la colaboración entre los candidatos para lograr campañas y debates más civilizados, evitando las posiciones extremas y los ataques injustificados.

En las elecciones presidenciales en la Argentina compiten cinco candidatos, pero la percepción general es que sólo tres tienen chances de ganar. ¿Qué ocurriría si los encuestadores preguntaran a la gente: 1) si está dispuesta a votar a un candidato, aunque según las encuestas no tenga chances de ganar; y 2) si fuera posible, ¿a quién votarían como segunda instancia? (algo que de hecho ocurriría en caso de un ballotage).

Mi corazonada, después de haber observado los debates presidenciales y haber conversado con muchos argentinos, es que, si se implementara el sistema de votación ODP, el resultado electoral sería muy diferente al que reflejan las encuestas. De hecho, pienso que con este sistema que describo hasta sería posible que un candidato con baja intención de voto logre una base de apoyo muy grande.

Qué bueno sería que algún encuestador se decidiera preguntar por el orden de preferencias de la gente encuestada respecto de los cinco candidatos y calculara el resultado según las reglas del ODP. Tal vez el ganador de la encuesta podría resultar un verdadero hallazgo.

El ejercicio permitiría proporcionar a la gente información útil en relación con el nivel de respeto y apoyo popular de los candidatos más allá de su capacidad real de ganar la elección. Sinceramente, no se trata sólo de teoría. Esa información puede resultar vital para garantizar tanto la calidad la elección como de la democracia en el país.

Tags: Política, Elecciones

Juan Battaleme

La necesaria modernización de la Fuerza Aérea

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 17 de septiembre de 2023)

En 2022 se estrenó la película Top Gun Maverick como continuación de Top Gun, un éxito de 1986, donde la "estrella" era el avión F-14, mientras aparecía en el horizonte el F-18°, el cual, con el tiempo, se transformaría en su eventual reemplazo. La frase movilizadora de dicha película era "no es el avión, es el piloto", cuando un atribulado Tom Cruise –"Maverick"– debe enfrentar en su obsoleto avión a un potente caza enemigo.

Existe una realidad en la Fuerza Aérea Argentina: desde el punto de vista del estado del arte, existe una distancia en extremo amplia entre lo que se opera y lo que se debería operar. Los aviones que cumplen actualmente la función de caza y ataque –hoy conocidos como "multirrol", los nobles A-4AR recibidos en 1995–, eran aviones que distaban de ser modernos en aquella época.

La modernización de las Fuerzas Armadas del país es un pendiente más que existe cuando se discute acerca de política de defensa. En el contexto geopolítico actual es un dato de la realidad, que ningún candidato pareciera soslayar, aunque no todos coinciden en las razones para invertir los recursos necesarios para dicha modernización.

Desde hace años que la Fuerza Aérea Argentina (FAA) busca de manera infructuosa los medios para disponer de una aviación de combate efectiva, que vuelva a volar más allá de dos veces la velocidad del sonido como lo hacía hasta 2015. Esa posibilidad aparece un poco más cercana en el horizonte, pero se encuentra atrapada entre tres lógicas:

recursos inexistentes, un nacionalismo obstruccionista, y una dinámica internacional de rivalidad político militar entre China y Estados Unidos. Esta elección no solo determinará la capacidad operativa de la Fuerza Aérea, también tendrá un impacto crucial en la posición de Argentina en el escenario internacional y en la cooperación con sus vecinos.

Con la ya otorgada autorización de la Administración Biden para que Argentina adquiera un lote de aviones F-16 A/B MLU Bloque 15 de Dinamarca, junto a los Aviones P-3C de Noruega, plantea una oportunidad excepcional para mejorar la capacidad aérea y la interoperabilidad regional, aparte de la soberanía aérea y naval.

Asimismo, representa un salto cualitativo a aquello que se dispone actualmente con la posibilidad de agregarle capacidades en función de requerimientos futuros. Vale decir que el avión no viene "sin armas", como usualmente argumenta cierta clase de nacionalismo obstruccionista. Junto al argumento del veto británico, bloquean la incorporación de equipamiento de Occidente como táctica dilatoria de dicha modernización.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/la-necesaria-modernizacion-de-la-fuerza-aerea.phtml

La elección de un avión de combate es –en el último de los casos–, el resultado de una decisión política que se construye sobre una base técnica. Una forma de presentar dicha decisión es la "vejez" relativa de la opción norteamericana, frente a la de China, que ofrece un avión "nuevo" con amplia disponibilidad de armas. La decisión parecería ser obvia: la mejor es la segunda opción, ya que deja satisfecho a un público que entiende por soberanía un arraigado antinorteamericanismo y la creencia por la cual China es un "par" y, por lo tanto, más alineado con nuestros intereses. Esta es solo una fracción de la argumentación. Las implicancias políticas son mayores.

De optar por el F-16 supondríamos una mejora en la dinámica existente del ambiente de seguridad de la región, en tanto Chile y Brasil ya trabajan en estrecha colaboración y agenda común con Estados Unidos en temas de seguridad y defensa. Si bien se puede argumentar que la opción china no empeoraría la condición de seguridad en el Atlántico Sur, el argumento de adquisición que utilizan los defensores del JF-17 es que no tienen "restricciones de uso", o lo que es peor, desde el punto de vista político, comprarle a China obligaría al Reino Unido a destinar más recursos a la defensa de las islas Malvinas y, por lo tanto, van a tener que negociar. Una razón por demás imprudente para pensar la adquisición de un avión de combate, más en un país que, por razones de sus vulnerabilidades económicas, demanda una modernización que no sea vista como provocativa o que está diseñada para modificar el statu quo regional.

Además, existe una realidad operacional, aun cuando se realizaron esfuerzos por desarticular la relación de cooperación con numerosos elementos de occidente –entre ellos Estados Unidos–, la matriz material sobre la que se estructura nuestra defensa proviene de occidente en su vasta mayoría. Entonces, habría que preguntarse hasta qué punto la incorporación de un sistema de armas de China sería compatible con lo existente y cuáles serían los costos directos e indirectos de variar una matriz por otra, la cual es incierta en el actual contexto.

Finalmente existe una cuestión más a saldar. Quienes se unen a las FF.AA. lo hacen por una vocación de servicio. Hace años que la FAA y la Armada Argentina son relegadas debido a que su grado de sofisticación y costos tanto operacionales como de reequipamiento son difíciles de afrontar desde lo presupuestario, cuando existe un consenso por mantener el gasto de defensa debajo del 1% del PBI. Las restricciones económicas juegan su rol y si se quiere demostrar que "algo se hace" en materia de defensa, usualmente se destinan fondos a elementos con menor sofisticación. Eso tiene una contrapartida, se entrena a los hombres, pero no acorde a los estándares del siglo XXI, sino con lo que se dispone, generando límites en su carrera profesional. El avión que se defina contribuirá a que el joven que ingresa a servir como militar, sepa que tiene una carrera en una fuerza moderna y acorde a su desarrollo profesional como hombre de armas, haciendo honor a quienes lo precedieron en esa tarea. En la dura realidad del combate, es tanto el hombre como la máquina.

Tags: Política, Fuerza Área, Defensa

Juani Belbis

El debate entre Sergio Massa y Javier Milei visto a través de las redes sociales

(Resumen extraído de una entrevista realizada en radio Mitre[1] el 13 de noviembre de 2023)

El pasado debate entre Sergio Massa y Javier Milei no pasó desapercibido en las redes sociales. La ciudadanía se hizo eco de este enfrentamiento político, pero, ¿qué se dijo realmente en las plataformas digitales? En esta ocasión, analizaremos cómo las redes sociales reflejaron este importante evento político y qué conclusiones podemos extraer de ello.

Para comprender mejor el impacto del debate en las redes sociales, es importante tener en cuenta que cada individuo experimenta estos eventos de manera diferente. Las redes sociales actúan como cámaras de eco, donde cada usuario puede compartir su punto de vista y conectar con personas que piensan de manera similar. Esto crea un mosaico de opiniones y percepciones que pueden variar significativamente.

Uno de los indicadores que utilizamos para analizar la conversación en redes sociales es lo que la gente busca en Google. En este sentido, resulta intrigante notar que las búsquedas relacionadas con Milei superaron a las de Massa, lo que sugiere un mayor interés por parte del público en el primero. Este interés puede atribuirse a la estrategia de Milei de promover la búsqueda en Google como parte de su campaña. Algunos de los temas que lograron trascender en las redes sociales durante el debate incluyen el tema de la pasantía, las discusiones en torno al Banco Central, el plazo y el libro. Estos temas, tanto del lado de Massa como de Milei, generaron debates y conversaciones en línea, lo que demuestra que la audiencia estaba atenta a los detalles de la discusión.

Sin embargo, es importante destacar que en las redes sociales, el ganador del debate depende en gran medida de la percepción individual de cada usuario. En otras palabras, cada persona tiende a interpretar el resultado del debate de acuerdo con sus propias inclinaciones políticas. Esto se refleja en las encuestas de medios, donde cada medio tiende a proclamar al ganador que mejor se ajusta a su línea editorial.

El debate entre Massa y Milei fue una oportunidad perdida para ambos candidatos. A pesar de tener una audiencia masiva, ninguno de los dos logró trascender las fronteras de sus respectivos seguidores y cautivar a un público más amplio. Esta falta de impacto puede atribuirse, en parte, a la estrategia de ambos candidatos de centrarse en hablarle a su núcleo duro y de jugar con las reglas algorítmicas de las redes sociales. Esto se tradujo en la búsqueda de likes, engagement y la generación de contenido viral, en lugar de buscar persuadir a los votantes indecisos.

El debate entre Sergio Massa y Javier Milei fue ampliamente discutido en las redes

1 *https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-juan-belbis-en-radio-mitre/*

sociales, pero la percepción del ganador dependió en gran medida de la afiliación política de cada usuario. Ambos candidatos perdieron la oportunidad de llegar a un público más amplio y generar un impacto más significativo en la audiencia. El debate se convirtió en un reflejo de la polarización política actual y de la importancia de las redes sociales en la estrategia de campaña de los candidatos.

Tags: Política, Comunicación política, Elecciones

Juani Belbis

Los votantes de Javier Milei

Los mitos del votante de Milei

(Resumen extraído de un artículo en Medium[1], del 15 de agosto de 2023, firmado por el profesor junto a su colega Antonio Milanese; y una entrevista en radio Nacional[2] y un artículo publicado en iProfesional[3] donde el profesor es citado, en ambos caso se difundieron el 18 de agosto de 2023. También este análisis fue publicado en diferentes medios como: el Diario AR[4], Urbana Play[5], El Destape Radio[6][7] y TV Pública[8])

Sin dudas la sorpresa de la elección primaria del domingo pasado fue el caudal de votos que sacó el candidato de La Libertad Avanza (LLA), Javier Milei. Contemplando los resultados del escrutinio provisorio publicado por la Dirección Nacional Electoral (DINE) al momento de escribir este artículo, obtuvo 7.116.352 votos, lo que representa un 30.04% del total de votos válidos.

Esto rompe con la lógica que primaba desde las elecciones de 2015 en las cuáles la polarización se venía dando entre el eje Cambiemos/Juntos por el Cambio (JXC) y el Frente de Todos/Unión por la Patria (UXP). En las elecciones presidenciales de 2015 y 2019 estos frentes combinados capturaron una gran mayoría de los votos emitidos. En las elecciones del domingo pasado la suma de ambos espacios superó por poco el 55,5%, mostrando que casi la mitad del electorado que se expresó eligió otras opciones, incluyendo el voto en blaco.

Hoy existe en la opinión pública y en la interpretación de los resultados de la elección un conjunto de mitos que resulta importante poner en debate desde un análisis minucioso de los datos. Nos vamos a centrar en un distrito puntual de relevancia mayúscula para la política nacional: el municipio de La Matanza.

En La Matanza hay 1.137.163 electores habilitados para votar, de los cuáles participó de la elección un 63.75%, emitiendo un total de 716.485 votos válidos (un 10% de ellos en blanco). Allí Javier Milei obtuvo 161.020 votos, un 23,32% del total de los votos válidos.

Para poder realizar el análisis que sigue a continuación, evaluamos los resultados por

1 https://medium.com/@VoteBetta/los-mitos-del-votante-de-milei-ae497168535
2 https://www.radionacional.com.ar/en-estas-elecciones-milei-fue-como-luis-miguel-les-gusto-a-todos/
3 https://www.iprofesional.com/politica/387291-lo-que-dejaron-las-paso-3-mitos-sobre-el-votante-de-javier-milei
4 https://www.eldiarioar.com/politica/elecciones-2023/bomba-relojeria-milei-bullrich-panico-cristina-crack_1_10454168.html
5 https://www.youtube.com/watch?v=zaq3JHEZI14&list=PLXoU4ov_eJxZZcqxAy3E53ywG9-RKhoqL&index=7
6 https://www.youtube.com/watch?v=hlbqJOhqZ5g
7 https://www.youtube.com/watch?v=umC9asln7tE
8 https://www.youtube.com/watch?v=pS1cxs7_ibE

mesa de votación y analizamos los promedios agregados de los datos de los votantes en función de nuestros propios modelos predictivos.

Mito 1: El votante de Milei es cheto.

Existe una afirmación muy establecida de que el votante de Milei es conservador y liberal en lo económico. Desde los datos esto no es tan simple de demostrar linealmente, pero vamos a utilizar algunos indicadores para tratar de acercarnos a una interpretación de los datos en función de los resultados por mesa. Para ello utilizamos el precio promedio de las propiedades tomando como referencia los datos publicados por Properati.

Los datos nos muestran una correlación que también hemos podido observar en otros distritos donde los votos de JxC crecen junto con el valor de la propiedad. De la misma forma vemos la relación exactamente inversa con los votantes de UxP.

En el caso de los votantes de Milei, surge por primera vez una transversalidad. Sin importar el precio de la vivienda. Los votos de Milei se sostienen de forma transversal. Sin pretender spoilear el resto del texto, vamos a encontrar que este fenómeno se sostiene más allá de la variable que midamos.

Mito 2: El votante de Milei es joven

Otra de las explicaciones que se escucha en los análisis es que los votantes de Milei representan un corte generacional del electorado: los jóvenes. Pero cuando vemos los promedios de edad de los votantes, encontramos de nuevo correlaciones muy claras en las edades de los votantes respecto de los resultados obtenidos tanto por JxC como en UxP.

Esto se condice con datos de otros distritos, donde en general los votantes de JxC en promedio son de mayor edad que los de UxP. En el caso de Javier Milei, sus resultados son transversales. No importa el promedio de edad de los votantes de la mesa, el resultado fue similar sin mostrar pendientes destacables a diferencia de los otros espacios.

Mito 3: El votante de Milei antes era de Juntos por el Cambio

Por último, y relacionado seguramente con el mito 1, existe la percepción de que Milei sólo le roba votantes a JxC. Para esto cruzamos los resultados por mesa con los resultados de la elección anterior de JxC en el distrito. Nuevamente existen correlaciones muy claras entre los votos que sacaron en ambas elecciones de los espacios polarizados.

Y como ya veníamos suponiendo, nuevamente encontramos una transversalidad en los votantes de Milei. No importa el resultado de JxC en la elección anterior, los votos son similares en todas las mesas.

Conclusión

En resumen, vemos que el fenómeno Milei demuestra, a diferencia de los espacios tradicionales que muestran tendencias claras con respecto a las grandes dimensiones de análisis (sociodemográficas, socioeconómicas y de comportamiento electoral previo), los votantes de Milei aparecen como transversales. Rompen con la lógica etaria, de voto anterior y económica. Están en todos los segmentos. Los votantes de Milei leen Página 12 y La Nación, juegan jueguitos y al fútbol. Y seguramente estén acá también leyendo esta nota.

El voto a Javier Milei: Un análisis de una elección transversal

(Resumen extraído de una entrevista realizada en radio Nacional el 22 de agosto de 2023)

Si quisiéramos realizar un análisis del fenómeno del voto a Javier Milei en las últimas elecciones, podríamos decir que este candidato, que emergió como una figura destacada en la política argentina, ha generado un impacto significativo en el panorama político, y es importante comprender quiénes son sus votantes y qué motivaciones los llevaron a respaldar su propuesta.

Uno de los aspectos más destacados de este fenómeno es su carácter transversal. A pesar de los prejuicios y las percepciones iniciales, el voto a Milei no se limita a un grupo específico de la sociedad. No se puede simplificar como un voto de hombres de clase media acomodada que se identifican con discursos de corte antifeminista y antiayuda del Estado. La realidad es más compleja.

El análisis de datos revela que las correlaciones tradicionales, como las diferencias entre jóvenes y mayores o entre sectores de mayores y menores recursos, no se aplican de la misma manera al voto a Milei. Este candidato logró un apoyo bastante uniforme en todos los estratos de la sociedad, rompiendo con la polarización que caracteriza a la política argentina en estos tiempos.

Es importante destacar que el voto a Milei no se trata únicamente de una posición contraria al Estado o de un rechazo al asistencialismo. La presencia o ausencia del Estado en la vida de las personas no es el único factor que explica por qué votaron a este candidato. Más bien, es la percepción de cómo el Estado opera en la sociedad lo que lleva a muchos a respaldar su discurso.

Incluso aquellos sectores que reciben asistencia del Estado pueden cuestionar su rol y su eficacia. En un país donde cerca del 50% de la economía opera en la informalidad, la percepción del Estado como un obstáculo en la vida cotidiana se ha arraigado en muchos sectores, incluidos los más vulnerables.

El voto a Milei se caracteriza por un rechazo a la casta política tradicional y una demanda de cambios en el funcionamiento del Estado. Es un voto de reacción que busca una alternativa a la política convencional. Es importante que la dirigencia política tradicional preste atención a estos votantes y comprenda las razones detrás de su elección.

El fenómeno de Milei también ha desafiado la dinámica tradicional de candidatos versus estructuras. Su candidatura individual movilizó a un gran número de seguidores, lo que demuestra que las personas pueden estar dispuestas a apoyar a candidatos por encima de los partidos políticos tradicionales. Esto es un aspecto importante a considerar en futuras elecciones.

Otro dato interesante es la igualdad de género en el voto a Milei. A pesar de su discurso polémico, su apoyo no se limita a un género en particular. Este fenómeno demuestra que su mensaje resuena en diversos sectores de la sociedad.

En resumen, el voto a Javier Milei es un fenómeno transversal que desafía las percepciones iniciales y rompe con las divisiones tradicionales. Es un voto de reacción que busca cambios en la política argentina y en el funcionamiento del Estado. La dirigencia política debe prestar atención a estas señales y entender las motivaciones detrás de este voto para abordar las demandas de un segmento significativo de la población.

Tags: **Política, Comunicación política, Elecciones, Milei**

Marcelo Bermolén

Análisis de las elecciones 2023

Análisis histórico de las PASO y proyección de las PASO 2023

(Resumen extraído de un artículo del diario La Nación[1] del 11 de agosto de 2023, dedicado a un informe elaborado por el profesor)

En las últimas tres elecciones Primarias, Abiertas, Simultáneas y Obligatorias (PASO) presidenciales en Argentina, se ha producido un fenómeno interesante y a veces desconcertante. En 2011, 2015 y 2019, la fórmula más votada en las PASO fue siempre la peronista, y esta tendencia se mantuvo en las elecciones generales. Sin embargo, no siempre la fórmula peronista que ganó las PASO llegó al poder.

Este hecho desafía la lógica y nos obliga a reflexionar sobre la complejidad de la política argentina. Estos datos provienen de un informe elaborado por la Escuela de Gobierno de la Universidad Austral, y me gustaría compartir algunas de sus conclusiones y análisis.

En 2011, la fórmula de Cristina Kirchner y Amado Boudou obtuvo el 50,2% en las PASO y ganó en primera vuelta con el 54%. En 2015, Daniel Scioli y Carlos Zannini lograron el 38,6% en las PASO, superando a Mauricio Macri, quien obtuvo solo el 24,5%. Sin embargo, Macri dio vuelta la situación en el balotaje, ganando con el 51,3%. Finalmente, en 2019, Alberto Fernández y Cristina Kirchner recibieron el 47,8% en las PASO y ganaron en la elección general con el 48,2%.

Este patrón aparentemente contradictorio nos lleva a una reflexión interesante: la única vez que la oposición permitió una competencia interna real en las PASO (Cambiemos en 2015), finalmente llegó al poder. Esto sugiere que la diversidad de opciones puede ser beneficiosa para la democracia argentina.

Otro punto destacado en el informe es la tendencia decreciente en la cantidad de votos obtenidos por el oficialismo en las PASO presidenciales. Desde 2011, cuando Cristina Kirchner logró el 50,24%, se ha registrado una disminución constante. En 2015, Daniel Scioli alcanzó el 38,67%, y en 2019, Mauricio Macri obtuvo el 31,80%. Esta tendencia podría ser un desafío para el oficialismo peronista este año, ya que Sergio Massa y Juan Grabois compiten por primera vez para ese espacio en una PASO presidencial, dando una batalla interna.

Las PASO han sido resistidas a lo largo de los años por algunos sectores especialmente ligados a los oficialismos de turno, y se han propuesto proyectos de ley para derogarlas, pero hasta ahora, han sobrevivido como parte integral del proceso electoral argentino.
La participación en las PASO presidenciales ha fluctuado a lo largo de los años. En 2011,

1 https://www.lanacion.com.ar/politica/los-records-que-batiran-las-paso-de-este-domingo-y-los-datos-historicos-mas-llamativos-para-poder-nid11082023/

la participación alcanzó su punto máximo con el 78,66%, mientras que en 2015, cayó al 74,91%. Las elecciones de 2019 mostraron un ligero repunte, con el 76,4%. Sin embargo, las elecciones recientes en provincias y municipios sugieren una tendencia a la baja en la participación, lo que podría repetirse este año.

En cuanto a los votos en blanco y nulos, en las PASO de 2015 se registró el porcentaje más alto, con un 5,06% de votos en blanco y un 1,06% de votos nulos. Esto podría indicar una relación entre la apatía electoral y la emisión de votos no afirmativos como forma de protesta. Esta tendencia también se ha observado en las elecciones provinciales y municipales de este año.

Este año, las PASO presidenciales en Argentina batirán récords en términos de la cantidad de frentes en competencia, la cantidad de listas por fórmula presidencial y la presencia de más de una lista por frente en la competencia interna. Esto significa que es probable que veamos un alto número de candidaturas "bochadas", ya que solo superarán las PASO las boletas que alcancen el 1,5% de los votos.

Además, es importante destacar la participación de las mujeres en estas elecciones. Se ha alcanzado el 67% de participación femenina, considerando las precandidatas a presidenta y vicepresidenta anotadas (26% + 41%, respectivamente). Esto indica un avance en la representación de género en la política argentina, aunque aún no se ha llegado al 50% (individualmente) en ninguna de estas categorías.

En resumen, las PASO presidenciales en Argentina presentan una serie de desafíos y tendencias interesantes. La historia nos muestra que las PASO pueden ser impredecibles y que la diversidad de opciones puede ser beneficiosa para la democracia. La participación y la calidad de la representación son aspectos clave a tener en cuenta en estas elecciones, y será interesante ver cómo se desarrolla el proceso en el futuro.

La sorprendente victoria de Javier Milei en las elecciones primarias argentinas

(Resumen extraído de un artículo del diario Le Figaro[2] de Francia del 15 de agosto de 2023, en que se citó al profesor)

En las recientes elecciones primarias de Argentina, ha surgido una sorprendente victoria que ha capturado la atención de todo el país. Javier Milei, un candidato con un aparato político muy limitado, ha logrado un triunfo significativo, lo que algunos consideran una hazaña similar a la de David contra Goliat. Este resultado, sin duda, ha generado un debate sobre el estado actual de la política en Argentina y las expectativas de la sociedad. Para comprender mejor esta sorprendente victoria, es esencial analizar el contexto en el que se desarrolló. La sociedad argentina está claramente cansada de la clase política tradicional que parece no tener respuestas efectivas a los problemas que enfrenta el país. Esta frustración ha llevado a la búsqueda de nuevas propuestas y liderazgos que ofrezcan soluciones frescas y efectivas.
Javier Milei ha surgido como una respuesta a esta necesidad de cambio y novedad. Su

2 *https://www.lefigaro.fr/international/argentine-le-populiste-milei-cree-la-surprise-20230815*

victoria en las elecciones primarias refleja la demanda de la población por una alternativa política fuera de lo común. Sin embargo, es importante destacar que Milei carece de experiencia política y es poco probable que obtenga una mayoría parlamentaria sólida, lo que plantea desafíos significativos para la implementación de su agenda política.

Un aspecto interesante de esta elección es la participación activa de la juventud. Los jóvenes argentinos, que han experimentado en su mayoría los gobiernos de Mauricio Macri y la versión del peronismo representada por Alberto Fernández, parecen haber perdido la confianza en ambos. Para ellos, ambas opciones tradicionales han demostrado ser insuficientes en la resolución de los problemas del país. En su lugar, votaron por una nueva propuesta, demostrando un enfoque pragmático y una búsqueda de alternativas más efectivas.

Esta victoria en las primarias representa un claro rechazo al peronismo y a la coalición de derecha "Juntos por el Cambio" liderada por Mauricio Macri. La sociedad argentina ha expresado su deseo de un cambio radical en la política del país, eligiendo la novedad sobre lo establecido.

El verdadero desafío ahora será ver si esta tendencia se confirma en las elecciones presidenciales que se llevarán a cabo el 22 de octubre próximo. La ciudadanía ha dejado en claro su preferencia por una nueva forma de hacer política, pero será crucial observar si esta elección primaria es un indicativo sólido de lo que vendrá.

En resumen, la victoria de Javier Milei en las elecciones primarias argentinas es un fenómeno político que refleja el deseo de cambio y novedad, por una buena parte del electorado. La política tradicional ha perdido terreno frente a una nueva propuesta. Ahora, las elecciones presidenciales serán un momento crucial para determinar si esta tendencia se mantendrá y cuál será su impacto en el futuro político de Argentina.

Análisis pos-PASO

(Resumen extraído de un artículo del diario TN.com.ar [3] del 20 de agosto de 2023, en que se citó al profesor)

La anticipación de resultados que trajeron las PASO 2023 ha dado lugar a un escenario político complejo y altamente competitivo de cara a las próximas elecciones generales en Argentina. Como director del Observatorio de la Calidad Institucional (OCI) de la Universidad Austral, quiero analizar algunos de los aspectos clave que definirán el próximo Gobierno y su capacidad para legislar.

Uno de los elementos fundamentales a considerar es que el próximo Gobierno será, sin lugar a dudas, uno de alianzas. Sea cual sea el candidato que triunfe en las elecciones, ninguno de ellos contará con una mayoría parlamentaria suficiente para gobernar lo que obligará a forjar coaliciones y acuerdos políticos. Este escenario es vital para evitar la parálisis del país y asegurar una gestión gubernamental efectiva. En este sentido, es

3 https://tn.com.ar/politica/2023/08/20/en-la-semana-pos-paso-milei-tomo-centralidad-bullrich-busco-la-foto-de-unidad-y-massa-salio-a-hacer-anuncios/

interesante señalar el comentario de Milei, en el que sugirió el tipo de rol que le gustaría ver para Mauricio Macri en su eventual Gobierno. Este comentario, indirectamente reconoce la necesidad de construir un Gobierno mixto y de alianzas.

La Cámara de Diputados de la Nación está compuesta por 257 diputados, y la actual distribución de bancas muestra un equilibrio precario. Juntos por el Cambio cuenta con 116 bancas, mientras que Unión por la Patria tiene 118. Los partidos federales disponen de 14 bancas, y la izquierda cuenta con 4. En las elecciones, se renueva la mitad del recinto, con el oficialismo poniendo en juego 68 lugares y la oposición parlamentaria, 55. El Senado, por su parte, está integrado por 72 senadores, y la situación es igualmente ajustada. Juntos por el Cambio posee 33 bancas, el oficialismo cuenta con 31, y Unidad Federal tiene 5. En estas elecciones, se renueva un tercio de la cámara.

Un elemento adicional a considerar es el desempeño de Milei y su posible impacto en la conformación del próximo Congreso. Si los resultados de Milei en las elecciones PASO se mantienen, es probable que obtenga alrededor de 38 diputados y 8 senadores. Esto tendría un efecto significativo, ya que implicaría que no habrá un futuro Gobierno con una mayoría parlamentaria clara que permita la sanción de leyes sin obstáculos ni retrasos en el proceso.

Sin embargo, es importante tener en cuenta que este escenario es altamente impredecible y competitivo. Esta elección se destaca como la más compleja desde el retorno a la democracia en Argentina. La baja concurrencia a las PASO, que alcanzó algo más del 69%, es un factor que puede influir en el resultado final. Si en las elecciones generales votase un 80% -según lo indica el promedio en elecciones generales presidenciales- veríamos un aumento significativo de electores, que podría llegar a unos 3 millones de votos adicionales, lo que equivale a la mitad de los votos obtenidos por Milei. Para terminar, las elecciones en Argentina están marcadas por la incertidumbre y la competencia. Un futuro Gobierno de alianzas parece ser la única opción viable dada la fragmentación del Congreso. El papel de Milei y su movimiento político es un factor a seguir de cerca, ya que puede tener un impacto considerable en la conformación del próximo Gobierno y su capacidad para avanzar en reformas de la legislación.

¿Habrá victoria en primera vuelta o balotage? ¿Entre quiénes?

(Resumen extraído de un artículo del diario La Nación[4] del 18 de octubre de 2023, dedicado a un informe elaborado por el profesor)

Los resultados de las primarias que anticipan y orientan los de las elecciones generales en Argentina, han generado incertidumbre y expectación en la población. Mientras las encuestadoras se han esforzado por adelantar escenarios posibles, un estudio reciente se enfocó en analizar las elecciones presidenciales argentinas desde 1983 hasta la fecha para encontrar pistas sobre lo que podría suceder en octubre próximo. En ese recorrido histórico, hallamos que dos comicios en particular, los presidenciales de 2003 y las

4 https://www.lanacion.com.ar/politica/victoria-en-primera-vuelta-ballottage-o-cisne-negro-un-estudio-busco-las-respuestas-en-las-ultimas-nid18102023/

primarias de 2015, presentan singularidades que se asemejan sorprendentemente a las PASO del 13 de agosto de este año.

Entonces, ¿qué ocurrió en esos dos momentos clave? Tanto en 2003 como en las primarias de 2015, la cantidad de argentinos que decidieron no presentarse a votar superó a los que apoyaron al candidato más votado, tomando como referencia al padrón electoral habilitado. Sumando el ausentismo y aquellos que sufragaron en blanco o anularon su voto, la combinación del número de ausentes y descontentos superó ampliamente el número de sufragios positivos tanto de los candidatos individuales como de los frentes con más de un postulante.

Este hecho histórico se traduce en una preocupante falta de concordancia entre el electorado y las opciones políticas disponibles. Como autor del estudio, quiero destacar que las PASO de agosto de 2023 marcaron un récord en ausentismo, donde la cantidad de personas que optaron por no votar o manifestaron su descontento superó significativamente al candidato más votado y al frente más elegido.

Si miramos hacia atrás y observamos cómo se desarrollaron los escenarios electorales en 2003 y 2015, podemos anticipar con cierta probabilidad que la disputa presidencial no se resolverá este domingo 22 de octubre y que será necesario un ballottage. Aunque vale la pena recordar que en 2003, el ballottage no se concretó debido a la deserción de Carlos Menem.

Esta es la primera conclusión del informe: las PASO de agosto han marcado un escenario que, según las experiencias electorales previas, sugiere que la elección presidencial podría requerir de una segunda vuelta el 19 de noviembre.

La segunda conclusión o advertencia del informe se centra en la dificultad de hacer pronósticos precisos para este domingo. Esta dificultad se basa en el potencial aumento de la participación electoral, que fue del 70% en las PASO del 13 de agosto, la más baja desde el retorno de la democracia. Si consideramos lo ocurrido en 2003 (78% de participación) y 2015 (81% de participación), así como el promedio histórico de las elecciones argentinas, es plausible esperar un aumento de votantes que podría oscilar entre el 6% y el 11% del padrón electoral, es decir, entre 2,100,000 y 3,800,000 de votantes adicionales.

Este aumento potencial en la participación podría tener un impacto decisivo en el resultado final. En las PASO, la diferencia entre las tres principales fórmulas fue estrecha. Entre Milei y Juntos por el Cambio, hubo una diferencia de solo 456,303 votos, mientras que entre el movimiento libertario y Unión por la Patria, la brecha fue de 633,202 sufragios. Sin embargo, a pesar de estas conclusiones, quiero enfatizar que nada está decidido por completo. Muchos ciudadanos optaron por no participar en las PASO, y es nuestra responsabilidad recordar que su participación es fundamental en esta instancia histórica para el país. La responsabilidad ciudadana se ejerce a través del voto y la participación, no a través de la ausencia.

La democracia se fortalece cuando los ciudadanos participan activamente en el proceso electoral y hacen escuchar su voz. En este contexto, insto a todos los argentinos a ejercer su derecho al voto en las elecciones generales de este domingo y a involucrarse en la construcción del futuro de la nación.

Un momento crucial para el futuro del país

(Resumen extraído de una entrevista realizada al profesor en Ciudadano News (Mendoza)[5] el 19 de octubre de 2023)

Estamos a días de las elecciones presidenciales en Argentina, un momento crucial para el futuro del país. Sin embargo, las elecciones primarias que tuvieron lugar en agosto dejaron dos aspectos en claro: la disconformidad y el ausentismo. En esta entrevista, quiero compartir mi análisis sobre por qué los argentinos están descontentos y por qué se ausentaron en las primarias, y cómo esto podría influir en las elecciones generales que se avecinan.

La sociedad argentina ha estado manifestando un creciente descontento, especialmente hacia la clase política. A lo largo de las diferentes gestiones presidenciales, los argentinos sienten que no se han producido mejoras significativas en sus vidas, lo que ha llevado a un marcado desencanto con la clase dirigente. Este desencanto se ha reflejado en la apatía electoral, alcanzando un récord histórico de ausentismo en las primarias de 2023, donde solo el 70% de los votantes,pese a que el voto es obligatorio para los menores de 70 años, acudieron a las urnas. Esto significa que 3 de cada 10 argentinos eligieron protestar ausentándose.

Además de la deserción, también hemos observado una expresión de descontento a través del voto en blanco y del voto nulo deliberado. Muchos votantes eligen anular su voto como una forma de expresar su insatisfacción. Este récord de ausentismo nos indica que existe un gran número de votantes que podrían sumarse en las elecciones generales. En el análisis histórico que realizamos, encontramos que el ausentismo fuerte se ha repetido en elecciones anteriores, como en 2003 y 2015. Estas elecciones terminaron en ballotage, lo que sugiere que el ausentismo puede jugar un papel determinante en las elecciones generales de este domingo.

En cuanto al aumento de la participación en las elecciones generales, es importante destacar que las primarias suelen tener una menor concurrencia. Por lo tanto, es probable que veamos un mayor número de votantes en las elecciones generales, y esperamos que la tendencia de votos en blanco y nulos disminuya.

La incertidumbre en torno a los resultados es alta, y los candidatos presidenciales han estado llamando a la ciudadanía a votar. Esto refleja la comprensión de los candidatos de la importancia de movilizar a los votantes descontentos y ausentes.

En las elecciones generales, la diferencia de votos entre los candidatos puede ser

5 *https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-marcelo-bermolen-en-ciudadano-news-mendoza/*

estrecha, especialmente entre aquellos que compitieron en las primarias. Sin embargo, lo que realmente definirá el resultado serán los nuevos votantes que se sumen y cómo elijan expresar su voto.

En resumen, estas elecciones son cruciales para el futuro de Argentina, y es fundamental que los argentinos ejerzan su derecho cívico de manera responsable. La elección general presidencial define el rumbo del país para los próximos cuatro años, y los votantes desempeñarán un papel fundamental en su resultado. Las primarias pueden ser una interna, pero las elecciones generales son la expresión más significativa de la voluntad del pueblo argentino.

Espero que todos los ciudadanos argentinos acudan a las urnas y se involucren activamente en este proceso democrático. El futuro del país está en juego, y cada voto cuenta.

El desafío de las elecciones: más que un voto, una responsabilidad

(Resumen extraído de una entrevista realizada en la señal Somos[6] del Grupo Clarín el 20 de octubre de 2023)

La Argentina se encuentra en la recta final hacia las elecciones presidenciales, un momento crucial que definirá el rumbo del país en los próximos años. En este contexto, es fundamental analizar la participación ciudadana y el impacto que puede tener en el resultado de los comicios.
El director del Observatorio de la Calidad Institucional (OCI) de la Universidad Austral, Marcelo Bermolén, brinda su perspectiva sobre este tema. Bermolén destaca la importancia de estas elecciones, calificándolas como las más trascendentales en los últimos 40 años de democracia en Argentina.
En las últimas elecciones primarias (PASO), se registró un récord de ausentismo, con solo un 70% de participación ciudadana. Este alto ausentismo refleja el descontento y la desconfianza de la sociedad hacia la clase política. Bermolén señala que este fenómeno se asemeja a lo ocurrido en las elecciones generales del 2003 y las PASO 2015, cuando un alto ausentismo marcó -también- las contiendas.
El dato más relevante es que en las PASO de 2023, el número de ausentes superó al número de sufragios obtenidos por el candidato más votado -Javier Milei- lo que también ocurrió en 2003. Ello, tomando como referencia al padrón electoral de ciudadanos en condiciones de sufragar. Este fenómeno es un indicio de la incertidumbre y el deseo de cambio que prevalece en la sociedad argentina.
En cuanto a la posible mayor participación en las elecciones generales, Bermolén estima que podría haber un aumento de entre un 6% y un 11% del padrón electoral, lo que equivale a entre 2.1 y 3.8 millones de nuevos votantes. Este incremento podría definir la elección y llevarla a un escenario de balotaje, similar a lo ocurrido en el 2003 (segunda vuelta que no se concretó por el retiro del candidato Menem) y en las elecciones generales del 2015.
El análisis de Bermolén destaca la necesidad de un voto informado y meditado en estas elecciones, en lugar de un voto emocional. La sociedad argentina se enfrenta a un

6 *https://www.youtube.com/watch?v=7i7lkUDM5oY*

escenario de crisis y ajuste, y las decisiones tomadas en las urnas tendrán un impacto significativo en el futuro del país.

En este contexto, es fundamental que los ciudadanos ejerzan su derecho cívico de manera consciente y elijan a las autoridades que consideren más aptas para enfrentar los desafíos que se presentan. La Argentina necesita un diálogo serio y constructivo entre las fuerzas políticas para proyectar un futuro mejor.

Estas elecciones son más que una expresión de enojo o bronca, son la oportunidad de definir el rumbo de la nación y sentar las bases para un país más próspero y estable. El voto de los argentinos es un privilegio que debe ejercerse con responsabilidad y reflexión, ya que de ello depende el futuro de la democracia en el país.

Elecciones en Argentina: posibilidad de balotaje en el horizonte

(Resumen extraído de una entrevista realizada en LN+[7] el 20 de octubre de 2023)

En el contexto de las próximas elecciones en Argentina, es crucial analizar las tendencias y los datos que pueden influir en el resultado final. Uno de los aspectos que más llama la atención es el récord de ausentismo que se registró en las últimas elecciones y su posible impacto en los comicios venideros.

En nuestro reciente estudio, nos propusimos examinar el fenómeno del ausentismo electoral y su relación con la posibilidad de un balotaje en la elección presidencial. El récord de ausentismo en la última elección primaria presidencial nos llevó a investigar si ese patrón podría repetirse y tener un impacto significativo en los resultados.

El promedio histórico de participación electoral en Argentina desde el retorno a la democracia en 1983 ha sido, para una elección presidencial, del 81.12%. Sin embargo, en las últimas elecciones primarias, este porcentaje disminuyó al 70.45%. Esto nos lleva a preguntarnos si esta tendencia a la baja en la participación se mantendrá en los próximos comicios de octubre.

En nuestro estudio, estimamos que entre un 6% y un 11% de nuevos votantes podrían incorporarse en las elecciones generales después de no haber participado en las primarias. Esto representa un número significativo de votantes, entre 2 millones y 3.8 millones de personas, que podrían tener un impacto crucial en el resultado final.

También observamos que, históricamente, entre las elecciones primarias y las generales, disminuye el voto en blanco y el voto nulo. Esto sugiere que aquellos que votaron en blanco o anularon su voto en las primarias podrían optar por emitir un voto positivo en las generales.

En base a estos datos y a escenarios similares en el pasado, es plausible pensar que

7 *https://www.youtube.com/watch?v=mZ35Jtp56V4*

las próximas elecciones presidenciales en Argentina podrían terminar en un balotaje. Recordemos que en 2015, el candidato más votado en la primera vuelta, Daniel Scioli, no logró obtener la mayoría necesaria y la elección se definió en el balotaje, donde Mauricio Macri resultó finalmente electo presidente.

Es importante destacar que este análisis se basa en patrones históricos y datos disponibles hasta el momento. La verdadera decisión estará en manos de los millones de argentinos que se incorporarán a las urnas en las elecciones generales. Su voto será reflexivo y meditado, y probablemente tenga un impacto significativo en el resultado final. En conclusión, las elecciones en Argentina se presentan como un escenario competitivo y lleno de incertidumbre. El récord de ausentismo en las últimas primarias y la posible incorporación de millones de nuevos votantes sugieren la posibilidad de un balotaje en el horizonte. Será interesante seguir de cerca estos comicios y ver el impacto de sus resultados en las próximas semanas.

El ausentismo electoral en Argentina: reflexiones sobre su impacto en las elecciones

(Resumen extraído de un artículo del diario TN.com.ar[8] del 21 de octubre de 2023, dedicado a un informe elaborado por el profesor)

En medio de un contexto electoral de gran interés y expectativas en Argentina, es crucial analizar y comprender el impacto del ausentismo en las pasadas elecciones primarias y su posible influencia en los comicios generales. Como director del Observatorio de la Calidad Institucional (OCI) de la Universidad Austral, quiero compartir algunas reflexiones sobre este tema que ha captado la atención de la opinión pública.

En las elecciones PASO de 2023, el ausentismo se convirtió en un protagonista inesperado. Como bien destaca el análisis, el candidato "ausente" superó en porcentaje a todos los candidatos -respecto del padrón electoral nacional- representando el 29,55%, mientras que Javier Milei obtuvo el 21,04% y Sergio Massa el 15,10%. Esta diferencia histórica de 8,51% sobre el más votado, plantea interrogantes sobre la participación ciudadana y el compromiso con el proceso democrático. Vale aclarar que tales porcentajes fueron calculados en relación a la proporción que guardan los votos obtenidos por cada candidato respecto del padrón electoral global (electores habilitados a votar), y no sobre los votos efectivamente emitidos.

Comparando este escenario con las elecciones presidenciales de 2003, vemos una diferencia significativa. En ese entonces, el voto ausente fue del 21,78%, mientras que los candidatos más votados, Menem y Kirchner, obtuvieron el 19,12% y el 17,40%, respectivamente. La brecha entre el ausentismo y el candidato más votado fue de tan solo 2,66%, en marcado contraste con la situación actual.

El análisis también destaca la presencia de un "frente de la disconformidad", compuesto

8 https://tn.com.ar/politica/2023/10/21/especialistas-esperan-que-el-frente-de-la-disconformidad-y-el-candidato-ausente-vuelva-a-ser-el-mas-votado/?sede=caba

por el ausentismo y los votos nulos y en blanco, que alcanzó el 34,31% en las PASO, un número históricamente alto. Esta cifra es significativamente superior a la registrada en 2015 (29,67%) y en 2003 (23,91%). Este dato refleja una creciente desilusión o descontento entre los electores, que optaron por manifestar su desacuerdo de esta manera.

Es interesante notar las similitudes entre las elecciones de 2015 y 2023 en términos de participación electoral y ausentismo. Considerando los patrones de ausentismo, voto en blanco y nulo en las PASO de hace ocho años y su incremento en las elecciones generales, es posible esperar un aumento de participación de votantes que podría oscilar entre el 6% y el 11% del padrón electoral.

Esto plantea la posibilidad de un escenario de balotaje, similar a los que ocurrieron en 2003 y 2015, independientemente de la presentación de los candidatos. En 2003, el expresidente Carlos Menem optó por no participar en la segunda vuelta contra Néstor Kirchner, un acontecimiento que aún resuena en la memoria colectiva.

En este contexto, es importante considerar que entre el voto nulo y el emitido en blanco, existe una fracción de votantes, que podría decidir inclinarse por un candidato en las elecciones generales. Estas tendencias pasadas sugieren que esta fracción de votantes podría jugar un papel crucial en el desenlace de la contienda.

En resumen, las elecciones en Argentina están marcadas por una participación históricamente baja en las PASO y la presencia significativa de votos nulos, en blanco y de ausentismo. Estos factores podrían generar un escenario incierto para las elecciones generales, con la posibilidad de un balotaje en juego. El compromiso cívico y la movilización de los votantes serán determinantes en la configuración del futuro político del país.

El futuro incierto de Argentina: análisis de las PASO y las elecciones generales

(Resumen extraído de un artículo del diario Infobae[9] del 21 de octubre de 2023, dedicado a un informe elaborado por el profesor, también de un artículo de Bloomberg Línea[10] de la misma fecha en que cita al profesor y de una artículo de Télam[11] del 28 de octubre)

Desde que en Argentina se implementaron las PASO presidenciales en 2011, hemos sido testigos de un fenómeno político intrigante. Los oficialismos han experimentado una caída constante en su caudal de votos, y en los comicios de 2015 y 2019, esta tendencia culminó en victorias de la oposición. La concentración del voto opositor alcanzó su punto máximo en las PASO de agosto pasado, con el 71,12% de los sufragios.

Sin embargo, la disconformidad expresada en la sumatoria de ausentes, votos en blanco y votos nulos, superó al frente más votado, que resultó ser La Libertad Avanza, extrapolando estos valores respecto al padrón de votantes en condiciones de sufragar.

9 https://www.infobae.com/politica/2023/10/21/cual-fue-la-tendencia-del-caudal-de-voto-oficialista-y-opositor-entre-las-primarias-y-las-generales-desde-que-existen-las-paso/

10 https://www.bloomberglinea.com/2023/10/21/elecciones-en-argentina-seis-claves-para-interpretar-los-resultados-del-domingo/

11 https://www.telam.com.ar/notas/202310/644735-balotaje-elecciones-antecedentes.html

Los únicos precedentes históricos semejantes se dieron en las elecciones generales de 2003 y en las PASO 2015.

Pero, ¿qué nos depara el futuro? ¿Es posible que estas tendencias se repitan en las elecciones generales? ¿Podría Javier Milei triunfar en la primera vuelta? ¿Sergio Massa revertirá el tercer lugar y accederá al balotaje? ¿Patricia Bullrich logrará desplazar al candidato oficialista?

A solo 24 horas de una elección crucial para el futuro de nuestro país, quiero compartir un análisis realizado desde el Observatorio de la Calidad Institucional de la Escuela de Gobierno de la Universidad Austral, que arroja luz sobre estos temas. Los datos muestran que en las PASO de 2015, 2019 y 2023, la oposición conquistó el voto mayoritario de los argentinos y provocó en 2015 y 2019 cambios de gobierno.

Según el informe, "queda abierta la posibilidad de que se repita en las próximas elecciones generales, y su eventual balotaje, este idéntico fenómeno". Esta elección será la cuarta presidencial en la que competirán candidatos surgidos de una preselección de primarias obligatorias, y la segunda en la que hubo confrontación interna. Sin embargo, las PASO de agosto pasado fueron las únicas en las que hubo una interna verdaderamente competitiva en las dos principales coaliciones políticas.

Cinco de las 27 fórmulas que se presentaron en agosto superaron el umbral del 1,5% del padrón electoral, pero sólo tres tienen posibilidades reales de acceder a la presidencia: Massa-Agustín Rossi (Unión por la Patria), Milei-Victoria Villarruel (La Libertad Avanza) y Bullrich-Luis Petri (Juntos por el Cambio). Mientras tanto, Juan Schiaretti-Florencio Randazzo (Hacemos por nuestro País) y Myriam Bregman-Nicolás Del Caño (Frente de Izquierda) se disputarán el cuarto lugar.

La dispersión del voto en las Primarias y la posibilidad de que los nuevos votantes se sumen a la elección general son factores cruciales a tener en cuenta. En los comicios del 13 de agosto, la participación fue del 70,45%, la más baja desde el retorno democrático. En una elección tan competitiva como la del domingo, el rumbo y la definición estarán en manos de los miles de nuevos electores que se incorporen al proceso electoral y ejerzan su poder.

Históricamente, el promedio de asistencia a una elección presidencial general ha sido del 81,18%, mientras que el de las cuatro PASO que se han realizado hasta ahora se sitúa en el 75,10%. El mayor incremento de participación entre las PASO y las generales ocurrió en 2015, con un aumento de más del 6% en la asistencia. Esto demuestra que en las elecciones generales se incrementa la participación y que tienden a concentrar el voto en los frentes y candidatos más favorecidos en las PASO.

Estamos ante la posibilidad de que este domingo se sumen hasta 10 puntos porcentuales de votantes que, ante el escenario decisivo que implica una elección general, probablemente se sientan tentados de concurrir y expresar su voluntad. Esto podría inclinar la balanza en favor de cualquiera de las tres fuerzas principales. El informe de la Universidad Austral señala que, históricamente, el oficialismo de turno ha aumentado su volumen de votos

en la elección general tras las PASO, aunque en ocasiones esto no le ha bastado para mantener el poder.

La incertidumbre está presente, y la retención de votos de las PASO será un desafío crucial para los candidatos. La captación de nuevos votantes también jugará un papel determinante en el resultado. Nada está definido, y la posibilidad de un balotaje es una hipótesis que prevalece. La disputa de este domingo tiene un desenlace abierto que solo el voto de los argentinos decidirá.

Reflexiones sobre las elecciones generales

(Resumen extraído de entrevistas realizadas en las señales de noticias IP [12]de Argentina y NTN24[13] de Colombia el 23 de octubre de 2023)

Es importante destacar que, a pesar de algunos incidentes menores, esta elección se ha llevado a cabo de manera ordenada y en un ambiente de paz, lo que demuestra la madurez democrática de la sociedad argentina, que ha votado con responsabilidad y civismo.

Uno de los aspectos que hemos analizado en el Observatorio de Calidad Institucional de la Universidad Austral es el récord de ausentismo en las elecciones primarias de agosto, con alrededor de un 70% de participación, en comparación con el promedio histórico del 81% en las elecciones generales presidenciales desde 1983 hasta la fecha. Esto sugiere un potencial de entre el 6% y el 11% de nuevos votantes que podrían tener un impacto significativo en el resultado electoral.

Es interesante notar la disminución del voto en blanco y el voto nulo entre las elecciones primarias y las generales, indicando una mayor reflexión y decisión en el voto por parte de los electores. También se ha discutido el papel de las redes sociales en esta elección, resaltando la importancia de que los candidatos las utilicen de manera efectiva y responsable.

La política argentina está experimentando un proceso de cambio y evolución, con electores cada vez más independientes en su elección, lo que presenta desafíos para los candidatos y las fuerzas políticas en las elecciones generales.

Es relevante mencionar que la democracia argentina se encuentra en una etapa de consolidación, respaldada por la mayoría de los argentinos, a pesar de las diferencias y críticas acerca de si ha sido efectiva para mejorar la vida de los ciudadanos, lo que demuestra la fortaleza de nuestras instituciones democráticas.

En definitiva, esta elección marca un hito en la historia de Argentina y refleja la vitalidad de nuestra democracia. A pesar de los desafíos y tensiones políticas, los argentinos han demostrado una vez más su compromiso con el sistema democrático, lo que debe ser motivo de celebración y reflexión. La democracia es un valor que debemos cuidar y

12 https://www.youtube.com/watch?v=Dk6Jslua7pM
13 https://www.youtube.com/watch?v=pCiFj6S_gyo

fortalecer en el futuro.

En medio de un día crucial para Argentina, las elecciones actuales se perfilan como las más importantes desde el retorno de la democracia en nuestro país. El futuro de Argentina, entre el cambio y la continuidad, está en juego, y la sociedad enfrenta una encrucijada decisiva.

La Argentina se encuentra en una crisis profunda y el hartazgo de la sociedad es palpable. La elección de hoy impondrá un punto de quiebre, sin importar el resultado final. La incertidumbre y la desconfianza prevalecen en un escenario político que presenta dos opciones claramente diferenciadas.

En cuanto a las encuestas, es importante recordar que estas han fallado en el pasado, y en las primarias de agosto, Argentina batió el récord de ausentismo electoral, con solo el 70% de participación. Esto significa que existe un gran número de argentinos que aún no se ha expresado en las urnas y que podría influir significativamente en el resultado final. Uno de los candidatos que ha generado mayor atención es Javier Milei, quien se presenta como una opción antisistema. Sin embargo, su falta de experiencia en el poder y la necesidad de mayorías legislativas para llevar a cabo sus propuestas radicales plantean un desafío significativo. En un escenario donde ningún candidato obtenga una mayoría absoluta, la Argentina podría enfrentar dificultades para lograr un gobierno estable.

En cuanto a Sergio Massa, su posible exclusión de la contienda podría complicar aún más el panorama. Si Patricia Bullrich y Javier Milei compiten por un electorado similar, se enfrentarían a la difícil tarea de atraer a los votantes de Massa. Esto podría generar un escenario complejo en el balotaje.

El peronismo, un movimiento político históricamente influyente en Argentina, se encuentra en una encrucijada. La falta de resultados positivos en el pasado y su responsabilidad en la crisis económica actual han generado insatisfacción entre los argentinos. La pregunta que se plantea es si el peronismo podrá reinventarse y recuperar la confianza de la sociedad.

En resumen, Argentina se encuentra en un momento crucial de su historia democrática. Las elecciones de hoy marcarán el rumbo del país en un contexto de profunda crisis y desafíos políticos. La ciudadanía está llamada a tomar decisiones importantes que definirán su futuro. Las expectativas son altas, y los primeros 100 días de cualquier gobierno serán cruciales para responder a las demandas de la sociedad y consolidar un camino hacia la estabilidad y el desarrollo.

Un llamado a la participación ciudadana en el balotaje

(Resumen extraído de una entrevista realizada en CNN Radio [14]el 23 de octubre de 2023)

El escenario político en Argentina está en constante ebullición, y las elecciones recientes no son una excepción. Tras los resultados sorprendentes y la implosión de algunos espacios políticos, se avecina el balotaje, un momento crucial para el futuro del país. Sin embargo, también se han desatado voces que promueven el desaliento entre los votantes, instando a votar en blanco o simplemente a abstenerse. En medio de esta confusión, es esencial recordar la importancia de la participación activa en el proceso democrático.

Uno de los principales desafíos que enfrentamos es vencer la pasividad que amenaza con desmotivar a los ciudadanos. Durante años, hemos escuchado excusas y argumentos que buscan desvincular a los votantes de su responsabilidad en el rumbo del país. La apatía y el desencanto son armas peligrosas que debemos combatir.

La participación promedio en las elecciones generales en Argentina ronda el 81%, pero en las últimas elecciones, este porcentaje disminuyó al 77%. En lugar de caer en la trampa de la desmotivación y la apatía, debemos aspirar a batir el récord de participación. Cada voto cuenta y cada elección es una oportunidad para influir en el rumbo del país.

En un balotaje, la participación es aún más crucial, ya que la decisión que emerja de las urnas tendrá un impacto significativo en los próximos cuatro años. No podemos permitirnos el lujo de desentendernos o de renunciar a nuestro derecho y deber cívico. El futuro de Argentina depende de nosotros, los ciudadanos.

Es cierto que se ha hablado mucho sobre el poder de las maquinarias políticas y de cómo los partidos pueden movilizar a sus seguidores. Sin embargo, no debemos subestimar la capacidad de discernimiento de los votantes. Cada argentino tiene la autonomía y la soberanía para decidir por sí mismo en quién confiar su voto, sin importar las presiones externas.

Votar en blanco o abstenerse puede parecer una forma de protesta, pero en la práctica, es un voto perdido y un acto de indiferencia que no cambia el resultado final. En lugar de negar nuestra responsabilidad, debemos asumirla con civismo y compromiso.

La calidad y la fortaleza de nuestras instituciones democráticas son fundamentales para el futuro de Argentina. Las decisiones que tomemos en el balotaje afectarán directamente estas instituciones. Es hora de dejar de lado la división y el enfrentamiento, tanto entre los partidos políticos como entre los ciudadanos. Debemos buscar la unidad en la diversidad y trabajar juntos para construir un país más fuerte y democrático.

Los argentinos merecen un futuro donde la transparencia, la justicia y la democracia sean los valores fundamentales que guíen nuestra nación. El balotaje es una oportunidad para avanzar en esa dirección y no debemos desperdiciarla. Es hora de desafiar la pasividad,

---

14 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/10/23.10.29-CNN-Radio-Bermolen.mp3?x63752

involucrarnos y hacer que nuestra voz se escuche en las urnas.

El próximo 19 de noviembre, Argentina tiene una cita con su destino. No podemos permitir que otros decidan por nosotros, ni podemos excusarnos en la anomía o el desinterés. Nuestra participación activa en el proceso electoral es esencial para construir un país mejor y más justo.

El voto en blanco, ¿a quién beneficiaría en un balotaje?

(Resumen extraído de un artículo publicado en iProfesional[15] publicado el 28 de octubre de 2023)

El voto en blanco tiene alcances diferentes según la elección de que se trate. En las primarias, el voto en blanco se contabiliza en los resultados finales e incide en ellos, porque definen los votos válidos. El voto válido es aquel que fue correctamente emitido y puede haber sido para un candidato específico (voto positivo) o para nadie (en blanco). ¿Por qué se cuenta en las primarias? En las PASO se contabiliza porque compite como una lista más con aquellas que pretenden llegar a la elección general y les quita votos para obtener el piso obligatorio del 1,5% del padrón para pasar de ronda electoral.

Un balotaje, por el contrario, se define con los votos afirmativos. Los votos en blanco se retiran y aumentan los porcentuales de los candidatos que fueron votados afirmativamente, en la proporción que ya tienen. Con lo cual, el candidato que obtuvo más votos positivos tendrá un aumento de magnitud mayor y así sucesivamente. En un balotaje, en términos de resultados, votar en blanco es perder el voto. En otras palabras, el voto en blanco es un voto válido que se pierde en la cuenta final.

Resulta más claro con un ejemplo: si de cada 10 votos, 4 fueran para Massa, 4 fueran para Milei y 2 fueran en blanco, uno diría a simple vista que cada candidato tiene el 40% y hay otro 20% de votos en blanco. Sin embargo, al momento de los resultados finales que consagran un presidente, el 20% de votos en blanco -del ejemplo- se retira del conteo, y queda sólo el 80% de los votos positivos destinados a los candidatos. Como de los 8 votos, cada uno de los candidatos obtuvo 4, el resultado final será del 50% para cada uno de ellos (4 sobre 8) y no del 40% (4 sobre 10) como podría imaginarse. Finalmente, los votos en blanco se suprimen, engrosando los porcentajes de los positivos.

Los ciudadanos que optaron por Juntos por el Cambio en la elección general se enfrentan a una encrucijada, ya que muchos no aceptan ni a un candidato ni a otro. Y se trata de millones de personas que podrían dirimir la elección.

Si, como propician algunos, en el balotaje se diera una masiva cantidad de votos en blanco o un fuerte ausentismo, la única consecuencia probable y buscada sería restarle algo de legitimidad a quien asuma la presidencia. Empero, no incidirá mucho. En la elección de 2003, Carlos Menem (el candidato más votado con el 24,45 %) se retiró de la

15 https://www.iprofesional.com/politica/391573-el-voto-en-blanco-a-quien-beneficiaria-en-un-balotaje

contienda del balotaje y asumió la presidencia Néstor Kirchner (el segundo más votado) con tan solo 22,25% de los votos afirmativos, lo cual -a priori- le quitaba legitimidad de origen. Sin embargo, gobernó con total plenitud", dijo más adelante.

Desde el OCI de la Universidad Austral previmos, en un informe anterior a las elecciones generales del 22/10, un aumento de al menos 2.100.000 de nuevos votantes, siendo que efectivamente se incorporaron a la participación más de 2.500.000 electores. Se constituyó así en el mayor incremento entre una PASO (70,45%) y una elección general (77,65%) con un diferencial del 7,20%. Lo que no logró evitar que la elección estuviera por debajo del promedio histórico de presentismo en una elección general (81,18% desde 1983, y 80,29% desde que hay primarias), convirtiéndose en la segunda elección general con menor concurrencia desde el retorno de la democracia, cuyo récord lo ostenta la elección general de 2007 con el 76,20%.

La mayoría de esos nuevos sufragios fueron a parar al caudal de votos para Sergio Massa, que se ha posicionado como el favorito. Al mismo tiempo, el informe también previó que en el caso de que Juntos por el Cambio no ingresara al balotaje, implosionaría. Lo que, efectivamente, sucedió.

El Desafío de la Democracia Argentina

(Resumen extraído de una entrevista realizada en CNN Radio[16] el 29 de octubre de 2023)

En un contexto político donde la ciudadanía argentina muestra un creciente descontento con la política y la gestión de los diferentes gobiernos, el panorama electoral se presenta desafiante y lleno de incertidumbre. La baja participación en las primarias de agosto marcó un récord de ausentismo, con solo el 70% de los ciudadanos habilitados ejerciendo su derecho al voto. Esta cifra refleja claramente el malestar generalizado en la sociedad y el creciente desencanto con la política tradicional.

Sin embargo, el próximo 19 de noviembre, en el balotaje -tal como ocurriera en las elecciones de octubre- se espera una mayor movilización de votantes. A pesar de las voces que promueven el voto en blanco o la abstención como forma de protesta, es fundamental que los argentinos comprendan la importancia de participar en esta elección. La decisión que surja del balotaje tendrá un impacto significativo en los destinos del país durante los próximos cuatro años, y no podemos permitirnos el lujo de quedarnos al margen.

En las recientes elecciones, hemos presenciado la implosión de algunos espacios políticos, así como el adelanto de ciertos sectores en la definición de sus preferencias electorales. Esto ha generado un clima de desaliento entre los ciudadanos independientes, quienes se encuentran con la opción de votar en blanco o abstenerse como una forma de expresar su descontento. Sin embargo, es crucial recordar que el voto en blanco no tiene un impacto directo en el resultado final, ya que no se contabiliza como un voto afirmativo,

16 https://cnnespanol.cnn.com/radio/2023/10/29/marcelo-bermolen-de-la-universidad-austral-el-yo-no-lo-vote-esta-mutando-al-yo-no-vote/

más allá de ser válido.

La baja participación en las elecciones primarias y la posible tendencia a la abstención en el balotaje son síntomas de un problema más profundo: la falta de confianza en la política y las instituciones. La ciudadanía argentina ha perdido la fe en sus líderes y en la capacidad del sistema político para resolver los problemas del país. Esta desconfianza es comprensible, dado el historial de corrupción y la falta de transparencia que han caracterizado a la política argentina en las últimas décadas.

Para abordar esta crisis de confianza y fortalecer la calidad institucional en Argentina, es necesario implementar reformas significativas. Una de las primeras medidas que debemos tomar es la creación de una nueva ley de ética pública que imponga mayores estándares de transparencia y rendición de cuentas a los candidatos y funcionarios públicos.

Los candidatos deben ser más transparentes en cuanto a sus actividades previas a acceder al cargo, incluyendo sus relaciones empresariales y financieras.

Además, es fundamental promover el acceso a la información pública y garantizar que se cumplan los plazos para la entrega de información por parte de los funcionarios y organismos estatales. La información es un elemento esencial para el combate de las fake news y la construcción de una ciudadanía informada y crítica.

También debemos considerar la implementación de evaluaciones psicotécnicas para los candidatos a cargos públicos. Esto ayudaría a garantizar que quienes acceden al poder tengan la capacidad y estabilidad emocional necesarias para desempeñar sus funciones de manera adecuada.

En cuanto a la participación electoral, es fundamental que los argentinos comprendan la importancia de su voto y eviten la tentación de la abstención o el voto en blanco como forma de protesta. El voto en blanco, en una elección general o un balotaje, no tiene un impacto directo en el resultado final y, de hecho, termina beneficiando a quienes tienen un mayor porcentaje de votos afirmativos. Por lo tanto, la mejor manera de influir en el resultado es participar activamente en el proceso electoral y elegir al candidato que mejor represente sus intereses y valores.

La democracia argentina se enfrenta a desafíos significativos, pero también ofrece oportunidades para el cambio y la mejora. Es responsabilidad de todos los ciudadanos contribuir a la construcción de una Argentina más transparente, ética y participativa. El 19 de noviembre, en el balotaje, tenemos la oportunidad de tomar decisiones que impactarán en el rumbo del país durante los próximos cuatro años. No podemos desaprovechar esta oportunidad, y debemos ejercer nuestro derecho al voto de manera informada y comprometida.

(Resumen extraído de la participación en vivo del profesor en un programa especial de cobertura de las elecciones en radio Rivadavia[17] el 19 de noviembre de 2023)

Las elecciones en Argentina siempre han sido un tema candente, especialmente en un contexto político marcado por la polarización y la desconfianza en las instituciones. Recientemente, tuve la oportunidad de analizar los resultados electorales y el tema del voto en blanco en una investigación reveladora.

Comenzando con un análisis de los resultados de las elecciones recientes en Argentina, es evidente que hubo sorpresas en términos de posicionamiento y porcentajes de los candidatos. Sin embargo, muchos de estos resultados se habían previsto con anticipación. Pronosticamos la probabilidad de un balotaje, un aumento significativo en la participación ciudadana (lo que se confirmó con un incremento del 7% en la asistencia electoral, incorporando a más de dos millones y medio de nuevos votantes), y una disminución en los votos en blanco y nulos.

Un tema de debate recurrente es el impacto del voto en blanco en los resultados electorales. Es fundamental comprender la diferencia entre el voto en blanco y el voto nulo. En una elección primaria, el voto en blanco se considera válido y afecta la distribución de votos entre los candidatos. Sin embargo, en una elección general o balotaje, solo se cuentan los votos afirmativos dirigidos a candidatos específicos, excluyendo los votos en blanco. Esto tiene un efecto significativo en los porcentajes finales.

En un balotaje, el voto en blanco no influye en el resultado final y se considera un voto desperdiciado. Además, los porcentajes de votos afirmativos pueden aumentar considerablemente cuando se excluyen los votos en blanco, beneficiando a los candidatos con más votos afirmativos. Esto resalta la importancia de comprender las implicaciones del voto en blanco en el contexto electoral.

El descontento y la falta de confianza en las instituciones políticas han sido un problema recurrente en las elecciones argentinas en los últimos años. Si bien la participación mejoró en las elecciones generales respecto a las primarias, todavía está por debajo de los niveles históricos. El desencanto y la apatía política pueden influir en la participación de los ciudadanos en la segunda vuelta.

La falta de confianza en las instituciones políticas es un problema crítico en Argentina, y todos los partidos políticos comparten la responsabilidad de abordar esta cuestión. La necesidad de una nueva ley de ética pública que promueva la transparencia y evite conflictos de intereses es evidente. Las instituciones clave, como la Corte Suprema y la Oficina Anticorrupción, han sido objeto de controversia y politización, lo que subraya la importancia de reformas institucionales.

La transparencia y el acceso a la información son fundamentales en un sistema

17 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/11/23.11.19-Radio-Rivadavia-Marcelo-Bermolen.mp3?x63752=&sede=caba

democrático saludable. Los candidatos deberían estar sujetos a normas más estrictas en lo que respecta a la divulgación de información sobre sus vínculos, negocios y posibles conflictos de intereses antes de asumir el cargo. Además, se discutió la importancia de establecer plazos y sanciones para garantizar que los candidatos -y precandidatos- cumplan con la obligación de brindar información de interés público.

A medida que Argentina se prepara para el balotaje de este 19 de noviembre, la calidad y la confianza en las instituciones continúan siendo temas cruciales. La participación ciudadana y la toma de decisiones informadas son fundamentales para el futuro de la democracia argentina. Las reformas institucionales y la transparencia deben ser una prioridad para todos los actores políticos.

Reflexiones sobre un balotaje competitivo

(Resumen extraído de la entrevista realizada en radio Mitre[18] el 23 de agosto de 2023)

El panorama político de Argentina sigue en constante movimiento, y los recientes resultados electorales no hacen más que alimentar el debate y las especulaciones sobre lo que está por venir. Ayer, un considerable número de más de 2.200.000 electores se sumaron al proceso electoral, aunque algunos observadores señalan que este incremento puede ser más atribuible a maniobras y movilización de los aparatos políticos que a una participación espontánea y genuina.

Uno de los aspectos más destacados de estos comicios fue el notable crecimiento del candidato Sergio Massa, quien logró captar entre 1.100.000 y 1.500.000 votos adicionales en comparación con elecciones anteriores. Este aumento significativo en su respaldo electoral sin duda lo posiciona como favorito en el escenario político actual. Sin embargo, vale recordar que este proceso electoral ha sido muy similar al acontecido en las elecciones de 2015 y que, como Macri en aquella oportunidad, Javier Milei podría dar vuelta el resultado y consagrarse Presidente.

Otro dato interesante que emerge de estos guarismos, es el comportamiento del voto en blanco. Se había anticipado una disminución en comparación con las primarias, y efectivamente, el número de votos en blanco pasó de 1.350.000 en las primarias a tan solo 550.000 en esta última jornada electoral. Esto sugiere que una parte significativa de los votantes que optaron por el voto en blanco en las PASO 2023 decidieron finalmente respaldar a alguno de los candidatos principales de las elecciones generales.

En cuanto a las proyecciones sobre un posible balotaje, nuestros análisis previos apuntaban a dos escenarios posibles (2003 o 2015), tomando como referencia el alto ausentismo registrado en las primarias. Sin embargo, los resultados de ayer parecen inclinar la balanza hacia un escenario similar al de 2015, ocasión en que Daniel Scioli

18 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/10/bermolen-2023-10-23_08-44-49_20942.mp4?x63752

lideró los resultados, seguido por Mauricio Macri y Sergio Massa.

A pesar de las expectativas, el balotaje terminó siendo altamente competitivo, con Macri finalmente superando a Scioli.

Esta analogía con el pasado nos lleva a reflexionar sobre la imprevisibilidad de la política y la importancia de no dar por sentado ningún resultado. Si bien muchos daban por descontado el triunfo de ciertos candidatos, la historia nos ha demostrado que las elecciones suelen reservar sorpresas.

En este contexto, es crucial destacar el rol que jugará la participación ciudadana en un eventual balotaje. Como señaló Sergio Massa en su discurso posterior a los resultados, aún hay un porcentaje significativo de votantes que no concurrieron a las urnas, así como aquellos que optaron por el voto en blanco. Estos segmentos de la población podrían ser determinantes en la definición del próximo presidente de la nación.
Aunque las elecciones han dejado claro que nada está decidido de antemano, lo cierto es que nos encaminamos hacia un escenario electoral altamente competitivo, en el que cada voto cuenta y las sorpresas están a la orden del día.

Tags: Política, Elecciones

Marcelo Bermolén

El camino hacia la reforma electoral: lecciones aprendidas

Reflexiones sobre la implementación de la boleta única electrónica en Buenos Aires

(Resumen extraído de la entrevista realizada en La Nación Más[1] el 11 de abril de 2023)

En un ambiente político saturado de contradicciones y disputas internas, es imprescindible reflexionar sobre la decisión institucional de utilizar la boleta única electrónica en los próximos comicios de la Ciudad de Buenos Aires que serán concurrentes con los nacionales (en igual fecha pero con diferente instrumento).

Desde mi experiencia en la implementación de reformas políticas y en el análisis de los sistemas electorales, resulta evidente que nos encontramos ante una encrucijada que merece atención y debate serio. Hay grietas dentro del oficialismo gobernante en la Ciudad y la decisión del Jefe de Gobierno tiene más que ver con el internismo y el favorecimiento de algún precandidato, que en una decisión pensada a favor de la ciudadanía porteña que se encuentra prisionera de ese enfrentamiento.

La reciente confirmación del uso de la boleta única electrónica por parte del titular del poder ejecutivo porteño, Horacio Rodríguez Larreta, ha avivado el fuego de la controversia. Si bien este sistema se presentó en el pasado como una solución democrática, ágil y transparente, su aplicación ha sido cuestionada y su uso no se ha repetido desde 2015, única vez que se aplicó hasta ahora. ¿Por qué esta falta de continuidad? ¿Por qué se decide ahora su utilización sin un debate amplio y transparente?

Resulta preocupante la falta de transparencia en el proceso decisional. ¿Cuál es el costo real de este sistema para los porteños? ¿Se ha considerado la posibilidad de otras alternativas tecnológicas? ¿Por qué el Jefe de Gobierno se adelantó a la decisión del Instituto de Gestión Electoral de la Ciudad de Buenos Aires que tiene esa competencia? ¿Por qué se habla de "boleta única electrónica" (de un único proveedor) y no como establece el Código Electoral de la Ciudad de "sistema electrónico de emisión de boleta"? Estas preguntas merecen respuestas claras y fundamentadas.

Además, no podemos obviar las contradicciones en los discursos de ciertos candidatos. El caso de Martín Lousteau, quien fuera opositor ferviente de la boleta única electrónica en el pasado y ahora parece respaldar su implementación, genera interrogantes sobre la coherencia y la transparencia de los actores políticos.

Es fundamental que los ciudadanos no sean meros espectadores de estas decisiones, sino participantes activos en el proceso democrático. ¿Por qué no se abre la discusión

1 https://www.youtube.com/watch?v=F8DgEtq7TOg

sobre quién será el candidato del PRO en las primarias porteñas? ¿Por qué se impone la decisión de candidato único por esa fuerza, habiendo por delante internas abiertas?
En última instancia, es necesario que las instituciones encargadas de velar por la transparencia y la legitimidad del proceso electoral, como el Instituto de Gestión Electoral de la Ciudad de Buenos Aires, actúen con responsabilidad y transparencia. Los ciudadanos merecen una explicación clara y detallada de los procesos y criterios que guían estas decisiones.

La democracia porteña enfrenta desafíos significativos que requieren un compromiso genuino con la transparencia en las decisiones y las contrataciones, la participación ciudadana y el respeto por las instituciones competentes.

Retos y lecciones para la democracia

(Resumen extraído de la entrevista realizada en radio Rivadavia[2] el 23 de agosto de 2023)

Durante el 2023 tuve la oportunidad de reflexionar sobre mi participación en la implementación del sistema de boleta única electrónica en la Ciudad de Buenos Aires. Esa experiencia, que ocurrió hace algunos años (en las elecciones generales de 2015 y su posterior balotaje), sigue siendo relevante en el contexto actual de discusión sobre la transparencia electoral y la modernización de los procesos electorales.

En aquel entonces, asumí el cargo de director de reforma política de la Ciudad de Buenos Aires y enfrenté el desafío de implementar un sistema de votación que, si bien funcionó de manera muy satisfactoria en esos comicios, no ha vuelto a ser utilizado en elecciones posteriores, hasta estas elecciones. Esto plantea preguntas importantes sobre la continuidad y la preparación necesaria para adoptar un nuevo sistema electoral.

El sistema de boleta única electrónica se presentó como una alternativa transparente, democrática y fácil de usar. Sin embargo, su falta de continuidad en las elecciones posteriores sugiere desafíos no resueltos. La pregunta que surge es, por qué no se mantuvo la aplicación del sistema en las elecciones siguientes y se decidió utilizarlo ahora en una elección concurrente.

Uno de los aspectos que se destacó durante la conversación fue la necesidad de educación pública y preparación adecuada. En 2015, llevamos a cabo una campaña de difusión y entrenamiento que comenzó con mucha anticipación. Durante nuestra implementación, se preparó a más de mil capacitadores universitarios y se distribuyó información detallada sobre el sistema para garantizar que los votantes estuvieran preparados para utilizar el sistema de boleta única electrónica. Se requiere de un esfuerzo continuo y una fuerte inversión en la preparación de los votantes para asegurar el éxito de este tipo de reformas. Sin embargo, a pesar de estos esfuerzos y la aprobación de los porteños a su utilización, el sistema no se mantuvo para elecciones posteriores. Esa decisión política de discontinuar su aplicación también se reflejó en una interrupción en la capacitación y preparación de

2 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/08/23.08.13_rivadavia_bermolen.mp3?x63752

la ciudadanía que a lo largo de estos años olvidó cómo usarlo

En mi opinión, uno de los aspectos que podría resultar contraproducente a la aplicación repentina del sistema en los próximos comicios es la ausencia de una educación pública sólida y una preparación adecuada para los votantes. a lo que se sumará la aplicación en simultáneo con la elección nacional a través del sistema de boleta partidaria.

La experiencia en la implementación del sistema de boleta única electrónica de 2015 en la Ciudad de Buenos Aires es un ejemplo de la importancia de la innovación en los procesos electorales. Sin embargo, también nos recuerda la necesidad de abordar cuestiones fundamentales como la educación cívica y la preparación de los votantes para garantizar la efectividad y la aceptación de estas reformas. El debate sobre el sistema electoral es esencial en cualquier democracia en evolución, y es necesario seguir reflexionando sobre cómo mejorar nuestros procesos electorales para fortalecer nuestra democracia.

Tags: **Política, Boleta única, Reforma electoral**

Marcelo Bermolen

El rol de los jefes de gabinete de la Nación en los últimos 28 años, en ocasión del nombramiento de Agustín Rossi en ese cargo

(Resumen extraído en notas publicadas y transmitidas en La Nación[1], Clarín[2], La Voz del Interior[3], La Gaceta[4] y la señal televisiva Somos Noticia[5] entre el 14 y el 16 de febrero de 2023)

En el complejo escenario político y económico de Argentina, Agustín Rossi acaba de asumir la Jefatura de Gabinete, marcando un nuevo episodio en la rotación constante de esta figura clave en la política del país. Este acontecimiento, aunque podría perderse entre los desafíos más apremiantes, refleja una historia marcada por la inestabilidad y la falta de consolidación de esta posición estratégica.

Un reciente informe de la Escuela de Gobierno de la Universidad Austral arroja luz sobre los últimos 28 años de la Jefatura de Gabinete en Argentina, abarcando once presidencias y evidenciando la volatilidad que ha caracterizado a esta función a lo largo del tiempo. Desde Eduardo Bauzá, nombrado por Carlos Menem en 1995, hasta Juan Manzur, quien deja el cargo después de 513 días, la inconstancia parece inscrita en la esencia misma de este puesto.

En promedio, los Jefes de Gabinete han durado 629 días (menos de 21 meses), evidenciando una rotación constante que contrasta con la estabilidad de algunos, como Alberto Fernández, quien se destaca como el que más tiempo ocupó el cargo con 1886 días, en su mayoría durante la presidencia de Néstor Kirchner. Marcos Peña le sigue con 1461 días, completando ambos -al menos- un mandato presidencial en ese rol. Esta estabilidad resalta frente a la volatilidad que caracteriza a la mayoría de los ocupantes de esta posición.

La devaluación de la figura del Jefe de Gabinete es un fenómeno palpable, como he señalado en mis análisis. En una videollamada, he tenido la oportunidad de analizar la evolución de esta posición, originalmente diseñada como un contrapeso al poder presidencial en un sistema hiperpresidencialista. Sin embargo, la realidad ha demostrado que la Jefatura de Gabinete ha perdido brillo y peso real, convirtiéndose en un rol más conciliador que influyente.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/politica/rossi-sera-el-vigesimo-jefe-de-gabinete-quienes-fueron-sus-antecesores-cuanto-duraron-y-cual-fue-su-nid14022023/

2 https://www.clarin.com/politica/nuevo-jefe-gabinete-record-alberto-cristina-puesto-prohibido-mujeres_0_zOxGj4yyvv.html

3 https://www.lavoz.com.ar/politica/alberto-sumo-a-rossi-y-estaran-este-jueves-en-la-mesa-politica-del-frente-de-todos/

4 https://www.lagaceta.com.ar/nota/980116/politica/llamativo-top-ten-paso-integrar-juan-manzur-como-jefe-gabinete.html

5 https://www.youtube.com/watch?v=OG6ai8H_WVs

La paradoja de esta figura se manifiesta en un contexto de exiguo compromiso político y parálisis de instituciones clave, como el Consejo de la Magistratura. La ausencia de designación del Defensor del Pueblo de la Nación durante 14 años refuerza la sensación de desidia institucional. En un contexto donde las instituciones deberían garantizar equilibrio y transparencia, nos encontramos ante un escenario de incertidumbre.

La falta de representación femenina en esta posición también es notoria, a pesar de presidencias que abogaron por la igualdad de género. En casi tres décadas, ninguna mujer ha alcanzado la jerarquía de Jefa de Gabinete. Esto, a pesar de que muchos de los presidentes que ocuparon la Casa Rosada abogaron o abogan por la igualdad de género y el cupo femenino en la función pública.

La Jefatura de Gabinete, como he sostenido, parece exhibir una aparente paradoja. Aunque en las formas el Jefe de Gabinete parece tener el mayor poder, en la práctica se expone como el más vulnerable. Su responsabilidad política ante el Congreso, susceptible de ser interpelado y sometido a una "moción de censura", contrasta con la realidad de una posición que más se asemeja a una delegación de tareas burocráticas del presidente que al desempeño de un súper ministro.

La llegada de Agustín Rossi a la Jefatura de Gabinete plantea nuevas expectativas, pero la incógnita persiste. En un país donde las instituciones necesitan redefinirse y fortalecerse, la reflexión que he propuesto resuena como una llamada urgente a repensar el papel y la relevancia de esta figura en el entramado institucional de Argentina.

La historia del Jefe de Gabinete es, en última instancia, una invitación a la transformación y al fortalecimiento de nuestras instituciones en pos de una gestión gubernamental más efectiva y transparente. La rotación constante, la falta de representación femenina y la desidia institucional son señales inequívocas de que es hora de repensar y fortalecer nuestras instituciones para construir un futuro político más estable y equitativo.

Tags: Política, Jefe de Gabinete, Poder ejecutivo

Marcelo Bermolén

Estancamiento y fracaso en la lucha anticorrupción en Argentina al conocerse el Índice de Percepción de la Corrupción 2022

(Resumen extraído en notas publicadas y transmitidas en La Nación[1], Infobae[2], Clarín[3] y Radio Con Vos[4] entre el 31 de enero y el 4 de febrero de 2023)

En un escenario de estancamiento, anomia y luchas internas de poder, Argentina se ve nuevamente rezagada en la lucha anticorrupción, sumando un año más a su historial de fracasos. A pesar de mantener el mismo puntaje que el año anterior en el Índice de Percepción de la Corrupción, con 38 puntos sobre 100, y mejorar ligeramente su posición en comparación con otros países de la región, el país permanece en el fondo de la tabla del ranking de Transparencia Internacional.

El reciente capítulo de este descalabro es la salida de Félix Crous como titular de la Oficina Anticorrupción, una institución que, en la práctica, depende del poder ejecutivo nacional y se limita a formalizar recomendaciones. Este hecho subraya la falta de verdadero compromiso y autonomía en la lucha contra la corrupción, dejando al país sin un líder eficaz en un momento crucial.

Mientras la atención del gobierno se centra en sitiar a la Corte Suprema y propiciar la exoneración de sus dirigentes, quienes enfrentan acusaciones de corrupción, la sociedad argentina mantiene la corrupción como uno de los problemas más apremiantes, solo superado por la inflación y la situación económica del país. La falta de una política pública efectiva para combatir la corrupción es evidente y contribuye a una sensación generalizada de desconfianza en las instituciones.

Con una ubicación persistente en el pelotón de países latinoamericanos relegados, junto a Colombia y Brasil, y muy por debajo de líderes en transparencia como Chile y Uruguay, Argentina enfrenta un reto monumental en la restauración de la confianza ciudadana. Solo Venezuela y Paraguay exhiben resultados más desfavorables, resaltando la urgencia de acciones concretas.

El índice de percepción de la corrupción, elaborado por la ONG Transparencia

1 https://www.lanacion.com.ar/politica/la-argentina-mantuvo-el-aplazo-y-en-un-ano-no-mostro-avances-en-un-ranking-internacional-de-nid31012023/

2 https://www.infobae.com/politica/2023/01/31/nuevo-informe-critico-de-transparencia-internacional-la-corrupcion-no-esta-dentro-de-la-agenda-del-gobierno/

3 https://www.clarin.com/politica/publicar-ano-condena-cristina-kirchner-argentina-mantuvo-aplazo-ranking-mundial-corrupcion_0_nEK60tabRf.html

4 https://radioconvos.com.ar/marcelo-bermolen-la-argentina-no-tiene-una-politica-de-lucha-contra-la-corrupcion/

Internacional, coloca a Argentina en el puesto 94 de 180 países, con escasos 38 puntos sobre 100. Este indicador, basado en la percepción, revela un fenómeno que, aunque no siempre tangible, afecta profundamente la calidad de las instituciones y la confianza de la ciudadanía.

Históricamente, Argentina ha enfrentado obstáculos en esta lucha, manteniendo un promedio de 36-37 puntos. En 2019, se registró una mejora alcanzando los 45 puntos gracias a la implementación de leyes clave. Sin embargo, bajo la administración actual, la puntuación ha caído de manera constante hasta preocupantes 38 puntos, señalando una regresión significativa.

La condena por corrupción de la expresidenta Cristina Kirchner podría haber influido negativamente en la percepción, pero la situación actual es el resultado de una combinación de factores, incluida la falta de una política seria de lucha contra la corrupción y la debilidad institucional. La Oficina Anticorrupción, en particular, carece de la autonomía necesaria al depender del mismo poder que debería vigilar, nombrando su titular el Presidente de la República.

En un contexto de fatiga institucional, con condenas a funcionarios destacados, ataques a la justicia, debilitamiento de organismos de control y una parálisis legislativa y del Consejo de la Magistratura, Argentina se presenta como un país desorientado y a la deriva. La aparente indiferencia de una parte de la sociedad hacia la corrupción es un fenómeno complejo, alimentado por la dependencia creciente del Estado y la percepción de una supervivencia cotidiana.

Aunque las encuestas posicionan la corrupción como uno de los problemas más graves, las urnas reflejan concesiones justificadas como votos al "mal menor". Este fenómeno plantea un desafío importante, ya que la clase política, en lugar de liderar con ejemplos y propuestas serias de lucha anticorrupción, se concentra en cuestiones secundarias. En un país donde el 50% de la población vive en situación de pobreza, resulta desconcertante que los esfuerzos políticos se centren en temas tangenciales, como el juicio a la Corte Suprema o la conformación de una corte con 25 miembros.

La realidad argentina exige una reflexión profunda y acciones inmediatas para revertir la tendencia y restaurar la confianza en las instituciones. La lucha contra la corrupción no puede ser solo un eslogan político, sino un compromiso genuino respaldado por medidas concretas y una firme voluntad de cambio.

Tags: **Política, Corrupción argentina, Calidad Institucional**

Marcelo Bermolén

La constitución y la importancia de la separación de poderes

(Resumen extraído de un artículo de TN.com.ar del 8 de agosto de 2023 en donde se cita al profesor, a propósito de las reformas constitucionales en algunas provincias)

La Constitución de un estado no puede ser vista como la imposición de una mayoría circunstancial sobre el resto de la sociedad. Debe ser el resultado de un consenso amplio y respetar los derechos y las garantías de todos los ciudadanos. En este sentido, es preocupante la idea de mezclar la elección de gobernadores con la elección de convencionales constituyentes en los mismos comicios. Esta práctica puede ser confusa para la sociedad en general, que a menudo no está familiarizada con los detalles de estos temas.

Es importante destacar que la estabilidad del Poder Judicial es esencial para garantizar su independencia y su capacidad de actuar como contrapeso frente a otros poderes del Estado. Limitar el tiempo en el cargo de los jueces puede ser peligroso, ya que podría poner en riesgo esa estabilidad y exponer al Poder Judicial a presiones políticas.

Además, debemos tener en cuenta que controlar el Poder Judicial, los medios de comunicación y restringir el acceso a la información pública pueden debilitar las instituciones democráticas y socavar los principios fundamentales de nuestro sistema. La separación de poderes y la existencia del denominado “cuarto poder mediático” son elementos clave para la salud de una democracia.

Si se aprueba la reforma constitucional de La Rioja, tal como aparece propuesta, es probable que la Corte Suprema deba intervenir en el caso para garantizar la constitucionalidad de las medidas. Sin embargo, es importante señalar que aquellos sectores que están a favor de estas reformas pueden estar dispuestos a dejar espacios vacíos para operar de manera que se ajuste a sus intereses.

En resumen, la Constitución y la separación de poderes son fundamentales para mantener la democracia y proteger los derechos de los ciudadanos. Es esencial que cualquier proceso de reforma constitucional se lleve a cabo de manera transparente y respetando los principios democráticos. La sociedad debe estar informada y participar activamente en estos debates para garantizar un futuro en el que se respeten y protejan las instituciones democráticas.

Tags: Política, Constitución Nacional, División de poderes

Espionaje ilegal

El espionaje ilegal y la intromisión en la vida privada es otra forma condenable de corrupción

(Columna de opinión publicada en Vía País[1] el 10 de noviembre de 2023)

A casi 40 años del retorno de la democracia, Argentina está exponiendo la peor versión de sí misma.

Los servicios de inteligencia que forman parte integrativa del Estado y que han ido variando su denominación en el tiempo: Secretaría de Inteligencia del Estado (SIDE), Secretaría de Inteligencia (SI) y, desde 2015, Agencia Federal de Inteligencia (AFI) -por Ley 27.126-, constituyen una organización central que por su razón de ser (institución, agentes y funcionarios) gozan de protección y privilegios.

Desde el retorno de la democracia han desplegado un poder discrecional que, en su desarrollo y desenvolvimiento, parece haber superado las directrices de los gobiernos de turno, constituyendo así un poder inorgánico dentro del propio Estado. Lo inorgánico parece ser la institución y no sus agentes individualmente, más allá de las reformas intentadas. La clase política, de manera mancomunada, tiene que poner fin a esto. Cristina Fernández de Kirchner prometió y ejecutó una reforma de la AFI en 2015. Sin embargo, muchas de las cosas que están saliendo a la luz son parte de esa nueva AFI que ella misma creó y que también la supo tener como víctima.

Independientemente de quien gobierne, los servicios de inteligencia han realizado muchas de sus tareas como una suerte de control, acumulación de poder y presión, que se ha vuelto en un método de extorsión a la clase política, a los funcionarios y a los personajes importantes del país. Se ha consolidado como un sistema ya establecido, lo que de por sí es un escándalo. La clase política es la principal responsable por haber permitido que esto sucediera.

Sin embargo, lo más repudiable es la naturalización con que la sociedad ha ido tomando la difusión de las escuchas ilegales y la dirigencia nacional su exposición a los carpetazos. Todo ello, motivo de operaciones que tienen a los servicios como red oculta.

Muchos funcionarios han pasado por la Agencia Federal de Inteligencia (AFI) y han acumulado un enorme poder para, por ejemplo, ser senadores, diputados o ministros. ¿Será por la información que poseen de los demás?

El actual Presidente de la República prometió, en una de sus intervenciones en la

1 https://viapais.com.ar/politica/opinion-el-espionaje-ilegal-y-la-intromision-en-la-vida-privada-es-otra-forma-condenable-de-corrupcion/?sede=caba

Asamblea Legislativa, que durante su mandato los sótanos de la democracia iban a estar limpios. Es paradójico que al final de su gestión los sótanos de la democracia luzcan como un sumidero.

Hoy los servicios de inteligencia son un instrumento ilegal, indebido e inaceptable de cierto ejercicio del poder.

No sólo se trata de seguimientos, espionajes, escuchas y grabaciones. Se han utilizado bases de datos con información privada, delicada y detallada de los espiados. Lamentablemente, el expresidente Mauricio Macri decidió unificar la información pública y la información privada en una sola institución, que es la Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP). Desde allí se maneja toda la información pública del Estado y los datos personales y la información privada de los argentinos.

Los argentinos estamos desprotegidos, en un estado de vulnerabilidad y a merced de la extorsión, a raíz del espionaje y el uso indebido de la información privada.

Argentina se encuentra en un estado de degradación institucional. La información que se obtiene en los allanamientos de este tipo de causas suele encontrar carpetas que incluyen datos sensibles, ubicación de inmuebles, dinero y automóviles. Precisiones que son parte de los datos personales y protegidos de los argentinos.

Algunas de las preguntas que surgen: ¿por qué esto es revelado justamente a poco más de una semana del balotaje? ¿Estamos en medio de operaciones sucias donde también actúan los servicios de inteligencia?

La economía está en el tope de todas las preocupaciones de la sociedad argentina y si bien la corrupción aparece como motivo de inquietud en algunas encuestas, no ha sido un tema de campaña impulsado por los candidatos. Sólo se ha colado, y de forma limitada, frente al devenir de los hechos y las revelaciones.

Así y todo, los argentinos se han vuelto impermeables a los hechos de corrupción. Los escándalos de corrupción de los últimos meses ya no conmueven, porque la sociedad argentina ha naturalizado la corrupción. De hecho, los recientes casos no impactaron a la hora de la votación. Lo que lleva a la reflexión de ¿qué nos está pasando como sociedad? El espionaje ilegal, las escuchas clandestinas y la intromisión en la vida privada de los argentinos por parte de los servicios de inteligencia del Estado es otra forma condenable de corrupción.

Frente a la corruptela, la extorsión, los carpetazos, la existencia de un sector del Estado espía, oculto y chantajista y del enorme poder de determinados sectores desde las sombras, es indispensable que la sociedad reaccione. Sobre ello, también, deberá definirse el 19 de noviembre.

(Resumen extraído de una entrevista realizada por la radio de Tucumán LV[2] 12 el 15 de noviembre de 2023)

Es un placer compartir reflexiones sobre un tema que, lamentablemente, ha sido motivo de preocupación constante en la Argentina: el funcionamiento de los servicios de inteligencia y su impacto en la sociedad y la democracia. En un país con 40 años de democracia, deberíamos estar hablando de avances en la protección de nuestros valores democráticos, pero, lamentablemente, nos encontramos discutiendo un problema que persiste y se agrava.

Los servicios de inteligencia, en teoría, deberían estar al servicio del Estado y ser administrados y controlados con extremo cuidado. Sin embargo, en la práctica, hemos visto cómo estos organismos han acumulado un poder discrecional, independientemente de las directrices que los gobiernos de turno puedan darles. Esto ha llevado a una serie de hechos de corrupción, escándalos de espionaje y la difusión de escuchas ilegales que la sociedad argentina parece haber naturalizado, sin conmoverse ni reaccionar como debería.

La problemática se extiende a lo largo de distintas administraciones, desde el gobierno de Cristina Fernández de Kirchner hasta el de Mauricio Macri y el actual de Alberto Fernández. Los servicios de inteligencia han mantenido su capacidad de influir en la política argentina y de acumular información sensible sobre figuras influyentes, jueces, funcionarios y empresarios. Esto se ha convertido en un verdadero poder dentro del Estado.

En cuanto a las reformas intentadas para controlar los servicios de inteligencia, debemos señalar que, a pesar de los esfuerzos, estas reformas han fracasado en la práctica. La creación de la Agencia Federal de Inteligencia (AFI) en 2015 por Cristina Fernández de Kirchner no ha logrado evitar la continuación de prácticas ilegales y abusivas.

La sociedad argentina debe tomar conciencia de la gravedad de esta situación, ya que está en juego la institucionalidad democrática y los valores que sustentan nuestra democracia. Los sótanos de la Democracia no deben ser lugares oscuros y corruptos, como se ha visto en el pasado y en el presente.

La responsabilidad de resolver este problema no recae únicamente en el próximo gobierno que asuma el 10 de diciembre, sino en toda la clase política y dirigencia del país. Se requiere una reforma integral de los servicios de inteligencia, así como un compromiso político para garantizar que estos organismos actúen en beneficio del Estado y la sociedad, respetando los valores democráticos y los derechos individuales.

Es imperativo que la sociedad argentina se movilice y exija un cambio en esta materia. No podemos seguir siendo vulnerables y permeables a prácticas que atentan contra nuestra democracia y nuestra privacidad. La elección del 19 de noviembre no se trata sólo de cuestiones económicas; estamos votando por los valores fundamentales de la

2 *https://www.youtube.com/watch?v=-n42KzdC-rM*

democracia.

La Argentina no puede permitirse seguir por este camino. Debemos recuperar nuestra capacidad de reacción y avanzar hacia una reforma profunda del sistema de inteligencia, involucrando tanto a los servicios de inteligencia como a ciertos sectores del poder judicial que han estado relacionados con estas prácticas. La democracia y la transparencia deben ser nuestra guía en este proceso de cambio.

Espero que esta reflexión contribuya a generar conciencia sobre la importancia de abordar esta problemática y a impulsar reformas que fortalezcan nuestra democracia y protejan nuestros valores como sociedad. La Argentina merece un futuro donde la transparencia, la justicia y la democracia sean pilares indiscutibles de nuestro camino.

Tags: **Política, Democracia, Servicios de inteligencia**

Ignacio de Casas

Una reflexión sobre la independencia judicial y la remoción de jueces

(Resumen extraído de un artículo en el que citan al profesor en el diario peruano El Ojo Público[1] el 17 de septiembre de 2023)

La independencia judicial es un pilar fundamental en cualquier sistema democrático y de derecho. Garantizar que los jueces puedan tomar decisiones imparciales sin temor a represalias es esencial para el funcionamiento del Estado de Derecho. Sin embargo, la independencia de los jueces no debe confundirse con impunidad por la comisión de delitos o faltas graves en el ejercicio de la función judicial.

En estos casos, rige el principio de legalidad, que indica que la causa y el procedimiento de remoción deben estar previamente establecidos en la ley o la Constitución. De acuerdo con la jurisprudencia internacional, el Congreso no puede inventar causales de remoción arbitrarias; estas deben estar previstas en la ley. Además, es necesario especificar claramente el procedimiento del juicio y las garantías para quienes serán sometidos al proceso.

La Corte Interamericana de Derechos Humanos ha establecido, especialmente en los casos ecuatorianos, que un cese masivo y arbitrario de jueces es inaceptable. Esta acción tiene un impacto negativo en la independencia judicial en su faceta institucional y afecta directamente al poder judicial en su totalidad. Remover a un juez puede ser problemático, pero eliminar a todos o la mayoría de los miembros de un tribunal representa una amenaza para la integridad del sistema judicial en su conjunto.

Es crucial mantener un equilibrio entre la independencia judicial y la necesidad de garantizar que los jueces actúen dentro de los límites de la ley y la Constitución. La independencia no debe ser un escudo que proteja la impunidad, sino un principio que asegure un sistema de justicia imparcial y transparente. La jurisprudencia internacional respalda la idea de que la remoción de jueces debe basarse en causales legales y seguir un procedimiento justo, evitando así cualquier amenaza a la independencia del poder judicial.

Tags: Política, Justicia, Jueces

1 *https://ojo-publico.com/politica/jnj-seis-fallos-la-corte-idh-respaldan-la-independencia-judicial*

Juan de Dios Cincunegui

Argentina en la encrucijada: revolución cultural o desintegración social

(Columna de opinión publicada en El Cronista[1] el 14 de julio de 2023)

El momento que vive la sociedad es sumamente crítico. Resulta lógico y comprensible que la mayoría coincidamos en que estamos sumidos en una gran decadencia.

Max Roser, investigador de la Universidad de Oxford, fundador y editor del sitio "Nuestro Mundo en Datos" invita a identificar a las sociedades con mayor nivel de progreso y calidad de vida porque constituyen una realidad, y no una simple aspiración. Este ejercicio se vincula directamente con la cosmovisión de nuestras comunidades, y esa especial manera de ver e interpretar al mundo se encuentra, al mismo tiempo, indefectiblemente conectada con nuestra cultura.

Después de sufrir medio siglo de golpes militares y violencia política, Argentina ha logrado vivir en democracia en forma ininterrumpida los últimos casi cuarenta años. Sin embargo, la calidad de nuestra democracia es aún baja, tal como lo demuestran distintos índices que se publican anualmente. Por ejemplo, The Economist Intelligence Unit nos volvió a colocar en 2022 en la categoría de democracias "defectuosas".

Es un dato cierto que la mitad de nuestra sociedad es pobre, pese a recibir planes y beneficios sociales de manos de los gobiernos de turno de, por lo menos, los últimos veinte años. Por otra parte, de ser uno de los países que mayor cantidad de inmigrantes recibió proporcionalmente en todo el mundo, nos convertirnos en uno que expulsa a sus propios ciudadanos. El presente, malísimo, es peor que el pasado reciente, algo doblemente frustrante.

Durante la pandemia del covid-19, un equipo de investigadores de la Universidad Austral estudiamos la relación entre "ciencia y parlamento" con el fin de evaluar la oportunidad, mérito y conveniencia de implementar un modelo de legislación y de elaboración de políticas públicas informadas en evidencia científica como los que poseen muchos de los países más avanzados. Los resultados no fueron muy alentadores. De los 40 entrevistados, los referentes de la comunidad científica -sin excepción- se expresaron de acuerdo, pero la mitad de los políticos rechazaron la idea.

Hay por lo menos cinco conductas que el país debe desterrar de su cultura política:
a) el alto nivel de desorden y la falta de planificación en el dictado de leyes y en los procesos de diseño y elaboración de políticas públicas, lo que conlleva altísimos riesgos en términos técnicos y de resultados concretos (la falta de profesionalismo produce ineficiencia e ineficacia);

---

1 https://www.cronista.com/opinion/argentina-en-la-encrucijada-revolucion-cultural-o-desintegracion-social/

b) la desviación de poder en la adopción de las decisiones públicas, motivada en la mala fe con que actúan los gobernantes (populismo y corrupción);

c) el abuso de poder y la imposición de mayorías circunstanciales en el ámbito legislativo (baja legitimidad de las leyes y altísimo riesgo de cambios radicales en las políticas públicas, lo que torna al país en inviable);

d) los personalismos, la focalización en el pasado y la falta de priorización de una agenda de desarrollo (ausencia de visión de futuro); y

e) gobiernos alejados de la gente y cerrados a la participación ciudadana en asociación con poderes legislativos que no funcionan y organismos de control que no controlan o cuyos controles, casi siempre de baja intensidad, salen a la luz tardíamente (carencia de accountability).

Para salir de nuestra larga decadencia y crisis recurrentes, necesitamos estudiar, inspirarnos y -en lo posible- adaptar las experiencias que han funcionado exitosamente en el mundo. Si observamos las buenas prácticas en otros países, advertimos que uno de los mayores problemas de Argentina, sino el más grave, es el mal funcionamiento de las instituciones públicas.

El origen está en una cultura política poco afecta a cumplir con la ley y una sociedad que lo ha naturalizado todo: la ineficiencia, la arbitrariedad, la corrupción, la miopía, la impunidad y la injusticia.

El dilema está entre fomentar un cambio cultural profundo, sobre todo político e institucional, o seguir caminando hacia un fracaso colectivo y a la desintegración social.

Tags: Politica, Democracia, Legislación

Isabel Duelo Van Deusen

Comunicación y transparencia en el poder judicial: Un desafío imperativo

Si no me explicás, no te creo

(Columna de opinión publicada en el diario El Sol de Mendoza[1] el 18 de junio de 2023)

Sentarse a desayunar mientras se miran las noticias del día es una experiencia singular en la Argentina. Todas las mañanas alguno de los tres poderes de Estado da que hablar, ya sea a través de un personaje, una crisis o una pelea entre sí. Últimamente, es frecuente el protagonismo del Poder Ejecutivo que avala manifestaciones contra la Corte Suprema, habla del término "lawfare" para las causas sensibles y opina sobre las sentencias o procesos. Por otra parte, también surgen operaciones de espionaje y acusaciones cruzadas entre diputados, funcionarios, fiscales y jueces. Ni hablar del protagonismo último de un juez mendocino, acusado de liderar una asociación ilícita que ofrecía beneficios procesales a los acusados de contrabando o narcotráfico, a cambio de jugosas dádivas. La Justicia alimenta constantemente a los medios y a las redes sociales. Mientras, el Poder Judicial, con algunas excepciones, y sobre todo el Supremo Tribunal, siguen sin mostrar demasiado interés en comunicar, más allá de algunos chispazos esporádicos. En el caso de la Corte nacional, ésta tampoco construye una imagen de liderazgo puertas adentro de la institución, y los silenciosos pasillos del cuarto piso del Palacio de Tribunales de la Ciudad de Buenos Aires, donde se alojan los ministros de la Corte, hablan más de compartimentos aislados, que de un equipo de profesionales trabajando una política de comunicación institucional conjunta e integral.

¿Sirve comunicar? ¿Hace falta el esfuerzo?

Es real que la tradición siempre fue la del hermetismo, porque en varias oportunidades -y también en otras épocas históricas- dejar pasar la ola informativa, o mantenerse alejados del mundanal ruido, resultó funcional para la Justicia. Por ejemplo, según el termómetro político, y en términos de comunicación, algunos ataques al Tribunal Supremo generaron imagen negativa para el Poder Ejecutivo, y una inesperada simpatía en las redes, hacia una Corte que, en la mayoría de las ocasiones, sólo miró las protestas por la ventana, sin necesidad de decir nada.

Sin embargo, es innegable que hoy la sociedad decidió entrar al escenario y comenzó a exigir información, apertura y participación. Ni hablar de la sociedad post pandemia, enojada, impaciente, y con un alto nivel de desconfianza. Pareciera entonces, que comunicar, rendir cuentas, explicar, es indispensable.

A este panorama se le suma la intervención cada vez más frecuente de los tribunales,

1 https://www.elsol.com.ar/opinion/si-no-me-explicas-no-te-creo/

en cuestiones vinculadas a la agenda social. Un ejemplo es el caso del Riachuelo, un expediente en el que el Alto Tribunal tomó un rol activo respecto de las medidas que se debían aplicar para su saneamiento, algo que parecería ser una competencia más propia del Poder Ejecutivo, y en el marco de una ley del Poder Legislativo.

Muchas voces, y en distintos países, opinan que esta intervención judicial en cuestiones sociales es excesiva a su rol de impartir justicia. Por ejemplo, en Estados Unidos los conservadores estadounidenses le llaman "activismo judicial", mientras que, en oposición, los progresistas consideran que la Corte debe velar por el cumplimiento de los derechos civiles e intervenir en la agenda social. La diferencia entre Estados Unidos y Argentina radica en cómo explica -legitima- cada ministro su voto en estas cuestiones, y cómo se abre esa información a los medios y a las audiencias. Veámoslo en un ejemplo que, aunque algo lejano, es muy ilustrativo.

En 1989, la Corte de Estados Unidos prohibió penalizar a un joven activista que había quemado una bandera del país. Con esa sentencia, el Tribunal invalidó leyes vigentes específicas en ese tema, en 48 de los 50 estados y generó protestas por parte de veteranos de guerra y asociaciones patrióticas. Los ministros de la Corte comunicaron claramente la razón de sus respectivos votos, con un lenguaje accesible para periodistas y audiencias. Incluso un ministro, Anthony Kennedy, habló directamente a los combatientes y empatizó con su consternación, para luego explicar que "irónicamente la bandera también debe proteger a quienes no la acatan", haciendo referencia a la libertad de expresión como derecho superior. Claro, llano y preciso.

Cualquier decisión que la Justicia tome requiere legitimidad social, y para ello, el evidente canal es la comunicación fluida y la apertura de la información. La lógica ciudadana resume esta demanda con una frase que alguna vez pronunció una víctima de un delito, en un juzgado provincial: "Si no me explicás, no entiendo y si no entiendo, desconfío de tu autoridad y de tus decisiones". Una imagen similar es la de un médico que no explica el diagnóstico a su paciente, solo discute con sus colegas, pero luego le exige al paciente que firme consentimientos y asimile su tratamiento, sin siquiera entender qué es lo que pasa.

Lo cierto es que ni la Corte argentina ni la mayoría de los jueces están acostumbrados a comunicar sobre los temas de interés social, más allá de algunas iniciativas específicas en los últimos años, o de impulsos personales de algunos magistrados en particular. Al contrario, pareciera que la política oficial que promueve la Corte es la de no comunicar, mientras que algunos voceros provinciales se esfuerzan en cambiar este paisaje, a través de iniciativas muy interesantes, campañas y coberturas, a pesar de bajos presupuestos para las áreas de comunicación.

¿Por qué la Corte no promueve la creación de contenidos y la apertura de información? ¿Es una cuestión de egos? ¿Tiene que ver con intereses encontrados? ¿Es simplemente un dejar pasar?

En paralelo, en los medios -que consumen las audiencias- llueven las críticas de funcionarios de otros poderes públicos de peso, cuando una sentencia los perjudica o

cuando el Poder Judicial frena, por ejemplo, alguna iniciativa o medida. La sociedad solo mira, sin comprensión o posibilidad de certezas, ya que escuchan solo a un lado de los actores, mientras que la mayoría de las veces la Justicia calla o habla "en difícil". En consecuencia, se termina culpando al Poder Judicial o decidiendo que, por las dudas, mejor hay que desconfiar de todos, sin distinción.

¿Cómo revertir esta desconfianza? ¿Cómo responder a ese "derecho a comprender"? Estas cuestiones serán materia de la siguiente columna. Por ahora, queda claro que hace falta comunicar, y que es urgente hacer el esfuerzo. De ello depende la paz social. Los líderes de la Justicia deben otorgar la cálida certeza de que podamos ver y entender que el sistema judicial trabaja para garantizar los derechos y las obligaciones de todos los argentinos.

"Habla, para que yo te conozca"

(Columna de opinión publicada en el diario El Sol de Mendoza[2] el 6 de agosto de 2023)

Cuentan que Sócrates, gran filósofo del siglo V, pronunció una frase contundente para su círculo de aprendices: "Habla, para que yo te conozca". Sin duda, este consejo encajaría perfectamente con un reclamo al Poder Judicial argentino del siglo XXI. Como vimos en la columna anterior, comunicar podría cambiar mucho la realidad judicial.

La sociedad ya habla del "derecho a comprender", que va de la mano de la obligación que tienen las instituciones en cuanto a brindar acceso a la información y lenguaje claro. Pericles, un jurista de la antigua Grecia, también se lanzó a las aguas de la comunicación: "El que sabe pensar, pero no sabe expresar lo que piensa, está en el mismo nivel que el que no sabe pensar". Algo así como que si no se puede comunicar -o comunicar bien- aquello que se siente y se razona, se sigue siendo ignorante o incompetente, según el caso.

La gran pregunta es ¿cómo hablar? ¿por qué canal? ¿en equipo o en forma individual? ¿cuándo se responde a una crítica o a una polémica? ¿cómo vincularse con la sociedad? Estas cuestiones siempre son un desafío -teórico y práctico- para el universo de la comunicación judicial. Pensemos por ejemplo en la Corte Suprema:

El Alto Tribunal es un organismo colegiado, que de por sí implica decisiones y opiniones diferentes, miradas jurídicas y políticas variadas, y muchas veces, hasta una sorda batalla de egos. Nada fácil para quien le toca transmitir la imagen institucional del organismo, y debe hablarle a una ciudadanía, que muestra en encuestas un gran hartazgo, sobre la mayoría de las instituciones nacionales.

La primera regla es entender algo que parece obvio, pero que no siempre se toma en cuenta. El Poder Judicial debe asumir que es un poder político, y como tal, debe conocer las demandas sociales y poder expresarse acerca de ellas. En aras de la independencia,

2 *https://www.elsol.com.ar/opinion/habla-para-que-yo-te-conozca/*

algunos funcionarios del Derecho justifican el hermetismo y la lejanía, y a veces, sin ninguna explicación, demoran tiempos inverosímiles para resolver conflictos, es decir, demoran la vida de las personas involucradas. Esta situación, que transcurre en total silencio, hoy erosiona de lleno la legitimidad de la Justicia como valor social.

Comunicar es una obligación, por supuesto, de la mano de la debida protección de otros derechos específicos. Pero, debe aplicarse una política pública comunicacional oficial y concreta para el Poder Judicial, con estrategias definidas para cada instancia, y que especifique cuándo, cómo y quiénes deben comunicar. Las jerarquías, espacios de poder y egos no deben ser barreras para comunicar; siempre es mejor abrir esas barreras de manera prudente y cuidada, antes de que sean derribadas violentamente por otros intereses.

La segunda regla es tener presente que la comunicación eficiente y a tiempo previene las crisis de la organización. En este sentido, el Alto Tribunal argentino tiene un listado de crisis comunicacionales; no solamente por sus acostumbrados silencios que generan percepciones de indiferencia o ausencia, sino porque ha vivido altercados entre sus miembros que quedaron expuestas, sin red para la institución. Un ejemplo concreto fue la sucesión presidencial de la Corte en 2018, en la que los ministros Ricardo Lorenzetti y Carlos Rosenkrantz quedaron expuestos en los medios, por disputarse el control del Centro de Información Judicial (CIJ). El daño que estas peleas generan en la credibilidad social es muy alto, sobre todo, si se piensa que el pueblo no vota en las urnas a los ministros. La legitimidad es entonces un capital esencial.

La tercera regla es justamente comunicar en equipo y transmitir una identidad definida. La mayoría de los funcionarios del Poder Judicial, incluso los miembros de la Corte cuentan con la ventaja de no tener exposición diaria, como en cambio sí la sufren, por ejemplo, los miembros del Poder Ejecutivo. Esto da una mayor oportunidad para preparar mensajes conjuntos, bien argumentados y claros, e incluso segmentados según las audiencias. La foto de una Corte Suprema que comunica en equipo construye una legitimidad muy valiosa frente a la sociedad.

Es válido que cada miembro del Tribunal construya su perfil y su imagen, no sólo a través de sus decisiones, sino también con su actitud, lenguaje y cercanía (o lejanía) con el pueblo, es decir, con su audiencia. Pero, por otro lado, es indispensable que esa imagen individual comparta valores y creencias con todos los otros miembros, para que se construya también el liderazgo conjunto, y la fortaleza de la institución.

Otra regla crucial en la actividad de difusión es que la comunicación de todo el Poder Judicial no debe construirse solamente de palabra. Hoy existe un descreimiento generalizado acerca de las declaraciones y noticias, a las que el mundo de las fake news colaboró irremediablemente. La palabra presenta, explica, define. Pero luego, serán los hechos concretos de la gestión los que otorguen la credibilidad y aprobación social del organismo. Es decir, hoy la comunicación judicial, en el nivel nacional, muestra vacíos urgentes, pero esos vacíos no se dan solo por la ausencia de voceros abiertos y claros o por el déficit en la claridad de su lenguaje. Se dan también por la gestión de muchos tribunales: es una comunicación en sí misma revisar la cantidad de años que

reposan muchos expedientes en los estantes de las secretarías, sin resolución ni mínima explicación de la demora. Basta recordar la causa judicial de la venta ilegal de armas a Croacia y a Ecuador, que duró 23 años en total, luego de rodar por diferentes fueros. Terminó con la prescripción del expediente por el excesivo tiempo del proceso.

Existen sin embargo algunas iniciativas que mejoran el paisaje en ciertas provincias, por la acción de sus voceros que construyen estrategias y campañas, con pocos recursos y muchas ideas. El Poder Judicial de la Nación en cambio, presenta una comunicación escasa y fragmentada que, en términos comunicacionales, no atraviesa formatos ni discursos, no crea marcos de sentido ni significados compartidos.

Las sentencias judiciales siguen pecando de arcaísmos y complejidad, y son pocos los magistrados que se animan a hacer cierta pedagogía en los medios, para explicar resoluciones o términos jurídicos. Algunos hay y hacen crecer lentamente la cultura comunicacional, pero está claro que el movimiento es desde abajo hacia arriba.

"Somos muchísimos los jueces que dictamos todos los días muchísimas resoluciones que resuelven muchísimos problemas, pero que no son noticia. Uno de los problemas de la Justicia en general es que no vende lo que hace bien, solo lo que hace mal, y eso es un error porque vivimos en un momento en que los ciudadanos necesitan confiar en las instituciones", dice el juez de Menores, Emilio Calatayud Pérez, en "La última trinchera", una obra que retrata a distintos magistrados españoles.

Es evidente que el problema comunicacional interpela hoy a muchos jueces en todo el mundo. En Argentina, por su historia, su misión y su trayectoria, la Justicia tiene hoy una enorme oportunidad de construir un vínculo mucho más sano con las audiencias, para construir paz social y garantizar la confianza en el Estado de Derecho.

Pero debe hacerlo en el siglo XXI, una época que nos deja en claro que ocultar o dejar pasar los problemas ya no es una opción. Sí lo es, en cambio, una política integral y real de comunicación, con voceros, canales, metas y tiempos judiciales que estén en sintonía con la agenda social y con la protección de los derechos.

La dinámica de aislamiento, egos, hermetismo y jerarquías debe guardarse en los cajones del viejo mobiliario judicial, para dar paso a una Justicia accesible y transparente, que baje al llano y enseñe a la sociedad su trabajo, que permita conocer y entender sus problemas y también sus logros.

"Piensa diferente" es el eslogan que eligió Steve Jobs para su empresa. El Poder Judicial también puede recoger ese guante.

Tags: **Política, Justicia, Corte Suprema, Comunicación judicial**

Luciano H. Elizalde

De la “clase magistral” al “cóctel social”

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 15 de julio de 2023)

Hace más de cincuenta años, la teoría de la comunicación entendió muy bien de qué se trataba la comunicación real y efectiva. En un fragmento brillante (que repito cada vez que puedo porque me parece muy esclarecedor), el antropólogo norteamericano Ray Birdwhistell definió la comunicación como un proceso de participación conjunta. Dijo: “Un individuo no comunica. Participa en una comunicación o se convierte en parte de ella”. Realmente tardé mucho tiempo en darme cuenta de la importancia conceptual que tenía este fragmento.

La neurociencia actual aplicada a la comunicación corrobora esta concepción de la comunicación como un proceso de participación en un sistema. Y en una campaña electoral, los candidatos deben intentar participar en un sistema de comunicación que se estructura como una conversación. Una conversación digital.

La comunicación pública, en medio de una campaña electoral o como parte de una discusión sobre un tema de interés comunitario, está cada vez más condicionada por una estructura de “conversación”. La conversación dejó de ser una metáfora en la comunicación pública para convertirse en una realidad.

De la ‘clase’ al ‘cóctel’ . La metáfora que me gusta utilizar (ya se darán cuenta por qué) es la del “cóctel”. Hemos pasado de una comunicación pública con formato de “conferencia”, o de “clase” en la que muchos escuchan a un orador, al modelo de “cóctel”, en el cual cada miembro de un grupo de usuarios participa de diferentes microconversaciones, conversaciones que se dan al mismo tiempo, en forma paralela, sin prestarle mucha atención a ninguna por mucho tiempo, porque de acuerdo con quién uno se encuentra en la fiesta o evento de formato “cóctel”, es difícil que se le preste atención a un solo orador, a un único tema, como sucedía hasta hace unos veinte años, cuando el modelo de base era la comunicación televisiva.

Por eso, para comprender lo que está pasando antes de las PASO, la consultora Hauscom midió una serie de indicadores que nos pueden ayudar a comprender cómo se está dando la conversación pública entre los principales candidatos. Para hacerlo se midieron las cuentas de Twitter de Patricia Bullrich, Sergio Massa, Javier Milei y Horacio Rodríguez Larreta. Hauscom recolectó y analizó 2 millones de tuits de los treinta días previos al 24 de junio (día del cierre oficial de las listas). Se eligió la plataforma Twitter porque, por ahora, es la más utilizada y elegida por los políticos y las políticas profesionales, pero también por las personas interesadas en la política y en lo público, para intercambiar puntos de vista, criticarse, tratar de modificar actitudes, conductas y vínculos. En definitiva, Twitter es cada vez más un hervidero humano. Veremos si es emulado por Threads o la nueva plataforma logra una identidad diferenciadora también en este aspecto.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/de-la-clase-magistral-al-coctel-social.phtml

Lo que haré a continuación es una interpretación de estos datos desde una perspectiva comunicativa.

Mensajes para entrar en la conversación. ¿Cómo hizo cada uno de los candidatos para meterse en la conversación que forma la cara pública de la campaña?

En primer lugar hay que analizar la cantidad de mensajes que produjo cada cuenta, a qué temas hicieron referencia estos mensajes y qué tipo de mensajes fueron los más importantes para cada candidato.

Javier Milei emitió 3.941 tuits desde su cuenta, siendo la mayoría de sus publicaciones retuits de otras cuentas; mientras que Horacio Rodríguez Larreta (en segundo lugar), solamente 183 mensajes individuales, Bullrich 121 y Sergio Massa solamente 97 mensajes. Esto muestra que no hay ningún criterio canónico para establecer qué hacer en comunicación. Hay que comprender la propia zona de confort.

En esta producción de mensajes, los dos temas que más despertaron el interés de los candidatos fueron trabajo y Justicia. Pero la cuenta de Javier Milei se concentró en otros varios temas: primero, en inflación (103), luego en trabajo (58), en el campo (28), y finalmente en Justicia (18). La cantidad de mensajes del resto de los candidatos no tiene casi importancia: son muy pocos mensajes relacionados con estos temas. Esto muestra que Milei ha definido un perfil público muy diferente al resto de los candidatos también en este aspecto, no solamente en su estética política.

En segundo lugar, hay que considerar cómo es que los candidatos o sus community managers producen estos mensajes. Cuando se analizan los tipos de mensajes, aparecen las identidades públicas de los candidatos, es decir, la manera en que construyen sus posicionamientos más sutiles.

Javier Milei aparece en la conversación pública con mensajes producidos con "enlaces", es decir, con material posteado o publicado por otros. Luego, en partes iguales con "imágenes" y con "textos" escritos. El libertario casi no publica videos. Sin embargo, su impacto en la comunicación pública ha sido alto.

Patricia Bullrich desarrolla básicamente una comunicación visual: "imágenes" y "videos" se llevan la mayor cantidad de mensajes que publica. En tercer lugar están los "textos" escritos y al final los "enlaces". La comunicación de Bullrich es eminentemente visual. Esto dice algo también del seguidor y votante de Bullrich ya que no ha explicado el "cómo" de su propuesta.

Horacio Rodríguez Larreta, en cambio, es el candidato que más cantidad de mensajes escritos utiliza ("textos"), que combina con "imágenes", es decir, con fotografías. La comunicación del jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires está más centrada en el lenguaje escrito. Esto es un indicador de su forma de pensar y de su forma de encarar la relación con su interlocutor.

Finalmente, Sergio Massa es el más visual de todos, publicando desde su cuenta la mayor cantidad de "imágenes" con algo de "texto" escrito. Es el menos complejo en la integración de las formas de mensajes que desarrolla desde su cuenta de Twitter.

¿A qué hicieron referencia sus mensajes? En las referencias de los mensajes encontramos las funciones que la comunicación tiene para cada candidato. Las funciones de la comunicación de los candidatos permite una relación con sus seguidores y con aquellas personas que interactúan con ellos en las redes.

Bullrich utiliza sobre todo la palabra "cambio". Es el término más utilizado al referirse a lo que hay que hacer en la Argentina.

Rodríguez Larreta tiene un mensaje parecido, pero más extenso: "#Hagamos el cambio de nuestras vidas". Esto es una expresión más compleja para hacer referencia al "cambio". Hasta más existencial, pero problemática para su comunicación.

El concepto que más utiliza Sergio Massa es "#Creo en Argentina". También es un concepto más complejo que el de Bullrich, aunque inteligentemente pensado como una referencia a nuestro país y a los sentimientos patrióticos a los que se puede asociar.

Finalmente, Milei es autorreferencial. Las palabras más usadas en sus mensajes son "#JMilei". Esta autorreferencialidad es un rasgo de su comunicación que no puede ser vinculado con nada relativo a su personalidad ni a sus intenciones. Pero es un dato de su comunicación pública que tiene un efecto sobre su relación con sus interlocutores.

Efectos inmediatos y mediatos de los mensajes. Estos mensajes, sus formas expresivas, sus temas de referencia y sus palabras usadas generan efectos diferentes sobre la relación con las audiencias.

En este efecto aparece como central el indicador llamado engagement, que marca el vínculo emocional con los interlocutores y con los usuarios que reaccionan ante una publicación; es un indicador de la relevancia emocional que tiene un mensaje, aunque puedan obtenerse reacciones negativas de parte de sus interlocutores y observadores.

Los candidatos han obtenido diferentes reacciones, y los que han conseguido mayores reacciones emocionales positivas son Milei y Bullrich, quedando en un equilibrio entre lo negativo y lo positivo Massa y más reacciones negativas que positivas Horacio Rodríguez Larreta.

Lo que es necesario resaltar en esta medición es que la comunicación no se controla unilateralmente. La comunicación digital, al tomar un formato naturalmente de conversación, depende del interés, de la indiferencia, del rechazo, de la participación del sistema de comunicación al que queremos entrar. Las reacciones emocionales no siempre son espontáneas; si se ven las reacciones que reciben los candidatos, se podrá ver que algunos tienen seguidores que los ayudan a mejorar sus reacciones mientras que otros no lo consiguen.

Como se puede observar, los principales candidatos, los que tienen mayor intención de voto, han desarrollado un sistema de comunicación al que deben intentar entrar, cambiar, dominar con su participación constante. Es un proceso arduo y muy cansador para los que tienen que participar en él.

Los datos obtenidos en el estudio de Hauscom muestran que cada uno de los candidatos tiene identidades comunicacionales diferentes. Cada uno ha desarrollado su propia pauta de comunicación, consiguiendo con esto diferentes efectos que están evidenciados en el tipo de seguidores y de votantes que han conseguido.

Si bien el único efecto realmente buscado por los candidatos es obtener el voto de la gente, para hacerlo necesitan ser parte de la conversación pública. Y para eso deben "entrar-participar-y-quedarse" en ella lo más posible. Aunque eso ya lo sabíamos hace décadas, el sistema de comunicación digital nos permite observar de cerca este difícil y áspero proceso.

Tags: **Política, Elecciones, Comunicación política, Redes sociales, Conversación pública**

Damián Fernández Pedemonte

¿Cómo es que llegamos hasta acá? La crisis económica y el vacío de poder

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 30 de abril de 2023)

¿A dónde? A una situación económica caótica en un contexto en que el Presidente terminó de resignar un poder político que nunca tuvo en abundancia, faltando ocho meses para terminar su mandato. Se trata de un proceso de pérdida de confianza y de credibilidad de todos los actores políticos relevantes concomitante con una imagen negativa muy alta en la opinión pública (68, 7 % según el informe de abril de Zuban- Córdoba). Distinto sería el caso de tener que enfrentar un supuesto complot de los operadores económicos, como el que denunció en su discurso del martes, con algún resultado positivo y acompañado de apoyo popular.

Escribo en mi último libro: Grieta entre el relato y la conversación. Comunicación política argentina, del 2001 a la pandemia: "El político debe medir continuamente si el reconocimiento de que dispone le alcanza para realizar un acto de habla del tipo de ordenar, prometer, amenazar, exigir, etcétera. Las esperadas condiciones de recepción forman parte de las condiciones de producción del discurso. Como sostiene François Bourricaud, en la comunicación política para que una anticipación sea eficaz, hace falta que en un determinado momento haya una cantidad suficiente de gente que haga las mismas anticipaciones. La confianza es una apuesta bien fundada en las posibilidades de realización de un estado anticipado y la comunicación es la principal herramienta para construir o destruir esa confianza". Aplica a la inflación y a la estampida del dólar.

Cristina Kirchner mostró el jueves en su discurso que tiene una idea sobre las causas de la crisis económica del país, lleno de correlaciones falaces: alta, entre el acuerdo con FMI y la inflación; baja, entre déficit fiscal y la inflación (¡correlación no es causalidad!). Alberto Fernández, en cambio, nunca fue asertivo sobre el rumbo económico pretendido por su gobierno. El Presidente empezó a dilapidar su credibilidad ya en el primer año de la pandemia, cuando debía construir su discurso de poder. Como expliqué en su momento en esta columna, pasó de encarar la comunicación como propia de una situación de crisis, a una modulación fuertemente polémica, inoportuna para un momento en el que había que asegurar la cooperación de los principales actores sociales. Efectivamente, al principio apeló a la unidad y al modelo de la comunicación de riesgo.

La estrategia sanitaria de cuarentenas se mantuvo, pero el modelo de comunicación, en cambio, fue deslizándose de uno conflictivo. Al final de 2020, contestando las críticas de los medios y de la oposición a la extensión de la cuarentena y en 2021, al sumarse el escándalo del vacunatorio VIP y la discusión con el Gobierno de la Ciudad de Buenos por el retorno a las aulas, el discurso pasó a ser claramente electoralista. En la medida en que

1 https://www.mdzol.com/politica/2023/4/30/como-es-que-llegamos-hasta-aca-la-crisis-economica-el-vacio-de-poder-334073.html

la grieta se infiltró en el discurso oficial sobre el Covid, el presidente perdió legitimidad en un issue en el que conservaba reputación.

Se sucedieron luego una serie de declaraciones públicas desafortunadas, que pusieron en su contra cada vez a nuevas capas de la opinión pública, y generaron la impresión de continua improvisación comunicacional a la vez que de poca docilidad para asesorarse sobre los posibles efectos de sus palabras. Las palabras del Presidente se caracterizaron habitualmente por "echar leña al fuego" en medio del incendio.

Más adelante se suscitó el escándalo por la publicación de las fotos de la fiesta de cumpleaños de la primera dama. La difusión a través de los medios y de las redes sociales de pruebas incontrovertibles de una transgresión legal y moral, agravada por el hecho de que el episodio fue contemporáneo con un momento en que el Presidente estaba haciendo valer todo su poder de control social para prohibir las reuniones sociales y la detonación, por eso, de la indignación en buena parte de la población, es propia del escándalo mediático. En la gestión de la crisis subsiguiente el Presidente incurrió repetidamente en lo que John Thompson llama transgresiones de segundo orden. Son aquellas que se cometen cuando se quiere tapar o corregir la falta original. En el proceso de controversia con los medios se incurre en la mentira, el ocultamiento de pruebas, el ataque al que denuncia. En un brevísimo lapso de tiempo Fernández negó la existencia de la fiesta, inculpó a su mujer, se enojó con los medios. Ya había padecido la crisis del vacunatorio VIP, en la que obró más diligentemente.

El hito más destacable de esta serie fue la derrota en las PASO. "La derrota electoral en elecciones legislativas sin precedentes" del peronismo, como la describió en su carta Cristina Kirchner, provocó reacciones comunicacionales destempladas en el oficialismo, y selló la ruptura de las voluntades en la coalición, sólo reparada superficialmente a propósito del atentado contra la Vicepresidenta y su condena en la causa Vialidad. Lo que sigue está aún fresco: Massa como elegido para hacer llegar al gobierno a puerto, los acuerdos con el FMI como divisoria de aguas entre el kirchnerismo y el gobierno, tal como acaba de destacar Cristina Kirchner en su última "clase magistral".

Es verdad que a Alberto le tocó gobernar con la pandemia, la guerra entre Rusia y Ucrania, la sequía. A eso hay que sumarle la falta de plan y gran cantidad de errores no forzados. No son problemas de comunicación. Pero sin comunicación estratégica no hay chances de alinear las expectativas, lo que hubiera sido indispensable para no llegar a donde llegamos.

Tags: Política, Comunicación política, Comunicación estratégica, Crisis argentina

Damián Fernández Pedemonte

La emoción de la negatividad en el contexto electoral argentino

Tensiones emocionales y participación ciudadana

(Resumen extraído de un artículo de La Nación[1] del 21 de octubre de 2023, donde el profesor es citado)

En este momento crucial para la Argentina, caracterizado por un proceso electoral en el que se perfilan diversos candidatos y propuestas, es importante reflexionar sobre la emotividad que ha permeado el ambiente político. Como director de la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral, he tenido la oportunidad de observar y analizar la compleja relación entre las emociones y la participación ciudadana en este contexto.

En primer lugar, es fundamental destacar que la desafección o la falta de participación, tan comunes en los procesos electorales de América Latina, parecen no ser el caso de Argentina en este momento. En su lugar, lo que predomina es una negatividad emocional, según mi perspectiva. Esta negatividad emocional se manifiesta en diferentes formas y matices, y es esencial para comprender la dinámica electoral actual.

Uno de los componentes activos de esta negatividad emocional es la ira. Observamos que una parte significativa de la población siente una profunda insatisfacción y descontento con la situación política y económica del país. Esta ira, en algunos casos, se mezcla con la esperanza de un cambio radical. Específicamente, aquellos que apoyan a candidatos como Milei parecen creer en la idea de que después de lo peor vendrá lo bueno, y que el colapso de un ciclo dará paso a la salvación.

Por otro lado, se encuentra lo que denomino "negatividad pasiva", que podría describirse como una sensación de frustración. Este sentimiento está arraigado en la desconfianza hacia la continuidad de la gestión gubernamental actual y la incertidumbre sobre si los candidatos de la fuerza partidaria de Cambiemos representarán un cambio verdadero. En este contexto, la negatividad pasiva podría llevar a un proceso de desvinculación política por parte de algunos ciudadanos.

Además de la ira y la frustración, el estrés se ha vuelto palpable en la sociedad argentina. La situación económica, la volatilidad del mercado de divisas y la incertidumbre sobre el futuro generan un clima de tensión que se refleja en las conversaciones cotidianas de la gente y en las intervenciones en las redes sociales.

Este "cambio loco", como lo he denominado, está acompañado de una creciente

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/humor-social-por-que-los-ciudadanos-llegan-a-las-urnas-con-negatividad-emocional-temor-al-cambio-nid21102023/

conflictividad social. La propuesta de cerrar la Secretaría de Derechos Humanos y la discusión de algunos consensos democráticos aceptados hasta ahora han generado un fuerte impacto en la sociedad.

Analizando el debate presidencial y el clima político en Argentina

(Resumen extraído de una entrevista radial que le hicieron al profesor en CNN Radio[2] el 11 de noviembre de 2023)

En medio de un escenario político marcado por la incertidumbre y la polarización, el debate presidencial se convierte en un evento clave para los candidatos y, especialmente, para los votantes. Considero fundamental examinar cómo la gente llega a este debate y cuáles son las variables más relevantes en este contexto.

En primer lugar, debemos tener en cuenta que la mayoría de los votantes se encuentra en un estado de negatividad emocional. Esta negatividad se expresa de diversas maneras y desempeñará un papel determinante en el resultado electoral. Independientemente de la predisposición de los candidatos, lo que realmente importa es cómo llega la gente al debate.

Hoy en día, gracias a las encuestas y las conversaciones en las redes sociales, podemos obtener una visión del clima social que rodea el debate. Es evidente que este evento es crucial, ya que se encuentra en el último tramo antes del ballotage, y existe una mayoría que se opone tanto a un candidato como al otro.

La ira es una de las emociones predominantes en este contexto. La sociedad argentina ha experimentado una fuerte insatisfacción y descontento en relación con la situación política y económica del país. Esta ira puede reforzar el voto en contra de uno de los candidatos, ya que algunos ciudadanos consideran que la única manera de salir de la crisis es a través de un cambio radical.

Además de la ira, se encuentra la "negatividad pasiva", que se traduce en una sensación de frustración. Muchos votantes no creen que la continuidad de uno de los candidatos represente un cambio real. Esto podría llevar a un proceso de desvinculación política por parte de algunos ciudadanos.

El estrés también es palpable en la sociedad argentina, debido a la situación económica, la volatilidad del mercado de divisas y la incertidumbre sobre el futuro. Estos factores se reflejan en las conversaciones cotidianas y en las redes sociales.

En este contexto, es esencial que los candidatos comprendan la importancia de infundir esperanza en los votantes. Hasta ahora, en los debates previos, ambos candidatos han enfocado sus discursos en el miedo y la confrontación. Sin embargo, en esta etapa final de la campaña, la sociedad necesita una narrativa de esperanza, un mensaje que ofrezca

2 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/11/23.11.11-CNN-Radio-Fernandez-Pedemonte.mp3?x63752=&sede=caba

soluciones y un futuro mejor.

A pesar de las diferencias en sus discursos y estilos, es fundamental que los candidatos aborden las preocupaciones de la ciudadanía y presenten propuestas concretas para abordar los problemas del país. El voto duro de cada candidato se mantendrá, pero el margen de votantes indecisos o desencantados podría ser determinante en esta elección.

Tags: **Política, Elecciones, Comunicación política, emoción de la negatividad**

Damián Fernández Pedemonte

La veda anticipada por la violencia

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 13 de agosto de 2023)

La palabra veda se aplica en primer lugar a la prohibición de pescar o cazar. En el caso de la veda electoral quiere decir que se cancela la campaña oficial, aquella reglamentada por el Estado. Quedan prohibidos los actos públicos, cualquier forma de proselitismo, publicar y difundir encuestas preelectorales. Es decir: se les impide a los políticos y a sus equipos de campaña seguir pescando o cazando.

Menos claro es el caso de la campaña oficiosa, donde la regulación del Estado no llega, y que es tanto o más influyente en los resultados. En ese terreno se dan las publicaciones en las redes sociales de los usuarios, las declaraciones de los diversos actores políticos que no son candidatos y las palabras no proselitistas de los candidatos. Sobre todo, se dan las reacciones que provocan las noticias que recogen acontecimientos de una realidad que no se atiene a ciclos electorales.

The shock of the real se llamaba un famoso libro de comunicación de los años noventa. Primero el crimen de Morena Domínguez, la nena de 11 años asesinada en Lanús por dos motochorros, luego el de Juan Carlos Cruz, un médico de 52 años a quien mataron en Morón para robarle el auto. La protesta de grupos de izquierda en el Obelisco sumó la muerte por infarto de un manifestante después de la represión policial de la ciudad. El crimen de Morena hizo que Patricia Bullrich suspendiera el cierre de campaña, que iba a realizar justamente en Lanús, donde es intendente Néstor Grindetti, su candidato a gobernador. Los restantes políticos también cesaron sus campañas explícitas.

En los medios también hubo un corte. De una agenda dominada por el dólar y la crisis económica se pasó al tema de la inseguridad como central. Son efectos repetidos en los casos mediáticos conmocionantes: cambiar de golpe la agenda pública, dejar descolocados a los actores políticos. Y a los medios, obsesionados por la carrera de caballos de las elecciones y el impacto electoral de la economía. Incluso cuando hablan, y lo hacen mucho, de la inseguridad los medios suelen destacar delitos violentos contra la propiedad que padecen las familias de buena posición. En estos casos las víctimas son los pobres. El caso de Morena acerca a los medios, y a través de ellos a la población, a una realidad muy extensa pero que no suele ser la más mirada. La de la inseguridad permanente que sufren las familias de los barrios más pobres, en donde conviven víctimas y victimarios, en un contexto completamente deteriorado en el que la pobreza se mezcla con la drogadicción, la complicidad de la policía y el abandono del Estado. Los municipios parecieran conformarse con poner cámaras donde luego podemos ver a motochorros arrastrando a una niña, igual que en una película de terror.
Así, los medios nos cuentan que los presuntos asesinos de Morena viven en su misma villa, donde los vecinos dicen ver a policías tomando cervezas con los chorros y donde las bandas siempre se enteran a tiempo de los allanamientos. Nos cuentan también que

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/8/13/la-veda-anticipada-por-la-violencia-360073.html

la mañana del jueves, en el velatorio de Morena realizado en la casita donde vivía con sus padres se guardaba un respetuoso silencio. El silencio que la veda le impone a la política. Es muy triste leer en un diario el relato de la última conversación que la hermana de Juan Cruz mantuvo con el médico asesinado en Morón: "Charlamos de Morena". La inercia de las palabras aviesas de la política sobrepasó los límites de la prudencia que requería esta veda anticipada. Desentenderse o culpar a los otros fue la reacción preponderante. El ministro de Seguridad Aníbal Fernández afirmó: "No tengo por qué meterme en ese tema. No es un partido de fútbol para comentar. No tengo jurisdicción". El responsable de seguridad de Lanús, Diego Kravetz salió a dar la cara por su intendente. En su raid por los medios intentó derivar las responsabilidades a sus contrincantes políticos. Ernesto Tenenbaum se lo enrostró en una entrevista radial: "me da vergüenza que durante la tarde de ayer se decía que fuentes del Municipio de Lanús decían que el asesino era un chico de 14 años y lo vinculaban a una diputada nacional". Se refiere a una versión que la Justicia desmintió.

"Lo que en todo caso pasó fue que el chico de 14 años, al que la diputada Zaracho cuando llegó con una moto robada quiso liberar, es de la misma banda de motochorros. Cuando fue detenido por la Policía Bonaerense de Kicillof –a quien no llamaste para preguntar por el plan de seguridad pública–, el chico dijo que había sido el responsable". El periodista trató de volver a poner la discusión en su punto que no era la política de seguridad de la provincia de Buenos Aires sino la del municipio de Lanús, ni el activismo social de una diputada de Grabois sino la eficacia de la política de seguridad del gobierno local. En Twitter el discurso punitivista se enganchó a la noticia falsa que responsabilizaba del crimen a un menor e intentó sacar rédito político al filo de la veda. Milei dijo que los políticos son los culpables y "el zaffaronismo que genera delincuentes sin ningún respeto por la vida". Su candidata a vice, Villarruel, volvió sobre la historia de la protección de la diputada Zaracho al menor: "Zaracho debe responder por ser cómplice de un delincuente. Zaracho responsable". López Murphy, por su lado, también dio por cierto que el autor era menor de edad y espetó: "La delincuencia y los detractores de la baja de edad de imputabilidad le robaron el futuro a una criatura camino al colegio. Quiero a los asesinos presos, tengan la edad que tengan". Y otro tanto hizo Espert quien escribió: "No se aguanta más. Delito de adulto, pena de adulto".

Este fin de semana habremos podido reflexionar, acallar las palabras extremistas, la competencia agresiva, porque afortunadamente el turbión de la compaña se habrá acallado. Habremos podido empezar a empatizar con los que perdieron toda esperanza, cuyo duelo queda siempre afuera de las especulaciones de los políticos en campaña. Ojalá esa breve pausa nos lleve a depositar una vez más la confianza en las posibilidades de regeneración de nuestro sistema democrático e ir a votar para poder exigir luego que la política se ocupe de los dramas de nuestra sociedad y no de ella misma.

Tags: Política, Elecciones, Comunicación política, Violencia, Redes sociales, Medios

Damián Fernández Pedemonte

Elecciones 2023 y comunicación política

La jugada de Larreta mirada desde otro ángulo

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 16 de abril de 2023)

La semana política estuvo signada por las reacciones verbales que siguieron a la decisión del jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y precandidato a la presidencia, Horario Rodríguez Larreta, de convocar a elecciones para Buenos Aires, con boleta única y los mismos días que se efectúen las PASO y las elecciones generales en la mayor parte del país. Aquí otra lectura de la razón de esta jugada mal recibida por los propios. Los que critican la decisión de Rodríguez Larreta arguyen motivos de costo, falta de conocimiento de la ciudadanía y cambio de reglas del juego, ya cerca de los comicios.

La razón del enojo de Mauricio Macri y de Patricia Bullrich, más bien, es porque el formato perjudicaría al candidato a jefe de Gobierno de la Ciudad por el PRO, Jorge Macri, y por el hecho de haber tomado la decisión sólo, desafiando el liderazgo de Macri. Las elecciones concurrentes podrían favorecer, en cambio, a Martín Lousteau, de la UCR, ya que en la boleta electrónica se vota candidato a jefe de Gobierno, desvinculado del candidato a presidente.

El grado de importancia que le asignaron algunos medios y dirigentes a esta discusión interna y porteña, guarda relación con la ansiedad por despejar las dudas sobre los candidatos de la oposición. En la reunión con candidatos en la Sociedad Rural del miércoles, los mencionados referentes de Juntos por el Cambio trataron de bajar el tono de la discusión a la vez de brindar alguna de las señales ansiadas por el establishment.

Así, por ejemplo, Macri, más suelto de lengua ahora que ya no es candidato, profetizó: "Vamos a ir a una segunda vuelta con esta expresión más liberal, rupturista, de más enojo". "Va a ser un gran desafío para nuestro candidato que gane la interna" .

"Espero que (Milei) ponga diputados ideológicamente sólidos, tiene el desafío de encontrar gente que represente ideas liberales puras. Hay que sumar libertad con responsabilidad porque sin responsabilidad la libertad puede ser muy dañina". La frase es más astuta de las que acostumbra Mauricio. Está diciendo que la diferencia con Milei para él es de grado y no de esencia. Que el desafío para “su” candidato será la diferenciación con Milei, quien va a entrar en el balotaje, pero -se puede leer entrelíneas- carece de equipo y no da garantías de responsabilidad.

En ese mismo escenario, también dando por superada la pelea, Larreta apeló a los que ya son sus ejes de campaña: el diálogo y la experiencia de gestión. “Se requiere un acuerdo político sólido para aprobar leyes desde el primer día. Todo lo demás es verso. Para eso

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/4/16/la-jugada-de-larreta-mirada-desde-otro-angulo-330419.html

es necesario el diálogo. Eso es lo que la Argentina necesita. Y gestión. Gente que sepa, experiencia, años en el Estado para hacer que las cosas sucedan". A su turno, Bullrich, también apeló a su leitmotiv de campaña: "La Argentina necesita carácter, ímpetu y coraje para producir las transformaciones".

El tablero del espacio macrista tiene puntos de coincidencia con el que describo en mi libro recién salido: Grieta entre el relato y la conversación. Comunicación política argentina de 2001 a la pandemia.

En las elecciones del 2015 entre la primera y la segunda vuelta, Macri intentó un discurso que conciliara cambiar el rumbo con darle continuidad a los beneficios sociales percibidos por gran parte de la población durante el gobierno de Cristina. Así inauguró un gobierno frágil que requería fortalecer la coalición con la UCR y Carrió e invitar a "la avenida del medio" que había terciado por él recién en el balotaje.

No fue el planteamiento de las elecciones de segundo término y lo que vino después. Más bien fue el triunfo de la idea de cerrar las fronteras del Pro, desechar cualquier acercamiento al peronismo y arrinconar a la UCR. Creo que este es el esquema que no quiere repetir Larreta, avistando condiciones de partida peores que las de 2015: alta inflación, deuda y déficit, junto con alta pobreza y conflictividad social.

Un plan que se presente sin el realismo suficiente para alcanzar acuerdos básicos estaría condenado a fracasar de nuevo. Ese programa debe ser concomitante con su comunicación, lo cual requiere persuadir a los grandes electores, que serán los stakeholders del futuro gobierno. En la carrera hacia el poder existen tres etapas interconectadas. Ganar las PASO es condición necesaria para llegar a las elecciones generales, y esto para gobernar el país en la próxima etapa. Condiciones necesarias pero no suficientes.

Hoy por hoy pareciera que Bullrich tuviera más chances de ganar las PASO, sólo si uno se imagina que en las internas de cada fuerza votan fundamentalmente los simpatizantes de ella, cosa que las últimas PASO contradicen. Rodríguez Larreta cree que tiene más chance de ganar las elecciones generales, porque cree poder atraer votos de quienes se oponen a la alternativa extrema de Milei, a la vez ultraliberal (en lo económico) e iliberal (en lo político), pero tampoco quieren más kirchnerismo. Y más chance de poder gobernar.

Su jugada, pareciera, va en esa dirección: abrir la coalición (UCR, CC, independientes), y diferenciarse de Milei, oponiendo experiencia de gestión a pura teoría, y consenso a conflicto permanente. A la vez, despegarse de Macri, que fracasó cuando tuvo su oportunidad y aún tiene una imagen negativa de más del 60% en la población. Larreta tiene claro que gobernar es poder gobernar. Pero, para eso tendría que ganar las PASO, lo cual no está nada claro y, luego las elecciones, menos claro todavía.

(Columna de opinión publicada en MDZ[2] el 6 de agosto de 2023)

Las PASO pasaron de ser un trámite más costoso que relevante a ser el gran condicionante de la oferta electoral. Más aún, las últimas PASO han sido eventos políticos de primer orden, con notables consecuencias políticas y económicas.

Muestra de que las PASO son un ritual performativo es la sorpresa que suelen acusar los actores políticos, sobre todo del oficialismo, una vez conocidos los inesperados resultados. En seguida, se vuelve la mirada sobre las encuestas y los periodistas políticos por sus errores de previsión, sobre todo cuando han sido insistentes con sus pronósticos.

La misma noche en que Macri se enteró que había quedado 15 puntos por debajo de Alberto Fernández, en las PASO de 2019, le echó la culpa al voto popular de la reacción adversa de los mercados. El salto del dólar de 22, 8% (hasta $55,8) fue uno de las más grandes desde 2002. Algunas encuestadoras le auguraban a Macri una diferencia en contra pequeña, lo que hacía soñar al gobierno con entrar en un ballotage.

Para las elecciones generales, las encuestadoras sobre-corregieron sus proyecciones y le dieron una diferencia de casi 20 puntos a Fernández sobre Macri. El resultado fue de 48, 24% para el Frente de Todos y de 40, 28% para Juntos por el Cambio: los vaticinios de las encuestas para las elecciones generales se parecieron más al resultado de las PASO (y viceversa).

En las PASO de 2021, también hubo sobresalto y reacciones airadas en el oficialismo por el resultado. Cristina Kirchner escribió su carta más dura contra el Presidente, donde calificó a la derrota de "sin precedentes" en el peronismo y exigió un cambio de gabinete, que luego ocurrió. Sobre todo, selló el divorcio entre Alberto y el cristinismo. Las encuestas, ese año tampoco estimaban semejante resultado desfavorable para el gobierno.

Desde su primera aplicación en 2011, más que fortalecer y democratizar los partidos al obligarlos a ir a internas ha contribuido a su crisis. En las PASO se puede elegir a candidatos de distintos partidos para distintas categorías, se impone el umbral del 1,5% de los votos para pasar a las elecciones y se producen heridas al interior de los partidos que no siempre se restañan en la campaña para las generales.

Por esto se han convertido en un plebiscito de la gestión en curso y en una gran encuesta de intención de voto. Y, sobre todo, un momento de choque entre el microclima de la política en campaña y la gente común y corriente. Periodistas, encuestadores y equipos de campaña forman parte de ese medio ambiente de campaña. Las PASO permiten observar esa dinámica sesgada y alejada de los cambios profundos en el humor de los votantes.

¿Por qué estos protagonistas de las campañas distorsionan su percepción de la realidad?

2 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/8/6/las-paso-van-volver-sorprender-las-razones-de-su-importancia-358371.html

En primer lugar, porque lo que termina sucediendo en las PASO no es el resultado de las estrategias de campaña ni del marketing electoral, sino de otros procesos menos lineales que se dan por fuera de la campaña.

Los actores que intervienen en esa campaña no oficial (no confinada a la regulación del Estado sobre los tiempos, medios e inversión del marketing electoral) son muchos más que los grandes conjuntos de la política, los medios y la opinión pública. Cada uno de estos clusters está fragmentado. Dentro de la política, además de los candidatos, están los gobiernos y las oposiciones que los sustentan, y que hacen campaña desde la gestión (desviando recursos, tomando medidas electoralistas, creando noticias favorables o usables en la campaña sucia contra el adversario).

Hay otros actores con un carácter eminentemente político que influyen en el espacio público a favor o en contra del gobierno o la oposición: líderes sindicales o sociales, economistas, instituciones como la Sociedad Rural o AMCHAM, la cámara de comercio de Estados Unidos. El mismo público tiene mucha mayor posibilidad de crear climas de opinión desde las redes sociales.

Los encuestadores se quejan de que los medios simplifican su investigación cuando muestran cómo se equivocan en sus predicciones, por ejemplo, en las PASO en Santa Fe. Pero las encuestas son también actores políticos. Son contratadas por candidatos o publicadas en los medios afines o contrarios a sus candidatos para incidir en la campaña. Además, ellas mismas se ven en la obligación de ser netas en sus proyecciones para que hablen de ellas.

¿Qué pasará en estas PASO? Habrá sorpresas otra vez. Dos factores complican aún más las previsiones. Uno es el fenómeno Milei, que les hace asegurar a las encuestadoras que seguimos en un escenario de tercios, a pesar de que Massa polariza su discurso contra Juntos por el Cambio y el fuego cruzado entre Horacio Rodríguez Larreta y Patricia Bullrich responde a la lógica de la polarización interna. Esta división y el crecimiento de Milei son cuestiones interrelacionadas. Y en donde los medios intervinieron e intervienen como operadores: dando visibilidad y luego criticando sistemáticamente a Milei, optando más o menos embozadamente por uno u otro candidato de la interna de JXC.

El otro fenómeno que puede alterar los resultados es el ausentismo. Muestra el rechazo por las dos principales alternativas de gobierno. Estos dos fenómenos son el mismo: el "voto bronca" puede ir a parar en Milei. Hay un límite fáctico para la autorreferencialidad de la campaña y es la crisis económica. El voto económico ha incidido más que ningún otro factor en las elecciones presidenciales de 2015 y de 2019 y estamos llegando a las PASO con el peor escenario histórico en todos los indicadores acuciantes: salario real, inflación, pobreza, empleo. El impacto que las PASO han tenido en los resultados de las últimas elecciones generales puede hacer que se adelante el voto estratégico.

En resumen, lo único seguro es que el microclima sesgado de la política en campaña se volverá a sorprender con los resultados.

¿Cuáles son las opciones después de la previsible sorpresa de las PASO?

(Columna de opinión publicada en MDZ[3] el 20 de agosto de 2023)

Lo que causa sorpresa es la sorpresa. Como dije desde esta columna varias veces, las PASO se han convertido en un evento político muy significativo con consecuencias en la economía, en el clima social y en las reacciones de la política. Así sucedió en 2019 y en 2021. Se sorprende el circuito cerrado de candidatos y equipos de campaña, periodistas de política y encuestadoras, que "en on" estuvieron obnubilados con las internas y "en off" muchas veces operaron a favor o en contra de uno u otro candidato. El resultado de las PASO es una crítica a todo ese mundo autorreferencial, que Javier Milei engloba dentro de "la casta".

Los medios hicieron crecer a Milei y luego lo intentaron bajar. El eco de esa visibilidad mediática se vio en los comentarios de los diarios, en las discusiones de los paneles televisivos y en las redes sociales (en donde el libertario intervino más intensamente que ningún otro) que acumularon discusiones apasionadas, desarticuladas y hostiles. Estas ayudaron a que creciera una tribu transversal y extensa sin correlato con ningún partido, territorio o clase.

Hubo políticos que no se sorprendieron tanto y cuya falsa prescindencia en la campaña es responsable en buena medida de la pobre performance de sus propios espacios. Cristina Kirchner vaticinó el escenario de tres tercios y subió a Milei a su ring para quitarle votos a Juntos por el Cambio, pero le estaba restando votos también a Unión por la Patria. Luego se desentendió de la campaña.

Macri jugueteó todo el tiempo con Milei y profetizó un ballotage entre él y Juntos por el cambio, en el que la diferencia sería sólo de grado. No conforme con esto festejó el triunfo módico de Bullrich porque sumado al de Milei representaría un triunfo de "sus" ideas liberales y la derrota del populismo. Craso error.

Sorpresa en los medios, pero para los analistas atentos todas las cartas estaban a la vista. Para preparar esta columna releí las que vine escribiendo sobre la situación política desde hace un año. Como Sarmiento que, aunque escribiera sobre Facundo o sobre Urquiza, siempre estaba escribiendo contra Rosa, me di cuenta que todo este tiempo estuve escribiendo sobre Milei.

Desde esta columna hemos descrito: el avance de un estilo desaforado de discurso público como forma de captar la atención de los medios y de aligerar la gravedad de los prejuicios sociales lanzados; el advenimiento de una nueva condición del individuo empoderado que quiere revancha contra el abandono del Estado; el profundo descontento de los movimientos sociales, trabajadores precarizados, pequeños comerciantes y el impacto de algunas ideas libertarias en este ambiente de desamparo; el debilitamiento de la confianza en la autoridad epistémica de los científicos, de los pensadores, de los profesores en el debate; el avance de la concepción omnicomprensiva del capitalismo que pretende que el mercado regule todas las actividades, incluyendo las sociales,

3 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/8/20/cuales-son-las-opciones-despues-de-la-previsible-sorpresa-de-las-paso-362045.html

culturales, educativas, la salud y el bienestar personal.

El lunes estallaron las interpretaciones “a posteriori”. Las motivaciones de los votantes de Milei fueron múltiples. Empatizar con esas motivaciones puede ir de la mano con la discusión de las ideas de Javier Milei. Y solo de él: no lo acompañan expertos en ninguna materia salvo en economía (e incluso en ese rubro los interlocutores se quedan con muchas dudas de cómo quiere implementar su política). Hasta ahora las personas que va mencionando como parte de un futuro gabinete se desviven por matizar esas ideas y sus más fervientes seguidores se desgañitan diciendo que Milei no dijo lo que dijo. Mientras tanto él sigue proponiendo una idea imposible o delirante por día. (Los contrincantes no deberían entrar en el juego de rebatir la idea de privatizar el Conicet o de romper relaciones con nuestros principales socios comerciales, dejarle eso a los expertos o a la mera imposibilidad fáctica y mostrar con más claridad sus propias ideas, si no quieren depender enteramente de su agenda).

Primero, empatizar con el votante de Milei. También he citado en esta columna al sociólogo Pablo Semán, que señala que en el último tiempo se han ido sumando a La Libertad Avanza votantes poco preocupados por cuestiones doctrinarias. Libertad para los pobres es libertad para circular, en el caso de los repartidores y trabajadores de la economía informal, y para mejorar su posición actual a través del micro-emprendimiento, que la regulación estatal sofoca. La bandera de la libertad seduce sobre todo a los jóvenes perseguidos por querer salvar sus ingresos en dólares por servicios profesionales al exterior, asfixiados por regulaciones para emprender y carentes de crédito para proyectar un futuro en el país.

Al ver el mapa de los resultados de las PASO lo que salta a la vista es la ausencia de opciones para las posiciones de centro. Me refiero a posturas que son conscientes de la conflictividad social de nuestra sociedad y de que corregir la desigualdad es la prioridad, pero están convencidas de que las diferencias deben zanjarse dentro del sistema democrático, fortaleciendo sus instituciones hoy anestesiadas (el Congreso, la Justicia), en el marco del respeto de las garantías constitucionales de todos. No violencia, democracia, derechos humanos trazarían los contornos del centro y también la consciencia de los límites que le imponen al país el multilateralismo, la complejidad del sistema tecnológico global y el medio ambiente del planeta.

Si ubicamos las ideologías en dos ejes, uno horizontal: Derecha vs. Izquierda y otro vertical: populismo vs. republicanismo, Milei es claramente una expresión de populismo de derecha en su modo de construir poder y de comunicarse con la sociedad. El desasosiego con él no es de diagnóstico, en eso puso el dedo en la llaga: es su “cómo”, radical e “iliberal” (Zakaria).

Milei es populista si se entiende el populismo como una estrategia discursiva y pragmática, como una forma más que un contenido. De hecho, muchas de sus ideas no son nada nuevas: son enunciados teóricos que no describen ya el modo de funcionar del mundo. El cambio se produce en un discurso que corrió los límites de los temas que se pueden debatir -y varias veces los límites de la civilidad-. Con él Milei construye un liderazgo hiperpersonalista capaz de reunir todas las demandas contra el Estado e inspirar la

confianza de que el líder mesiánico tiene soluciones para todas, simples y drásticas. Para ello construye un enemigo de límites imprecisos: la casta, y divide la sociedad en dos bloques: las personas de bien y esa elite (que no es económica sino política). Su confrontación no es solo con la dirigencia -como en el caso de sus votantes- sino con los mecanismos de control democráticos: los medios de comunicación, el Congreso, algunas garantías constitucionales.

Lo más lógico sería que Bullrich y Massa se disputen el centro. La estrategia de polarización era mucho más sencilla que la de tercios. El problema de Bullrich es el poco contraste con Milei, el problema de Massa es el poco contraste con el populismo que nos llevó hasta acá. Movido el tablero hacia la derecha la opción ahora parece ser populismo o gestión democrática de la crisis.

La comunicación política provoca estrés en los votantes

(Columna de opinión publicada en MDZ[4] el 20 de agosto de 2023)

El segundo debate presidencial fue parecido al primero, con más protagonismo y más contundencia de Patricia Bullrich. Pero, aunque apenas pasó una semana, ha quedado muy atrás. Incluso parece haber quedado atrás el escándalo del operador político bonaerense Chocolate quien intentó extraer dinero de cajeros automáticos con 49 tarjetas de débito de empleados del Estado. Y también el de las fotos de Martín Insaurralde, ahora exjefe de gabinete de la Provincia de Buenos Aires, en un yate en Marbella tomando champagne con una modelo que exhibe impúdicamente carísimos obsequios. Aunque la reapertura de la investigación, en el primer caso, y los insultos de Bullrich, en el segundo, les hacen recobrar frugal actualidad.

Furibundas declaraciones de Javier Milei y Ramiro Marra contra los plazos fijos contribuyeron a acelerar la corrida hacia el dólar, cuya cotización blue esta semana superó los mil pesos. No hay una relación causal ni motivo para la inopinada denuncia de Alberto Fernández. Pero un candidato que va primero en las encuestas, que promueve la dolarización como sea, que dice que el peso “no puede valer ni excremento” porque “es la moneda que emite el político argentino” y que votó la devolución del IVA para “que todo se vaya a precios y más rápido vamos a sacar al Gobierno” muestra una gran desconsideración por el pequeño ahorrista argentino.

Luego empezaron a circular viejos audios de Carlos Melconian aparentemente intercambiando favores en la administración pública por favores sexuales o proponiendo a empresas esquemas de corrupción. Finalmente, el diario La Nación publicó una denuncia del abogado de dos fondos buitres en litigio con el país contra funcionarios de los gobiernos nacional y provincial por fuga de divisas.

A una semana de las elecciones necesitamos ya una veda. La seguidilla de denuncias, filtraciones, operaciones y reacciones a estas, pertenecen al género de los escándalos en contexto de campaña negativa, que siempre se activa en los últimos tramos de las

4 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/10/15/la-comunicacion-politica-provoca-estres-en-los-votantes-376161.html

campañas electorales. Y más en estas que transcurren en medio de una profunda crisis económica y social y toman un cariz especialmente agresivo e incivilizado, debido a la irrupción de Milei, quien introdujo una grieta dentro de la grieta.

La idea de la grieta era que había dos bandos y cada uno era caracterizado como el enemigo por el otro. Los tercios, que parecen estar vigentes, introducen un mecanismo distinto al de la polarización conocida: una polarización en dos tiempos. Primero polarizar entre quienes compiten para entrar en el ballotage y reservar la polarización del estilo "nosotros o el abismo" para la segunda vuelta. Fue hasta aquí la lógica de la confrontación de Bullrich con Massa y viceversa. Las mayorías parecen estar entre los que quieren evitar la llegada al poder de alguno de los tres vértices del triángulo: un 70% que no querría a Milei, un 70% que renegaría del kirchnerismo y un 70% que tendría una profunda desconfianza sobre las posibilidades de cambiar las cosas de JXC.

Se acaba de publicar en La Crujía el original libro: Comunicación política 100 x 100, editado Mario Riorda y Gina Sibaja Quesada, que reúne 100 opiniones de 100 palabras de 100 expertos. En mi microtexto llamado "Reconectar con público digitales hipersensibilizados", consigno: "Este sistema mediático-digital está colonizado por públicos afectivos, cuya sensibilidad muta vertiginosamente. Los políticos son pobres migrantes ahí. Reunir mayorías en un contexto fragmentado es hoy el desafío de la comunicación política".

En este contexto de todos contra todos, los escándalos no hacen sino embarrar más la cancha. Hay factores generales detonantes de escándalos como la proliferación de denunciantes y el corrimiento de lo público que suponen la existencia de redes sociales con tanto activismo. Y hay factores particulares del contexto actual de Argentina. Habría que preguntarse en cada caso de dónde proceden las filtraciones, quiénes las difunden y quienes evitan que circulen, quién se perjudica y quién se beneficia con su difusión. La oportunidad en que es publicado es lo que lo inserta en una campaña sucia, que bien puede proceder de "fuego amigo" (o ex-amigo): por ejemplo, los audios de Melconian podrían haber sido grabados por la AFI en gobierno de Macri; Insaurralde podría haber sabido de la existencia de las fotos y videos y esperado que se le asestara el golpe para hacerlo renunciar y bajar su candidatura, algo que sucedió rápidamente.

Los equipos de campaña se asocian o se ven sobrepasados por los servicios de inteligencia y por arteros operadores de la opinión pública, como el periodista Tomás Méndez de Canal Extra que reveló los audios de Melconian. Luego los medios y las redes sociales actúan como actores políticos interesados de manera convergente o contradictoria. Por ejemplo, en el caso de Melconian hubo un esfuerzo de los medios mainstream por silenciar las filtraciones, que en cambio los partidarios de Milei fogonearon desde Twitter, donde #Melcogate fue tendencia, desplazando al pico de menciones sobre Insaurralde. No se sabe qué impacto tendrán esas denuncias sobre los candidatos denunciados o allegados a ellos. Lo que es seguro es que la comunicación electoral en este acelerado final de campaña está contribuyendo a la inestabilidad de la economía y de la política y a la confusión y el estrés de los electores.

Percibo en los expertos que opinan en Comunicación política 100 x 100 una visión crítica sobre el cariz que ha tomado la comunicación política en los últimos años. Basta recorrer

algunos títulos para advertir esta preocupación: “Bloqueados”, “Comunicación política y desafección”, “El abismo de la emoción electoral en redes”, “El caos define hoy la comunicación política”, “La auténtica comunicación política (daña)”, “La comunicación le hace daño a la democracia” entre otros. El capítulo del investigador español Rafa Rubio se llama “La comunicación se tragó a la política” ya que dice que la política “Se volvió gestión de la actualidad y argumentario, sin pasado ni futuro, en permanente contradicción. Micromanagement de crisis permanente. Y el ciudadano, como no se fiaba, se refugió en sus propias convicciones”. Aplica al momento electoral de Argentina.

Los medios narran la película de Milei

(Columna de opinión publicada en MDZ[5] el 5 de noviembre de 2023)

Por varios motivos es Javier Milei el “fenómeno” de las elecciones del 2023. Uno de ellos es el hecho de haberles disputado la centralidad de la política argentina a Cristina Kirchner, en primer lugar, y a Mauricio Macri, en segundo, a cuyos compases veníamos bailando en los últimos años, incluso después de que dejara cada uno la presidencia. Dentro de las varias paradojas que los giros continuos del guión de estas elecciones provocan se cuenta ésta: Sergio Massa estaría en mejores condiciones de sacar del centro a Cristina y a Macri que Milei, después del acuerdo con el expresidente.

Otra paradoja es que Massa, con imagen de acomodaticio, alternativamente aliado y adversario del kirchnerismo, ha resultado más previsible que Milei, incluso para el mercado.

Luego del revés de las elecciones generales, Milei intentó morigerar sus posiciones y sus tonos. El acuerdo con Macri por Patricia Bullrich le hizo cambiar su antagonismo contra la casta por la polarización con el kirchnerismo. Pero su rechazo a la casta fue lo que más congregó a sus seguidores, mucho más que los aspectos doctrinarios, extremos y sin acuerdo siquiera entre los integrantes de su equipo.

No le costó tanto a Milei alcanzar ese umbral de votos duros como le estaría costando desde las PASO perforar ese techo.
El acuerdo de Milei con Macri tuvo el doble efecto de dividir definitivamente a Juntos por el Cambio, la fuerza que debería sumar para ganar el balotaje, y perder gente de su propio espacio o muy próxima a él.

Con el agravante de que devolvió a Macri al centro de la escena y, aparentemente, al control de su campaña. Después de la desafortunada entrevista en el canal A24 con el periodista amigo Esteban Trebucq, Milei dejó de exponerse a este tipo de entrevistas, aun complacientes. El video de la entrevista (en donde se lo vio lento y desconcentrado por un aparente murmullo en el estudio y desencajado y excitado por el millón de likes que recibió su meme de un león abrazando a un pato) se viralizó en las redes con comentarios alarmados sobre el desequilibrio emocional del candidato libertario y fue objeto de

5 *https://www.mdzol.com/sociedad/2023/11/5/los-medios-narran-la-pelicula-de-milei-381349.html*

análisis de especialistas que pronto se trasladaron a los medios masivos.
El anteúltimo plot point de la película de Milei consiste en reforzar las ideas que le granjearon más adhesiones y que más conectan con la principal preocupación de sus votantes -la inflación y el dólar-: la dolarización y el cierre del banco central no son negociables, asegura. Junto con esto pareciera haber vuelto a dar carta franca a sus adláteres para que insistan con las posiciones extremas que lo diferenciaron de la casta. Así, por ejemplo, Diana Mondino dijo que un mercado libre de órganos le parecía fantástico. El riesgo de esta vuelta al extremismo anterior es recaer en los errores de final de campaña que seguramente le sustrajeron votos blandos: los agravios al Papa, el pedido de Benegas Lynch de suspender relaciones con el Vaticano, la propuesta de Lilia Lemoine de que los padres puedan renunciar a la paternidad.

Los medios intervienen activamente en estas idas y vueltas respecto de Milei contribuyendo a la confusión sobre él y a la incertidumbre que produce como alternativa de poder. Gran parte de los periodistas de La Nación + que apostaron fuerte por Juntos por el Cambio ahora se revelan como seguidores de la estrategia de Macri: van abiertamente por Milei. Siempre en el otro extremo de Massa, caracterizado como continuidad del kirchnerismo. Javier Milei dijo en LN+ que él sufrió 30 operaciones periodísticas en contra. Sin embargo, el día de las elecciones los periodistas de ese medio aparecían con el rostro demudado al informar sobre los resultados. Resultados menos favorables a Milei que los que ellos mismos habían auspiciado. Así como LN+ se radicaliza, TN se atempera. Allí ahora las entrevistas a Milei son menos complacientes y Massa es más consultado. Estos posicionamientos tienen que ver también con las previsiones que los medios hacen del futuro de su negocio con uno u otro resultado.

No sabemos cuáles serían las percepciones de la población si no estuviera tan frenético el sistema mediático digital. Es difícil sustraerse a este circuito exasperado y polarizado. Sabemos que en los grupos de WhatsApp y en las redes la gente común y corriente se pelea, se obnubila, recrea la grieta. Las campañas sucias y las fake news están a la orden del día: por ejemplo, la foto de un playero de Shell cargándole nafta a uno de YPF difundida por Javier Milei para denunciar el desabastecimiento, que el primero aclaró que era de 2017. No hay serenidad ni para pensar que es lo menos malo para el país en crisis. La irrupción de Javier Milei polarizó a todos los actores sociales. La mayor parte de la dirigencia del espacio implosionado de Juntos por el Cambio se manifestó contra él, lo cual no quiere decir que pidan votar a Sergio Massa. Todo esto es "casta" para el libertario, pero también hay dirigentes cercanos enojados con el acuerdo con Macri. Contra Milei se expiden: los escritores argentinos y extranjeros, otros artistas e intelectuales, y también los fans de WOS, los swifties, los Otakus. Son respuestas a los excéntricos enfrentamientos del espacio libertario.

Los periodistas formulan predicciones, se entrevistan unos a otros, declaman su voto, interpelan con arrogancia a los candidatos. A favor de Sergio Massa: Jorge Rial, Baby Etchecopar, por el voto en blanco: Luis Novaresio, Jorge Lanata. Se expresan juicios severos y autoritarios del valor del voto en blanco en una elección donde una mayoría no está a favor de ninguno de los dos candidatos. Demasiado vedetismo y partidismo. ¿Por qué habría de ser de interés público por quién votan Majul, Feinmann o Canosa?
Hay elementos del estado actual de la mediatización que explican esta suerte de histeria.

Uno es la autorreferencialidad: los equipos de campaña y los encuestadores son creadores de contenidos como los periodistas, todos realizan análisis más o menos serios, pero también usan la "chicana" y el sarcasmo en las redes sociales. El segundo elemento es el efecto sorpresa que este mismo sistema provoca al generar una expectativa que luego el comportamiento de los votantes defrauda. La gente de a pie no razona igual que la elite político-mediática.

El balotaje será una elección entre el miedo a lo que representa Milei versus el rechazo que produce Massa. Faltan aún quince días, hasta entonces esperamos nuevos giros en la película de Milei.

Debate Massa-Milei: "Es la economía, estúpido"

(Columna de opinión publicada en MDZ[6] el 12 de noviembre de 2023)

La frase de James Carville, estratega de campaña, le sirvió a Bill Clinton para ganar las elecciones de 1992 contra el popular George Bush padre. Desde entonces se emplea para recordar a los candidatos que deberían hablar más de cómo piensan abordar la cuestión económica, atendiendo también a la coyuntura inmediata.

Puede fallar. Economía y comunicación en 40 años de democracia, de Andrés Borenstein y Gabriel Llorens Rocha, es un atrapante relato del entramado entre planes económicos, liderazgos políticos y estrategias de comunicación en la historia reciente. Lo primero que salta a la vista es la creciente interdependencia entre política, economía y comunicación. Lo segundo es que algunas veces esa ecuación se trabajó exitosamente, aunque sea por un tiempo.

Hubo tres planes de estabilidad. El plan Austral (1985) tuvo un éxito inicial espectacular. La inflación bajó del 30% en junio al 6,2% en julio, 3% en agosto, menos del 2% en septiembre. En las elecciones legislativas de noviembre la UCR arrasó: el poder adquisitivo de la gente mejoró y también la recaudación de impuestos. El ministro de economía Juan Vital Sourrouille tenía equipo, plan y la comunicación delegada en Raúl Alfonsín. La estrategia de comunicación fue de ocultamiento del plan, incluso al FMI. El Presidente preparó a la población con el famoso discurso de "La economía de guerra" y anunció el Austral con gran didactismo. Las medidas no se sostuvieron porque no había un plan de reformas estructurales, el gobierno terminó con la hiperinflación de 1989 (4924% de inflación anual). Borenstein y Llorens Rocha anotan esta lección: "Sin solidez económica, no hay proyecto político capaz de transformar y sostenerse".

Igualmente, Domingo Cavallo mantuvo en secreto su plan hasta último momento. También tenía equipo y mucho interés por la comunicación. Primero tomó medidas fiscales para recaudar dólares. La convertibilidad sale por ley del Congreso, que un medio tituló: "Dolarizan la economía", aprobada el 27 de marzo de 1991. El ministro de Economía le explicaba la idea a Menem y Menem salía a contarlo por todos los medios con sencillez

6 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/11/12/debate-massa--milei-es-la-economia-estupido-383088.html

y entusiasmo. Siguieron ocho años sin inflación y con crecimientos del PBI de entre el 4 y 8% anual. También cayó la pobreza. Durante el segundo mandato de Menem el desempleo, los bajos sueldos de los estatales, el impacto negativo de la apertura sobre la industria nacional y el crecimiento de la deuda, prepararon el terreno para la debacle de 2001, tras el retorno sin gloria de Cavallo. El período más largo de estabilidad acabó en la peor crisis económica y social de la historia del país. Otra lección. "No te enamores ad infinitum de tu idea".

El siguiente buen momento llega con Roberto Lavagna, tras el colapso de la convertibilidad en 2003. Tenía equipo, capacidad de negociación y estrategia de comunicación. Su método era bajar las expectativas. El "trabajo sucio" (devaluación, pesificación asimétrica, contención de la emergencia social) lo hizo Remes Lenikov. Pero Lavagna convenció a los gobernadores de disciplinar las economías provinciales, gestionó exitosamente el canje de la deuda externa (con una quita del 66% y una aceptación del 76% de los acreedores) y salió del "default". Siguieron años de desendeudamiento, inflación baja y crecimientos a tasas chinas: por encima del 8% hasta 2008. Luego viene la economía de Cristina y de Macri, historia conocida por los electores, frustrados con las últimas gestiones de gobierno. Con la diferencia de que Cristina tuvo una narrativa para la economía consistente con la política y Macri, no. Pero hoy una mayoría se muestra cansada de la incidencia perniciosa de una y de otro en la vida política y social de la Argentina reciente. La cansadora campaña aporta novedades en el nivel de los agravios personales (incluyendo el empleo de "deep fakes" de los libertarios), los escándalos de espionaje del kirchnerismo, y el partidismo exasperante de los periodistas, pero no precisiones en el terreno económico que es el que más preocupa en la vida real, fuera de la burbuja creada por los medios y el marketing electoral. Llegamos al debate previo al balotaje después de haber conocido muchas medidas económicas electoralistas de Sergio Massa (el "plan platita") y la idea innegociable de la dolarización de parte de Javier Milei. Sin poder despegarse Sergio Massa del kirchnerismo, ni morigerar Javier Milei una cantidad de propuestas alarmantes para la mayoría, no aciertan con un mensaje de esperanza de salida de la crisis, una narrativa de futuro. Ya no hay tiempo para crearla.

Javier Milei es sospechoso de apuntar ex profeso a la catástrofe económica para habilitar un cambio completo del modelo hacia el paroxismo del libre mercado (la privatización puede incluir al Conicet, Vaca muerta, los parques nacionales o la venta de órganos). Sergio Massa es sospechoso de no estar decidido a realizar cambios drásticos en materia fiscal que permitan pronto mejorar las reservas y bajar la inflación. Si se compara cómo reaccionó el mercado después de las PASO, con la corrida cambiaria, y en las elecciones generales, con esta paz cambiaria, se puede inferir que apuesta más al triunfo de Sergio Massa que de Javier Milei. Otro tanto sucede en el frente externo. Esta semana The Guardian publicó un texto de cien destacados economistas sobre la devastación económica que podrían provocar las ideas del libertario. Javier Milei también se opone inflexiblemente a las relaciones comerciales con nuestros principales socios (Brasil y China). (Y también se puso en contra de las swifties, sin advertir lo importante que pueden ser para la economía argentina la organización de mega recitales; de hecho, Taylor Swift mueve tanto el consumo en los estados por donde pasa de gira, que hace crecer el PBI). El debate es la última chance de Sergio Massa para convencer de que lo voten los que le tienen profunda antipatía, de que tiene un plan de transformación de esta economía

calamitosa. Y para Javier Milei, para convencer a los que le tienen miedo de que su plan de cambio drástico de las políticas kirchnerista es plausible y no requiere una fractura de los consensos democráticos.

Volver al análisis ponderado y de calidad: el mensaje de las urnas

(Columna de opinión publicada en MDZ[7] el 26 de noviembre de 2023)

El claro triunfo en las elecciones del hartazgo con las políticas actuales, exige una tregua de parte de los formadores de opinión (políticos, periodistas, dirigentes sociales, pero también empresarios y todos los que intervenimos de alguna manera enel debate público, que somos todos). Llegamos a fin de año bastante hastiados de tanto discurso electoral agresivo, de tanto periodismo partidista, de tantas encuestas cambiantes, de tantas emociones negativas expresadas en las redes sociales. Ansiosos, confundidos, peleados entre nosotros: no son buenas condiciones para afrontar los desafíos inminentes.

El contexto de crisis social, polarización política, aceleramiento, deseo de cambio e incertidumbre que vive nuestro país demanda de los profesionales de las distintas áreas de la comunicación aportes al debate público ponderados y de calidad. El martes 21 de noviembre hemos presentado ante directores de comunicación de más de cincuenta empresas de primera línea los resultados de la quinta edición de KCI (Key Communication Indicators), el instrumento de medición de la performance en comunicación corporativa que la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral desarrolla para AMCHAM, la cámara de comercio de Estados Unidos. Una tendencia que se confirma en esta investigación es la creciente concentración de las áreas de comunicación de las empresas en la generación de contenidos, las relaciones con los medios, la comunicación digital y el branding. Les preguntamos a las 116 compañías que contestaron la encuesta qué uso realizaban de las herramientas de Inteligencia Artificial y contestaron que se emplean en optimizar tiempos y recursos para generar más y más contenidos y automatizar las conversaciones con sus clientes.

Mirando el entorno público de nuestro país, me pregunto qué aporte inmediato pueden realizar los expertos en comunicación a una sociedad estresada. Destaco uno: la capacidad de análisis, de interpretación del contexto, de aportar perspectiva a la lectura de la coyuntura.

La larga y agresiva campaña política en nuestro país se dio en un sistema de medios, donde hay un ida y vuelta entre las empresas de contenido y las redes sociales, que instala una percepción acelerada del tiempo: la del "tiempo real". Esta instantaneidad y velocidad contribuye al estrés de los públicos. Los sondeos, focus groups y estudios de sentimientos en las redes coinciden en las emociones negativas que han prevalecido todo este lapso: ira, miedo, hartazgo. Los jóvenes expresan sus emociones antes de llegar a formarlas en su interior. Y todos intervenimos en un turbión de mensajes que pasan de las redes a los medios (y viceversa), y de ahí a nuestras comunicaciones interpersonales

7 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/11/26/volver-al-analisis-ponderado-de-calidad-el-mensaje-de-las-urnas-386846.html?sede=caba

por WhatsApp. Compartimos textos sin leerlos completos, que se viralizan sin autor y sin argumento respaldatorio. Es la lógica del meme, creemos que nuestras ideas son nuestras, que nuestras opiniones son posesiones personales, nos ponemos violentos cuando nos las rebaten, sin preguntarnos por qué pensamos como pensamos: no hay tiempo para tales elucubraciones.
La automatización de los contenidos por medio de bots y del uso del ChatGPT hace que cada vez haya más textos, pero menos lectores de los textos. Las marcas empresariales entran en esta carrera alocada: hace falta hacer cada vez más ruido para ser apenas audible en la economía de la desatención. La comunicación política en la campaña ha tenido un comportamiento autorreferencial: periodistas, encuestadores y equipos de campaña hablan entre ellos y para ellos, con un lenguaje que no es el de la mayor parte de la población. Si le sumamos a eso que muchos contenidos son generados automáticamente, resulta que el flujo de contenidos digitales se despega de la capacidad de procesamiento de las personas.

Creo que sólo se pueden realizar aportes de comunicaciones con propósito, ayudar a la comprensión, reducir la ansiedad general volviendo al análisis. A su vez, precondición del análisis es tener tiempo para leer textos completos, para repasar los conceptos y las categorías con las cuales interpretar la realidad, situar los mensajes circulantes en su contexto: quién habla y a quién le habla, quien calla, es silenciado o tergiversado y por qué.

Un profesional de la comunicación debería contar con un método de lectura, antes y al mismo tiempo de intervenir en la comunicación pública es imprescindible remozar las herramientas intelectuales adquiridas en los estudios y en la experiencia profesional para analizar. Ordenar, comparar y anticipar los efectos de sentido de los discursos prevalentes. Sólo así se puede producir sentido en medio de la confusión.

En el espacio público de la Argentina reciente circulan rumores malintencionados, filtraciones, fake news, consignas inconsistentes, ausencia de cualquier criterio de validación de las afirmaciones. Esta anomia del discurso público pide una reposición del análisis sereno e independiente.

Tags: **Política, Elecciones, Comunicación política**

Damián Fernández Pedemonte

La transformación de la comunicación política en la era digital: medios tradicionales, redes sociales y memes

La comunicación política en forma de meme

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 27 de agosto de 2023)

Gobernar es poder gobernar. Los conatos de saqueos de la última semana son tests de gobernabilidad futura para los candidatos. El de la gobernabilidad es el principal tema de la región, basta asomarse a los casos de Ecuador, Perú, Chile, Colombia. Al año de asumir, el liderazgo de varios presidentes latinoamericanos es fuertemente cuestionado, lo que les impide avanzar en los cambios prometidos.

Las elecciones de Argentina aún no han sucedido, tendrán lugar en medio de una crisis económica y social y en un clima de gran tensión. La forma de comunicación que prevalece en este interregno posterior a las PASO y anterior a las elecciones generales es la comunicación memética, es decir, la que sigue la dinámica de los memes. No es una buena noticia. Sería el momento para la argumentación racional de los políticos y para el análisis crítico de los ciudadanos. Aunque contengan en su superficie contenidos políticos los memes y la forma que los memes tienen de circular le aportan muy poco al debate político.

Vimos muchos memes en torno a la votación, al romance entre Javier Milei y Fátima Florez, a un imaginario acercamiento de Massa con el libertario y a una Bullrich con su peluca. Bajo los hashtags que promueven a Milei en Twitter hay cantidad de publicaciones xenófobas, antifeministas, agravios personales a políticos, empleos del peronismo como insulto, exaltación de la represión violenta de los saqueos o de los piquetes. Abundan las reproducciones de videos de Milei imitando a Leonardo Favio o agrediendo en forma enajenada a un interlocutor en un programa de TV. En TikTok se publican cientos de videos de explicaciones tan didácticas como mágicas de medidas de gran complejidad (como la dolarización o la reducción de dieciocho ministerios a siete) y matizaciones de expresiones de la campaña de Milei. También hay reacciones furiosas contra esos planteos y relevamientos de las contradicciones del candidato.

Otros memes son provocados por declaraciones imprudentes o ignorantes de referentes políticos: la vocera Gabriela Cerruti negando la existencia de saqueos y al mismo tiempo denunciando a los partidarios de Milei por su incitación, la candidata a vicepresidenta Victoria Villarruel confundiendo la bandera del cooperativismo enarbolada en un colegio con la de LGBT o arremetiendo contra el Espacio de la Memoria de la ESMA. Todos los

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/8/27/la-comunicacion-politica-en-forma-de-meme-363743.html

temas caen en esta dinámica de la polémica sin argumentos, de la reducción de las ideas a eslóganes y contra eslóganes: el ingreso de Argentina en las BRICs, la obtención de financiación extra del BID y del Banco Mundial. El panelismo interesado y polarizante se ha instalado en la televisión y propaga más mensajes de este tipo.

Son memes, si no desde el punto estético, desde el punto de vista de su dinámica de circulación. Como describe Francois Jost en su libro Dígalo con memes. De la parodia al mundo digital, recientemente traducido al español, el meme (esa imagen copiada que produce un desvío sobre el original, como la exitosa de John Travolta confundido que se aplica a los contextos más variados) circula solo, sin explicación y traza una frontera entre los que lo entienden y los que no. Atrás del meme hay una réplica, una alusión a otro texto precedente. Personas inteligentes pueden quedar fuera de esta comunicación memética que comenta situaciones sobre las que no se han informado con nitidez, el contexto de la noticia queda tapado por los memes que se refieren en forma desviada a él.

Jost recuerda también que la palabra meme fue introducida por el biólogo Richard Dawkins en su libro El gen egoísta para referirse a estas unidades de imitación. Estableciendo un paralelismo entre la biología y la sociedad Dawkins considera memes a las ideas, dichos, modas que se propagan de cerebro a cerebro. La viralización es su forma de propagación. Para Keith Stanovich (The bias that divide us) la idea fundamental detrás de la aplicación del concepto de meme a la sociedad es que una creencia puede propagarse sin ser necesariamente cierta ni ayudar a la persona que la sostiene.

Un ejemplo de esto son las cadenas que amenazan con un maleficio: "Si no transmites este mensaje a cinco personas, sufrirás una desgracia". “Hay dos cosas notables acerca de este meme exitoso: no es cierto ni útil para la persona que lo lleva. Sin embargo, el meme sobrevive. Sobrevive debido a sus propias propiedades de autorreplicación”, comenta Stanovich.

Hay periodistas que están centrando su análisis de la actualidad política argentina en la psicología del líder y de sus seguidores, en cambio, “la teoría memética nos centra en las propiedades de las creencias como replicadores más que en las cualidades de las personas que adquieren las creencias”. Es decir, los memes –chistes, eslóganes, exabruptos, falacias, fake news- tienen su estrategia, contienen una ideología que nos contagian.

Si pensáramos en estos discursos emocionales que circulan en abundancia frente a nosotros como memes, podríamos analizarlos racionalmente antes de asimilarlos, adjuntarlos a nuestras convicciones o compartirlos. Muchas de nuestras creencias en materia política, quizás aquellas que más nos exaltan, son memes, ideas que se replican a sí mismas sin evidencia y tienen sus propios intereses.

En la incertidumbre sobre la gobernabilidad que provoca la crisis argentina es cuando más necesitamos ponderar las alternativas que nos ofrecen los candidatos, sobre todo preguntando cómo van a hacer para hacer lo que dicen que van a hacer.

Los medios tradicionales y su relación con la viralización de contenidos en

internet

(Resumen extraído de un artículo en La Nación[2] del 19 de noviembre de 2023 en el que el profesor es citado)

En la actualidad, el mundo de la comunicación ha experimentado una transformación sin precedentes. Los medios tradicionales, como la televisión, la radio, los diarios y revistas, han tenido que adaptarse a un nuevo ecosistema mediático, donde la viralización de contenidos en internet desempeña un papel fundamental. Como director de la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral, he observado de cerca cómo esta interacción entre los medios tradicionales y las redes sociales ha evolucionado y ha dado forma a la comunicación política y social.

Es innegable que los medios tradicionales siguen siendo una fuente importante de información para gran parte de la población. Sin embargo, también es evidente que han tenido que evolucionar y adaptarse para mantener su relevancia en un mundo cada vez más digitalizado. En este sentido, los medios tradicionales han contribuido significativamente a la visibilización de los memes y a la difusión de contenidos virales en línea. Estos medios actúan como un puente entre el mundo offline y el mundo online, al cubrir la viralización de memes y propagar los contenidos que se originan en la web.

Un fenómeno interesante que he observado es cómo los candidatos políticos han aprendido a utilizar esta nueva dinámica mediática a su favor. En particular, figuras como la de Javier Milei, han sabido aprovechar las redes sociales y los medios tradicionales para hacerse notar. Su estilo provocador, el extremismo de sus propuestas y su posicionamiento anticasta lo han convertido en un enunciador atractivo tanto para los medios como para las redes. Su fuerte presencia en las redes sociales no es casualidad, sino el resultado de una estrategia consciente y programada.

La comunicación política en la era digital se ha vuelto "memética", ya que se basa en la difusión de contenidos impactantes y satíricos que se propagan rápidamente en línea. Las campañas electorales se han plataformizado, reduciendo las argumentaciones a clips de video de 15 segundos que capturan la atención del público. Este enfoque ha demostrado ser efectivo en un entorno donde la atención es fugaz y la viralización es la moneda de cambio.

Sin embargo, esta dinámica no está exenta de desafíos. Los algoritmos de las redes sociales tienden a favorecer contenidos extremos y polarizantes, lo que puede arrinconar a las posiciones moderadas y hacerlas inaudibles. Además, la burbuja de filtro que crea la exposición a contenido afín puede reforzar las creencias existentes y dificultar el diálogo político constructivo.

Por lo tanto, es esencial complementar la campaña digital con estrategias territoriales. La

---

2 https://www.lanacion.com.ar/ideas/el-boom-de-los-memes-en-la-campana-de-la-bronca-y-el-miedo-nid19112023/

estructura territorial de los partidos políticos, como el peronismo, sigue siendo un factor crucial en la movilización de votantes en la "última milla" de la elección. La combinación de estrategias digitales y territoriales puede ser la clave para el éxito en la política contemporánea.

Tags: Política, Elecciones, Comunicación política, Medios, Redes sociales, Memes

Arturo Fitz Herbert

Lo que une a Taylor Swift con la política nacional

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 16 de noviembre de 2023)

¿Qué tienen en común Taylor Swift y la política argentina? En lo superficial nada, pero en lo profundo indican una nueva realidad social de la que no somos plenamente conscientes. Hagamos historia: en los '90 casi todos los argentinos sabían quiénes eran Mirtha Legrand, Luis Alberto Spinetta o Valeria Mazza. Incluso muchos conocían a celebridades menores, como Guido Süller. Antes, aparecer en televisión, radio o en las revistas de entretenimiento aseguraba un nivel de conocimiento muy alto, independientemente del interés o simpatía por estas figuras.

Más aún, no sólo sabíamos quiénes eran las figuras mediáticas: todos sabíamos que el resto de los argentinos también las reconocían. Esto garantizaba lo que algunos académicos llaman el "terreno común": un conjunto de saberes a los que podemos apelar para comunicarnos con otros miembros de nuestra sociedad.

En 1995, los Rolling Stones llenaron cinco veces River y muchos de sus fans acamparon para aguardar el ingreso. La mayoría de los argentinos no escuchaban su música, pero casi todos podían reconocer algunos de sus hits. Hace poco se dio un fenómeno parecido con Taylor Swift, pero con una diferencia sustancial: muchos argentinos se enteraron de su existencia recién ahora.

Nos encontramos ante un cambio cultural profundísimo: una era de fenómenos masivos a escala global, pero conocidos sólo por segmentos de una misma sociedad. Es una era de fragmentación masiva. En las universidades es notorio: los jóvenes pueden ser muy poco conscientes, o no saber nada, acerca de lo que conocen sus compañeros.

En un mismo curso pueden convivir expertos en diferentes rubros globales: cocina armenia, rock coreano, moda italiana, etc. Pero entre estos grupos no existen conocimientos básicos más comunes sobre la cultura argentina. Y esto es más notorio en las familias: es frecuente que los padres sientan que sus hijos viven en un mundo cultural completamente extraño.

La fragmentación está vinculada con los smartphones, el streaming y las redes sociales. Estas tecnologías funcionan por algoritmos que nos ofrecen contenidos culturales que, de acuerdo con nuestros patrones de consumo, deberían resultarnos atractivos. Los anunciantes aprovechan estos algoritmos para comunicarse exclusivamente con los públicos que les interesan. Esto configura aldeas de personas con consumos culturales y de productos que pueden ser extremadamente diferentes al de personas que comparten un mismo techo.

---

1 https://www.clarin.com/opinion/une-taylor-swift-politica-nacional_0_pIBJ3QyXGg.html

La política es parte de ese mundo de anunciantes. Es posible que esta campaña los adultos mayores de una familia hayan sido expuestos a spots de los cuales los jóvenes no tienen ningún tipo de conciencia, y viceversa. Con ciudadanos que conviven en un mismo territorio pero en culturas políticas muy diferentes y desconectadas de las otras propuestas políticas, no llama la atención que el sistema de partidos se fragmente. Pasó en la Argentina, Colombia, Perú, Chile, y está por pasar en los Estados Unidos.

En la medida en que continúe la erosión del terreno común, lo que podemos esperar es más fragmentación. Esto es lo que tienen en común Taylor Swift y los políticos nacionales: pueden ser figuras íntimas para algunos grupos y totalmente desconocidas para otros.

Sin lazos comunitarios o la exposición a ideas plurales que conforman ámbitos como el periodismo, es probable que nos volvamos cada vez más extraños que comparten espacios. Para la vida comunitaria, y para la convivencia política, representa un desafío mayúsculo.

Tags: Política, Comunicación política

Arturo Fitz Herbert

Milei y la relevancia de las palabras

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 26 de noviembre de 2023)

La palabra presidencial es muy importante: en la medida en que sean creíbles, los presidentes pueden hacer muchas cosas con sus palabras. El actual presidente, Alberto Fernández, perdió esta capacidad con el correr de su gestión. El primer indicio fue el intento fallido de expropiar Vicentin, pero este año lo hemos visto con mayor intensidad: su amague de candidatura a principios del 2023 no produjo la coordinación de casi nadie en su coalición.

La palabra será también muy importante para Javier Milei, sobre todo teniendo en cuenta los escasos recursos con los que cuenta en el Congreso. El presidente electo se propone un reseteo de la economía que requerirá la aprobación de varias leyes –o de unas pocas, pero muy estructurales–, para ser viable. Esto lo saben casi todos los agentes económicos; muchos inversores y empresarios apoyan las reformas promercado, pero dudan acerca de la gobernabilidad de La Libertad Avanza. Por lo tanto, muchos estarán a la expectativa de cómo le vaya al Presidente con sus primeras medidas.

Milei ya está usando su palabra con contundencia; no sólo está moldeando las expectativas para que la ciudadanía sepa que la primera etapa de su gobierno va a ser difícil, sino que también está haciendo promesas como la privatización de Aerolíneas Argentinas y de los medios públicos.

Estas promesas pueden ser más relevantes de lo que parecen, no tanto por su impacto económico, sino por el que pueden tener sobre la eficacia futura de Milei. Si el Presidente logra privatizar estas compañías, empezará a proyectar una imagen de poder. El resto de los actores sociales sabrán que el Presidente va en serio, por lo cual procurarán negociar con él antes de que tome las medidas. De este modo, la proyección de poder de Milei podría equilibrar su falta de diputados, senadores, gobernadores e intendentes.

El poder funciona como una profecía autocumplida: en la medida en que creemos que alguien tiene poder, actuamos como si lo tuviera, y esta acción termina confirmando la creencia. Así ocurría con Cristina Fernández de Kirchner: la eficacia que tuvo para ejecutar algunas decisiones audaces hizo que los actores tomaran sus promesas como hechos, y las amenazas como potenciales hechos que podrían evitar sentándose a negociar.

Siguiendo esta lógica, será crucial observar los primeros meses de gestión del presidente Milei para saber cómo resuelve el problema de la gobernabilidad. Toda medida efectiva, por más que sea simbólica y parezca menor, puede ser fundamental para sentar las bases de viabilidad de su proyecto. Esto no quiere decir que al haber anunciado las privatizaciones Milei tenga necesariamente que privatizar para poder proyectar eficacia. Pero sí significa que tiene que producir cambios significativos en Aerolíneas o en los

1 https://www.perfil.com/noticias/columnistas/milei-y-la-relevancia-de-las-palabras-por-arturo-fitz-herbert.phtml

medios públicos, para justificar que la privatización no haya sido necesaria. En definitiva, esta fue una estrategia muy útil para Donald Trump: anunciar cambios radicales para sentar a las personas en la mesa de negociación y forzarlos a concesiones que de otro modo no hubieran estado dispuestos a ofrecer.

Con sus palabras de esta semana, el nuevo presidente ya está creando la realidad sobre la cual será juzgada su eficacia.

Tags: Política, Comunicación política

Manuel J. García-Mansilla

Intentos de juicio político a miembros de la Corte Suprema

El abuso del juicio político

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 3 de enero de 2023)

El presidente de la Nación empezó el 2023 con una carta dirigida al pueblo argentino. Allí avisó que continuaría con su embestida al Poder Judicial a través de una convocatoria a ciertos gobernadores para impulsar, en conjunto, un juicio político contra el presidente de la Corte Suprema. También advirtió que iba a requerir que se investigue la conducta del resto de los integrantes de nuestro máximo tribunal.

Las causas de ese juicio político que anuncia el Presidente serían, básicamente, dos. Por un lado, el supuesto "avance inadmisible del Poder Judicial de la Nación sobre los otros poderes" que se habría reflejado en la sentencia dictada en el caso "Colegio de Abogados de la Ciudad de Buenos Aires" de fines de 2021, y en la medida cautelar dispuesta hace unos días a pedido de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires en un conflicto relacionado con la coparticipación. Por el otro, la revelación de supuestos "diálogos entre funcionarios judiciales y políticos de la oposición en los que se anticipan decisiones y recomiendan fundamentos políticos para ser usados a la hora de decidir judicialmente casos con trascendencia institucional indudable".

Dicho en otras palabras, el Presidente de la Nación anunció que impulsaría un juicio político contra el presidente de la Corte Suprema sobre la base de (i) el contenido de una sentencia de hace más de un año que, correctamente, declaró inconstitucional la ley que regula el Consejo de la Magistratura, (ii) el dictado de una mera medida cautelar en un expediente judicial en trámite que, además, fue recurrida judicialmente por instrucciones del propio Presidente, y (iii) los supuestos diálogos filtrados de un teléfono "pinchado" en una operación de inteligencia, que no parecen involucrar de forma directa y personal al juez al que se pretende remover, sino a un empleado de su confianza y pese a que esos "diálogos" fueron desmentidos expresamente por uno de los supuestos participantes que, además, denunció que habían sido manipulados.

Al igual que ocurre con otras muchas disposiciones de nuestra Constitución, en lo que hace al juicio político, el modelo principal de inspiración de nuestros constituyentes fue la Constitución de los Estados Unidos. En 1888, James Bryce describió al impeachment norteamericano como "la pieza de artillería más pesada en el arsenal del Congreso" y advirtió que "no sirve para un uso ordinario. Es como un cañón de cien toneladas que necesita una compleja maquinaria para ser puesto en posición, una enorme cantidad de pólvora para dispararlo y un gran blanco al que apuntar".

1 *https://www.lanacion.com.ar/politica/el-abuso-del-juicio-politico-nid03012023/*

También lo describió como una medicina heroica y un remedio extremo, aplicable solamente contra un funcionario culpable de haber cometido lo que denominó como "crímenes políticos".

Con algunas pocas diferencias, el procedimiento de remoción de funcionarios que prevé la Constitución Nacional es análogo al impeachment norteamericano. Se trata de un mecanismo de control legislativo para la acusación y eventual remoción de funcionarios del gobierno federal que abusen claramente de sus cargos, sin perjuicio de su eventual condena posterior en sede judicial. Así, el juicio político forma parte del sistema de separación de poderes con frenos y contrapesos que, en determinadas circunstancias, permite al Congreso controlar a los miembros de los demás poderes, incluidos los jueces de la Corte Suprema.

Las causales que motivan el juicio político en nuestro país son: (i) mal desempeño del cargo; (ii) delito en el ejercicio de sus funciones; y (iii) crímenes comunes. De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 53 de nuestra Constitución, la Cámara de Diputados de la Nación puede acusar a determinados funcionarios, incluidos los jueces de la Corte Suprema, después de decidir la formación de un juicio político por el voto de las dos terceras partes de sus miembros presentes. Los cargos que se imputan al funcionario público acusado son presentados ante el Senado para que este, en juicio público, juzgue su conducta y, eventualmente, decida su culpabilidad y remoción. Para ello, el artículo 59 de nuestra Constitución requiere también una mayoría especial: el voto de las dos terceras partes de los senadores presentes.

El anunciado juicio político al presidente de la Corte Suprema no se basa en ninguna de las causales que exige nuestra Constitución. Por el contrario, se trata de un claro intento de abusar de ese mecanismo de remoción constitucional para presionar no a uno, sino a todos los jueces de la Corte Suprema. De hecho, los cargos que se esgrimen no habilitan una remoción de acuerdo con la Constitución Nacional. En un caso, debido a que, como norma, los jueces no pueden ser perseguidos ni molestados por el contenido de sus sentencias. En el otro, dado que los supuestos diálogos que surgen de una operación de inteligencia no solo no están siquiera probados todavía en sede judicial, sino que tampoco parecen involucrar directa y personalmente al juez al que se pretende remover por la eventual falta de uno de sus colaboradores.

El gobierno tampoco tiene las mayorías que requiere la Constitución para acusar y remover a ninguno de los jueces de la Corte a través de un juicio político. Debemos a la sabiduría de nuestros constituyentes originarios, que hace 170 años se imaginaron posibles abusos por parte de los gobernantes de turno, la exigencia de una mayoría calificada en ambas cámaras del Congreso para llevar adelante un juicio político. Esas mayorías pretenden impedir que, como ahora, las pasiones políticas momentáneas intenten imponerse de forma abusiva a la hora de poner en marcha este peculiar mecanismo de acusación y remoción.

Sin embargo, eso no quita que este nuevo intento de asalto a la Corte Suprema tenga que pasar desapercibido. Se trata de una arremetida del presidente de la Nación, aparentemente apoyada nada menos que por un importante número de gobernadores

de provincia, que desnuda una concepción autoritaria del poder y un desprecio liso y llano por la Constitución. Es una muestra del rechazo que parte de nuestra dirigencia política tiene contra la exigencia de un poder judicial independiente que, en muchos casos, está obligado a controlar y limitar sus decisiones. Son actitudes que parecen propias de señores feudales del medioevo monárquico y no de representantes del pueblo en una República moderna como la nuestra.

A pesar de que no puede prosperar, esta maniobra es una forma clara y desembozada de presión contra un poder independiente que tiene que resolver causas judiciales que interesan al gobierno actual. Es un abuso y, como tal, debe ser denunciado. El presidente de la Nación tiene que dar el ejemplo y, en lugar de comportarse como el rábula de una facción política, debe respetar escrupulosamente la Constitución Nacional como, seguramente, haría el profesor de derecho que pregona ser.

Embestidas de los gobiernos justicialistas a la Corte y el juicio político que impulsó el kirchnerismo durante 2023

(Resumen extraído de una nota de La Nación[2] del 10 de abril de 2023

El motivo detrás de la reciente iniciativa de juicio político ha puesto de manifiesto una realidad incómoda pero esencial: la discrepancia con fallos que el Gobierno de turno considera inconvenientes. Casos emblemáticos, como la declaración de inconstitucionalidad de la conformación del Consejo de la Magistratura, la cautelar por la coparticipación de la Ciudad o el fallo del dos por uno en el caso Muiña, han sido el catalizador de este proceso. Se argumenta que esto forma parte del trabajo normal de la Justicia, generando molestias únicamente entre aquellos que parecen resistirse a aceptar las reglas establecidas por la Constitución Nacional.

Es imperativo recordar que los jueces no son meros burócratas, sino funcionarios investidos con atribuciones concretas. La mirada al modelo norteamericano presente en nuestra Constitución adquiere relevancia en este contexto. Se destaca la importancia de la decisión tomada durante el único juicio político llevado a cabo en Estados Unidos contra un juez de la Corte, Samuel Chase. Su absolución marcó un hito al consolidar la idea de que nadie debería ser juzgado por el contenido de sus fallos, un principio que deberíamos tener presente en nuestra realidad actual.

La estadística también revela datos interesantes. Desde 1805, ningún juez de la Suprema Corte estadounidense ha enfrentado un juicio político, mientras que numerosos presidentes norteamericanos han debido hacerlo. Sin embargo, en nuestro país, el juicio político ha sido una herramienta recurrente, pero curiosamente, siempre dirigida hacia los jueces de la Corte, especialmente durante gobiernos peronistas.

Este patrón no es ajeno a la historia del peronismo, que históricamente ha rechazado la

---

2 https://www.lanacion.com.ar/politica/juristas-analizaron-las-embestidas-del-peronismo-a-la-justicia-y-advirtieron-por-los-populismos-de-nid10042023/

idea de un poder judicial independiente. A lo largo de los diez gobiernos peronistas, los intentos de copar y condicionar al Poder Judicial han sido constantes.
En medio de este episodio del juicio político, se nos presenta una oportunidad para reflexionar sobre la independencia del Poder Judicial y considerar el tipo de jueces que queremos para consolidar nuestra democracia constitucional. ¿Deberíamos optar por aquellos que aplican rigurosamente el derecho vigente, o por quienes siguen una corriente neoconstitucionalista que defiende la idea de un juez como un creador libre del derecho?

En última instancia, este debate no solo afecta a la esfera jurídica, sino que define la dirección de nuestro sistema judicial y, por ende, de nuestra democracia. La independencia judicial es un pilar fundamental que debemos proteger y preservar para garantizar un sistema equitativo y justo para todos los ciudadanos.

La independencia del Poder Judicial y el futuro de la Argentina

(Columna de opinión publicada en La Nación[3] el 3 de diciembre de 2023)

La aprobación de los dictámenes de acusación en contra de los cuatros jueces que hoy integran la Corte Suprema generó un rechazo frontal de todos aquellos ciudadanos que anhelan vivir bajo el imperio de nuestra Constitución. Esos ciudadanos vienen sufriendo los reiterados intentos del actual oficialismo de cooptar el Poder Judicial, con el riesgo de arrastrarnos a padecer un régimen de hecho y no uno de derecho. Sobran razones para esa actitud en defensa de nuestras instituciones. Por un lado, por lo cuestionable que fueron tanto el procedimiento en sí en la Comisión de Juicio Político de la Cámara de Diputados (plagado de anomalías), como por lo endeble de las acusaciones intentadas contra los jueces (en particular las que se refieren a las sentencias del tribunal cuyo contenido molestaban al gobierno). Por el otro, por la burda maniobra que se urdió a último momento para aprobar esos dictámenes. El reemplazo de 6 de los 16 integrantes de la ajustada mayoría que tenía el oficialismo en esa comisión, apenas unas horas antes de la sesión del pasado martes 28 de noviembre, es una de las tantas artimañas institucionales que se desplegaron en contra del poder judicial durante la presidencia de Alberto Fernández. Los diputados que entraron a último momento no podían estar debidamente informados acerca de lo que iban a votar. Votaron a ciegas algo tan importante como una acusación que pretende destituir a todos los jueces que integran nuestro máximo tribunal y destruir así la independencia del poder judicial.
Este grosero accionar de una mayoría circunstancial en la Comisión de Juicio Político contó, además, con la evidente complicidad del otrora candidato a presidente, Sergio Massa, que contradijo lo que había sugerido engañosamente durante la campaña. Los diputados Ramiro Gutiérrez y Micaela Morán, del Frente Renovador liderado por el candidato derrotado, fueron funcionales hasta el final del proceso. Al igual que hicieron durante todo el año, prestaron su colaboración indispensable para poder concretar el dictamen de acusación contra los jueces.
Este nuevo ataque a la independencia del poder judicial puede ser leído de muchas

3 https://www.lanacion.com.ar/politica/la-independencia-del-poder-judicial-y-el-futuro-de-la-argentina-nid03122023/

formas. Algunos pueden ver con justa preocupación una futura amenaza que condiciona al tribunal. Otros, en cambio, pueden descartar la existencia de un problema: el oficialismo perdió las elecciones y hoy no tiene forma de alcanzar la mayoría agravada que exige el art. 53 de la Constitución Nacional para concretar la acusación, paso indispensable para poner en marcha el juicio público ante el Senado. Otra lectura, históricamente indiscutible, es la que se puede hacer a partir del reciente libro del profesor Osvaldo Pérez Sammartino, El Mito del Gorila. Una historia de la extorsión peronista a la Argentina republicana. Allí, el autor afirma, con razón, que la intervención directa sobre el poder judicial ha sido un objetivo de primera magnitud para el peronismo a lo largo de sus diez gobiernos, desde 1946 hasta la fecha. De ahí concluye que "la actual embestida contra el Poder Judicial se inscribe, por lo tanto, en la más pura ortodoxia peronista. En la comunidad organizada no hay lugar para la independencia judicial, que es vista como un obstáculo para el cumplimiento de la voluntad popular, que monopoliza el presidente y ahora, en un aporte argentino a la teoría política, la vicepresidente".

Desde esa misma perspectiva, otra lectura igualmente posible, es que estamos frente a la primera vez en que un gobierno peronista puede fracasar en su intento de cooptar o condicionar al poder judicial a lo largo de toda su historia: el presidente electo, Javier Milei, se manifestó varias veces en favor de una justicia independiente; además, criticó este ataque contra la Corte y denunció que "este gobierno quiere ir sobre los jueces porque no le gustan los fallos". Según parece, están dadas todas las condiciones para que el gran esfuerzo que hizo el oficialismo en su embate contra nuestro máximo tribunal quede en la nada y se convierta así en un sonoro fracaso.

Así debería ser. La independencia del Poder Judicial es uno de los pilares centrales que sostiene todo nuestro edificio constitucional. Al igual que ocurre con los demás principios fundamentales de nuestro sistema constitucional, hemos adoptado esa especial concepción del Poder Judicial por la notable influencia que la Constitución de los Estados Unidos tuvo en nuestros constituyentes. ¿Y en qué consiste esa independencia que la Constitución la reconoce a los jueces desde 1853? Tal como afirmara el profesor Archibald Cox en un discurso en 1985, esa independencia implica, en primer lugar, que los jueces puedan decidir los casos que lleguen a sus estrados aplicando el derecho vigente y que puedan hacerlo libres de toda interferencia y presión, sea personal, económica, política o de cualquier otra naturaleza. En segundo lugar, que las sentencias de los tribunales pongan punto final a las cuestiones jurídicas que se debaten en los juicios que estos deciden, salvo que aquellas sean modificadas después por una ley, con efectos para el futuro y nunca retroactivos, o, dependiendo de la naturaleza de la cuestión decidida por los jueces, por una reforma constitucional posterior. Finalmente, que el poder político no tome ninguna decisión que modifique o altere la jurisdicción o la composición de los tribunales, especialmente de la Corte Suprema, para poder controlar de esta forma sus decisiones en materia constitucional.

La independencia del poder judicial es una garantía esencial que nuestra Constitución consagra enfáticamente en favor de todos los ciudadanos. Es indispensable para que los argentinos podamos contar con una protección contra los eventuales intentos de opresión por parte de los poderes políticos, vengan del Ejecutivo o del Congreso. También para que podamos defendernos contra cualquier violación de nuestros derechos fundamentales,

que la Constitución no otorga ni crea, sino que reconoce como preexistentes y que deberían quedar fuera del alcance de cualquier gobierno. Y, no menos importante, para asegurar la existencia de jueces rectos e imparciales.
Estados Unidos tomó estas ideas de Inglaterra: una de las causas que originó la Gloriosa Revolución de 1688 y la sanción posterior de la Act of Settlement de 1701 (que dio origen a la moderna independencia del poder judicial), fue el férreo control que el rey Jacobo II ejercía sobre los jueces para condicionar la aplicación de las leyes inglesas. A su vez, los revolucionarios norteamericanos tuvieron que luchar después por un poder judicial independiente, cuando el rey Jorge III hizo depender de su mera voluntad la duración en el cargo de los jueces de las colonias. Esa lucha se mantuvo a lo largo de su historia. La independencia judicial tuvo que ser defendida en algunos momentos críticos como, por ejemplo, durante el impeachment al Justice Samuel Chase en 1805, durante el conflicto entre el popular Franklin Delano Roosevelt y la Suprema Corte en 1937, o más recientemente en 2021, luego de la conformación de la Presidential Commission on the Supreme Court of the United States a través de la Executive Order 14023, como reacción a las designaciones del presidente Donald Trump en el máximo tribunal. En todas esas ocasiones, la independencia del poder judicial fue defendida y preservada.

Tal como afirmara el famoso senador Samuel Ervin, Jr., de destacada participación en la investigación del escándalo del "Watergate", la independencia del poder judicial es tal vez "la característica más esencial de una sociedad libre". En nuestro país, casi 150 años antes, el General José de San Martín defendió una idea similar cuando afirmó que la independencia del poder judicial es "la única y verdadera garantía de la libertad del pueblo". Sin embargo, esa relación inescindible entre libertad e independencia de los jueces exige ciudadanos conscientes de la importancia que tienen para defenderlas y para resistir los cantos de sirena de aquellos que quieren destruirlas, con todo tipo de pretextos. El mítico juez Learned Hand lo advirtió en un discurso en el Central Park, en medio de la Segunda Guerra Mundial, en mayo de 1944: "A menudo me pregunto si no depositamos demasiadas esperanzas en las constituciones, las leyes y los tribunales. Éstas son falsas esperanzas; créanme, son falsas esperanzas. La libertad reside en el corazón de los hombres y de las mujeres; cuando muere allí, ninguna constitución, ninguna ley, ningún tribunal podrá salvarla. Ninguna constitución, ninguna ley, ningún tribunal puede hacer mucho para ayudarla".

Ojalá que el seguro fracaso de este absurdo intento de remoción de todos los jueces de nuestra Corte Suprema sea recordado como un hito histórico en defensa de nuestras instituciones y que mantenga despiertos en todos los ciudadanos una conciencia exigente, primero, y un fundado orgullo, después, para seguir peleando por hacer realidad alguna vez un poder judicial integrado por jueces independientes, rectos e imparciales, en todos sus tribunales. Me animo a decir que el futuro de nuestro país depende de que se mantenga viva esa actitud cívica y republicana en las actuales generaciones y de tener la inteligencia de inculcarlas a las demás que nos sucedan para que, cuando llegue la hora, las defienden con mayor coraje y convicción todavía.

Tags: **Política. Justicia. Corte suprema. Independencia Judicial. Populismo.**

La doctora Figueroa dejó de ser jueza, sin embargo, se aferra a su cargo en la Cámara Federal de Casación Penal

La doctora Figueroa y la Constitución Nacional

(Columna publicada en La Nación[1] el 2 de septiembre de 2023)

El 21 de noviembre de 2011, en uso de la facultad prevista en el art. 99, inc. 4 de nuestra Constitución, la entonces presidenta de la Nación, Cristina Fernández de Kirchner, nombró a la doctora Ana María Figueroa como vocal de la Sala II de la Cámara Federal de Casación Penal (Dec. 1896/11).

En el marco del sistema de control recíproco entre los poderes del gobierno federal que establece nuestra Constitución, el Presidente no puede nombrar por sí solo a ningún juez federal. Por eso, está obligado a cumplir previamente una serie de pasos ineludibles para poder ejercer válidamente esa facultad. ¿Cuáles son los pasos que debe seguir para poder nombrar a los jueces de los tribunales federales inferiores a la Corte Suprema? El primero es recibir, previa selección de postulantes en un concurso público, "una propuesta vinculante en terna del Consejo de la Magistratura". El segundo es elegir a uno de esos tres candidatos propuestos por el Consejo de la Magistratura para ser nombrado juez federal. El tercero y último es enviar ese nombramiento al Senado para ver si consigue o no el acuerdo correspondiente. Si no consigue completar esos pasos previos, el nombramiento intentado por el presidente, fracasa. Si los completa, el nombramiento queda perfeccionado. Eso fue lo que ocurrió con la doctora Figueroa en 2011: todos esos pasos fueron cumplidos para poder nombrarla como jueza federal en el marco del art. 99, inc. 4 de nuestra Constitución.

La doctora Figueroa cumplió 75 años de edad el pasado 9 de agosto de 2023. Ese mismo día dejó de ser jueza federal. ¿Por qué? Porque nuestra Constitución, en el mismo inc. 4 del art. 99 bajo el cual fue nombrada, dispone actualmente lo siguiente: "Un nuevo nombramiento, precedido de igual acuerdo [del Senado], será necesario para mantener en el cargo a cualquiera de esos magistrados, una vez que cumplan la edad de setenta y cinco años". Así, cualquier juez federal que haya sido designado previamente como tal requiere otro nombramiento del Presidente y un nuevo acuerdo del Senado para poder mantenerse en el cargo luego de alcanzar los 75 años de edad. Esta parte del texto constitucional había sido anulada por la Corte Suprema en 1999 en el caso "Fayt", pero volvió a ser reinstaurada como derecho vigente en 2017 en el fallo "Schiffrin" e interpretada claramente como un límite de edad para la duración en el cargo de todos los jueces federales del país. Tan es así que el art. 6 de la Res. 859/17 del Ministerio de Justicia

1 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/la-doctora-figueroa-y-la-constitucion-nacional-nid02092023/*

y Derechos Humanos, que regula el trámite de ese nuevo nombramiento para los jueces federales, dispone que si el Senado no presta el acuerdo "a la fecha que el Magistrado en cuestión alcanzare los setenta y cinco (75) años de edad", se debe notificar, entre otros, al Consejo de la Magistratura para llevar a cabo el concurso público para cubrir la vacante del juez federal que alcanzó esa edad y no obtuvo el nuevo acuerdo del Senado.

Más allá de las críticas que se pueden hacer sobre el fallo "Schiffrin" y la normativa destinada a implementarlo, lo cierto es que, hasta tanto no sea dejado de lado por la misma Corte Suprema, no puede ser desconocido ni por el Presidente, ni por el Senado, ni por el Consejo de la Magistratura, ni por la Cámara Federal de Casación Penal, ni por la propia Dra. Figueroa (que nunca cuestionó este fallo). Por ende, no existe argumento válido alguno para eludir lo que, guste o no, exige el derecho vigente en la Argentina.

¿La Dra. Figueroa obtuvo el acuerdo del Senado para un nuevo nombramiento antes de alcanzar el límite de edad de los 75 años de modo tal de poder "mantenerse" en el cargo para el que había sido nombrada en 2011? No, no lo obtuvo. ¿Cuál es la consecuencia por no haberlo obtenido antes de alcanzar ese límite de edad que fija la Constitución? Muy sencillo: el mismo día en que cumplió 75 años de edad perdió, automáticamente, su condición de "magistrado". ¿Puede recuperar el cargo que perdió y volver al puesto que tenía en la Cámara Federal de Casación Penal si el Senado le otorga un nuevo acuerdo en el futuro? No, no puede: para poder cubrir válidamente la vocalía que la Dra. Figueroa ocupaba en ese tribunal, y que quedó vacante el mismo día en que cumplió 75 años y no obtuvo el acuerdo del Senado para perfeccionar su "nuevo nombramiento", se debe hacer previa e ineludiblemente el concurso público correspondiente. Eso es lo que dispone expresamente el art. 114 de la Constitución Nacional y sus normas complementarias. Estas normas impiden que el Presidente pueda hacer un nombramiento definitivo para cubrir una vacante en un tribunal federal inferior a la Corte Suprema salteando la intervención del Consejo de la Magistratura. Cualquier otra interpretación implicaría una burda violación del derecho vigente.

Todo lo que expliqué hasta acá surge expresamente del texto de los arts. 99, inc. 4 y 114 de la Constitución, los mismos que se aplicaron para nombrar a la Dra. Figueroa en 2011. Dado que nadie nace juez, la autoridad para ejercer un cargo tan importante está condicionada en su alcance y extensión por lo que disponga la propia Constitución: toda la autoridad de los jueces, incluyendo los de la Corte Suprema, está limitada por ella y no depende de nadie más. Así como la Dra. Figueroa pudo ejercer su autoridad como vocal de una de las salas de la Cámara Federal de Casación Penal debido a que fue designada el 21 de noviembre de 2011 siguiendo los mecanismos que prevé la Constitución, perdió esa misma autoridad el 9 de agosto de 2023 por no haber obtenido el nuevo nombramiento con acuerdo del Senado que esa misma Constitución exige a los jueces federales que superan el límite de 75 años de edad.

La Dra. Figueroa ya no es más jueza federal por imperio de la propia Constitución. En consecuencia, el tratamiento que debe recibir desde el 9 de agosto es el de una ciudadana común. Es el mismo trato que recibiría cualquier persona que no haya sido nombrada o elegida como funcionario público o que, una vez nombrada o elegida, haya renunciado o se le haya vencido el mandato para el cargo que ocupaba. Su mandato como jueza federal

caducó el día que cumplió 75 años de edad sin haber obtenido el acuerdo del Senado para el nuevo nombramiento que pretendía. Ese mandato ya no puede ser prorrogado. Sus ex colegas en la Cámara Federal de Casación lo saben y no pueden permitir el escándalo público de una persona que intenta aferrarse a algo que ya no tiene: la autoridad para decidir sobre la vida y la fortuna de los argentinos. Si lo permiten, son cómplices de una indiscutible usurpación que viola nuestra ley fundamental, la norma a la que ellos mismos deben también toda su autoridad para hacer lo que hacen. La misma norma que juraron defender y aplicar antes de asumir el cargo para el que fueron nombrados.
La Constitución Nacional, que es la ley que gobierna a aquellos que nos gobiernan, da y también quita. Y, salvo que estemos dispuestos a aceptar que se trata solamente de un conjunto de sugerencias que pueden ser alegremente dejadas de lado por los gobernantes y funcionarios de turno, tiene que ser respetada, aplicada y cumplida siempre, a rajatabla, y como lo que es: la ley suprema del país, la norma más importante del derecho argentino.

Pirro tal vez muera en el Senado

(Columna publicada en La Nación[2] el 29 de septiembre de 2023)

Cuando el rey Pirro de Epiro (318-272 a.C.) invadió la ciudad de Argos en el Peloponeso, estaba seguro de conseguir una victoria fácil y continuar con sus sueños de conquistador megalómano. Sin embargo, los habitantes de esa ciudad se defendieron con uñas y dientes, con cualquier cosa que encontraban a mano. Los ambiciosos sueños de conquistador de Pirro quedaron truncos por un pedazo de teja, arrojado por una mujer desde un balcón en un acto desesperado. Luego de su muerte, su legendaria tenacidad para llevar adelante batallas, sin preocuparse por cuánto costarían, dio origen a la famosa frase "victoria pírrica", es decir, una victoria en la que, paradójicamente, el que gana, pierde.

La aprobación del pliego de Ana María Figueroa, luego de dos empates consecutivos de 35 votos cada uno, es una victoria a lo Pirro. No solo para la facción que transitoriamente ostenta la primera minoría en el Senado, para quien ocupa la Vicepresidencia de la Nación, sino también para la propia Figueroa. Esa mayoría forzó un voto afirmativo a un acuerdo que no llega a nacer porque estaba muerto desde el 9 de agosto pasado, fecha en que Figueroa cumplió 75 años y no obtuvo el acuerdo del Senado que exige el art. 99, inc. 4 de la Constitución para poder mantenerse en el cargo. 36 senadores eligieron desconocer la resolución de la Corte Suprema, del 6 de septiembre, que tuvo por cumplido el plazo de caducidad previsto en ese artículo de la Constitución. Tan es así que la Corte constató que "la Dra. Figueroa ha perdido la investidura judicial el 9 de agosto pasado, día en que cumplió setenta y cinco (75) años de edad sin haber obtenido un nuevo nombramiento con el correspondiente acuerdo del Senado". La Corte no echó a Figueroa, sino que tuvo por comprobado que el plazo de caducidad previsto expresamente en el texto constitucional había operado irremediablemente. Ésa es la razón por la que perdió su estatus de juez. Dado que el cargo que ocupaba quedó vacante el 9 de agosto, para poder cubrirlo válidamente debe realizarse ineludiblemente

2 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/pirro-tal-vez-muerta-en-el-senado-nid29092023/*

el correspondiente concurso público a través del Consejo de la Magistratura. Recién ahí es que el Consejo puede elevar después la terna vinculante al Presidente de la Nación para poder hacer válidamente el nombramiento de quien aspire a ser juez federal (arts. 99, inc. 4 y 114 de la Constitución). Ningún nombramiento que se haga sin seguir esos pasos, que son obligatorios e ineludibles, puede ser considerado válido desde el punto de vista constitucional.

Las reglas y procedimientos en un sistema constitucional como el nuestro no son meras sugerencias para los gobernantes. La Constitución Nacional es la norma más importante del país y es la que tiene mayor jerarquía en nuestro derecho vigente. Desconocerla no es gratis. La Constitución es la ley que gobierna a aquellos que nos gobiernan. Y así como nosotros no podemos desobedecer las normas que ellos sancionan, sin obtener su declaración de inconstitucionalidad ante un juez, nuestros gobernantes no pueden desconocer lo que dice la Constitución cuando no les gusta o cuando obstaculiza sus objetivos y ambiciones personales o políticas. Si lo que dice el texto constitucional no es de su agrado, tienen que impulsar su reforma a través de los mecanismos correspondientes. Se trata de una verdad elemental en cualquier comunidad política que aspire a ser un verdadero Estado de Derecho. Una verdad que 36 senadores y quien ejerce el cargo de Vicepresidente de la Nación eligieron ignorar.

El problema es que la Corte Suprema ya constató el estatus jurídico de la situación en la que estaba Figueroa antes de esta vergonzosa sesión del Senado: dejó de ser jueza el 9 de agosto. ¿La Corte Suprema se va a echar atrás? ¿Sus integrantes van a convalidar que Figueroa usurpe ahora un cargo que debió haberse cubierto a través de un concurso público previo en el Consejo de la Magistratura? ¿El Consejo de la Magistratura va a dejar de llamar a concurso público para cubrir esa vacante? ¿El administrador del poder judicial, Claudio Cholakian, va a pagarle el sueldo a una persona cuyo nuevo nombramiento es claramente irregular? ¿Los ex colegas de Figueroa en la Cámara Federal de Casación Penal van a tomarle juramento y convalidar un verdadero acto de levantamiento contra la resolución de la Corte Suprema? ¿Van a consentir el escándalo de tener que compartir acuerdos con una persona que pretende usurpar un cargo? ¿Qué van hacer los defensores oficiales y los integrantes del ministerio público fiscal? ¿Van a consentir la validez de cualquier decisión, por insignificante que sea, que Figueroa pretenda tomar? ¿Los colegios de abogados se van a quedar de brazos cruzados y aceptar semejante usurpación? ¿O van a reaccionar contra este atentado, contra este verdadero escándalo constitucional, considerándolo como lo que es: una afrenta descarada y un insulto a la profesión que tienen que defender?

Se podrían hacer muchas más preguntas similares y todas van a desembocar en la misma conclusión: Ana María Figueroa no va a poder ocupar el cargo que tenía y hacer lo que hacía normalmente antes del 9 de agosto. Por eso, el acuerdo que dieron esos 36 senadores va a ser simplemente testimonial, aunque seguramente será recordado como una mancha indeleble no en las instituciones, sino en aquellos que pretenden destruirlas sin darse cuenta de que, en ese impulso destructor, ellos mismos van a terminar siendo aplastados jurídicamente por sus acciones.
Este tipo de maniobras burdas, casi infantiles e impropias de un país serio, solo acrecientan la sensación de desprecio que los ciudadanos comunes tienen hacia sus dirigentes. La

razón es obvia: no solo se perdió cualquier noción básica de ejemplaridad, sino también de la más elemental vergüenza cívica y política. No es casual que las últimas dos encuestas de cultura constitucional impulsadas, entre otros, por Antonio María Hernández, Eduardo Fidanza, Manuel Mora y Araujo y Daniel Zovatto, en 2004 y 2014, arrojaran un resultado explosivo: más del 80% de los encuestados opina que la Argentina es un país que vive la mayor parte del tiempo al margen de la ley y de la Constitución. Tampoco que la respuesta a la pregunta acerca "¿Quiénes violan más las leyes?", haya puesto a los políticos en un vergonzoso primer lugar. La tercera encuesta, que se está haciendo en este momento y que se publicará en 2024, repetirá, seguramente, ese durísimo diagnóstico. El remedio llegará el día en que toda la ciudadanía diga basta y tome conciencia de que la única forma de convivencia pacífica y de progreso a futuro es vivir en un país en que imperen la Constitución y las leyes, y no las personas que se consideran por encima de ellas, como si fueran reyes.

La jueza Figueroa dejó de ser jueza el 9 de agosto

(Resumen extraído de la entrevista que le realizaron en radio Mitre[3] el 6 de septiembre de 2023)

La situación actual es bastante clara y directa. La jueza Figueroa dejó de ser jueza el 9 de agosto de este año al cumplir 75 años, de acuerdo con lo establecido en el artículo 91, inciso 4 de la Constitución Nacional. A pesar de que el Poder Ejecutivo propuso su nombramiento por cinco años más, la falta de acuerdo del Senado en tiempo y forma implica, inexorablemente, la caducidad de su mandato en el cargo de juez.

En este momento, la jueza Figueroa está resistiéndose a aceptar esta realidad y busca obtener una licencia extraordinaria, lo cual es considerado un absurdo. Su intento de respaldarse en precedentes del año 2020 y 2021, donde se otorgaron acuerdos de cinco años a tres jueces durante la pandemia, no es aplicable, ya que no solo la situación era distinta debido a que el Congreso estuvo sin funcionar durante un tiempo, sino que, mucho más importante, ningún precedente que viole la Constitución puede ser válido.

Además, el Ministerio de Justicia, que intenta invocar estos mismos precedentes, está incumpliendo con sus propias resoluciones, como la 859 del 2017. Esta resolución establece que, si el Senado no otorga el acuerdo para el nombramiento de un juez federal por cinco años después de cumplir los 75 años, el Ministerio de Justicia debe notificar al Consejo de la Magistratura para iniciar un concurso público y cubrir la vacante.

En este contexto, se observa una violación no solo al artículo 99, inciso 4 de la Constitución, sino también a la resolución del Ministerio de Justicia y al artículo 114 de la Constitución, que establece que las vacantes en cargos de jueces federales deben ser cubiertas mediante concurso público realizado por el Consejo de la Magistratura.

Es fundamental que los jueces actúen conforme a la normativa establecida. Hasta ahora,

3 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/09/23.09.06-Radio-Mitre-Manuel-Garcia-Mansilla.mpeg?x63752&x63752

algunos colegas de la jueza Figueroa, en particular los de la Cámara Federal de Casación, no han cumplido con su deber de tratarla como una ciudadana común. No deberían permitirle el acceso a su despacho ni al tribunal, ni considerar la posibilidad de otorgarle una licencia. En este caso, la cuestión es clara y debe primar el sentido común, sin dejarse influenciar por precedentes que contravengan la Constitución.

Tags: Política, Justicia, Ana María Figueroa

María Verónica Nolazco

Una nueva iniciativa para poner fin a las leyes "congeladas"

Cómo fortalecer una cultura de la legalidad

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 15 de mayo de 2023)

El artículo 179 de la Ley 20.744 de Contrato de Trabajo (LCT) referido a las salas maternales y guarderías que los empleadores deben asegurar a sus empleados con hijos menores estuvo dormido durante casi cinco décadas hasta que, luego de un largo derrotero, la Corte Suprema de la Nación puso fin al litigio. En octubre de 2021, el Máximo Tribunal resolvió el caso Etcheverry, Juan Bautista y otros c/EN s/ amparo ley 16.986 por el que se solicitaba la reglamentación del artículo. Allí declaró por primera vez en su historia y por unanimidad la inconstitucionalidad por omisión reglamentaria.

El amparo se redactó en el marco de los trabajos que realizan los alumnos y profesores de la Clínica Jurídica de la Universidad Austral, y fue presentado por Juan Bautista Etcheverry y Ximena Liggerini en calidad de trabajadores con hijos menores de edad a su cargo. Si bien en primera instancia la pretensión de los actores no fue acogida, en el año 2017 la Sala I de la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal ordenó al Poder Ejecutivo a reglamentar el artículo dentro del plazo de 90 días hábiles. Esta decisión fue confirmada por la Corte Suprema en octubre del año 2021 al resolver por vía de recurso extraordinario la apelación presentada por el Estado nacional.

Con algunos días de retraso, por medio del Decreto 144/2022 el Poder Ejecutivo finalmente reglamentó el artículo 179 de la LCT estableciendo, entre otras cosas, que en los establecimientos donde presten tareas cien personas o más, independientemente de la modalidad de contratación, los empleadores deberán habilitar espacios de cuidado para niños y niñas de entre 45 días y 3 años que estén bajo el cuidado de sus trabajadores y trabajadoras durante la respectiva jornada de trabajo. A los efectos del cómputo de la cantidad de personas que trabajan en cada establecimiento, se tendrán en cuenta tanto las y los dependientes del establecimiento principal, como aquellas y aquellos dependientes de otras empresas, en tanto presten servicios en el establecimiento principal. Cada jurisdicción ejercerá su poder de policía a los efectos de las habilitaciones y condiciones.

Se suma así una carga laboral más para algunos empleadores, mientras que otros tantos trabajadores y trabajadoras podrán gozar del beneficio que les otorgaba la ley. Más allá de la opinión que pueda suscitar la implementación de esta nueva política pública, lo cierto es que a partir de este leading case nuestra República se ha fortalecido.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/como-fortalecer-una-cultura-de-la-legalidad.phtml

La facultad que le otorga la Constitución Nacional al Presidente –en el artículo 99 inc. 2– para reglamentar las leyes que dicta el Congreso no es discrecional, sino que resulta obligatoria cuando así lo requiere el propio texto u objeto de la ley. Los decretos reglamentarios son actos administrativos de alcance general, pero de naturaleza legislativa y, por lo tanto, subordinados a la ley.

De acuerdo a lo resuelto por la Corte Suprema, la omisión reglamentaria se configura cuando el Poder Ejecutivo no cumple con dicha obligación dentro de un tiempo razonable, tornando ilusoria alguna cláusula legal y el efectivo goce de un derecho que ha quedado diferido hasta su reglamentación.

En la actualidad, frente a una inconstitucionalidad por omisión reglamentaria no existe otro remedio procesal que el amparo, y muchas veces no queda claro cuál es el tiempo que puede tomarse el Poder Ejecutivo para reglamentar una ley. En lugar de esperar que algún particular tenga que judicializar su reclamo, sería conveniente que el Congreso lleve un mayor control de las leyes que sanciona.

A tal efecto, en el marco del trabajo final de la Maestría en Derecho (LL.M.) se ha elaborado un proyecto de ley que contiene un régimen jurídico para la reglamentación de las leyes de la Nación. Este ha servido de aporte para que un grupo de diputados nacionales presentaran hace muy pocos días en el Congreso de la Nación el proyecto Nro. 1215-D-2023.

Estamos convencidos de la necesidad de acercar el mundo académico al ámbito político y de la importancia de trabajar para mejorar la cultura de la legalidad en nuestro país. Un pequeñísimo grano de arena para la mejora de nuestras instituciones.

Una nueva iniciativa para poner fin a las leyes "congeladas"

(Columna de opinión publicada en La Nación[2] el 26 de julio de 2023)

En la Argentina existen numerosos casos en los que el Poder Ejecutivo no dicta los reglamentos necesarios para la ejecución de las leyes de la Nación, pese al expreso mandato legal. La gravedad de esta situación reside en que, hasta que no se dicta la reglamentación, la ley queda como letra muerta, congelada y sin operatividad. Un proyecto presentado recientemente en Diputados apunta a dar solución a esta falla institucional.

Como caso ejemplificador, basta citar el artículo 179 de la Ley de Contrato de Trabajo, que quedó sin reglamentar durante varias décadas, hasta que luego del dictado del fallo de la Corte Suprema en el caso Etcheverry fue reglamentada por el Poder Ejecutivo. En numerosos casos, la reglamentación se dicta fuera del plazo establecido en la ley sancionada por el Congreso. Citando otro ejemplo, la Ley N° 26.281 de Prevención y Control de todas las formas de Transmisión de la Enfermedad de Chagas, que establecía

2 https://www.lanacion.com.ar/opinion/una-nueva-iniciativa-para-poner-fin-a-las-leyes-congeladas-nid26072023/

un plazo de reglamentación de 90 días, recién fue reglamentada en 2022, luego de 14 años de sancionada.
Entre los ejemplos de leyes que hoy esperan la reglamentación se puede citar la 27.669 de cannabis medicinal y cáñamo industrial, respecto a la cual recientemente el Ministerio de Economía y Energía de Mendoza solicitó al Ejecutivo Nacional contar con este marco regulatorio para el desarrollo de su matriz productiva.

A diferencia de algunas constituciones provinciales y extranjeras, no existe en el orden federal una previsión constitucional ni legal que contemple un remedio específico para los casos de omisión reglamentaria. Sólo existe la vía judicial del amparo, en el artículo 43 de la Constitución Nacional, para reclamar la operatividad de una ley.

Frente a esta situación, el pasado 3 de abril, once diputados nacionales presentaron un proyecto de ley con el objetivo de establecer un régimen jurídico para los decretos reglamentarios que dicta el Presidente, conforme la atribución conferida en el artículo 99, inc. 2° de la Constitución Nacional. El proyecto fue presentado bajo el N. 1215-D-2023 y tiene giro en las Comisiones de Asuntos Constitucionales y de Legislación General.

Este proyecto de ley utiliza algunos de los instrumentos previstos en la Constitución Nacional para otorgar una mayor transparencia a las leyes vigentes sin reglamentación y establecer un mayor control del Poder Legislativo con respecto a la facultad reglamentaria del Ejecutivo.

Hace unos años atrás, Carlos Nino advertía en su libro Un país al margen de la ley que una de las causas que contribuye a la "anomia boba" en la Argentina es la indeterminación de la ley. Por ello, a fin de remediar de modo general la patología constitucional que representa la omisión reglamentaria en un Estado de Derecho, el proyecto prevé no solo la fijación de plazos determinados para la reglamentación, sino la publicidad de la fecha de reglamentación en el Boletín Oficial, un informe trimestral del Jefe de Gabinete de Ministros, y la creación de un Registro actualizado de leyes vigentes cuya reglamentación esté pendiente, en la órbita de la Comisión Bicameral Permanente.

Es tiempo de que el Congreso reasuma su función y atribuciones constitucionales, a través de un mayor control de la facultad reglamentaria del Poder Ejecutivo. Solo así se logrará equilibrar nuestro sistema institucional "hiperpresidencialista". Es inadmisible que el Congreso sancione leyes que requieren reglamentación por parte del Poder Ejecutivo y que no exista un mínimo de control posterior.

¿De qué sirve que el Congreso sancione leyes que luego el Presidente no reglamenta ni las torna operativas? ¿Las leyes son simple enunciado de buenas intenciones, un catálogo de ilusiones sin consecuencias concretas en beneficio de los ciudadanos?

Las normas no solo están para ser cumplidas por los individuos, sino también por las autoridades. Si quienes ejercen una función pública no cumplen con su deber, poco podemos pretender que lo haga el resto de la sociedad. Por lo tanto, es deseable –y necesario- que pronto este proyecto pueda convertirse en ley.

La Corte Suprema de Justicia logra subsanar una omisión reglamentaria

(Columna de opinión publicada en Abogados.com.ar[3] el 23 de febrero de 2023)

El artículo 179 de la Ley 20.744 de Contrato de Trabajo (LCT) referido a las salas maternales y guarderías que los empleadores deben asegurar a sus empleados con hijos menores estuvo dormido durante casi cinco décadas hasta que, luego de un largo derrotero, la Corte Suprema puso fin al litigio. En octubre del 2021 el Máximo Tribunal resolvió el caso Etcheverry, Juan Bautista y otros c/EN s/ amparo ley16.986 por el que se solicitaba la reglamentación del artículo. Allí declaró por primera vez en su historia y por unanimidad la inconstitucionalidad por omisión reglamentaria.

El amparo se redactó en el marco de los trabajos que realizan los alumnos y profesores de la Clínica Jurídica de la Universidad Austral y fue presentado por Juan Bautista Etcheverry y Ximena Liggerini, en su calidad de trabajadores con hijos menores de edad a su cargo. Si bien en primera instancia la pretensión de los actores no fue acogida, en el año 2017, la Sala I de la Cámara Nacional de Apelaciones en lo Contencioso Administrativo Federal ordenó al Poder Ejecutivo a reglamentar el artículo dentro del plazo de 90 días hábiles. Esta decisión fue confirmada por la Corte Suprema en octubre del año 2021 al resolver por vía de recurso extraordinario la apelación presentada por el Estado Nacional.

Con algunos días de retraso, por medio del Decreto 144/2022 el Poder Ejecutivo finalmente reglamentó el artículo 179 de la LCT estableciendo, entre otras cosas, que en los establecimientos donde presten tareas 100 personas o más, independientemente de la modalidad de contratación, los empleadores deberán habilitar espacios de cuidado para los menores entre 45 días y 3 años que estén bajo el cuidado de sus trabajadores durante la respectiva jornada de trabajo. A los efectos del cómputo de la cantidad de personas que trabajan en cada establecimiento, se tendrán en cuenta tanto las y los dependientes del establecimiento principal, como aquellas y aquellos dependientes de otras empresas, en tanto presten servicios en el establecimiento principal.

De acuerdo a lo establecido en el decreto reglamentario, la obligación será exigible a partir del 23 de marzo de 2023 y cada jurisdicción ejercerá su poder de policía a los efectos de las habilitaciones y condiciones.

Por otro lado, la reglamentación prevé la posibilidad de implementar espacios de cuidado de manera consorcial para aquellos establecimientos que se encuentren dentro de un mismo parque industrial, o bien a una distancia menor a dos kilómetros entre sí. También se podrá subcontratar, siempre y cuando la guardería esté a menos de 2 kilómetros de distancia del establecimiento. Por último, cabe la posibilidad de establecer a través de Convenios Colectivos de Trabajo un reintegro no remunerativo, ya sea para contratar una guardería o para el pago de una persona que cuide del niño. En ambos casos, debe plasmarse en el recibo de sueldo.

---

3 https://abogados.com.ar/la-corte-suprema-de-justicia-logra-subsanar-una-omision-reglamentaria/32138

Se suma así una carga laboral más para algunos empleadores, mientras que otros tantos trabajadores y trabajadoras podrán gozar del beneficio que les otorgaba la ley. Más allá de la opinión que pueda suscitar la implementación de esta nueva política pública, lo cierto es que a partir de este leading case nuestra República se ha fortalecido.

La facultad que le otorga la Constitución nacional al Presidente en el artículo 99 inc. 2 para reglamentar las leyes que dicta el Congreso no es discrecional, sino que resulta obligatoria cuando así lo requiere el propio texto u objeto de la ley. De acuerdo a lo resuelto por la Corte Suprema, la omisión reglamentaria se configura cuando el Poder Ejecutivo no cumple con dicha obligación dentro de un tiempo razonable, tornando ilusoria alguna cláusula legal y el efectivo goce de un derecho que ha quedado diferido hasta su reglamentación.

Sin embargo, aún existe un buen número de leyes vigentes cuya reglamentación es necesaria para que puedan ser plenamente operativas. Por citar algunos ejemplos, a nivel nacional puede mencionarse la Ley 27.553 de Recetas Electrónicas y la Ley 27.678 sobre Cuidados Paliativos. En lugar de esperar que algún particular tenga que judicializar su reclamo, sería conveniente que el Congreso lleve un mayor control de las leyes que sanciona. Podría pensarse en un registro público de las leyes vigentes cuya reglamentación está pendiente, que podría estar a cargo de la Comisión Bicameral Permanente.

El buen funcionamiento de nuestro sistema institucional requiere tanto del cumplimiento por parte del Poder Ejecutivo de sus obligaciones constitucionales, como del necesario ejercicio de la función de control por parte del Congreso y del Poder Judicial.

La puesta en vigencia del decreto reglamentario 144/2022 es fruto del control judicial y una muestra positiva del funcionamiento de los controles recíprocos entre poderes para lograr una mejor cultura de la legalidad y un verdadero Estado de Derecho.

Tags: Política, Legislación, Poder Legislativo, Poder Ejecutivo

Mario Riorda

La Comunicación política en torno a las elecciones 2023

El sistema de partidos está crujiendo

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 24 de abril de 2023)

El sistema de partidos en Argentina está crujiendo. Hace más de un año que un escenario de tercios amenazaba a un bicoalicionismo inercial que siempre terminaba imponiéndose a nivel nacional. Esa amenaza, en los sondeos pre electorales, es una realidad cada día más probable.

Pensando en figuras presidenciables, la idea de liderazgos de mayorías se ve bastante lejana. De hecho, nadie (nadie de verdad) tiene diferencial positivo (más imagen positiva que negativa).

Entonces, aparece una estrategia bastante visible en quienes se erigen como protagonistas de la competitividad electoral, sea en quienes tienen chances de ganar o, incluso, en quienes hacen apuestas fuertes en aras de la victoria y se erigen como novedad de algún contexto en particular más allá de no saber si se llevarán la victoria. Esta estrategia tiene variantes, pero irrumpen con algunas características comunes en las elecciones a diferentes niveles:

A) Rompen con algo. La novedad es armar, rearmar o desarmar, depender poco del ritual cultural esperable de lo que venían representando hasta ese momento.

B) Se tornan experiencias bastante o radicalmente autónomas de articulaciones partidarias nacionales pasadas.

C) Se centran exageradamente en la persona que lidera la oferta electoral.

D) No está claro que, ideológicamente, tengan un apoyo de un electorado fácilmente identificable y del todo homogéneo.

Algunas de esas variantes de cauces que son receptoras de la catarsis social, sea en la configuración nacional como en las elecciones provinciales, pueden ser:

-El cauce que arrasa. Es un cauce violento, brusco, torrentoso. Como un río de deshielo

1 https://www.clarin.com/opinion/sistema-partidos-crujiendo_0_iM6vPsxW6o.html

que, en parte, se desborda y corta rutas, inunda, se torna impredecible y arrastra de todo. No tiene planos por donde circulará efectivamente ni a donde desemboca, pero sí una potencia inimaginada. Una discursividad arrolladora que colecciona transversalmente pedacitos de la catarsis social, del descontento achacable a los que están -o estuvieron- en el poder. Es contra identitario. Desprecia el status quo del que no se diferencia, más bien lo insulta, se vale de su descrédito. Por ende, tracciona desde el enojo, más que de la ideología (que sí la tiene también). La gobernabilidad no asoma en sus planos. Con Javier Milei a la cabeza, este cauce es La Libertad Avanza. Y avanza de verdad.

-El cauce ampliado. Es la comprensión de la dificultad que se viene. Que un partido solo no representa mayorías ni garantizan gobernabilidad futura en caso del triunfo. Son como canales de riego que no existían, se construyen ad hoc y por necesidad. Pero son cauces calculados, pensados. Se presuponen virtuosos y su novedad es la aparición de diálogos impensables que sorprenden precisamente por eso. Se crean por la acción de liderazgos que bregan por el consenso, sea porque se lo tiene y este pudiera ser amenazado, sea porque no se lo tiene y hay que construirlo proactivamente. Son cauces de la diversidad, de la búsqueda de coincidencias desde la diferencia.

Para la continuidad, el modelo de construcción de "acuerdos acá", que triunfó en Río Negro de la mano de Alberto Weretilneck; y el "Neuquinizate", que posibilitó acabar con el ciclo histórico ininterrumpido más largo de un partido en el poder, liderado por "Rolo" Figueroa en Nequén, son casos emblemáticos que se mostraron eficaces para ganar pero sacudieron la modorra de los sistemas políticos provinciales. Son más que provincialismos, son articulaciones heterogéneas como alguna vez se gestó en Misiones el Frente Renovador para la Concordia con su "misionerismo".

Es tan fuerte esta modalidad de cauce, como diversa en sus modos. En el caso de Santa Fe, desde la oposición, la gestación de un frente de frentes presupone la desaparición momentánea del histórico tripartidismo, al permitir que la oposición se una (Juntos por el Cambio y el Frente Progresista); mientras que en Mendoza pasa exactamente al revés, el bipartidismo se quebró, restaurando un sorpresivo tripardismo al romperse el oficialista Cambia Mendoza y surgir La Unión Mendocina aglutinando fragmentos partidarios diversos.

-El cauce bien mantenido. Hay liderazgos provinciales que son parte de coaliciones nacionales. Pero a esos cauces, que también mantenían mucha discursividad y ligazón con esos espacios nacionales, se los controló. Se les hizo mantenimiento. Se garantizó que no tengan fisuras y controlaron su caudal. Se desconectaron de afluentes nacionales y solo irrigan localmente, provincialmente, controlando además que no haya desbordes vía campañas de reelección de baja intensidad.

Ahí sí se puede hablar de un provincialismo clásico, incluso con identidad partidaria que no se disimula. Son muchos los casos, citando como ejemplo los liderazgos de Ricardo Quintela y Sergio Ziliotto en La Pampa que habrá que ver si revalidan su cargo en breve.

La sociedad argentina está hastiada y enojada con el rumbo y la oferta actual de las dos

coaliciones dominantes. El federalismo electoral argentino, como telonero de la elección presidencial, está preconfigurando una seria erosión al bicoalicionismo nacional en su largo, intenso y variopinto ciclo.

Finalmente, la elección nacional acompañada de las potentes vidrieras en ambas Buenos Aires, seguro terminará de configurar una oferta que confirmará -o no- la eficacia y perdurabilidad de estos cauces de la catarsis que están haciendo sucumbir al sistema de partidos.

Los desafíos actuales de la comunicación política

(Resumen extraído de una entrevista realizada al profesor en La Nación[2] el 1 de agosto de 2023)

La comunicación política es un elemento fundamental en cualquier proceso electoral, y su evolución tiene un impacto directo en la dinámica de la política en sí. En un momento en el que la desinformación abunda y gran parte del discurso político es falso, es crucial examinar cómo estos cambios están moldeando la política en Argentina y en toda la región. En este contexto, he lanzado un cortometraje titulado "Paren un poco", con el objetivo de resaltar las distorsiones que prevalecen en las campañas electorales.

La comunicación política está experimentando una metamorfosis acelerada. En la actual campaña electoral, se observan claros rasgos de hiperpersonalización, tribalismo y desinformación, especialmente con la creciente influencia de las redes sociales. Esta transformación no pasa desapercibida y requiere una reflexión profunda.

Mi experiencia como director de la maestría en comunicación política de la Universidad Austral y como presidente de la Asociación Latinoamericana de Investigadores en Campañas Electorales (Alice) me ha permitido analizar campañas políticas tanto en Argentina como en el extranjero. En mi cortometraje, analizo los nuevos rasgos de los discursos políticos y utilizo actores para parodiar escenas de la realidad política.

La campaña del oficialismo en Argentina se caracteriza por su obviedad. Es evidente que Unión por la Patria no tiene la misma potencialidad electoral que en años anteriores. La campaña se enfoca en obtener el voto de sus seguidores más leales, y se ha desplazado hacia la derecha. A pesar de la lista encabezada por Juan Grabois, no se observa una tensión interna significativa en el oficialismo.

Sergio Massa, una figura importante en esta coalición, ejerce un papel híbrido como ministro de Economía y candidato. Su libertad discursiva es evidente, pero no la utiliza al máximo. Además, se ha producido una pérdida relativa de peso de los partidos políticos, ya que muchas ofertas son canalizadas a través de movimientos y líderes carismáticos.

La grieta política sigue presente, pero su impacto es menor en las elecciones primarias.

2 https://www.lanacion.com.ar/politica/mario-riorda-el-50-del-discurso-politico-que-se-puede-che-quear-es-falso-nid01082023/

En cambio, prevalece una tendencia tribal que promueve el enfrentamiento y dificulta el diálogo y la construcción de consensos. Además, la desinformación juega un papel destacado en la política actual. Estudios indican que el 50% del discurso político que se puede verificar es falso, y esto plantea un serio desafío para la democracia.

Este proceso de hiperpersonalización política a menudo socava la institucionalidad y lleva a la confrontación en lugar del debate basado en ideas. Los actores políticos se presentan como mojones ideológicos y construyen sus candidaturas a través de la oposición constante a sus adversarios. Este enfoque, junto con el tribalismo y la desinformación, son los rasgos más preocupantes de la comunicación política actual. La desinformación se propaga a través de las redes sociales, y la gente a menudo comparte contenido falso a pesar de saber que lo es. Esto crea un peligroso ambiente en el que la verdad se convierte en un bien privado y la industria de la desinformación penetra en las campañas electorales de manera informal.

Este fenómeno no se limita a Argentina; es un problema global. Experiencias exitosas de líderes radicales en América Latina, como Jair Bolsonaro en Brasil y Donald Trump en Estados Unidos, muestran que esta radicalización puede influir en el resultado de las elecciones. La política se ha vuelto menos sobre la construcción de consensos y más sobre la confrontación y la fidelización de votantes. Los debates electorales, aunque necesarios, a menudo resultan en una pérdida de adhesión para los candidatos. La comunicación no verbal a menudo supera al discurso propositivo en estos eventos. La campaña electoral se ha vuelto monologal, dejando de lado la dinámica de los acuerdos y la negociación.

Estamos viviendo un período de cambio profundo en la comunicación política, y estos cambios tienen un impacto directo en la política misma. La hiperpersonalización, el tribalismo y la desinformación son desafíos que debemos abordar para preservar la integridad de nuestros procesos democráticos. El futuro de la política dependerá en gran medida de cómo enfrentemos estos desafíos.

Los ejes de las PASO

(Columna de opinión publicada en Newsweek Argentina[3] el 13 de agosto de 2023)

Esta campaña electoral estuvo signada por varias cuestiones importantes. La primera es que se trata de campañas monologales, donde prácticamente no hay interacción, donde no hay interpelación mutua, donde no hay debate, donde no hay diálogo, sino que a lo sumo hay intentos de estigmatización estratégica que se dan incluso con situaciones tan exageradas como la exclusión de la vida política del contrario. Varias apelaciones de varias campañas planteaban como eje central la idea de una Argentina sin alguien, sin otro.

Lo segundo es que es una campaña atravesada por la incertidumbre electoral, de proyecciones que han resultado bastante sorpresivas e incluso misteriosas (a juzgar por algunos resultados previos). Como se vio en el efecto dominó que significó el inicio de

3 *https://www.newsweek.com.ar/opinion/los-ejes-de-las-paso/*

las campañas provinciales allá por abril y que todavía incluso en varias provincias no han terminado.

En ese sentido hay una competitividad extrema que quizás Argentina no haya visto nunca, salvo en el año 2003; hay un intento de amenaza del rompimiento del sistema de partidos que se vio en muchísimas provincias con combinaciones absolutamente impensables, pero que también amenaza con suceder particularmente si la oferta de La Libertad Avanza se consolida como una oferta que literalmente venga al escenario electoral a plantear un rompimiento o literalmente un crujimiento del sistema de partidos. Por otra parte, ese voto por "desempeño gubernamental" seguramente competirá con alguna porción de un "voto ideológico". Esa es una gran duda que va a priorizar, que va a primar en el debate, así como también es una gran duda imaginar el porcentaje de votación o en todo caso el porcentaje de ausentismo electoral que ha sido muy significativo y que fue una de las variables explicativas, no de por qué fallaron las encuestas sino de por qué se dieron en todo caso ciertos resultados en muchos municipios y provincias.

Y por último, otro debate -si es que efectivamente algo del "voto ideológico" estuviese presente- tiene que ver con el rol del Estado y del mercado. El año pasado Argentina, a través de la medición de calidad de vida en pueblos y ciudades de Argentina, había determinado que había un descenso histórico de la percepción del Estado donde de uno u otro modo el mercado se imponía en el imaginario argentino; asimismo, en términos de valores, la libertad le ganaba con comodidad a la solidaridad.En estos días que se hace pública la nueva medición de calidad de vida en pueblos y ciudades de Argentina, se han restablecido algunas variables donde particularmente el peso del Estado se equipara al del mercado; vuelve a subir en términos históricos, aunque el del mercado queda alto. Pero también se da un cambio en donde la idea de solidaridad se impone a la idea de libertad en términos del gran valor aceptado a nivel nacional, e incluso la solidaridad por encima de la libertad; y estos dos valores, por encima del orden.

Nadie gana hasta que efectivamente gana, y esto no significa sólo un triunfo electoral, sino también un triunfo de ideas y el triunfo de ideologías que determinan o impulsan esas ideas. Por lo tanto no tengo dudas de afirmar que Argentina va camino a un proceso de una relativa derechización, pero quizás haya que matizar que esa derechización tal vez no sea tan impactante como seguramente se preveía hace un tiempo.

El resultado de las elecciones en Argentina

(Resumen extraído de una entrevista realizada al profesor en radio Mitre[4] el 14 de agosto de 2023)

En un escenario político marcado por la incertidumbre y la competencia extrema, resulta fundamental analizar lo que ocurrió en las recientes elecciones en Argentina y las posibles implicaciones para el futuro. Conversé con Eduardo sobre estos temas y me gustaría compartir mis reflexiones.
En primer lugar, quiero enfatizar que el resultado de las elecciones no debería sorprendernos tanto como algunos medios y actores políticos han querido hacer creer.

4 https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-mario-riorda-en-radio-mitre/

Desde hace tiempo, venía sosteniendo que el escenario de tercios sería muy evidente en estas elecciones. Esto se debe a la fuerte polarización que caracteriza a la política argentina y a la fragmentación del electorado en diversos sectores.

En cuanto a la candidatura de Javier Milei, es importante destacar que su crecimiento no debería considerarse sorprendente. Antes de las elecciones, había encuestas que indicaban que Milei superaba el 30% de apoyo en varias provincias del interior del país. Esto demuestra que su candidatura tenía un respaldo significativo y que no se trataba de una sorpresa de última hora.

Si bien es cierto que no se puede afirmar con certeza si Milei podrá conservar su base de votantes hasta las elecciones generales de octubre, es importante tener en cuenta que el descontento y la bronca de una parte significativa de la población no desaparecerán fácilmente. Durante años, más del 70% de los argentinos expresaron su desacuerdo con el rumbo del país y el rumbo económico, lo que indica un profundo malestar que ha perdurado en el tiempo.

Por otro lado, es relevante mencionar que la economía seguirá siendo un factor determinante en el escenario electoral. El comportamiento del dólar y otros indicadores económicos influirán en la percepción de los votantes y podrían generar incertidumbre en un electorado que ya está dividido.

En resumen, el resultado de las elecciones en Argentina refleja la polarización y la fragmentación del electorado. Si bien existen incertidumbres sobre el comportamiento de los votantes en octubre, el descontento y la bronca de una parte de la población no desaparecerán fácilmente. La economía seguirá siendo un factor clave en la toma de decisiones de los votantes.

Milei en frío: 3 tesis tras su triunfo en primarias

(Columna de opinión publicada en Clarín[5] el 23 de agosto de 2023)

Subí este post: "Un emperador romano convocó a un concurso de cantantes y solamente se presentaron dos. El primero lo hizo tan mal que, automáticamente, decidió premiar al segundo sin escucharlo. Cuando hay mucho descontento, los electores no se ponen a evaluar qué tan bueno es el segundo, les alcanza con saber lo malo que es el primero". Una candidata a Diputada de La Libertad Avanza me respondió: "Así subestima al ciudadano que vota? Usted no es serio".

No, no subestimo a los votantes de Javier Milei.

La filósofa Martha Nussbaum ensaya que, en contextos de radicalización, que promueven también candidaturas radicales, los análisis desde la consternación, angustia o temor, se

5 *https://www.clarin.com/opinion/milei-frio-3-tesis-triunfo-primarias_0_ZKQJYOuqDu.html*

dedican a demonizar a sus votantes.

Eso pasa en Argentina desde hace una semana. Se caricaturizó a Milei. Inestable, delirante, sin reconocer que es un captador de la frustración y, por qué no, del resentimiento, como bien relata Esther Solano, al hacer un racconto del ascenso de Jair Bolsonaro en Brasil. En la era de la protesta perpetua, del escepticismo, Milei es más que el decidor con voz y arte del enojo. Milei representa.

Mi propuesta es entender al votante de Milei.

Romper el presente

En un focus group sobre sus votantes, se consultaba si no les preocupaba lo extremo que pudiera ser que su candidato quisiera romper todo, que usara eufemismos como la "motosierra" o "dinamitar". La respuesta coralizada fue: "para eso lo votamos". En su voto, hay menos anhelo de soluciones a futuro y más de querer romper con un presente malo.

Miles es increíble. Eso despierta una expectación sobre su confirmación futura. Suele producirse una multiplicación de ceremonias tendientes a una resignificación compulsiva y agravante del proceso. Drama al drama, todo los días más resonante y relevante. Lo disruptivo genera una competencia histriónica de «suma cero», en el que el «éxito» de un sujeto es leído como el «fracaso» de otros.

Y tuvo dos valencias, no una. Una valencia es reputación sobre un tema. Una candidatura se distingue o reconoce por esa valencia, aunque suelen tener un efecto relativa banalización, por la laxitud de lo expresado en términos de contenidos. Milei fue aplastante en dos: representación del cambio y centralidad en el debate económico. Encima, eso aumentó tras ganar las PASO.

Firme

Los políticos le mienten a la prensa y luego se creen sus propias mentiras, Damián Fernández Pedemonte dixit. No había elementos objetivos para explicar la caída de Milei, salvo una campaña orquestada de múltiples interesados.

La tesis de que 9 de cada 10 campañas electorales confirman la tendencia que existe antes de que estas inicien mostró vigencia: pasó el bombardeo electoral y las preferencias electorales ni se inmutaron.

Permítanme una exquisitez metodológica: la intención de voto abierta sin opciones determina posicionamiento. La intención de voto cerrada con opciones, un pronóstico electoral y en las preguntas individuales de voto seguro o probable, se buscan pisos y techos electorales. Con Milei, la intención de voto abierta prácticamente coincidía la cerrada. Firmeza. En las de voto probable, era el del piso y techo más alto.
Más: un estudio de Alaska Comunicación y Tres Punto Zero confirma que el 66,2%

decidió su voto antes, a más de un mes. El mayor interés para seguir la campaña lo generó Milei (88,3%, incluso, con la opción “mucho interés”. 61,7% opino que la campaña influyó poco y nada para su voto (salvo en el votante de Milei que lo reafirmó), y 77,5% no cambió su voto a raíz de las campañas.

La transversalización de su voto también se sabía. En el top 5 de provincias con más votos: Salta (49,4%), San Luis (47,9%), Mendoza (44,8%), Misiones (43%) y Jujuy (39,8%). De todos los colores políticos. En las que menos voto sacó: CABA (17,77%), Entre Ríos (21,98%), Catamarca (24,72%), Formosa (25,50 %), Santiago del Estero (26,97%). Territorios de las dos coaliciones.

¿Sorpresa? No.

Más de derecha, pero no todo.

Según la consultora Zuban Cordoba, los votantes de Milei son más hombres que mujeres, más votantes en el pasado de Mauricio Macri que de Alberto Fernández. ¿Hay algo de homogeneidad plena? Sí, en lo relacionado a la eliminación de los planes sociales, reducción del gasto de la política, dolarización de la economía, baja de la imputabilidad y cárceles públicas y privadas.

Pero veamos en lo que están en contra: 82,6% en contra de aumentos en luz; agua e internet; 80,1% no bajar jubilaciones y pensiones; 69,6% en contra de arancelar la educación pública; 62,7% en contra de arancelar la salud pública; 64,15% en contra de derogar la Educación Sexual Integral; 58,9% en contra de la libre portación de armas; 52,5% no quiere reducir las posibilidades de juicios laborales a empleados, 50,2% no a eliminar el Ministerio de la Mujer; 49,1% en contra de privatizar las empresas públicas; 45,7% en contra de derogar la ley de interrupción voluntaria del embarazo; 44,6% en contra de despidos de empleados estatales; 41,8% en contra de privatizar AA e YPF.

El Laboratorio SocPol del IESAC-Universidad Nacional de Quilmes, en el Proyecto "Subjetividades políticas en tensión durante la pandemia y la post-pandemia en Argentina" demuestra algo similar: un tercio de sus votantes adhiere a algunos sentidos ideológicos propios de lo que llaman campo nacional-popular. Ejemplo: un 76% prefiere un trabajo rutinario con estabilidad de por vida antes que un trabajo sin horarios fijos y creativo.

En 2022, a través de la Medición de calidad de vida en Argentina, descendió la confianza en el Estado. Actualmente aumentó y se mantiene idéntica que la confianza en el Mercado. Ambas con un 7 en una escala de 1 a 10.

Cristaliza la dinámica electoral conocida como “second best option” (lo menos malo). Hay comprensión de la necesidad del mercado, pero no se pierde de vista el rol del estado como actor regulador o redistributivo. Hay ideología, comprensión de las políticas públicas, pero la frustración, ganó.

Finalmente, cuidado con banalizar la angustia. Tras ganar Donald Trump en 2016, el

terapeuta Inger Burnett-Zeigler contaba que en las semanas posteriores a la elección, muchos de sus pacientes acudieron a terapia con ansiedad, miedo y preocupación. Demócratas informaron aumentos significativos de estrés, depresión y ansiedad. Los latinos mostraron aumentos significativos en las búsquedas on line sobre "depresión", "ansiedad", "terapia" y medicamentos antidepresivos. La incertidumbre disparó la respuesta del stress y con ella el impacto real en su salud mental. Los gobiernos y los lideres también se sufren.

Resetear la Argentina

(Columna de opinión publicada en Clarín[6] el 15 de octubre de 2023 junto con el colega Martín Maldonado)

Este escrito no tiene que ver con una predicción electoral. Podría ganar cualquiera de los candidatos y todo tendría idéntica vigencia. Hay altos niveles de malestar en Argentina. Dolor, bronca, resentimiento, enojo, decepción. De una cantidad de focus groups -cercana al centenar en varias provincias-, se evidencian tres líneas claras del malestar.

La primera es la inevitabilidad del conflicto: parte del núcleo que resultó ganador en las primarias sostiene que se tiene que romper todo, pase lo que pase. Y si esto genera conflictos sociales, violencia, pues entonces deberá suceder. Como en toda fatalidad, algo tiene que romperse. Temerario pero real.

La segunda, transversal a casi todo el electorado, es la sensación de abismo. Una Argentina en decadencia, en desintegración. “Todo mal” es la síntesis. Vote oficialismo o vote oposición. Nótese que las dos últimas gestiones terminan con rechazo agravado y con disconformidad absoluta en el rumbo económico.

La tercera es la carencia y las microestrategias de achique familiar frente al ajuste. El consumo vital afectado. El “no poder” comprar ropa nueva, elegir alimentos, viajar, festejar cumples a sus hijos, usar el auto, frenar el deterioro de su vivienda, seguir pagando cuotas del club o gimnasio. Los mismos procesos descriptos por Alberto Minujin y Gabriel Kessler de las crisis hiperinflacionarias: las familias primero recortaban ocio y esparcimiento, luego ropa y electrodomésticos, luego dejaban de pagar servicios y por último cambiaban hábitos alimenticios. Pura pérdida. Y en todos los estratos.

Esto es diferente al 2001. El oficialismo de Unión por la Patria decidió decir que hay una Argentina viva, dinámica, que llena restaurantes y abarrota aeropuertos. Orgullosa. Eso sí, aduciendo que saben que no todo está bien con un “disculpas”.

Juntos por el Cambio decidió decir que el bien es terminar con el mal (los K). Que, en el a todo o nada, el problema no son las carencias sino la falta de orden, y que ese orden proviene de la fuerza (no de los consensos).

6 *https://www.clarin.com/opinion/resetear-argentina_0_hPdVZdDOeI.html?sede=caba*

La Libertad Avanza decidió decir que hay que volar el sistema (aunque a veces lo matiza en lo económico y lo radicaliza en valores, rompiendo consensos democráticos incluso) desde un histrionismo a lo Guy Debord en la sociedad del espectáculo. Y queda un tercio del electorado, no representado, que ni siquiera paga para ver, no vota.

Se diga una u otra cosa, la indolencia se ha entumecido frente a la pobreza. Pretérita. Inconmovible. La pobreza pasó a ser un dato pero es, centralmente, ciudadanía que sufre 24/7. Sectores que no son pobres, también sufren en lo material, lo simbólico y lo relacional. Hasta las relaciones afectivas personales sufren, último bastión de una intimidad expuesta en carne viva.

¿La diferencia con el 2001? Que la bronca era con la dirigencia: no se quería premiar a nadie. Hoy, la bronca es con la dirigencia (todos con diferencial negativo agravado en la percepción de la opinión pública), es con el sistema al que hay que romper y encima un sector quiere premiar a alguien, más que para que arregle, para que rompa.

Más que un candidato constructor de consensos y soluciones, una parte de la sociedad pretende instrumentar la idea de un instrumento fatal, de un martillo destructor de todo como si no hubiese un mañana. "Si me equivoco votando algo nuevo, me habré equivocado una vez. Si sigo votando a los de siempre, me seguiré equivocando", avisan los jóvenes con pretensión de un "cambio real". No cosmético, no sarasa, no reacción en el último tramo de campaña. Transformación palpable.

Entonces el estado no da más. El sistema de partidos se rompió. Cambió. Es otro. La representación se transformó. Y la democracia, que primero fue "el único juego posible" y luego fue "la menos peor de las opciones", sigue devaluándose a un ritmo que no logra precisar ni la política ni la academia.

Los sectores de intermediación corporativa van y vienen aturdidos en sus tácticas, pero seguros en sus fines como garantes/beneficiarios de la gobernabilidad: sálvese quien pueda (y cómo sea). Casi las mismas consignas que en el otro extremo de las clases sociales: probar a costa de lo que sea.

Diagnóstico lapidario si los hay, evidentemente requieren una propuesta. Una salida. Muchos piden una luz al final del túnel, algo de que asirse.

La política argentina debe resetearse. Completa, 100%. Pero más que por destrucción, como "desestructuración" según Francois Jullien, como proceso global y continuo, no por acontecimientos aislados, aprovechando la ocasión, donde ya pasamos el "todavía no" pero estamos a un paso del "ya es tarde".

Y este reseteo (o desestructuración) debe darse en sus valores, pero sobre todo en sus prácticas. No queda lugar para hacer la vista gorda, para gastos innecesarios, para el nepotismo ni la corrupción. No queda lugar para la reasignación de partidas, las relecciones indefinidas ni para levantar la mano en un foro legislativo porque sí, o porque no, o por dinero.

No queda lugar para llegar tarde ni para faltar. Un dato: la producción parlamentaria en 2022 fue la más pobre desde el inicio de la democracia con sólo 36 leyes aprobadas. Obsceno. Salarios sin trabajar, vacaciones extendidas, viáticos, gastos y gastos

Los antecedentes de reseteos de sistemas políticos en el mundo no han sido fáciles ni felices. El reseteo son políticas. Pero la dirigencia tiene el deber de resetearse a sí misma primero para luego poder resetear al país, si es que aún estamos a tiempo.

¿Vale la pena repensar críticamente la comunicación política?

(Columna de opinión publicada en Perfil[7] el 15 de octubre de 2023 junto a la colega Gina Sibaja Quesada)

Hoy. Los adversarios se transforman en enemigos. Los antagonismos son indisolubles aunque puedan ser legítimos, sentencia Chantal Mouffe (2021). La personalización, con o sin partidos. Los discursos dogmáticos como prédicas religiosas. La vida política como un escenario de fractura expuesta. La desinformación a escala industrial y la sobreabundancia de información que no informa. Determinismo radical de las palabras sobre la realidad. Discursos más simples, donde el foco son las personas y los hechos descontextualizados en los que pierden terreno los argumentos. Aceleracionismo, como modo de lograr posicionamiento, con el fin de ser los primeros. Pesimismo ideológico. Mucha oferta política trabaja desde el escepticismo social y el desencanto. Grupos sociales unificados con intereses comunes definen tribalismos radicalizados que hostigan. Es la era de la protesta perpetua, afirma la politóloga Devashree Gupta (2017). Nadie se calla, ni quienes ganan, ni quienes pierden. Los movimientos se desarticulan tan rápidamente como se articulan, generando frustraciones sociales y consensos precarios. Antagonismos constantes, popularización del discurso, sentimentalidad dominante. Y la inteligencia artificial ya está presente en cada espacio. Estos elementos –y muchos más– definen una comunicación política distinta y, por ende, una política diferente.

Por todo esto, nos importa el razonamiento crítico. Y suma si son muchas personas con ideas divergentes. Razonar críticamente para interpelarnos, alertarnos y visibilizar el rol de la comunicación política. Es por ello que invitamos a cien personalidades iberoamericanas del ámbito de las ideas a escribir –decir lo que opinan– sobre la metamorfosis de la comunicación política, en las últimas décadas a través de un microtexto.

La reflexión breve no es sencilla. Cómo reunir en pocas líneas escritas el análisis y la síntesis de lo concreto sin correr el riesgo de irse por las ramas o, más simple, sin hablar de lo que realmente se quiere decir. A veces, las palabras justas no aparecen. Sin embargo, el resultado de este encuentro –porque este libro es un encuentro– asombra y alegra. Y ustedes, lectoras y lectores, van a descubrir opiniones distintas, deliberaciones. Algunas parecerán frases sueltas, aunque todas, cada una de ellas, tienen en su esencia

7 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/vale-la-pena-repensar-criticamente-la-comunicacion-politica.phtml

un propósito común: convocarnos a repensar y reconstruir las nuevas formas de comunicación política, quizás la que queremos y necesitamos.

*Politólogo. Presidente de Alice (Asociación Latinoamericana de Investigadores en Campañas Electorales). Director de la Maestría en Comunicación Política de la Universidad Austral. ** Politóloga. Docente e investigadora de la Escuela de Ciencias Políticas de la Universidad de Costa Rica (UCR).

Tags: Política, Comunicación política, Elecciones

Reynaldo Rivera

Juventud argentina en la encrucijada política: perspectivas y demandas previas a las elecciones generales

Tendencias políticas y aspiraciones juveniles: Un análisis previo a las elecciones generales en Argentina

(Resumen extraído de artículos publicados en TN.com.ar[1] y Ámbito Financiero[2] el 18 y 27 de septiembre de 2023 respectivamente)

En las inminentes elecciones generales del 22 de octubre, una investigación llevada a cabo por la Universidad Austral ha proporcionado una visión intrigante sobre las tendencias de voto entre los jóvenes argentinos. Los resultados revelan un panorama donde el 60% de la juventud muestra una inclinación hacia políticas de derecha, destacando así una preferencia clara en esta dirección. Este estudio, dirigido por el Centro de Investigación de Marketing Austral, en colaboración con Enrique Bianchi, profesor de la Universidad Nacional de Córdoba e investigador del CONICET, ha analizado el pulso de una generación que busca respuestas concretas a sus preocupaciones.

Entre las prioridades que emergen del análisis, el crecimiento económico ocupa un lugar predominante. Cerca del 50% de los encuestados señalan la situación económica y las oportunidades de desarrollo como sus principales inquietudes dentro del contexto nacional. Temas como la reducción del déficit fiscal, la reforma laboral, la calidad educativa y la búsqueda de un diálogo constructivo también se presentan como aspectos relevantes en las respuestas recopiladas.

Es evidente que la juventud argentina anhela soluciones pragmáticas y un liderazgo político que ofrezca un horizonte claro y fomente el diálogo como un pilar fundamental. Exigen ser partícipes activos en la elaboración de políticas públicas y reclaman un compromiso genuino por parte de los líderes en establecer un vínculo cercano y transparente con la ciudadanía.

La investigación segmenta a los jóvenes en cuatro grupos distintos: aquellos que no expresan una postura clara, los que respaldan políticas de izquierda (3.2%), los que optan por políticas de derecha (60%), y los que se identifican con una ideología de centro (22%). Este último grupo parece ocupar una posición de equilibrio en medio de las tendencias políticas más polarizadas.

---

1 https://tn.com.ar/politica/2023/09/18/asi-funciona-el-poderoso-ecosistema-de-redes-de-javier-milei-trolls-referentes-clave-y-linea-discursiva/

2 https://www.ambito.com/politica/radiografia-del-voto-joven-la-argentina-derechizacion-desesperanza-y-negativa-emigrar-n5831578

Es interesante destacar que, si bien una parte significativa de los jóvenes se inclina hacia la derecha y muestra una alta desconfianza hacia el gobierno y el sistema político en su conjunto, la opción de emigrar no figura como una solución predominante. Aunque la desesperanza puede ser un sentimiento prevalente, la mayoría de los jóvenes entrevistados expresan un deseo arraigado de permanecer en Argentina y contribuir a construir un futuro estable y predecible en su país.

En cuanto a la forma en que se informan, más de la mitad de los jóvenes recurren principalmente a las redes sociales, destacando plataformas como Instagram, Twitter, TikTok y YouTube como fuentes de información clave. Este hecho subraya la importancia de las redes sociales en la configuración de las opiniones y preferencias políticas de esta generación.

Dentro de este contexto, surge el fenómeno de "la juventud de Milei", que refleja el apoyo hacia medidas de derecha, así como la presencia de una minoría que se inclina hacia el centro o la izquierda. Este segmento de la juventud se caracteriza por su marcado uso de las redes sociales como fuente de información, algo que ha sido capitalizado por el candidato de la Libertad Avanza, Javier Milei, y su equipo.

La pandemia ha sido un factor crucial que ha afectado profundamente a esta generación, marcada por la ansiedad y la depresión. Destacó también el papel de Milei como un líder que supo conectar con las ideas y preocupaciones de los jóvenes, personificando así el clamor de "que se vayan todos".

La investigación realizada arroja luz sobre las complejas dinámicas políticas y sociales que caracterizan a la juventud argentina en vísperas de las elecciones generales. Sus preferencias, preocupaciones y aspiraciones delinean un panorama donde el diálogo, el desarrollo económico y la estabilidad juegan un papel central en la búsqueda de un futuro prometedor para el país.

Juventud argentina: Desafíos, oportunidades y perspectivas de futuro

(Resumen extraído de una entrevista realizada en Radio Comodoro Rivadavia[3] el 27 de octubre de 2023)

En una sociedad en constante evolución como la nuestra, la juventud representa no solo el futuro, sino también el presente. La disposición de la juventud argentina a quedarse en el país a pesar de los desafíos económicos y políticos es sorprendente. Más del 60% de los encuestados expresaron su deseo de permanecer en Argentina, desafiando los estereotipos y subrayando su arraigo hacia su país y su compromiso con su desarrollo futuro.

Sin embargo, aquellos jóvenes que consideran la posibilidad de emigrar tienen razones diversas. Algunos buscan oportunidades de formación académica en el extranjero con

3 *https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-reynaldo-rivera-en-cnn-radio/*

la intención de regresar y contribuir al país, mientras que otros lo hacen por motivos de desesperanza ante la situación actual. Estos hallazgos destacan la necesidad de abordar las preocupaciones subyacentes que impulsan la emigración y trabajar para crear un entorno más favorable en el país.

Uno de los principales desafíos que enfrenta la juventud argentina es el acceso a empleos de calidad y oportunidades de desarrollo profesional. Aunque el país cuenta con una sólida base educativa, muchos jóvenes se enfrentan a la falta de empleo o a la precariedad laboral. Es fundamental que el gobierno y el sector privado trabajen juntos para generar empleos estables y fomentar la innovación y el emprendimiento entre los jóvenes.

En medio de estos desafíos, es alentador observar un creciente interés de los jóvenes por la educación y la investigación científica. Muchos estudiantes expresan su deseo de dedicarse a la enseñanza, la investigación o trabajar en el gobierno o en organizaciones no gubernamentales. Esto subraya la importancia de invertir en políticas educativas que fomenten la vocación científica y brinden oportunidades de desarrollo profesional en este campo.

Finalmente, es crucial reconocer el papel fundamental que desempeñan el Estado y la sociedad civil en la creación de un entorno propicio para el desarrollo y el bienestar de la juventud argentina. Esto implica la implementación de políticas públicas que promuevan la inclusión social, el acceso a la educación y la formación profesional, así como el apoyo a la innovación y la creatividad entre los jóvenes.

En resumen, la juventud argentina enfrenta desafíos significativos pero también presenta grandes oportunidades. Es responsabilidad de todos, tanto del gobierno como de la sociedad en su conjunto, trabajar juntos para proporcionar un futuro prometedor y lleno de posibilidades para las generaciones venideras. Al comprender y abordar las necesidades y aspiraciones de la juventud, podemos construir un país más próspero y equitativo para todos.

El panorama político desde la voz de la juventud

(Resumen extraído de una entrevista realizada en CNN Radio[4] Argentina el 28 de septiembre de 2023)

Es fascinante sumergirse en el trabajo que he estado revisando recientemente en el ámbito de la Universidad Austral. Se trata de un estudio que surge de una encuesta, pero que profundiza en el análisis interseccional entre Economía, Educación y Estabilidad. Me refiero al trabajo titulado "Expectativas de las Juventudes de Clases Sociales Altas para el Próximo Gobierno", llevado a cabo por el Centro de Investigaciones de Marketing de la Universidad Austral. Es un estudio extenso y profundo que realmente captó mi atención, tanto que incluso lo discutí con Fede Severs antes del programa. Era un tema que nos interesaba explorar en detalle.
Por ejemplo, una de las preguntas clave del estudio fue sobre las prioridades del próximo

4 https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-reynaldo-rivera-en-cnn-radio/

gobierno. ¿Sabías cuál es la prioridad que destacan los jóvenes de clase media y media alta de Buenos Aires? En realidad, se refiere específicamente a la clase media alta y alta. Se destacó el crecimiento económico como la prioridad principal. Es interesante notar cómo estos jóvenes comprenden la importancia del crecimiento económico y su relación con otros aspectos, como el orden de las variables en Argentina.

Uno de los puntos destacados en el estudio fue la conexión entre el crecimiento económico y la estabilidad, así como la importancia de abordar el déficit fiscal. Además, se subrayó la necesidad de mejorar la calidad educativa, que ocupaba un lugar destacado en las prioridades. Más adelante, se abordó el aspecto más "político" del asunto, con énfasis en el diálogo y la reducción de la polarización, seguido por la mención de una reforma laboral.

Para profundizar en este tema, tuve el placer de ser entrevistado por Pablo Manzotti y Romina Zasnoeva en CNN. Durante la entrevista, discutimos cómo definimos el estrato socioeconómico en el estudio. Expliqué que utilizamos una pregunta autoreferenciada y controlamos por el tipo de educación que estaban cursando los participantes. Además, detallé el proceso de investigación multimétodo que incluyó entrevistas personales, focus groups y encuestas.

Otro aspecto interesante que surgió en la entrevista fue la relación de los jóvenes con la política. Si bien algunos pueden pensar que los jóvenes están desinteresados en la política, el estudio reveló que muchos están comprometidos a través de las redes sociales. Se destacó la importancia de establecer una conexión directa y transparente con la juventud, reconociéndolos como agentes clave para el futuro del país.

En cuanto a las conclusiones del estudio, una de las principales sorpresas fue la importancia que los jóvenes otorgan a la estabilidad económica y las oportunidades de proyección futura. Se enfatizó la necesidad de ofrecer trabajos de calidad para evitar la emigración de talentos. Además, se destacó el deseo de los jóvenes de construir un modelo político sostenible a largo plazo, basado en el diálogo y la colaboración.

En resumen, el estudio proporciona una visión profunda de las expectativas y prioridades de la juventud de clases sociales altas para el próximo gobierno. Revela la importancia de abordar temas como la economía, la educación y la estabilidad, así como la necesidad de establecer una conexión significativa con la política. Es un llamado a la acción para los líderes políticos y la sociedad en general para trabajar juntos en la construcción de un futuro próspero y sostenible para todos los argentinos.

Tags: **Política, Elecciones, Milei, Juventud**

Fernando J. Ruiz

Sin acuerdos en el país de Alberdi y Perón

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 12 de marzo de 2023)

Hace dos décadas vivía en un edificio en el que el diálogo era tan tóxico que uno trajo a quien llamó un psicólogo social. Esa reunión, creo, fue la más breve, volaron insultos y alguna silla.

El problema era una deuda gigante legada por el anterior administrador. Como siempre, nadie quiere integrar la comisión y, cuando llegan los problemas, se denuncia y maltrata a los que aceptaron participar.

La consecuencia era que, sin acuerdo, no se podía arreglar el ascensor. Lo mismo pasa en América Latina. Nuestras peleas de consorcio atascan el ascensor social. En esta región hay un país entero que duerme con dolor de panza: cincuenta millones de personas con hambre, gritó encubierto en su lenguaje burocrático el último informe social de la Cepal.

Como urge arreglar nuestro consorcio, es necesario explorar nuevos enfoques en nuestro razonamiento público y, de casualidad, encontré en Florencio Varela una esquina que puede ser nuestro norte simbólico. Allí se cruzan las calles Juan Domingo Perón y Juan Bautista Alberdi. Esas figuras, quizás las más importantes de ambos siglos sin contar a los líderes de la independencia, no son solo un cruce político sino también social. Y, cuando se vota, ese cruce es una clase de sociología, y eso hace que sea incluso también un choque de colores de piel, como veremos.

Pero quizás es posible lograr que el cruce entre las visiones del país no sea un choque sino un encuentro superador. Las elecciones próximas nos lo demuestran: los dos candidatos principales de la oposición son de origen peronista, y dos relevantes del oficialismo son de origen liberal. El 11 de marzo de 1973 Horacio Rodríguez Larreta padre recorría eufórico la Ciudad de Buenos Aires a los bocinazos y con el torso desnudo festejando el triunfo de la fórmula Cámpora-Solano Lima; y su hijo arrancó en el espacio peronista. Por su parte, Patricia Bullrich fue una destacada líder de la Juventud Peronista. Ninguno de los dos necesita una clase de peronismo. Y Sergio Massa y Daniel Scioli fueron jóvenes liberales, por lo que dominan a la perfección ese hemisferio donde se lo venera a Alberdi.

Pero no sirve ese encuentro si no es para transformar. Muchos políticos son firmes con los rivales pero no con sus causas. Confrontar no es transformar, puede ser útil a veces, pero no es lo mismo. Los políticos bloquean su rol de cambio social cuando son rayos para acusar, pero tortugas en las reformas. En el fondo, tienen discurso y, tal vez, rencores personales, pero no ideas. Y, con esa actitud, "no hay futuro, solo tiempo para perder", como canta La Mosca.

El deber del hombre de Estado es efectuar por medios pacíficos y constitucionales

1 *https://www.perfil.com/noticias/elobservador/sin-acuerdos-en-el-pais-de-alberdi-y-peron.phtml*

todo lo que haría una revolución por medios violentos, decía el político inglés Benjamin Disraelí, citado por Enrique Aguilar, exquisito estudioso del pensamiento político clásico. Es cercano a lo que el líder comunista italiano Antonio Gramsci llamaba con despecho la revolución sin revolución, o revolución pasiva.

En realidad, la democracia debe funcionar así: con cambio social. Y, en su día a día, el periodismo profesional es uno de los motores de ese reformismo, dándoles voz a todos los sectores sociales. Pero ese motor puede funcionar mal.

Para ajustarlo, hay que entender que no existe un equipo de la luz integrado por los periodistas y otro oscuro integrado por los políticos. Eso no es cierto, ni democrático.

Por eso, el periodismo no puede ser defendido en bloque ya que la historia está llena de líderes mediáticos ventajeros, al estilo del Ciudadano Kane, de Orson Welles.

Además, la complejidad del periodismo choca con la complejidad de la política, y eso puede perjudicar los acuerdos. La política, en su fase de persuasión masiva, necesita simplificar; y, luego, en su fase de concreción, necesita matizar y encontrar diagonales donde ni las ve Lionel Messi. El problema de la política es que esas dos fases son simultáneas por lo que tienden a bloquearse los acuerdos.

Una de esas diagonales urgentes es bajar las barreras para que la potencia de la economía popular, ese precariado, como se empieza a llamar– confluya en la legalidad. Eso puede ser decisivo para saber si, como país, tenemos futuro o solo tiempo que perder.

Esa economía popular es el libre mercado de los pobres, diría Alberdi si viviera. Es su principal fábrica de trabajo, por lo que es necesario reconocer y promover a esos millones de emprendedores.

Pero hay una barrera cultural clave para reconocer esa riqueza económica. La Argentina tiene un racismo silencioso, que late en la práctica cotidiana y se entrelaza en el hablar, que se agudiza cuando nos va mal. En un juicio reciente por el crimen de un joven en Villa Gesell, uno de los testigos dijo sobre uno de los agresores: “Revoleaba patadas y trompadas, y le pegaba a todo lo que no era de su mismo color”.

Todas las sociedades tienden a levantar muros interiores en base al color de piel, el origen étnico, la nacionalidad o la condición socioeconómica. Los boliches, por ejemplo, suelen ser un reflejo del tipo de segregación social existente. Es un frenesí clasificatorio y divisivo al que todos solemos contribuir. Formalmente vivimos en una sociedad de iguales, pero la realidad es una sociedad de iguales pero segregados.

Segregados pero iguales es la frase que consagró la Corte Suprema de Justicia de los Estados Unidos en 1896 para asegurar el racismo durante casi un siglo después de la guerra civil.

En la investigación sobre la Deuda Social Argentina que hace la UCA, se relevó que un 38% de la población urbana argentina se autopercibe como mestiza o morocha y

esos sectores tienen menos ingresos y trabajo formal que el resto de la población. La desigualdad social por color de piel es notoria, pero negamos que haya racismo. La paradoja es que creemos que solo son racistas las sociedades que lo debaten, como Estados Unidos o Brasil, aunque solo quienes lo hablan lo están combatiendo.

El racismo viaja de polizón en la crítica a la que llaman la 'sociedad planera'. Según ese discurso social, hay millones que no quieren trabajar por vagos, mientras borbotean un negros/negras de mierda. Los más comprensivos dicen que esas personas no quieren trabajar porque sus padres no les transmitieron una cultura del trabajo ya que tampoco trabajaron y afirman que, cuando un pobre se esfuerza, puede salir. Serían de alguna forma pobres por voluntad propia, lo que lleva a muchas personas de otros sectores sociales a desconectarse moralmente de la severa violación de derechos humanos que significa la pobreza.

El populismo libertario a lo Javier Milei dice que quienes reciben planes son parásitos e inútiles, y los planes son robarle al que trabaja para repartirla entre los vagos. Coherente, repite que la justicia social es bien de chorros, por eso para ser político hay que ser chorro. Perfecta síntesis de la barbarie: estigma, desprecio y sesgo antipolítica.

Es raro, porque quienes piensan así no pueden desconocer personas pobres que lo son a pesar de trabajar de sol a sol. Y conocen vagos de antología hijos de padres laboriosos y de otra condición social. Pero en la historia fue frecuente asociar burdamente la moralidad con el ingreso socioeconómico: el censo municipal de 1869 evaluaba como "gente decente" solo a cinco mil personas sobre ciento ochenta mil que tenía Buenos Aires.

En definitiva, el cruce de Alberdi con Perón es el de los derechos económicos con los derechos sociales, que es la rutina en las democracias desarrolladas como la alemana. A mí me gusta mezclar París con Puente Alsina, como dice el tango. Pero a la Constitución también, y en el mismo número de artículo. El 14 y 14 bis son la dotación de derechos que se tienen que encontrar en la diagonal: los derechos de emprender y los derechos del trabajo.

Las constituciones proyectan un futuro y, al volver la vista atrás, esa negociación frenética de una noche de constituyente revela un tesoro para arreglar el ascensor.

Tags: **Política, Democracia, Periodismo**

Sergio Rulicki

Las gestualidades de Massa y Milei: Un debate sobre quién es peor

(Versión ampliada y corregida del artículo publicado en La Nación[1] el 13 de noviembre de 2023)

El debate entre Sergio Massa y Javier Milei sirvió, en primer lugar, para que quedaran configurados, con la más absoluta claridad, los dos personajes de la contienda: Massa es el político profesional y Milei es un excéntrico que viene de afuera.

Massa, como todo profesional de la política globalizada, es un experto en comunicación televisiva clásica, muy entrenado. Como todo buen animador/conductor/periodista de la televisión, utiliza muy apropiadamente los gestos que realiza con sus manos mientras habla para darle la mayor proyección posible de asertividad y credibilidad a su discurso verbal.

Milei, en cambio, representa un personaje académico que, si bien utiliza terminología propia de su especialidad, tiene un estilo expresivo que lo aleja del arquetipo del profesor universitario tradicional.

Esto se debe, fundamentalmente, a la intensidad de su gestualidad facial, que a muchos les resulta exagerada y molesta, aunque otros la aprecian por considerarla genuina. Milei no ocultó su sarcasmo y lo expresó abiertamente con sonrisas sardónicas y otros gestos deliberados de desestimación referidos a su contrincante. En el debate público televisado, semejante comportamiento no-verbal abre un interrogante acerca de cómo ha evolucionado la percepción colectiva del comportamiento no-verbal esperable de un candidato a la presidencia.

El personaje de Massa se mostró aplomado, con movimientos de la cabeza, del torso y de los brazos acompasados y precisos, y expresiones faciales de intensidad moderada, emocionalmente congruentes con la puesta en escena de su guión. Massa, como un luchador de un viejo programa de televisión "Titanes en el Ring", arremetió contra Milei con fuerza avasallante, separándose de la protección de su atril y mostrándose frente a la cámara de cuerpo entero. Milei respondió con un lenguaje corporal de mayor rigidez que la acostumbrada, ya que se mostró muy estático detrás de su atril, probablemente como resultado del efecto "congelamiento" que es propio de los estados de tensión relacionados con la inseguridad (temor).

En el caso de Massa, su enunciación incluyó una prosodia apaciguadora, con un volumen medio muy bien controlado. Su tono basal, aunque agudo, no presentó estridencias, es decir, no dejó filtrar indicios de inseguridad. La voz de Milei tiene más cuerpo, pero es más estridente, sobre todo cuando se altera.
Por momentos daba la impresión de que se trataban como viejos amigos ahora

1 https://www.lanacion.com.ar/politica/un-debate-sobre-quien-es-peor-nid13112023/?sede=caba

enemistados, ya que Milei lo llamaba por su nombre de pila: “Sergio”, y Massa recordó las reuniones compartidas en su oficina de Avenida del Libertador, y el supuesto deseo de Milei de integrarse al espacio del Frente Renovador. Massa utilizó muy bien este recurso para poner a Milei en el lugar de un subordinado, es decir, por debajo de él en términos de estatus, y constantemente se refirió a él como “este señor”, utilizando un claro lenguaje distanciador que se utiliza cuando se quiere dejar traslucir que no se aprecia a alguien.

Durante el debate sobre convivencia democrática ambos cayeron a su nivel más bajo: en la medida en que se iban quedando sin tiempo, sus declaraciones se volvieron cada vez más escuetas y chicaneras, dando lugar a algo más parecido al juego del viejo programa de televisión “Feliz Domingo”: sin repetir y sin soplar, en 30 segundos, palabras que empiezan con la letra...

El peor momento de Milei fue cuando trajo a Santoro al debate (alguien que compitió y perdió por un puesto muy inferior) como su contraste. Se refirió a que Santoro lo quería censurar, y le dirigió un mensaje: “mirá vos, ahora estoy peleando la presidencia”. Massa, en cambio, habló con las palabras y gestos de un presidente electo.

En cuanto a los furcios, que en la disciplina de la paralingüística, que es un aspecto de la comunicación no-verbal, representan sensaciones de inseguridad, durante los dos minutos de cierre ambos tuvieron un mal momento: Massa pidió que “el Norte” “recupere las asimetrías” y Milei, tartamudeando, preguntó si preferíamos inflación o “estabibilidad”.

Milei quiso debatir ideas, como si estuviera en un aula universitaria. Massa sabía perfectamente que se trataba de otra cosa y por lo tanto, prometió, prometió y prometió sin descanso. ¿Por quién votaremos, por el político profesional que vende ilusiones o por el economista excéntrico pero supuestamente genuino?

El momento más absurdo del debate fue cuando Massa cuestionó la salud mental de Milei, y Milei cuestionó la de Massa. Para muchos de los que observamos el debate sin afinidad partidista, lo central terminó siendo quién es peor: el que propone ideas nuevas, aunque de mala manera, o el que vuelve a prometer lo mismo que jamás ha cumplido.

Tags: **Política, Elecciones, gestualidad**

Néstor P. Sagüés

Reflexiones sobre jurisprudencia y derecho constitucional en Argentina

San Juan y la "Constitución convencionalizada"

(Columna de opinión publicada en La Nación [1]el 8 de junio de 2023)

El reciente fallo de la Corte Suprema de Justicia nacional sobre el tema de las reelecciones de gobernador en la provincia de San Juan ha provocado interesantes aportes acerca de cómo interpretar tanto la Constitución nacional como la local. En concreto, ha significado una aproximación a la doctrina de la "constitución convencionalizada".

Esta última es hija del control de convencionalidad, otra tesis elaborada por la Corte Interamericana de Derechos Humanos, y que exige a todos los operadores nacionales, en el marco de sus competencias -e incluso de oficio- no aplicar las reglas locales opuestas el derecho internacional de los derechos humanos y a la interpretación de la Corte Interamericana (control negativo). Y, en cambio, hacerlas funcionar conforme a estos dos últimos parámetros (control positivo). En sus respectivos ámbitos, por ende, es posible hablar de un control judicial, ejecutivo, legislativo y hasta constituyente de convencionalidad (cfr. nuestra Guía práctica de control latinoamericano de convencionalidad, Bogotá 2920, Fundación Adenauer-Tirant lo Blanch,passim).

En la sentencia que citamos, un voto -el del juez Rosenkrantz- realiza una exégesis del art. 5° de la Constitución nacional (el principio federal republicano como prevaleciente para las provincias), y del 175 de la Constitución de San Juan, teniendo muy en cuenta el criterio de la Corte Interamericana sobre reelección indefinida de presidentes, según la Opinión Consultiva 28/2001. El tribunal regional juzgó allí con malos ojos tales reelecciones, como opuestas a la regla democrática de la alternancia y en cambio, favorecedoras de la perpetuación en el poder. En otras palabras, las miró como elementos patológicos para una república.

El magistrado argentino en cuestión aclara que aunque la Corte residente en San José se refirió específicamente a las reelecciones de presidentes de Nación, sus lineamientos condenatorios pueden extenderse, por analogía, a los casos de gobernadores provinciales. La conclusión es atractiva. El asunto es mucho más opinable, por cierto, sobre similares reelecciones indefinidas de legisladores, intendentes o ediles municipales, punto sobre el que, por razones de seguridad jurídica, seguramente debería definirse en el futuro aquel tribunal internacional. Las cuotas de poder político de estos últimos funcionarios, en efecto, guardan en varios aspectos disimilitudes con las de un gobernador.

En resumen: la doctrina de la "Constitución convencionalizada", como la hemos llamado,

1 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/san-juan-y-la-constitucion-convencionalizada-nid08062023/*

propone reinterpretar la Constitución federal (y también las provinciales) de acuerdo con las pautas convencionales del derecho interamericano de los derechos humanos y las opiniones de la Corte regional. Ese trabajo puede exigir incluso el bloqueo de reglas constitucionales internas absolutamente incompatibles con el techo internacionalista que mencionamos. Pero habitualmente actúa con ejercicios de selección de interpretaciones y de construcción amónica o conformista de interpretaciones entre el constitucionalismo doméstico y el derecho internacional de los derechos humanos. Es una empresa que requiere jueces de mente abierta y actualizada, intuición jurídica muchas veces creativa y espíritu constructivo de compatibilización entre ambos recintos . Con la idea, por cierto insoslayable, que las cosas han cambiado y que, aunque cueste, es necesario cimentar práctica y positivamente al estado constitucional y convencional de derecho.

Hace más de una década, en "Boyce c. Barbados", la Corte Interamericana destacó que las consideraciones exclusivamente constitucionales para entender un derecho humano resultaban ahora insuficientes, ya que debían completarse con la reflexión internacionalista. La directriz se completa después en "Gelman vs. Uruguay", donde el tribunal regional auspicia el ejercicio simultáneo de control de constitucionalidad y de convencionalidad. El caso de la provincia de San Juan es una buena muestra.

La nueva Constitución de Jujuy: un documento garantista

(Columna de opinión publicada en La Nación [2]el 8 de junio de 2023)

El flamante texto constitucional de Jujuy actualiza profundamente el catálogo de los derechos de las personas. Es, sin dudas, un documento garantista, y al mismo tiempo se presenta defensor de la convivencia pacífica.

Precisamente, con relación al derecho a manifestarse, el art. 67 condena la intimidación. Declara que el ejercicio de un derecho no podrá practicarse de manera violenta, ni obstaculizando otros derechos. Respecto del de manifestarse, la ley determinará "la prohibición de cortes de calles y rutas, así como toda otra turbación al derecho a la libre circulación de las personas y la ocupación indebida de edificios públicos en la Provincia".

Algunos sectores critican estas prohibiciones. Parten de una versión del derecho a la expresión como súper derecho, absoluto, "el primero", y por supuesto, axiológicamente superior a cualquiera y a todos los demás juntos, a los que puede arrollar. Incluso, llegado el caso, hasta al derecho a la vida.

Por ejemplo, con motivo de cortes de vías de circulación, algunos de sus cultores han justificado bloquear el pase de ambulancias, aun con enfermos graves en su interior. Y de producirse una muerte, la minimizan como una anécdota, una especie de costo inevitable del ejercicio de la sacrosanta libertad de expresión (que en verdad, muta como contraderecho y se convierte en libertad de agresión).
En su afán expansivo, el derecho a la protesta, en su versión hipertrofiada, ha sumado

2 https://www.lanacion.com.ar/politica/la-nueva-constitucion-de-jujuy-un-documento-garantista-nid27062023/

otro: el "derecho al acampe". No satisfecha con poder impedir transitar a vehículos y personas, algunas veces la doctrina piquetera legitima también a los miembros del grupo ocupar a piacere espacios públicos (convertidos en tierra de nadie) instalando en ellos viviendas precarias por el tiempo que ellos soberanamente dispongan.

De ser necesario (es decir, cuando se le ocurra), el piquete también adiciona otro derecho más, el de vandalizar. El fuego, las piedras y los destrozos materiales son los instrumentos más habituales de esta edición patológica, distorsionada, de útima generación, del derecho a la protesta.

En definitiva, las restricciones del art. 67 de la Constitución de Jujuy resultan coherentes con una regulación posible de la protesta social. Coinciden, además, con el art. 15 del Pacto de San José de Costa Rica, que reconoce el derecho de reunión pacífica, pero admite su reglamentación legal por las limitaciones que sean necesarias en una sociedad democrática en interés de la seguridad nacional, de la seguridad y orden públicos, para proteger la salud o la moral públicas o los derechos y libertades de los demás.

Demás está decir que todo esto coincide con la jurisprudencia tradicional de la Corte Suprema, en el sentido que el derecho político de reunión es, como cualquier otro, no absoluto y reglamentable, siendo útil distinguir, entre el practicado en recintos privados o en espacios públicos.

En un país desquiciado por la inseguridad y el caos en las vías de circulación, los paros y huelgas salvajes, el desconcierto y la desobediencia a la ley, el art. 67 de la Constitución de Jujuy es un llamado al orden constitucional y al sentido común. Reconoce un derecho humano, el de manifestarse, con base constitucional e internacional, y lo encauza dentro de unos parámetros aceptables. Rechaza la protesta agresiva y dañosa, y propone desplegarla sin cortes ni perjudicando otros derechos de los habitantes. El plan constitucional, sometido a una ley reglamentaria que tendrá que satisfacer el principio de razonabilidad y afirmar sanamente la libertad de expresión, sin desvirtuarla, es cumplible, aunque no por quienes no son capaces o simplemente no quieren hacerlo. Entre estos se encuentran quienes desean manipular la protesta social como herramienta política de lucha de clases o instrumento para destruir al adversario, ya en las urnas, ya en las calles.

Reflexiones sobre el tope de edad de un juez

(Columna de opinión publicada en La Nación[3] el 17 de agosto de 2023)

La reforma constitucional de 1994 estableció un régimen especial de conclusión de la gestión de los jueces federales en general, que según el texto de 1853 duraban vitaliciamente, en tanto conservaren su buena conducta.

El nuevo art. 99 inc. 3, dispuso que una vez que cumplieren 75 años, necesitan "un nuevo nombramiento" para mantener su cargo. Por ende, se infiere que si en ese momento no cuentan con tal nuevo nombramiento, dejan su puesto judicial.

3 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/reflexiones-sobre-el-tope-de-edad-de-un-juez-nid17082023/*

Esta cláusula, aprobada en los últimos momentos de la asamblea, es tan clara como controvertida. Personalmente no la comparto, porque presupone cierta discapacidad funcional que perjudicaría a todos esos jueces, sin excepción, cuando alcanzaren aquella edad. La norma, asimismo, es despareja, porque con iguales razones debería aplicarse a ministros, legisladores y al propio Presidente, cosa que no ocurre.

De todos modos, se trata de una regla de derecho positivo vigente, que más allá de sus fundadas críticas, no lesiona derechos humanos de fuente internacional ni derecho natural alguno. En principio, pues, se trata de un criterio de política gubernativa sometido al margen de apreciación del constituyente. Por lo tanto, debe cumplirse.

De acuerdo con tan dura redacción, el juez federal que cumple 75 años y no logra hasta ese momento un nuevo nombramiento, cesa automáticamente en su desempeño, pues ya no se "mantiene" en el cargo. Ipso facto, sin necesidad de una declaración de alguien al respecto, su estado es de exjuez, por decisión de la propia Constitución. En verdad, no está obligado a renunciar, ni a jubilarse (aunque podrá hacerlo, si reúne las condiciones del caso): finaliza, sin más, su función.

Como dato complementario, cabe observar que la Constitución no contempla para dicho antiguo juez la condición de juez honorario, emérito o algo similar. Tampoco tiene el grado de juez "en retiro". Simplemente, ya no es juez.

Desde luego, ese esquema –muy discutible, reiteramos- no puede ser alterado ni por el legislador ni por el Consejo de la Magistratura, que no están habilitados para ejercer facultades constituyentes de enmienda a la regla constitucional.

Es del caso recordar que la Corte Suprema consideró primero inconstitucional (en términos muy terminantes, lindantes casi con la inexistencia) la reforma de 1994 que citamos, en el célebre "caso Fayt", pero posteriormente cambió de criterio, en el "caso Schiffrin", consintiendo su validez.

Por vía de conjetura: el juez mayor de 75 años que sin nuevo acuerdo persistiere nominalmente en su plaza o ejerciere parte o todas sus funciones, técnicamente sería magistrado de facto, ya que si bien asumió correctamente sus facultades, contando pues con legitimidad histórica de origen o título, y tiene apariencia o "color" de juez, dejó de serlo después por voluntad de la Constitución. En otras palabras, carece de legitimidad de ejercicio.

Una hipótesis de este tipo acarrea problemas muy complejos, que trascienden al mismo juez, ya que involucran, por ejemplo, a los colegas que comparten su desempeño (en el caso de un tribunal colegiado) y a los funcionarios o empleados con quienes funcionalmente se relaciona, tanto en actos jurídicos complejos como en situaciones de dependencia laboral.
Desde luego, si se produjese esa continuidad inconstitucional en su cargo, la cuestión, de notorio interés institucional, debería ser atendida de inmediato por la Corte Suprema de Justicia de la Nación, como cabeza del Poder Judicial. Hay elementales razones de

seguridad jurídica que demandan tal intervención ante un evento que no podría ni debería ser ignorado o desatendido por quien lidera un departamento del gobierno federal.

Tags: Política, Justicia, Constitución

Gerardo Sanchís Muñoz

El impacto de las elecciones en administración pública

Votar para revertir el declive de la Argentina

(Columna de opinión publicada en el diario MDZ[1] el 10 de agosto de 2023)

Nuestra decadencia tiene muchas explicaciones erradas que nos alejan de las soluciones verdaderas. La cultura del "gen" argento, chanta, vivo, y vago es absurda y, además, inmoral: la mayoría de la población aún vive decentemente, estudia, trabaja, paga impuestos y ansía con progresar, a pesar de la corrupción pública y la entronización constante de malos ejemplos. Tampoco ayudan las miradas basadas en resentimiento o prejuicios, en ambos bandos ideológicos. Muchos países con empresarios millonarios, y numerosos empleados públicos y gastos sociales, son sociedades florecientes, justas y sin miseria. Oponer a ricos contra pobres, capitalismo contra Estado, es estéril. En Argentina se exageran los antagonismos para esconder el verdadero problema.

Las sobreactuadas rivalidades de las dirigencias encubren su pacto tácito: "El Moncloa Argentino del Estado-Botín". Más que en otro país, nuestra administración pública, en todas las jurisdicciones, está colonizada por políticos y corporaciones. Casi todos (95%) los cargos directivos de línea y de carrera están usurpados por acomodados, en general sin idoneidad ni experiencia. Los puestos directivos en empresas y agencias públicas de áreas claves para el desarrollo, como energía, salud, agua, seguridad social, transporte, ambiente, etc., van a improvisados o incompetentes: suficiente para explicar la decadencia.

Pero eso no es lo peor. La captura del Estado violenta procedimientos, la legalidad, el estado de derecho y la seguridad jurídica. Sin imparcialidad del Estado, se socava la democracia y la igualdad de acceso al poder con elecciones justas, sin uso personal de recursos públicos, como en los feudos provinciales y CABA. Sin sistema de mérito, el primer empleador del país destruye el valor de la educación y el esfuerzo. Romper las normas y límites del Estado descontrola el gasto público y su estructura jerárquica. Sus altos cargos son lo más jugoso del Estado-botín: sirven para lucrar, recompensar, comprar voluntades y apoyos. El Estado nacional siempre tuvo unos 300 altos cargos políticos: hoy son 8.514 según la página oficial. En CABA, son más de 2.200 cargos "gerenciales" -por acomodo-, 6 veces la cantidad de ciudades comparables como Madrid o Santiago, que son por concurso. En la provincia de Buenos Aires, el descontrol ya es total, y los datos ni se publican.

Repartir cantidades enormes de cargos, sin criterio de idoneidad, genera pujas intensas -cualquiera puede aspirar a cualquier cargo-. Insume mucha energía, dejando poca para gobernar. Hay provincias donde dar empleo es la actividad principal de sustentación política del gobernador: proveer políticas públicas y desarrollo ya casi no es necesario.

---

1 https://www.mdzol.com/politica/2023/8/10/votar-para-revertir-el-declive-de-la-argentina-359313.html

Eso explica la "irracional" hostilidad a la inversión y el empleo privado: ¡le resta valor al negocio de dar cargos públicos! YPF tuvo 50.000 empleados, y privatizada, produjo más petróleo con 5.500. Según una auditoria francesa, el Hospital Posadas necesita 1.500 personas, pero tiene 5.000; igual en Aerolíneas, y todo ente público.
El problema no es sólo los subsidios. También se hacen inmanejables, explotan conflictos por tanto directivo sin real función, florecen "kioscos" y "negocios", y la irracionalidad sindical y gerencial. Todo recurso libre va a sueldos, y no a inversión. A nivel agregado, el país se descapitaliza, con un Estado ingobernable, y un gasto público y déficit incontrolables. Va de una crisis a otra, y mendiga plata por el mundo, porque nunca alcanza para la voracidad de este sistema que achica la torta sin cesar. Hoy el pacto del Estado-botín tiene a sus gestores de las 3 principales jurisdicciones como candidatos. Se acercan las elecciones, es un buen momento para recordar todo esto a la hora de votar.

¿Se avecina un fin de época?

(Columna de opinión publicada en Perfil[2] el 14 de agosto de 2023)

Es muy tentador especular sobre las posibles derivaciones de las PASO con miras a la próxima elección de octubre. Habrá centenares de pronósticos estos días. Más importante, sin embargo, sería reflexionar sobre si estos resultados, por sí mismos, reflejan algún cambio de fondo en la conducta de los votantes. ¿Podríamos estar al inicio del quiebre de la tendencia declinante de la Argentina? ¿O todo indica que seguiremos con más de lo mismo? Sobre los resultados de Unión por la Patria, se puede vislumbrar al menos un fósforo prendido de esperanza. Sergio Massa contaba, aunque a último momento, con todo el inmenso aparato propagandístico del Estado argentino, de un gobierno que ha controlado y re-perfilado la matriz del debate cultural, que ha modificado incluso la historia argentina desde épocas remotas y hasta hoy controla el capítulo local de Wikipedia. A este régimen patrimonialista "Estado privatizado (colonizado para ser usado con fines privados/políticos) no le tiembla -ni le temblóla mano para despilfarrar recursos públicos -que son de todos- en propaganda personal y campañas partidarias.

Aun así, y según los últimos cómputos, no llegaría al piso histórico mínimo del peronismo núcleo. Y Juan Grabois, con muchos menos recursos -aunque indirectamente financiado con dinero del Estado-, se quedó con una parte significativa del electorado de Unión por la Patria. Claro que el entorno económico desfavorable es en parte causante de la pérdida de votos del oficialismo desde el 2019, pero, al menos, es una demostración de que, hoy, capturar la imparcialidad del Estado para torcer la cancha electoral no alcanza ya del todo.
Se verifica el mismo fenómeno en Juntos por el Cambio. Fue la lucha entre David y Goliat. El jefe de Gobierno porteño, en un hecho quizá histórico por su magnitud, ha invertido una cantidad millonada en su campaña presidencial, que no empezó ahora sino hace ya años. Al mejor estilo de los gobernadores feudales, la CABA echó mano al empleo público para aglutinar respaldos y comprar voluntades. Horacio Rodríguez Larreta heredó un poco más de mil funcionarios jerárquicos (autoridades superiores) de Mauricio Macri. Según los propios números de la Ciudad, entre 2018 y 2023 -plena crisis

2 *http://austral.clientes.ejes.com/noticia_completa.cfm?id=64746770*

y aumento de impuestos-los altos cargos jerárquicos en CABA pasaron de 1.516 a 2.471, sumando 955 cargos. Comprar voluntades con cargos (Hotton, Redrado, Wolff, etc.) para apoyo electoral superó toda razonabilidad.

El aparato de publicidad y pauta en todo el país también fue extraordinario, y la cantidad de carteles callejeros se duplicó y en algunas zonas se verifican más de cuatro por cuadra. En 2022, según Chequeado, el Gobierno de CABA gastó en publicidad por habitante tres veces más que la provincia que sigue en el ranking: Santa Fe. En tándem, no fue menos obscena la masiva campaña de Martín Lousteau, en magnitudes nunca antes vistas.
Aun así, el resultado logrado por Patricia Bullrich en la interna fue excelente, y ni hablar cuando es ponderado por la inversión mediática, en comparación con su rival de Juntos por el Cambio.

Estos desempeños positivos de los candidatos con menos "aparato", se confirman con el extraordinario resultado de Javier Milei. Es cierto que los acontecimientos políticos y económicos llevaron a potenciar el voto bronca, pero eso no le resta mérito a su expansión territorial y política, lograda sin el uso del Estado-botín de cargos.

Resultados mediante, lo cierto es que estas PASO han demostrado que el círculo vicioso del Estado- botín (al cual se accede desviando recursos públicos, para después poder pagar favores con el nuevo botín adquirido) no siempre funciona, y no funcionó para todos los casos reseñados. Si en octubre hay chances que accedan al poder candidatos que no basan su lógica política en la venta de apoyo a cambio de recompensas -y en el uso descarado de los recursos públicos para fines personales-, podríamos soñar, con fundado optimismo, que una nueva era estaría amaneciendo sobre nuestra vapuleada Argentina.

Tags: **Política, Administración pública, Elecciones**

Alfonso Santiago

Las políticas públicas que no se cumplen

(Resumen extraído del artículo publicado en el diario La Prensa[1] el 4 de noviembre de 2023)

Desde hace 170 años la Constitución Nacional ha orientado a las autoridades hacia la formulación de un programa de gobierno que observe la realización de los valores contemplados en sus artículos traducidos ya en derechos.

Vivienda, educación, salud y ambiente sano, entre otros, son algunos de los basamentos para la realización del bien común y que la población se vea beneficiada por eso.

Pero es evidente que luego de tantos años, miles de personas aún no han llegado a concretar sus derechos y es ahí donde es necesario un cambio en la dinámica organizacional.

El bien común tiene muchas dimensiones. Tal vez uno de los que más percibimos hoy es el tema de la estabilidad de la moneda. Lo que planteo es que, junto a la organización del poder, que es la parte orgánica de la Constitución, y junto a la parte dogmática, que son los derechos, entre medio hay un puente que son las políticas públicas. Estas crean las condiciones generales en las cuales se insertan los derechos constitucionales. Es decir, de poco nos sirve el derecho de propiedad si no tenemos estabilidad económica. ¿De qué vale decir tengo derecho al acceso a la educación o a la salud, si los sistemas que comprenden esas áreas no tienen calidad.

Propongo un nuevo modelo que incluya entre la parte orgánica y la dogmática, una sección que fuera la parte operativa, que contenga a las políticas públicas, que son las que se tienen que poner en marcha para que los derechos se cumplan.

Las políticas públicas definen todo el accionar de los gobiernos, pero no siempre el ciudadano común conoce su implementación excepto que lo toquen en algún aspecto de su vida. Un nuevo puente, ruta u hospital sería algunas obras generadas por políticas públicas. La defino como una acción coordinada del gobierno, es decir, las autoridades, la administración pública, pero también la sociedad civil y el sector privado para producir bienes públicos de calidad accesibles a todos. Entonces, ahí están todas las políticas públicas de seguridad, de salud, de educación, de cuidado del medio ambiente, de orden macroeconómico, de incentivos productivos, entre otros.

El tema sobre cómo el Derecho Constitucional aborda esta importante cuestión, hemos tenido un micro derecho constitucional, porque hemos trabajado individualmente cada uno de los derechos, pero no nos hemos ocupado de los bienes públicos en los cuales se insertan estos.

---

1 https://www.laprensa.com.ar/Las-politicas-publicas-que-no-se-cumplen-537066.note.aspx

Debemos proponer un cambio que permita integrar acuerdos que sean factibles de mantenerse a largo plazo. Para ello, el mejor lugar donde se pueden trabajar en conjunto las políticas públicas que afectarán a miles de argentinos es el recinto donde mejor los representa: el Congreso.

Hace falta ordenar un poco la acción del Congreso, como lugar en donde se gestan los acuerdos políticos y técnicos para gestar políticas públicas. Es decir, nos está faltando esa acción coordinada que surge de decisiones que se deben tomar colectivamente. El ámbito donde mejor se pueden tomar esas decisiones es el Congreso de la Nación, que tiene que recuperar la capacidad política de generar acuerdos mayoritarios, no unánimes, sí posibles, que tengan a la vez soporte técnico.

Es fundamental que haya una obligación de que el Poder Legislativo sesione todas las semanas y las comisiones también. Que tenga una agenda de tratamiento anual obligatorio que se deba cumplir. Entonces, eso exigiría modificaciones de los reglamentos y el modo de actuar del Poder Legislativo. Por ejemplo, que se determinen la cantidad de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible que se trataran durante un año, pero no simplemente con buenos deseos o catálogo de ilusiones porque son mandas constitucionales. Y entonces, hay que juridizar la actuación del Congreso.

En cada gestión gubernamental, pareciera que los intereses particulares partidarios prevalecen por sobre los de la población. Un claro ejemplo ha sido la Ley de Alquileres que estuvo varios meses sin ser tratada y ha sido duramente criticada por generar una situación insostenible para los inquilinos.

Existe la forma de garantizar la concreción de las políticas públicas acordadas para un período. Es posible una modificación de los reglamentos de las dos Cámaras en donde el Congreso se comprometa, en base a la reunión de los bloques, a tratar cada año desde el primero de marzo una serie de temas que necesariamente van a tener que tratar a lo largo del período en las comisiones o en el pleno.

Eso es forzar a que trabajen y que haya acuerdo y tener en claro los compromisos constitucionales y convencionales que hay que poner en marcha, con estándares que se van poniendo. Es decir, en materia de acceso al agua, decir: esta es nuestra realidad y estas son los estándares internacionales. ¿Cómo se hace este año para mejorar el sistema? Esto también se traslada a otras áreas como vivienda o lucha contra la corrupción. Muchos temas surgen de nuestra Constitución, pero también desde los tratados internacionales que permiten medir el avance que se realiza. Hay una profesionalización y un análisis cada vez más científico y mensurable de lo que deben ser los bienes públicos, que las políticas públicas están llevadas a poner en marcha.

Judicialización

Hay un proceso que se llama la judicialización de la política y la Corte Suprema de Justicia ha demostrado, más allá de su buena voluntad, una impotencia en solucionar los problemas. Es decir, que no ha solucionado el tema del Riachuelo o la problemática de las cárceles en la provincia de Buenos Aires. Esto sucede porque el proceso judicial no está pensado para encarar esos problemas de política pública, está para resolver micro

problemas de base. Me parece muy importante tener una visión de esto último y, según mi visión, sólo el Congreso lo puede realizar si trabaja eficientemente.

Casi todas las decisiones que más impacto han tenido en la sociedad argentina en el siglo XXI han sido adoptadas por el Poder Ejecutivo y no a través del Poder Legislativo. Ejemplo de esto son el "corralito" y la pesificación de los depósitos. Después, tuvimos la 125, las retenciones que generaron un desorden, un caos muy grande. Además, el cepo cambiario y las regulaciones de pandemia, todas las cosas que más nos impactaron en los últimos años no fueron adoptadas a través del procedimiento legislativo, sino en sede del Ejecutivo. Son medidas muy fuertes que afectaron nuestra vida. No podíamos disponer de dólares, no podíamos salir de nuestra casa. Y en el caso de la 125, cuando fue al Congreso, en ese debate público, no salió. La pesificación de los depósitos no hubiese salido nunca si hubiera ido al Poder Legislativo.

Todo gobierno moderno tiene desafíos en tres órdenes que son: calidad institucional, calidad de gestión e inserción en la realidad global. El primero se refiere a la división de poderes, independencia del Poder Judicial, libertad de expresión, lucha contra la corrupción y elecciones transparentes. Si para recibirse de democracia constitucional hay que aprobar 10 materias yo creo que estamos en dos o tres materias y nos faltan siete que tenemos que conseguir.

Respecto del segundo desafío que se refiere a las políticas públicas que produzcan bienes accesibles a todos estamos muy en deuda, porque todos los parámetros de lucha contra la pobreza, de temas de productividad y de estabilidad económica, de salud, educación, entre otros, están muy pendientes.

El siglo XXI es un siglo de globalización donde las mejores posibilidades de las personas, de las organizaciones, de las empresas y del Estado no están dentro de la frontera, sino que están fuera de la frontera. Es decir, no es que nos tenemos que ir, sino que desde acá tenemos que conocer todas las posibilidades que ofrece el mundo e insertarnos con inteligencia. Ese es el tercer gran desafío.

Tags: Política, Constitución, Derechos, Políticas públicas

Alfonso Santiago

Remoción de jueces federales

Raíces de la crisis: el creciente protagonismo del Poder Judicial

(Artículo publicado en La Nación[1] el 8 de junio 2023)

No hace mucho, una persona muy vinculada al quehacer judicial de nuestro país afirmó que si el siglo XIX podía ser considerado el siglo del Poder Legislativo y el XX, el del Poder Ejecutivo, el siglo XXI sería el "siglo del Poder Judicial".

Más allá de que se comparta o no esta audaz y atrevida predicción es indudable que en los últimos cincuenta años ha ido creciendo significativamente el protagonismo del Poder Judicial en el gobierno del Estado contemporáneo, tanto en nuestro país como en el resto del mundo. Se advierte una progresiva juridización y judicialización del proceso social y político. Los problemas que aquejan a los gobiernos y a la sociedad, con mucha facilidad se transforman en causas judiciales, cuya resolución final corresponde a los jueces.

Tras su aguda observación de la vida política norteamericana, Alexis de Tocqueville sentenciaba con sorpresa en su famosa obra Democracia en América: "No existe casi ninguna cuestión política que tarde o temprano no se convierta en una cuestión judicial". Esa afirmación -propia en su momento de la realidad norteamericana- bien podría extenderse hoy a los países en los que está vigente y consolidado un sistema de democracia constitucional, ya que allí los jueces y tribunales constitucionales han aumentado de modo considerable su protagonismo institucional.

El Estatuto del juez iberoamericano parece haber advertido este proceso de crecientes demandas y de transformación del Poder Judicial, cuando afirma en su Preámbulo: "La evolución de nuestras sociedades ha llevado a un mayor protagonismo del juez, lo cual exige que el Poder Judicial responda a la demanda de apertura y sensibilidad, en relación con las necesidades expresadas por diversos sectores y agentes sociales y adapte sus tradicionales métodos de trabajo y actitudes a esas nuevas necesidades"

Este importante aumento relativo de la participación del Poder Judicial en el gobierno actual exige para su mejora institucional la existencia de adecuados procedimientos de control, de modo de equilibrar la ecuación constitucional que señala que "a mayor poder político, mayor responsabilidad institucional y mayor necesidad de control".

Mucho se ha escrito en los últimos años sobre la reforma judicial y la necesidad de mejorar la calidad institucional del Poder Judicial. Dicha mejora institucional, como la de cualquier otra organización, comprende, al menos, los siguientes aspectos:

---

1 https://www.lanacion.com.ar/politica/raices-de-la-crisis-el-creciente-protagonismo-del-poder-judicial-nid08062023/

a) Calidad, transparencia y celeridad en los procesos de selección y designación de los magistrados judiciales, de modo que en tiempo y forma se cubran las vacantes judiciales con jueces independientes e idóneos;

b) Difusión entre los integrantes del Poder Judicial de una cultura de servicio, centrada en la internalización por parte de sus integrantes de la elevada misión que la Constitución nacional encomienda a los jueces;

c) Mecanismos de información transparentes y accesibles que permitan evaluar cuantitativamente y cualitativamente la tarea que desempeñan los jueces que integran el Poder Judicial;

d) Procedimientos rápidos y efectivos de responsabilidad, que permitan la sanción de las conductas disvaliosas y la pronta remoción de los jueces cuya actuación no esté a la altura de la alta misión que se les confía. Un eficiente sistema de premios y castigos, junto a la constitución de un mecanismo de incentivos necesarios para el buen funcionamiento de toda institución, asegura la vitalidad y la capacidad de aprendizaje y superación de toda organización humana.

El sistema de remoción

La tarea de acusar y remover a los jueces federales inferiores de nuestro país ha sido confiada por la Constitución nacional al Consejo de la Magistratura y al Jurado de Enjuiciamiento (artículos 114 y 115).

Desde su instalación en 1998, el Consejo de la Magistratura inició procesos de remoción a 45 jueces federales. De ellos, 19 renunciaron antes del inicio del proceso ante el Jurado de Enjuiciamiento, otros 26 fueron acusados, de los cuales 18 fueron destituidos y ocho resultaron absueltos y mantuvieron sus cargos.

Sin embargo, llama la atención que desde 2017 y hasta la reciente acusación al juez Bento el Consejo de la Magistratura no haya decidido acusar a ningún magistrado, no obstante, las importantes denuncias que se habían presentado. Esto manifiesta cierta parálisis en su funcionamiento y la existencia de coberturas políticas para no avanzar en determinados procesos de remoción. Durante todos estos años el Consejo de la Magistratura ha estado en deuda con la sociedad, con el insuficiente cumplimiento de su rol institucional.

La responsabilidad judicial es un contrapeso necesario de la independencia judicial que la Constitución nacional garantiza a los jueces. Independencia y responsabilidad no son incompatibles y es posible encontrar un adecuado punto de equilibrio entre sus exigencias. Si ello se consigue se refuerza notablemente la autoridad y el prestigio social del Poder Judicial.

Para encontrar esos puntos de equilibrio en necesario ponerse en la perspectiva de las expectativas del “justiciable”, del ciudadano común, hacia quien va orientado y dirigido el

servicio de justicia. Ese ciudadano reclama y exige jueces independientes que resuelvan su caso según su leal saber y entender, superando las inevitables presiones a las que se ve expuesto todo decisor. Pero, simultáneamente, pide que, si los magistrados judiciales han defraudado con su conducta la confianza pública en ellos depositada, sean rápida y efectivamente sancionados y/o removidos, para poder seguir creyendo en sus jueces y aceptar sus decisiones porque gozan de legitimidad.

Informe sobre la remoción de jueces federales en Argentina desde 1853

(Resumen extraído de los diarios Infobae[2], Clarín[3] y TN.com.ar[4] en los días 23 de julio, 12 de agosto y 8 de noviembre respectivamente)

El siglo XXI en Argentina se ha erigido como el período marcado por una proliferación de juicios políticos dirigidos a jueces federales, desencadenando un total de 26 procesos en los últimos 20 años. Este fenómeno, gestionado por el Jurado de Enjuiciamiento del Poder Judicial de la Nación, ha resultado en 18 destituciones y 8 absoluciones, delineando una compleja red de escándalos que ha envuelto con frecuencia el quehacer de los jueces federales y ha generado un impacto negativo en su imagen y percepción pública.

La raíz de esta problemática se puede rastrear a lo largo de la historia institucional argentina desde la promulgación de la Constitución Nacional en 1853. En un lapso de 170 años, se han llevado a cabo 65 juicios políticos contra jueces federales, desencadenando 43 destituciones y 15 absoluciones. Es interesante observar que más de un tercio de estos juicios ha tenido lugar en las últimas dos décadas, subrayando un cambio significativo en la dinámica de la judicatura argentina.

La variada naturaleza de los órganos responsables de las destituciones a lo largo de la historia añade un matiz adicional a esta narrativa. Desde el Congreso de la Nación hasta los Tribunales de Enjuiciamiento durante los gobiernos de facto y, posteriormente, el Jurado de Enjuiciamiento, han sido actores clave en la toma de decisiones relacionadas con la remoción de jueces federales. La reforma constitucional de 1994, sin embargo, introdujo cambios significativos al transferir la responsabilidad a este último organismo, marcando un hito en la evolución del sistema judicial argentino.

Este aumento en los juicios políticos ha sido atribuido principalmente a un incremento en las situaciones de mala conducta y mal desempeño por parte de los jueces federales en los últimos años. La reforma de 1994, si bien supuso una mejora respecto al sistema anterior gestionado por el Congreso, también ha sido objeto de críticas. Se señala que, a pesar de la transferencia de la función acusatoria al Consejo de la Magistratura, se han producido bloqueos internos y protección política a ciertos magistrados, lo que ha debilitado la efectividad del proceso de remoción.

2 https://www.infobae.com/judiciales/2023/07/23/en-los-ultimos-20-anos-la-justicia-federal-registro-26-juicios-politicos-y-18-destituciones-por-mal-desempeno/

3 https://www.clarin.com/politica/estudio-revela-cristina-kirchner-protegio-polemicos-jueces-controlaba-consejo-magistratura_0_8jiDELPbRm.html

4 https://tn.com.ar/politica/2023/11/08/destitucion-del-juez-bento-en-los-ultimos-25-anos-casi-40-jueces-federales-fueron-acusados-por-mal-desempeno/

No obstante, en medio de las críticas, los datos muestran una destacada perfomance de la función acusatoria del Consejo de la Magistratura durante su segunda integración (2002-2006). Este período ha sido testigo de un mayor número de destituciones y un manejo relativamente más eficiente de los casos. Sin embargo, algunas absoluciones, como las de los jueces Bustos Fierro, Lona y Axel López, generan dudas sobre la consistencia del proceso.

La comparación con Estados Unidos añade otra dimensión a la discusión. En 230 años de vigencia de la constitución norteamericana de 1787, solo 13 jueces federales han sido destituidos por juicio político, destacando la singularidad de la situación argentina. Esta disparidad plantea preguntas sobre las diferencias fundamentales en los sistemas judiciales y políticos de ambos países.

Al profundizar en la última década, se observa que desde el comienzo del siglo XXI se llevaron a cabo 27 juicios políticos a magistrados federales, constituyendo una cifra significativa en comparación con los 66 que se desarrollaron en toda la historia argentina. Dentro de este contexto, el Consejo de la Magistratura emerge como un actor clave, ya que el 82% de los dictámenes de acusación propuestos por la Comisión de Disciplina y Acusación fueron aprobados por el pleno, mientras que el 18% fueron rechazados.

Un dato intrigante es que casi el 40% de los jueces acusados optaron por renunciar luego del inicio del juicio político, evidenciando una respuesta activa por parte de los magistrados ante las acusaciones. Este comportamiento contrasta con períodos anteriores y subraya la sensibilidad de los jueces federales ante las implicaciones de un juicio político.

Tags: Política, Justicia, Consejo de la Magistratura, Jueces

Carlos Steiger

El campo y las expectativas políticas: más allá de las elecciones

(Resumen extraído de una nota Infobae[1] del 12 de noviembre de 2023, otra en Canal Rural Satelital[2] y otra en CONIAGRO en diciembre de 2023)

El agro argentino es un sector vital para la economía del país, y su desempeño siempre está en el centro de la atención, especialmente en tiempos de elecciones. A medida que las próximas elecciones se acercan, es natural que los productores y la comunidad en general se pregunten sobre las expectativas y las políticas que los diferentes candidatos podrían implementar en relación con el sector agropecuario.

En ese sentido desde octubre del 2018 el Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral publica en forma bimensual el Índice Ag Barometer Austral que es un Índice de Confianza de los Productores Agropecuarios donde se mide el optimismo o pesimismo de los mismos que son claves para la toma de decisiones de corto plazo y fundamentalmente de inversiones en el largo plazo

Este Índice nace de un acuerdo con Purdue University que junto al Chicago Mercantile Exchange (CME) elaboran en forma mensual un Índice similar desde el año 2015

El Ag Barometer Austral ha estado fuertemente condicionado por los acontecimientos políticos en la Argentina que en muchos casos han pesado más que los factores climáticos o de mercado que afectan la rentabilidad de los productores

Al acercarse la segunda vuelta de las elecciones en la Argentina que definirá el próximo presidente por los próximos cuatro años desde mi perspectiva como director de la Maestría en Agronegocios y a través de la encuesta Ag Barometer, pude afirmar que, más allá de los resultados electorales, "el campo no esperaba demasiado de la política". Esta percepción se basaba en varios factores que vale la pena analizar.

En primer lugar, es importante destacar que, en mi opinión, el candidato Javier Milei no presenta una política agropecuaria definida. Lo que sí podría ofrecer es el sinceramiento de las variables económicas, lo cual podría conducir a una mejora en el tipo de cambio. Sin embargo, debido a limitaciones fiscales, es poco probable que pueda eliminar rápidamente las retenciones, un tema de gran importancia para el sector agropecuario.

Por otro lado, en cuanto a Sergio Massa, el campo no veía con optimismo la posibilidad de que aplique una política favorable al sector. Massa se ha centrado en las exportaciones

1 https://www.infobae.com/economia/campo/2023/11/12/la-vision-de-4-analistas-sobre-el-doble-desafio-del-campo-definir-su-estrategia-ante-un-nuevo-gobierno-y-mejorar-su-imagen-ante-la-opinion-publica/?sede=rosario

2 https://www.elrural.com/noticias-agropecuarias/actualidad/fuerte-mejora-en-la-confianza-de-los-productores-agropecuarios/

como una solución al problema inflacionario de Argentina, que, según él, se debe a la escasez de dólares. Esta perspectiva debería generar expectativas positivas, ya que el agro es un importante generador de divisas para el país.

Sin embargo, Milei parecía carecer de conocimiento específico sobre el agro, y su enfoque es más macroeconómico. Esto genera incertidumbre en el sector, ya que no se percibe una política dirigida al agro en particular. Aunque podría suponerse que un sector generador de divisas debería recibir un trato favorable, muchos productores tienen recuerdos negativos de la convertibilidad y la dolarización.

Una vez conocidos los resultados electorales con el triunfo de Javier Milei los productores experimentaron un gran optimismo llevando el valor del Ag Barometer a niveles máximos en su historia, esto se expresó en el Índice de noviembre /diciembre 2023 (117) solo comparables con los del 2019 pre PASO de ese año (137).

También manifestaban mayoritariamente sus expectativas de mayor rentabilidad resultado de las políticas agropecuarias que esperaban del nuevo gobierno

Sin embargo, a mi juicio, las primeras medidas del nuevo gobierno, en diciembre 2023 al privilegiar en forma innegociable el equilibrio fiscal han propuesto un aumento de retenciones a las exportaciones de productos agropecuarios que contradicen algunas de las promesas de campaña

Estas decisiones pueden afectar en forma negativa los sentimientos de los productores agropecuarias que seguiremos midiendo en las próximas ediciones del Ag Barometer Austral

Por otra parte, la Secretaria de Agricultura, Ganadería y Pesca en mi opinión, en la actualidad, cumple un rol secundario en la formulación de las políticas claves para el sector subordinada a las decisiones del Ministerio de Economía

Ante esta situación, es fundamental que el campo argentino muestre su competitividad y su rol como generador de divisas y motor de la economía. Es necesario comunicar de manera efectiva que el campo no es el culpable de la inflación y que está sujeto a los precios internacionales y al tipo de cambio. Además, es esencial explicar que los productos primarios tienen una incidencia relativamente baja en el costo de los alimentos en los supermercados.

Tags: Política, Elecciones, Campo, Agronegocios

CAPÍTULO DE:

Salud

Las 5 causas del avance de la diabetes en el mundo: pronostican 1300 millones de casos para 2050

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 29 de junio 2023)

Ante el pronóstico de crecimiento de esta enfermedad para 2050 la doctora María Cecilia Preiti, jefa del Servicio de Diabetología del Hospital Universitario Austral, consideró al ser consultada por Infobae que es posible torcer el rumbo de la enfermedad. Aunque para eso se deberán implementar o fortalecer de manera urgente diferentes acciones.

Como recomendaciones, Preiti dijo: "Se deberían establecer planes de educación en diabetes para la población en general. Se debería formar más personal de salud especializado en la enfermedad y que integren grupos multidisciplinarios". Cada persona debería adoptar un plan alimentario saludable, realizar actividad física regular y mantener un peso normal. "Son las mejores herramientas para prevenir o retrasar la aparición de la diabetes tipo 2do, resaltó la experta, que es codirectora de la Maestría en Diabetes Mellitus de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

"Argentina no es ajena a esta epidemia mundial de la diabetes. Según la Cuarta Encuesta nacional de factores de riesgo, la prevalencia de glucemia elevada o diabetes en la población adulta fue de un 12.7%. Ha estado en aumento también", concluyó.

Tags: Salud, Diabetes

1 https://www.infobae.com/salud/2023/06/29/las-5-causas-del-avance-de-diabetes-en-el-mundo-pronostican-1300-millones-de-casos-para-2050/

Cuántas latas de gaseosa light habría que tomar por día para que el aspartamo sea un riesgo para la salud

(Resumen extraído del artículo de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 14 de julio 2023)

Manglio Rizzo, jefe del servicio de Oncología del Hospital Universitario Austral e investigador en el Instituto de Investigación de Medicina Traslacional de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y el CONICET, señala que, luego de ser ingerido, la digestión del aspartamo en el intestino produce como resultado algunas sustancias que en exceso podrían ser dañinas para el organismo, como es el metanol que luego es transformado a formaldehído y ácido fórmico.

El formaldehído, explica, a través de su unión al ADN de la célula, puede causar daño en la información genética que ella tiene. Este daño genético podría generar cambios en el comportamiento celular que "faciliten su multiplicación desordenada", impidan su muerte programada y favorezcan su capacidad de invadir y generar metástasis.

"El efecto carcinogénico del aspartamo no ha sido demostrado en humanos. Todos los estudios provienen del análisis en células en el laboratorio o con animales de experimentación. Se ha hipotetizado que podría tener un efecto sobre las células haciéndolas más resistentes a su muerte. En ratas, la ingesta de dosis muy elevadas de aspartamo también favorecería el crecimiento indiscriminado de las células produciendo tumores", describe Rizzo.

Tags: Salud, Cáncer

1 *https://www.lanacion.com.ar/sociedad/cuantas-latas-de-gaseosa-light-habria-que-tomar-por-dia-para-que-el-aspartamo-sea-un-riesgo-para-la-nid14072023/*

Magalí Almada

Hot Pilates: de qué se trata el entrenamiento elegido por las "it girls" y cuán seguro es practicarlo

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 21 de abril 2023)

(...) En conversación con LA NACIÓN, la Dra. Magalí Bárbara Almada (M.N. 100170), médica especialista en deporte del Hospital Universitario Austral (HUA) explica que la temperatura ideal para hacer deporte oscila entre los 20 y los 24 grados. "Pasados los 25 grados no se recomienda hacer actividad física y si la temperatura es mayor de 32 grados estamos hablando de algo peligroso", enfatiza. A su vez, la doctora afirma que en verdad, el efecto "quema grasa" de hacer hot pilates se logra a expensas de la deshidratación muscular, "se siente como si se bajara de peso, pero se trata de una deshidratación extrema que después tiene un efecto rebote cuando se vuelve a tomar líquido", aclara.

Respecto de las sensaciones o malestares que se pueden esperar por la alta temperatura, la Dra. Almada advierte que pueden aparecer los siguientes síntomas: bajada de presión, deshidratación, golpe de calor, mareo o vómitos.

Tags: Salud, Pilates, Deporte

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/fitness/hot-pilates-de-que-se-trata-la-disciplina-elegida-por-las-it-girls-y-cuan-segura-es-practicarlo-nid15042023/

Mucopolisacaridosis: los signos en los niños de la enfermedad que puede generar deformaciones óseas

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 15 de mayo 2023)

(...) Los bebés con MPS parecen sanos al nacer, pero las manifestaciones se van haciendo evidentes con el curso de los meses y años. Además, como muchos de los signos son problemas comunes a otras enfermedades, generalmente no se toman en cuenta en su conjunto. Lo que suele ser determinante es cuando se empiezan a deformar los huesos, sobre todo las vértebras, y aparecen las gibas o deformidades en la columna", afirmó el doctor Hernán Amartino, especialista en Errores Congénitos del Metabolismo y Jefe de Neurología Infantil del hospital Universitario Austral.

Y continuó: "También cuando se presenta rigidez en las manos con limitación en la apertura de los dedos, a veces incluso se deforman las rodillas, los pies, el cuello y los codos; a su vez hay una limitación en la movilidad articular. Todos estos signos pueden aparecer luego de los 3 o 4 años"

"Como mamá de un joven con MPS puedo decir que no sólo es importante poder advertir la enfermedad en sus inicios, sino también que el paciente pueda contar a lo largo de toda la vida con un profesional que encabece el equipo de especialistas. Porque es una enfermedad progresiva y los tratamientos detienen ese progreso, pero algunos de los síntomas van a seguir apareciendo", explicó la Verónica Alonso, presidenta de la AMA y mamá de Patricio, un joven con MPS.

(...) "Lo que debe tener en cuenta el pediatra o el médico generalista es la combinación de todos los síntomas, con una mirada integral para poder llegar al diagnóstico. Si un chico presenta infecciones respiratorias, problemas esqueléticos, rasgos que se vuelven más toscos porque van cambiando los huesos de la cara, también cambios en la piel -a veces tienen mucho vello-; el profesional debe advertirlo, todas estas cuestiones son signos de MPS en la primera infancia. También puede detenerse el desarrollo, algo que sucede en algunos casos de MPS I, II, III y VII; empiezan a perder el lenguaje, a cambiar la conducta, a no hacer las cosas que tienen que hacer para su edad, algo que suele comenzar después de los dos años", advirtió Amartino.

(...) En opinión de Amartino, aún existe una demora diagnóstica para las MPS de alrededor de 4 años desde el primer síntoma, según estableció un estudio brasileño. "Para algunas condiciones es muy importante llegar pronto a la certeza, por ejemplo, con la MPS I, ya que -en las formas severas de la enfermedad- tiene indicación de trasplante de médula ósea, pero sólo antes del año y medio de vida. En general, en estos casos los síntomas

---

1 https://www.infobae.com/salud/2023/05/14/mucopolisacaridosis-los-signos-en-los-ninos-de-la-enfermedad-que-puede-generar-deformaciones-oseas/

son más evidentes en el primer año. Siempre, lo antes que se llegue con el tratamiento específico, que es la terapia de reemplazo enzimático para las MPS que cuentan con un tratamiento, va a permitir un mejor pronóstico a largo plazo. Cuanto menos deformados estén los tejidos y órganos por el acúmulo, mejor le va a ir a ese paciente", refirió.

(...) "Estas condiciones genéticas poco frecuentes hoy ya no son simplemente una curiosidad para sólo acompañar con el diagnóstico y el seguimiento de sostén, paliativo, sino que son enfermedades de la que hemos aprendido mucho y que tienen hoy oportunidades de tratamiento específico y están llegando nuevas y cada vez mejores opciones terapéuticas. Entonces, es hora de que los pediatras reconozcan la enfermedad rápidamente porque de eso dependerá el pronóstico de los pacientes; si no llegamos a tiempo al diagnóstico llegaremos tarde al tratamiento también", concluyó Amartino.

Tags: Salud, Mucopolisacaridosis, deformaciones óseas

Susana Beatriz Apoloni

Cuáles son los horarios ideales del desayuno y la cena para prevenir la diabetes

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 23 de julio 2023)

Consultada por Infobae, la doctora Susana Beatriz Apoloni, secretaria de la comisión directiva de la Sociedad Argentina de Diabetes, médica especialista en nutrición, e integrante del servicio de Diabetes del Hospital Universitario Austral en Argentina, opinó tras leer el trabajo publicado en International Journal of Epidemiology: "El estudio parece interesante, con un tamaño de participantes importante y un seguimiento de más de 7 años. Sin embargo, habría que ver también las características de la población que incluyeron relacionadas con factores de riesgo para diabetes y qué calidad y cantidad de alimentos fueron ingeridos en el desayuno".

¿Qué sería un desayuno saludable? "Para reducir el riesgo de diabetes, sería aconsejable evitar el consumo de alimentos ricos en harinas refinadas (como pan blanco, cereales de desayuno, productos de panadería, como facturas y tortas), dulces o azúcares de rápida absorción. Se debería preferir el consumo de frutas enteras en lugar del jugo", afirmó Apoloni.

Además, la experta expresó que "es aconsejable un desayuno con una adecuada distribución de macronutrientes (hidratos de carbono, proteínas y grasas) acordes a las características individuales de cada persona, como parte de un plan alimentario completo, armónico y adecuado".

Tags: Salud, Diabetes

1 https://www.infobae.com/america/ciencia-america/2023/07/23/cuales-son-los-horarios-ideales-del-desayuno-y-la-cena-para-prevenir-la-diabetes/

Cuatro biomarcadores y un fármaco podrían redefinir el tratamiento de la diabetes, según un estudio de Harvard

(Resumen extraído del artículo de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 22 de agosto de 2023)

Por su parte, anteriormente consultada por Infobae, la doctora Susana Beatriz Apoloni, secretaria de la comisión directiva de la Sociedad Argentina de Diabetes, médica especialista en nutrición, e integrante del servicio de Diabetes del Hospital Universitario Austral en Argentina, aconsejó: "Para reducir el riesgo de diabetes, sería aconsejable evitar el consumo de alimentos ricos en harinas refinadas (como pan blanco, cereales de desayuno, productos de panadería, como facturas y tortas), dulces o azúcares de rápida absorción. Se debería preferir el consumo de frutas enteras en lugar del jugo".

"Es aconsejable un desayuno con una adecuada distribución de macronutrientes (hidratos de carbono, proteínas y grasas) acordes a las características individuales de cada persona, como parte de un plan alimentario completo, armónico y adecuado", aportó Apoloni.

Tags: Salud, Diabetes, Biomarcadores, Estudio

1 https://www.infobae.com/salud/2023/08/22/cuatro-biomarcadores-y-un-farmaco-podrian-redefinir-el-tratamiento-de-la-diabetes-segun-un-estudio-de-harvard/

Rafael Aragón

Dos hospitales argentinos entre los 10 mejores de América Latina, según un ranking internacional

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 16 de noviembre 2023)

El Hospital Universitario Austral destacó especialmente en investigación (4° puesto), que contempla los artículos científicos publicados anualmente en las más prestigiosas revistas médicas; también en capacidad (7°) y talento humano (7°). Voceros de ese centro de salud dijeron que esto ilustra el esfuerzo por tener cada vez equipos con la mejor formación, trayectoria y experticia clínica-académica.

"Que seamos reconocidos en los rankings no solo nos llena de alegría, sino que también manifiesta el constante esfuerzo y compromiso de todos por mantenernos a la altura de los estándares internacionales más exigentes, incluso en circunstancias externas desfavorables. Este año, además, le dimos vida a nuestro propósito: Cuidar con sentido trascendente a cada persona. Por lo cual, más allá de la posición que ocupemos, debemos seguir con la mirada puesta en ese horizonte que nos propusimos. Ser fieles a eso nos ayudará a hacer del Hospital Universitario Austral un lugar que combine la excelencia profesional con la calidad humana", expresó Rafael Aragón, director general del Hospital. El Hospital Universitario Austral es una entidad sin fines de lucro dedicada a la asistencia, la docencia y la investigación biomédica. Es un hospital general de agudos y alta complejidad, que cuenta con una infraestructura técnica de última generación y un equipo de destacados profesionales que se empeñan en buscar la más alta calidad y seguridad en los cuidados de salud, situando las necesidades del paciente y su familia en el centro de su compromiso.

Además de su sede central en Pilar, uno de los centros referentes de la región para procedimientos complejos como trasplantes, cuenta con cinco consultorios externos. Fue el primer hospital argentino en ser acreditado por la Joint Commission International, la entidad certificadora de calidad y seguridad del paciente más prestigiosa del mundo. Es miembro fundador de la Alianza Latinoamericana de Instituciones de Salud.

Tags: Salud, Ranking de Hospitales Internacional

1 https://www.infobae.com/salud/2023/11/17/dos-hospitales-argentinos-entre-los-10-mejores-de-america-latina-segun-un-ranking-internacional/

Rafael Aragón

Dos hospitales argentinos entre los diez mejores de Latinoamérica

(Resumen extraído de artículos de Perfil[1] donde se cita al especialista publicado el 17 de noviembre 2023)

Mientras que el Hospital Austral, definido como una organización Universitaria, dedicada a la Asistencia, docencia e investigación biomédica, comprometida con la búsqueda de la verdad y la cultura de la vida, que poniendo especial énfasis en la calidad del trabajo y en la seguridad del paciente, orienta toda su labor hacia el servicio de la persona y al desarrollo de los valores humanos y cristianos.

Este centro es uno de los centros referentes en procedimientos complejos como trasplantes, cuenta con cinco consultorios externos. Fue el primer hospital argentino en ser acreditado por la Joint Commission International, la entidad certificadora de calidad y seguridad del paciente más prestigiosa del mundo.

Según la LBC, este hospital escuela obtuvo una gran performance en líneas generales, aunque se destacó en el segmento de investigación donde alcanzó el cuarto lugar con 88,7 puntos, en Talento humano donde se ubicó en el 7° lugar con una valoración de 91,2; mismo puesto para el segmento de capacidad.

Tags: Salud, Ranking de Hospitales Internacional

1 *https://www.perfil.com/noticias/sociedad/dos-hospitales-argentinos-entre-los-diez-mejores-de-latinoamerica.phtml*

Rafael Aragón

La falta de recursos impacta en la formación de los médicos

(Resumen extraído de artículos de El Cronista[1] donde se cita al especialista publicado el 1 de noviembre 2023)

Los sueldos se vuelven insuficientes y la financiación por parte del Estado no alcanza a cubrir los gastos básicos. En ese contexto, los médicos buscan nuevas soluciones para crecer

A pesar de que desde 2015, el porcentaje de gasto en salud en la Argentina corresponde al 10,2% del PBI, el sistema padece los efectos de la falta de financiación, así como también faltantes de insumos y sueldos bajos. "Hay temas de coyuntura que influyen en el proceso formativo de los médicos", señaló Rafael Aragón, director general del Hospital Universitario Austral.

"Las condiciones y los hábitos de las nuevas generaciones desafían el modelo tradicional de enseñanza", explicó, y señaló la importancia de incluir herramientas interactivas, así como también la necesidad de incorporar conocimientos de diversas fuentes, enfocándose, no sólo en la formación técnica sino también en habilidades blandas como la empatía y la comunicación.

En cuanto a la formación continua de los profesionales de la salud, el directivo precisó: "Se van introduciendo herramientas como la simulación, que permiten que el aprendizaje sea más interactivo. Es quizás, menos de libro y más de trabajo interdisciplinario, más de trabajo en equipo, más de incorporar conocimientos de otro lugar". De esta manera, destacó que, incluso en la carrera de Medicina, la inteligencia artificial ya juega un papel fundamental en la formación de los futuros profesionales.

Tags: Salud, Crisis sistema de salud, Recursos

1 https://www.cronista.com/negocios/la-falta-de-recursos-impacta-en-la-formacion-de-los-medicos/

Rafael Aragón

Dos hospitales argentinos entre los diez mejores de Latinoamérica

(Resumen extraído de artículos de Ambito Financiero[1] donde se cita al especialista publicado el 18 de noviembre 2023)

El Hospital Universitario Austral ha destacado especialmente en el área de investigación, ocupando el cuarto puesto en este aspecto, que evalúa la producción de las publicaciones científicas publicadas anualmente en las revistas médicas más prestigiosas. Asimismo, obtuvo buenos resultados en las categorías de capacidad (7°) y talento humano (7°).

Este hospital general de agudos y alta complejidad se destaca por su infraestructura técnica de última generación y su equipo de profesionales de alto nivel. Su enfoque se centra en ofrecer la máxima calidad y seguridad en la atención médica, priorizando las necesidades de los pacientes y sus familias en el centro de su compromiso.

Tags: Salud, Ranking de Hospitales Internacional

1 *https://www.ambito.com/informacion-general/ranking-dos-hospitales-argentinos-estan-los-mejores-america-latina-n5877480*

Rafael Aragón y Marcelo Pellizzari

Dos hospitales argentinos ingresaron al top 10 de los mejores de América Latina: cuáles son

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 17 de noviembre 2023)

"Que seamos reconocidos en los rankings no solo nos llena de alegría, sino que también manifiesta el constante esfuerzo y compromiso de todos por mantenernos a la altura de los estándares internacionales más exigentes, incluso en circunstancias externas desfavorables. Este año, además, le dimos vida a nuestro propósito: cuidar con sentido trascendente a cada persona. Por lo cual, más allá de la posición que ocupemos, debemos seguir con la mirada puesta en ese horizonte que nos opropusimos. Ser fieles a eso nos ayudará a hacer del Hospital Universitario Austral un lugar que combine la excelencia profesional con la calidad humana", expresó Rafael Aragón, director general del centro de salud.

Por su parte, el director del Departamento de Calidad y Seguridad del Paciente de ese hospital, Marcelo Pellizzari, dijo en diálogo con LA NACIÓN: "La novena posición en el ranking Latam Best Hospital 2023 refleja nuestro compromiso con la búsqueda permanente de la mejora de la calidad de la atención de nuestros pacientes. El desarrollo de equipos médicos de alta performance, una enfermería comprometida con un cuidado profesional y humano, la implementación de estándares internacionales de 'mejores prácticas', y nuestra vocación por la investigación y el desarrollo del talento humano son los pilares que la sustentan".

Tags: Salud, Ranking de Hospitales Internacional

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/dos-hospitales-argentinos-ingresaron-al-top-10-de-los-mejores-de-america-latina-nid16112023/

Los cuatro tips básicos para cuidar el corazón en Navidad y Año Nuevo

(Resumen extraído de artículo y especial audiovisual emitido en TN[1] donde se cita al especialista publicado el 22 de diciembre 2023)

En las fiestas de Fin de Año, pueden llegar a cometerse excesos, por lo cual es importante seguir ciertos consejos para cuidar nuestra salud.

El estrés, la angustia, la ingesta de alcohol y los excesos alimentarios inciden en el aumento alarmante de la tasa de infarto y mortalidad cardíaca en vísperas de las fiestas de Navidad y Año Nuevo y se trata de un fenómeno que es conocido como el "Efecto del Día Festivo".

Así lo expresó Dr. Sergio Baratta, (M.N. 84.674), quien, además comentó que una investigación realizada en Suecia demostró un incremento de la tasa de infarto de un poco más de un tercio durante las Fiestas. Por ello, hay que consultar precozmente ante la presencia de dolor de pecho de inicio súbito, falta de aire, palpitaciones o pérdida de sensibilidad o movilidad, trastorno del habla o de la visión.

En relación al "Efecto del Día Festivo", Baratta, quien es el jefe de Cardiología del Hospital Universitario Austral, señaló: "Una explicación posible es el aumento de la vulnerabilidad emocional y el estrés agudo, sumado a los excesos alimentarios, la ingesta de alcohol y las quemaduras por uso de pirotecnia de venta masiva".

"Los sentimientos de soledad, angustia y tristeza por frustraciones personales o por la ausencia de seres queridos, suelen ser prevalentes previo al evento cardiovascular y, sumado el estrés agudo, genera una activación súbita de la frecuencia cardíaca y de la presión arterial y favorece el desarrollo de arritmias", añadió.

Las sugerencias del especialista para cuidar el corazón

El cardiólogo dijo que el bienestar y los cuidados de salud se basan en una vida balanceada, a la vez que manifestó que las sugerencias para evitar desajustes médicos son simples. "Es importante disfrutar de las fiestas en términos humanos y no alimentarios, es importante tener límites sanadores, aprender a decir que no y evitar los excesos alimentarios", aclaró.

Para cuidar el corazón en esta época del año, Baratta dio las siguientes sugerencias:

Respetar las horas de descanso.
Mantener la práctica de ejercicio.

---

1 https://tn.com.ar/salud/noticias/2023/12/22/los-cuatro-tips-basicos-para-cuidar-el-corazon-en-navidad-y-ano-nuevo/

Evitar fumar o intentar abandonar el tabaco.
Planificar la ingesta de alimentos desde los días previos -y posteriores- a las Fiestas, para limitar el balance positivo calórico.

Pensar en un menú rico con diferentes opciones según las personas invitadas y tratar de balancear las cantidades.

Limitar el uso de sal (en la cocción de los alimentos y en la mesa) y la ingesta de pan.

Moderar la ingesta de bebidas alcohólicas (no más de dos copas en el hombre y una en la mujer) y de bebidas azucaradas. Beber más agua, especialmente en este contexto de temperaturas elevadas.

No suspender los medicamentos habituales y preguntar al médico por las interacciones con bebidas alcohólicas, especialmente por fármacos sedantes, anticonvulsivantes, psicotrópicos.

Tomarse un tiempo para meditar.

Recordar el sentido profundo de las Fiestas: valorar el encuentro amigable con las personas queridas y acercarse afectivamente y con palabras de empatía a quienes atraviesan un momento de vulnerabilidad.

Los 4 tips básicos para cuidar la salud según el especialista

Mantener una dieta sana, no fumar, practicar actividad física regular y consultar oportunamente al médico. No obstante ello, no es suficiente brindar información si las personas no adhieren y transforman las conductas saludables en un forma de vida. El cuidado físico, psíquico y espiritual requiere conciencia y hábitos sostenidos y ese debería ser un objetivo de largo plazo. Dado que dichas metas no siempre se alcanzan o no son sencillas de adecuar a unos pocos días, el objetivo secundario durante las fiestas sería no potenciar los desajustes o eventualmente reducir al mínimo los daños. En este sentido es importante una preparación previa, implementar algunas medidas sencillas durante los días festivos y los días posteriores si algún exceso hemos tenido.

Los días previos son un buen momento para un menú saludable, aumentar la ingesta de frutas, hortalizas y verduras, agregar cereales preferentemente integrales y reducir los azúcares simples, las grasas saturadas, la ingesta de alcohol y el agregados de sal. Es importante destacar el alto contenido de sodio fuera del salero en los productos envasados, quesos y embutidos. El ayuno los días previos no es una alternativa aconsejable. Reducir las porciones y no repetir son una buena estrategia. Es importante mantener una adecuada hidratación y efectuar una actividad física de baja a moderada intensidad. Prepararse emocionalmente, reducir la intensidad laboral y tomarse un tiempo para pensar.

Durante los días festivos es fundamental comer y beber con conciencia, masticando lentamente y no sobrecargarse de alimentos cuando se haya alcanzado la saciedad.

No hay alimentos prohibidos salvo enfermedad específica, sólo hay que comer con moderación. Son importantes algunas sugerencias en aquellas personas que están tratadas con medicamentos que no deben suspenderse por decisión propia. Evitar la deshidratación en caso de recibir diuréticos o medicación antihipertensivos. Cuidado con la interacción de fármacos sedantes, hipnóticos, anticonvulsivantes o psicotrópicos con la ingesta de alcohol y más aún ante la falta de descanso o si conduce un automóvil. Los pacientes diabéticos deben evitar no sólo la sobrecarga de hidratos de carbono sino también la de alcohol y ajustar la dosis de insulina según las indicaciones del médico. La ingesta de alcohol es inconveniente ante la presencia de arritmias cardíacas, hipertensión arterial, antecedentes de gota o insuficiencia cardíaca.

Recomendaciones para los días posteriores a las Fiestas

El médico señaló que los días posteriores a las Fiestas son fundamentales para la detoxificación ante los excesos: reducción de la ingesta calórica, alimentos naturales, ingesta de agua, descanso físico y actividad física de poca intensidad.

Lee también Estos son los alimentos que se deben incorporar a la dieta para proteger el corazón

“El organismo es sabio y siempre intentará corregir los desajustes a pesar de nuestras decisiones. No nos aprovechemos de su nobleza y tratemos de no llevarlo al límite, sobre todo cuando tenemos antecedentes metabólicos o cardiovasculares”, dijo.

Finalmente, indicó: “Los excesos explican muchos de los malestares y el aumento de las consultas médicas. Más que nunca, hay que condimentar estos encuentros festivos con una dosis óptima de templanza, empatía y misericordia, y mucho pero mucho amor y como dice el refrán ‘Que tu alimento sea tu medicina’”.

Tags: Salud, Cardiología, Síndrome del día festivo

Sergio Baratta

Síndrome de diciembre: por qué en las Fiestas aumenta el riesgo cardíaco

(Resumen extraído de artículo y especial audiovisual emitido en Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 27 de diciembre 2023)

¿Sabías que durante las Fiestas aumenta el riesgo cardíaco? En esta época del año, suele registrarse un aumento de la tasa de infarto y muerte, fenómeno conocido como el "Efecto del Día Festivo". Una explicación posible es el aumento de la vulnerabilidad emocional y el estrés agudo, sumado a los excesos alimentarios, la ingesta de alcohol y las quemaduras por uso de pirotecnia de venta masiva.

Los sentimientos de soledad, angustia y tristeza —por frustraciones personales, por la ausencia de seres queridos, etcétera— suelen ser prevalentes previo al evento cardiovascular. El estrés agudo genera una activación súbita de la frecuencia cardíaca y de la presión arterial, y favorece el desarrollo de arritmias.

Una investigación realizada en Suecia demostró un incremento de la tasa de infarto de un poco más de un tercio durante las Fiestas.

Las siguientes son algunas sugerencias para cuidar el corazón en esta época del año:

—Respetar las horas de descanso.

—Mantener la práctica de ejercicio.

—Evitar fumar o intentar abandonar el tabaco.

—Planificar la ingesta de alimentos desde los días previos y para los posteriores a las Fiestas, para limitar el balance positivo calórico.

—Pensar en un menú rico con diferentes opciones según las personas invitadas y tratar de balancear las cantidades.

—Limitar el uso de sal en la cocción de los alimentos y en la mesa y la ingesta de pan.

—Moderar la ingesta de bebidas alcohólicas —no más de dos copas en el hombre y una en la mujer— y de bebidas azucaradas. Beber más agua, especialmente en este contexto de temperaturas elevadas.

—No suspender los medicamentos habituales y preguntar al médico por las interacciones con bebidas alcohólicas, especialmente por fármacos sedantes, anticonvulsivantes,

1 https://www.infobae.com/salud/2023/12/27/sindrome-de-diciembre-por-que-en-las-fiestas-aumenta-el-riesgo-cardiaco/

psicotrópicos.

—Tomarse un tiempo para meditar.

—Recordar el sentido profundo de las Fiestas: valorar el encuentro amigable con las personas queridas y acercarse afectivamente y con palabras de empatía a quienes atraviesan un momento de vulnerabilidad.

—Consultar precozmente ante la presencia de dolor de pecho de inicio súbito, falta de aire, palpitaciones o pérdida de sensibilidad o movilidad, trastorno del habla o de la visión. Paracelso, médico, alquimista y astrólogo suizo (1493-1541), sostenía que, más allá de su composición química, la dosis hace al veneno. Los excesos explican muchos de los malestares y el aumento de las consultas médicas. El bienestar y los cuidados de salud se basan en una vida balanceada.

Las sugerencias para evitar desajustes médicos son simples y con una mirada filosófica: es importante disfrutar de las Fiestas en términos humanos y no alimentarios; es importante tener límites sanadores, aprender a decir que "no" y evitar los excesos alimentarios. Más que nunca, hay que condimentar estos encuentros festivos con una dosis óptima de templanza, empatía y misericordia, y mucho pero mucho amor.

*Sergio Baratta es jefe de Cardiología del Hospital Universitario Austral de Buenos Aires, una entidad sin fines de lucro dedicada a la asistencia, la docencia y la investigación biomédica. Director asociado del Departamento de Medicina Interna y profesor adjunto de la Facultad de Medicina de la Universidad Austral.

Tags: Salud, Cardiología, Síndrome del día festivo

María Victoria Brunelli

Día Nacional de la Enfermería: por qué la investigación es clave para los cuidados del paciente

(Columna de opinión publicada en Infobae el 21 de noviembre de 2023)

La investigación, en cualquier disciplina, permite ampliar el acervo de conocimientos y responder a las nuevas demandas de la salud. En la especialidad de la enfermería, que hoy 21 de noviembre conmemora su Día Nacional, esto nos lleva a posicionarnos de un modo diferente frente a la práctica profesional y a preguntarnos: ¿es ésta la mejor forma de cuidar al paciente?

Encontrar métodos alternativos que eleven la calidad del cuidado es el primer objetivo de la investigación en enfermería, seguido por la necesidad de responder a los desafíos que surgen por los avances tecnológicos en el campo de la salud y por nuevos tratamientos farmacológicos o nuevas realidades en salud.

En el campo de la oncología, por ejemplo, los tratamientos han avanzado significativamente, a tal punto que algunos fármacos pueden administrarse vía oral y sin necesidad de que el paciente permanezca internado. No obstante, las personas pueden presentar dificultades para cumplir con la toma de los medicamentos o concurrir a un centro de salud para recibirlos.

En estos casos, la investigación en enfermería cumple un rol clave para idear estrategias que mejoren la adherencia al tratamiento. Investigar también nos ayuda a generar propuestas para organizar de una manera más eficiente el servicio y la atención al paciente.

A pesar del valioso rol de la investigación en nuestra disciplina, enfrentamos barreras internas y externas. Para empezar, la enfermería suele asociarse exclusivamente a un rol asistencial. En un estudio que estamos realizando sobre la imagen pública de la enfermería en el país, sobre 967 personas encuestadas el 32% respondió que no cree que la investigación forme parte de la tarea del enfermero.

Además, el 75% de los participantes afirmó que, mayormente, los enfermeros hacen "tareas simples, como curar heridas, colocar inyecciones o dar medicación". Nuestro rol puede parecer sencillo, pero tiene complejidades; se ve sólo la punta del iceberg que se sustenta sobre años de estudio y preparación.

Otras de las principales barreras para investigar es el desconocimiento de la metodología propia de la investigación, la creencia difundida de que se trata de una tarea compleja y la escasa cantidad de enfermeros preparados para ello.
A estos obstáculos se suma la escasez de profesionales de enfermería en la Argentina y el mundo. Si bien investigar es importante, la atención al paciente es urgente. En la mayoría

de las instituciones los enfermeros están cubriendo la demanda de atención y, quienes están preparados para investigar, les falta tiempo para hacerlo. La jornada laboral en el ámbito asistencial suele ser de 35 o 40 horas semanales, siendo la función principal la atención al paciente. Ejercer las dos tareas suele implicar más horas de trabajo cada semana o tener dos empleos, y trabajar de lunes a lunes.

A pesar de estas dificultades, en el último tiempo se han dado algunos avances. En el año 2013, la carrera de Lic. en enfermería fue incorporada en el artículo 43 de la Ley de Educación Superior, a partir del cual todas las carreras cuyo ejercicio profesional pudieran poner en riesgo la salud de la población deben recibir acreditación de calidad por la Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU).

Esto obligó a todas las carreras de licenciatura en enfermería del país a repensar sus planes de estudio. Se redactaron estándares mínimos de formación y se incluyeron más exigencias y una mayor cantidad de horas de formación en investigación. Esta es una gran ventaja cuyos frutos se visualizarán en los próximos años, con nuevas generaciones de enfermeros mejor formados para investigar.

Tenemos mucho campo para crecer en la Argentina y el impacto puede ser muy significativo. Al enfocarnos en cuidados oportunos, estilo de vida, alimentación y prevención de infecciones, podemos evitar que los pacientes lleguen a un centro de salud y, de esa manera, nos beneficiamos todos. En el mundo, la enfermería puede, a través de la investigación, dar respuestas a estas necesidades. En nuestro país también debemos hacerlo.

Tags: Salud, Enfermería, Investigación

José Bueri

Avances en la terapia con "tai chi" para pacientes con Parkinson: el impacto en la calidad de vida

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1,2] donde se cita al profesor publicados el 25 de octubre y 23 de noviembre de 2023)

En el ámbito de la neurología y la salud, uno de los trastornos que requiere una atención especializada y en constante evolución es el Parkinson. Esta enfermedad, que afecta principalmente al sistema motor, ha sido objeto de numerosas investigaciones en busca de terapias que mejoren la calidad de vida de quienes la padecen. Entre las alternativas terapéuticas que han ganado reconocimiento en los últimos años se encuentra el Tai Chi. El Tai Chi es una antigua disciplina china que combina movimientos fluidos y suaves con técnicas de respiración y meditación. Si bien no se ha demostrado que frene el avance de los síntomas en pacientes diagnosticados con Parkinson, diversos estudios han indicado que esta práctica puede enlentecer la progresión de la enfermedad. Además, ofrece una serie de beneficios que mejoran significativamente la calidad de vida de los pacientes.

Como consultor del Servicio de Neurología del Hospital Universitario Austral y docente en la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral, he tenido la oportunidad de profundizar en el impacto positivo que el Tai Chi puede tener en la vida de las personas que enfrentan el desafío del Parkinson. Es importante resaltar que el abordaje del Parkinson tiende a ser multidisciplinario, involucrando a diversos profesionales de la salud, como fisioterapeutas, logopedas, educadores físicos, dentistas y trabajadores sociales, que trabajan en conjunto para brindar un tratamiento integral.

Uno de los aspectos más notables del Tai Chi es su influencia en la función motora de los pacientes. Esta práctica contribuye a mejorar la postura, aumentar la fuerza muscular en las piernas y los muslos, alinear el cuerpo de manera adecuada y fortalecer el equilibrio. Estos beneficios son especialmente relevantes para las personas con Parkinson, ya que la enfermedad se caracteriza por trastornos motores.

Además de los aspectos puramente físicos, el Tai Chi también tiene un impacto positivo en la esfera emocional y psicológica. La relajación que se logra a través de la práctica del Tai Chi ayuda a reducir el estrés y la ansiedad, lo que puede ser beneficioso para quienes enfrentan un diagnóstico de Parkinson. Además, el control sobre la respiración que se promueve en el Tai Chi puede ser de gran ayuda para quienes luchan con problemas respiratorios relacionados con la enfermedad.

---

1 https://www.infobae.com/salud/2023/10/25/un-aliado-contra-el-parkinson-el-tai-chi-podria-contrarrestar-los-sintomas-y-retrasar-la-enfermedad/

2 https://www.infobae.com/salud/2023/11/23/el-tai-chi-puede-ayudar-a-contrarrestar-el-deterioro-cognitivo-leve-segun-un-estudio/

Es fundamental destacar que la actividad física en general, incluido el Tai Chi, debe adaptarse a las capacidades individuales de cada paciente. Se recomienda realizar alguna forma de actividad física dos o tres veces por semana, con sesiones de entre 40 minutos y una hora cada una. Este complemento de tratamiento no solo mejora la calidad de vida, sino que también puede tener un impacto positivo en la progresión de la enfermedad con el tiempo.

El Tai Chi no es la única opción en cuanto a actividad física beneficiosa para los pacientes con Parkinson. Otras disciplinas como el baile de tango o las artes marciales como el karate o el taekwondo también pueden aportar beneficios similares. En última instancia, cualquier forma de actividad física puede mejorar el estado de ánimo, proporcionar relajación y contribuir al bienestar general de quienes viven con Parkinson.

En resumen, la práctica de Tai Chi se ha convertido en una opción terapéutica valiosa para pacientes con Parkinson. Aunque no detiene la progresión de la enfermedad, enlentece su avance y mejora significativamente la calidad de vida. Como profesionales de la salud, debemos continuar explorando y promoviendo estas terapias complementarias para brindar un tratamiento integral y una mejor calidad de vida a quienes enfrentan el desafío del Parkinson.

Tags: **Salud, Parkinson, tai chi**

Fernando Burgos

En Argentina, la lactancia exclusiva hasta los 6 meses creció el 50% en 10 años

(Resumen extraído de artículos de Télam[1] donde se cita al especialista publicado el 05 de diciembre 2023)

(...) "Es auspicioso que las tasas de lactancia materna exclusiva a los seis meses de vida hayan crecido; sin embargo, tenemos que trabajar en forma multidisciplinaria para que se cumpla todo un abanico de medidas que contribuyan a que esa cifra siga creciendo en forma sostenida", sostuvo Fernando Burgos, médico pediatra, jefe del área Ambulatoria de pediatría del hospital Austral, miembro de la sociedad argentina de pediatría y miembro del Departamento Científico del Fundación Vacunar.

(...) "Si bien la licencia por maternidad nacional implica 45 días de licencia postparto, formalmente los 3 meses se componen de 45 días antes de dar a luz y 45 después o, a lo sumo 30 y 60, lo que impacta negativamente en el sostenimiento de la lactancia exclusiva(FW)

"Muchas veces, los aspectos logísticos son los verdaderos enemigos del sostenimiento de la lactancia. Con frecuencia, mantener la lactancia exclusiva se dificulta cuando la mamá debe regresar a su trabajo, las barreras son muchas y el entorno no ayuda", subrayó Burgos.

"Deberían existir más centros de lactancia y bancos de leche materna; más lugares de trabajo tendrían que cumplir con los beneficios y derechos que tiene la mamá que amamanta, como los lactarios, la flexibilidad de horarios y traslados", agregó.

Tags: Salud, Lactancia Materna

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202312/648642-lactancia-materna-aumento-ley.html*

Fernando Burgos

Vuelta a clases: cómo recuperar las rutinas que ordenan la vida

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 18 de febrero 2023)

(...)Está claro que el descanso es necesario y merecido, pero volver a las aulas o a las actividades extracurriculares genera una apertura a mundos nuevos que son relevantes para el crecimiento de los menores. En ese tono, Fernando Burgos (MN 81759) jefe del Área Ambulatoria de Pediatría del Hospital Universitario Austral e integrante de la Sociedad Argentina de Pediatría (SAP), planteó en diálogo con Infobae: "La vuelta a clases genera emociones y estrés tanto en los niños como en los padres. Por eso es importante que haya, en los días previos, una charla directa con los más chicos, mirándolos a los ojos y explicándoles la importancia de lo que es la escolaridad. A la escuela no sólo se va a aprender sino también a socializar y a tener amigos. Esta explicación, que parece obvia, hay que darla porque eso también crea confianza y seguridad".

Bajo estos preceptos, Burgos dejó algunos consejos para incentivar a los más chicos que van a comenzar las clases, sobre todo en primer grado. "Es muy recomendable acompañarlos a la escuela en su primer día, hacerles un desayuno con su comida favorita o ponerles algún dibujo o un mensaje de 'te espero' o 'te amo'". ¿El objetivo? "Que si ellos se sienten en algún momento en soledad o afligidos por separarse de sus padres —sobre todo después de las vacaciones— tengan ese acompañamiento", dijo el especialista. Y agregó: "Es importante formar un equipo de padres del colegio, es decir, ponerse en contacto con los demás y tener la posibilidad de organizar rápidamente una reunión o un café para conocerse. Si tenemos padres seguros, vamos a tener hijos seguros". (...)

A su turno, el doctor Burgos recordó la importancia de cumplir con todas las vacunas del calendario nacional. "Las vacunas previenen enfermedades y esto es fundamental, teniendo en cuenta que los niños van a sociabilizar y a estar en contacto con otros. Los chicos que están en edad escolar son los que más transmiten enfermedades".Para el profesional, durante esta etapa, hay que promover "una alimentación saludable y también hablar con los colegios para que se cumpla este objetivo". Por lo tanto, "si preparamos viandas, que contengan frutas, verduras y fibras que colaboran con la salud digestiva. Además, es esencial que cumplan con las cuatro comidas del día, sobre todo pensando en quienes hacen doble escolaridad", cerró Burgos.

Tags: Salud, Pediatría, Vuelta a clases

---

1 https://www.infobae.com/tendencias/2023/02/18/vuelta-a-clases-como-recuperar-las-rutinas-que-ordenan-la-vida/

Juan Pablo Bustamante

El poder de la microbiota en nuestra salud y bienestar: Descubriendo las claves para una vida más saludable

La Influencia de la Microbiota en Nuestra Salud: Un Vistazo al Estudio MicrobiAr

(Resumen extraído de un artículo publicado en Clarín[1] el 7 de julio de 2023)

La microbiota, a menudo referida como flora intestinal, es un asunto de creciente interés en el mundo de la investigación médica y científica. Esta comunidad diversa de microorganismos que reside en nuestro cuerpo desempeña un papel crucial en nuestra salud general. No es una novedad que nuestro intestino y cerebro están conectados de alguna manera, pero lo que quizás no se conozca ampliamente es cómo esta relación afecta la producción de neurotransmisores esenciales, como la dopamina.

En este artículo, exploraremos la relación entre la microbiota intestinal y la producción de dopamina, un neurotransmisor clave que influye en nuestra salud mental y emocional. Además, discutiremos los hallazgos preliminares emocionantes del estudio MicrobiAr, que arroja luz sobre cómo mejorar la calidad de vida de personas que luchan con condiciones médicas como la diabetes tipo 2, la prediabetes y la obesidad.

La dopamina, conocida por su influencia en el estado de ánimo, la motivación y el placer, se produce en gran medida en el intestino. Sorprendentemente, más del 50% de la producción de dopamina tiene lugar en esta parte de nuestro cuerpo. Pero lo que es aún más interesante es cómo la microbiota intestinal influye en la regulación de la dopamina a través de diversas moléculas que se producen en el tracto intestinal. Esto subraya la importancia de mantener un equilibrio saludable en nuestra microbiota para preservar nuestra salud mental y emocional.

Uno de los aspectos más prometedores del estudio MicrobiAr es que numerosos participantes ya han experimentado mejoras significativas en su calidad de vida y en los síntomas relacionados con sus condiciones médicas. Personas que anteriormente luchaban contra la diabetes tipo 2, la prediabetes o la obesidad ahora informan de mejoras en su día a día que trascienden las métricas médicas tradicionales. Desde caminar distancias más largas sin fatigarse hasta disfrutar de un sueño más reparador y experimentar menos problemas gastrointestinales, estas mejoras son alentadoras.

---

1 https://www.clarin.com/buena-vida/bajar-peso-estudio-clinico-buscan-voluntarios-probar-efectos-dietas-microbiota_0_BlwiIzGRSr.html

Estos resultados preliminares se basan en la comparación de los parámetros de salud iniciales de los participantes con los obtenidos durante el seguimiento de dos años. Aunque aún estamos en las primeras etapas de la investigación, estos hallazgos indican un camino hacia una vida más saludable para aquellos que participan en el estudio.

El estudio MicrobiAr se encuentra aún en proceso de reclutamiento de personas que deseen sumarse durante principios de 2024, buscando un total de 480 voluntarios divididos en cuatro grupos (www.microbiar.org). Los criterios de inclusión son amplios e incluyen a personas de entre 30 y 60 años con obesidad, prediabetes o diabetes tipo 2 diagnosticada recientemente, así como personas sanas que servirán como grupo de control. Es importante destacar que los participantes deben residir en Buenos Aires, ya que los controles se realizan en el Hospital de Clínicas.

La intervención en el estudio es cuidadosamente diseñada e incluye cambios en la alimentación y el ejercicio físico. Los voluntarios son asignados aleatoriamente a uno de dos diferentes planes de alimentación, uno basado en recomendaciones de la Asociación Americana de Diabetes y otro basado en las mismas recomendaciones con hincapié en una alimentación basada en plantas. La orientación y el seguimiento son proporcionados de manera gratuita por médicos y nutricionistas, lo que garantiza un apoyo integral durante dos años.

En última instancia, el estudio MicrobiAr persigue dos objetivos principales. En primer lugar, busca confirmar cómo los cambios en el estilo de vida pueden mejorar la salud y, en los casos que sea posible, revertir la diabetes tipo 2. En segundo lugar, busca comprender cómo los cambios generados en la microbiota y el microbioma al mejorar las condiciones de salud gracias principalmente a cambios en la alimentación, puede proporcionar información valiosa para mejorar la calidad de vida de las personas.

En un mundo en constante evolución en términos de ciencia y medicina, estudios como MicrobiAr nos recuerdan la importancia de nuestra microbiota en nuestra salud y bienestar. Alimentar nuestro cuerpo adecuadamente, mantener un estilo de vida activo y estar abiertos a la investigación y el conocimiento son pasos esenciales hacia una vida más saludable y feliz.

El impacto de la microbiota en la salud

(Resumen extraído de un artículo publicado en La Nación[2] el 31 de julio de 2023)

En el apasionante mundo de la ciencia y la investigación médica, cada día descubrimos más sobre el sorprendente papel que desempeñan nuestros cuerpos en la regulación de la salud y el bienestar. Uno de los campos más intrigantes es el estudio del intestino humano, que no solo actúa como un sistema digestivo eficiente, sino que también desempeña un papel crucial en la regulación de nuestro estado de ánimo, nuestras

2 https://www.lanacion.com.ar/salud/serotonina-y-dopamina-la-otra-parte-del-cuerpo-en-la-que-se-producen-y-que-alimentos-las-contienen-nid17032023/

emociones y, en última instancia, en nuestra salud en general.

La relación entre el intestino y el cerebro ha sido objeto de investigación durante años, y se ha ganado el apodo de "el segundo cerebro". En nuestro intestino, podemos encontrar una gran cantidad de neuronas y neurotransmisores, lo que subraya la complejidad de esta conexión. Lo que a menudo se pasa por alto es el papel fundamental de la microbiota, también conocida como flora intestinal, en esta intrincada red de interacciones.

La microbiota es el conjunto de microorganismos que habitan en nuestro cuerpo y producen moléculas esenciales para regular la salud. Como señalé en una entrevista reciente, la microbiota es un actor importante en la relación entre el intestino y el cerebro. Contribuye de manera significativa a la producción de neurotransmisores, como la dopamina, que desempeñan un papel crucial en la regulación del estado de ánimo y las emociones.

La dopamina, uno de los neurotransmisores más importantes, se produce en gran parte en el intestino, con evidencia que sugiere que más del 50% de su producción ocurre en esta parte del cuerpo. Además, los niveles de dopamina pueden ser regulados por la microbiota intestinal a través de la producción de diversas moléculas dentro del canal intestinal. Esto subraya la importancia de mantener un equilibrio saludable en la microbiota para garantizar un estado de ánimo y una salud mental óptimos.

Entonces, ¿cómo podemos influir en nuestra microbiota y, por lo tanto, en nuestra salud? La respuesta radica en nuestras elecciones de alimentación y en nuestro estilo de vida. Maximizar el consumo de alimentos ricos en nutrientes, como verduras, frutas y legumbres, mientras se reducen o evitan las carnes y los productos ultraprocesados, como harinas y azúcares, es fundamental para mejorar la microbiota intestinal y nuestra salud en general.

La evidencia científica respalda la idea de que la alimentación desempeña un papel crucial en la regulación de la microbiota, lo que a su vez afecta nuestra salud de manera directa. La elección de alimentos ricos en fibra y nutrientes proporciona a la microbiota los sustratos necesarios para mantener un equilibrio saludable y producir las moléculas esenciales para nuestra salud mental y emocional.

Es esencial comprender que nuestro cuerpo alberga millones de microorganismos que desempeñan un papel fundamental en nuestra salud. Estos microorganismos nos ayudan a entrenar nuestro sistema inmunológico, producen neurotransmisores esenciales como la serotonina y la dopamina, y tienen un impacto significativo en nuestra salud mental y emocional. Nuestras elecciones de alimentación y nuestro estilo de vida desempeñan un papel crucial en la regulación de esta microbiota, lo que nos brinda una oportunidad única para mejorar nuestra salud y bienestar.

Tags: Salud, Microbiota, Obesidad y Diabetes

Enrique Casanueva

Coronavirus: la necesidad de olvidar y el deber de recordar

(Columna de Opinión publicada en la agencia Télam[1] el 5 de septiembre de 2023)

El pasado reciente nos envolvió en una serie de medidas extraordinarias, como el aislamiento social preventivo y obligatorio para hacer frente al Covid 19, en noticias erróneas sobre el coronavirus, en teorías conspirativas sobre las consecuencias y las vacunas, en hospitales desbordados y en más de 130 mil muertes en la Argentina.

Todo esto nos llevó a tener sentimientos perturbadores y de inseguridad. En ese contexto, el olvido nos permitió desarrollar estrategias para modificar o eliminar las experiencias traumáticas. El olvido es necesario, pero debemos lograr un equilibrio con el recuerdo, para poder tomar decisiones que protejan nuestra salud y la de nuestro entorno.

Actualmente, tanto la atención sobre el coronavirus como la sensación de amenaza han disminuido, junto con el cumplimiento de las recomendaciones de salud pública. A esto se suma que el comportamiento humano está fuertemente influenciado por normas sociales profundamente arraigadas, que no son fáciles de modificar. En la Argentina, abrazos, besos y el compartir el mate son prácticas frecuentes.

Convivimos también con otros virus respiratorios (gripe, sincicial respiratorio, adenovirus, etc.) que continúan afectándonos todos los años y, para algunas personas, de acuerdo a la edad o las condiciones clínicas, pueden ser muy peligrosos.

Los seres humanos somos los principales transmisores de estas infecciones, pero también tenemos la posibilidad de reducir los contagios. "Recordar", entonces, nos ayuda a ver en perspectiva el presente y decidir las conductas preventivas en cada momento.

El boletín epidemiológico nacional de la semana del 20 al 26 de agosto muestra un ascenso en el número de detecciones positivas para el SARS CoV-2 con respecto a la semana anterior, lo cual indica mayor actividad del virus y mayor riesgo de contagio. Algunas medidas de prevención que no deberíamos abandonar incluyen el lavado de manos, mejorar la ventilación y pasar tiempo al aire libre, quedarse en casa si tengo Covid 19 confirmado o presunto y, por supuesto, mantenerme al día con las vacunas para Covid 19, utilizando las que cubren las nuevas variantes.

El Ministerio de Salud de la Nación actualmente recomienda que todas las personas a partir de los 6 meses de edad cuenten con el esquema primario y al menos un refuerzo aplicado en los últimos 6 meses, y continúen con la periodicidad de acuerdo a cada situación individual.
Son personas consideradas de alto riesgo con posibilidad de contraer enfermedad grave

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202309/639161-coronavirus-opinion.html*

las mayores de 50 años, las personas con inmunocopromiso y las personas gestantes. Deben recibir dosis de refuerzo a los 6 meses de la última dosis (independientemente del número de refuerzos) y continuar con esta periodicidad. Son personas de riesgo intermedio de enfermedad grave las menores de 50 años con comorbilidades no inmunosupresoras (enfermedades crónicas y obesidad) y el personal de salud y estratégico. Se recomienda para ellas hacer una dosis de refuerzo a los 6 meses de la última dosis y continuar con un refuerzo anual. Por último, tienen bajo riesgo de enfermedad grave los menores de 50 años sin comorbilidades y requieren un refuerzo anual.

Las infecciones respiratorias son muy frecuentes en todas las edades de la vida. La medida preventiva más efectiva es la vacunación y debemos considerar además del Covid 19, a la vacuna antigripal, neumocócica, pertussis y la vacuna contra virus sincicial respiratorio, aprobada recientemente para mujeres embarazadas y adultos a partir de los 60 años. Sólo de esta manera lograremos una mayor protección personal y nos convertiremos en escudos que impedirán que las epidemias progresen.

Tags: Salud, Cononavirus

Dengue

Dengue: ¿el problema es el mosquito?

(Columna de Opinión publicada en la agencia Télam[1] el 30 de marzo de 2023)

Dicen que es silencioso y pica principalmente durante el día, pero puede picar durante la noche en zonas muy iluminadas. Es traicionero, ataca desde abajo o desde atrás, desde la parte inferior de los escritorios o sillas, y principalmente en los pies y tobillos. Se fue adaptando al frío y a la altura, y en Argentina se lo ha encontrado tanto en el norte como en el centro de Buenos Aires como en La Pampa, Mendoza, San Juan, Neuquén o Río Negro.

Hablamos de Aedes aegypti que, además de Dengue, puede transmitir el Zika y la Fiebre Chikungunya. Vive cerca de nuestras casas. Cualquier recipiente capaz de acumular agua puede convertirse en un criadero -como floreros, portamacetas y las cubiertas de automóviles-. No se cría en charcos, zanjas, lagos, lagunas o ríos. Cuando son adultos los pastos altos le brindan humedad y alimento para sobrevivir mayor tiempo.

El dengue es un virus que puede afectar todas las edades de la vida. Los síntomas más frecuentes son fiebre, dolor de cabeza, dolor detrás de los ojos, dolores musculares y articulares, dolor de panza, erupción cutánea y manifestaciones hemorrágicas leves. Es importante que si tenemos síntomas evitemos que nos piquen mosquitos a fin de cortar la cadena de transmisión.

Si bien muchas personas no tienen síntomas o son muy leves, cuando se presenta alguno de ellos es necesario recurrir a la consulta médica. Una muestra de sangre puede confirmar el diagnóstico.

Los cuatro serotipos de dengue (DENV-1, DENV-2, DENV-3 y DEN-V 4) circulan a lo largo de las Américas, y en algunos casos circulan simultáneamente. La infección por un serotipo, seguida por otra infección con otro serotipo diferente aumenta el riesgo de una persona de padecer dengue grave o incluso morir.

Para solucionar un problema primero hay que reconocerlo. Nuestros hábitos pueden estar a favor de la solución o ser el problema. Para cambiar hábitos la información sola no es suficiente; es necesario pensar en positivo, aunque con una mirada realista.

La medida urgente es controlar los criaderos de mosquitos. Para eso es necesario: Vaciar piletas y recipientes con agua estancada, cacharros, macetas, marcos de ventana, canaletas, juguetes. Colocar boca abajo recipientes vacíos. Descacharrizar mediante la eliminación de latas, envases y objetos que no sean de utilidad y puedan almacenar agua. Tapar recipientes que no puedan ponerse boca abajo, como tanques de agua, piletas, etc.

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202303/624061-opinion-dengue.html*

Mantener secas herramientas, posa macetas y marcos de ventana. Cambiar el agua cada dos días de floreros y bebederos. Limpiar y fregar bien fuerte los bordes de las piletas de lona.

Podemos protegernos de las picaduras con la utilización de ropa clara y de manga larga, y evitar la exposición en los horarios picos. Existen diferentes repelentes: El DEET (N N-diethyl-m.toluamida) es ampliamente utilizado y la protección depende de la concentración, protege al 10% durante 2/3 hs y al 25%, 6 hs. En los niños se recomienda que no superen el 30% de DEET y no deben utilizarse en menores de 2 meses de edad. Los repelentes ambientales eléctricos deben estar a más de 1,5 metros de donde duerme el niño y se debe evitar aquellos que producen humo en lugares cerrados.

Hay una vacuna autorizada por ANMAT pero sólo para ser utilizada en personas que ya tuvieron una infección previa y está contraindicada en personas seronegativas para dengue.

Si el problema es el mosquito, las fumigaciones pueden ser útiles en zonas con alta incidencia de casos, aunque solo eliminan a los mosquitos adultos y no las larvas. En Misiones se utilizan la liberación de mosquitos estériles, aunque sin resultados concluyentes.

Hoy, sin dudas, la medida más efectiva es eliminar los criaderos de mosquitos. Está a nuestro alcance y somos todos responsables de hacerlo.

El dengue llegó para quedarse

(Columna de Opinión publicada en la agencia Télam[2] el 12 de diciembre de 2023)

Desde hace varios años el dengue se hace presente en Argentina, especialmente a finales del verano y otoño, con picos epidémicos crecientes. En 2009, por ejemplo, hubo 27.681 casos; en 2016, 41.276 casos; en 2020, 58.452 casos, y en 2023, 133.344 casos hasta la semana epidemiológica 47, según datos del Boletín Epidemiológico Nacional N°680/23.
El dengue es una infección viral transmitida por la picadura de los mosquitos hembras infectados de Aedes aegypti, y también por Aedes albopictus. Se fue adaptando al frío y a la altura, y en nuestro país se lo ha encontrado desde el norte al centro de Buenos Aires, La Pampa, Mendoza, San Juan, Neuquén y Río Negro.

Los mosquitos viven cerca de nuestras casas. Cualquier recipiente capaz de acumular agua puede convertirse en un criadero (como floreros, portamacetas y las cubiertas de automóviles). De los cuatro serotipos de Dengue, este año circularon predominantemente DEN1 y DEN2. Solo en un barrio de Tucumán circuló DEN3.
Los signos y síntomas más frecuentes entre los casos notificados fueron fiebre, cefalea, mialgias, artralgias y dolor retroocular, seguidos de náuseas, dolor abdominal, vómitos y diarrea. Hasta el momento se notificaron 66 casos de fallecidos y en 36 se pudo

2 *https://www.telam.com.ar/notas/202312/649253-el-dengue-llego-para-quedarse.html*

identificar el serotipo involucrado: 27 correspondieron al serotipo DENV-2 (75%) y 9 al serotipo DENV-1 (25%).

La Estrategia de Gestión Integrada (EGI) para la Prevención y Control del Dengue de la Organización Panamericana de la Salud incluye vigilancia epidemiológica, control de vectores y medio ambiente, atención al paciente, laboratorio y vacunas. Recientemente, fue aprobada por la ANMAT una nueva vacuna de ADN recombinante tetravalente contra el dengue (Qdenga) que contiene genes de las proteínas de superficie específicas de cada serotipo, insertados en el esqueleto del dengue tipo 2.

La vacuna está indicada para la prevención del dengue en personas a partir de los 4 años de edad en una dosis de 0,5 ml en un programa de dos dosis (0 y 3 meses), independientemente del estado serológico previo, mediante inyección subcutánea preferiblemente en la parte superior del brazo.

Por otro lado, está contraindicada en las siguientes situaciones: hipersensibilidad a los principios activos o a alguno de los excipientes o hipersensibilidad a una dosis previa de Qdenga; personas con inmunodeficiencias congénitas o adquiridas, incluidos los tratamientos inmunosupresores como la quimioterapia o altas dosis de corticoesteroides sistémicos en las 4 semanas previas a la vacunación, al igual que con otras vacunas atenuadas vivas; personas con infección sintomática por VIH o con infección asintomática por VIH cuando va acompañada de indicios de deterioro de la función inmunitaria; mujeres embarazadas o en período de lactancia.

Esta vacuna nos brinda una herramienta más para combatir al dengue. En los estudios de investigación mostró una eficacia del 90,4% para prevenir la hospitalización por dengue y del 85,9% contra el dengue hemorrágico, aunque varió según los serotipos. Debe considerarse para su indicación a niños mayores de 4 años de edad y adultos que habiten en áreas con riesgo de transmisión, con o sin infección previa, y viajeros a áreas endémicas teniendo en cuenta el destino, serotipos circulantes, estación del año, tiempo de estadía y características del viajero (mayor riesgo en aquellos que visitan familiares y amigos). Recordar que para completar el esquema de 2 dosis a fin de lograr una adecuada inmunización previa al viaje debemos consultar preferentemente 3 meses antes.

Es importante destacar que la vacuna sola no es suficiente. El problema es el mosquito, por lo que debemos continuar con el control y eliminación de criaderos, evitar sus picaduras y emplear métodos de aislamiento vectorial. Es una acción que está a nuestro alcance y todos podemos hacerlo.

Tags: Salud, Dengue

Las vacunas salvan vidas

(Columna de Opinión publicada en la agencia Télam[1] el 30 de marzo de 2023)

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS) y Unicef, el retroceso de la región en materia de inmunización ha dejado a 2,4 millones de niños y niñas menores de un año desprotegidos frente a enfermedades prevenibles, mediante vacunación. Dicen que "ojos que no ven, corazón que no siente", y estas enfermedades no siempre se ven venir hasta que es demasiado tarde.

En enero de 1804, en Puerto Rico, el Dr. Balmis y su equipo trajeron al continente americano la vacuna contra la viruela. Pensaron que serían recibidos con honores dados los estragos que estaba produciendo la viruela en estas poblaciones. No fue así. Les dijeron que la población, pocos días antes, había comenzado a inmunizarse con una vacuna que se había transportado en hilos impregnados en linfa (líquido que sirve de intermediario en los cambios nutritivos entre la sangre y los tejidos) vacunal. Días después observaron que la epidemia continuaba y aquellos que se creían protegidos empezaban a mostrar síntomas de viruela. ¿La causa? Esa forma de transporte del virus vacunal perdía efectividad con el calor; además de no haberse previsto procedimientos adecuados para evaluar si la vacuna había "prendido" en los vacunados. Es así como solicitaron la vacuna al Dr. Balmis que la transportaba en los brazos de niños, y luego se extraía para vacunar a otros. Lo que hoy se conoce como "la expedición de la vacuna" tuvo un éxito rotundo.

Han pasado 219 años desde ese momento y la viruela fue erradicada. Sin embargo, recordemos que en el siglo XX murieron aproximadamente 300 millones de personas por este virus. Además, siguen existiendo otras enfermedades olvidadas, que reaparecen en distintos países de América: difteria, tos convulsa, sarampión, varicela, meningococo y meningitis por haemophilus influenzae. ¿La causa? Bajas coberturas de vacunación y contacto con viajeros. A esto se agregan nuevos desafíos como el dengue, covid y la "culebrilla", en donde ya se están aprobando nuevas inoculaciones.

Hay vacunas para todas las edades y en nuestro país tenemos acceso a ellas a través del calendario nacional de inmunizaciones. Las vacunas actuales son bastante diferentes a esa primera vacuna contra la viruela. Las hay inactivadas, atenuadas, recombinantes y una extensa red de vacunatorios públicos y privados a lo largo del país garantizan que sean seguras y eficaces. Por eso es importante saber qué vacuna debemos recibir en forma oportuna y adecuada a nuestra edad y condición clínica. En los tiempos que corren, también podemos informarnos a través de las redes sociales y, por supuesto, con los profesionales de la salud.

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), se estima que cada año las vacunas están evitando la muerte de unos 2,5 millones de niños, además de reducir las secuelas por estas enfermedades. En otras palabras, "las vacunas salvan vidas".
La vacunación es, además de una medida de protección personal contra diversas

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202304/626416-opinion-semana-inmunizacion.html*

infecciones, un acto de solidaridad hacia aquellos que no pueden ser vacunados por distintas razones o en los que las vacunas no funcionan tan bien por su edad o sus enfermedades de base. Cuando nos vacunamos, nos convertimos en "escudos" que impiden que las epidemias progresen.

Aprovechemos la Semana de la Vacunación de las Américas. "Ponte al día" del 22 al 29 de abril 2023.

Tags: Salud, Vacunación

Enrique Casanueva

Por qué aumentaron los casos de meningitis bacteriana en Argentina cuando puede prevenirse

(Resumen extraído del artículo de Infobae[1] publicado por el especialista publicado el 9 de agosto 2023)

Hace 40 años, cuando veía un paciente con una probable meningitis sentía que debía actuar rápido y comenzar el tratamiento adecuado. Actualmente, con todas las posibilidades de inmunización existentes, cuando veo un paciente con síntomas de meningitis siento que llegamos tarde.

En mis primeros años de formación pediátrica, y luego como infectólogo, mi preocupación era diagnosticar precozmente la meningitis u otras formas invasivas producidas por bacterias frecuentes en los niños pequeños. Diagnosticarla de manera temprana nos permitía comenzar rápidamente con antibióticos, y evitar en lo posible la muerte y las secuelas que, a pesar de los esfuerzos, algunas veces igual ocurrían.

Especialmente temible era la "meningococcemia", una infección bacteriana grave, que constituía una de las principales causas de la meningitis, con un 50% de mortalidad sin tratamiento antibiótico, y 15% a 20% con tratamiento. El impacto emocional y social de la enfermedad afectaba a la familia, la escuela, los clubes y también al centro hospitalario donde llegaba el paciente.

La noticia entonces recorría rápidamente los pasillos, las salas, el ateneo y por supuesto el bar. Se instalaba la sensación de que no llegábamos a tiempo, que la enfermedad nos ganaba y perdía el enfermo. Las secuelas de la meningococcemia (principalmente las amputaciones de algún miembro) nos afectaban profundamente y condicionaban la vida personal, social, laboral y deportiva del paciente. Algunos comentaban "es el destino".

Cuarenta años después, ya no vemos estas patologías con tanta frecuencia. ¿Suerte? ¿Destino? No, vacunas y libre albedrío. Vacunarnos o vacunar a nuestros hijos es ejercer un derecho y también utilizar nuestro libre albedrío con un sentido positivo. Es colocarnos del lado de la solución y no del problema.

En la actualidad, observamos la reaparición de meningitis y otras formas invasivas de enfermedades inmunoprevenibles. El Boletín Epidemiológico Nacional número 657, correspondiente a la semana epidemiológica 23 de este año, nos alertaba que durante el año 2022 se habían confirmado 237 casos de meningitis bacteriana, de los cuales 24 fallecieron. Este aumento respecto a años anteriores está relacionado con bajas

1 https://www.infobae.com/salud/2023/08/10/por-que-aumentaron-los-casos-de-meningitis-bacteriana-en-argentina-cuando-puede-prevenirse/

coberturas de inmunización (algunos padres que no vacunaron a sus hijos), con serotipos (variantes del virus)
de neumococos no incluidos en la vacuna y con la infección por meningococo B en niños menores de 5 años, cuya vacuna aún no está en calendario nacional en la Argentina.

Aunque la pandemia de COVID-19 también tuvo que ver con la disminución de las vacunaciones, como se observó en varios estudios de diferentes países, podríamos decir que las vacunas son víctimas de su propio éxito: cuando la enfermedad ya no se ve tan frecuentemente, la percepción de necesidad de la vacuna disminuye.

Un informe reciente de UNICEF sobre América Latina y el Caribe destaca que 1 de cada 4 niños y niñas de la región carece de vacunas vitales, haciendo retroceder las tasas de cobertura de inmunización a los niveles de hace casi 30 años.

En un mundo globalizado y con desarrollo tan amplio en inmunización, no deberíamos llegar tarde. Ayudemos a que nuestro libre albedrío nos coloque del lado de la solución y no del lado del problema.

Tags: Salud, Meningitis, Vacunación.

Enrique Casanueva

Streptococcus del Grupo A: Una amenaza potencialmente mortal

(Resumen extraído de una nota del diario MDZ[1] del 11 de noviembre de 2023 en que se cita al profesor)

El Streptococcus del grupo A, también conocido como Streptococcus pyogenes, es una bacteria que merece una atención especial debido a su capacidad de causar diversas enfermedades, siendo la faringitis aguda una de las más comunes. En este artículo, exploraremos las implicancias de esta bacteria en la salud humana y cómo podemos tomar medidas para prevenir sus consecuencias graves.

Como docente de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y médico consultor del Servicio de Infectología Infantil del Hospital Universitario, he tenido la oportunidad de estudiar en profundidad esta bacteria y sus variantes invasivas. Cuando estas variantes aparecen en un país o región, se presentan formas graves de la enfermedad que afectan principalmente a niños, personas mayores o aquellas con sistemas inmunológicos comprometidos.

Las manifestaciones clínicas más frecuentes de las formas invasivas incluyen la sepsis, el shock séptico, la celulitis y los abscesos, la meningitis y las neumonías. Los pacientes afectados suelen requerir hospitalización en unidades de cuidados intensivos y enfrentan un mayor riesgo de mortalidad.

Es esencial destacar que el diagnóstico precoz de las infecciones causadas por el Streptococcus del grupo A es fundamental para reducir la mortalidad y prevenir secuelas a largo plazo. Además, existen medidas de protección que todos podemos tomar para evitar la propagación de esta bacteria. Entre ellas se encuentran:

No compartir objetos de uso personal, como cubiertos, vasos, sorbetes y la bombilla del mate.

Evitar estornudar o toser sin protección, utilizando pañuelos desechables o el codo al hacerlo, para reducir la diseminación de la bacteria.

Lavar las manos con frecuencia, ya que es una acción clave para prevenir la transmisión de la enfermedad.

En el tratamiento de las formas invasivas del Streptococcus del grupo A, es importante destacar que la penicilina y otros antibióticos beta lactámicos pueden no ser suficientes.

En estos casos, se hace necesario añadir otros tipos de antibióticos para combatir

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/11/11/streptococcus-pyogenes-cual-es-la-diferencia-con-el-streptococo-como-detectarlo-383145.html

eficazmente la infección.

Para concluir, el Streptococcus del grupo A es una bacteria que merece nuestra atención y precaución. El diagnóstico temprano, las medidas de protección y el tratamiento adecuado son fundamentales para prevenir complicaciones graves y proteger la salud de la comunidad. Juntos, podemos enfrentar esta amenaza potencialmente mortal de manera efectiva.

Tags: Salud, Streptococcus

Enrique Casanueva

Coronavirus: la necesidad de olvidar y el deber de recordar

(Resumen extraído de artículos de Télam[1] donde se cita al especialista publicado el 5 de septiembre 2023)

En la Argentina, los casos de personas con el diagnóstico de Covid aumentaron en el último mes, aunque no son valores tan altos como los que había durante las olas de 2021 y 2022.

El pasado reciente nos envolvió en una serie de medidas extraordinarias, como el aislamiento social preventivo y obligatorio para hacer frente al Covid 19, en noticias erróneas sobre el coronavirus, en teorías conspirativas sobre las consecuencias y las vacunas, en hospitales desbordados y en más de 130 mil muertes en la Argentina.

Todo esto nos llevó a tener sentimientos perturbadores y de inseguridad. En ese contexto, el olvido nos permitió desarrollar estrategias para modificar o eliminar las experiencias traumáticas. El olvido es necesario, pero debemos lograr un equilibrio con el recuerdo, para poder tomar decisiones que protejan nuestra salud y la de nuestro entorno.

Actualmente, tanto la atención sobre el coronavirus como la sensación de amenaza han disminuido, junto con el cumplimiento de las recomendaciones de salud pública. A esto se suma que el comportamiento humano está fuertemente influenciado por normas sociales profundamente arraigadas, que no son fáciles de modificar. En la Argentina, abrazos, besos y el compartir el mate son prácticas frecuentes.

Convivimos también con otros virus respiratorios (gripe, sincicial respiratorio, adenovirus, etc.) que continúan afectándonos todos los años y, para algunas personas, de acuerdo a la edad o las condiciones clínicas, pueden ser muy peligrosos.

Los seres humanos somos los principales transmisores de estas infecciones, pero también tenemos la posibilidad de reducir los contagios. "Recordar", entonces, nos ayuda a ver en perspectiva el presente y decidir las conductas preventivas en cada momento.

El boletín epidemiológico nacional de la semana del 20 al 26 de agosto muestra un ascenso en el número de detecciones positivas para el SARS CoV-2 con respecto a la semana anterior, lo cual indica mayor actividad del virus y mayor riesgo de contagio. Algunas medidas de prevención que no deberíamos abandonar incluyen el lavado de manos, mejorar la ventilación y pasar tiempo al aire libre, quedarse en casa si tengo Covid 19 confirmado o presunto y, por supuesto, mantenerme al día con las vacunas para Covid 19, utilizando las que cubren las nuevas variantes.

El Ministerio de Salud de la Nación actualmente recomienda que todas las personas a

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202309/639161-coronavirus-opinion.html*

partir de los 6 meses de edad cuenten con el esquema primario y al menos un refuerzo aplicado en los últimos 6 meses, y continúen con la periodicidad de acuerdo a cada situación individual. Son personas consideradas de alto riesgo con posibilidad de contraer enfermedad grave las mayores de 50 años, las personas con inmunocopromiso y las personas gestantes. Deben recibir dosis de refuerzo a los 6 meses de la última dosis (independientemente del número de refuerzos) y continuar con esta periodicidad. Son personas de riesgo intermedio de enfermedad grave las menores de 50 años con comorbilidades no inmunosupresoras (enfermedades crónicas y obesidad) y el personal de salud y estratégico. Se recomienda para ellas hacer una dosis de refuerzo a los 6 meses de la última dosis y continuar con un refuerzo anual. Por último, tienen bajo riesgo de enfermedad grave los menores de 50 años sin comorbilidades y requieren un refuerzo anual.

Las infecciones respiratorias son muy frecuentes en todas las edades de la vida. La medida preventiva más efectiva es la vacunación y debemos considerar además del Covid 19, a la vacuna antigripal, neumocócica, pertussis y la vacuna contra virus sincicial respiratorio, aprobada recientemente para mujeres embarazadas y adultos a partir de los 60 años. Sólo de esta manera lograremos una mayor protección personal y nos convertiremos en escudos que impedirán que las epidemias progresen.

El Dr. Enrique Casanueva es docente de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y médico consultor del Servicio de Infectología Infantil del Hospital Universitario Austral.

Tags: Salud, COVID

Carla Castro

Dermatitis atópica: aprobaron en Argentina dos nuevas opciones de tratamiento para la enfermedad

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 14 de marzo 2023)

(...) "Este nuevo tratamiento ha demostrado proporcionar una mejora significativa e inmediata de los síntomas de picazón y dolor, sumado a una disminución del enrojecimiento de la piel a partir de la semana 12, señaló la doctora Carla Castro (MN 92.659), jefa de la Sección de Dermatología Pediátrica y Coordinadora de la Unidad de Dermatitis Atópica del Hospital Universitario Austral.

Asimismo, agregó: "Al tratarse de una alternativa de administración por vía oral, la adherencia es más sostenida y puede utilizarse con o sin terapia tópica complementaria, permitiendo adaptar el tratamiento según las necesidades individuales de cada paciente". En todos los estudios, Abrocitinib ha sido bien tolerado y ha demostrado un buen perfil de seguridad y eficacia. Entre sus efectos secundarios, se han detectado: mareos, acné, vómitos, dolor abdominal superior, herpes simple, dolor de cabeza y nauseas, siendo estos dos últimos los más comunes, que se pueden presentar dentro de las 2 semanas posteriores al inicio del tratamiento. "Gracias a la innovación que presentan opciones terapéuticas como esta, dichos efectos secundarios se han vuelto más leves y autolimitados que, en el pasado, lo que no afecta la continuidad de la gestión de la enfermedad" concluyó la doctora Castro.

Tags: Salud,Dermatología, Dermatitis atópica

1 https://www.infobae.com/salud/2023/03/14/dermatitis-atopica-aprobaron-en-argentina-dos-nuevas-opciones-de-tratamiento-para-la-enfermedad/

Constanza Celano

Un avance que repercute en varios aspectos esenciales para el paciente

(Resumen extraído de un artículo en Infobae[1] del 6 de abril de 2023 en que la profesora es citada)

La búsqueda constante de mejores opciones de tratamiento contra el cáncer de mama HER2 positivo ha llevado a la introducción reciente en Argentina del pertuzumab-trastuzumab subcutáneo. Esta innovadora modalidad terapéutica está marcando un hito en la lucha contra esta enfermedad. En este artículo, exploraremos las ventajas de esta novedosa forma de administrar el tratamiento y por qué está generando una mayor adherencia entre los pacientes.

El pertuzumab-trastuzumab subcutáneo ha impactado positivamente en varios aspectos fundamentales para el paciente. En primer lugar, reduce el tiempo de estadía en el hospital de día. Los pacientes, en cuestión de minutos, reciben la medicación necesaria y luego permanecen un breve tiempo en el hospital antes de regresar a sus actividades diarias. Esta reducción del tiempo de estadía en el Hospital se valora enormemente.

Una de las características sobresalientes de esta nueva modalidad es que la aplicación se realiza de forma subcutánea. Esta vía resulta menos dolorosa e invasiva en comparación con las administraciones intravenosas tradicionales. La preferencia de los pacientes por esta vía menos dolorosa ha sido evidente y ha llevado a una mayor adherencia al tratamiento. La comodidad que experimentan los pacientes durante el proceso de tratamiento contribuye significativamente a su satisfacción y cumplimiento del mismo.

Otro aspecto ventajoso de esta novedosa modalidad terapéutica es que se administra una dosis fija combinando dos anticuerpos monoclonales, trastuzumab y pertuzumab, en un único vial para inyección subcutánea. Esta innovación significa que todos los pacientes reciben la misma cantidad de ambos medicamentos sin necesidad de ajustar la dosis en función de su peso corporal. Esta uniformidad en la administración simplifica el proceso de tratamiento, asegurando una dosificación precisa y efectiva para cada individuo. Además, la combinación de trastuzumab y pertuzumab en una sola inyección reduce la carga y el estrés asociados al tratamiento, contribuyendo a una experiencia más relajada para los pacientes y teniendo un impacto positivo en su calidad de vida percibida.
Anteriormente, esos medicamentos se administraban por separado, uno tras otro, mediante infusiones intravenosas, lo que prolongaba la duración del tratamiento. La presentación subcutánea conjunta marca un avance significativo en la atención a los pacientes con cáncer de mama HER2 positivo.

Tags: Salud, Cáncer, Cáncer de mama

---

1 https://www.infobae.com/salud/2023/04/06/como-funciona-la-novedosa-forma-en-que-se-administra-un-tratamiento-para-el-cancer-de-mama/

Guillermo Chantada

Premian trabajo argentino en la lucha contra el cáncer infantil

(Resumen extraído de artículos de Canal 9[1] de la Patagonia donde se cita al especialista publicado el 06 de abril 2023)

La acción coordinada de médicos e investigadores argentinos permitirá optimizar el tratamiento oncológico en niños y adolescentes y facilitar su acceso equitativo a partir de la realización de análisis moleculares a los tumores, según los resultados de un certamen internacional organizado por el laboratorio Bayer.

"A pesar de que es cada vez más más necesario para que los médicos puedan tomar decisiones terapéuticas, en la Argentina es muy poco frecuente la secuenciación genética diagnóstica de los tumores pediátricos de alto riesgo. Hay unos pocos centros que lo hacen para algunos de los tipos más comunes, pero estamos lejos de llegar a todos los casos que lo necesitan. Además, los resultados son difíciles de interpretar correctamente ya que los tumores pediátricos son diferentes a los de adultos". La doctora en Bioquímica Andrea Llera, Investigadora Principal del CONICET en el Laboratorio de Terapia Molecular y Celular de la Fundación Instituto Leloir (FIL), resumió así la desigualdad en el acceso a terapias innovadoras que viven hoy los niños y adolescentes argentinos con cáncer.

Los autores

Para intentar mejorar esta situación, Llera, la Fundación Natalí Dafne Flexer (FNDF) y el oncólogo pediatra Guillermo Chantada, del Instituto de Investigaciones en Medicina Traslacional (IIMT) de la Universidad Austral, se unieron en una iniciativa multidisciplinaria para participar en los Precision Oncology Patient Innovation Awards 2022, un certamen internacional que organiza el laboratorio Bayer. Presentaron un proyecto al que llamaron "Colaboración en Oncología de Precisión Pediátrica Argentina (COPPA)", que resultó ser uno de los dos ganadores (el otro fue una iniciativa de España).

"La Fundación Natalí Dafne Flexer, como integrante del Consorcio COPPA, cumple un rol fundamental en el proyecto, administrando los fondos y coordinando la logística del traslado de las muestras de los tumores que se toman en los hospitales participantes de todo el país para que lleguen en tiempo y forma a la FIL y el Hospital Universitario Austral (HUA), donde se harán los análisis a nivel molecular. Y tiene proyectado llevar a cabo acciones para asegurar el sostenimiento a largo plazo de la iniciativa", explicó Llera, la directora del proyecto, a la Agencia CyTA-Leloir.

La especialista aclaró que en la FIL se extraerán el ADN y ARN de las muestras y se armarán las bibliotecas de ADN que serán secuenciadas. Luego de prepararlas para el traslado, se llevarán al secuenciador que funciona en el HUA para obtener la lista de sus bases genéticas. "Se analizará un panel de genes, que son los que tienen información

1 https://canalnueve.tv/206862-premian-trabajo-argentino-en-la-lucha-contra-el-cancer-infantil.html

accionable, es decir, o que cuentan con un medicamento asociado o bien que al determinar cuál es el que está mutado permite resolver mejor cómo tratar al paciente", aseguró Llera. Y añadió que luego de procesar esa información e interpretarla remitirán un reporte a un "ateneo interdisciplinario molecular" (molecular tumor board), formado por médicos oncólogos, cirujanos, patólogos, biólogos moleculares y bioinformáticos, que discutirá los hallazgos más importantes y generará un informe clínico para enviarle al oncólogo.
"La idea es que el trabajo en equipo permita tomar la mejor decisión terapéutica frente a un determinado paciente", resaltó Llera. La información obtenida, anónima, también quedará en una base de datos y con el tiempo servirá para contar con diferentes estadísticas relacionadas al cáncer pediátrico.

Además de las instituciones mencionadas, también participan de COPPA centros de salud de todo el país, como el Hospital Niño Jesús de Tucumán y el Hospital Infantil Municipal de Córdoba que, al igual que el Hospital Universitario Austral, ya tienen el estudio aprobado por sus Comités de Ética intervinientes. Otros centros como el Hospital Italiano de Buenos Aires han presentado el estudio para su aprobación.

"Tener un diagnóstico preciso puede ayudar, por ejemplo, a evitar cirugías muy cruentas o tratamientos con efectos secundarios serios. Hace un tiempo, gracias a la donación de una empresa, se le pudo hacer uno de estos tests a un niño al que con los análisis tradicionales no se le podía determinar con precisión qué tipo de tumor tenía. Se comprobó que presentaba una determinada alteración genética para la cual existe una droga en el mercado. A partir de esos resultados, el hospital tratante logró que se reconociera al paciente la cobertura del medicamento que necesitaba", informó Llera, quien agregó: "La intervención tradicional para ese caso hubiera dejado discapacitado al niño, lo que de esta manera se pudo evitar".

Por último, Llera resaltó: "Nuestra idea es que más allá de este premio, que le da un gran impulso, la iniciativa sea sostenible en el tiempo y que podamos sumar a otros países de América Latina". La sustentabilidad del proyecto está garantizada para este año, en el que esperan procesar muestras de unos 50 pacientes.

Tags: Salud, Cáncer Infantil, Investigación

Una inversión duradera para la humanidad

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 29 de julio de 2023)

A pesar de la evidencia científica a favor de la lactancia, actualmente y más que nunca se alimenta a lactantes y niños pequeños con fórmulas comerciales infantiles. Según una publicación de 2023 de The Lancet, solo uno de cada dos recién nacidos se pone al pecho durante la primera hora de vida. Dado que el retorno al trabajo es una de las principales razones por las que las madres dejan de amamantar a sus hijos, es muy importante que todos los actores que participan de manera directa o indirecta en este proceso sean sensibilizados sobre la importancia de la lactancia.

Se sabe que los recién nacidos y niños tienen más probabilidades de sobrevivir, crecer y desarrollarse cuando son amamantados. También son ampliamente conocidos los beneficios para la mujer y familia que amamanta.

La lactancia brinda, además, ventajas ambientales, dado que, como asegura un informe de The Lancet de 2016, la leche materna es un "alimento natural renovable", ambientalmente seguro, producido y entregado al consumidor sin contaminación ni envases innecesarios.

En países de ingresos bajos y medios, uno de cada tres bebés recibe líquidos distintos a la leche materna durante los primeros tres días de vida, práctica que aumenta el riesgo de abandono de la lactancia materna, según el informe previamente citado de este año. Se calcula que en todo el mundo se pierden 341.300 millones de dólares al año por la pérdida de beneficios a la salud y el desarrollo humano debido a falta de inversión para proteger, promover y apoyar la lactancia materna.

El retorno al trabajo es una de las principales razones por las que las madres dejan de amamantar a sus hijos. ¿Cómo compatibilizar, entonces, el deseo de las mujeres de alimentar a pecho a sus hijos y un mercado laboral cada vez más exigente y competitivo? La actitud positiva, apoyo y aceptación por parte de directivos, dueños, supervisores y compañeros de trabajo incide favorablemente en la decisión de las mujeres de amamantar e incrementan su seguridad y capacidad para continuar trabajando durante la lactancia.

Las mujeres necesitan extraerse leche aproximadamente cada tres horas, o de dos a tres veces durante un día típico de trabajo. La privacidad para la extracción de leche materna es un aspecto a considerar.

En este sentido, la sala de lactancia en los lugares de trabajo constituye un aporte de acompañamiento que las organizaciones pueden hacer: son espacios que visibilizan y respetan el derecho de las personas que amamantan a extraerse y conservar su leche en

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/una-inversion-duradera-para-la-humanidad-por-guillermina-chattas.phtml

condiciones adecuadas de respeto e intimidad.

El soporte y promoción de la lactancia materna en el trabajo puede incrementar la eficiencia y productividad y reducir el ausentismo, ya que las mujeres que amamantan a sus hijos se enferman menos. Tienen un aumento en la tasa de retorno al trabajo después del parto, dado que es más probable que las trabajadoras que deseen amamantar vuelvan a un lugar de trabajo donde exista un ambiente que apoye la lactancia. El empleador puede retener el talento, y generar compromiso y satisfacción laboral entre sus colaboradoras. Esto repercute también en la reputación de la empresa, que se verá beneficiada por la valoración que sus empleados realizan de este tema.

Sin dudar, la leche humana es la primera inoculación de un niño contra la muerte, la enfermedad y la pobreza, pero también es una inversión duradera en la capacidad física, cognitiva y social, que empleadores, colaboradoras, colaboradores, Estado y profesionales deben acompañar.

Tags: Salud, Lactancia materna, Matenidad, Neonatología, bebes

Itatí Contreras

¿Qué lugar ocupan las viandas y colaciones en nuestro listado del colegio?

(Columna de opinión publicada en el diario Puntal de Córdoba[1] el 15 de marzo de 2023 y citada en BAE Negocios[2] el 10 de febrero de 2023)

Desde siempre, la planificación de las viandas y colaciones escolares es la dificultad más grande que los padres tienen que afrontar cada día. No sólo por tener que pensar en "qué" llevar, sino también en "cómo" mantenerlo apto para el consumo según las posibilidades que cada colegio ofrece, en especial, en cuanto a la refrigeración y su posterior calentado.

Es importante que podamos ofrecer a los niños alimentos de alta calidad nutricional, es decir, que aporten hidratos de carbono, proteínas y grasas saludables, así como también vitaminas y minerales. Y en este punto surge la pregunta: ¿qué alimentos son los mejores?
Granos enteros: Maíz, avena, trigo, quinoa, arroz, cebada, centeno, mijo, trigo sarraceno, cus cus, arroz integral o yamaní, salvado de avena y otros derivados.
Legumbres: lentejas, arvejas, porotos y sus variedades, garbanzos.

Frutas y verduras: es importante elegir según la estación del año por su mayor sabor y menor costo.

Frutos secos: almendras, nueces, castañas, maní, avellanas, pistachos.

Semillas: chía, lino, girasol, sésamo, de zapallo, amapola, lino.

Leche, yogur y queso: a partir de los 2 años y por prevención cardiovascular es preferible ofrecer descremados.

Carnes: vaca, pollo, pescado y cerdo, tratando de elegir cortes con bajo contenido graso.

Aceites vegetales y frutas oleosas: oliva, girasol, maíz, canola, palta y aceitunas.

Agua, soda o limonadas caseras.

Cuidar la inocuidad de los alimentos

A la hora de organizar la lunchera es fundamental asegurar que en su interior siempre se coloque el gel refrigerante, que asegurará el mantenimiento de la cadena de frío de los alimentos. Además, es importante que la lunchera tenga el aislante térmico correspondiente. Algunas veces tienen separadores que permiten organizar mejor los

1 https://www.puntal.com.ar/colegio/que-lugar-ocupan-las-viandas-y-colaciones-nuestro-listado-del-colegio-n186636
2 https://www.baenegocios.com/findesemana/Padres-en-busqueda-de-un-colegio-para-sus-hijos-20230210-0035.html

alimentos, separando, por ejemplo, la comida principal del postre.
Las bolsas de cierre hermético también son de gran utilidad para distribuir mejor los distintos alimentos y facilitar el proceso de calentar la comida en aquellos establecimientos que cuentan con esta posibilidad.

Todos los días, al volver a casa, es necesario vaciar la lunchera y asegurar la correcta limpieza de cada uno de los utensilios y recipientes utilizados, además de revisar que no queden restos de alimentos dentro. Toda la comida sobrante deberá desecharse, ya que la cantidad de tiempo transcurrido no permite garantizar la inocuidad alimentaria.

La inocuidad es un conjunto de condiciones que posee un alimento que garantiza la ausencia de factores capaces de producir efectos perjudiciales en el organismo de la persona que lo consume.

Al momento de cocinar y preparar los alimentos que irán en la vianda es importante tener presente las "cinco claves para la inocuidad de los alimentos", que propone la Organización Mundial de la Salud para prevenir las enfermedades transmitidas por alimentos: mantener la limpieza e higiene de las superficies a utilizar; separar alimentos crudos de cocidos; cocinar completamente los alimentos; mantener los alimentos a temperaturas seguras; usar agua y materias primas seguras (higienizar bien todos los alimentos).

Para una mayor practicidad en la planificación de las distintas viandas, recomiendo que se plantee un menú para cada día, teniendo presente las comidas que se realizarán por la noche, así de esa manera se logra mayor variedad. Una manera de pensar las distintas comidas podría ser: agregar al menos una verdura. Cuántos más colores en el plato, ¡mejor!; una porción de alimentos con hidratos de carbono; por ejemplo, una pasta, arroz, polenta; ofrecerle alguna versión integral o lentejas; una porción de alimentos que aporte proteínas, como son pollo, carne, cerdo, pescado, huevo y queso; el postre puede ser una fruta o ensalada de frutas. Disminuir los postres dulces en la semana es beneficioso para la salud de los chicos; bebidas, preferentemente agua/soda.

Una vez cocinados y listos los alimentos es recomendable dejarlos enfriar y refrigerarlos en la heladera hasta el otro día y guardarlos en la lunchera antes de salir al colegio, no la noche anterior.

No hay comida más noble y completa que la casera. Revaloricemos la comida hecha en casa, con amor y dedicación, para asegurar una alimentación nutritiva.

Tags: **Salud, Nutrición, Alimentación escolar**

Anteojos de sol: cuáles son los recomendados y cómo cuidar la vista en verano

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 4 de enero 2023)

A su turno, la médica oftalmóloga Irene Copati (MN 113.365) explicó que "los rayos solares pueden producir daño en distintas partes del ojo: opacar el cristalino y generar cataratas, o provocar degeneración macular y maculopatía solar, que suelen ser irreversibles y producen disminución de la visión permanente, o incluso melanoma ocular y tumores en la piel de los párpados".

La especialista del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral señaló que "hay dos problemas bastante frecuentes". Por un lado, "el pterigion, un crecimiento de la conjuntiva que va avanzando sobre la córnea y suele ser muy sintomático, al provocar ojo rojo y lagrimeo. Por otro, la pinguécula, que también es un crecimiento de la conjuntiva al lado de la córnea -precisó-. Otro inconveniente es la queratitis provocada por fototraumatismo, es decir una lastimadura de la superficie de la córnea por el reflejo de los rayos solares en la nieve, la arena y el agua o por el uso de lámparas con radiación UV. Es muy dolorosa, y suele presentar visión borrosa, lagrimeo y ojo muy rojo".

Y tras asegurar que "existen personas con mayor riesgo de sufrir daño ocular debido a la exposición a radiación ultravioleta, como los pacientes operados de cataratas y que tienen una lente intraocular sin filtro UV", Copati resaltó que "también las personas que pasan mucho tiempo al sol, como los trabajadores rurales y jardineros, o quienes realizan actividad física al aire libre, al igual que las personas con ojos claros y los niños deben extremar los cuidados".

En ese sentido, la oftalmóloga del Hospital Universitario Austral -al igual que lo hacen sus colegas dermatólogos- sugirió reducir el tiempo de exposición solar, en particular entre las 11 y las 16, cuando los rayos inciden de manera más intensa, "además de nunca mirar directamente al sol".

Tags: Salud, Oftalmología, Anteojos de sol

1 *https://www.infobae.com/tendencias/2023/01/04/anteojos-de-sol-cuales-son-los-recomendados-y-como-cuidar-la-vista-en-verano/*

Ana de Pablo

Crecen los casos de cáncer de piel en todas las edades

(Artículo de opinión publicada en el diario MDZ [1]e IP Profesional[2] el 21 de noviembre de 2023)

De acuerdo con un informe publicado por la Organización Mundial de la Salud (OMS), en 2020 se diagnosticaron en el mundo más de 1,5 millones de casos de cáncer de piel, generados por la exposición excesiva a la radiación ultravioleta. De todos modos, la mayoría de los cánceres de piel se curan, especialmente cuando se tratan en su fase inicial. De ahí la importancia de la prevención.

El cáncer de piel es el tipo de cáncer más frecuente y su incidencia tiene un aumento progresivo en todos los grupos etarios, incluso en pacientes jóvenes. "Tradicionalmente, su prevalencia era mayor luego de los 50 años, pero vemos un descenso en edad de debut, algo que se ha relacionado con la mayor cantidad de actividad al aire libre (deportiva, recreativa) en los últimos 30-40 años, el mayor tiempo de exposición y el uso indiscriminado de camas solares", aseguró al respecto Ana de Pablo.

Cáncer de piel: tipos y características

"Cuando hablamos de cáncer de piel nos referimos a distintos tipos de lesiones malignas. El carcinoma basocelular (75%, el más frecuente) y el carcinoma espinocelular (alrededor del 15%) se asientan predominantemente en áreas fotoexpuestas, es decir, que siempre están expuestas a la luz del sol u otras fuentes de radiación ultravioleta (RUV). Esas áreas de mayor fotodaño son cara, cuello, escote, pabellones auriculares, dorso de manos y antebrazos, cara anterior de piernas. La exposición crónica al sol o camas solares, así como el antecedente de quemaduras solares en reiteradas ocasiones, han sido confirmados como favorecedores del desarrollo de todas estas formas de cáncer de piel. El melanoma representa alrededor del 5% de los cánceres de piel y a pesar de no ser el más frecuente, es el más relevante en cuanto al riesgo de vida, ya que existe la posibilidad de extenderse más allá de la piel (desarrollo de metástasis ganglionares y a distancia)".

"Si es detectado a tiempo, el cáncer de piel es curable en la mayoría de los casos. El carcinoma basocelular, que es el más frecuente, rara vez (casi nunca) ocasionará la muerte: en general no da metástasis. Pero puede ser agresivo localmente, es decir, que en su crecimiento puede ir destruyendo estructuras que ocasionen sufrimiento en la función (por ejemplo, invadir el ojo y requerir su extirpación para considerar que el cáncer se ha curado) y en el aspecto estético, en especial en la cara y cuello, áreas donde este tumor asienta con mayor frecuencia. Su detección precoz evitará estas consecuencias indeseables y el riesgo de recaída en el tiempo. En el caso del carcinoma espinocelular,

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/11/21/como-cuidarnos-del-sol-durante-los-primeros-dias-de-altas-temperaturas-385727.html

2 https://www.iprofesional.com/health-tech/392834-cancer-de-piel-el-abc-para-realizarse-un-correcto-autoexamen

este tiene un mayor riesgo de hacer metástasis ganglionares, en especial en algunas localizaciones como la cavidad oral, área genital, entre otras. El melanoma, cuando es detectado tempranamente, puede tener un pronóstico muy favorable. Para que esto ocurra, la población debe estar interiorizada acerca de las características, sospechas, la necesidad del autoexamen periódico y el control con el especialista sistematizado"

Mejor prevenir

"Para lograr la prevención del cáncer de piel es necesaria la educación y concientización acerca de los cuidados frente a las fuentes de radiación ultravioleta (RUV), como son el sol y las camas solares. La RUV es la principal causa del desarrollo de cáncer de piel. Otras causas son: la exposición crónica al arsénico inorgánico, como ocurre con la enfermedad hidroarsenicismo crónico regional endémico (HACRE), que se observa en distintas zonas de la Argentina; la exposición a radiaciones ionizantes (radioterapia); infecciones virales como el virus del papiloma humano (HPV o VPH)) y las condiciones genéticas".

"Constituye un gran problema el que todavía el bronceado se asocie con salud. Este concepto debe cambiar, ya que el bronceado es una respuesta de la piel a la injuria producida por la RUV (esto es la reacción de la piel, que se defiende del daño produciendo melanina y otorgando el bronceado). Se ha incorporado el concepto del daño solar acumulativo (efecto acumulativo y progresivo de la exposición continua a la radiación ultravioleta, UV, del sol en la piel a lo largo del tiempo), pero no se interpreta que el bronceado es perjudicial. Cuando este concepto cambie, cuando se acepte que la piel saludable es aquella que permanece el mayor tiempo posible con su color natural, cuando se cambien los hábitos de 'tomar sol', se eviten las quemaduras solares cada verano, seguramente lograremos que esta tendencia creciente se interrumpa".

"Para una detección temprana se debe fomentar el autoexamen y el examen por el especialista con dermatoscopia (manual), para reconocer características sospechosas de cáncer de piel. En pacientes de alto riesgo (pieles muy blancas o fototipos bajos —aquellos que siempre enrojecen y no broncean o casi no broncean—; rubios o pelirrojos; con pecas, muchos lunares; historia personal de cáncer de piel; historia familiar de cáncer de piel) puede ayudar la dermatoscopia digital (el registro de imágenes del cuerpo en general y de los lunares, en particular) que permite el seguimiento en el tiempo, detectar nuevas lesiones o cambios de lesiones ya presentes".

"El diagnóstico precoz permitirá un tratamiento adecuado con el menor impacto funcional, como cosmético sobre la zona afectada, hecho fundamental en lesiones que habitualmente se desarrollan en zonas muy visibles, como son cabeza y cuello".

"En los adultos habitualmente se realiza un control anual: esta periodicidad puede incrementarse (2 o 3 veces al año) cuando existen lesiones de riesgo o antecedentes familiares de cáncer de piel".

"Los controles con un dermatólogo deben comenzar a temprana edad en pacientes de alto riesgo, así como en aquellos que tienen lunares de nacimiento. La frecuencia del

control en la edad pediátrica será sugerida por el dermatólogo pediatra, de acuerdo con las lesiones que se observen. La frecuencia de cáncer de piel en los niños y adolescentes es muy baja, pero esta población es en la que se debe incorporar las medidas de cuidado a temprana edad, para lograr disminuir la frecuencia de desarrollo de lesiones premalignas y malignas en el futuro".

"El autoexamen es importante para poder reconocer las manchas y lunares que cada uno tiene y, de esta manera, detectar la aparición de lesiones nuevas o cambios en lesiones antiguas, que llevará a una consulta precoz para diagnóstico. Una forma simple para detectar características sospechosas en un lunar es seguir la regla del ABCD- Asimetría (una mitad en distinta de la otra), Bordes (irregulares), Color (varios colores, más de 1: marrón, rojo, negro, pérdida de color), Diámetro (mayor a 5 mm). A este acrónimo, se le debe agregar una E (de evolución en el tiempo). Generalmente, esta técnica permite reconocer la mayoría de los cambios que se observan".

Tags: Salud, Cáncer de piel

Día Mundial del Vitiligo: qué es, a quiénes afecta y cómo se trata

(Resumen extraído del artículo de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 25 de junio 2023)

En diálogo con Infobae, la dermatóloga Ana de Pablo (MN 75814), subjefa del Servicio de Dermatología del Hospital Austral y miembro de la Sociedad Argentina de Dermatología, explicó: "El vitiligo es una enfermedad adquirida, crónica, producida por la destrucción de los melanocitos, que son las células que dan el color normal de la piel y las mucosas. Afecta a entre el 0.5% y 2% de la población, a ambos sexos y a cualquier grupo de edad. Puede tener un alto impacto sobre la calidad de vida de las personas que lo padecen".

Según de Pablo, "hasta un 20% de los pacientes tienen antecedentes familiares de vitíligo y antecedentes personales o familiares de enfermedades autoinmunes (por ejemplo, algunos trastornos tiroideos o diabetes). El vitiligo se caracteriza por presentar máculas acrómicas (manchas blancas, sin alteración del relieve o consistencia), de límites netos que las diferencian de la piel sana circundante. Además, se trata de una enfermedad multifactorial, con predisposición genética y mecanismos autoinmunes asociados que pueden ser desencadenados por causas endógenas y ambientales".

"Los tratamientos intentan estabilizar la enfermedad y promover la repigmentación. La respuesta puede ser mínima (hasta un 30%), parcial o completa, y dependerá de la forma clínica de presentación y el comportamiento de la dermatosis. Para formas localizadas e iniciales, se pueden usar por ejemplo medicamentos tópicos (locales) a base de cremas; para cuadros más extensos, se puede realizar fototerapia (tratamientos a base de luz ultravioleta), medicamentos sistémicos (corticoides, otros), quirúrgicos (injerto de melanocitos), entre otros", precisó de Pablo.

Y sumó: "Actualmente, existen líneas de investigación para nuevos medicamentos para casos de vitíligo muy extendido. No hay un tratamiento que asegure en todos los casos la reversión de despigmentación de la piel. La persona con vitíligo debe hacer una consulta para ser evaluada y orientada acerca de la terapéutica a implementar, que le de la mayor posibilidad de mejoría".

Tags: Salud, Vértiligio, Dermatología

---

1 https://www.infobae.com/salud/2023/06/25/dia-mundial-del-vitiligo-que-es-a-quienes-afecta-y-como-se-trata/

Marcos Galli Sierra

La tecnología 3D aplicada a la medicina es un avance extraordinario, aseguran especialistas

(Resumen extraído de artículos de Télam[1] donde se cita al especialista publicado el 26 de diciembre 2023)

Planificar una cirugía de manera más detallada, explicar al paciente el procedimiento con imágenes o figuras impresas de tamaño real, realizar intervenciones más precisas y con menor tiempo de recuperación, son las principales características de la tecnología 3d aplicada a la medicina, catalogada por especialistas en la materia como un avance extraordinario en el campo.

Tags: Salud, Instituto de medicina 3d, prótesis

1 *https://cablera.telam.com.ar/cable/sociedad/1478766/la-tecnologia-3d-aplicada-a-la-medicina-es-un-avance-extraordinario-aseguran-especialistas*

Marcas: Genaro, un chico marcado por su fortaleza para seguir adelante

(Resumen extraído de artículo y especial audiovisual emitido en TELEFE Noticias[1] donde se cita al especialista publicado el 03 de enero 2024)

La historia de Genaro, un chico de 14 años al que operaron por un tumor maligno. Hoy lleva una marca que le recuerda su fortaleza para seguir adelante.

Genaro tiene 14 años, hace dos años lo operaron de un tumor maligno en la pelvis, del lado izquierdo. Le dolía mucho la pierna y la espalda. Por primera vez, se le implantó una prótesis 3D, la cirugía y el tratamiento se lo hizo el hospital Austral.

La relación con su hermano dos años mayor que él no era muy buena. Pero cuando se enfermó, Juan, su hermano, fue una de las personas que más lo cuidó; lo cargó, jugó a la play y lo acompañó.

Su cirujano el Doctor Marcos Galli Serra lo intervino durante 9hs. Genaro se despertó y estaba ya curado por completo. Hoy tiene una marca en la cintura que lo lleva a seguir cursando en la escuela, a jugar al fútbol y a seguir viviendo.

Tags: Salud, Instituto de medicina 3d, prótesis

1 https://noticias.mitelefe.com/marcas/marcas-genaro-un-chico-marcado-por-su-fortaleza-para-seguir-adelante/

Marcos Galli Sierra

Una nueva tecnología permite lograr cirugías más seguras y con mejores resultados

(Resumen extraído de artículos de TN[1] donde se cita al especialista publicado el 01 de diciembre 2023)

A través de ella, se pueden diseñar e imprimir implantes metálicos a medida del paciente y disminuir la recaída tumoral.

La medicina 3D es una tecnología que demostró que podemos disminuir el riesgo de recaída tumoral un 42%, sobre todo en pacientes oncológicos con tumores muy grandes, que deforman o destruyen el hueso. Además de reducir la tasa de recaída de la enfermedad, disminuye el tiempo de la cirugía, de la internación y el índice de complicaciones.

Los especialistas indican que esta nueva tecnología debe utilizarse con criterio médico y en casos de excepción. Por el momento, se trabajó principalmente con pacientes con tumores óseos o de partes blandas con lesiones de gran volumen que deforman el hueso y, por lo tanto, alteran sus relaciones.

También se utilizó en pacientes pediátricos sin disponibilidad de implantes para su edad y tamaño o en defectos de formación o alineación ósea, ya sean congénitos o adquiridos luego de cirugías por fracturas complejas con consolidaciones incorrectas.

"La impresión 3D ofrece la posibilidad de reconstruir estructuras que antes no podían ser reconstruidas, sobre todo en pacientes de edades extremas, por ejemplo, niños, o en regiones anatómicas donde habitualmente no se usan prótesis, como la rodilla o la cadera", explicó el Dr. Marcos Galli Serra, (M.N. 113.211) especialista en ortopedia y traumatología y actual coordinador del primer Instituto de Medicina 3D de la Argentina (IM3D), recientemente inaugurado por el Hospital Universitario Austral.

De qué se trata el IM3D

El IM3D es el único en su estilo en el país y en América Latina que cuenta con un ingeniero full time en su equipo y volverá más accesible una tecnología de vanguardia que permite diseñar e imprimir implantes metálicos a medida del paciente. También genera modelos 3D basados en la anatomía específica de las personas que ayudan a la planificación quirúrgica y a la formación de médicos y contribuyen a que los pacientes tengan una mayor comprensión de los procedimientos.

"En nuestro caso, este sistema ha demostrado que podemos disminuir el riesgo de recaída

1 https://tn.com.ar/salud/noticias/2023/11/21/una-cirugia-fetal-innovadora-permite-operar-en-la-argentina-a-embriones-con-espina-bifida/

tumoral un 42%, sobre todo en pacientes oncológicos con tumores muy grandes, que deforman o destruyen el hueso. Además de reducir la tasa de recaída de la enfermedad, disminuye el tiempo de la cirugía, de la internación y el índice de complicaciones", aclaró el médico.

"Cuando viajé a Inglaterra en 2012 para observar esta técnica que allí ya se venía utilizando, tuve el sueño de poder aplicarla en nuestro país algún día. Ver ese sueño plasmado, ver la cantidad de pacientes que se benefician con el uso correcto -y no el sobreuso- de la tecnología, es realmente gratificante. La creación de este instituto es el broche de oro que el proyecto necesitaba", contó Galli.

Beneficios de esta nueva tecnología

Tanto para pacientes como para la comunidad médica, esta nueva tecnología permite crear modelos 3D de anatomía específica de las personas.

Ayuda a la planificación quirúrgica y a la formación de médicos, además de contribuir a que los pacientes tengan una mayor comprensión de los procedimientos.

Diseñan e imprimen implantes metálicos a medida de las personas.

Permite usar injertos de banco, es decir, trasplantes de hueso, de una forma mucho más precisa para reconstrucciones de segmentos específicos en la articulación, gracias a la planificación virtual.

Una historia de resiliencia y mucho amor

Toto tenía 8 años cuando empezó a sentir un fuerte dolor en la rodilla izquierda, inflamada sin motivo aparente. En plena pandemia, en abril de 2020, sus padres, Martín Farinasso y Romina Graña, lo llevaron a su pediatra de cabecera que les recomendó que fueran pronto a ver al Dr. Galli Serra. El diagnóstico del pequeño fue osteosarcoma de tibia izquierda.

"A pesar del shock inicial, nos dio tranquilidad que Marcos y su equipo nos explicaran con claridad cómo iba a ser el tratamiento: desde los ciclos de quimioterapia hasta la cirugía en la que le reemplazarían la tibia por una prótesis 3D hecha a medida", recuerda Romina, aclarando que la sorprendió muchísimo saber que existía aquella alternativa.

Tags: Salud, Instituto de medicina 3d, prótesis

Juan Gallo

La prevención y el cuidado de la vida

Salud visual: la importancia de la prevención en el cuidado de los ojos

(Resumen extraído de artículos en iProfesional[1] el 11 de octubre de 2023)

La salud ocular es un aspecto fundamental de nuestro bienestar general, y es esencial recordar que el 50% de los problemas de visión son prevenibles o tratables. Para lograr esto, no debemos posponer los exámenes oftalmológicos completos. Esta afirmación proviene del médico e investigador Juan Gallo, quien dirige el Instituto de Investigaciones en Medicina Traslacional de la Universidad Austral-Conicet y es médico del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral. En este artículo, me gustaría profundizar en la importancia de la prevención y de la realización de controles oftalmológicos, especialmente en pacientes con enfermedades crónicas oftalmológicas.

A pesar de que la pandemia del Covid-19 pueda parecer lejana en el imaginario social, sus consecuencias todavía son evidentes en la práctica médica. En los últimos tiempos, hemos notado un deterioro en pacientes que sufren enfermedades oculares crónicas, y esto se debe, en gran medida, a la falta de controles durante este período.

En el caso de enfermedades como la degeneración macular asociada a la Edad (DMAE), el glaucoma y la retinopatía diabética, el tiempo es un aliado crucial. La diferencia entre esperar seis meses o un año puede ser determinante en la evolución de estas afecciones. La DMAE afecta la mácula, la parte del ojo que nos permite ver los detalles con precisión. En sus dos formas de presentación, húmeda y seca, rara vez causa síntomas en las etapas iniciales. Para prevenirla, es esencial someterse a controles regulares con un oftalmólogo. Por otro lado, el glaucoma es una alteración del nervio óptico causada principalmente por el aumento de la presión intraocular. Esta afección suele pasar desapercibida hasta sus etapas finales, cuando ya afecta la agudeza visual del paciente. Por ello, someterse a un examen completo con un oftalmólogo es esencial, especialmente si existen antecedentes familiares.

Tanto la DMAE como el glaucoma son enfermedades estrechamente relacionadas con la edad que, si no se diagnostican y tratan a tiempo, pueden llevar a la ceguera. Por lo tanto, es fundamental que las personas mayores de 60 años se sometan a un examen oftalmológico anual para evaluar su salud ocular y detectar posibles problemas.

Otra enfermedad ocular crónica importante es la diabetes. Su prevalencia está en constante aumento, lo que aumenta el riesgo de complicaciones secundarias. La diabetes no controlada daña el tejido neural y los vasos sanguíneos en los ojos, lo que puede llevar a la retinopatía diabética. Esta afección ocurre cuando la enfermedad afecta la estructura

---

1 https://www.iprofesional.com/health-tech/390646-salud-visual-el-papel-de-la-prevencion-en-el-cuidado-de-los-ojos

neurovascular de la retina. Afortunadamente, esta condición no se desarrolla de un día para otro, lo que nos da la oportunidad de intervenir antes. Sin embargo, es crucial que los pacientes retomen sus visitas al consultorio oftalmológico de manera constante.

En un país acostumbrado a los cambios, hay razones para el optimismo en el campo de la oftalmología. Contamos con un recurso humano excepcional y estamos experimentando avances significativos en el tratamiento de enfermedades oculares.

Un ejemplo es el uso de la Tomografía de Coherencia Óptica (OCT), una técnica no invasiva que ha revolucionado el tratamiento de enfermedades de la retina. Inicialmente utilizada para la mácula, ahora también se utiliza para el segmento anterior del ojo.

Además, la inteligencia artificial (IA) ha desempeñado un papel crucial en la detección, diagnóstico y tratamiento de patologías oculares. En 2018, la Administración de Drogas y Alimentos de los Estados Unidos (FDA) aprobó la aplicación de un algoritmo autónomo para analizar la retinopatía diabética, y hoy en día su uso está comenzando a expandirse en América Latina. También se está investigando el uso de la IA para desarrollar un campímetro objetivo, que permitirá analizar mejor la funcionalidad de la retina y diagnosticar enfermedades de manera temprana.

En este contexto, es fundamental seguir trabajando con responsabilidad y esfuerzo, al mismo tiempo que continuamos impulsando la investigación en el campo de la oftalmología. La prevención es el cimiento fundamental para mantener y proteger nuestra salud visual. Como sociedad, debemos comprender la importancia de los exámenes oftalmológicos regulares y tomar medidas para garantizar una atención ocular adecuada para todos. La visión es un sentido invaluable y, al cuidar de nuestra salud ocular, podemos asegurarnos de disfrutar de una vida plena y saludable.

La Retinopatía Diabética: Un Problema de Salud que Afecta a Medio Millón de Personas

(Resumen extraído de artículos en Minuto Uno[2] el 14 de noviembre de 2023)

La retinopatía diabética es una complicación secundaria de la diabetes que afecta a un número significativo de pacientes. Prácticamente uno de cada tres pacientes con diabetes termina padeciendo esta afección, lo que se traduce en más de medio millón de personas con diferentes grados de severidad en todo el mundo. Como coordinador de Oftalmo-Diabetes del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral, me gustaría abordar este tema y brindar información crucial sobre esta enfermedad que puede tener un impacto devastador en la visión de quienes la padecen.

La retinopatía diabética es una enfermedad neurovascular que puede manifestarse en la periferia o en la zona central del ojo, conocida como mácula. Esta afección se desarrolla

2 https://www.minutouno.com/sociedad/diabetes/dia-mundial-la-como-prevenir-la-retinopatia-n5872023

como consecuencia de la diabetes y la hiperglucemia crónica no controlada, que a menudo está asociada con la hipertensión arterial. Dos factores de riesgo fundamentales para su desarrollo son la duración de la diabetes y el control metabólico inadecuado.
Uno de los aspectos más preocupantes de la retinopatía diabética es que sus síntomas suelen ser tardíos, lo que significa que la enfermedad ya ha avanzado considerablemente cuando se detecta una disminución en la agudeza visual. Es esencial comprender que tener una buena visión no garantiza que no se padezca retinopatía. Por lo tanto, es de suma importancia que todos los pacientes con diabetes se sometan a controles oftalmológicos periódicos. Además, es recomendable que estos controles sean realizados por un médico oftalmólogo con experiencia en esta patología.

La buena noticia es que la ceguera o la disminución severa de la visión se pueden prevenir en el 80% de los casos si el tratamiento se inicia a tiempo. En cuanto al tratamiento, en la actualidad contamos con varias opciones efectivas. Se utilizan inyecciones intravítreas de agentes anti-VEGF en combinación con fotocoagulación láser en determinadas situaciones. En casos más avanzados, puede ser necesario realizar una cirugía vitreoretinal. Es importante destacar que, a medida que avanzamos en la investigación médica, se están desarrollando constantemente nuevas terapias y enfoques de tratamiento que ofrecen esperanza a las personas que padecen retinopatía diabética. Como director del Instituto de Investigaciones en Medicina Traslacional de la Universidad Austral, estoy comprometido en contribuir al avance de la ciencia médica y en mejorar la calidad de vida de quienes enfrentan esta enfermedad.

En definitiva, la retinopatía diabética es una complicación seria de la diabetes que afecta a un gran número de personas en todo el mundo. Su detección temprana y el tratamiento adecuado son esenciales para prevenir la pérdida de visión. Todos los pacientes con diabetes deben entender la importancia de los controles oftalmológicos regulares y buscar atención médica especializada en el momento adecuado. Con la colaboración de médicos, pacientes y la comunidad científica, podemos enfrentar esta enfermedad y brindar esperanza a aquellos que la padecen.

Tags: Salud, Oftalmología, Glaucoma, Diabetes

Juan Gallo

El sistema de salud, en crisis

Hospital Universitario Austral

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 04 de noviembre 2023)

Urge adoptar medidas para poner fin al desfinanciamiento que sufre el sector y destrabar la importación de indispensables insumos médicos

Tal como señalamos en nuestro editorial de ayer, la situación del sistema de salud argentino está frente a una profunda crisis, a la cual no son ajenos los prestadores privados que ofrecen la más alta complejidad médica en el país y que, a sus problemas de financiamiento, suman hoy la falta de provisión de insumos importados, necesarios para la atención de la población.

Seis directores de estas instituciones han tenido que salir del silencio que se habían impuesto hace cinco años, cuando surgió la inquietud de conversar sobre los problemas que estaban enfrentando en un sistema que iba deteriorándose. Así nació el autodenominado Grupo de los Seis (G-6).

Se trata de los hospitales Italiano, Británico y Alemán, la Fundación para la Lucha contra las Enfermedades Neurológicas de la Infancia (Fleni), la Fundación Favaloro y el Hospital Universitario Austral. Sus responsables médicos tomaron la decisión de ser protagonistas y de que se los escuche, no solo por la importancia de los centros de salud que representan, sino por ser actores fundamentales en el sistema de salud del país, a cargo de entidades sin fines de lucro, dedicadas a la más alta complejidad, con prestigio y reconocimiento internacionales.

Hasta ahora trataron de manejar las dificultades con la mayor eficiencia posible, con los ingresos y su distribución equitativa, buscando no afectar la calidad que los distingue. Pero se ha llegado a un punto en que ni así es viable continuar. La responsabilidad que pesa sobre sus espaldas es enorme y, si no se adoptan las medidas correctivas necesarias, la atención médica, desde las prácticas o consultas más simples hasta las más sofisticadas, no podrán realizarse o verán más limitada aún su accesibilidad.

La crisis económica no solo ha derivado en menor poder adquisitivo de la población, sino que también está teniendo un fuerte impacto en el sistema de salud en su conjunto. La devaluación se trasladó de inmediato a los costos y las restricciones cambiarias impactan de lleno en esta actividad, que ya de por sí posee una dinámica inflacionaria propia, por encima del nivel general, que impacta directamente en los costos de las prestaciones.
Ante esta situación, urge adoptar medidas que apuntalen el financiamiento del sector. No nos referimos solo a los medicamentos. Carecer de reactivos y demás insumos o de

1 *https://www.lanacion.com.ar/editoriales/el-sistema-de-salud-en-crisis-ultima-parte-nid04112023/*

repuestos para equipamiento, entre otros, torna imposible dar respuesta a las necesidades más elementales de los pacientes.

Cabe mencionar que las citadas seis entidades de salud también destinan recursos a la docencia e investigación biomédica y a la formación profesional. Emplean, juntos, a más de 20.000 personas, incluidos 6500 médicos, 4300 enfermeros, 1600 residentes y 7500 empleados no médicos; por año, atienden más de 6 millones de consultas, realizan más de 105.000 cirugías, superan los 1000 trasplantes y cubren unas 125.000 internaciones con sus 1800 camas. Su voz no puede ser ignorada.

A pesar de la gravedad por la que atraviesa el sistema, la salud quedó fuera de la discusión en estos tiempos electorales, en momentos en que obras sociales y empresas de medicina prepaga se vuelven cada vez más frágiles y cuentan con cada vez menos prestadores de servicios médicos.

Cabe preguntarse cómo una cuestión que cobró centralidad desde la irrupción del Covid-19 y que ahora se ve agravada por un grave problema de financiamiento no estuvo presente en los debates presidenciales llevados a cabo el 1° y el 8 de octubre.

Si bien las nuevas autoridades que gobernarán la República asumirán el próximo 10 de diciembre, la gravedad del sistema de salud requiere la adopción de medidas urgentes que pongan fin al desfinanciamiento que sufre el sector y que destraben la comercialización de los insumos importados.

En tal sentido, unas 30 instituciones de la salud han planteado que su situación se halla “casi al límite” por cuanto los proveedores les informan que se están acabando los stocks y que desde mayo último no acceden al dólar oficial para importar esos insumos, indispensables para la continuidad de las prácticas médicas. Nada justifica demorarlas cuando la salud y la vida de los argentinos están en peligro.

Tags: Salud, Crisis sistema de salud

El G6 de la salud: “Tenemos una responsabilidad muy grande sobre las espaldas, pero si seguimos así no vamos a poder”

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 17 de octubre 2023)

Seis directores médicos de hospitales de alta complejidad del país hablaron con LA NACIÓN sobre la crisis sin precedente que atraviesa el sistema de salud

Seis directores de hospitales de alta complejidad, referentes en el país, afirman que las dificultades de financiamiento que están atravesando en esta crisis sanitaria sin precedente los están empujando a concentrar los esfuerzos de atención en las urgencias y las enfermedades graves que no pueden esperar. Y anticipan, durante una entrevista con LA NACIÓN, que los procedimientos programados podrían cancelarse “de acá en adelante” para posponerlos como está ocurriendo con las consultas.

Son Marcelo Marchetti, director médico del Hospital Italiano; Claudio Pensa, director médico de Fleni; Norberto Mezzadri, director médico del Hospital Alemán; Mariana Sciarretta, directora del área Comercial y Relaciones institucionales del Hospital Británico; Fernando Iudica, director médico del Hospital Universitario Austral, y Sebastián Defranchi, director ejecutivo de la Fundación Favaloro. Forman lo que se conoce en el sector como “el G6.
Sus centros también destinan recursos a la investigación y la formación profesional. Emplean, juntos, a más de 20.000 personas, incluidos 6500 médicos y 4300 enfermeros, con 1600 residentes. Por año, atienden más de seis millones de consultas, hacen más de 105.000 cirugías, superan los mil trasplantes y cubren unas 125.000 internaciones con sus 1800 camas.

“Hasta ahora, los hospitales nunca levantamos la mano en queja. Siempre tratamos de manejar la tormenta y ver cómo ser eficientes de la mejor manera, usar lo que ingresa de la mejor forma y distribuirlo equitativamente. Pero lo que queremos decir hoy es que hasta acá podemos llegar –dice Iudica–. Tenemos una responsabilidad muy grande sobre las espaldas porque queremos seguir atendiendo un infarto en tiempo y forma, operar a un paciente con un tumor cerebral o asistir a un paciente con una fractura compleja. Pero si seguimos así, no vamos a poder”.

Se refiere a una ecuación con ingresos muy por debajo de sus costos, de acuerdo con los cálculos que exhiben, y cobros a dos meses con inflación, además de los problemas para conseguir insumos y la dificultad para contratar nuevos profesionales debido a los bajos salarios. “Esta situación, prolongada en el tiempo, hará que lentamente o abruptamente

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/el-g6-de-la-salud-tenemos-una-responsabilidad-muy-grande-sobre-las-espaldas-pero-si-seguimos-asi-no-nid17102023/

las instituciones no funcionen", dice Mezzadri.

El grupo de directores nació hace cinco años cuando surgió la inquietud de conversar sobre los problemas que estaban enfrentando en un sistema que iba deteriorándose. Hubo coincidencias e invitaron al resto de los hospitales que terminaron por formar lo que los directores denominan el Grupo de los Seis o, simplemente, "el G6". En un segundo encuentro en el Austral delinearon un primer "orden del día", una serie de puntos compartidos sobre los que había que empezar a trabajar, como reclamar un alivio fiscal o créditos especiales para poder renovar el equipamiento.

"Durante muchos años caminamos por la sombra hasta que dejamos de hacerlo porque empezamos a entender que [autoridades y financiadores] no nos llaman a la mesa porque temen el liderazgo institucional que tenemos", repasan, ahora, frente a LA NACIÓN, en la primera entrevista que aceptan dar juntos.

Transcurre en la sede del microcentro porteño de uno de los hospitales. "Hemos tomado la decisión de ser protagonistas y de que nos escuchen porque somos actores importantes del sistema. Lo hacemos por nuestras instituciones y, desde nuestro lugar, por todo el sistema de salud", sostiene uno, en nombre del grupo.

–Si mañana los convocan los equipos de las agrupaciones políticas presidenciables para conocer la situación en la que están trabajando, ¿aceptarían la invitación?

–¡Claro que sí! Vamos. La salud está en una situación crítica.

En sus diferencias, comparten problemas como prestadores en un sistema que está quebrado, algo que ninguno niega. Opinan que "sería muy dañino" esperar hasta que asuma en diciembre próximo el nuevo Gobierno electo para alertar sobre la gravedad de la situación en la que están trabajando. "La salud no puede esperar más", define Sciarretta.

Insisten en que son, como dice Defranchi, el último eslabón de la cadena de la atención. "Cuando las dificultades nos tocan a nosotros –señala el director de Favaloro–, directamente se trasladan al paciente. Mi preocupación, en este contexto, es el prestador que sufre aumentos que no le llegan, con una suba de los costos muy por encima de la inflación por el Índice de Precios al Consumidor (IPC). Y no siempre la opinión pública conoce que no es lo mismo la obra social, la prepaga o el Estado que los prestadores, que somos los que brindamos atención. Todos somos parte de un mismo sistema, pero somos partes diferentes".

Marchetti, que toma la palabra avanza sobre esos problemas compartidos. "El deterioro viene desde hace tiempo y nos hacemos cargo de no haber levantado antes la mano", afirma.

Como viene publicando LA NACIÓN, la crisis en la que está inmerso el sistema sanitario argentino se profundizó como nunca antes tras la pandemia de Covid-19.

“Tenemos un fuerte desfinanciamiento por lo que ocurre en la [economía de la] Argentina sumado a que la población quiere recibir los mismos servicios que en los países desarrollados por la fantasía de que el servicio de salud es un derecho y es gratuito –apunta Marchetti–. La noticia es que el sistema entero está desfinanciado”.

Lo atribuye a que no se asignan recursos en el subsistema público, a que los salarios no suben como los costos y la inflación en el caso de las obras sociales y a que “la gente no está dispuesta a pagar más y se congelaron las cuotas en un contexto inflacionario” en el sector privado.

“Si no hay financiamiento, cae la calidad”, define Sciarretta. Según explica, están cobrando a meses y menos del 50% de los precios que abonaron en el momento de comprar insumos, con honorarios y paritarias que suben, pero siguen retrasados. “Es inviable. Estamos en una tormenta perfecta”, agrega la cardióloga.

Recuerda que 2500 instituciones cerraron durante la pandemia. “Esto demuestra lo grave y progresivo que va siendo la crisis del sistema de salud”, insiste Sciarretta.

Con faltantes

La principal preocupación entre los directores es la devaluación que se trasladó de inmediato a los costos. Dos tercios de sus insumos están atados al dólar y eso incluye hasta elementos descartables. “Para la atención de lo masivo, el stock no está amenazado –continúa el director del Italiano–. Pero sí sufrimos la devaluación y que a diario [los proveedores] nos digan que no nos pueden vender más al dólar oficial.” Eso se traduce en una diferencia del 50% en los costos.

Están teniendo “faltantes puntuales” en insumos de laboratorio, catéteres o stents y el ejemplo que surge de inmediato es el del ambo que necesita el equipo de cirugía para operar. La tela es importada, pero si se busca la opción nacional, el valor del producto es un 40% más costoso. En más de 105.000 cirugías por año que hacen esos seis hospitales, con unos 10 profesionales y técnicos por intervención y, con el uso de más de un ambo si la operación es prolongada, los directores coinciden en que no hay forma de prever semejante stock.

“El desfase entre los aranceles que nos pagan por las prestaciones y los costos es de un 400% promedio desde 2019, que fue el último año de normalidad que tuvimos, hasta este mes”, detalla Mezzadri.

En el Hospital Alemán, estiman que esa diferencia en el caso de los insumos llega al 1000% y, en los aranceles hospitalarios, al 600% en el mismo período. “Los guantes, un insumo híper básico para trabajar, aumentaron un 1600% por fuera ya de los costos promedio y, así, muchos productos más”, detalla el director de esa institución.
“No queremos generar pánico –insiste Iudica–, pero si las condiciones están dadas como están con los importadores, que son nuestros proveedores, los insumos importados, que son los que más usamos para resolver la alta complejidad, en breve van a empezar a

faltar. No tenemos la capacidad económica para hacernos de un gran stock porque son insumos que siguen circuitos especiales de comercialización".

Desde la pandemia hacia acá, según coinciden en el G6, el precio al que sus hospitales les brindan servicios a los pacientes y los financiadores (obras sociales, prepagas, PAMI, ART), quedó "muy por debajo" de sus costos totales, por lo que debieron tomar medidas para compensarlo dada la falta de respuesta política. Tener un plan de salud propio, como los tres hospitales de comunidad del G6, aporta el 50% o menos de la facturación mensual, mientras que para los otros tres, sin ese ingreso asegurado, los pagos de los financiadores a más de 60 o 90 días con alta inflación "es crítico", según coinciden.

Para adaptarse, reconocen que contrajeron costos y aprendieron "una gimnasia de eficiencia máxima" para intentar no resignar calidad. "No hacemos medicina como podemos, sino de acuerdo con los estándares internacionales y la mejor evidencia científica disponible. Esto tiene costos altísimos", explica el titular de Fleni.
El parque tecnológico (equipos para diagnóstico y tratamiento) de esa institución es de unos US$30 millones; el 35% cumple su vida útil en tres o cuatro años y hay que programar su reemplazo. "Es imposible con la situación el país, sin créditos blandos ni subsidios a los servicios generales (agua, luz o teléfono) y con un alivio fiscal momentáneo", plantea Pensa.

Demoras

A una queja frecuente por turnos que se están dando a meses, responden que es un problema común por la crisis de profesionales, de la que viene dando cuenta LA NACIÓN. En el Italiano, esa demora en los servicios de dermatología, oftalmología, endocrinología y nutrición, por ejemplo, es de más de 90 días. "En nuestro caso –dice Marchetti–, el problema es encontrar profesionales para atender."

Los directores empiezan a enumerar también a los médicos con burnout que hay que sacar de las guardias, aumento de hasta un 40% en los últimos meses de la activación de protocolos por violencia de parte de los pacientes, especialidades de seguimiento que se resienten con la pérdida de médicos de cabecera y desinterés en la residencia con pérdida de la vocación en los más jóvenes.
"Profesionales que no son tan jóvenes, con toda una carrera hecha se van porque no les resulta atractivo seguir trabajando en un hospital argentino", menciona Defranchi.

"En los últimos meses, desde la pandemia hacia acá, un médico argentino tramitó por semana la documentación para irse a trabajar a otro país y el 80% se fue", agrega el director del Italiano.
Con los problemas del salario y los honorarios, está también el crecimiento de la demanda de atención ambulatoria. En Fleni, por ejemplo, ese aumento es de entre el 8 y 12% anual debido, por un lado, a una búsqueda de mejor calidad en el diagnóstico y el tratamiento por tratarse de centros de alta complejidad y, por el otro, a que "la accesibilidad está siendo muy fácil" en relación con la manera en que la población demanda los servicios. En el Italiano, hay un 30% de pacientes que ocupan un turno y faltan a la consulta, lo que también ayuda a saturar el sistema, según coinciden los directores.

El 70% de las 430 agendas de turnos en Fleni tienen una espera mayor a dos meses y atienden 19.000 consultas mensuales: el 40% son de primera vez. “Pero esto no está pasando solo por la demanda, sino también porque no estamos encontrando todos los recursos que deberíamos para poner en la primera línea porque no encontramos personal capacitado y tampoco quieren trabajar hoy con una consulta promedio de entre $2800 y 3000$, dice Pensa. En los centros, están trabajando con sistemas para organizar la necesidad de primeras veces y la teleconsulta.

Tags: Salud, Crisis sistema de salud

Silvia Juárez

La prevención de la diabetes tipo 2 a través de la alimentación

(Resumen extraído de entrevistas y notas realizadas a la profesora en diferentes medios como: diario Resumen[1] y radio Eco[2], El Andino[3], Cadena Infinito[4])

La diabetes tipo 2 es una enfermedad crónica que afecta a millones de personas en todo el mundo y que se caracteriza por niveles elevados de glucosa en sangre. Esta condición no solo impacta en la calidad de vida de quienes la padecen, sino que también aumenta el riesgo de desarrollar complicaciones graves, como problemas en la vista, los riñones y el sistema cardiovascular.

Según la Organización Mundial de la Salud, la diabetes es una de las principales causas de muerte y discapacidad a nivel global. En Argentina, más de 3,5 millones de personas conviven con esta enfermedad. Sin embargo, lo alentador es que gran parte de los casos de diabetes tipo 2 pueden prevenirse o retrasarse a través de cambios en el estilo de vida, en particular, en la alimentación.

La alimentación desempeña un papel fundamental en el desarrollo de la diabetes tipo 2, por lo que adoptar hábitos saludables desde la infancia es esencial para reducir el riesgo de desarrollar esta enfermedad. A continuación, comparto algunos consejos prácticos para prevenir la diabetes a través de la alimentación:

1. Aumentar el consumo de fibra vegetal: Las verduras y frutas frescas son una excelente fuente de fibra, un nutriente que ayuda a regular los niveles de glucosa en sangre. Se recomienda incluirlas en las cuatro comidas del día.

2. Incorporar legumbres en granos enteros: Las legumbres son una buena fuente de proteínas, fibra y carbohidratos complejos. Se pueden consumir en ensaladas, guisos o sopas.

3. Optar por cereales integrales o sus harinas: Los cereales integrales son ricos en fibra y nutrientes. Se recomienda elegirlos en lugar de los cereales refinados, que tienen un alto contenido en carbohidratos con elevado índice glucémico

4. Elegir lácteos descremados: Los lácteos son una buena fuente de calcio y proteínas. Se recomienda optar por versiones descremadas o semidesnatadas para reducir la ingesta de grasas saturadas.

---

1 https://diarioresumen.com.ar/sociedad/universidad-austral-ocho-claves-para-prevenir-la-diabetes-en-la-alimentacion-diaria/
2 https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-la-lic-silvia-juarez-en-radio-eco/
3 https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-la-lic-silvia-juarez-en-radio-el-andino/
4 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/12/23.11.16-Cadena-Infinito-Juarez.mp3?x63752

5. Priorizar proteínas magras: Pescados, carnes magras, blancas y rojas, así como huevos, son buenas fuentes de proteínas que ayudan a mantener los niveles de glucosa en sangre estables. Se recomienda elegir estas opciones en lugar de carnes procesadas o carnes rojas con alto contenido de grasa.

6. Consumo moderado de grasas insaturadas: Las grasas insaturadas son beneficiosas para la salud cardiovascular y ayudan a reducir los niveles de colesterol LDL ("colesterol malo"). Estas grasas se encuentran en aceites vegetales, frutos secos y aguacate.

7. Aumentar el consumo de agua o de bebidas sin azúcar: El agua es esencial para la salud en general. Se recomienda beber al menos 2 litros de agua al día.

Además de incorporar estos alimentos en tu dieta, es igualmente importante evitar o reducir el consumo de ciertos productos que pueden aumentar el riesgo de desarrollar diabetes tipo 2:

1. Verduras fuente de almidón sin aporte de fibra vegetal: Verduras como la papa y la batata, que contienen almidón pero carecen de fibra vegetal, deben consumirse con moderación debido a su alto contenido de carbohidratos .

2. Harinas procesadas de legumbres: Las harinas procesadas de legumbres deben reemplazarse por legumbres frescas o secas, para modificar favorablemente el índice glucémico del alimento.

3. Harinas refinadas y sus productos: Las harinas refinadas, presentes en muchos productos procesados, tienen carbohidratos con índice glucémico elevado y baja cantidad de fibras. Es preferible optar por cereales integrales.

4. Lácteos enteros, leche condensada, quesos duros, manteca: Estos productos ricos en grasas saturadas pueden elevar los niveles de colesterol LDL. Se aconseja elegir opciones descremadas o semidesnatadas y reducir el consumo de grasas saturadas.

5. Fiambres, embutidos, carnes de animales de caza: Estos alimentos suelen tener altos niveles en grasas saturadas y colesterol y sodio lo que aumenta el riesgo cardiovascular. Se recomienda reducir su consumo.

6. Grasas saturadas o trans en productos procesados, aderezos, chips de copetín o productos de pastelería: Estas grasas pueden incrementar el riesgo de enfermedades cardíacas. Es importante evitar o reducir su consumo.

7. Jugos exprimidos de fruta o bebidas azucaradas: Los jugos de fruta y las bebidas azucaradas contienen altos niveles de azúcares simples, por lo que se deben evitar o consumir con moderación.

8. Miel, dulces con alta concentración de azúcares simples, golosinas: La miel, los dulces y las golosinas son ricos en azúcares simples y deben consumirse con precaución o limitarse.

Si tienes dudas sobre cómo adaptar tu alimentación para prevenir la diabetes, te recomiendo consultar con un nutricionista. Recuerda que pequeños cambios en tu dieta pueden marcar una gran diferencia en tu salud a largo plazo. La prevención es fundamental, y la elección de alimentos saludables es un paso importante en el camino hacia una vida más saludable y libre de enfermedades.

Tags: Salud, Diabetes, Alimentación

Claudia Lascano

Fortalecer la atención primaria de la salud para construir sistemas resilientes

(Columna publicada en MDZ [1]el 7 de abril de 2023)

La pandemia retrasó los progresos de todos los países hacia la "Salud Para Todos", lo que afectó la capacidad de respuesta a las necesidades de la población y ha dejado a la vista las grandes desigualdades que se viven en todo el mundo. Actualmente, según la Organización Mundial de la Salud (OMS), el 30% de la población mundial no puede acceder a servicios de salud esenciales y casi 2.000 millones de personas se enfrentan a gastos sanitarios catastróficos o empobrecedores, existiendo importantes desigualdades que afectan a quienes se encuentran en los entornos más vulnerables.

"Un sistema de salud resiliente se fundamenta en la información y la evidencia, tiene mayor capacidad de respuesta, es previsible, complejo, adaptativo, sólido, integrado y participativo, y se centra en las personas y en la comunidad", manifiesta la Organización Panamericana de la Salud. Para lograr responder a las necesidades de la población y ayudar a que "la Salud Para Todos" sea una realidad, necesitamos proveer servicios de calidad y herramientas que permitan a las personas y a las comunidades cuidar de su propia salud y la de sus familias. Es imprescindible la presencia de equipos de salud interdisciplinarios, capaces de afrontar y responder a situaciones de crisis.

En 1978, con la declaración de Alma-Ata (Kazajstán), todos los países del mundo se comprometieron a alcanzar una salud para todos basándose en la Atención Primaria de la Salud (APS) como una estrategia de atención que implica el concepto integral de la salud en el cuidado de las personas. A lo largo de todos estos años, se ha promovido la salud pública y el desarrollo de sistemas de salud renovados y basados en la APS, ya que allí se viven los valores de solidaridad y equidad, y se garantiza el derecho al goce del grado máximo de salud.

Cuarenta años después, en la segunda conferencia internacional sobre APS en 2018, se declaró que la APS es esencial para mejorar la salud, para el éxito y la sostenibilidad de los sistemas de salud, para lograr la cobertura universal de salud y los objetivos de desarrollo sostenible. Con un cambio demográfico y social; transiciones epidemiológicas; emergencias complejas, que incluyen epidemias, guerras y violencia; los efectos del cambio climático; sistemas de salud cada vez más complejos y costos crecientes; incremento de la voz ciudadana, participación social y expectativas crecientes; y un papel cada vez mayor del sector privado, ningún país podrá hacer frente a estos desafíos sin compromisos firmes con la atención primaria de la salud y la cobertura universal de salud.

Comprometernos con un sistema de salud basado en la APS y resiliente, nos permite

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/4/7/fortalecer-la-atencion-primaria-de-la-salud-para-construir-sistemas-resilientes-328049.html

tomar conciencia de lo que sucede en nuestro entorno, del papel que tenemos en la comunidad beneficiaria, nos ayuda a entrar en contacto con las necesidades y problemas de las personas, nos sensibiliza y permite ir a la profundidad del sufrimiento del otro, lleva a la reflexión y nos pone en acción buscando la forma de contribuir al desarrollo personal de los más vulnerables de la comunidad. Con nuestras acciones, podemos convertirnos en agentes de cambio, de transformación social y mejores personas; acompañando de formas diversas y con empatía.

La resiliencia propone un llamado a la esperanza y a la responsabilidad colectiva en la promoción de cambio social, donde los servicios de atención primaria de salud debemos estar a disposición de todos y articulados en una red adaptativa y receptiva, que pueda dar respuesta a las necesidades. Los entornos de vida saludables pueden transformar la vida de las personas y, para ello, es necesario que garanticemos una participación informada y activa en la que las personas estén en el centro de las decisiones y los resultados de salud.

Tags: **Salud, Medicina, Derecho a la salud**

Claudia Lascano

La medicina social: una clave para garantizar el derecho a la salud

(Columna publicada en la agencia Télam[1] el 12 de julio de 2023)

Los profesionales que nos especializamos en medicina social somos conscientes de la importancia de la relación médico-paciente, la visión global de los problemas de salud de las personas en su triple dimensión (psíquica, física y social), la prevención de la enfermedad en la actividad clínica diaria y la promoción de la salud.

Pero, sobre todo, vemos la necesidad de abordar los problemas que se presentan desde el enfoque de los determinantes sociales de la salud: entendiendo que la salud va más allá de la ausencia de enfermedad e implica situarnos en el territorio de la persona, enmarcando nuestras acciones; reconociendo las situaciones complejas que condicionan el proceso de salud-enfermedad-atención-cuidado en las personas y su comunidad, y propiciando el encuentro.

La medicina social, desde la estrategia de la atención primaria de la salud, nos acerca a los pacientes y a su medio ambiente; nos permite conocer las causas de las enfermedades y ahondar en el conocimiento profundo del padecimiento de las personas. Esto posibilita detectar, valorar, apoyar y controlar los problemas de salud del individuo y la familia potenciando su autonomía y mejorando su calidad de vida.

La mayoría de las familias son atravesadas por múltiples problemas y se encuentran en muchas ocasiones con sentimientos de desprotección y vulnerabilidad. Es allí donde la visita del profesional de la salud al hogar permite entender todo aquello que en el consultorio no se comprendía. La familia, al abrir las puertas de su casa, comparte la intimidad de cómo vive, de sus necesidades, amenazas y logros.

Cuando realizamos una visita médica a una casa, se van sumando los integrantes de la familia de forma tímida: los niños se acercan mostrando juguetes, cuadernos y dibujos. Poco a poco, van aprobando nuestra presencia, mostrándose en ocasiones más seguros y protegidos por la reunión de los adultos responsables de su cuidado. Con el tiempo se va construyendo la confianza, se genera un vínculo y, en este sentirse escuchados y mirados, la familia va fortaleciendo y reparando las angustias del abandono, de la desprotección, y se van generando pequeños cambios y oportunidades.

Nuestra orientación siempre consiste en ayudar a la familia a mejorar su bienestar, aliviar sus preocupaciones, incrementar sus habilidades y tomar decisiones. Todo lo que les aportamos quizás no resuelva sus problemas, pero sí hace que haya un mayor equilibrio para poder verlos de forma diferente. Los que hacemos medicina social nos involucramos de forma empática, nunca damos de alta y nos esforzamos por no dejar a nadie solo.

---

1 https://www.telam.com.ar/notas/202307/633690-medicina-social.html

En estos tiempos, esta área de la salud tiene el desafío de enfocarse en la comunidad y sus diferentes escenarios territoriales, de realizar atención poblacional con equipos de salud consolidados y más especializados, de promover la participación activa de la comunidad, considerar los factores de riesgo sociodemográficos, conductuales y psicosociales de la mala salud en los entornos en los que se producen. También en tener en cuenta el papel emergente de la tecnología, promover la acción intersectorial y el diálogo entre los distintos sectores involucrados, y medir el impacto de las acciones.

Hoy en día, los que hacemos medicina social, nos enfrentamos a un aumento de las desigualdades, de las enfermedades crónicas y de la salud mental, la violencia en todos sus tipos, con un sistema de salud que se hace más complejo y costoso. Difícilmente se les puede hacer frente si no asumimos un compromiso firme donde la medicina social, con la atención primaria de la salud como estrategia, puede ser esencial para generar un cambio.

Centrarse en la salud global de las personas y las comunidades, teniendo en cuenta el entorno en que aparecen los problemas, y donde la persona vive, podría ser una clave para que todos logren el nivel de salud necesario para alcanzar todas sus aspiraciones.

Tags: **Salud, Derecho a la salud, Medicina social**

Dolores Latugaye

Una formación decisiva para problemas complejos

(Columna publicada en La Nación[1] el 12 de mayo de 2023)

En el Día Internacional de la Enfermería, tenemos un motivo nuevo para reflexionar. El Congreso sancionó la ley 27.712, que promueve la formación y el desarrollo de la enfermería. Una ley que busca dar respuesta a la situación crítica que atraviesa la profesión en el país: escasez de personal y heterogeneidad en la formación.

La intención es esperanzadora. La ley impulsa el fortalecimiento de la enfermería a largo plazo y promueve una educación de calidad. Pero el texto no plantea con decisión el camino a seguir. Según las últimas cifras del Observatorio Federal de Recursos Humanos en Salud (julio 2020), en la Argentina solo el 16,2% de los enfermeros realizó la licenciatura y el 51,9% alcanzó un título intermedio. Esta dura realidad requiere de un plan específico y excepcional para que estos profesionales finalicen su carrera de grado. Si bien resulta complejo dadas las exigencias laborales y los estándares de acreditación de las carreras universitarias, podría plantearse un período de transición que permita alcanzar este objetivo y, una vez finalizado, establecer la carrera de grado como único título válido en nuestro país.

El aumento de la esperanza de vida y las enfermedades crónicas suponen desafíos de cuidado cada vez más complejos que requieren una preparación adecuada. La carrera de grado debería ser la mínima formación requerida para brindar cuidados eficientes a las personas, familias y comunidades. La evidencia internacional señala el impacto directo que tiene el nivel de formación del personal de enfermería en la evolución de los pacientes y en todo el sistema. Profesionales con mayores niveles de formación pueden reconocer precozmente posibles cambios y/o signos de alarma que pueden prevenir daños y/o eventos adversos en los pacientes; además se asocia con menores días de internación y una disminución de la mortalidad. Si bien los datos se refieren a los profesionales de terapia intensiva, los resultados son transferibles a cualquier área de cuidado.

La Organización Panamericana de la Salud recomienda fuertemente una educación de calidad y el desarrollo de posgrados en enfermería, ya que se requiere mayor nivel de formación para poder brindar un cuidado especializado y basado en evidencia. Numerosos informes en el mundo manifiestan que la situación de la enfermería ha empeorado después de la pandemia. A la histórica escasez a nivel global se sumó el desgaste laboral por la extremada carga de trabajo mantenida en los últimos años, con el consiguiente impacto físico y emocional. Lamentablemente, muchos profesionales consideraron aun abandonar la profesión.
Esta situación extremadamente delicada del recurso humano en enfermería también es

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/una-formacion-decisiva-para-problemas-complejos-nid12052023/

una realidad en nuestro país, a la que se suman problemas crónicos previos: escasez de profesionales, heterogeneidad en la formación, migración interna y externa, envejecimiento de la fuerza de trabajo y condiciones laborales deficientes, entre otros. Estos factores impactan directamente en el sistema sanitario y lo vuelven frágil e ineficiente. ¿Cuál es la capacidad de respuesta de un sistema sanitario que posee déficit de profesionales en enfermería donde, además, más de la mitad carece de título de grado? La educación de grado y posgrado de calidad es el componente esencial para el desarrollo y fortalecimiento de la profesión, y para contribuir a garantizar un sistema sanitario capaz de responder a las necesidades de salud de la población. Ojalá este día dé una nueva oportunidad para reflexionar sobre el camino más eficaz para lograrlo.

Tags: Salud, Enfermería

Los deportes más beneficiosos para la salud de los adultos mayores

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 14 de junio 2023)

(...) Power walking
Se trata de una actividad aeróbica que consiste en caminar a un ritmo acelerado y enérgico a la vez que se realizan leves movimientos con los brazos para poder activar otras partes del cuerpo aparte de las piernas.

"Las personas que practican power walking suelen tener una expectativa de vida más larga", destaca un estudio realizado por Mayo Clinic Proceedings. Para llegar a esta conclusión, los investigadores examinaron los datos y el historial de salud de más de 474,900 adultos y observaron que quienes hacían estas caminatas enérgicas regularmente tenían probabilidades de vivir entre 13 y 24 años más que aquellos que caminaban a un paso más lento, específicamente a un ritmo menor de 4.8 km/h.

En lo sucesivo, Néstor Lentini (M.P. 33627) médico especialista en medicina del deporte del Hospital Universitario Austral (HUA) explica que al realizar este tipo de caminata aumenta la frecuencia cardíaca y se obtiene una buena vascularización para los miembros superiores e inferiores del cuerpo. "Crece la capilarización de las fibras musculares siempre y cuando se lo practique todos los días o se lo complemente con otras actividades aeróbicas", añade.

Tags: Salud, Caminata, Deporte

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/fitness/los-deportes-mas-beneficiosos-para-la-salud-de-los-adultos-mayores-nid14062023/

Néstor Lentini

Power walking: los beneficios de caminar rápido y mejorar la postura

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 6 de marzo 2023)

(...) "Muchas personas hacen solamente una hora de ejercicio diario a la mañana, pero al permanecer más de seis horas sentados en el trabajo ese efecto de la actividad física desaparece", explica Néstor Lentini (M.P. 33627) médico especialista en medicina del deporte del Hospital Universitario Austral (HUA). En estas situaciones sugiere repartir la actividad física en tandas diarias para lograr mejores beneficios para la salud. (...)

¿Con qué otras actividades se puede complementar?

Para el Dr. Lentini esta caminata de alta intensidad puede hacerse a paso vivo o conversacional. "Caminás pero la intensidad te permite hablar con la persona que te acompaña", sostiene. Y suma la posibilidad de intercalar el ejercicio con trotes aeróbicos, bicicleta o natación. "El power walking es un ejercicio ideal para complementar cualquier tipo de actividad aeróbica y además tiene el beneficio de ser recreativo", destaca. (...)

Sumado a estos beneficios de caminar, el Dr. Lentini explica que al aumentar la frecuencia cardiaca con estos movimientos se obtiene como resultado una buena vascularización para los miembros superiores e inferiores del cuerpo. "Decimos que aumenta la capilarización de las fibras musculares siempre y cuando se lo practique todos los días o se lo complemente con otras actividades aeróbicas", añade.

Por último, el médico especialista en medicina del deporte incentiva a utilizar elementos de sobrecarga como tobilleras o mancuernas ya que permiten que los grupos musculares se activen y liberen interleuquinas -conjunto de citoquinas que ayudan a que las células del sistema inmunitario crezcan y se dividan con mayor rapidez-.

Tags: Salud, Caminata, Medicina del Deporte

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/fitness/power-walking-los-beneficios-de-caminar-rapido-todos-los-dias-nid06032023/

Anahí Lupinacci

Glaucoma, la silenciosa enfermedad ocular que deteriora la visión para siempre

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 12 de marzo 2023)

(...) "El gran problema del glaucoma es que es asintomático. Se estima que la mitad de las personas con glaucoma no sabe que están afectadas. Sin embargo, con un diagnóstico oportuno y un tratamiento adecuado, la mayoría de los pacientes conservan su visión. De esta manera, se puede prevenir que un paciente llegue a ser discapacitado visual", explicó a Infobae la doctora Anahí Lupinacci (Mn 107784), coordinadora de la Sección Glaucoma del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

El glaucoma puede afectar a cualquiera, pero los mayores de 40 años, los familiares directos de pacientes con glaucoma, las personas que sufrieron traumatismos en los ojos y los pacientes que usan o usaron corticoides tienen más riesgo.

"La mejor estrategia para combatir la enfermedad es ir al oftalmólogo una vez al año, para que sea él quien, con varios estudios, arribe al diagnóstico antes de que sea tarde. El examen es rápido e indoloro. Se observa el fondo de ojos y se toma la presión ocular. Estos estudios forman parte de la consulta oftalmológica de rutina. En caso de detectar posibles signos de glaucoma, por ejemplo presión ocular alta o algún daño en el fondo de ojo, otros estudios ayudan a arribar al diagnóstico, permiten el seguimiento de la enfermedad, y evalúan la necesidad de iniciar un tratamiento", remarcó la especialista. Si bien la pérdida de visión ocasionada por el glaucoma no se puede recuperar, su progreso se puede detener mediante gotas que reducen la presión en el ojo. También ciertos láseres específicos para glaucoma, como el SLT, reducen el uso de medicación.

Tags: Salud, Oftalmología, Glaucoma

1 https://www.infobae.com/salud/2023/03/12/glaucoma-la-silenciosa-enfermedad-ocular-que-deteriora-la-vision-para-siempre/

Glaucoma: qué es la presión ocular y otras 5 dudas frecuentes

(Resumen extraído de artículos de Clarín[1] donde se cita al especialista publicado el 10 de marzo 2023)

(...) ¿Quiénes tienen más riesgo?

El glaucoma puede afectar a cualquiera, pero hay quienes presentan más riesgo, informan Bianchi y Anahí Lupinacci, coordinadora de la Sección Glaucoma del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

Los mayores de 40 años (en la Argentina, padecen glaucoma más del 3% de los mayores de 40 y el 7% de los mayores de 75 años, indican desde la institución).

- Los familiares directos de pacientes con glaucoma,
- Las personas que sufrieron traumatismos en los ojos
- Los pacientes que usan o usaron corticoides.
- Pacientes con hipermetropías y las miopías altas
- ¿Puede prevenirse el glaucoma?

Precisamente en este punto hacen hincapié los especialistas, ya que la prevención se basa en no saltearse controles de rutina, que pueden detectar señales que, de lo contrario, avanzan en silencio.

"Lo peligroso del glaucoma es que la persona no se da cuenta en los comienzos de la enfermedad. Por esta razón, se lo suele llamar 'el ladrón silencioso de la visión'. Se estima que la mitad de las personas con glaucoma no saben que están afectadas. Sin embargo, con un diagnóstico oportuno y un tratamiento adecuado, la mayoría de los pacientes conserva su visión. De esta manera, se puede prevenir que un paciente llegue a ser discapacitado visual", resume Lupinacci.

Y aconseja no dejar de controlar la visión: "La mejor estrategia para combatir la enfermedad es ir al oftalmólogo una vez al año, para que sea él quien, con varios esEl examen, que entra dentro lo que son los controles oftalmológicos de rutina, es rápido e indoloro.
"Se observa el fondo de ojos y se toma la presión ocular. En caso de detectar posibles

1 https://www.clarin.com/buena-vida/glaucoma-presion-ocular-5-respuestas-dudas-frecuentes_0_01Ljl9n3XT.html?code=HrSs9Na8WEYqIX11NX-nLd4VS1xPtd2xsDdiPPHMtK_-F&state=Xy1QU3l-zUDBUMzUwWUhFQ1dpYzlWLXNJZmlHUlZ0NHJoVlhnNFpXbUQwYg==

signos de glaucoma, por ejemplo presión ocular alta o algún daño en el fondo de ojo, otros estudios ayudan a arribar al diagnóstico, permiten el seguimiento de la enfermedad, y evalúan la necesidad de iniciar un tratamiento", continúa la especialista.tudios, arribe al diagnóstico antes de que sea tarde".cientes con diabetes (...)

¿Qué impacto tiene hacer ejercicio?

El ejercicio tiene efectos tanto a corto como a largo plazo sobre la presión ocular, así como sobre su flujo sanguíneo. Puede, por lo tanto, influir en la progresión del glaucoma. "Ejercicios isométricos o dinámicos, como caminar y nadar, producen una disminución de la presión ocular transitoria en el momento y el período posterior al ejercicio, respectivamente. El efecto de disminución de presión ocular parece ser aditivo al efecto de los medicamentos para el glaucoma", detalla Lupinacci.

"No obstante -contrapone- las reducciones de la presión inducidas por el ejercicio son todas de corta duración y su relevancia en el tratamiento de largo plazo del glaucoma crónico es incierta".

Tags: Salud, Oftalmología, Glaucoma

Cáncer de mama: a qué edad aparece con más frecuencia y desde cuándo hay que controlarse

(Resumen extraído de artículos de LA Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 19 de octubre 2023)

Hoy es el Día Internacional de la Lucha contra esta enfermedad, que en la Argentina afecta a una de cada ocho mujeres.

Diversos informes y artículos aseguran que el uso de la Inteligencia Artificial (IA) resultaría beneficioso en la detección de más casos de cáncer de mama. Uno de esos estudios, realizado en Suecia y publicado en The Lancet Oncology, concluyó que la IA permite a los radiólogos orientar mejor su análisis y detectar más casos.

En ese sentido, Ignacio Mc Lean, director del Centro Mamario y jefe del Servicio de Mastología y Cirugía Mamaria del Hospital Universitario Austral, considera que con la IA se está desarrollando una herramienta muy útil en imágenes, sobre todo en los casos de detección temprana.

"De acuerdo a lo que demuestran los artículos recientemente publicados y aprobados, esta herramienta incrementa la sensibilidad de la mamografía hasta un 90%, mientras que los profesionales desde su formación y experiencia alcanzan un 60%", advierte.

Este avance se explica porque la IA utiliza una mayor cantidad de variables más que solo el ojo y la experiencia del profesional, lo que aumenta la sensibilidad y la especificidad. "Es una tecnología que no solo ayuda a los pacientes sino también a los médicos en su lucha por mejorar la detección temprana de la patología", aclara Mc Lean. La Organización Mundial de la Salud reconoce que la detección temprana del cáncer de mama determina un 90% de probabilidades de supervivencia.

"Esta enfermedad te enseña a vivir con intensidad y a abrazar tanto la vida como la muerte porque las llevás a las dos de la mano", dice Diana Paola Suárez, profesora de inglés y de español. Con 28 años está en tratamiento por cáncer de mama que le fue diagnosticado en septiembre de 2021. Diana es colombiana y llegó a la Argentina hace tres años, vive en el barrio porteño de Villa Devoto con su pareja y sus dos perros.

La joven recuerda que en 2019 comenzó a sentir una molestia: "Sentí como una piedrita cerca del pezón, en el momento no me chequeé porque pensé que era algo hormonal. Después empecé a tener síntomas más claros".

---

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/cancer-de-mama-a-que-edad-aparece-con-mas-frecuencia-y-desde-cuando-hay-que-controlarse-nid19102023/

Cuenta que comenzó a sentir puntadas fuertes en la mama. “Cuando me diagnosticaron estaba en shock, no podía entender nada, estaba muy asustada. Era la primera vez en mi vida donde todo era un paso hacia la nada”, recuerda.

Otro caso detectado antes de los 30 es el de Agustina Clemente, periodista, docente y bibliotecaria de 33 años. “Tuve cáncer de mama a mis 28 años y reconozco que no fue fácil transitar el diagnóstico siendo tan joven”, dice.

Un año y medio después creó Wikicancerarg, una cuenta de Instagram para volcar todo lo que había vivido. “Sentí que me faltaron explicaciones. Por eso creé Wiki, para acompañar a quienes lo transitan y para que no se sientan solos. Para contar mi experiencia y para empoderar a todo aquel que esté transitando la enfermedad”, cuenta.

Hay algunos síntomas a los que las mujeres deben estar atentas, sobre este tema Ignacio Mc Lean, director del Centro Mamario y jefe del Servicio de Mastología y Cirugía Mamaria del Hospital Universitario Austral, asegura que lo más común es que una mujer se palpe un nódulo o alguna irregularidad en la mama. “Menos común es que note una retracción de piel o de pezón y, muy raramente, el cáncer de mama se presenta con dolor. En otros casos, cuando el diagnóstico se hace a partir de algún hallazgo en la mamografía, la mujer no tiene ningún síntoma”, explica.

Si bien es una patología que aparece con más frecuencia luego de los 40 años, con un pico más evidente entre los 45 y 55 años, puede presentarse a edades más tempranas. Mayormente, se desconocen las causas que lo originan, según Mc Lean solo el 10% al 15% de los casos se producen por causas hereditarias. Desde LALCEC subrayan que algunos factores pueden aumentar el riesgo de contraerlo como ser mayor de 50 años, tener antecedentes familiares, tratamientos previos con radioterapia dirigida al tórax, terapias de reemplazo hormonal, el sobrepeso, el sedentarismo y el consumo excesivo de alcohol, entre otros.

Experiencias compartidas

Diana terminó con la quimioterapia hace un mes y está en proceso de reconstrucción mamaria. Durante su tratamiento, haciendo una búsqueda en internet para realizarse una mamografía gratuita dio con MACMA (Movimiento de Ayuda Cáncer de Mama). En ese momento se enteró que la asociación tenía un grupo de mujeres que brindaba contención. “Me sentía tan ahogada con lo que me estaba pasando que les envié un correo y les dije que quería ser parte de esos grupos y hoy es una bendición vivir en esa red de apoyo. Se convirtieron en mi familia”, dice.

MACMA fue fundada en 1997 por María Cecilia Palacios quien recibió su diagnóstico en 1994 a los 46 años, en una época en la que el cáncer de mama era un tema tabú. Ante la necesidad de poder compartir con pares decidió fundar esta asociación que se ocupa de brindar información, concientizar, promover el acceso gratuito a mamografías y acompañar a las pacientes.

A nivel mundial, según datos de la Organización Mundial de la Salud, el de mama es el tipo de cáncer más común, con más de 2,2 millones de casos en 2020. La entidad asegura que, en el mundo, cerca de una de cada 12 mujeres enfermarán a lo largo de su vida siendo la principal causa de mortalidad en las mujeres. Además, aclara que la pertenencia al género femenino es el principal factor de riesgo de desarrollarlo, dado que solo el 0,5% y el 1% de los casos de este tipo de cáncer afecta a varones. Mientras que, según el Instituto Nacional del Cáncer, con 22.024 casos, esta patología fue la de mayor magnitud en el año 2020. En la Argentina representa el 16,8% de todos los casos nuevos, es el primero en mujeres y afecta a 1 de cada 8.

"En carcinomas iniciales, la probabilidad de curación es altísima", advierte McLean. Y enfatiza que cuanto antes pueda adelantarse al diagnóstico e iniciar el tratamiento correcto, las chances de curación son mayores. "La probabilidad de curación en pacientes con estadío 0 y 1 tratada correctamente es mayor al 80%", destaca.

De acuerdo a su experiencia, unas 10.000 mujeres acuden cada año al Centro Mamario del Hospital Universitario Austral para controlarse. De este total, se atienden, en promedio, unos 200 casos nuevos. Alrededor del 60% suelen ser tumores muy iniciales, que no se detectan por palpación sino gracias a las mamografías.

De aquí la relevancia de los controles periódicos. "Se recomienda hacer una mamografía luego de los 40 años al menos una vez por año, pero también son muy útiles las ecografías mamarias, hechas por médicos especializados, también anualmente", explica el bioingeniero especializado en imágenes, Alfredo Ludueña, del Centro de Servicios Hospitalarios.

En cuanto al tratamiento, según el jefe del Servicio de Mastología del HUA, va a depender del tipo biológico de tumor y el estadío de presentación. "Las distintas alternativas terapéuticas son la cirugía, la hormonoterapia, la quimioterapia y la radioterapia. Puede ser que se necesite realizar una sola de ellas o todas en forma secuencial, dependiendo de cuán avanzada o localizada está la enfermedad", explica.

Tags: Salud, Cáncer de Mama, Prevención

Aumentaron las afecciones del habla en menores y se disparó la demanda de fonoaudiólogos, pero faltan especialistas

(Resumen extraído de artículos de Crónica[1] donde se cita al especialista publicado el 04 de septiembre 2023)

(...) "Es angustiante, hay muchos chicos que necesitan ayuda y no la tienen", explicó a cronica.com.ar la doctora Verónica Maggio, fonoaudióloga, docente especializada, e integrante del área de Lenguaje del Servicio de Fonoaudiología del Hospital Universitario Austral.

Maggio es una de las pocas profesionales que hay en Buenos Aires, donde se calcula que existe 1 fonoaudiólogo por cada 3.000/3.500 habitantes. La situación es más crítica aún en provincias como Santa Cruz que cuenta solo con 40 profesionales, en San Luis, donde trabajan 50 especialistas y en Catamarca con 90 expertos en el área.

En todo el país, creció la necesidad de un mayor número de especialistas de esta disciplina. Tanto niños como adultos demandan la ayuda de graduados universitarios calificados para su atención.

"Las consultas aumentaron con la pandemia, pero ya venían subiendo desde antes. La mayoría de los pacientes son chicos de entre 2 y 7 u 8 años que sufren de retrasos en el lenguaje y el habla", señaló la médica consultada por Crónica, quien además es coautora de cinco libros de la especialidad y autora de varios trabajos y artículos científicos.

El uso creciente de pantallas entre los más chicos también empeoró el escenario: "Se calcula que un niño que se ve expuesto a las pantallas desde una edad temprana tiene un riesgo 3,5 veces superior de padecer un trastorno del habla", aseguró la médica.

En lo que se refiere a la demanda, "se ha producido un aumento de la frecuencia de patologías que afectan a la comunicación y al lenguaje infantil y, por consecuencia, una mayor alerta médica a la hora de derivar los niños a consulta. Sin embargo, cuando se quieren obtener turnos, la situación se vuelve insostenible: en algunos lugares, los pacientes deben esperar meses para poder conseguir atención", advirtieron a través de un comunicado la Asociación Argentina de Logopedia, Foniatría y Audiología (ASALFA), la Federación Argentina de Colegios y Asociaciones de Fonoaudiólogos (FACAF), la Asociación de Fonoaudiólogos de la Ciudad de Buenos Aires (AFOCABA), el Colegio de Fonoaudiólogos de la Provincia de Buenos Aires (COFOBA) y el Servicio de Fonoaudiología del Hospital Universitario Austral.

---

1 https://www.cronica.com.ar/sociedad/Aumentaron-las-afecciones-del-habla-en-los-ninos-y-se-disparo-la-demanda-de-fonoaudiologos-pero-faltan-especialistas-20230904-0132.html

De acuerdo a un relevamiento de este medio, conseguir un turno con un fonoaudiólogo en Buenos Aires puede demorar aproximadamente 2 meses en una clínica privada, 3 o 4 meses en una institución y como mínimo 4 meses en hospitales públicos.

Las demoras en conseguir atención e iniciar un tratamiento termina en un agravamiento de la condición inicial. "El diagnóstico temprano es fundamental en los chicos", afirmó Maggio y en este sentido añadió: "Los tratamientos son largos y ante el bajo número de profesionales, cuesta más que se liberen para poder atender a otros chicos".

(...) "Viene decreciendo el número de fonoaudiólogos desde hace 30 años. Falta promocionar más la carrera ya que ahora los estudiantes tienen una mayor oferta universitaria. Especialmente porque se da un momento en el que tienen una mayor salida laboral, se necesitan fonoaudiólogos en todo el país", remarcó la Dra. Maggio.

Tags: **Salud, Fonoaudiología, falta de especialistas**

Verónica Maggio

Día de concienciación sobre el autismo: Detección temprana y su tratamiento

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 2 de abril de 2023)

En la Argentina, uno de cada 44 niños reúne criterios para poseer un Trastorno del Espectro Autista (TEA). Aunque existen casos muy diferentes, la evolución y el pronóstico –según el perfil que cada niño presente– dependerá de factores como el diagnóstico temprano, las terapias recibidas y el nivel de involucramiento familiar.

Los trastornos del espectro autista se definen como un déficit persistente en la habilidad para iniciar y sostener una interacción social recíproca. Las personas con TEA mantienen una comunicación con un rango de intereses restringidos, repetitivos y patrones de conducta estereotipados.

El diagnóstico temprano es clave para lograr un sano desarrollo en cada uno de ellos. Pero, ¿cuáles son los marcadores de sospecha de TEA en niños pequeños? Algunos de los signos de alerta en chicos de 18 a treinta meses pueden ser la falta de respuesta al nombre, la ausencia de comprensión de órdenes simples, el desinterés por comunicarse, la incapacidad para señalar aquello que desea, la molestia ante los ruidos fuertes, el rechazo a tocar diferentes texturas, la selectividad en los alimentos, el jugar alineando los objetos y la presencia de movimientos repetitivos con las manos, a modo de aleteo.

Los signos son muchos, pero es preciso mencionar que, para hablar de autismo, estos rasgos tienen que combinarse entre sí; nunca se trata de un síntoma aislado, sino de un conjunto de ellos. Además, en niños de entre 18 y treinta meses, algunos signos de sospecha pueden ser compartidos con otros cuadros; por lo tanto, el contar con ellos no siempre supone un diagnóstico definitivo de autismo.

El tratamiento para el TEA varía en función de la edad y de las condiciones individuales de cada paciente. Si se observan los síntomas, es recomendable consultar primero con el pediatra y luego con el médico neurólogo, quien determinará las derivaciones adecuadas para acceder al diagnóstico formal. Esa observación suele estar a cargo de un fonoaudiólogo especializado en el área de neurolingüística y de un psicólogo, que se ocupa de la aplicación de un test específico para el diagnóstico de autismo.

En etapas tempranas (a los dos o tres años), se suele contar con la asistencia de un terapista ocupacional, para armonizar el procesamiento de las sensaciones, y de un fonoaudiólogo, para mejorar aspectos ligados a la comunicación. En niños mayores es recomendable incorporar la terapia psicológica para ayudar en los procesos de organización del comportamiento y para disminuir las conductas inadecuadas. En la

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/deteccion-temprana-y-su-tratamiento-por-veronica-maggio.phtml

etapa escolar se suma la psicopedagogía, para acompañar en el proceso de aprendizaje. Adicionalmente, los niños con TEA suelen requerir el apoyo de un asistente personal en el colegio que los guíe en las actividades escolares.

La evolución y el pronóstico en cada caso está asociado a múltiples factores, entre los que podemos enumerar las condiciones personales de cada niño; la frecuencia y calidad de las terapias y el nivel de involucramiento familiar. La familia constituye uno de los pilares fundamentales para el tratamiento del autismo, ya que sus integrantes son los encargados de replicar las estrategias aplicadas en las terapias y de naturalizar los comportamientos y habilidades de comunicación. Solo así, se logrará un adecuado tratamiento y una verdadera inclusión en la sociedad.

Tags: Salud, Autismo

Verónica Maggio

TDL en Argentina: La urgente necesidad de fonoaudiólogos y atención temprana

La necesidad de fonoaudiólogos en Argentina

(Resumen extraído de una artículo de La Nación[1], del 15 de mayo de 2023, en el que la profesora es citada)

Se necesita aproximadamente un fonoaudiólogo cada 1500 a 2000 habitantes. Ninguna provincia logra acercarse a esta proporción, siendo Buenos Aires (en la ciudad y en la provincia) las mejores posicionadas con un fonoaudiólogo cada 3881 habitantes, encontrándose Corrientes muy lejos de esa meta, con un fonoaudiólogo cada 21.733 habitantes.

Hablo en base a los datos publicados por la Federación Argentina de Fonoaudiólogos, el Colegio de Fonoaudiólogos de Buenos Aires y la Asociación de Fonoaudiólogos de Buenos Aires. Formo parte de un grupo de profesionales preocupados por la baja cantidad de egresados, que impulsa una campaña para aumentar el número de ingresantes a esa carrera, que promete una salida laboral garantizada.

Hoy, un chico en la provincia de Buenos Aires puede estar esperando un fonoaudiólogo un año. Así como faltan profesionales, de manera inversa aumenta la necesidad. No solo por la falta de oferta, sino porque cada vez hay más chicos con trastornos del lenguaje. Para darse una idea, hace 30 años, había un chico con autismo cada 1000. Hoy es uno cada 36. Y es sólo una de las dificultades comunicacionales que atendemos. Hay más diagnóstico y hay más casos también.

Solo en el área que trata problemas del lenguaje en población infantil hay que considerar que, aproximadamente, un 15% de los niños menores de 14 años necesita alguna ayuda. Hay siete niños con trastorno de lenguaje cada 100. Esto se suma a los cuadros de retraso lingüístico, entre otros trastornos.

Dentro de las fonoaudiólogas que trabajan el lenguaje infantil, quienes tienen la especialización neurolingüística son los más buscadas y las más escasas. Conseguir turno puede demorar años y por obra social o prepaga ser directamente imposible. El nomenclador que define los honorarios de los profesionales que atienden discapacidad está muy por debajo de lo que cobra un profesional en forma particular. Para un chico con retraso en el lenguaje, esperar un año para lo que es el desarrollo del lenguaje es una vida. Es el momento más rico para trabajar.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/la-carrera-universitaria-que-demanda-cinco-anos-de-formacion-y-promete-una-salida-laboral-nid15052023/

La falta de fonoaudiólogos es histórica pero se profundizó en los últimos años. Los nuevos universitarios eligen otras carreras, pero se conoce poco de esta profesión que tiene muy buena y rápida salida laboral. Por eso, comenzamos a hacer campaña de divulgación de la profesión desde hace dos años. Hoy la carrera se dicta en la UBA, en la Universidad del Salvador y en la Universidad del Museo Social. Antes de la campaña, había facultades en las que egresaban apenas 30 profesionales por año e ingresaban unos 70 nuevos estudiantes. Ahora, desde que impulsamos la divulgación, la inscripción se duplicó. Esperemos que ese camino continúe, si no en los próximos años vamos a tener problemas aún más severos para la atención.

Los siguientes números pueden tentar a quien esté buscando su vocación: Hoy, los residentes de fonoaudiología en los hospitales públicos ganan mejor que los médicos por la demanda que hay: más de 200.000 pesos. Y varios de los concursos que se abrieron el año pasado quedaron vacantes. Además, un profesional con título, apenas abre su consultorio no tarda más que unas semanas en completar la demanda de turnos. Son pocos los que atienden por obras sociales y prepagas. Y una sesión se cobra unos 6000 pesos promedio.

El 7% de la población infantil presenta un Trastorno del Desarrollo del Lenguaje

(Columna de opinión publicada en Infobae[2] el 30 de septiembre de 2023)

Es más común que el autismo y que cualquier otra dificultad del desarrollo, se trata del Trastorno del Desarrollo del Lenguaje (TDL), una condición que afecta al 7 por ciento de los niños. Cada vez se reciben más consultas por dificultades en la comunicación y en un aula de 30 chicos, entre 2 y 3 presentan este trastorno.

En cuanto a su origen, es un trastorno de base neurobiológica que puede ser heredado o que también se presente aunque no haya nadie en la familia que lo tenga.

Implica la falta de una habilidad personal, como quien no tiene oído musical, no puede dibujar o practicar un deporte. El problema es que justamente se trata del lenguaje, una herramienta que necesitamos y usamos mucho para nuestro desempeño general. No poder hablar o entender repercute en muchos otros aspectos de la vida diaria, como la socialización, la conducta, la inteligencia y el aprendizaje.

Muchos chicos presentan trastorno del lenguaje silencioso. Como hablan bien, claro y sin problemas de pronunciación, no es tan obvia la dificultad. Pero puede que no entiendan las órdenes largas o la información abstracta, o que tengan una comprensión literal, o que no sepan organizar lo que quieren decir.

---

2 https://www.infobae.com/salud/2023/09/30/el-7-de-la-poblacion-infantil-presenta-un-trastorno-del-desarrollo-del-lenguaje/

Por ejemplo, al contarles un cuento, les pedimos que lo relaten y no pueden. Les preguntamos qué hicieron en el colegio y no saben por dónde empezar a contar. Estos niños con trastornos silenciosos en general llegan al diagnóstico más tarde, en la primaria, cuando empiezan con problemas para leer o escribir.

Estamos viendo cada vez más casos de retraso del lenguaje en el Servicio de Fonoaudiología del Hospital Universitario Austral. Chicos de 2 o 3 años que no hablan, no porque tengan un trastorno del desarrollo, sino por falta de estimulación.

Es importante tener en cuenta que el lenguaje depende de la estimulación, y hoy sucede que los adultos tenemos menos tiempo para dedicarle al juego y a hablar con los hijos. Pero la televisión o la tablet no reemplazan la comunicación interpersonal. Solo se aprende a hablar en situaciones de necesidad comunicativa, donde hay un ida y vuelta real con otra persona. Necesitamos que otro nos hable para aprender.

Recibimos consultas por chicos que aprenden el abecedario completo, letras en chino o todos los números, pero no saben decir "me duele", "mamá" o "papá". No se saben comunicar. Se ha demostrado que un chico de entre 2 y 3 años expuesto a pantallas tendrá un riesgo 3.5 veces mayor de padecer un retraso en el lenguaje.

Si además de TDL, ese chico está hipoestimulado, el problema es doble. Aparte de las terapias, la familia tendrá que modificar su funcionamiento.

Consejos para detectar el TDL

De 1 a 2 años, observar si el niño cumple con estas pautas:

- Responde al sonido (por ejemplo, se asusta ante un timbre o una bocina fuerte).

- Responde a su nombre.

- Balbucea, hace sonidos con la boca.

- Tiene intención de comunicar algo, aunque no hable. Señala, rechaza con la cara o la mirada, lleva a la mamá de la mano para conseguir lo que quiere, etc.

Si todo esto está, podemos decir que el desarrollo de la comunicación va bien. Si alguna de estas cosas falta, hay que consultar al pediatra.

De 2 a 3 años, consultar si el niño:

- No tiene intención para comunicarse. Por ejemplo, llora y no sabe decir qué le duele.

- No responde a órdenes sencillas: "dame, tomá, vení".

- No usa al menos 50 palabras sueltas.

- Presenta una regresión o estancamiento en el lenguaje. En el caso de la regresión, significa que el niño decía varias palabras pero a los pocos meses las perdió. El estancamiento consiste en la falta de avances.
La detección temprana es fundamental, porque el chico aprende más rápido, y tiene menos exigencias sociales y académicas. No hay presión del colegio, no hay plazos que cumplir y reducimos las consecuencias indeseadas. Un trastorno del lenguaje que no es tratado a tiempo empieza a sumar dificultades y complejidad.

La primera recomendación es consultar a tiempo y, una vez diagnosticado el trastorno, tener continuidad con las terapias. Hay que ser muy paciente, seguir los lineamientos de los profesionales y saber que esto tiene una duración limitada. Las ayudas que los chicos necesitan recibir hoy no son eternas. Y esas ayudas los llevarán a tener una vida independiente, en la mayoría de los casos.

En TDL tenemos tres modelos de evolución posible: un tercio de los chicos se normalizan y tienen una vida completamente normal. Otro tercio logran una normalización "funcional": tienen un lenguaje en apariencia normal y hacen vida normal, pero si les toman alguna prueba específica del lenguaje puede que obtengan un puntaje más bajo. En general, son chicos que orientarán su carrera hacia oficios que no se relacionan con el lenguaje. El último tercio de los niños tendrán dificultades más severas y crónicas, pueden presentar algún grado de discapacidad intelectual y necesitarán más apoyo.

Los padres tienen que saber que es agobiante al principio y puede implicar mucho esfuerzo, pero la gran mayoría de los chicos van hacia una vida completamente independiente.

Tags: **Salud, Fonoaudiología, Trastorno del Desarrollo del Lenguaje**

Verónica Maggio

El 7% de la población infantil presenta un Trastorno del Desarrollo del Lenguaje

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 30 de septiembre 2023)

En el día de concientización del TDL, una experta explicó que se manifiesta con dificultades tanto para entender lo que se dice como para hablar, lo que repercute en la comunicación y el aprendizaje. La importancia de consultar a tiempo y tener continuidad en el tratamiento

Es más común que el autismo y que cualquier otra dificultad del desarrollo, se trata del Trastorno del Desarrollo del Lenguaje (TDL), una condición que afecta al 7 por ciento de los niños. Cada vez se reciben más consultas por dificultades en la comunicación y en un aula de 30 chicos, entre 2 y 3 presentan este trastorno.

El TDL se manifiesta tanto con dificultades para entender y para hablar, como solamente para hablar.

En cuanto a su origen, es un trastorno de base neurobiológica que puede ser heredado o que también se presente aunque no haya nadie en la familia que lo tenga.

Implica la falta de una habilidad personal, como quien no tiene oído musical, no puede dibujar o practicar un deporte. El problema es que justamente se trata del lenguaje, una herramienta que necesitamos y usamos mucho para nuestro desempeño general. No poder hablar o entender repercute en muchos otros aspectos de la vida diaria, como la socialización, la conducta, la inteligencia y el aprendizaje.

Muchos chicos presentan trastorno del lenguaje silencioso. Como hablan bien, claro y sin problemas de pronunciación, no es tan obvia la dificultad. Pero puede que no entiendan las órdenes largas o la información abstracta, o que tengan una comprensión literal, o que no sepan organizar lo que quieren decir.

Por ejemplo, al contarles un cuento, les pedimos que lo relaten y no pueden. Les preguntamos qué hicieron en el colegio y no saben por dónde empezar a contar. Estos niños con trastornos silenciosos en general llegan al diagnóstico más tarde, en la primaria, cuando empiezan con problemas para leer o escribir.

Estamos viendo cada vez más casos de retraso del lenguaje en el Servicio de Fonoaudiología del Hospital Universitario Austral. Chicos de 2 o 3 años que no hablan,

1 https://www.infobae.com/salud/2023/09/30/el-7-de-la-poblacion-infantil-presenta-un-trastorno-del-desarrollo-del-lenguaje/

no porque tengan un trastorno del desarrollo, sino por falta de estimulación.

Es importante tener en cuenta que el lenguaje depende de la estimulación, y hoy sucede que los adultos tenemos menos tiempo para dedicarle al juego y a hablar con los hijos. Pero la televisión o la tablet no reemplazan la comunicación interpersonal. Solo se aprende a hablar en situaciones de necesidad comunicativa, donde hay un ida y vuelta real con otra persona. Necesitamos que otro nos hable para aprender.

Recibimos consultas por chicos que aprenden el abecedario completo, letras en chino o todos los números, pero no saben decir "me duele", "mamá" o "papá". No se saben comunicar. Se ha demostrado que un chico de entre 2 y 3 años expuesto a pantallas tendrá un riesgo 3.5 veces mayor de padecer un retraso en el lenguaje.

Si además de TDL, ese chico está hipoestimulado, el problema es doble. Aparte de las terapias, la familia tendrá que modificar su funcionamiento.

Consejos para detectar el TDL

De 1 a 2 años, observar si el niño cumple con estas pautas:

- Responde al sonido (por ejemplo, se asusta ante un timbre o una bocina fuerte).
- Responde a su nombre.
- Balbucea, hace sonidos con la boca.
- Tiene intención de comunicar algo, aunque no hable. Señala, rechaza con la cara o la mirada, lleva a la mamá de la mano para conseguir lo que quiere, etc.

Si todo esto está, podemos decir que el desarrollo de la comunicación va bien. Si alguna de estas cosas falta, hay que consultar al pediatra.

De 2 a 3 años, consultar si el niño:

- No tiene intención para comunicarse. Por ejemplo, llora y no sabe decir qué le duele.
- No responde a órdenes sencillas: "dame, tomá, vení".
- No usa al menos 50 palabras sueltas.
- Presenta una regresión o estancamiento en el lenguaje. En el caso de la regresión, significa que el niño decía varias palabras pero a los pocos meses las perdió. El estancamiento consiste en la falta de avances.

La detección temprana es fundamental, porque el chico aprende más rápido, y tiene menos exigencias sociales y académicas. No hay presión del colegio, no hay plazos que cumplir y reducimos las consecuencias indeseadas. Un trastorno del lenguaje que no es tratado a tiempo empieza a sumar dificultades y complejidad.

La primera recomendación es consultar a tiempo y, una vez diagnosticado el trastorno, tener continuidad con las terapias. Hay que ser muy paciente, seguir los lineamientos de los profesionales y saber que esto tiene una duración limitada. Las ayudas que los chicos necesitan recibir hoy no son eternas. Y esas ayudas los llevarán a tener una vida

independiente, en la mayoría de los casos.

En TDL tenemos tres modelos de evolución posible: un tercio de los chicos se normalizan y tienen una vida completamente normal. Otro tercio logran una normalización "funcional": tienen un lenguaje en apariencia normal y hacen vida normal, pero si les toman alguna prueba específica del lenguaje puede que obtengan un puntaje más bajo. En general, son chicos que orientarán su carrera hacia oficios que no se relacionan con el lenguaje. El último tercio de los niños tendrán dificultades más severas y crónicas, pueden presentar algún grado de discapacidad intelectual y necesitarán más apoyo.

Los padres tienen que saber que es agobiante al principio y puede implicar mucho esfuerzo, pero la gran mayoría de los chicos van hacia una vida completamente independiente.

*La doctora Verónica Maggio es directora de la Diplomatura en Trastornos del Lenguaje Infantil de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Tags: Salud, Desarrollo del Lenguaje

Paz Magnanini y Magdalena Tiesi

La adolescencia en la era digital: El desafío de la ansiedad en jóvenes

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 13 de agosto de 2023)

A veces, los adultos miramos hacia atrás y recordamos la adolescencia como un período sin tantas preocupaciones. Los adolescentes de hoy, en cambio, entre el acceso ilimitado a la tecnología y las redes sociales, viven rodeados de estímulos que, sumados al veloz ritmo de vida que llevan, aumentan sus niveles de ansiedad.

Esta realidad se ve reflejada, además, en diversos estudios y la propia experiencia de los profesionales de salud mental, que dan cuenta de un incremento de la ansiedad entre los jóvenes. De acuerdo con datos de 2019 del Instituto Nacional de la Salud de Estados Unidos, cerca de uno de cada tres adolescentes de entre 13 y 18 años puede tener un trastorno de ansiedad. Y a estos números falta sumarles el factor pandemia.

Cambios esenciales. ¿Qué está sucediendo en la mente adolescente? ¿Cómo se explica este aumento de casos? En esta etapa de la vida se producen muchos cambios esenciales: la crisis de identidad, el proceso de autonomía (la necesidad de independencia-dependencia) de los padres, la elección vocacional y las transformaciones a nivel físico por las que atraviesa el cuerpo.

A estos cambios normales y esperables se agrega la abundancia de estímulos que reciben los adolescentes, la mirada exacerbada del otro sobre todo lo que hacen a partir de la constante exposición que facilitan las redes sociales, y la pandemia, que fue "la cereza del postre".

El encierro por la pandemia de coronavirus y el hecho de no haber podido ir a la escuela, hacer deporte e interactuar con sus pares exacerbaron los síntomas de ansiedad.

El ritmo en que vivimos y el acceso a la información y a la tecnología desde edades cada vez más tempranas hacen que los adolescentes funcionen mentalmente más acelerados que nosotros. No tienen tolerancia a la espera, todo es ya, y todo lo hacen como automáticamente, con un acelere mayor.

A un grupo de alumnos les pusimos una película nueva y les pareció lenta. Si observamos, los dibujos animados nuevos tienen 'cortes' todo el tiempo entre las escenas. Este es el estímulo constante del que hablamos.

La ansiedad es parte de la vida. Es nuestro sistema de alerta que se activa en función

1 *https://www.perfil.com/noticias/elobservador/ansiedad-en-adolescentes-que-hacer.phtml*

de un peligro o amenaza. Pero si esta situación se cronifica, y el estado de tensión es constante, puede afectar la calidad de vida, comprometer las relaciones sociales, el rendimiento académico, el estado de ánimo, la alimentación, el sueño y la salud física.

El rol de las redes sociales. No son las únicas culpables del aumento de ansiedad entre los adolescentes, pero sí juegan un papel importante. Después de todo, más que una "segunda vida" virtual, en muchos casos las redes sociales se convierten en el medio de socialización por excelencia. Y puede ser, a la vez, el medio en el que sienten el peso de la exposición.

Este fenómeno se enfatizó durante la pandemia. Están expuestos todo el tiempo a la mirada del otro y el qué dirán, que siempre existió, pero se exacerbó. Existe una mayor conciencia de la mirada ajena: si estás o no estás en las redes, lo que publicás y lo que no.

Los jóvenes están más conectados pero, a la vez, la soledad, el ostracismo y el retraimiento con el teléfono es mayor: superconectados desde las redes y más soledad, al mismo tiempo. Quizá no haya padres tan presentes porque trabajan los dos. Ademas, los adolescentes, que están en plena construcción de su identidad, corren el riesgo de hacer propio lo ajeno. Pero ahora, además, están menos tiempo juntos.

Aparte, los adolescentes, que están en plena construcción de su identidad, corren el riesgo de hacer propio lo ajeno. No solo consumen la "vida perfecta" que se muestra en las redes, sino lo negativo y depresivo, y quizá se apropian de estas situaciones.

Ante el enorme desafío que plantean las redes sociales, el consejo a los padres y madres es estar presentes y fomentar los vínculos reales. Nada reemplaza la presencia del adulto. Poder pensar juntos, estar ahí, mirando y acompañando a nuestros hijos. Sentarse y hablar un rato. Ver qué consumen en el teléfono, con quién hablan, a qué juegan y qué aplicaciones tienen.

Promover tiempos de ocio sin tecnología para favorecer los espacios de conexión con ellos mismos. Cuanto mejor desarrollen su identidad personal, menos caerán en una identidad compartida, y en la mirada ajena de reconocimiento y validación.

Aunque no lo parezca, los adolescentes nos observan permanentemente. Entonces, sirve también cuestionarnos como adultos qué valores reflejamos y qué tan sobreexigidos estamos, o cuánto nos influye y afecta lo que se espera de nosotros y de nuestra familia.

Síntomas y signos de ansiedad para estar atentos:

Dificultades en lo social: temor o rechazo a situaciones de exposición social, como dar lecciones o exámenes orales, ir a cumpleaños o reuniones, o estar con amigos.

Temores específicos a lugares o cosas, como animales, ascensores o aviones.
Dificultades reiteradas y persistentes para dormir y temores asociados.

Excesivas preocupaciones cotidianas por temas como el rendimiento académico o social,

la mirada del otro, las enfermedades o la muerte, entre otros.
Síntomas físicos repetidos y repentinos como temblores, taquicardia, sudoración, malestares estomacales, dolor de cabeza o temor a que algo malo les pase (sin explicación médica alguna).

Pensamientos que dificulten la rutina o rituales obsesivos: por ejemplo, tener que hacer ciertas cosas antes de salir de casa.

Cambios en relación con el peso y la alimentación, y alteraciones del estado de ánimo, como enojos frecuentes, irritabilidad y ataques de ira.

Lo importante de todos estos síntomas es que se pueden volver cada vez más intensos y obstaculizar la vida cotidiana. Para poder abordarlos es necesaria la ayuda externa.

Terapia. Una de las terapias más recomendadas en estos casos es la TCC (terapia cognitiva conductual). Se trabaja con herramientas prácticas y concretas, se busca el cambio en los esquemas mentales que potencian la ansiedad; se tiene como objetivo el modificar la forma de ver las cosas, de aproximarse a las situaciones para que no se eleven alertas que potencien la ansiedad. Otras herramientas aliadas son el mindfulness y el ejercicio físico.

Es importante recordar que cada persona es única y de la misma manera lo es cada profesional de la salud, por lo que es clave buscar a un experto con quien sentirse cómodo.

Cuanto más se demore en buscar ayuda, mayor podría ser el impacto negativo en la personalidad, el estado de ánimo, la construcción de la identidad y la autoestima.

La adolescencia es una etapa crucial para la formación de la identidad, los adultos de hoy sabemos lo difícil que es transitar estos años. Con todos los estímulos que los rodean en el contexto actual, sin dudas, es más duro para los jóvenes; por ello, es fundamental tomar medidas a tiempo.

Tags: Salud, Ansiedad, Juventud

Pablo Jorge Maid

Qué significa tener las manos o los pies fríos y cuándo hay que acudir al médico

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 28 de febrero 2023)

(...) Según Pablo Jorge Maid (M.N. 76967) jefe del servicio de reumatología del Hospital Universitario Austral (HUA) y Director del Centro de Investigaciones en Enfermedades Reumáticas (CIER), la sensación de frío en manos y pies -independientemente del contexto- se debe a un fenómeno vascular de vasoconstricción. En este, los vasos sanguíneos se contraen y consecuentemente disminuye la circulación sanguínea en esas zonas produciendo una reducción de la temperatura y también generando cambios en la coloración de la piel como palidez y/o cianosis -que las manos y pies se pongan de color azul-. "Esta condición es más común en mujeres jóvenes, aunque puede aparecer en personas de cualquier edad y sexo", asegura el Dr. Maid.(...)

Pies y manos frías: qué enfermedades se pueden estar manifestando

En muchos casos, como mencionó el Dr. Maid, tener las manos o los pies fríos o ambas partes puede representar un déficit de circulación sanguínea momentánea. Aunque también existen otro tipo de afecciones y condiciones que podrían relacionarse con este síntoma. "Si esta manifestación es una característica constitutiva de la persona puede que se trate de algo benigno; sin embargo, en otros pacientes puede tratarse de la exteriorización de enfermedades locales o sistémicas, y según de cuál se trate, conllevar distintos grados de severidad", explica Maid.

(...) "Cuando aparece sin causa aparente se denomina Raynaud primario o fenómeno de Raynaud, pero si se asocia a enfermedades sistémicas se denomina o Raynaud secundario", añade Maid a la vez que explica que hasta el momento se desconocen las causas del problema, pero que puede estar asociado a enfermedades inmunológicas como lupus, artritis reumatoidea o esclerodermia.

Tags: Salud, Reumatología

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/que-significa-tener-las-manos-o-los-pies-frios-y-cuando-hay-que-acudir-al-medico-nid28022023/

María Constanza Mansur

Tres de cada 4 enfermos de rosácea pueden sufrir compromiso ocular

(Resumen extraído de artículos de Ambito Financiero[1] donde se cita al especialista publicado el 30 de julio 2023)

(...) "El compromiso ocular está presente entre el 58 y el 75% de los pacientes con rosácea, mientras que el 20% tiene síntomas oculares antes de las manifestaciones cutáneas", precisa la doctora María Constanza Mansur (M.N. 109564-M.P. 58208), médica especialista en Oculoplástica del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

Ese compromiso ocular se manifiesta con una serie de afecciones: blefaritis, meibomitis y chalazión. "La blefaritis anterior se caracteriza por una acumulación de material escamoso alrededor de la base de las pestañas y el enrojecimiento del borde anterior del párpado. La sintomatología es muy inespecífica, pero los pacientes suelen referir picazón en el borde los párpados o sensación de tener un cuerpo extraño dentro del ojo", indica la médica.

"Por otro lado, la meibomitis se produce por una secreción excesiva de las glándulas de Meibomio, y también se presenta con enrojecimiento del borde palpebral y acumulación de secreciones en los orificios de las glándulas. Los pacientes presentan sensación de quemazón, lagrimeo, prurito, sequedad, irritación y sensibilidad a la luz. Esto produce un ojo seco evaporativo", continúa.

"Un chalazión es provocado cuando una glándula se tapa, y genera una inflamación nodular en el borde del párpado. Otros signos oculares de la rosácea son la presencia de vasos dilatados en la capa más externa del ojo o conjuntiva. Los pacientes presentan ojo rojo, que muchas veces conduce al diagnóstico erróneo de conjuntivitis", informa la especialista.

"Además, los pacientes pueden presentar alteraciones en la córnea, principalmente queratitis, que se localiza muy característicamente en los dos tercios inferiores y que lleva a los pacientes a consultar por sentir ojo seco o sensación de tener un cuerpo extraño dentro de los ojos", completa.

El tratamiento de la rosácea demanda un trabajo coordinado entre dermatólogos y oftalmólogos, con la finalidad de ofrecer a los pacientes las mejores alternativas terapéuticas disponibles. "El primer objetivo en el tratamiento es educar a nuestros pacientes para que puedan identificar los disparadores de su enfermedad y así evitarlos. Incluye las condiciones horarias y ambientales y factores como la comida y los hábitos", observa.

1 https://www.ambito.com/informacion-general/tres-cada-4-enfermos-rosacea-pueden-sufrir-compromiso-ocular-n5781954

“En muchos pacientes, también indicamos tetraciclina sistémica vía oral. Se trata de un antibiótico cuyo efecto en la rosácea estaría más relacionado con un efecto antiinflamatorio que con su acción contra microorganismos. Otros tratamientos utilizados, según la gravedad del paciente, indican ivermectina o metronidazol en crema o gel. El uso de la Isotretinoina, derivado de la vitamina A, también posee efectos antiinflamatorios que mejoran los signos relacionados con el acné”, detalla la doctora María Constanza Mansur. “Las últimas investigaciones y tendencias en el tratamiento de la rosácea están relacionadas con el uso de solución de ácido tranexámico, de microdosis de toxina botulínica subdérmica para mejorar el acné y de inhibidores de factores de crecimiento” completa.

Tags: Salud, Oftalmología

Campaña Latinoamericana de Ambliopía: la importancia de la detección precoz para revertir esta condición

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 11 de octubre 2023)

Con el objetivo de identificar esta afección, en la Argentina se realizará un control oftalmológico gratuito en el Hospital Universitario Austral, destinado a niños de entre 4 a 14 años. De qué se trata esta patología.

La ambliopía es la pérdida de la capacidad para ver claramente a través de un ojo, una condición también conocida como "ojo perezoso" u "ojo vago". Asimismo, "es la causa más común de problemas de visión en los niños", según indican desde los Institutos Nacionales de Salud de los Estados Unidos (NIH, por sus siglas en inglés). Esta problemática afecta a entre el 2 y el 4% de la población, siendo la mayor causa de déficit visual en niños y adultos menores de 60 años.

Con el objetivo de realizar controles visuales de manera gratuita a todos los niños de 4 a 14 años y así detectar pacientes que puedan padecerla, el 12 de octubre se realizará la Campaña Latinoamericana de Ambliopía, siendo que en la Argentina se efectuará en el Hospital Universitario Austral.

Lucía Mazer (MN 114.738), médica del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral, señaló que esta patología "se trata de una disminución de la agudeza visual que no puede ser atribuida directamente a ninguna anormalidad estructural del ojo o de las vías visuales. Puede ser unilateral o, menos frecuentemente, bilateral. Es una falla en el desarrollo visual del niño".

De acuerdo con la especialista, sus principales causas son el estrabismo, la anisometropía (diferencia de aumento entre ambos ojos) y los errores de refracción (como la hipermetropía, la miopía o el astigmatismo) cuando son elevados.

En algunas ocasiones, también puede atribuirse a una deprivación visual en uno o ambos ojos. "Es el caso de las cataratas congénitas, ptosis palpebral, opacidades corneales y hemorragia vítrea. En estos casos se verifica la forma más severa y difícil de tratar", detalla Mazer.

La importancia de esta campaña se debe a que se puede revertir antes de los siete u ocho años de edad. En este lapso, la corteza visual es lábil y se adapta a las influencias derivadas de la experiencia o el medio ambiente. "Si bien se han documentado tratamientos

1 https://www.infobae.com/salud/2023/10/11/campana-latinoamericana-de-ambliopia-la-importancia-de-la-deteccion-precoz-para-revertir-esta-condicion/

efectivos en pacientes mayores, el tratamiento de la ambliopía es más efectivo durante la infancia", afirmó la experta.

Cómo es el tratamiento contra ambliopía

El tratamiento consiste en eliminar cualquier causa de obstrucción del eje visual. ¿Por ejemplo? corregir errores refractivos significativos y promover el uso del ojo ambliope.

"Para ello se llevan adelante terapias oclusivas, con parches en el ojo con mejor visión para estimular el desarrollo del ojo ambliope; farmacológicas, mediante colirio de atropina en el ojo con mejor visión; ópticas, gracias a lentes o filtros que generen visión borrosa en el ojo con mejor visión, o binoculares, mediante softwares", completa Mazer.

Tags: Salud, Ambliopía

La donación de órganos en la Argentina aún no recupera los niveles previos a la pandemia

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 31 de mayo 2023)

El doctor Manuel Mendizábal, jefe de Hepatología del Hospital Austral, señaló que se necesitan más medidas de difusión y apoyo para mejorar las tasas de donación. Por qué alerta sobre las enfermedades vinculadas al hígado graso

En Argentina, unas 9.900 personas esperan un órgano según los datos oficiales del Sistema Nacional de Información de Procuración y Trasplante de la República Argentina (Sintra). En el transcurso de este año, hasta el momento hubo 319 personas donantes, según los registros del INCUCAI. La realidad contrasta con 2019, cuando se promulgó la "Ley Justina", año en el que se registró un récord de 4.510 donantes y se alcanzó la tasa de 20 donantes por millón de habitantes.

Justamente, este 30 de mayo se celebró el Día Nacional de la Donación de Órganos, una jornada promovida para concientizar sobre una práctica solidaria que salva vidas. En diálogo con Infobae, el doctor Manuel Mendizábal, jefe de Hepatología del Hospital Austral, indicó que se necesitan más medidas de difusión y apoyo para mejorar la tasa de donación.

El doctor Mendizábal tiene 44 años y hace dos décadas que se encarga de preparar a los pacientes trasplantados y con ellos mantiene un vínculo que no sólo se reduce al prequirúrgico o el trasplante. "Es un seguimiento hasta que la muerte nos separe", graficó en una entrevista con Infobae. Empezó su carrera muy joven en la especialidad, desde que comenzó su residencia.

Es miembro de la Sociedad Argentina de Trasplante, se especializó en la Universidad de Pensilvania, en Filadelfia, Estados Unidos, y actualmente es jefe de Hepatología y subjefe de Trasplante Hepático del Hospital Universitario Austral.

—¿Cuánto cambió la práctica profesional del trasplante desde sus inicios en la especialidad?

— No hubo muchos cambios en cuanto a las técnicas quirúrgicas, a los cuidados pre y pos trasplante. La medicación inmunosupresora tampoco ha avanzado mucho, la que tenemos disponible es muy efectiva, pero todavía se puede mejorar reducir los efectos adversos, que igualmente son manejables. Hay muchísimos más centros de trasplante de lo que había hace 20 años, lo cual es bueno y malo, porque florecen centros de trasplante

1 https://www.infobae.com/salud/2023/05/31/la-donacion-de-organos-en-la-argentina-aun-no-recupera-los-niveles-previos-a-la-pandemia/

en ciudades pequeñas que no tiene sentido que compitan entre ellos. Es una situación difícil de controlar y en la que tiene que intervenir el Ministerio de Salud y el INCUCAI de acuerdo a las necesidades. Cada órgano tiene su complejidad, mi sesgo es el de trasplante hepático. Es más sencillo abrir centros de trasplante renal, mientras que el trasplante cardíaco o pulmonar tienen mayor complejidad; o el intestinal, que solamente se realiza en dos instituciones.

Lo más importante es la tasa de donación, que ha ido aumentando con el tiempo, pero todavía estamos en niveles muy bajos comparados a otros países como Brasil, y ni hablar como España, que tiene una tasa de donante por millón a la que todos queremos llegar (NdR: en 2022, ese país alcanzó una tasa de 46,3 donantes por millón).

—¿Cómo han evolucionado las enfermedades hepáticas? ¿Existe una mayor exposición de las personas a contraer enfermedades graves vinculadas a la hepatología?

— Históricamente, la infección crónica por hepatitis C era la principal indicación de trasplante en Argentina y Occidente. Esta indicación ha caído dramáticamente, se creó una medicación muy efectiva para tratar el virus de la hepatitis y los pacientes dejaron de evolucionar a la cirrosis. Lo que estamos viendo es una pandemia no infecciosa que es la del hígado graso, que no quiere decir todas las personas con hígado graso van a recibir una indicación de trasplante, sino que el síndrome metabólico que estamos viendo con el sobrepeso, diabetes, la hipertensión, y las dislipemias evolucionan de la esteatohepatitis no alcohólica, produciendo la cirrosis hepática. Esto se está convirtiendo en las principales indicaciones de trasplante junto al tumor hepático y el alcohol, que pienso que ha aumentado un poco pospandemia.

—¿El hígado graso es una condición biológica o se adquiere?

—Son las dos cosas. Existe una predisposición genética a tener el síndrome metabólico que incluye el hígado graso, pero si no ejercitamos y comemos de manera saludable, potenciamos esa tendencia para que se desarrolle de manera más agresiva. Lo importante es que no todos los pacientes con hígado graso evolucionan a cirrosis, sino que es un porcentaje muy menor, mientras haya una vida saludable, dieta balanceada y actividad física para evitar cualquier tipo de complicación.

— ¿Qué le sucede a una persona que atraviesa por un trasplante de órganos?

—El cambio es enorme con cualquier órgano trasplantado. Hay que imaginar un paciente en diálisis, que tiene que ir tres veces por semana a conectarse a una máquina durante cuatro horas. La calidad de vida es pésima; además, te debilita, perdés masa muscular e independencia. De repente llegás a un trasplante y todo eso desaparece con controles médicos y medicación, es un cambio muy importante. Lo mismo sucede con un paciente con enfermedad hepática crónica que tiene complicaciones como puede ser ascitis, que es la acumulación de líquidos en la panza, a la que hay que pinchar con una jeringa y vaciar cada dos o tres semanas. No se pueden realizar actividad habituales y sociales, pero el trasplante cambia radicalmente. Los pacientes se emocionan tanto que lo festejan como un segundo cumpleaños, con una reunión familiar, y nos suelen invitar a los médicos

también. Hasta se genera un vínculo tan fuerte que el médico del trasplante pasa a convertirse en médico de cabecera, cuando no debería ser así, pero es la confianza que el paciente tiene con el equipo. A veces, es difícil hacer ese “destete”.
—¿Cuál es la experiencia que más le impactó?

— Impactan mucho los casos de mujeres jóvenes, que vienen arrastrando enfermedades desde la pediatría, llegan a adultas, las trasplantan y después son madres. Hay pacientes que han elegido a médicos del equipo como padrinos de su hijo. Otros pacientes se involucran en campañas de donación, o concretan sus sueños cuando nos representan en los Juegos del Mundial del Trasplante, donde tienen natación, atletismo y otros deportes. Verlos participar con el logo del hospital, y que traigan sus medallas, moviliza bastante. La verdad es lo que te motiva seguir haciendo esto. No hay ningún día que uno no sienta un cosquilleo o que no se sorprenda con lo bien que evolucionan los pacientes. El día que no lo haga, ese día dejaremos de hacer trasplantes. Es lo que te seduce al final del día para seguir haciendo esto más allá de las inclemencias del país.

—¿Qué opina acerca de los criterios y las prioridades que establece el sistema para alcanzar el trasplante?

—Es un sistema muy transparente y trata de ser lo más equitativo posible, aunque no es perfecto. Lo que trata de hacer el sistema de lista es trasplantar al que está más enfermo primero, y que no sea algo por una cuestión de tiempo en lista. Se crean distintos sistemas de puntuación y eso le da un puntaje adicional a los pacientes con patologías específicas, algo que se va puliendo con el tiempo. Pero todavía hay pacientes que no terminan de quedar amparados por ese sistema. Personalmente me quedo con la transparencia: los pacientes pueden ver en qué posición estar, llamar al Incucai y consultar qué pueden hacer para tener prioridad. El INCUCAI no discrimina, todo lo contrario, asesora y me parece que lo maneja bien.

—¿Qué cambios trajo la sanción de la “Ley Justina”?

—En 2019, el año en que se implementó ,hubo mayor número de donantes a nivel nacional, después vino la pandemia y no hemos podido llegar a ese número. La ley Justina define a todo paciente como todo donante, a no ser que eso sea rechazado en vida por el paciente. A mí eso me genera un poco de ruido y dicotomía que alguien termine donando sin su consentimiento, porque la donación es un acto de caridad, de amor, en el que uno está consciente de que va a querer donar. Las familias ayudan y apoyan, pero la pandemia nos hizo retroceder 15 casilleros, y todavía no llegamos a esos niveles alcanzados en 2019.

—En las últimas décadas aumentó la ingesta de alcohol en edades más temprana. ¿Cómo impacta en el organismo en relación al riesgo de estas enfermedades?

—Obviamente impacta de manera negativa a largo plazo el consumo temprano, y varía mucho entre varones y mujeres. Las mujeres tienen una tolerancia menor al alcohol, con menor cantidad de gramos diarios de ingesta pueden evolucionar más rápidamente a una enfermedad hepática crónica. A diferencia del tabaco, donde hay campañas públicas agresivas y muchos centros deportivos prohibieron los auspicios de

compañías tabacaleras, con el alcohol eso no sucedió para nada, todo lo contrario. Hay una responsabilidad social en cuanto a la venta de alcohol al consumo y a la difusión, que tampoco está controlado. Creo que lo único relevante que se ha hecho es la ley de tolerancia cero de alcohol al volante, pero después en cuánto a largo plazo no hay ningún tipo de políticas públicas que se monitoreen activamente.

—¿Qué tipos de medidas son necesarias para que se incremente la tasa de trasplantes?

—Falta mucha de difusión de los medios y en redes sociales que muestran cuántas vidas puede salvar un paciente que dona. De un paciente que fallece joven pueden lograrse siete trasplantes; son siete pacientes que pueden prolongar su vida. Ese impacto la gente tiene que saberlo, además de que se tiene que saber que el proceso de ablación es transparente. Y tiene que haber apoyo económico del Estado en cuanto a la donación y la procuración. El equipo de procuración es el que mantiene al donante hasta que salga el proceso de ablación, ese equipo tiene que tener un apoyo fuerte en lo logístico, en la capacitación y en la remuneración. Nosotros también como sociedad científica tenemos que fomentar la educación médica del trasplante porque es una especialidad de nicho, los médicos no saben lo beneficioso que puede resultar. Estado, sociedad médica y pacientes tenemos que impulsar y fomentar la donación y el trasplante.

Tags: Salud, Donación de Órganos

Diana Montoya

Mutaciones genéticas y factores hereditarios: las causas que elevan diez veces el riesgo de cáncer de mama

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 17 de septiembre 2023)

(...) "Cuando hay una condición de alto riesgo, se incluye en los controles la resonancia magnética con contraste. Este estudio tiene una sensibilidad mayor a la mamografía y ecografía habituales y es de gran ayuda en este grupo de pacientes. A su vez, se realizan chequeos más frecuentes, que incluyen mamografía y ecografía en un primer control; y a los 6 meses una nueva resonancia magnética", explica la doctora Montoya, quien es subjefa del Servicio de Cirugía Mamaria y coordinadora de la Clínica de Alto Riesgo para Cáncer de Mama del Hospital Universitario Austral.

(...) "Cada una de esas opciones tiene aspectos favorables y desfavorables. La elección de una estrategia de reducción de riesgo es un proceso y puede contemplar la consulta a varias especialidades: mastólogos, ginecólogos, cirujanos plásticos, genetistas, psicólogos y oncólogos. No hay una estrategia de prevención 'obligatoria'.

Se debe analizar cada paciente en particular, considerar cuál es su riesgo, sus expectativas, sus deseos y necesidades al momento de la consulta", agrega Montoya, quien también expuso en la conferencia sobre el abordaje del cáncer de mama hereditario en el reciente congreso de la SAM, una actividad abierta a la comunidad que contó con la participación de pacientes y familiares.

"Hay algunos datos que nos pueden hacer sospechar que estamos frente a una mutación heredo-familiar y solicitar un test genético. Por ejemplo: tener muchos familiares afectados con cáncer de mama, también el antecedente personal o familiar de cáncer de ovario, cáncer de mama a edad muy temprana, o la presencia de cánceres bilaterales.

Además es un dato importante si en la familia hubo un hombre con cáncer de mama o la presencia de cánceres de páncreas, próstata, mama y ovario", especifica la doctora Montoya.

La información que provee un test genético es muy útil en una paciente sana cuando se sospecha que puede existir una mutación, pero también es valiosa en aquellas pacientes con sospecha clínica que ya han desarrollado la enfermedad.

---

1 https://www.infobae.com/salud/2023/09/17/mutaciones-geneticas-y-factores-hereditarios-las-causas-que-elevan-diez-veces-el-riesgo-de-cancer-de-mama/

“Permite el estudio de otros integrantes de la familia y habilita para realizar (en caso que así lo desee la paciente) una mastectomía de reducción de riesgo de la mama contralateral, ya que las pacientes con mutación BRCA tienen un riesgo ligeramente elevado de desarrollar un carcinoma en la otra mama. También permite tomar precauciones a nivel ginecológico y son pasibles de tratamientos con drogas específicas”, agrega la experta.

Tags: Salud, Cáncer de Mama, Genética

María del Carmen Morasso

El uso consciente del agua, una huella que impacta

(Columna de opinión publicada en Infobae[1]e el 16 de octubre de 2023)

El agua cubre el 71% de la superficie terrestre. Siendo tan azul como es nuestro planeta, sólo 2,5% del total es agua dulce, apta para beber, para la agricultura y para la mayoría de los usos industriales. ¿Por qué detenernos en el agua? Porque este año, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) hace foco en este recurso, definitivamente un nutriente esencial para el crecimiento de todas las formas de vida, las que integradas en complejos ecosistemas conforman la cadena alimentaria.

En la actualidad, el agua dulce está disminuyendo a un ritmo acelerado: su disponibilidad bajó un 20% desde comienzos del siglo XXI. Según un informe de FAO, "la disponibilidad y la calidad del agua se están deteriorando rápidamente debido a decenios de uso y gestión deficientes, sobreexplotación de aguas subterráneas, contaminación y cambio climático. Corremos el riesgo de sobrecargar este preciado recurso hasta un punto de no retorno".

El rápido crecimiento de la población, la urbanización, el desarrollo económico y el cambio climático están poniendo los recursos hídricos del planeta bajo un estrés cada vez mayor.

Dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, establecidos por Naciones Unidas para 2030, se encuentra en 6to lugar el acceso al agua potable, el saneamiento y los recursos hídricos inocuos. Para ilustrar la escala de uno de estos desafíos, FAO menciona que más del 80% de las aguas residuales del mundo se liberan al medio ambiente sin tratar.

De acuerdo con datos del Censo Nacional de Población y Vivienda 2022, elaborado por el INDEC, el 14,6% de los hogares de Argentina no tiene conexión de agua a la red pública, acercándose esa proporción al 25% en algunas provincias del norte del país. La falta de agua segura y otras condiciones ambientales están entre los determinantes de las 391 muertes por enfermedades infecciosas intestinales ocurridas en nuestro país en el año 2021.

El agua es la base de nuestra alimentación. El 95% de nuestros alimentos se producen en la tierra, representando la agricultura el 72% de las extracciones mundiales de agua dulce.

Como todos los recursos naturales, el agua dulce es finita. Los alimentos que comemos y su forma de producción afectan la disponibilidad de agua. Podemos marcar la diferencia consumiendo alimentos locales, de temporada y frescos, y evitando desperdiciarlos.

1 https://www.infobae.com/salud/2023/10/16/el-uso-consciente-del-agua-es-clave-para-una-dieta-sostenible-que-cuide-el-futuro-del-planeta/

Anualmente se tiran en el mundo aproximadamente 1.000 millones de toneladas de alimentos, junto con el agua necesaria para producirlos.

Una mención especial merece la protección de los sistemas alimentarios acuáticos. Su biodiversidad los convierte en una fuente única e imprescindible de nutrición y seguridad alimentaria. Los alimentos acuáticos son ricos en nutrientes esenciales como los ácidos grasos omega-3, las vitaminas y los minerales, particularidades que los erige en un recurso valioso para la prevención de malnutrición en todas sus formas.

Entre los principales desafíos que enfrenta el mundo hoy en relación al agua se encuentran: su escasez, la contaminación y la distribución desigual de los recursos hídricos. Todos ellos atribuidos a la acción o inacción de los seres humanos.
En el año 2020, la FAO junto a la Organización Mundial de la Salud publicó un documento sobre dietas saludables sostenibles. Allí se establecen patrones alimentarios que promueven todas las dimensiones de la salud y el bienestar de las personas; tienen una baja presión e impacto ambiental a la vez que resultan accesibles, seguros y culturalmente aceptables. Por nuestra salud y la del planeta, conviene tener en cuenta esos principios.

El afán de trascendencia es un rasgo que caracteriza a los seres humanos. Cada uno de acuerdo con nuestros talentos buscamos trascender; dejar huella.

En términos de ecología, rige el principio de “menos es más”. Cuanto más pequeña sea nuestra huella, más contribuimos a la calidad de vida de las generaciones presentes y futuras.

En 2002, Arjen Hoekstra creó el concepto de “huella hídrica”, indicador que integra la familia de huellas que nos ayudan a entender cómo nuestras elecciones de consumo y la forma de producción de bienes y servicios afectan los recursos naturales.

Sólo por mencionar un ejemplo, mientras la huella hídrica de 1 kg de carne vacuna es de 15.415 litros de agua (112 litros por gramo de proteína), la de 1 kg de pollo es de 4.315 litros (34 litros por gramo de proteína).

Tags: |Salud, Agua, Nutrición, sostenibilidad

Matías Najún y Lorena Etcheverry

Las dos claves de los cuidados paliativos para acompañar al paciente a vivir hasta el final

(Resumen extraído de artículos de TN Salud[1] donde se cita al especialista publicado el 31 de octubre 2023)

La asistencia activa e integral para personas con sufrimiento severo es generalmente mal percibida por el paciente y su entorno.

El cuidado paliativo es la especialidad que se propone asistir a personas con enfermedades avanzadas, incurables, oncológicas y no oncológicas. Es medicina de alta calidad para personas con enfermedades avanzadas y se caracteriza por la alta cercanía, el contacto y la humanidad.

Así lo indicó Matías Najún (M.P. 58.382), jefe de Servicios de Cuidados Paliativos del Hospital Universitario Austral, quien dijo además: "Médicamente beneficiamos a los pacientes porque somos de alguna manera expertos en el alivio de los síntomas, en entender lo que necesita ese paciente en ese momento de la vida, en no realizar tratamientos o estudios innecesarios que la persona no va a tolerar".

El especialista indicó que el cuidado paliativo no tiene que ver con el tiempo de sobrevida que quede por delante, porque antes se asociaba a pacientes que iban a vivir de tres a seis meses.

El objetivo de los cuidados paliativos es mejorar la calidad de vida de los pacientes y sus familias, atendiendo las necesidades físicas, psicológicas, sociales y espirituales que la situación de enfermedad ocasiona, detalló Lorena Etcheverry (M.N. 37.063-M.P. 25.304), psicóloga, especialista en Psicología Clínica, magister en Psicooncología e integrante del servicio de Cuidados Integrales del Hospital Universitario Austral.

La Psicología aplicada a cuidados paliativos

"La Psicología paliativa atiende dificultades en el proceso psicológico de adaptación a la enfermedad, tanto de la persona enferma, como de su entorno significativo. También interviene sobre los procesos afectivos, relacionales, cognitivos y comportamentales asociados a la comunicación de malas noticias y al vínculo terapéutico con el equipo asistencial", señaló la especialista.

Asimismo, añadió: "Diagnostica y trata también psicopatologías específicas previas o

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/cancer-de-mama-a-que-edad-aparece-con-mas-frecuencia-y-desde-cuando-hay-que-controlarse-nid19102023/

causadas por la enfermedad y aborda situaciones complejas, atravesadas por múltiples problemas que se entrecruzan y que pueden exceder a las dificultades propias de la enfermedad crónica progresiva y limitante para la vida. Por otra parte, interviene en el tratamiento de problemas éticos inherentes a la dimensión psicológica que se presentan en los procesos de toma de decisiones, evalúa e interviene sobre el impacto que genera el trabajo en Cuidado Paliativos para el personal de salud".

Las dos claves de los cuidados paliativos

El cuidado paliativo es un cuidado basado en dos elementos que se entrelazan, la compasión y la competencia. Entender las circunstancias, emociones y necesidades de los pacientes y sus familias es crucial para iniciar una relación que sea verdaderamente terapéutica, para saber qué necesitan y para poder darles una respuesta adecuada y eficiente a su sufrimiento, señaló la psicóloga.

"Por supuesto, adentrarse en el sufrimiento de las personas tiene un impacto para los profesionales de la salud que deberán estar capacitados para intervenir, contar con algún tipo de trabajo de supervisión en su equipo y tener buenos hábitos de cuidado personal", concluyó Etcheverry.

Cuando duele, dar el mejor calmante

Najún relató: "Cuando duele, damos el mejor calmante y lo hacemos bien, pero cuando hay sufrimiento, y otras necesidades se involucran todos los integrantes del equipo para contener, explicar, escuchar, para acompañar en esa etapa tan especial de la vida. Decimos que no acompañamos a la gente a morir, sino a vivir hasta el final, que puedan protagonizar ese tiempo, que puedan saber qué está pasando, que puedan tomar sus decisiones".

"Es una mirada muy distinta cuando se puede mirar de frente lo que está pasando y tener un equipo que acompaña y cuida. Es un momento en donde la gente vuelve a lo esencial, por donde pasa la vida. Uno puede volver a esas cuestiones esenciales cuando se ha sacado ese dolor, se está contenido y se ha podido sostener esas charlas difíciles, esos temas que no se hablan y son tabúes, pero que son necesarios para encontrar la tranquilidad y la serenidad", añadió.

Derribar el mito

"Derribar el mito de asociar los cuidados paliativos a la muerte. La frase 'ya no hay más nada para hacer' es una trampa de la Medicina porque siempre hay algo para hacer. Quizás esa enfermedad no se va a curar, pero hay estudios que demuestran que la llegada de cuidados paliativos no acorta la vida, sino por el contrario, la gente vive más y mejor, porque descansa, recupera el apetito, se alivia el dolor y está más tranquila al saber que está pasando. Por eso, los cuidados paliativos no acortan la vida", contó el doctor.

“La gente muchas veces piensa que si va a cuidados paliativos no le van a hacer más nada o no le van a hacer tratamientos”, expresó el médico, pero agregó: “Los pacientes siguen haciendo quimioterapia, radioterapia y hacemos el seguimientos complementario con otros especialistas y vamos ayudando que la calidad de vida de ese paciente y esa familia sea la mejor posible”.

Tags: Salud, Cuidados Paliativos

María del Carmen Negueruela

Hipertiroidismo vs. Hipotiroidismo: cuál es más peligrosa y cómo saber si padeces alguna de estas afecciones

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 16 de diciembre 2023)

¿Qué es la tiroides y por qué es tan importante para el cuerpo? "La tiroides es la responsable de formar las hormonas T4 y T3. Estas ayudan al cuerpo a utilizar energía, mantener la temperatura corporal y a que el cerebro, el corazón, los músculos y otros órganos funcionen normalmente", explica a LA NACION, Maria del Carmen Negueruela (M.N. 68617), jefa de endocrinología en el Hospital Universitario Austral (HUA).

Dada su relevancia para la salud, revela la Dra. Negueruela que existen dos afecciones tiroideas muy comunes en la población, estas son: el hipotiroidismo -caracterizado por tener la cantidad de hormonas tiroideas demasiado bajas- y el hipertiroidismo -cuando la cantidad de hormonas es alta-. "Ya sea que se trate de cualquiera de estas dos condiciones, el paciente notará que todo el cuerpo comienza a estar afectado", recalca.

"Las causas más frecuentes del hipotiroidismo son: enfermedades autoinmunes, como la Tiroiditis de Hashimoto; la eliminación quirúrgica de la tiroides; y el tratamiento radiactivo", dice la Dra. Negueruela. En la misma línea advierte que cuánto más temprano se dé el diagnóstico, mayor probabilidad hay de evitar que los procesos corporales que regula esta glándula comiencen a funcionar con lentitud.

"Un síntoma particular que los pacientes reportan a menudo y no es tan conocido es el de la niebla mental. Esta incluye una variedad de señales que van desde tener baja energía, a padecer olvidos, somnolencia y dificultad para concentrarse", informa la médica endocrinóloga.

Se produce cuando hay una actividad excesiva y sobreproducción de hormonas tiroideas. "El metabolismo, que en este caso se ve sobre estimulado por el exceso de hormonas, afecta el estado de ánimo, el peso y los niveles de energía física y mental entre otras cosas. Cuando existe demasiada hormona tiroidea, todas las funciones del cuerpo tienden a acelerarse", señalan desde el Hospital Universitario Austral.
"La enfermedad de Graves -forma más común de hipertiroidismo- es causada por la presencia de anticuerpos en la sangre, los cuales estimulan a la glándula tiroides a crecer y a segregar exceso de hormona tiroidea", explica la Dra. Negueruela. Para la especialista este tipo de hipertiroidismo tiende a ocurrir en familias por lo que es una condición

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/hipertiroidismo-vs-hipotiroidismo-cual-es-mas-peligrosa-y-como-saber-si-padeces-alguna-de-estas-nid20042023/

hereditaria. Sumado a esto, destaca la médica que algunos síntomas recurrentes de la enfermedad de Graves son: que los ojos se vean grandes por la retracción de los párpados superiores y/o protrusión de uno o ambos ojos, inflamación en la parte anterior del cuello debido a un agrandamiento de la glándula -denominado "bocio"-.

"Es más peligroso el hipertiroidismo dado su fuerte impacto en el sistema cardiovascular. En los casos graves, hace que aumente la frecuencia cardíaca, la hipertensión arterial, el gasto cardíaco, entre otros factores importantes que controlan el corazón", señala la Dra. Negueruela. Por último, destaca que todas estas condiciones mencionadas son severas porque son situaciones que conllevan al riesgo de vida.

Tags: Salud, Bienestar, Medicina

Sebastián Obregón

Calor e hipertensión. Consejos de especialistas para cuidar tu presión en vacaciones

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 12 de enero 2023)

"La hipertensión es la enfermedad en la que una persona pierde la moderación del latido cardíaco en todas las arterias. Por ende, aumenta la presión dentro del sistema vascular, el corazón late con más fuerza y las arterias no pueden amortiguarla", explica Sebastián Eduardo Obregón (M.N. 97825), jefe del Centro de Hipertensión Arterial y Envejecimiento Vascular del Hospital Universitario Austral, respecto de una de las afecciones que más preocupación genera en la actualidad. La hipertensión hace que las arterias envejezcan y ocurra el denominado "envejecimiento vascular".

Según el profesional, la presión alta sostenida en el tiempo es la enfermedad más común y frecuente en los argentinos ya que, según datos oficiales, 1 de cada 3 personas adultas sufren de hipertensión arterial; y, si se reduce esta medición a la población mayor de 50 años, 1 de cada 2 la padecen. Coincide con esta declaración Gabriel Lapman (M.N. 119066), médico cardiólogo y especialista en hipertensión, quien además añade que en la actualidad un 42% de la población argentina sufre esta patología. (...)

A su vez, el Dr. Obregón aconseja que antes de irse de vacaciones es ideal hablar con un médico para saber qué cambios se pueden esperar de acuerdo al peso, el destino donde se vacaciona o las actividades físicas que se planean hacer ya que esos factores pueden alterar la presión arterial y por ende, requerir ajustes en la medicación.

Tags: Salud, Hipertensión

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/vida_sana/calor-e-hipertension-consejos-de-especialistas-para-prevenir-picos-de-presion-en-vacaciones-nid12012023/

Daniel Pérez Chada

El Impacto de las Pantallas en el Sueño y el Rendimiento Académico de los Adolescentes

(Resumen extraído de artículos publicados en el diario MDZ[1] el 17 de marzo de 2023 e Infobae[2] 16 de febrero de 2023)

La creciente presencia de la tecnología en la vida cotidiana de los adolescentes ha generado una serie de preocupaciones relacionadas con el sueño y el rendimiento académico. Como resultado de una investigación que lideré en 2019 y realizada en colaboración con un equipo interdisciplinario, se ha demostrado de manera concluyente que el uso excesivo de pantallas entre los adolescentes tiene un impacto negativo en el sueño nocturno, favoreciendo la somnolencia diurna e impactando negativamente sobre el desempeño académico.

El estudio, en el que participaron 1.257 adolescentes de edades comprendidas entre los 12 y 18 años, reveló que el 71% de los participantes presentaba signos de somnolencia diurna, mientras que el 41% experimentaba fracaso académico. Estas cifras son alarmantes y nos llevan a cuestionar el papel que desempeña la tecnología en la vida de nuestros jóvenes. Este estudio demostró que el tiempo frente a la pantalla videojuegos afecta al sueño y aumenta la somnolencia diurna. Los adolescentes requieren un promedio de 8 a 10 horas de sueño nocturno para asegurar su adecuado funcionamiento fisiológico y promover un óptimo proceso de aprendizaje y consolidación de la memoria. Es importante destacar que el sueño desempeña un papel fundamental en la consolidación de la memoria, afectando tanto la memoria declarativa, que almacena recuerdos que pueden ser evocados, como la memoria procedimental, que se relaciona con el aprendizaje de habilidades y destrezas. Durante el sueño, los recuerdos adquiridos durante la vigilia se reactivan, lo que es esencial para su posterior consolidación en áreas cerebrales como el hipocampo. Por lo tanto, cualquier factor que interfiera con el sueño de los adolescentes debe ser abordado con seriedad y urgencia.

El uso prolongado de pantallas, que incluye la exposición a videojuegos en línea, el uso de redes sociales y las horas frente a la televisión, tiene un impacto significativo en la duración y la calidad del sueño de los adolescentes. Por un lado, el uso de pantallas hasta altas horas de la noche a menudo resulta en la privación de horas de sueño esenciales. Además, el estímulo proporcionado por las pantallas, especialmente los videojuegos y las redes sociales, puede retrasar el inicio del sueño.

Nuestra investigación arrojó que el tiempo dedicado a los videojuegos afecta negativamente el sueño y aumenta la somnolencia diurna, mientras que el uso de dispositivos móviles se asocia con un bajo rendimiento académico. Sorprendentemente, el 40,7% de los adolescentes que participaron en el estudio no lograron aprobar los

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/3/17/el-drama-que-padecen-de-cada-10-argentinos-el-riesgo-que-implica-para-los-mas-jovenes-321795.html

2 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/3/17/el-drama-que-padecen-de-cada-10-argentinos-el-riesgo-que-implica-para-los-mas-jovenes-321795.html

exámenes de matemáticas. Estos jóvenes también informaron mayor somnolencia diurna, menos horas de sueño durante la semana, siestas más largas y horarios de acostarse más tardíos los fines de semana. Además, fueron los que reportaron pasar más tiempo frente a las pantallas.

Es imperativo que los padres y las familias acompañen a los adolescentes en la formación de hábitos de sueño saludables, que les permitan alcanzar la cantidad de sueño recomendada. Sin embargo, esta tarea puede ser complicada debido a las numerosas actividades extracurriculares que realizan los jóvenes después de la escuela, como deportes, actividades artísticas o el aprendizaje de idiomas. Muchas veces, estas actividades prolongan el día en detrimento del tiempo de sueño nocturno.

Además de las actividades extracurriculares, la adolescencia es una etapa de sociabilización intensa, lo que hace que sea crucial limitar las salidas nocturnas, especialmente en días de semana. La irrupción descontrolada de la tecnología en la vida de los adolescentes compite con la creación de hábitos de sueño saludables si no es supervisada adecuadamente por los padres.

En resumen, la investigación ha demostrado de manera concluyente que el uso excesivo de pantallas entre los adolescentes tiene un impacto negativo en el sueño nocturno, la somnolencia diurna y el rendimiento académico. Es responsabilidad de la sociedad en su conjunto, desde los padres hasta los educadores, abordar este problema de manera proactiva y garantizar que nuestros jóvenes tengan un entorno propicio para un sueño saludable y un rendimiento académico óptimo. La educación sobre el uso responsable de la tecnología y la promoción de hábitos de sueño adecuados son esenciales para el bienestar y el futuro de nuestra juventud.

Tags: Salud, Sueño, Juventud, Adolescentes

El calor puede afectar la calidad del descanso nocturno y producir insomnio

(Resumen extraído de artículos de Télam[1] donde se cita al especialista publicado el 17 de marzo 2023)

(...) En coincidencia, el neumonólogo Daniel Pérez Chada, director de la Clínica del Sueño del Hospital Universitario Austral y presidente Fundación Argentina del Sueño, sostuvo que "si nuestra temperatura corporal es de 37 grados y estamos en un ambiente que es muy próximo a nuestra temperatura corporal, no podemos cederle temperatura al ambiente y perder calor. Eso hace que los mecanismos de conciliación y mantenimiento del sueño se vean alterados".

Por eso añadió recomendaciones para evitar los trastornos del sueño por las altas temperaturas como "no hacer comidas copiosas o muy ricas en hidratos de carbono de noche, incluso en temperaturas normales, ya que en estas situaciones los efectos se ven amplificados por el hecho de que la temperatura ambiente es muy alta". (...)

Otra de las principales problemáticas del sueño son las apneas, que se caracterizan por "pausas de la respiración durante el sueño", cuyo principal manifestación es el ronquido, precisó Pérez Chada.

El especialista retomó un artículo publicado en la revista Journal of Thoracic Disease en 2015, donde se señala que la prevalencia de la AOS (apneas del sueño, por sus siglas en inglés) "aumentó con el tiempo, y en los últimos estudios se reportó en el 37% de los hombres y en el 50% de las mujeres".

"Esto ocurre fundamentalmente en varones con sobrepeso, pero también en mujeres luego del climaterio y en personas que no tengan obesidad pero sí ciertas características faciales que favorecen la aparición de la apnea", explicó.

Entre las consecuencias inmediatas, el médico identificó que en el mediano y largo plazo "hay una serie de consecuencias documentadas en el aparato cardiovascular con más tendencia a hipertensión arterial, arritmias, infarto de miocardio y accidentes cerebrovasculares (ACV)", y llamó a consultar con especialistas para el tratamiento de esta afección.

MÁS DEL 70% DE LOS ADOLESCENTES ARGENTINOS TIENEN "SOMNOLENCIA DIURNA"

Más del 70% de los estudiantes de entre 12 y 18 años evidenció presentar somnolencia diurna debido principalmente a alteraciones del sueño, indicó "el primer estudio hecho en Argentina que correlaciona notas de lengua y matemática con exposición a pantallas",

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202303/622697-calor-descanso-nocturno-insomnio.html*

dijo el médico neumonólogo Daniel Pérez Chada, uno de los autores de la investigación.

El estudio, publicado en la revista científica Plos One, fue realizado en adolescentes de entre 12 y 18 años en 52 escuelas del ámbito rural y urbano de distintas provincias de Argentina, y es "muy importante, ya que mostró que el 71% de los alumnos vienen con una escala de somnolencia diurna", explicó Pérez Chada, director de la Clínica del Sueño del Hospital Universitario Austral y presidente de la Fundación Argentina del Sueño.

A partir de un cuestionario de somnolencia pediátrica, se evaluaron los "hábitos de sueño, cantidad de horas dormidas, distancias del colegio a la casa y otras variables que permitieron correlacionar los datos para analizar las horas de sueño, exposición a pantallas y las notas promedios de lengua y matemática".

De esta forma, el análisis permitió "tener una aproximación para saber cómo el rendimiento escolar y el aprendizaje se puede ver afectado a consecuencia de la mayor exposición a las pantallas", indicó Pérez Chada.

En este sentido, las conclusiones del análisis, publicado el 14 de febrero pasado, arrojaron que "el uso de pantallas a la hora de acostarse también afectó negativamente el sueño, aumentó la somnolencia diurna y redujo el rendimiento académico", de los jóvenes consultados.

En este sentido, "el 41% tenía un rendimiento menor en lengua y matemática", sostuvo el médico.

Esto se debe a que "la luz azul emitida por las pantallas suprime la producción de melatonina, lo que provoca una interrupción circadiana y afecta el inicio y la continuidad del sueño", precisaron en la investigación.

A su vez, la alteración del sueño es la principal causa de somnolencia diurna, lo que aumenta significativamente el riesgo de fracaso académico.

Los investigadores también evidenciaron que "los adolescentes que juegan videojuegos durante períodos de tiempo más prolongados exhiben una duración del sueño más corta y una mayor probabilidad de reportar somnolencia diurna".

Mientras que aquellos que usan dispositivos móviles de manera más extensa mostraron un mayor riesgo de "rendimiento académico reducido".

"Nuestros hallazgos resaltan la importancia de mantener una adecuada higiene del sueño y de limitar el uso de pantallas para preservar el aprendizaje entre los adolescentes", concluyeron los autores.

Recomendaciones para regular el sueño

En cuanto al abordaje del insomnio, Valiensi, Pérez Chada y Cardinali coincidieron en

una serie de medidas tales como mantener los ambientes ventilados, tener un horario de descanso regular, y exponerse a la luz solar durante las horas del día y a la penumbra a la noche.

Esto se debe a que la luz solar "favorece los mecanismos de inducción natural del sueño en la melatonina, que es la hormona que regula los ciclos del sueño y la vigilia, y su producción está asociada a la penumbra".

También recomendaron evitar las pantallas, dispositivos electrónicos y el ejercicio físico intenso antes de dormir, además de las siestas hacia el final del día.

Por último, recomendaron no tomar bebidas estimulantes o café después de las dos de la tarde si hay trastornos del sueño, e identificar la cama como "elemento fundamental para el sueño" y de ninguna manera para, por ejemplo, el trabajo en una computadora.

Tags: Salud, Amnea, Insomnio

Enrique Casanueva

Siesta: cuáles son los beneficios y por qué después de los 40 minutos te despertás más cansado

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 10 de abril 2023)

(...) ¿Es bueno dormir siesta?

Sí, y prueba de esto son los mencionados artículos científicos que ponen en evidencia sus varios beneficios. "Es cierto que para un estudiante dormir la siesta probablemente lo ayude a estar en alerta y asentar los nuevos conocimientos", reconoce Daniel Pérez Chada (M.N. 47085), director de la Clínica del Sueño del Hospital Universitario Austral (HUA) y profesor adjunto de Medicina de la misma institución. Asimismo, sostiene que "todo momento de descanso es beneficioso para la salud" ya que mientras uno duerme baja la presión arterial y disminuye el ritmo cardiaco. "Está más que comprobado que las siestas cortas son beneficiosas para la salud en general", dice el Dr. Pérez Chada.

¿Cuánto tiempo hay que dormir de siesta?

Según explica Pérez Chada, las siestas tienen su lado bueno y su lado negativo, el bueno está vinculado a no dormir más de 20-40 minutos de siesta. Con este tiempo de descanso, la persona puede obtener todos los beneficios mencionados anteriormente. Sin embargo, el costado negativo es que si se duerme más de ese intervalo de tiempo se comienza a consolidar el sueño y por ende, cuando uno se levanta en las etapas de ensoñación avanzada, se altera la arquitectura del mismo. "A esto último lo llamamos inercia del sueño y se produce cuando la persona se levanta de golpe y tarda mucho tiempo hasta llegar al estado de alerta. Por eso, se sienten más agotados de lo que estaban antes de acostarse", dice el doctor.

¿Cuál es el mejor momento para dormir la siesta?

"Definitivamente debe ser en las primeras horas de la tarde, porque si se duerme cerca del horario nocturno se interfiere con la conciliación del sueño en la noche", destaca el profesional. En la misma línea, explica que existe una excepción a esta regla en los casos de personas que trabajan en horario nocturno; a estos se les recomienda tomar una siesta unas horas antes de iniciar su trabajo para poder tener más energía.

¿Por qué me acuesto y no puedo dormir la siesta?
En algunas personas es un hábito muy común querer tomar una siesta, poner la alarma, acostarse y no poder dormirse. Minutos más tarde, vuelve a sonar el reloj y la persona termina preguntándose por qué no logró descansar y peor aún, por qué perdió tiempo

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/descanso/siesta-cuales-son-los-beneficios-y-por-que-despues-de-los-40-minutos-te-despertas-mas-cansado-nid10042023/

intentándolo. “Esto tiene que ver con que la persona acumula tensión y estrés entonces le cuesta más dormir. No puede dejar de pensar en los problemas de su vida y eso provoca que no pueda detener la rumia mental”, sostiene el Dr. Pérez Chada. Para tratarlo aconseja practicar técnicas de relajación para inducir al sueño o realizar un tratamiento con enfoque en lo cognitivo conductual para resolver el problema de fondo.

Por último, el especialista hace hincapié en que las personas que tienen hábitos de sueño saludables se acuestan y levantan casi siempre a la misma hora -tanto en el momento de la siesta como en el de sueño nocturno- y evitan tomar bebidas con cafeína o alcohol en las horas previas al momento de descanso.

Tags: Salud, Sueño, Siesta

María Cecilia Preiti

La diabetes: Un enfoque integral en la prevención y el control

(Resumen extraído de una entrevista realizada para la señal de Santa Fe LinkTV[1] el 16 de noviembre de 2023)

El Día Mundial de la Lucha contra la Diabetes se conmemoró recientemente,el 14 de noviembre y en esta ocasión, queremos profundizar en la importancia de la prevención y el control de esta enfermedad que afecta a millones de personas en todo el mundo.

La diabetes es un conjunto de enfermedades caracterizadas por niveles elevados de azúcar en sangre. Hay tres formas más comunes de diabetes: la tipo 1, la tipo 2 y la diabetes gestacional. Cuando se trata de la prevención, es crucial entender las diferencias entre estas.

La diabetes tipo 1, de aparición aguda, en la cual existe una predisposición genética y destrucción de las células (productoras de insulina) por anticuerpos, que determinan que el páncreas no produzca insulina o lo realice en forma insuficiente En este caso el tratamiento con insulina es absoluto (insulinodependencia diagnosticada con mayor frecuencia en niños y adultos jóvenes, pudiendo sin embargo presentarse a cualquier edad. Representa aproximadamente el 5 – 10 % del total de los diagnósticos . En este caso, la prevención es limitada ya que la base genética y la destrucción de las células productoras de insulina son factores principales.

En cambio, en lla diabetes tipo 2, que representa el 90% de los casos,el cuerpo elabora insulina que no es correctamente utilizada y en cantidades inadecuadas (insulinoresistencia) , es más frecuente en individuos con sobrepeso/ obesidad Aquí, la prevención se convierte en un enfoque más realista y efectivo, ya que está relacionada con el estilo de vida y los factores de riesgo.

Es crucial identificar factores de riesgo que pueden aumentar la probabilidad de desarrollar diabetes tipo 2. Estos incluyen la obesidad, el sedentarismo, la genética, la hipertensión, el colesterol alto, el antecedente de diabetes gestacional y la falta de actividad física regular con la consiguiente pérdida de masa muscular Para prevenir o retrasar la aparición de la diabetes tipo 2, es esencial mantener un peso saludable, llevar a cabo una actividad física regular y seguir una dieta equilibrada. Es importante consumir alimentos ricos en fibra, optar por grasas saludables en lugar de saturadas y moderar el consumo de carbohidratos, especialmente los simples o azúcares

Cuando se trata de frutas, es importante recordar que contienen azúcares naturales, por lo que se deben consumir con moderación y preferiblemente en su forma natural en lugar de jugos exprimidos.

---

1 https://www.youtube.com/watch?v=Pu-xzn0lzf8

El diagnóstico precoz de la diabetes es esencial. Los valores de glucosa en sangre en ayunas superiores a 126 mg/dL se consideran indicativos de diabetes. Es fundamental realizar pruebas periódicas y consultar a un profesional de la salud si se encuentran en riesgo o se presentan síntomas.

Una vez diagnosticada, mantener un control metabólico adecuado es esencial para prevenir complicaciones. Los pacientes con diabetes tienen tres veces más riesgo de presentar enfermedades cardiovasculares y desarrollar complicaciones como la ceguera, la insuficiencia renal y las amputaciones.

Para abordar eficazmente la diabetes, es crucial un enfoque multidisciplinario. Además de los médicos especializados en diabetes, un equipo de profesionales de la salud que incluye nutricionistas y enfermeras educadoras desempeña un papel esencial en la educación y el apoyo al paciente.

La educación del paciente es fundamental, ya que la autogestión representa el 90% del tratamiento en algunos casos. Los pacientes deben comprender cómo monitorear sus niveles de glucosa, administrar insulina si es necesario y llevar a cabo un estilo de vida saludable.

La diabetes es una preocupación global. Según la Federación Internacional de Diabetes, más de 500 millones de personas en todo el mundo tienen diabetes. Esto representa aproximadamente una de cada 10 personas adultas entre 20 y 79 años. Además, la mitad de las personas con diabetes desconocen su diagnóstico, lo que subraya la importancia del diagnóstico temprano y el seguimiento médico regular.

En conclusión, la diabetes es una enfermedad que afecta a millones de personas en todo el mundo y tiene graves consecuencias para la salud si no se controla adecuadamente. Sin embargo, la prevención y el control son posibles a través de cambios en el estilo de vida, la identificación de factores de riesgo y el diagnóstico temprano. Un enfoque multidisciplinario y la educación del paciente son clave en la lucha contra esta enfermedad.

Tags: Salud, Diabetes

María Cecilia Preiti

Los casos de diabetes en América Latina crecerán el 180% para 2050, según un estudio en The Lancet

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 22 de junio 2023)

Ante el pronóstico para 2050 en América Latina, la doctora María Cecilia Preiti, codirectora de la Maestría en Diabetes Mellitus de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y jefa del Servicio de Diabetología del Hospital Universitario Austral, consideró al ser consultada por Infobae que es posible torcer el rumbo de la enfermedad. Aunque para eso se deberán implementar o fortalecer de manera urgente diferentes acciones.

Como recomendaciones, Preiti dijo: "Se deberían establecer planes de educación en diabetes para la población en general. Se debería formar más personal de salud especializado en la enfermedad y que integren grupos multidisciplinarios".

Cada persona debería adoptar un plan alimentario saludable, realizar actividad física regular y mantener un peso normal. "Son las mejores herramientas para prevenir o retrasar la aparición de la diabetes tipo 2", resaltó la experta.

"Argentina no es ajena a esta epidemia mundial de la diabetes. Según la Cuarta Encuesta nacional de factores de riesgo, la prevalencia de glucemia elevada o diabetes en la población adulta fue de un 12.7%. Ha estado en aumento también", afirmó.

(...) Esta patología suele aparecer entre los 7 y los 12 años, aunque en algunos casos los síntomas pueden evidenciarse antes.

Tags: Salud, Diabetes

1 https://www.infobae.com/america/ciencia-america/2023/06/22/los-casos-de-diabetes-en-america-latina-creceran-el-180-para-2050-segun-un-estudio-en-the-lancet/

María Cecilia Preiti y Noemí Passarín

¿Se puede prevenir la diabetes?

(Columna de opinión publicada en AN Digital[1] el 13 de noviembre de 2023)

En la Argentina, según los últimos datos del Ministerio de Salud (2018), el 12.7 % de la población adulta tiene diabetes, lo cual representa un aumento con respecto a reportes anteriores. En el primer trimestre de 2024 se realizará una nueva evaluación a nivel nacional. En el mundo, se estima que para 2045, 1 de cada 8 adultos va a tener diabetes.

La diabetes tipo 2 es la más común: representa el 90 % de los diagnósticos. Es más frecuente en personas con obesidad y sobrepeso. Antes, la padecían sobre todo los mayores de 40 años. Sin embargo, debido al incremento de la obesidad, el sedentarismo y la mala alimentación, esta variante de la diabetes está aumentando en niños, adolescentes y adultos jóvenes.

La diabetes se define como un conjunto de enfermedades metabólicas, caracterizadas por la presencia de hiperglucemia (glucosa elevada en sangre) debido a un defecto en la secreción y/o acción de la insulina. Es una enfermedad que, para desarrollarse, depende de que haya una predisposición genética y de factores desencadenantes como la obesidad Es posible ayudar a retardar o enlentecer su aparición, y evitar las complicaciones, al adoptar una alimentación saludable y otros hábitos.

En cuanto a la prediabetes, es una condición caracterizada por niveles de glucosa en sangre superiores a los normales, pero por debajo del umbral para el diagnóstico de diabetes. Quienes padecen prediabetes tienen un alto riesgo de desarrollar diabetes tipo 2: se estima que el 50 % de ellos la presentará dentro de los 5 años.

En el mundo, se estima que el 7,5% de los adultos de entre 20 y 79 años (374 millones de personas) tienen prediabetes, de acuerdo con datos de 2019 del Atlas de la Diabetes de la Federación Internacional de Diabetes.

La carga global de la prediabetes es sustancial y está creciendo. Es necesario mejorar la vigilancia de la prediabetes para implementar eficazmente políticas e intervenciones de prevención de la diabetes. La intervención intensiva en el estilo de vida, modificación de la dieta y aumento de la actividad física pueden reducir significativamente el riesgo de progresión a diabetes tipo 2.

A pesar de la predisposición genética, existen factores de riesgo modificables, sobre los cuales podemos actuar para retrasar o prevenir la diabetes tipo 2 ¿Cómo? Haciendo un plan alimentario adecuado, manteniendo un peso saludable y ejercitándose regularmente (actividad aeróbica y de fuerza).

Estos hábitos saludables también resultan esenciales para evitar las complicaciones que

1 *https://andigital.com.ar/nota/119595/se-puede-prevenir-la-diabetes/*

suele generar la diabetes. Al ser una condición crónica y progresiva, si no es tratada adecuadamente puede afectar la retina, los riñones, los nervios, el corazón, el cerebro y los miembros inferiores.

Las personas con diabetes tienen de dos a tres veces más probabilidades de presentar enfermedades cardiovasculares y accidentes cerebrovasculares. Asimismo, 1 de cada 3 personas con diabetes desarrollará patología oftalmológica y el 40 %, enfermedad renal crónica. La diabetes continúa siendo la principal causa de ingreso a diálisis en los países desarrollados y del 60% de las amputaciones no traumáticas.

Es fundamental un mejor acceso a la educación en diabetes para los profesionales de la salud y los pacientes debido a que más del 90 % de los cuidados de la diabetes son autocuidados y requieren una gestión las 24 hs del día.

Tags: Salud, Diabetes

Norberto Raschella

El avance en el tratamiento del Alzheimer: Una luz de esperanza

(Resumen extraído de un artículo de iProfesional[1] del 21 de septiembre de 2023 y de una entrevista al profesor en radio RDM Santiago[2] el 22 de septiembre de 2023)

El Alzheimer es una enfermedad devastadora que ha dejado su marca en la vida de millones de personas en todo el mundo. Durante más de dos décadas, los tratamientos disponibles se limitaron a aliviar los síntomas de esta enfermedad neurodegenerativa sin ofrecer una cura. Los pacientes y sus familias vivieron con la esperanza de un avance que pudiera cambiar el curso de esta dolorosa patología. Sin embargo, parece que finalmente estamos viendo un rayo de esperanza en la lucha contra el Alzheimer.

Hasta el momento, los científicos han luchado por identificar la causa raíz de esta enfermedad, pero la ausencia de un biomarcador con una sensibilidad y especificidad del 100% para su diagnóstico precoz ha sido un área de investigación relevante. Además, a través de investigaciones médicas, hemos logrado avances significativos en la mejora de los síntomas y en la calidad de vida de los pacientes que luchan contra esta enfermedad. Uno de los momentos más esperados llegó en 2021, cuando la Administración de Drogas y Alimentos de los Estados Unidos (FDA) aprobó el medicamento aducanumab. Sin embargo, este tratamiento sufrió eventos adversos importantes, lo que llevó a su discontinuación. Afortunadamente, surgieron otras dos drogas prometedoras en la lucha contra el Alzheimer, como el donanemab en fase II de experimentación y Lecanemab ya lanzado al comercio en otros paises

Los anticuerpos monoclonales son una clase de fármacos que se han desarrollado gracias a investigaciones destacadas en el Reino Unido, con el Dr. César Mielstein como figura clave. Estos fármacos funcionan como misiles teledirigidos, apuntando a objetivos específicos en el organismo. Tienen un amplio uso en áreas como la oncología y enfermedades autoinmunes, y ahora se están investigando para tratar enfermedades neurodegenerativas, como el Alzheimer.

Aducanumab se dirige a la proteína beta-amiloide, una molécula clave implicada en el desarrollo del Alzheimer. Este medicamento tiene la capacidad de eliminar la acumulación de beta-amiloide en el cerebro, lo que se considera uno de los principales factores de la enfermedad. Es importante destacar que, si bien es un avance importante, su seguridad a largo plazo aún se desconoce, y se aprobaron de manera acelerada debido a la urgencia de la situación.
Además de aducanumab, existen otros dos medicamentos que ofrecen esperanzas en la lucha contra el Alzheimer. Uno de ellos es lecanemab, que muestra resultados

1 https://www.iprofesional.com/health-tech/389377-alzheimer-sintomas-y-avances-en-tratamientos-de-esta-enfermedad

2 https://rdmsantiago.com.ar/2023/09/22/video-dos-farmacos-generan-esperanza-en-la-lucha-contra-el-alzheimer/

prometedores en términos de eficacia y seguridad. Otro es donanemab, que se encuentra en fase dos de experimentación y ha demostrado una notable reducción en los niveles de proteína beta-amiloide en comparación con aducanumab.

Estas terapias actúan principalmente modulando la inmunidad del paciente, y hasta el momento, los efectos adversos observados han estado relacionados con micro sangrados, aunque en un porcentaje bajo. Es importante resaltar que solo el 20% de estos sangrados se manifiestan clínicamente.

A pesar de estos avances, debemos ser realistas. El Alzheimer sigue siendo una enfermedad sin cura definitiva. Lo que estos nuevos fármacos pueden ofrecer es la posibilidad de ralentizar y minimizar el avance de la enfermedad, especialmente en sus etapas tempranas. Esta es una noticia alentadora, pero queda mucho por hacer en la búsqueda de una cura definitiva.

El Alzheimer afecta principalmente a adultos de entre 65 y 85 años, con el aumento de edad como factor de riesgo predominante. Sin embargo, también puede presentarse de manera precoz, en personas de entre 40 y 50 años, en lo que se conoce como una variante de la enfermedad con transmisión autonómica dominante. En estos casos, existe un 50% de probabilidad de que la enfermedad se transmita de generación en generación, lo que añade un desafío adicional para las familias afectadas.

Uno de los problemas clave en el diagnóstico del Alzheimer es que, en la mayoría de los casos, los pacientes buscan ayuda médica cuando ya experimentan síntomas evidentes. Esto significa que la enfermedad ha estado presente durante años antes del diagnóstico, a veces incluso una década.

Los primeros signos en la forma típica de Alzheimer son déficits cognitivos amnésicos, como la pérdida de memoria reciente y la desorientación en el tiempo. Los trastornos conductuales también son comunes, especialmente en las etapas intermedias de la enfermedad.

La lucha contra el Alzheimer está avanzando, y aunque aún no hemos alcanzado una cura definitiva, los avances en el tratamiento y la detección temprana ofrecen un rayo de esperanza. La investigación continúa, y con un mayor enfoque en la identificación de biomarcadores y métodos de diagnóstico más precisos, estamos trabajando incansablemente para mejorar la calidad de vida de los pacientes y sus familias.

La concienciación sobre la importancia de buscar ayuda médica temprana es fundamental, ya que cuanto antes se detecte la enfermedad, mayores serán las posibilidades de ralentizar su progreso. La lucha contra el Alzheimer es un desafío que debemos abordar con determinación y solidaridad, y con la esperanza de que, algún día, podamos ofrecer una cura definitiva a quienes la necesitan desesperadamente.

A medida que avanzamos en la investigación y el tratamiento de esta enfermedad devastadora, renovamos nuestra promesa de seguir trabajando incansablemente hasta que la esperanza se convierta en una realidad para todos los afectados por el Alzheimer.

Tags: Salud, Alzheimer

Gustavo Rebagliati

La enfermedad invisible que afecta a millones de mujeres

(Resumen extraído de artículos de El Tribuno[1] donde se cita al especialista publicado el 30 de septiembre 2023)

Según la Organización Mundial de la Salud, casi 1 de cada 10 mujeres en edad reproductiva en todo el mundo se ven afectadas por una enfermedad tan dolorosa como riesgosa para la fertilidad, que además puede generar otras complicaciones en el cuerpo femenino. Parece difícil de creer que una patología con esta dramática incidencia en tantas mujeres pueda ser prácticamente una desconocida para la medicina en el 2023, pero es lo que sucede con la endometriosis, una dolencia silenciosa hasta hace muy poco tiempo.

Aunque cada vez hay mayores avances científicos sobre esta enfermedad que, asimismo, gana terreno en la conversación pública, al día de hoy resulta difícil establecer cabalmente las causas que la producen. Ni siquiera puede ser diagnosticada por otro mecanismo que no sea el "descarte". Una vez diagnosticada -algo que muchas veces ocurre gracias a la insistencia de pacientes por conseguir una respuesta precisa a sus intensos pero confusos síntomas-, tampoco existe forma de curarla; en el mejor de los casos, se busca hacer más soportables sus efectos en la salud.

La endometriosis se produce cuando se encuentra endometrio (tejido que se encuentra en la capa interna del útero) en algún lugar fuera del mismo, con la particularidad de crecer y alojarse en su exterior o en distintas partes del cuerpo.

Este tejido comienza a crecer y con el tiempo cicatrizar de alguna manera donde sea que se aloje (por ejemplo, órganos del abdomen o el aparato intestinal), lo que genera un problema para el funcionamiento del órgano y del sistema en general, ya que, al no desprenderse como lo haría normalmente en el ciclo menstrual desde el útero, este tejido endometrial crece donde no debe de forma indeseada. El resultado es una inflamación dolorosa y una cicatrización que finalmente puede terminar derivando en la formación de quistes, nódulos y fibrosis que pueden evolucionar aún más. La endometriosis es una patología crónica, y se caracteriza por causar dolores muy agudos en distintas partes del cuerpo durante la menstruación, pero también puede aparecer durante las relaciones sexuales e incluso al ir al baño. Además, afecta el período menstrual con grandes sangrados y, por fuera de estas situaciones, causa dolor pélvico crónico, distensión abdominal, náuseas y fatiga.De este panorama de dolor crónico y difícil identificación, junto con la falta de estudios específicos para identificarla, se desprende que en muchas ocasiones esta patología no se asocia naturalmente a una condición ginecológica. Así, la enfermedad puede evolucionar de tal manera que incluso se clasifica en estadíos de 1 al 4 dependiendo de dónde se manifiesta y qué tan desarrollado se encuentra en

1 https://www.eltribuno.com/jujuy/nota/2023-9-30-1-0-0-la-enfermedad-invisible-que-afecta-a-millones-de-mujeres

el cuerpo. Como toda condición crónica, la endometriosis afecta indefectiblemente la calidad de vida, lo que genera repercusiones sociales, económicas y de salud pública para quienes la padecen. Las pacientes amoldan sus actividades para convivir y mitigar caseramente dolores intensos, la fatiga y la ansiedad, ya que, al no tratarse de dolores esperables en el período menstrual sino de episodios verdaderamente debilitantes, no ceden con analgésicos comunes ni reposo. Es así que el dolor pasa a transformarse en un compañero inevitable e imposible de ignorar en la vida de las mujeres sin diagnosticar. No solo eso: se ha demostrado que la endometriosis es responsable de casi la mitad de los casos de mujeres con problemas de fertilidad.

Hasta hoy, el escenario para quienes sufren de endometriosis es desalentador y frustrante. En primera instancia, resulta muy difícil encontrar especialistas y profesionales para darle diagnóstico y seguimiento, lo que representa una verdadera barrera inicial. Aún dentro del área de la ginecología, el proceso que se sigue al sospechar una endometriosis implica una gran inversión de tiempo y de paciencia para quienes la padecen, ya que no hay forma de diagnosticarla mediante análisis o estudios específicos, lo que implica que puedan tardar hasta 7 años en ponerle nombre y, por lo tanto, tratarla. A esta situación se agrega que, en ocasiones, se banalizan los síntomas al ligarse al dolor de la regla.

Por fortuna, existen esfuerzos concretos, esperanzadores y valiosos, de la comunidad médica para dar pronta respuesta a pacientes que atraviesan esta situación de vulnerabilidad. Para que las mujeres tengan acceso a la mejor atención posible, la Sociedad Argentina de Endometriosis confeccionó y publicó un mapa digital interactivo llamado Mapa Federal de Endometriosis, que ofrece información de contacto de profesionales capacitados para tratar y diagnosticar la patología a lo largo de todo el país. Esta nueva herramienta se integra a otros esfuerzos en los que la Sociedad Médica Argentina comenzó a trabajar, con la esperanza de facilitar el acceso, en primera instancia, a la información, y luego a tan necesario tratamiento.

Asimismo, este año se inauguró el primer departamento especializado que ofrece un Servicio Integral para la Endometriosis en el país, en el Hospital Universitario Austral. Se trata de un punto de inflexión a la hora del estudio completo y rápido de la enfermedad, ya que cuenta con un grupo interdisciplinario de profesionales que otorga turnos específicos para estudios de imágenes, y ofrece seguimiento con especialistas que pueden contar con resultados en hasta 48 horas. Como con otras enfermedades crónicas, se trata de abordar la enfermedad desde todos los ángulos, en el menor tiempo posible, en un mismo lugar. Tratándose de una patología de difícil abordaje que demanda mucho de los profesionales para hacer frente a la aún mayor dificultad diaria de quienes la sufren, este enfoque integral es la muestra del gran impacto positivo que puede traer en la vida diaria de las mujeres el abordaje serio de un problema serio: mejora su calidad de vida, mejoran sus posibilidades de planificación familiar y mejora su salud integral.

Tags: Salud, Endometriosis

Mario Riorda

Transformando la percepción de la salud: Un estudio revelador

(Resumen extraído de un artículo de Clarín[1] publicado el 26 de marzo de 2023)

El acceso a la atención médica y la percepción de la salud son cuestiones fundamentales para cualquier sociedad. Un reciente Estudio sobre Acceso y Percepción de la Salud, llevado a cabo por la Fundación Colsecor, ofrece valiosas perspectivas sobre cómo los argentinos abordan estos temas cruciales.

Uno de los hallazgos más destacados del estudio es que cada vez más personas valoran las especialidades médicas ofrecidas en el sector público de salud. Este cambio en la percepción ha llevado a que el 30% de la población utilice ambos sistemas de salud de manera intercambiable. Solo un 10% de los encuestados opta por mantener el mismo plan de salud que tenían anteriormente.

El análisis de los datos revela que el 34% de las personas cuentan con una obra social o prepaga y utilizan tanto el servicio público como el privado de manera indistinta. Por otro lado, el 32% de los encuestados posee una obra social o prepaga y prefiere el sistema de salud privado. Esta casi paridad entre las opciones refleja la diversidad de elecciones en el país.

El estudio también destaca diferencias significativas en la elección entre ciudades de distinto tamaño. En ciudades con menos de 10 mil habitantes, el 41% de los encuestados con obra social utiliza ambos sistemas de salud. En contraste, en ciudades con más de 100 mil habitantes, este porcentaje disminuye al 29%. Esta variación se debe a una serie de factores, incluida la disponibilidad de proveedores y la capacidad de respuesta de los servicios públicos en diferentes regiones.

Una de las razones detrás de esta elección mixta es la superposición de gastos y la búsqueda de atención médica más eficiente. Los pacientes a menudo se mueven entre el sistema privado y público en busca de cobertura integral para sus necesidades médicas. Esto puede dar lugar a gastos adicionales para los pacientes y plantea interrogantes sobre la coordinación de la atención médica.

En cuanto a las especialidades médicas, se observa una tendencia similar, con pacientes que recurren a ambas opciones para obtener el mejor tratamiento disponible. Esto puede resultar en gastos adicionales y un mayor consumo de recursos de atención médica.

En términos de acceso digital a los servicios de salud, equipamiento y especialidades médicas, el sistema de salud privado recibe una mayor aprobación. Sin embargo, el

1 https://www.clarin.com/sociedad/exodo-prepagas-falta-especialistas-3-10-afiliados-atienden-sector-publico_0_0WJ7QyoWeB.html

sistema público es valorado por su cercanía a los domicilios particulares y la disponibilidad de medicamentos gratuitos. En general, la percepción de la atención humana y digna es similar en ambos sistemas.

Un dato interesante es que el 78% de la población no ha alterado su forma de acceder a la atención médica por razones económicas. Sin embargo, aquellos que realizaron cambios mencionaron la búsqueda de opciones más económicas como motivo principal.

En resumen, el Estudio sobre Acceso y Percepción de la Salud ofrece una visión reveladora de cómo los argentinos abordan la atención médica y la percepción de la salud. La elección entre el sistema de salud público y privado es diversa y a menudo depende de factores como la disponibilidad de servicios y la búsqueda de la mejor atención médica posible. Estos hallazgos pueden ayudar a informar políticas y decisiones en el campo de la salud en el futuro.

Tag: Salud

Leucemia: ¿cuáles son los síntomas y cómo se puede detectar este tipo de cáncer?

(Resumen extraído del artículo de La Nación [1]donde se cita al especialista publicado el 20 de julio 2023)

En cuanto a la manera de llegar a un diagnóstico, María Marta Rivas, jefa del servicio de Hematología del Hospital Austral, explica que, en primer lugar, la leucemia se sospecha con un análisis de rutina llamado hemograma (análisis de sangre), donde en la mayoría de los casos se ve un aumento o disminución significativa de glóbulos blancos con disminución de glóbulos rojos y plaquetas, y luego el cuadro se confirma mediante una punción de médula ósea.

"Las leucemias crónicas, en su gran mayoría son asintomáticas y se descubren en forma incidental al solicitar un control de análisis de sangre; en otras ocasiones, en el examen físico se detecta agrandamiento del órgano bazo o de ganglios inflamados. Con tratamiento específico para el tipo de leucemia crónica, los pacientes pueden tener una supervivencia casi similar a la población sana; en el caso de la leucemia linfoide crónica, no siempre requiere un tratamiento, pudiendo el paciente llevar una vida completamente normal con controles periódicos con su hematólogo", detalla el informe enviado a LA NACION.

Tags: Salud, Cáncer, Leucemia

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/leucemia-cuales-son-los-sintomas-y-como-se-puede-detectar-este-tipo-de-cancer-nid20072023/

Manglio Rizzo

¿Posible carcinógeno? Qué dicen los expertos y la industria de los edulcorantes sobre el popular aspartamo

(Resumen extraído del artículo de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 3 de julio 2023)

Manglio Rizzo, jefe del servicio de Oncología del Hospital Universitario Austral e investigador en el Instituto de Investigación de Medicina Traslacional de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral y el CONICET, señala que, luego de ser ingerido, la digestión del aspartamo en el intestino produce como resultado algunas sustancias que en exceso podrían ser dañinas para el organismo, como es el metanol que luego es transformado a formaldehído y ácido fórmico.

El formaldehído, explica, a través de su unión al ADN de la célula, puede causar daño en la información genética que ella tiene. Este daño genético podría generar cambios en el comportamiento celular que "faciliten su multiplicación desordenada", impidan su muerte programada y favorezcan su capacidad de invadir y generar metástasis.

"El efecto carcinogénico del aspartamo no ha sido demostrado en humanos. Todos los estudios provienen del análisis en células en el laboratorio o con animales de experimentación. Se ha hipotetizado que podría tener un efecto sobre las células haciéndolas más resistentes a su muerte. En ratas, la ingesta de dosis muy elevadas de aspartamo también favorecería el crecimiento indiscriminado de las células produciendo tumores", describe Rizzo.

Y agrega: "La información, que es controversial, en cuanto a su posible asociación al cáncer en humanos proviene de estudios epidemiológicos. Estos estudios no buscan demostrar una relación causal –lo que sería muy difícil de afirmar– sino que investigan la posible asociación entre el aspartamo y la aparición de un cáncer. Este hecho explica la gran dificultad que implica interpretar los resultados de estos estudios".

Tags: Salud, Cáncer, Consumo de edulcorantes

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/posible-carcinogeno-que-dicen-los-expertos-y-la-industria-de-los-edulcorantes-sobre-el-popular-nid03072023/

Manglio Rizzo

Los efectos potenciales del aspartamo en la salud humana

(Resumen extraído de dos artículos publicados en La Nación[1,2] el 3 y el 14 de julio de 2023 en los que el profesor fue mencionado)

En el ámbito de la oncología y la investigación médica, se ha generado un debate en torno a los posibles riesgos asociados al consumo del aspartamo. En este contexto, es crucial analizar los efectos potenciales de este edulcorante artificial en la salud humana.

Cuando el aspartamo es ingerido, se descompone en el intestino, lo que resulta en la producción de ciertas sustancias que, en exceso, podrían plantear preocupaciones para la salud. Un ejemplo significativo es el metanol, que se convierte posteriormente en formaldehído y ácido fórmico en el organismo.

El formaldehído, al unirse al ADN de las células, podría causar daños en la información genética contenida en ellas. Estos daños genéticos, a su vez, podrían desencadenar cambios en el comportamiento celular, facilitando su multiplicación desordenada, impidiendo su muerte programada y favoreciendo su capacidad para invadir tejidos y generar metástasis, lo que podría tener implicaciones en la salud a largo plazo.

Es importante destacar que, hasta la fecha, no se ha demostrado de manera concluyente un efecto carcinogénico del aspartamo en seres humanos. Todos los estudios que existen al respecto se han llevado a cabo en células de laboratorio o en animales de experimentación.

Se ha planteado la hipótesis de que el aspartamo podría hacer que las células sean más resistentes a la muerte en algunos casos, y en estudios con ratas, la ingesta de dosis muy elevadas de aspartamo también podría favorecer el crecimiento descontrolado de las células y la formación de tumores.

No obstante, es importante destacar que la información sobre la posible asociación del aspartamo con el cáncer en humanos es controvertida. Los estudios epidemiológicos que investigan esta posible relación no buscan demostrar una relación causal directa, lo cual sería extremadamente difícil de afirmar.

En cambio, estos estudios buscan explorar la posible asociación entre el consumo de aspartamo y la incidencia de cáncer. Esta complejidad inherente a la interpretación de los resultados de tales estudios resalta la dificultad de llegar a conclusiones definitivas.
En conclusión, es fundamental seguir investigando y analizando los posibles efectos del

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/cuantas-latas-de-gaseosa-light-habria-que-tomar-por-dia-para-que-el-aspartamo-sea-un-riesgo-para-la-nid14072023/

2 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/posible-carcinogeno-que-dicen-los-expertos-y-la-industria-de-los-edulcorantes-sobre-el-popular-nid03072023/

aspartamo en la salud humana. Aunque los resultados y las interpretaciones varían, es esencial continuar el debate sobre la seguridad de este edulcorante artificial en la dieta humana para garantizar la salud y el bienestar de la población.

Tags: Salud, Oncología, aspartamo

Manuel Rocca Rivarola

Honrar la Pediatría

(Resumen extraído de artículos de Perfil[1] donde se cita al especialista publicado el 20 de octubre 2023)

¿Por qué uno elige ser pediatra? Profesión en dificultades, si las hay, mal retribuida económicamente, y que exige años de formación y experiencia. Sin duda, es un trabajo que demanda un fuerte compromiso y una enorme responsabilidad, pero, como toda vocación, uno la escoge desde un sentimiento interior, una pasión, y no te imaginas ser otra cosa.

La pediatría nos acerca a la nobleza y sinceridad del niño, y nos brinda la gratificación de ayudar a los más vulnerables. Nos dedicamos a un período de la vida tan fundacional como delicado, el cuidado de la persona desde la concepción, hasta el final de la adolescencia.

Nuestra labor trasciende la mera atención médica. Implica comprender a fondo la historia clínica de cada niño, y establecer una relación de confianza con él y su familia. Esto se logra a través de la empatía y del acompañamiento constante a través de los años. Me apena ver que esa figura entrañable del pediatra de cabecera, tan valiosa en nuestra sociedad, se está desdibujando. Es alarmante ver cómo el número de médicos pediatras activos en nuestro sistema de salud disminuye gradualmente.

La profesión enfrenta hoy desafíos graves, donde los finitos recursos de salud se vuelcan en otras áreas, lo cual conduce a una crisis económica, sanitaria y vocacional. Resulta doloroso especialmente si consideramos el desarrollo destacado de esta rama de la medicina tan humana, preventiva y social a lo largo de la historia de nuestro país.

En la Argentina, tuvimos grandes maestros de la pediatría que contribuyeron al desarrollo y el prestigio de la especialidad, y la situaron entre las más destacadas de América Latina y del mundo. La disciplina ha evolucionado constantemente en términos de conocimiento, tecnología y enfoque, siempre con el objetivo de brindar un cuidado integral a los niños, niñas y adolescentes, y cumplir un rol trascendental en la familia argentina.

Por eso, es lamentable que hoy el trabajo del médico clínico esté subvalorado, con salarios y honorarios ridículamente bajos, que obligan a los profesionales a tener múltiples empleos, con el consecuente aumento de su insatisfacción y estrés.

Un contexto tan adverso empuja a muchos a emigrar en pos de mejores condiciones de vida, y a otros tanto a reemplazar la actividad asistencial por tareas alternativas. Esta crisis también genera por razones obvias una disminución del tiempo y los recursos para la formación, investigación y docencia, poniendo en riesgo la calidad futura de los profesionales.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/honrar-al-pediatra.phtml

Sin duda, existen soluciones y, para alcanzarlas, primero debemos comprender plenamente la magnitud del problema. Es esencial abordar la retención y la atracción del talento médico de manera integral, con estrategias e incentivos que promuevan la permanencia de los pediatras en el sistema de salud. Si no logramos revertir esta crisis, nos enfrentaremos no solo a serios problemas de disponibilidad de pediatras, sino también a carencias en especialidades como neonatología y terapia intensiva pediátrica, entre otras. La garantía de un futuro saludable para la niñez de nuestro país también está estrechamente ligada a la inversión que el sistema esté dispuesto a realizar en el ámbito de la salud.

Mientras tanto, los pediatras tenemos por delante, como decía el Dr. Carlos Gianantonio, "labores que cumplir cerca de las familias argentinas, repitiendo una y otra vez los gestos esenciales de nuestra profesión: ayudar, acompañar, consolar, curar tal vez". Por eso, hoy y cada día, mi respeto y homenaje a cada pediatra argentino.

*Médico pediatra. vicedecano de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral, y director del Departamento Materno Infantil del Hospital Universitario Austral.

Tags: Salud, Pediatría, falta de especialistas

Manuel Rocca Rivarola

¿Quién cuida a los que cuidan de nuestros niños?

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 22 de agosto 2023)

Pediatría: la disciplina enfrenta, en la Argentina, desafíos preocupantes en un contexto de crisis económica, sanitaria y vocacional; alarma la disminución de especialistas activos en nuestro sistema de salud

La pediatría y sus diversas especialidades han experimentado en nuestro país un extraordinario desarrollo a lo largo de su historia. Desde el siglo XIX su evolución ha sido constante en términos de conocimiento, tecnología y enfoque, siempre en pos de brindar un cuidado integral a niños y adolescentes. Imposible nombrar todos los hitos de nuestra especialidad en unas pocas líneas, pero, a modo de ejemplo, pueden mencionarse: la fundación en 1911 de la Sociedad Argentina de Pediatría, de las más antiguas del mundo; la labor de referentes históricos como Ricardo Gutiérrez, Pedro de Elizalde, Alfredo E. Larguía, Juan P. Garrahan, Florencio Escardó y Carlos Gianantonio; el temprano establecimiento de hospitales pediátricos y hospitales generales con servicios de pediatría públicos y privados que, asimismo, han funcionado como centros de formación. Y más cerca en el tiempo, la inauguración del Hospital Garrahan, en 1987, que marcó un antes y un después gracias a una concepción innovadora en el cuidado de la salud infantil.

Como lo ha expresado Carlos Gianantonio, el proceso de continua mejora de la disciplina ha estado enfocado en el amor al prójimo, la solidaridad con el niño, la ética profesional, el respeto a la verdad y el valor del conocimiento. Formados en este modelo a lo largo de las décadas, numerosos médicos han contribuido a que la pediatría argentina tenga unidad y dimensiones inigualables. Nuestro país goza de enorme prestigio, tanto a nivel nacional como internacional, en el adecuado desarrollo y cuidado integral de la niñez. Por eso resulta especialmente doloroso que, a pesar de los logros y reconocimientos obtenidos, la pediatría argentina enfrente en la actualidad desafíos significativos, especialmente preocupantes en un contexto de crisis económica, sanitaria y vocacional.

Es alarmante la disminución del número de médicos pediatras activos en nuestro sistema de salud, algo que inevitablemente conlleva al lento pero constante deterioro de lo construido durante tantas generaciones. Las consecuencias de este déficit progresivo serán enormes: para el sistema de salud, obvio es decirlo, pero particularmente para la niñez y las familias.

Hemos pasado de contar con médicos pediatras atendiendo en cada rincón de la Argentina, distribuidos en hospitales de formación ¡repletos! de jóvenes y entusiastas doctores, a una realidad completamente diferente: hoy más del 50% de las residencias

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/quien-cuida-a-los-que-cuidan-de-nuestros-ninos-nid22082023/

pediátricas y de especialidades no pueden completar su planta mínima; terapias intensivas y áreas de emergencia pediátricas, tanto públicas como privadas, reducen su atención por falta de profesionales.

¿Cómo continuar trabajando en objetivos importantísimos como la reducción de la mortalidad infantil si no contamos con una cantidad suficiente de personal especializado en salud pre y posnatal, manteniendo altos estándares de calidad? Asimismo, la situación actual está llevando gradualmente a la desaparición de una figura muy valiosa en nuestra sociedad: el pediatra de cabecera, históricamente reconocido como un profesional de confianza, empático y bien formado.
Un buen pediatra no llega a serlo de la noche a la mañana; se requiere de muchos años, esfuerzo y trabajo. El médico pediatra es especialmente valioso e importante, pues su labor trasciende la mera atención médica. Posee la capacidad de comprender a fondo la historia clínica del niño, establecer una relación de confianza con la familia y brindar acompañamiento y asesoramiento continuos en su crecimiento y desarrollo a lo largo del tiempo.

Los motivos de la crisis que atraviesa la pediatría en la Argentina son diversos. Van desde las diferentes interpretaciones de la vocación en un mundo globalizado influido por características generacionales distintas hasta especialistas que se resisten –de manera justificada– a los altos niveles de estrés laboral y a la exigencia excesiva de la profesión, llegando incluso a padecer el "síndrome de burnout", caracterizado como un estado de agotamiento físico y emocional, despersonalización y disminución de la realización personal en el trabajo.

Tampoco es un dato menor que el trabajo del médico clínico esté actualmente subvalorado, como reflejan los magros salarios que, en muchos casos, perciben; honorarios tan ridículamente bajos que obligan a estos profesionales a trabajar en múltiples empleos en simultáneo y generan más insatisfacción y estrés. Por otra parte, se ha vuelto común y lamentable la violencia contra profesionales de la salud, lo que acentúa todavía más la crisis, al igual que la creciente judicialización.

El problema no solo se limita a la escasez de postulantes a residencias pediátricas. También sucede que muchos son extranjeros que regresan a sus países de origen una vez formados. Otra postal habitual tiene que ver con los profesionales que deciden emigrar en busca de mejores oportunidades laborales o condiciones de vida. Y están los que, por motivos económicos, abandonan la actividad asistencial u optan por otras áreas de trabajo, como la industria farmacéutica. A su vez, la escasez de recursos económicos obliga a los médicos a centrar su tarea exclusivamente en labores asistenciales para poder subsistir. Esto implica una disminución de tiempo y recursos disponibles para la formación, la investigación y la docencia. Se pierde así a profesionales médicos que desempeñarían un papel fundamental como maestros de futuras generaciones.

Toda esta situación plantea un gran desafío en términos de retención y atracción de talento médico, que requiere de un abordaje integral, mediante la implementación de estrategias que promuevan la permanencia de profesionales en el sistema de salud, con incentivos adecuados, condiciones laborales atractivas y oportunidades de desarrollo

profesional. Es esencial que cuenten con el tiempo necesario para completar programas de formación y capacitación continua, de manera que los médicos pediatras puedan mantenerse actualizados y motivados en su práctica clínica.

Si no logramos revertir esta situación, nos enfrentaremos a interrogantes no solo en la cantidad de médicos, sino también en la calidad de los profesionales que tendremos en el futuro. Hay que encontrar soluciones para asegurar que la pediatría en la Argentina continúe brindando la atención de nivel que nuestros niños merecen. Solo así podremos garantizar un futuro saludable para las generaciones venideras.

Médico pediatra; director del Departamento Materno Infantil del Hospital Universitario Austral y vicedecano de la Facultad de Ciencias Biomédicas, Universidad Austral

Tags: Salud, Crisis sistema de salud, pediatría

Javier Rodriguez Arias

Sanar el niño interior: en qué consiste la tendencia que está de moda entre los jóvenes

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 9 de febrero 2023)

"Es cierto que hoy los jóvenes tienen mayor información y conocimiento sobre lo que es un trauma y sus consecuencias respecto de generaciones anteriores. También hay más conciencia sobre las consecuencias que genera a largo plazo y sobre las secuelas que puede dejar en el neurodesarrollo", destaca Javier Rodríguez Arias (M.N. 90601), médico psiquiatra del Hospital Universitario Austral. (...)

Según el Dr. Rodríguez Arias, un trauma es un evento emocionalmente doloroso o angustiante que puede dejar consecuencias físicas y mentales con efectos inmediatos o a largo plazo. Un ejemplo de esto puede ser el caso de un niño que de pequeño presenció fuertes peleas entre sus padres y de grande tiene problemas para vincularse con otras personas por miedo a repetir la misma historia que sus progenitores. Si bien funciona como herida emocional que se mantiene durante el crecimiento del niño, el especialista destaca que siempre se debe tener en cuenta la naturaleza, duración y severidad del hecho traumático y la exposición anterior a este tipo de eventos, antes de tratarlos. (...)

Por último y como más destacado, conviene recordar que siempre con la ayuda profesional correcta y con el paso del tiempo, estos problemas pueden ser tratados y como remarca el Dr. Rodríguez Arias, pueden ser curados definitivamente. Asimismo, quien los padece debe entender que los hechos vivenciados en sus primeros años de vida, "forman la estructura de la mente y las emociones", según la Escuela de la Gestalt. Por eso, su sintomatología puede llegar a ser fuerte y su sanación llevar tiempo.

Tags: Salud, Psiquiatría

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/mente/inner-child-healing-de-tiktok-al-mundo-que-es-esta-tendencia-que-imponen-los-jovenes-nid06012023/

Verónica Maggio

Ayuno intermitente: cuáles son los beneficios y quiénes no deberían adoptar este popular enfoque alimentario

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 06 de septiembre 2023)

¿Qué es el ayuno intermitente?

Carolina Ross, miembro del equipo de especialistas en nutrición del Hospital Universitario Austral, detalla que el ayuno intermitente no se basa en la restricción de calorías como las dietas tradicionales para bajar de peso, sino en la programación de comidas durante un periodo de tiempo determinado.

"Hay varias versiones de este tipo de dieta, pero las más frecuentes son el ayuno de días alternos (un día ayuno y un día alimentación habitual); ayuno 5:2 (ayuno 2 días y 5 días dieta habitual); y la alimentación con restricción de tiempo (con ventanas de ayuno de 12, 14 o 16 horas)", indica la especialista.

Ross señala que, en general, los pacientes suelen consultar si es más efectivo para bajar de peso más rápido o para mejorar el rendimiento deportivo. En otros casos, porque consideran que se ajusta a sus horarios laborales. Y asegura que los pacientes suelen iniciar este tipo de dietas con información que obtienen de las redes o de amigos o familiares que lo han hecho.

(...) "Diferentes trabajos científicos mostraron que las personas podrían perder más peso con el ayuno intermitente que con la alimentación habitual, pero no hubo una diferencia significativa cuando se comparó el ayuno intermitente con una dieta con restricción calórica en el mismo periodo de tiempo", describe Ross.

Tags: Salud, Alimentación

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/ayuno-intermitente-cuales-son-los-beneficios-y-quienes-no-deberian-adoptar-este-popular-enfoque-nid06092023/

Daniel Russo

Espina bífida: cómo es la cirugía fetal que busca frenar el daño

(Resumen extraído de artículos deTélam[1] donde se cita al especialista publicado el 19 de enero 2023)

En el país sólo dos centros médicos realizan esta compleja intervención para tratar una enfermedad que causa discapacidad motriz. Especialistas aseguran que la cirugía intrauterina "detiene completamente el proceso de daño que se produce por tener expuesta la médula en el útero" y que el 77 % de los pacientes operados camina.
Corregir una malformación antes del nacimiento, desde el útero de la madre, representa una proeza médica que desde hace años es una realidad en Argentina.
El Hospital Universitario Austral es pionero en la cirugía fetal que le da batalla al mielomeningocele - o también conocido como espina bífida - y el lunes 19 de diciembre de 2022 realizó su intervención quirúrgica número 95; siendo la primera en el año 2015.
(..)
Antes de que la cirugía fetal irrumpiera en el ámbito de la medicina, la operación tradicional era a las pocas horas del nacimiento del bebé habiendo confirmado el diagnóstico en los estudios prenatales.

"Lo que uno puede hacer si opera en la edad postnatal es evitar infecciones porque el daño ya está hecho, en cambio cuando se opera en la edad fetal, no lo cura, pero detiene completamente el proceso de daño que se produce por tener expuesta la médula en el útero", señaló con determinación Daniel Russo, Jefe de Servicio de Cirugía Infantil del Austral y director del Programa de Cirugía Fetal.

Russo hizo un paréntesis en su agenda para atender a Télam-Confiar. El galeno, nacido en la provincia de Chaco y egresado como médico cirujano de la Facultad de Medicina Universidad Nacional del Nordeste (Unne), Corrientes, lidera un equipo de más de 70 especialistas que trabaja para dar respuestas a las patologías que se diagnostican en el útero de la gestante, entre las cuales se encuentra el mielomeningocele.

Previo a adentrarse en el paso a paso de lo que implica la cirugía fetal, el especialista enumera las características de esta enfermedad discapacitante. "Se deteriora el funcionamiento de la médula y se desencadena también una serie de fenómenos como la pérdida de líquido encéfalo raquídeo en la etapa fetal y esto produce un cambio hidrostático en la circulación del líquido encéfalo raquídeo (...) Por un lado hay un daño motor de las neuronas que están en la columna, en la médula, por la exposición del tejido neural que debiera estar cubierto y que cuando nace el bebé ya está dañado y es irreparable; y por otro lado, el cambio hidrostático produce la hidrocefalia y lo que se llama malformación de chiari tipo 2 que eventualmente necesitan un tratamiento", explicó. Y continuó: "La hidrocefalia necesita la colocación de una válvula para aliviar la presión dentro del cráneo y va deteriorando las estructuras craneales, pero además la

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202301/616935-espina-bifida-cirugia-fetal-mielomeningocele.html*

malformación de chiari produce lesiones en el cerebelo y necesitaría alguna cirugía de descompresión, entre un 20 y 30 % de los pacientes, en una etapa posnatal para evitar las consecuencias de la compresión medular".

La revolución comenzó a tejerse en los años 80 y se consolidó más tarde, en 2011, con la publicación de un estudio realizado en Estados Unidos llamado MOMS (The Management of Myelomeningocele Study), que demostró el beneficio de la cirugía fetal con respecto a la cirugía postnatal en lo que es la sobrevida, la movilidad, la reducción de colocar una válvula en el cerebro; duplicando las chances de que el niño camine sin órtesis. Este estudio establece que la intervención intra - útero puede hacerse hasta la semana 26 de gestación.

"Tenemos demostrado y validado; lo hemos presentado a nivel internacional que hay muy buenos resultados si operamos hasta la semana 27, lo cual nos da un margen más amplio porque el estudio MOMS se hizo hasta la semana 25, 26. Nosotros extendimos esta indicación lo que favoreció a muchos chicos", contó Russo.

Según las estadísticas del Hospital Austral, el 77 % de sus pacientes camina, corre o sube escaleras sin ningún tipo de ayuda. Sólo el 18 % necesita válvula o bien nacen con las heridas completamente cerradas, y más del 90 % reduce la lesión de los chiaris.

Respecto a la operación sostuvo que actualmente manejan dos modalidades: cirugía fetal abierta y la fetoscópica; la primera demanda 120 minutos y la otra, un promedio de tres horas.

"No puede ser una operación muy extensa porque hay una exposición del feto, del útero, y de la mamá a un procedimiento bastante complejo. Hay dos modalidades para operar, una es la cirugía fetal abierta, que es una pequeña incisión que hoy hemos evolucionado y hacemos una incisión de apenas tres centímetros y operamos el feto sin sacarlo del útero. Y la otra cirugía que es la fetoscópica, que no se abre el útero, sino que se utilizan unos trocares muy delgados, como se opera una vesícula, esa demanda más tiempo, en promedio tres horas, por la complejidad técnica", desarrolló.

"Tenemos 95 mamás operadas de todo el país, desde el año 2015 que comenzamos en el Austral. En realidad nuestros primeros dos pacientes, porque no reuníamos todavía las condiciones de grupo, fueron operados en Barcelona, España, donde yo me especialicé" destacó y agregó "la gran mayoría de las pacientes y tiene que ver con el buen diagnóstico, vienen de Córdoba, Mendoza, Neuquén, Río Negro, Santa Fé, Buenos Aires".

Diagnóstico

¿Cómo se llega al diagnóstico? "Tenemos una red importante de obstetras que se han dedicado a hacer diagnóstico prenatal, pero todavía es bajo el diagnóstico en Argentina y a veces los pacientes llegan de manera tardía", aseveró Russo y en ese sentido ponderó la importancia de cumplir con los controles en el embarazo.

"Esta malformación se produce muy tempranamente en el desarrollo. En el día 21, tercera

semana de gestación, se puede identificar, hay signos cerebrales y otros que están en el raquis entonces esos pacientes son derivados y acá empezamos a delinear los estudios, resonancia, ecografía estructural y estudios cromosómicos, con eso evitar operar un paciente que no sería favorecido con la cirugía, eso se llama criterio de inclusión", concluyó.

Tags: Salud, Espina Bífida

Lucía Schottlaender

Espina bífida: cómo una cirugía fetal puede corregir un defecto de nacimiento

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 21 de noviembre 2023)

En el Día Mundial de esta enfermedad, expertos del Hospital Universitario Austral y del Hospital Italiano resaltan la importancia que tiene la detección temprana en una ecografía de rutina para llegar antes al mejor tratamiento

La espina bífida es un defecto congénito que ocurre cuando la columna vertebral y la médula espinal no se forman adecuadamente. Es un tipo de anomalía congénita del tubo neural, la estructura de un embrión en desarrollo que finalmente se convierte en el cerebro del bebé, la médula espinal y los tejidos que los rodean.

La espina bífida es una malformación de la columna vertebral, y su forma más frecuente es el mielomeningocele. Se detecta durante el embarazo con las ecografías de rutina, generalmente en la segunda mitad del periodo de gestación, pero potencialmente desde el primer trimestre. En Argentina, se estima que 1 de cada 2000 embarazos presentan alguna alteración o malformación de este tipo, que genera distintas secuelas motoras y neurológicas.

En el marco del Día Internacional de la Espina Bífida –que se celebra el 21 de noviembre de cada año–, Infobae consultó a expertos del Hospital Universitario Austral y del Hospital Italiano de Buenos Aires para repasar los avances más destacados en las cirugías y tratamientos.

Distintos tipos de espina bífida

Existen diferentes tipos de espina bífida: la espina bífida oculta, el mielomeningocele o el tipo muy poco frecuente de meningocele. Oculta significa escondida. Es el tipo más leve y más común. La espina bífida oculta produce una pequeña separación o espacio en uno o más de los huesos de la columna vertebral (vértebras).

Muchas personas que tienen espina bífida oculta ni siquiera lo saben, a menos que la afección se descubra durante una prueba por imágenes que se realiza por motivos no relacionados.

El mielomeningocele, también conocido como espina bífida abierta, es el tipo más grave. El canal medular está abierto a lo largo de varias vértebras en la parte baja o media de la

1 https://www.infobae.com/america/ciencia-america/2023/11/21/espina-bifida-como-una-cirugia-fetal-puede-corregir-un-defecto-de-nacimiento/

espalda. Las membranas y los nervios raquídeos empujan a través de esta abertura en el nacimiento y forman un saco en la espalda del bebé en el que normalmente los tejidos y nervios quedan expuestos.

Esto hace que el bebé sea propenso a sufrir infecciones potencialmente mortales y también es posible que cause parálisis y disfunción de la vejiga y el intestino. Este tipo de espina bífida poco frecuente se caracteriza por la presencia de un saco de líquido cefalorraquídeo que sobresale por una abertura de la columna vertebral. Los bebés con meningocele pueden presentar algunos problemas funcionales menores, incluidos aquellos que afectan a la vejiga y los intestinos.

Cirugías que cambian la vida

Este año, el Hospital Universitario Austral alcanzó y superó las 100 cirugías fetales de espina bífida, una cifra récord para un centro médico de la Argentina. El mielomeningocele o espina bífida es una de las principales causas de discapacidad motriz en recién nacidos, y la novena causa de muerte neonatal en el país. Este centro médico es pionero en el diagnóstico y tratamiento prenatal de esta patología, y a la fecha, se posiciona como líder indiscutido: uno de los tres centros con mayor número de cirugías de este tipo, de alta complejidad, realizadas en Hispanoamérica.

En el marco del Día Internacional de la Espina Bífida –que se celebra el 21 de noviembre de cada año–, los doctores Daniel Russo (MN 81356) –jefe del Servicio de Cirugía Infantil y Director del Programa de Cirugía Fetal–, Juliana Moren (MN 108042) –jefa de la Unidad de Medicina Fetal del Hospital Universitario Austral– y Fernando Palma (MN 109583) –médico especialista en neurocirugía infantil– informaron este notable logro de la Institución, sin precedentes en Argentina.

"Haber superado las cien operaciones es un hito para el Hospital Universitario Austral, pero no es el número lo que nos llena de orgullo sino el hecho de haber ayudado a tantas familias para que sus niños y niñas tengan una vida mejor, más plena", destaca el doctor Russo, y agrega: "Si bien muchas malformaciones fetales tienen tratamiento en el periodo postnatal, en casos como el mielomeningocele, esperar puede provocar graves daños irreversibles. Por eso consideramos tan importante que cada vez más personas conozcan que existe esta alternativa terapéutica, segura y efectiva, para bebés por nacer con espina bífida".

Por su parte, los especialistas de la Unidad de Diagnóstico y Tratamiento Fetal del Hospital Italiano señalan que, a partir del estudio Management of Myelomeningocele Study (MOMS), que demostró que la reparación prenatal del defecto mejoraba los resultados neurológicos (tales como la Hidrocefalia y la Malformacion de Chiari), la cirugía fetal fue incorporada dentro de las opciones de estándar de cuidado para el manejo del mielomeningocele.

Normalmente, el tubo neural se forma en el principio del embarazo y se cierra 28 días después de la concepción. En los bebés con espina bífida, una porción del tubo neural no se cierra ni se desarrolla bien, lo que provoca problemas en la médula espinal y en los

huesos de la columna vertebral. La espina bífida puede variar de leve a grave, de acuerdo con el tipo de defecto, el tamaño, la ubicación y las complicaciones. Cuando es necesario, el tratamiento temprano de la espina bífida implica cirugía, aunque no siempre resuelve completamente el problema.

La cirugía intrauterina que repara el defecto de tubo neural entre las semanas 19 y 27 de gestación, es una de las opciones de tratamiento disponibles. Los especialistas aseguran que esta cirugía mejora significativamente los resultados neurológicos: "En pacientes operados de manera intrauterina, reduce la necesidad de tratamiento de la hidrocefalia, y duplica la probabilidad de que el niño camine en forma independiente, pasando del 20% al 40%", indica el doctor Cesar Meller, jefe del servicio de Obstetricia del Hospital.

La cirugía consiste en exteriorizar el útero para realizar una pequeña incisión sobre el útero y reparar la malformación de la columna vertebral y así reducir las secuelas. Buscando brindar especial cuidado a la salud materna, el equipo de profesionales hizo foco en mejorar la técnica quirúrgica: "Se redujo el tamaño de la incisión del útero a menos de la mitad, pasando de 6 o 7 cm a 3 cm, con el objetivo de minimizar los riesgos maternos durante el embarazo intervenido y de futuros embarazos, como así también disminuir el riesgo de una rotura de bolsa y, por ende, de un posible parto prematuro" asegura el doctor Lucas Otaño, jefe del Programa de Cirugía Fetal del servicio de Obstetricia del Hospital.

Otra de las alternativas disponibles ante un diagnóstico de espina bífida es realizar un seguimiento obstétrico adecuado hasta el nacimiento y luego planificar una cirugía neonatal, durante las primeras horas de vida del bebé.

En primera persona

En 2019 Guillermina se sometió a una cirugía fetal para espina bífida en el Hospital Austral, hoy camina sin andador (Hospital Austral)

En 2019 Guillermina se sometió a una cirugía fetal para espina bífida en el Hospital Austral, hoy camina sin andador (Hospital Austral)

En el año 2019, durante la semana 22 de su embarazo, la primeriza Cecilia Chiericotti se enteró –a través de una ecografía morfológica– que su beba tenía espina bífida. Frente al diagnóstico, su médico de cabecera le habló del programa del Hospital Universitario Austral y, al día siguiente, Cecilia y su marido tomaron un vuelo desde Tucumán, donde viven, hasta Buenos Aires, acompañadas por su mamá y su hermana. Ya en Pilar, fueron recibidos por el equipo multidisciplinario de Medicina Fetal.

"En menos de 24 horas, se organizaron para esperarme y contarme –con mucha claridad y empatía, atentos a no abrumarme– todo lo referido a la operación: desde el nivel de lesión de mi hija hasta estadísticas que respaldaban los beneficios del tratamiento", cuenta con gratitud Chiericotti, que recuerda con precisión la fecha de la cirugía: 16 de junio de 2019. "Ese día hubo un corte de luz histórico, general en el país, pero dentro del hospital ni te enterabas. Todo siguió funcionando con perfecta normalidad".

En la semana 34, Cecilia rompió bolsa y Guillermina, su pequeña, nació en una cesárea de urgencia, sin complicaciones. “Me sentí muy cuidada por todo el equipo, la calidez humana es excepcional. Destaco especialmente a Gloria, una enfermera amorosa que me daba ánimos cuando sentía dolor, que se preocupó continuamente porque estuviera cada día mejor”, relata Chiericotti, subrayando asimismo los cuidados que le brindaron a su niña desde el minuto cero. “Sin la operación, Guille hubiese estado en silla de ruedas toda su vida. Y hoy camina sin andador en casa. Le encanta ir a la plaza, jugar con sus primos y subirse a los toboganes; va al jardín de infantes, donde charla hasta por los codos con sus compañeritos”, revela con palpable emoción y franca sonrisa Cecilia Chiericotti.

Felipe fue el primer niño al que se le realizó una cirugía fetal para espina bífida en el Hospital Italiano, hoy está por cumplir 6 años y su desarrollo es óptimo para su edad (Hospital Italiano)

Felipe fue el primer niño al que se le realizó una cirugía fetal para espina bífida en el Hospital Italiano, hoy está por cumplir 6 años y su desarrollo es óptimo para su edad (Hospital Italiano)

La primera cirugía fetal de espina bífida que realizaron los profesionales del Hospital Italiano, fue en 2017 a un niño llamado Felipe, mientras su mamá cursaba la semana 25 de gestación.

Gracias a la cirugía fetal y a los cuidados que recibió desde su nacimiento, Felipe es un niño sonriente que hoy está por cumplir seis años, que según indican sus médicos muestra “excelentes condiciones neurológicas” y puede caminar sin necesidad de asistencia.

“Aprendió a darse vuelta a los 6 meses y al año comenzó a pararse. Hizo lo que hace cualquier niño, solo que un par de meses más tarde. Empezó a caminar con andador a los dos años más o menos y salvo que usa pañales su vida no difiere de la de sus hermanas. Hoy ya egresó del jardín y estamos probando tratamientos que lo ayuden a entrar a primer grado sin pañal”, cuentan sus padres.

Desde que nació se atiende en la Clínica de Mielomeningocele del Hospital Italiano. “Estamos súper agradecidos porque tener todas las necesidades de Feli coordinadas por especialistas y profesionales en un mismo lugar es una ventaja enorme”, asegura Kim la mamá de Felipe.

Tags: Salud, Espina Bífida, Cirugía Fetal

Lucía Schottlaender

Una cirugía fetal innovadora permite operar en la Argentina un defecto de nacimiento

(Resumen extraído de artículos de TN[1] donde se cita al especialista publicado el 21 de noviembre 2023)

Por el Día Internacional de la Espina Bífida, se dio a conocer el método que se aplica en intervenciones quirúrgicas.

La espina bífida o mielomeningocele es una de las principales causas de discapacidad motriz en recién nacidos y la novena causa de muerte neonatal en la Argentina. Se estima que nacen unos 400 niños con esta malformación en el país cada año.

Se trata del defecto en el cierre del tubo neural, que involucra mayormente a los niveles lumbosacros, dejando expuesta a daño la médula espinal y es fundamental que el diagnóstico prenatal sea precoz. Cuando se diagnostica demasiado tarde, ya no es posible ayudar al niño y frenar el deterioro. La operación, en cambio, mejora significativamente las condiciones de vida del pequeño.

Además, existe un programa "exitoso e innovador" para la cirugía fetal. Si bien muchas malformaciones fetales tienen tratamiento en el periodo postnatal, en casos como la espina bífida, esperar puede provocar daños irreversibles. Por eso es tan importante que cada vez más personas conozcan que existe esta alternativa terapéutica, hoy más segura y efectiva, para bebés por nacer con esta patología", explican los expertos.

Medicina fetal para espina bífida

En cuanto a la medicina fetal, es aún una especialidad joven, tuvo un auge impresionante en los últimos años, con el Hospital Universitario Austral a la vanguardia no solo en la Argentina sino en toda Latinoamérica. Fundada en 2009, su Unidad de Medicina Fetal es una de las pioneras en el país y se ha convertido en referente para el tratamiento de casos de mielomeningocele y otras patologías complejas en bebés por nacer.

El mencionado centro de salud con su labor superó 105 cirugías fetales de espina bífida, el número máximo para un centro médico de la Argentina. Es una entidad sin fines de lucro dedicada a la asistencia, la docencia y la investigación biomédica, cuenta con una infraestructura técnica de última generación y un equipo de destacados profesionales.

Lee también Su mamá lo lleva a upa todo el día y lo mueve a cada hora por la noche: así vive un bebé con espina bífida

---

1 https://tn.com.ar/salud/noticias/2023/11/21/una-cirugia-fetal-innovadora-permite-operar-en-la-argentina-a-embriones-con-espina-bifida/

Entre los profesionales se destacan los doctores Daniel Russo, (M.N.81.356), jefe del Servicio de Cirugía Pediátrica Infantil y Director del Programa de Cirugía Fetal, Juliana Moren (M.N.108.042), jefa de la Unidad de Medicina Fetal del Hospital Universitario Austral y Fernando Palma (M.N.109.583) médico especialista en neurocirugía infantil. "Además, hay un equipo de 80 profesionales de áreas entre especialistas en medicina fetal, cirugía fetal, cirugía urológica, pediátrica, neonatología, obstetras, enfermeros e instrumentadoras para la atención integral", explicó el Dr. Russo.

El Programa de Cirugía Fetal implica:

Implementación de procedimientos quirúrgicos prenatales, en casos de malformaciones en las que esperar hasta el nacimiento puede provocar daños orgánicos irreversibles, asociados a una alta probabilidad de muerte o secuelas a largo plazo. En un número creciente de condiciones fetales, el tratamiento quirúrgico prenatal puede detener el daño y aumentar las probabilidades de que el recién nacido sobreviva y tenga una mejor calidad de vida.

En qué consiste la cirugía de alta complejidad para espina bífida

La cirugía de alta complejidad consiste en intervenir quirúrgicamente al feto dentro del útero de la mamá, idealmente entre la semana 24 y 26 de gestación, aunque puede realizarse desde la 19 hasta la 27, con el objetivo de corregir la patología. Se abren el útero y la bolsa y se cierra el defecto a nivel de la columna lumbosacra del bebé. Luego se vuelve a cerrar el útero, se restituye el líquido amniótico perdido y se continúa con el embarazo hasta la semana 37 a 39 cuando se realiza siempre una cesárea.

"Hicimos también muchos avances, modificamos la técnica de apertura uterina, haciendo ahora una microhisterotomía y realizamos la primera cirugía fetal fetoscopia para tratamiento del meningocele, sin abrir el útero, simplemente poniendo tres puertos de 3 mm con una pequeña cámara y operando con instrumental", explicó Russo. En 2011, un estudio realizado en Estados Unidos denominado MOMS demostró que la cirugía fetal en bebés con mielomeningocele reduce a la mitad la necesidad de colocar una válvula en el cerebro y duplica las chances de que el niño camine sin ortesis (dispositivos para facilitar la deambulación).

Los resultados obtenidos por el equipo del Hospital Universitario Austral superaron a los de este estudio precursor: la reducción de la necesidad de válvula fue cuatro veces menor que en casos tratados después del nacimiento, mientras que la deambulación fue casi cuatro veces mayor. Además, la cirugía fue más segura para la madre: no hubo necesidad de transfusiones y no tuvieron casos de dehiscencia de la cicatriz uterina (complicación que ocurrió en un 11% a diferencia del estudio MOMS).

Tags: Salud, Espina Bífida, Cirugía Fetal

Lucía Schottlaender

Por qué la iniciativa Brain Project es un hito en la neurociencia

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 22 de octubre 2023)

El atlas más grande y detallado del cerebro realizado por un consorcio de científicos se compara por su magnitud con la secuenciación del genoma humano. Sus hallazgos permiten una mayor comprensión de su funcionamiento, del origen de las enfermedades y abren el camino a nuevos tratamientos. La opinión de cinco expertos a Infobae.

Una excelente noticia dieron recientemente un grupo de científicos internacionales al presentar el atlas más grande de células cerebrales humanas realizado hasta el momento: se trata de un mapa de la composición genética, celular y estructural del cerebro humano y del cerebro de primates no humanos.

Los estudios son fruto del trabajo de los científicos en la llamada Iniciativa BRAIN (Brain Research through Advancing Innovative Neurotechnologies, en español Investigación del cerebro mediante el avance de neurotecnologías innovadoras) y la Red de Censo Celular (Cell Census Network, BICCN), un grupo de 10 institutos y centros de Estados Unidos y Europa que desde 2014 ha estado trabajando en la caracterización de los tipos celulares, y sus funciones, en los cerebros de humanos, de primates no humanos y de roedores. Sus objetivos son generar, mapear y compartir estos datos con la comunidad.

El trabajo, publicado en un paquete de 24 artículos en Science, Science Advances y Science Translational Medicine, ayudará al estudio de las enfermedades, la cognición y lo que nos hace humanos, entre otras cosas, dijeron los autores.

¿Por qué es importante esta investigación, que incluso se la compara con el Proyecto Genoma, que mapeó y secuenció el genoma humano por primera vez?

Infobae consultó a cinco expertos para conocer los alcances de este hito de la neurociencia: la doctora Lucía Schottlaender, médica neuróloga y directora científica del Instituto de Medicina Genómica del Hospital Universitario Austral; el doctor Marcos Fernández Suárez, médico neurólogo, especialista en Neurología Cognitiva en FLENI, de FASALUD Psiquiatría y Psicología, Chile; el doctor Gustavo Sevlever, director del Departamento de Docencia e Investigación de Fleni y los doctores Hernán Pavón del Servicio de Neurología del Hospital Alemán y Alejandro Caride, Jefe del Instituto de Neurociencias de la misma institución.

Para la doctora Lucía Schottlaender, "la magnitud del proyecto Brain Initiative es comparable al proyecto genoma humano por la dimensión de las investigaciones, los potenciales usos traslacionales y el libre acceso a los datos para promover la colaboración

1 https://www.infobae.com/salud/2023/10/22/por-que-la-iniciativa-brain-project-es-un-hito-en-la-neurociencia/

científica".
Por su parte, el doctor Marcos Fernández Suárez, desde Chile, expresó a Infobae que en comparación con la secuenciación del genoma humano, este trabajo es de una magnitud similar o tal vez superior: "Estamos hablando de épocas diferentes en las que se desarrollaron estos proyectos de investigación y ahora se dispone de muchos más medios tecnológicos y que probablemente no podrían haber hecho este trabajo sin el conocimiento previo del genoma humano. Pero sí, tiene una magnitud enorme no solo por la cantidad de científicos involucrados sino por lo detallado de sus descripciones".

El doctor Gustavo Sevlever explicó que este proyecto es enormemente importante para la comunidad neurocientífica: "Si se lo quiere comparar con la secuenciación del genoma humano, la magnitud de este proyecto es mucho más compleja. Este proyecto está lidiando con un órgano que tiene 86.000 millones de neuronas, otro tanto de células no neuronales y cuatrillones de conexiones. O sea, la complejidad es muchísimo mayor y, por otra parte, recién estamos empezando a entender esta complejidad".

A su vez, el doctor Hernán Pavón, expresó a Infobae que la comparación con la secuenciación del genoma humano puede ser lógica en términos de volumen de trabajo y del hecho de un trabajo colaborativo a gran escala. "Sin embargo, la aplicabilidad directa de este descubrimiento todavía no es tan inmediata, aunque sin dudas que abre la puerta al tratamiento de algunas enfermedades neurológicas de alta prevalencia y a la comprensión de los mecanismos de producción de muchas patologías", dijo.
"A pesar de la euforia por los nuevos resultados generados con tecnologías de secuenciación a gran escala, no nos darán todas las respuestas", resumió a Veja Marcos R. Costa, doctor en Neurociencias y profesor del Brain Institute, de la Universidad Federal de Rio Grande do Sur Norte (UFRN). "Aún será necesaria mucha neurociencia antes de que podamos, quizás algún día, comprender a nivel celular y molecular cómo el cerebro codifica la información", afirmó el médico.

Para el doctor Alejandro Caride, "la Iniciativa Brain en conjunto con Cell Census Network es muy importante porque "caracterizaron tipos celulares de la corteza cerebral en humanos y en primates, junto con un atlas del transcriptoma" (filamentos del ARN, que copian al ADN para secuenciar la síntesis de una proteína) y el estudio de la epigenómica (proteínas del medio que influyen sobre los interruptores de copia del genoma)".
Y citó el ejemplo del estudio de Kimberly Siletti, una neurocientífica del Centro Médico Universitario de Utrecht en los Países Bajos, "que pudo realizar un atlas del transcriptoma, al secuenciar ARN de 3.000.000 de células de 106 lugares del cerebro humano. Esto permitió documentar 461 categorías de más de 3000 subtipos celulares. Todas las células cerebrales humanas contienen la misma secuencia de ADN, pero cada tipo celular posee un transcriptoma propio, que confiere sus características y su red sináptica. Este consorcio está trabajando en identificar los interruptores que activan o bloquean la expresión genética y su relación con la epigenómica".

Caride también citó el trabajo de Bing Ren, biólogo molecular de la Universidad de California en San Diego, que analizó 1.100.000 células de 42 regiones para generar un mapa de los interruptores genéticos en diferentes tipos celulares, lo que le permitió identificar 107 subtipos. "Asimismo con el advenimiento de la inteligencia artificial se

intenta predecir cómo determinadas variaciones en la secuencia del ADN puede influir en la regulación génica y favorecer el desarrollo de enfermedades", expresó el médico.
Por qué conocer estos datos del cerebro humano
Para la doctora Schottlaender conocer estos datos del cerebro humano pueden producir avances en el tratamiento de enfermedades mentales como la esquizofrenia o Alzheimer así como su prevención. "Pienso que BRAIN Initiative se está consolidando como una herramienta para comprender la biología celular y molecular del cerebro y esto definitivamente es un gran paso para el desarrollo de terapéuticas de precisión para las enfermedades neurológicas", afirmó.

Para el doctor Fernández Suárez, las ventajas de conocer estos datos sobre el ser humano se dan a muchos niveles: "No solo desde el conocimiento como especies, sino también en la salud, lo que va a permitir determinar en qué orden los genes se expresan de manera tal vez anormal y provocando enfermedades".

Y sumó: "Yo creo que también puede tener impacto en el desarrollo tecnológico, porque existe una corriente en lo que es la informática, la electrónica, donde se está intentando reproducir de alguna manera la estructura cerebral por medios artificiales, es decir, copiar nuestro hardware para hacer cerebros artificiales. Y en la medida en que se conozca en más detalle cómo se conectan las neuronas, por qué difieren, también va a avanzar la tecnología y, probablemente, en no muchos años veamos una convergencia entre la biología y la tecnología informática y electrónica, en el sentido de cosas que ya se están trabajando como implantar dispositivos electrónicos en tejidos del sistema nervioso o tratar de interpretar las señales del cerebro a través de dispositivos y de obtener respuestas automáticas a través de los dispositivos externos".
Además, el médico señaló que si se conoce la secuencia de expresión de los genes, en qué orden se manifiestan, "uno podría llegar a ser más exitoso para obtener tejidos artificiales, es decir, células del sistema nervioso de manera artificial, y que puedan suplir o compensar a las células dañadas. Se ha intentado muchas veces, y se sigue intentando, implantar células madre en el encéfalo, en el cerebro, por ejemplo en enfermedades como el Parkinson o enfermedades de las neuronas motoras y el éxito nunca fue muy importante. Ahora, si uno conoce la secuencia en la que estos genes se expresan, y lo que determina que una neurona evolucione en un sentido y no en otro, claramente va a permitir manipular más eficientemente esas células madre para que lleguen a cumplir el rol que uno desea que cumplan".

Estos hallazgos pueden ayudar a obtener avances en el tratamiento de enfermedades mentales como la esquizofrenia y el alzheimer, señaló Fernández Suárez "y probablemente también en trastornos del espectro autista, por déficit de atención e hiperactividad, tal vez en enfermedad bipolar y otros trastornos neuropsiquiátricos porque en estos trastornos existe una carga genética importante. Es decir, que los genes y el entorno, ambos, determinan el desarrollo o no, o la magnitud de la afectación, de algunos de estos trastornos. Si uno cuenta con un atlas de cómo los genes y las conexiones se desarrollan en sujetos sanos va a ser mucho más fácil determinar e intervenir en algún punto previo al desarrollo o a la consolidación de estos trastornos", expresó el médico.
Para el doctor Pavón, "este conocimiento permitiría enfocarse en pensar tratamientos más específicos o dirigidos a las causas primarias en algunas enfermedades neurológicas.

Es importante además que la investigación incluye datos sobre primates humanos y no humanos lo cual permite comprender las similitudes y diferencias, que a veces son mínimas pero decisivas en la forma en que se expresan los genes. Este conocimiento es de utilidad para el diseño de terapias específicas y para el conocimiento de los mecanismos evolutivos de la especie, especialmente a nivel de la corteza cerebral. Por otro lado, también pudieron precisar los cambios que ocurren durante el desarrollo en neuronas de áreas específicas del cerebro. Un concepto subyacente a toda esta investigación es el de conectoma, que es la representación funcional y estructural de la conectividad en el sistema nervioso central, particularmente en el encéfalo".

Reflexiones finales de los expertos

El atlas celular del cerebro abre nuevas puertas para entender cómo millones de neuronas trabajan de forma conjunta para formar una red que es la base de lo que constituye un ser humano: sus pensamientos, emociones y comportamientos.

Estas son las conclusiones de los especialistas acerca de la magnitud del proyecto BRAIN:

La doctora Lucía Schottlaender expresó que es un ejemplo de cómo la comunidad científica trabajando en equipo y colaborando puede generar conocimientos que son de vital importancia en el desarrollo de nuevas estrategias preventivas y terapéuticas para enfermedades neurológicas que afectan a gran parte de nuestra población, como son la enfermedad de Alzheimer y de Parkinson"

Tags: Salud, Neurociencia, Avances científicos

Tres referentes en Genética, Hepatología y Cirugía Torácica se incorporarán a la Academia Nacional de Medicina

(Resumen extraído de artículos de La Nación[1] donde se cita al especialista publicado el 22 de agosto 2023)

Tres referentes de la medicina argentina en el campo de la Genética, la Cirugía Torácica y la Hepatología se incorporarán a la Academia Nacional de Medicina (ANM). Las ceremonias en la que Lucas Otaño, Hugo Esteva y Marcelo Silva ocuparán formalmente los sitiales que destacan esas áreas de las ciencias médicas serán entre octubre y marzo próximos, según informó esa institución bicentenaria.

Marcelo Silva, médico consultor en hepatología en el Hospital Universitario Austral (HUA), ocupará, tras la ceremonia el 19 de octubre próximo, el sitial Guillermo Rawson y lo hará desde su especialidad. En 2014, la Organización Mundial de la Salud (OMS) lo designó miembro asesor de su Comité de Hepatitis Virales.

"Es una responsabilidad enorme y una oportunidad de servir desde otro lugar", resumió en diálogo con LA NACIÓN. "En una carrera que fue puro servicio, desde ese nuevo lugar uno puede seguir haciéndolo con más impacto", continuó

Tags: Salud, Medicina

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/tres-referentes-en-genetica-hepatologia-y-cirugia-toracica-se-incorporaran-a-la-academia-nacional-de-nid21082023/

Marcela Stambullian

Claves para el cuerpo saludable

(Resumen extraído de un artículo publicado en TN.com.ar[1] del 11 de agosto de 2023 en el que la profesora ha sido mencionada)

En conmemoración del Día del Nutricionista, celebrado en honor al doctor Pedro Escudero, creador de la Asociación Argentina de Nutrición y Diabetología, abordamos importantes perspectivas sobre la importancia de la alimentación y la actividad física en todas las etapas de la vida.

El proceso de envejecimiento es inevitable, pero podemos hacerlo de manera saludable. Después de los 30 años, el cuerpo comienza a perder un 5% o más de masa muscular por década. Esto significa que a los 70 años, es posible tener 20% menos de músculo esquelético que a los 30 años.

Además, enfermedades crónicas como la diabetes, la hipertensión arterial, la obesidad y las enfermedades cardíacas, entre otras, pueden afectar la calidad y cantidad de nuestro músculo. Es evidente que debemos tomar medidas para abordar estos problemas.

La clave para mantener la salud muscular a medida que envejecemos radica en una alimentación suficiente y adecuada para cada persona, combinada con una vida activa que incluye deportes o actividad física regular. Esto ayudará a reducir o retrasar la pérdida natural de masa muscular y a mantener la calidad y la función de las fibras musculares.

A medida que envejecemos, también experimentamos cambios en la distribución de la grasa corporal. La grasa tiende a acumularse en lugares inusuales, como el hígado, el páncreas, el corazón y el músculo. Esto se debe a factores como la disminución de la actividad física, la menor disponibilidad de algunas hormonas y el aumento en la ingesta calórica en relación con las necesidades diarias.

La alimentación desempeña un papel fundamental en este equilibrio. Cuando consumimos la cantidad adecuada de energía que gastamos, nuestro cuerpo mantiene una masa muscular, grasa y ósea estable. Sin embargo, un exceso de consumo de energía resulta en un aumento de grasa corporal, un factor de riesgo para enfermedades no transmisibles. Otro nutriente indispensable para el mantenimiento de las estructuras corporales es la proteína. Además del calcio, magnesio, vitamina D, entre otros.

Cuando no consumimos suficiente energía a través de la alimentación, el cuerpo recurre a las reservas de grasa y, en última instancia, al músculo esquelético para obtener energía. Esto puede llevar a la pérdida de masa muscular, fragilidad y en adultos mayores, a la dependencia. Las mismas consecuencias pueden ocurrir ante la insuficiencia de proteínas y de ejercicio. La intervención nutricional oportuna colaborará a mejorar esa

---

1 https://tn.com.ar/salud/noticias/2023/08/11/los-habitos-clave-que-condicionan-la-manera-en-que-envejecemos/

alimentación para una adecuada nutrición.
Por lo tanto, las proteínas de alta calidad, las grasas saludables, la fibra alimentaria, las vitaminas y los minerales son esenciales para mantener una buena salud. Es importante priorizar alimentos frescos como frutas, verduras, legumbres, cereales integrales, pescados, carnes magras, huevos, productos lácteos bajos en grasa, frutos secos, palta y aceites sin cocción. Existen patrones alimentarios como el vegetarianismo y el veganismo que excluyen algunos de estos alimentos, pero pueden ser saludables siempre que mantengamos el equilibrio entre energía, proteínas y demás nutrientes necesarios para una salud óptima.

El envejecimiento saludable es un proceso continuo de optimización de oportunidades para mantener y mejorar la salud física y mental, la independencia y la calidad de vida a lo largo de los años. Es fundamental que estos hábitos saludables se instalen en edades tempranas y continúen a lo largo de la vida para envejecer de manera saludable.

Tags: Salud, Envejecimiento, Nutrición

Osvaldo Teglia

El Dengue y la expansión global de las enfermedades transmitidas por mosquitos

(Resumen extraído de artículos publicados en Infobae[1 2 3 4 5 6 7] los días 31 de enero, 29 de marzo, 1, 3, 4 y 14 de abril y 26 de agosto de 2023)

La Organización Mundial de la Salud (OMS) ha identificado a los mosquitos como los insectos más perjudiciales para el ser humano debido a su papel en la transmisión de diversas enfermedades a lo largo de la historia. Un ejemplo remoto de esta perjudicial relación para otros seres vivos, se encuentra en el descubrimiento de una especie fosilizada en una roca de Montana que conserva sangre en su interior, exhibida en el Museo de Historia Natural Smithsonian en Washington, EE.UU. Sin embargo, los análisis genéticos sugieren que la antigüedad de algunas especies de mosquitos podría llegar hasta los 150 millones de años, lo que plantea la posibilidad de que incluso los dinosaurios hayan sido víctimas de estas furiosas plagas.

A lo largo de la historia, el destino humanidad fue muchas veces condicionado por el daño infringido por los mosquitos: por ejemplo: El general MacArthur "temía a los mosquitos tanto como a las tropas japonesas de la II Guerra Mundial" y durante la guerra del Pacífico, se quejaba de que "por cada división que enfrentaba al enemigo tenía otra convaleciente de Paludismo por los mosquitos". Estos insectos colaboraron con Roma en el control del Mediterráneo y en la victoria sobre el general cartaginés Aníbal Barca, quien vio aniquilado su ejército por la Malaria.

El dengue, en particular, ha sido conocido por los chinos desde los años 265-420 d.C. con el nombre de "veneno del agua". La primera epidemia global de esta enfermedad tuvo lugar en 1780, impulsada por la navegación comercial a vela entre puertos tropicales de Asia, África y América del Norte. La enfermedad recibió el nombre de "Dengue" en 1779, derivado de la frase swahili "Ka-dinga pepo", que significa "ataque de calambre causado por un espíritu maligno". La propagación del Dengue en América se vio facilitada por el

1 https://www.infobae.com/america/medio-ambiente/2023/07/25/a-medida-que-el-planeta-se-calienta-sube-el-riesgo-de-enfermedades-infecciosas/
2 https://www.infobae.com/salud/2023/03/29/dengue-en-que-casos-existe-riesgo-de-desarrollar-enfermedad-grave/
3 https://www.infobae.com/salud/2023/04/01/cambio-climatico-mosquitos-y-enfermedades-un-coctel-propicio-para-los-brotes-epidemicos-de-dengue/

4 https://www.infobae.com/salud/2023/04/03/dengue-cuales-son-los-riesgo-ante-la-segunda-infeccion/
5 https://www.infobae.com/salud/2023/04/04/dengue-en-argentina-se-duplicaron-las-muertes-en-una-semana-y-ya-suman-14-en-el-pais/
6 https://www.infobae.com/salud/ciencia/2023/04/14/cuales-son-los-sintomas-del-dengue-grave-y-quienes-estan-en-riesgo/
7 https://www.infobae.com/america/ciencia-america/2023/08/26/dengue-por-que-el-cambio-climatico-alargo-la-temporada-de-contagios-y-la-llevo-a-paises-nuevos/

comercio de esclavos, ya que el mosquito Aedes aegypti se reproducía en los barcos de transporte de esclavos, convirtiéndose tanto en sus reservorios virales como en una amenaza para sus captores.

Hoy en día, el dengue se ha extendido más allá de las regiones tropicales y las epidemias son cada vez más comunes. Actualmente, su distribución y alcance son comparables a los de la malaria o el paludismo. Esta situación afecta particularmente a países tropicales, incluyendo gran parte del territorio argentino, donde aproximadamente dos tercios de la población vive en áreas de riesgo de dengue.

Es importante destacar que esta enfermedad se está propagando en áreas menos tropicales y más templadas, donde antes no estaba presente o se registraban menos casos. Hasta 1970, solo nueve países habían experimentado epidemias graves de dengue, pero en la actualidad se ha extendido a más de 120 países, afectando aproximadamente al 40% de la población mundial en áreas de riesgo de transmisión epidémica de dengue.

En lo que respecta a Argentina, los primeros casos documentados de dengue datan desde 1916. La primera epidemia en el norte del país ocurrió en 1926. En 1965, se declaró oficialmente la erradicación de Aedes aegypti en Argentina, pero en 1986 se confirmó su reintroducción en el territorio, y desde finales de los años 80, la población de mosquitos ha crecido hasta la actualidad. En la actualidad, Aedes aegypti está presente durante todo el año en las provincias del centro y norte de Argentina, con un aumento en los índices de infestación entre los meses de octubre a mayo, coincidiendo con el período de circulación viral del dengue.

Si bien, se ha dicho que "el mosquito Aedes no hace diferencias entre ricos y pobres a momento de picar", la carga de Dengue es muchas veces mayor entre estos últimos porque ellos viven en comunidades con una infraestructura inadecuada muchas veces carente de abastecimiento de agua y el correcto desecho de los residuos sólidos con basurales a cielo abierto, otorgándose las condiciones más favorables para la multiplicación del vector. El 70% de los países afectados por estas y otras enfermedades tropicales son de ingresos bajos o medios-bajos, de igual modo, el 100% de los países de bajos ingresos están afectados por al menos cinco enfermedades tropicales; como Paludismo, Chikungunya, Fiebre Amarilla y Zika; reflejando una distribución desigual en el mundo, y damnificando sobre todo a poblaciones empobrecidas.

Este alarmante avance del dengue más allá de las zonas tropicales y su creciente impacto en todo el mundo se ha convertido en un desafío de salud pública global. El virus del dengue, que pertenece al grupo de los arbovirus (virus transmitidos por artrópodos), consta de cuatro serotipos: DENV-1, DENV-2, DENV-3 y DENV-4. Estos serotipos comparten similitudes estructurales y patogénicas, lo que significa que cualquiera de ellos puede causar formas graves de la enfermedad, aunque los serotipos 2 y 3 han estado asociados con un mayor número de casos graves y decesos.

Una nueva vacuna contra este flagelo se yergue con ostensibles éxitos. Se trata de un inmunizante producido por un laboratorio japones que contiene los cuatro serotipos virales, y ha demostrado beneficios -tanto en personas que tuvieron dengue, como entre

aquellos que no- y seguridad desde los 4 hasta los 60 años de edad. Disponible en nuestro país, lamentablemente no agrega otro atributo que debería acompañar a todas las vacunas; particularmente a aquellas que pretendan controlar enfermedades sociales como el dengue; un bajo costo. No obstante, esta vacuna -que debe aplicarse en dos dosis separadas por tres meses- no reemplaza al resto de medidas destinadas a evitar la proliferación del mosquito vector, como descacharreo, eliminación de recipientes con agua estancada, medidas para evitar las picaduras, como el uso de repelente, ropa amplia que proteja brazos y piernas, e instalación de mosquiteros en los domicilio.

Un compendio de determinantes sociales y económicos claramente condicionan a la existencia y propagación del dengue. En general, detrás de todos los factores favorecedores de esta enfermedad muchas veces se encuentra a la pobreza y la desigualdad -existentes cual un estigma en muchos países. Futuros programas de control deberían tener especialmente en cuenta; además del acceso universal a efectivas vacunas; el mejoramiento de estas condiciones en la población.

Tags: **Salud, Dengue, Enfermedades sociales**

Osvaldo Teglia

El desafío ecológico de las futuras pandemias

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 22 de enero de 2023)

Parece que covid-19 no encuentra su final. Al tiempo que se materializan ingentes esfuerzos para ampliar las coberturas vacacionales alrededor de todo el mundo, los nuevos sublinajes de Ómicron -cada vez más prevalentes- se muestran esquivos a recluirse definitivamente tras las efectivas vacunas disponibles; denominadas bivalentes; por poseer en su composición las variante original del virus y a Omicron. El virus cambia constantemente con el paso del tiempo. En ocasiones, estos cambios permiten que nuevas variantes se propaguen de forma más rápida o eficaz.

El virus nos corre más y más "la meta" del control definitivo. No obstante, la insurgencia de nuevos subliajes está caracterizada por un menor período de incubación –ahora es de sólo dos a cuatro días–, una mayor transmisibilidad y una menor incidencia de neumonía, sin mayor repercusión en internaciones y casos fatales. Es como si hubiera encontrado (por intermedio de una "fórmula" de baja agresividad) no mandarnos al hospital para así poder persistir entre nosotros, continuar infectándonos y seguir propagándose.

Está suficientemente comprobado que la mayoría de las enfermedades infecciosas humanas que han surgido en las últimas décadas tienen su origen en la vida silvestre, y que el 65% de todos los patógenos del hombre identificados desde 1980 a esta parte son responsables de enfermedades zoonóticas, es decir, que pasan de un animal a un humano.

A su vez, las zoonosis dan cuenta del 75% de las infecciones emergentes: definidas como aquellas provocadas por un agente infeccioso recientemente identificado y generalmente con capacidad de ocasionar problemas en la salud pública.

Las enfermedades zoonóticas están en aumento y, dada la situación actual, tal vez se intensifiquen en el futuro. Cada año, alrededor de dos millones de personas mueren por estas enfermedades desatendidas, principalmente, en países de bajos y medianos recursos.

En los últimos años (además de la covid-19) han ganado atención internacional otras enfermedades transferidas de animales a humanos: Ébola, Influenza o Gripe Aviar, Gripe H1N1 (porcina), síndrome respiratorio de Oriente Medio (MERS), fiebre del Valle del Rift, síndrome respiratorio agudo severo (SARS), fiebre del Nilo Occidental, Zikay más recientemente la viruela del Simio. Todas, exhiben diversidad de características, incluso en su modo y rapidez de transmisión; aunque en común conllevan la amenaza de pandemias. Ébola y SARS ya ocasionaron miles de muertes.

---

1 *https://www.perfil.com/noticias/elobservador/el-desafio-ecologico-de-las-futuras-pandemias.phtml*

La transferencia de patógenos desde especies silvestres es particularmente frecuente por estos días, y diversas organizaciones abocadas al estudio y la preservación del medio ambiente intentan con denuedo establecer conexiones entre la emergencia de las zoonosis y los atropellos a los que son expuestos los ecosistemas terrestres. Los seres humanos, al interactuar cada vez más con los ecosistemas, generamos las bases de una estrecha relación deletérea entre la salud humana, animal y ambiental.

El Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) reconoció, en 2020, cinco presiones principales que aumentan la aparición de zoonosis: la deforestación y otros cambios en el uso de la tierra; la resistencia antimicrobiana; la intensificación de la producción agrícola y ganadera; el comercio ilegal y mal regulado de vida silvestre; y el cambio climático.

Las intensas actividades de degradación han socavado, además, la seguridad del agua, y con ello las buenas prácticas de higiene destinadas a la prevención de infecciones. El suministro de agua dulce es esencial para prevenir la transmisión de gérmenes de persona a persona a través del lavado de manos. Según un informe de ONU (2019), unos 785 millones de personas todavía carecen de agua potable, saneamiento e instalaciones para lavarse las manos. Urge reflexionar como será posible implementar efectivos programas de lavado de manos y prevención de infecciones por esta vía en estas condiciones..? Este mismo informe indica que "es poco probable" que se pueda alcanzar la implementación total de los recursos hídricos necesarios antes del año 2030.

La facilitación de prácticas como el comercio y consumo de carne de animales silvestres y la promoción de "mercados húmedos" degradan las barreras naturales de los ecosistemas e incrementan a límites peligrosos el riesgo del contacto: animal (agente infeccioso) ser humano. Esta conversión de hábitos alimenticios ha estado implicada en la irrupción del SARS-CoV-2 desde el mercado de animales vivos de Wuhan.

El crecimiento de la población, su urbanización descontrolada y el cambio climático también están siendo sindicados como importantes factores impulsores de la aparición de nuevas enfermedades infecciosas emergentes. Este último; por ejemplo; podría aumentar la propagación de algunas especies de vectores de enfermedades hacia latitudes más altas.

La transmisión acelerada del covid-19 y la aparición de nuevas variantes de preocupación del virus en algunos países carenciados fueron dos hechos muy vinculados a bajas tasas de coberturas vacunales. Con lo cual, no solo generó impactos directos negativos en las personas, familias y comunidades locales en esos lugares; sino además creó los reservorios necesarios para la transferencia posterior hacia poblaciones más amplias a nivel global. En un mundo cada vez más interconectado –que parece actuar claramente de manera negativa–, una higiene mejorada de las personas y la equidad universal de acceso a los recursos médicos (especialmente de vacunas) indudablemente hubiera proporcionado beneficios para todos y generado un fuerte muro de contención contra la crisis de salud pública que desató el covid-19.

Durante 2020, mientras la pandemia golpeaba a la humanidad, en un intento de responder a la pérdida y degradación de los hábitats, la ONU a través de su Programa Pnuma proveyó un informe en donde identifica las tendencias que impulsan la creciente aparición de zoonosis y brindó diez recomendaciones para evitar que surjan nuevos brotes de enfermedades zoonóticas pandémicas. Las mismas tienden a poner límites a la sobreexplotación de los ecosistemas e intentan restaurar la relación de la humanidad con la naturaleza, propiciando la regeneración de los mismos y el cuidado del ambiente como inversión fundamental para prevenir enfermedades en el hombre.

Los entornos descriptos son zonas de amortiguamiento que actúan como "guardabosques"; separando a los humanos de los animales salvajes; su degradación aumenta sustancialmente las oportunidades para que los patógenos se propaguen exacerbando en lugar de regular la transmisión entre especies. Lamentablemente, los cambios infringidos al medio ambiente ofrecen las oportunidades para que los animales salvajes se propaguen hacia el entorno del hombre y eventualmente generen pandemias.

Además de esfuerzos científicos y tecnológicos, su prevención requerirá un ingente trabajo colaborativo de la comunidad internacional fijando programas de cuidados que permitan gestionar eficientemente el restablecimiento de la capacidad de los ecosistemas. El futuro de la salud del hombre depende de su renovabilidad y de abortar ciclos ecológicos degenerativos. El cuidado del medio ambiente es urgente e impostergable para evitar futuras pandemias.

Tags: Salud, Pandemias, Enfermedades reemergentes.

Osvaldo Teglia

Las enfermedades zoonóticas y la amenaza persistente de la gripe aviar

(Resumen extraído de un artículo de Infobae[1] del 18 de marzo de 2023)

La lista de enfermedades que se han transmitido de animales a humanos, además del COVID-19 y la gripe aviar (GA), es amplia y abarca una serie de patologías que han planteado desafíos significativos para la salud pública en todo el mundo. Entre estas enfermedades se encuentran el Ébola, la Influenza H1N1 (gripe porcina), el síndrome respiratorio de Oriente Medio (MERS), la fiebre del Valle del Rift, el síndrome respiratorio agudo severo (SARS), la fiebre del Nilo Occidental, el Zika y más recientemente, la viruela del Simio. Aunque estas enfermedades presentan una variedad de características, incluyendo diferentes modos y velocidades de transmisión, comparten la capacidad de causar problemas graves en la salud pública, incluso pandemias.

El impacto de estas enfermedades es particularmente devastador en países de bajos y medianos recursos, donde la infraestructura de salud y los recursos disponibles para combatirlas suelen ser limitados. Cada año, alrededor de dos millones de personas pierden la vida debido a estas enfermedades desatendidas, lo que subraya la urgencia de abordar este problema en una escala global.

Mientras la pandemia de COVID-19 continúa acaparando la atención internacional y persiste sin una conclusión definitiva, otras infecciones están resurgiendo. En las últimas semanas, los medios de comunicación han informado sobre nuevos casos de gripe aviar, una enfermedad que, aunque se propaga principalmente entre las aves, puede ocasionalmente infectar a los seres humanos. La gripe aviar (GA) es una enfermedad viral altamente contagiosa que afecta tanto a aves domésticas como a aves silvestres.

La transmisión de este virus desde las aves a mamíferos como visones, zorros, nutrias y lobos marinos es motivo de preocupación y vigilancia en muchas partes del mundo. Los virus de la GA se dividen en múltiples subtipos cuyas características genéticas evolucionan rápidamente, lo que les permite eludir los sistemas inmunitarios y las vacunas.

La gripe aviar puede comportarse como una enfermedad zoonótica, lo que significa que puede pasar de los animales a los humanos. Estas transmisiones de enfermedades de animales a humanos, conocidas como zoonosis, se han vuelto cada vez más frecuentes en las últimas décadas y su origen suele estar en la vida silvestre. Según estimaciones, más del 60% de todos los patógenos humanos identificados desde 1980 son responsables de enfermedades zoonóticas.

Un ejemplo de la magnitud de este problema se encuentra en una variante del virus H5N1 que parece estar bien adaptada para propagarse entre aves en diversas regiones del

---

1 https://www.infobae.com/america/ciencia-america/2023/03/18/gripe-aviar-viruela-del-mono-y-marburgo-estan-surgiendo-mas-virus-hoy/

mundo. Esta variante fue identificada por primera vez en aves silvestres en los Estados Unidos en enero de 2022 y desde entonces ha afectado a más de 58 millones de aves de corral domésticas y comerciales en ese país.

La infección por gripe aviar en humanos puede ocurrir a través del contacto directo con aves infectadas, que albergan y excretan el virus en su saliva, secreciones nasales y heces. Los seres humanos pueden adquirir el virus al tocar superficies contaminadas y luego llevar sus manos a la nariz, los ojos o la boca, o al inhalar gotitas aéreas contaminadas en el ambiente.

Si bien predecir una próxima pandemia de gripe aviar es un desafío, la evidencia actual sugiere que es un evento poco probable en este momento. Sin embargo, es crucial mantener una vigilancia constante de los nuevos virus de la influenza tanto en seres humanos como en animales, principalmente aves de corral y cerdos. Los sistemas de salud deben estar alerta y preparados para hacer frente a la amenaza de una posible propagación de esta enfermedad. La colaboración internacional y la investigación continua son esenciales para abordar los riesgos asociados con las enfermedades zoonóticas y garantizar la seguridad de la salud pública a nivel global.

Tags: **Salud, Enfermedades zoonóticas, Gripe Aviar**

Osvaldo Teglia

Coronavirus SARS CoV 2: un virus resiliente que no quiere irse

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 22 de agosto de 2023)

Desde hace casi cuatro años, la humanidad tuvo que aprender a convivir no sólo con el coronavirus SARS-CoV-2 -un único y nuevo agente infeccioso que la azotó con su pandemia-, sino también con los sucesivos miembros de su prolífera y deletérea familia, dada por sus variantes y subvariantes.

Y, como en todas las familias los integrantes tienen caracteres diversos, en el caso de los miembros de ésta, sus caracteres los llevaron a interactuar de modo distinto con los seres humanos: con mayor o menor agresividad, con diferente capacidad de transmisibilidad entre las personas, y disímil susceptibilidad a los anticuerpos generados por las sucesivas vacunas que se fueron desarrollando.

Si bien la presencia de casos de covid 19 parecería no perturbar demasiado a la comunidad'' ni a los organismos de Salud Pública, la aparición de un "nuevo" virus no deja de impactar y debería ser tenida en cuenta, especialmente cuando protagoniza formas graves o que requieren internación.

Durante 2023 irrumpió EG.5 (también denominada ERIS); proveniente de una anterior llamada XBB; ambas de la familia ómicron. Innumerables transformaciones en su código genético dieron origen a EG.5, responsable de muchos casos de Covid-19 a nivel mundial durante el pasado año, a tal punto que la Organización Mundial de la Salud (OMS) la declaro como variante de interés. EG.5 representa una modificación adicional del virus en lugar de un cambio evolutivo significativo -como lo fue la variante original y de impacto mundial: ómicron.

Mas recientemente, ha preocupado el notorio aumento en todo el mundo de una subvariante descendiente de uno de los ómicron preliminares: BA.2.86 -denominada JN.1- la cual posee modificaciones sustanciales en la proteína pico y está teniendo un raudo crecimiento en todo el mundo, particularmente en el invierno boreal. JN.1 es la última variante clasificada como de interés por la Organización Mundial de la Salud (OMS)

Dada la capacidad del virus JN. 1 para unirse al receptor en las células y aumentar la contagiosidad y la transmisión de la enfermedad, tiene el potencial de generar un aumento en la incidencia de casos y podría llegar a prevalecer en ciertos países, pudiendo ocasionar olas; como las anteriores; particularmente en países donde están atravesando el invierno. El CDC (Centro de Control de Enfermedades) de Estados Unidos está urdiendo que BA.2.86 y su vástago sucesor: JN.1 continuarán aumentando y serán

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/una-variante-mas-de-un-coronavirus-que-no-quiere-irse-nid23082023/

las secuencias genómicas del SARS-CoV-2 dominantes. No obstante esta circunstancia, en Argentina continúa prevaleciendo la cepa XBB, y algunos expertos están atribuyendo el aumento de casos de COVID-19 de las últimas semanas a JN.1.

Pero, ¿Qué nivel de amenazas presuponen? ¿Son diferentes al resto de variantes que ya conocimos..?

Los síntomas asociados; tanto de EG. 5 como de JN.1 siguen siendo similares: dolor de garganta, congestión nasal, secreción nasal, tos y fiebre y a diferencia de variantes anteriores tienen menos posibilidades de cambios del gusto olfato e incidencia de neumonía.

A pesar de una mayor prevalencia, capacidad de crecimiento y características de evasión inmunológica observadas con estos nuevos linajes, la OMS ha manifestado que no se han registrado -hasta el momento-. modificaciones en la severidad de la enfermedad. En conjunto, las pruebas disponibles no sugieren que haya riesgos adicionales para la salud pública en relación con los nuevos linajes descendientes de ómicron que circulan actualmente. Sin embargo, la misma organización advierte que "es necesario una evaluación epidemiológica constante y exhaustiva a medida de que el riesgo que se vaya planteado".

Con el tiempo, se está observando una reducción en la protección a largo plazo contra casos leves a moderados de covid 19 y este es el motivo por el cual se va camino a una actualización permanente de las vacunas anti covid; tal como ocurre con la de la gripe. En Estados Unidos se utiliza una vacuna actualizada que contiene XBB -la cual parece proteger adecuadamente contra la nueva subvariante JN.1. La vacuna bivalente disponible en la Argentina protege contra el virus original Covid-19 y contra la variante ómicron; y si bien todavía no existe una opción específica dirigida a las nuevas sub-variantes, deben indicarse los refuerzos con la misma; particularmente en personas mayores y en inmunocomprometidos.

Para el control global del Covid son importantes tanto las revacunaciones como la vigilancia epidemiológica informando datos sobre la enfermedad, especialmente en lo que respecta a la mortalidad y la morbilidad. Lamentablemente, algunos países ya no registran ni informan sobre hospitalizaciones e ingresos en unidades de cuidados intensivos relacionados con el virus.

No obstante, los casos graves, hospitalizaciones y muertes se mantienen bajos en sitios con altas tasas de inmunizaciones. Muchos estudios señalan que aquellos países con altas cobertura de vacunación anti covid tomaron la delantera en la lucha contra la pandemia y fueron desacoplando las infecciones de las muertes, incluso ante nuevas olas.

Las nuevas variantes parecen demostrarnos que el covid no plantea irse. Está muy cómodo entre nosotros, sus huéspedes, y es poseedor de una singular resiliencia, ya que continúa reinventándose a sí mismo. Siempre es válido el recordatorio que, hasta que no se

encuentre una fórmula para eliminarlo definitivamente, debemos seguir cumpliendo con las recomendaciones de usar barbijo y ventilar ambientes ante una persona con síntomas respiratorios, de esta forma protegeremos a los miembros de nuestras familias, hecho particularmente importante ante la presencia personas mayores o con comorbilidades.

Tags: Salud, Pandemia, Coronavirus

Dengue: ¿el problema es el mosquito?

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 1 de abril 2023)

(...) "La OMS cataloga a los mosquitos como los insectos más nocivos que existen para el hombre dado que muchas de las enfermedades que han trasmitido a lo largo de la historia siguen vigentes. La evidencia más remota es el hallazgo de una especie preservada fosilizada en una roca de Montana por 46 millones de años con sangre en su interior exhibida en el museo de Historia Natural Smithsonian de Washington, EE.UU. No obstante los análisis genéticos de algunas especies elevan su antigüedad a 150 millones de años, con lo cual se puede inferir que, igual que nosotros, hasta los dinosaurios pudieron ser víctimas de estas temibles plagas", explicó a Infobae el doctor Osvaldo Teglia, médico especialista en Clínica Médica e Infectología, y profesor de la Facultad de Ciencias Biomédicas de la Universidad Austral.

Y respecto al dengue, Teglia puntualizó que ya era conocido por los chinos desde los años 265-420 dC como "veneno del agua". "La primera epidemia mundial tuvo lugar el año 1780, ocasionada por la navegación comercial a vela entre puertos tropicales de Asia, África y América del Norte. Poco después de su identificación (en 1779) se le dio el nombre de "Dengue" derivado de la frase swahili [lengua Africana, principalmente de Kenia y Tanzania] que significa: 'Ka-dinga pepo' o 'ataque de calambre causado por un espíritu maligno'. El comercio de esclavos fue muy importante en la propagación del Dengue en América. El Aedes se reproducía en los navíos de transporte de esclavos, quienes, junto con sus captores, eran sus reservorios virales", agregó el especialista.

Para Teglia, hoy día, esta enfermedad se ha propagado rápidamente más allá de áreas tropicales y las epidemias son cada vez más frecuentes. Actualmente tiene una distribución e impacto mundial solo comparables a los de la Malaria o el Paludismo. "Estas condiciones se dan en países tropicales y por cierto en gran parte del territorio argentino en donde se estima de que dos tercios de nuestra población vive en zonas de riesgo de dengue", señlaó el experto.

"La enfermedad se está extendiendo a áreas menos tropicales y más templadas, en los que hasta ahora no estaba presente o lo estaba con menor número de casos. Hasta 1970, solo nueve países habían sufrido epidemias graves de esta enfermedad, actualmente se ha extendido a más de 120 países. Se estima que el 40% de la población mundial vive en zonas de riesgo de transmisión epidémica de dengue", precisó el infectólogo.

"Los primeros casos reportados en el país datan desde 1916. En el norte argentino, la primera epidemia fue en el año 1926. En 1965, se certifica la erradicación de Aedes aegypti de la Argentina. Pero en 1986, se corrobora la re-infestación del territorio Argentino con

1 https://www.infobae.com/salud/2023/04/01/cambio-climatico-mosquitos-y-enfermedades-un-coctel-propicio-para-los-brotes-epidemicos-de-dengue/

presencia del vector y desde finales de los 80 la población de mosquitos se ha expandido hasta nuestros días. Hoy, si bien el Aedes aegypti está presente todo el año en las provincias del centro y norte de Argentina, tiene una dinámica marcadamente estacional, aumentando sus índices de infestación entre los meses de octubre a mayo, coincidiendo con el período de circulación viral del dengue", afirmó Teglia.

"Cualquier recipiente capaz de acumular agua puede convertirse en un criadero como floreros, portamacetas y las cubiertas de automóviles. El mosquito no se cría en charcos, zanjas, lagos, lagunas o ríos. Cuando son adultos los pastos altos le brindan humedad y alimento para sobrevivir mayor tiempo. El problema es el mosquito y para solucionar un problema primero hay que reconocerlo y nuestros hábitos pueden estar a favor de la solución o del problema. Para cambiar hábitos la información sola no es suficiente, es necesario pensar positivo, aunque con una mirada realista", precisó a Infobae el doctor Enrique Casanueva, médico consultor del Servicio de Infectología Infantil del Hospital Universitario Austral.

Y agregó: "La medida urgente es controlar los criaderos de mosquitos. Para eso es necesario Vaciar piletas y recipientes con agua estancada, cacharros, macetas, marcos de ventana, canaletas, juguetes. Colocar boca abajo recipientes vacíos, baldes, tachos, frascos, etc. Descacharrizar mediante la eliminación de latas, envases y objetos que no sean de utilidad y puedan almacenar agua. Tapar recipientes que puedan acumular agua y que no se puedan poner boca abajo (tanques de agua, piletas, etc.) Mantener secas herramientas, posas macetas, marcos de ventana. Cambiar el agua cada dos días de floreros y bebederos. Limpiar y fregar bien fuerte los bordes de las piletas de lona".

"Por mucho tiempo, las infecciones tropicales como el dengue estuvieron confinadas a zonas donde el humano no llegaba, pero con la globalización, la urbanización, el cambio climático y las consecuentes modificaciones en las características del desarrollo, se ha esparcido a casi todos los rincones del mundo. Es imprescindible planificar las acciones de prevención, reduciendo la carga ambiental de potenciales criaderos y de mosquitos adultos, así como establecer las pautas comunicacionales dirigidos a la población a fin de lograr que se desarrolle una cultura de prevención y promoción de la salud a nivel colectivo", concluyó Teglia.

Tags: Salud, Dengue

Micaela Varela

¿Por qué hay que controlar la visión de los niños al comenzar las clases?

(Resumen extraído de artículos de Elle[1] donde se cita al especialista publicado el 27 de febrero 2023)

(...) El comienzo de las clase es una época clave para realizar los controles anuales de visión en los más chicos. "Esto es importantísimos porque los niños no siempre manifiestan que no ven, ya sea porque siempre vieron así y lo consideran normal o porque no saben expresarlo", explica Micaela Varela (MN 123761), coordinadora del sector de Oftalmología de los Controles Escolares del Hospital Universitario Austral.

"Tenemos que estar atentos a signos que nos pueden orientar. A veces pestañean con mayor frecuencia, entrecierran los ojos para enfocar, guiñan o se refriegan más los ojos. Pueden presentar conjuntivitis a repetición, orzuelos recurrentes, cefaleas o alteraciones en el rendimiento escolar. Cuando se sospecha que el niño no lee bien, hay que consultar con el médico especialista para diagnosticar la causa.

Una patología muy frecuente es la miopía. En estos casos, cuando la imagen se forma por delante de la retina por alteraciones en la córnea, el cristalino o el largo axial del globo ocular, se dificulta principalmente la visión de lejos" continúa la médica especialista en Oftalmología Infantil. "Puede haber otros vicios de refracción como la hipermetropía, cuando se forma la imagen por detrás de la retina, o bien alteraciones provocadas por astigmatismos", asegura.

De hecho, la Organización Mundial de la Salud observó que hay un aumento global de la miopía y que, de continuar esta tendencia, para el 2050, dos de cada tres personas serán miopes. "Se demostró que durante el confinamiento por la pandemia, hubo una mayor progresión de la miopía en un 30 a 40%. Con el mayor uso de pantallas, asociado a la falta de tiempo al aire libre con exposición a la luz natural, se produjo un incremento en la progresión de las miopías más pronunciado que años anteriores", indica la especialista.
Los problemas visuales más comunes en los chicos

En ese sentido, la oftalmóloga infantil del Hospital Universitario Austral también advierte un aumento de pacientes con patologías como ojo seco, estrabismos y espasmos de convergencia. Remarca la importancia de realizar controles oftalmológicos a tiempo, ya que permiten detectar alteraciones que pueden interferir en la calidad visual del paciente. "Aunque los controles obligatorios son los del recién nacido y en el ingreso escolar, se recomienda realizar controles al inicio de clases cada año. De esta manera, nos aseguramos de que el niño esté en condiciones de salud adecuadas para su desarrollo", insiste la médica.
Los niños tienen un sistema visual en desarrollo y, por lo tanto, con los controles oftalmológicos se evalúan las distintas etapas madurativas. "A medida que el niño crece

1 https://elle.clarin.com/belleza/salud/ninos-vista-vision-ojos-escuela-anteojos-oculista-oftalmologo-miopia_0_XinegGRLRE.html

se examinan distintos aspectos como la actitud visual o el movimiento de los ojos que permiten al médico tener conocimiento de cómo se está desarrollando la visión de ese niño", refiere. "Hay patologías como la ambliopía u ojo vago, que se producen cuando el niño no recibe el estímulo necesario para aprender a ver y es fundamental detectarlas tempranamente. También pueden existir otras alteraciones, como cataratas, inmadurez retinal, infecciones e incluso tumores oculares, que pueden poner en riesgo la vida del paciente. Es fundamental realizar el control a tiempo con un médico especialista", remarca la doctora Varela.

La médica también sugiere que ante cualquier alteración que noten los padres deben concurrir a la evaluación con el médico. Finalmente la doctora Varela recomienda hábitos saludables que se pueden implementar para mantener una buena salud ocular en los más chicos. "Es importantísimo tener un buen uso de dispositivos electrónicos con no más de dos horas diarias de pantallas y fomentar actividades al aire libre con exposición a la luz solar natural asociado a una alimentación saludable para lograr un buen desarrollo visual", completa la especialista.

Tags: Salud, Pediatría, Vuelta a clases, Oftalmología

Miopía en niños: por qué es fundamental controlar la vista antes de empezar las clases

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 6 de febrero 2023)

(...) Esta patología suele aparecer entre los 7 y los 12 años, aunque en algunos casos los síntomas pueden evidenciarse antes.

La doctora Micaela Varela (MN 123761), médica del Servicio de Oftalmopediatría del Hospital Universitario Austral y coordinadora del sector de Oftalmología de los Controles Escolares de esa institución, afirmó: "Cuando los adultos presentan miopía o alteraciones visuales pueden referirse al oftalmólogo.

En el caso de los niños es importante que los adultos estemos atentos a las alteraciones que pueden presentar los niños como manifestación de vicios de refracción ya que pueden pasar desapercibidos".

Y sumó: "Por lo general, los chicos no refieren que tienen dificultad para ver de lejos, ya sea porque siempre vieron así o porque no lo pueden expresar verbalmente.

Sin embargo hay conductas que pueden presentar que nos orientan a los adultos a realizar la consulta médica. Los niños pueden entrecerrar o refregarse los ojos, parpadear con mayor frecuencia, acercarse a los objetos para ver mejor, presentar cefaleas o dificultad en las actividades escolares".

"La detección temprana de la miopía es fundamental en los niños. No debemos olvidar que los chicos presentan un sistema visual en formación, y las alteraciones en su normal desarrollo pueden llevar a cambios permanentes en su calidad visual", sugirió Varela. (...) Para la doctora Varela, "el confinamiento por la pandemia del COVID, con el encierro y el mayor uso de pantallas, llevó a una mayor progresión de la miopía. Esto se manifiesta en las aulas: los chicos miopes tienen dificultad para ver de lejos y pueden, por lo tanto, tener problemas para ver el pizarrón.

El equipo docente es una aliado clave para detectar oportunamente a estos chicos y orientar al control médico".

Así las cosas, la profesional remarcó que el control escolar anual "es una herramienta fundamental para la prevención en salud visual, ya que permite detectar alteraciones mediante la pesquisa de los pacientes con equipos médicos multidisciplinarios realizando

1 https://www.infobae.com/salud/2023/02/06/miopia-en-ninos-por-que-es-fundamental-controlar-la-vista-antes-de-empezar-las-clases

prevención en salud y mejorando la calidad de vida".
Varela postuló que el mejor tratamiento de la miopía es la prevención. ¿Por qué? Porque más allá de los "factores hereditarios, hay varios hábitos de salud que ayudan a evitar la miopía, como por ejemplo, fomentar actividades al aire libre con exposición a la luz solar natural, mantener una alimentación saludable y un buen manejo del uso de dispositivos electrónicos. Es preciso realizar una evaluación integral con conocimientos médicos dado que la miopía puede ser un signo de otras patologías y debe ser evaluado por un médico formado".

Tags: Salud, Miopía infantil

Micaela Varela

Por qué hay que controlar la visión de los niños antes de empezar las clases

(Resumen extraído de artículos de Ambito Financiero[1] donde se cita al especialista publicado el 18 de febrero 2023)

(...) "Los niños no siempre manifiestan que no ven, ya sea porque siempre vieron así y lo consideran normal o porque no saben expresarlo por eso es muy importante realizar los controles anuales", explica Micaela Varela (MN 123761), coordinadora del sector de Oftalmología de los Controles Escolares del Hospital Universitario Austral.

"Tenemos que estar atentos a signos que nos pueden orientar. A veces pestañean con mayor frecuencia, entrecierran los ojos para enfocar, guiñan o se refriegan más los ojos. Pueden presentar conjuntivitis a repetición, orzuelos recurrentes, cefaleas o alteraciones en el rendimiento escolar. Cuando se sospecha que el niño no lee bien, hay que consultar con el médico especialista para diagnosticar la causa.

Una patología muy frecuente es la miopía. En estos casos, cuando la imagen se forma por delante de la retina por alteraciones en la córnea, el cristalino o el largo axial del globo ocular, se dificulta principalmente la visión de lejos" continúa la médica especialista en Oftalmología Infantil. "Puede haber otros vicios de refracción como la hipermetropía, cuando se forma la imagen por detrás de la retina, o bien alteraciones provocadas por astigmatismos", asegura.

De hecho, la Organización Mundial de la Salud observó que hay un aumento global de la miopía y que, de continuar esta tendencia, para el 2050, dos de cada tres personas serán miopes. "Se demostró que durante el confinamiento por la pandemia, hubo una mayor progresión de la miopía en un 30 a 40%. Con el mayor uso de pantallas, asociado a la falta de tiempo al aire libre con exposición a la luz natural, se produjo un incremento en la progresión de las miopías más pronunciado que años anteriores", indica la especialista.

En ese sentido, la oftalmóloga infantil del Hospital Universitario Austral también advierte un aumento de pacientes con patologías como ojo seco, estrabismos y espasmos de convergencia. Remarca la importancia de realizar controles oftalmológicos a tiempo, ya que permiten detectar alteraciones que pueden interferir en la calidad visual del paciente.

"Aunque los controles obligatorios son los del recién nacido y en el ingreso escolar, se recomienda realizar controles al inicio de clases cada año. De esta manera, nos aseguramos de que el niño esté en condiciones de salud adecuadas para su desarrollo", insiste la médica.

Los niños tienen un sistema visual en desarrollo y, por lo tanto, con los controles

---

1 https://www.ambito.com/salud/clases/por-que-hay-que-controlar-la-vision-los-ninos-antes-empezar-las-n5653326

oftalmológicos se evalúan las distintas etapas madurativas. “A medida que el niño crece se evalúan distintos aspectos como la actitud visual o el movimiento de los ojos que permiten al médico tener conocimiento de cómo se está desarrollando la visión de ese niño”, refiere. “Hay patologías como la ambliopía u ojo vago, que se producen cuando el niño no recibe el estímulo necesario para aprender a ver y es fundamental detectarlas tempranamente.

Pueden existir otras alteraciones, como cataratas, inmadurez retinal, infecciones e incluso tumores oculares, que pueden poner en riesgo la vida del paciente. Es fundamental realizar el control a tiempo con un médico especialista”, remarca la doctora Varela.

La médica también sugiere que ante cualquier alteración que noten los padres deben concurrir a la evaluación con el médico. Finalmente la doctora Varela recomienda hábitos saludables que se pueden implementar para mantener una buena salud ocular en los más chicos. “Es fundamental tener un buen uso de dispositivos electrónicos con no más de dos horas diarias de pantallas y fomentar actividades al aire libre con exposición a la luz solar natural asociado a una alimentación saludable para lograr un buen desarrollo visual”, completa la especialista.

Tags: **Salud, Pediatría, Vuelta a clases**

Micaela Varela

Por qué hay que controlar la visión de los niños antes de empezar las clases

(Resumen extraído de artículos de Télam[1] donde se cita al especialista publicado el 22 de febrero 2023)

(...) Especialistas en oftalmología aseguraron que si bien "los controles obligatorios son los del recién nacido y en el ingreso escolar, se recomienda realizarlos también al inicio de clases" cada ciclo lectivo para asegurarse que el niño, niña o adolescente iniciará un nuevo año académico con buena salud ocular o los anteojos adecuados.

"Aunque los controles obligatorios son los del recién nacido y en el ingreso escolar, se recomienda realizar controles al inicio de clases cada año. De esta manera, nos aseguramos de que el niño esté en condiciones de salud adecuadas para su desarrollo", explicó la coordinadora del sector de Oftalmología de los Controles Escolares del Hospital Universitario Austral, Micaela Varela.

Los niños tienen un sistema visual en desarrollo y, por lo tanto, con los controles oftalmológicos periódicos se evalúan las distintas etapas madurativas.

"A medida que el niño crece se evalúan distintos aspectos como la actitud visual o el movimiento de los ojos que permiten al médico tener conocimiento de cómo se está desarrollando la visión de ese niño", refirió.

Agregó que "hay patologías como la ambliopía u ojo vago, que se producen cuando el niño no recibe el estímulo necesario para aprender a ver y es fundamental detectarlas tempranamente".

"Pueden existir otras alteraciones, como cataratas, inmadurez retinal, infecciones e incluso tumores oculares, que pueden poner en riesgo la vida del paciente. Es fundamental realizar el control a tiempo con un médico especialista", remarcó Varela.

La médica también sugirió que ante cualquier alteración que noten los padres deben concurrir a la evaluación con el médico.

"Con el comienzo de la escolaridad suelen detectarse alteraciones visuales que pueden pasar desapercibidas en el hogar porque los niños no siempre manifiestan que no ven, ya sea porque siempre vieron así y lo consideran normal o porque no saben expresarlo por eso es muy importante realizar los controles anuales", dijo.

"Tenemos que estar atentos a signos que nos pueden orientar. A veces pestañean con mayor frecuencia, entrecierran los ojos para enfocar, guiñan o se refriegan más los ojos. También pueden presentar conjuntivitis a repetición, orzuelos recurrentes, cefaleas o

1 *https://www.telam.com.ar/notas/202302/620747-salud-visual-ninios-oftalmologia.html*

alteraciones en el rendimiento escolar", agregó.

La especialista explicó que "cuando se sospecha que el niño no ve bien, hay que consultar con el médico especialista para diagnosticar la causa" siendo "una patología muy frecuente" la miopía, que es "cuando la imagen se forma por delante de la retina por alteraciones en la córnea, el cristalino o el largo axial del globo ocular", dificultándose "principalmente la visión de lejos".

De hecho, la Organización Mundial de la Salud observó que hay un aumento global de la miopía y que, de continuar esta tendencia, para el 2050, dos de cada tres personas serán miopes.

Progresión de enfermedades

"Se demostró que durante el confinamiento por la pandemia, hubo una mayor progresión de la miopía en un 30 a 40%. Con el mayor uso de pantallas, asociado a la falta de tiempo al aire libre con exposición a la luz natural, se produjo un incremento en la progresión de las miopías más pronunciado que años anteriores", indicó la especialista.

No obstante, "puede haber otros vicios de refracción como la hipermetropía", -que es "cuando se forma la imagen por detrás de la retina-, o bien alteraciones provocadas por astigmatismos", aseguró.

Finalmente Varela recomendó hábitos saludables que se pueden implementar para mantener una buena salud ocular en los más chicos.

"Es fundamental tener un buen uso de dispositivos electrónicos con no más de dos horas diarias de pantallas y fomentar actividades al aire libre con exposición a la luz solar natural asociado a una alimentación saludable para lograr un buen desarrollo visual", completó la especialista.

Tags: Salud, Pediatría, Vuelta a clases, Oftalmología

Una nueva explicación para el COVID prolongado: cuál es el rol de la serotonina en este cuadro

(Resumen extraído de artículos de Infobae[1] donde se cita al especialista publicado el 18 de octubre 2023)

(...) En diálogo con Infobae, Alejandro Videla, jefe de neumonología del Hospital Austral y ex presidente de la Asociación Argentina de Medicina Respiratoria, comentó: "Si bien el hallazgo forma parte de una investigación que pasó por la revisión de pares, me parece que se necesitan más trabajos que corroboren los resultados. Estamos hablando de transmisión neurológica en el aparato gastrointestinal. Los autores observaron alteraciones a nivel del nervio vago. Pero se sabe que los medicamentos inhibidores selectivos de la recaptación de serotonina actúan en el sistema nervioso central".

Aún no hay evidencia de que esos medicamentos sirvan para Covid prolongado. Aunque se sospecha que la fluvoxamina podría tener algún beneficio, habrá que demostrarlo", sostuvo el doctor Videla. "Sería interesante ver cómo se articulan los resultados del estudio con la evidencia que ya existe sobre el efecto de las vacunas sobre el Covid prolongado", agregó.

Tags: Salud, COVID prolongado

1 https://www.infobae.com/america/ciencia-america/2023/10/18/una-nueva-explicacion-para-el-covid-prolongado-cual-es-el-rol-de-la-serotonina-en-este-cuadro/

El 20% de los pacientes con hipertiroidismo puede necesitar una cirugía ocular

(Resumen extraído de artículos de Ambito Financiero[1] donde se cita al especialista publicado el 14 de mayo 2023)

(...) "Una enfermedad que afecta a la glándula tiroides puede comprometer el globo ocular, provocando una inflamación de los tejidos que rodean a los ojos, tanto musculares como adiposos, y un aumento del tamaño de esos tejidos", explica el doctor Rodolfo Vigo (MN 1030053), jefe del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

"Como los ojos y los tejidos que los rodean se encuentran dentro de la órbita y ésta es una cavidad inextensible, ya que está rodeada por huesos, la consecuencia es que no puede alojar el aumento de volumen de los tejidos. Por esa razón, los ojos son empujados hacia afuera. En esta enfermedad también se pueden producir 'bolsas' en los párpados, debido al aumento y prolapso de su grasa", continúa el médico oftalmólogo.

Los síntomas suelen ser evidentes. "La retracción palpebral, que provoca que uno de los párpados parezca más abierto de lo normal, es el problema más frecuente en esta enfermedad, y puede afectar tanto al párpado superior como al inferior. Lo propio ocurre con los exoftalmos, u ojos saltones; la visión doble, y el edema de párpados", señala el especialista.

"En casos poco frecuentes también se puede verificar en los pacientes úlcera corneal y compresión del nervio óptico. Es extremadamente infrecuente la pérdida de visión", aclara el jefe del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

La enfermedad de Graves y usualmente la patología ocular asociada no pueden prevenirse. Sin embargo, el doctor Rodolfo Vigo menciona que "la terapia con yodo radiactivo, utilizada para tratar el hipertiroidismo, puede agravar la enfermedad ocular y se debe evitar, siempre que sea posible, en pacientes con enfermedad ocular moderada o severa".

"Los fumadores también tienen más propensión a desarrollar oftalmopatía de Graves, en comparación con los no fumadores, y deben tratar de dejar de fumar. Quienes sufren esta enfermedad también deben evitar la exposición indirecta al humo, puesto que tiene el mismo efecto que fumar activamente", agrega.

Cuál es la terapia para la oftalmopatía

---

1 https://www.ambito.com/informacion-general/el-20-los-pacientes-hipertiroidismo-puede-necesitar-una-cirugia-ocular-n5721577

El tratamiento de la oftalmopatía de Graves depende de la fase en que se desarrolle la enfermedad. “La fase ‘Activa’ o ‘Congestiva’ dura de 6 a 12 meses y se caracteriza por la inflamación de los contenidos orbitarios y párpados. En ese caso, se trata con gotas; inyecciones de toxina botulínica para descender el párpado superior, e inyecciones de corticoides locales en el párpado inferior, sin efectos sistémicos. Cuando no hay respuesta al tratamiento local o la enfermedad es muy intensa, se puede optar por una terapia sistémica y suministrar corticoides por vena”, explica el médico.

“En la fase ‘Crónica’ o ‘Cicatrizal’, quedan las secuelas de la etapa anterior. Por lo tanto, los tratamientos están destinados a corregir las alteraciones que persisten en los ojos, párpados y órbitas, una vez desaparecida la inflamación”, señala el jefe del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral.

“Para corregir la salida excesiva de los globos oculares, puede realizarse una cirugía de descompresión orbitaria. Esta cirugía produce un aumento del espacio de la órbita y, de esta manera, los ojos retroceden en su posición. Para la visión doble, se realiza una cirugía sobre los músculos oculares, con el propósito de colocar los ojos en su posición habitual. Finalmente, se puede realizar una cirugía para descender la altura del párpado superior o ascender el párpado inferior. Y si se observan ‘bolsas’ de grasa en los párpados, se realiza una cirugía para tratar específicamente este problema”, detalla.

“En la actualidad, con la combinación de la cirugía de descompresión orbitaria y la cirugía de los párpados por incisiones muy pequeñas o invisibles en su parte interna, se obtienen muy buenos resultados funcionales y estéticos. Es una cirugía muy efectiva y con pocas complicaciones”, asegura el especialista.

Para completar, el doctor Rodolfo Vigo, jefe del Servicio de Oftalmología del Hospital Universitario Austral, recomienda en estos casos consultar a un oftalmólogo especializado en oculoplástica, órbita y vías lagrimales, que pueda trabajar en conjunto con el endocrinólogo, para elegir la mejor opción del tratamiento, de acuerdo con cada fase de la enfermedad.

Tags: Salud, Hipertiroidismo

Marcelo Villar y Pablo Brumovsky

Innovación en el tratamiento del dolor crónico: Un enfoque terapéutico experimental desde Argentina

(Resumen extraído de varios artículos y entrevistas publicados en noviembre de 2023, entre ellos: La Nación[1], Infobae[2], Canal 9[3], Perfil[4], La Gaceta de Tucumán TV[5], Real Politik[6])

En el panorama de la medicina contemporánea, el desarrollo de una terapia experimental para el tratamiento del dolor crónico en Argentina representa un avance significativo. Esta innovación no solo desafía el entendimiento convencional del dolor crónico, sino que también abre nuevas puertas en el manejo de esta condición prevalente. El dolor crónico es una condición que afecta aproximadamente al 30% de la población mundial, caracterizándose por su naturaleza persistente y frecuentemente debilitante. Tradicionalmente, las opciones de tratamiento han sido limitadas, y en muchos casos, poco efectivas, llevando a problemas adicionales como la dependencia de analgésicos opioides.

La terapia experimental en base al IMT504, un compuesto sintético que imita una secuencia específica de ADN, se presenta como una solución prometedora. Esta terapia tiene como objetivo activar la respuesta inmune del cuerpo para abordar las causas fundamentales del dolor crónico, en lugar de simplemente suprimir los síntomas.

En estudios preclínicos, IMT504 ha demostrado su capacidad para proporcionar alivio prolongado del dolor. Se ha observado que una sola inyección puede ofrecer alivio por hasta 42 días en modelos animales, lo que representa una mejora significativa en comparación con los tratamientos actuales que requieren dosis frecuentes y tienen efectos secundarios adversos.

Actualmente, IMT504 está siendo sometido a ensayos clínicos en humanos. La primera fase de estos estudios se centra en la seguridad y la dosificación óptima en voluntarios sanos. Las fases futuras se enfocarán en condiciones específicas de dolor crónico, como el Síndrome de Dolor Regional Complejo, una forma particularmente debilitante de dolor

---

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/avanzan-en-el-pais-las-pruebas-con-una-terapia-unica-en-el-mundo-para-el-dolor-cronico-nid31102023/
2 https://www.infobae.com/salud/2023/11/01/avance-argentino-crearon-un-compuesto-que-activa-el-sistema-inmune-para-combatir-el-dolor-cronico/
3 https://www.youtube.com/watch?v=-hYPvR7nuJM
4 https://www.perfil.com/noticias/sociedad/dolor-cronico-un-problema-que-aquejaa-uno-de-cada-tres-argentinos.phtml
5 https://www.youtube.com/watch?v=icuFmMwSuxM&t=3s
6 https://www.youtube.com/watch?v=-SXTRGTquHc

crónico para la cual existen pocos tratamientos efectivos.
El desarrollo del IMT504 para el tratamiento del dolor crónico ha sido un proceso largo y colaborativo, involucrando más de dos décadas de investigación desarrollada en instituciones públicas (CONICET) y privadas (Universidad Austral, Laboratorios Pablo Cassará). Este esfuerzo colectivo resalta la importancia de la investigación y la colaboración científica en la búsqueda de nuevas soluciones para condiciones complejas y extendidas como el dolor crónico.

El IMT504 representa un cambio de paradigma en el tratamiento del dolor crónico, pasando de una aproximación centrada en la supresión de síntomas a una que ataca más directamente los mecanismos causantes del problema y potenciando la capacidad inherente del cuerpo de sanar . Este enfoque promete no solo un alivio más efectivo, sino también una mayor comprensión del dolor crónico y sus múltiples facetas.

En resumen, la terapia experimental con IMT504 simboliza la innovación y la excelencia científica en Argentina, ofreciendo una nueva esperanza para mejorar la calidad de vida de millones de personas que sufren de dolor crónico. A medida que los estudios clínicos avanzan, este desarrollo destaca el papel crucial de la ciencia en la mejora de la salud humana y enfatiza la importancia de abordar las necesidades médicas insatisfechas a través de la investigación y el desarrollo.

Tags: Salud

Carolina Sánchez Agostini

#NiUnaMenos: Del grito de la marcha al eco de largo plazo

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 3 de junio de 2023)

Se cumplen ocho años del #NiUnaMenos que marcó un antes y un después en la sensibilidad social y en la búsqueda de visibilizar la dignidad de las mujeres y luchar contra la violencia. Cada vez que se aproxima un nuevo aniversario de este día, se me viene a la memoria el día que hablé con Verónica Camargo por primera vez.

Estaba escribiendo un Manual sobre educación sexual, para adolescentes, y alguien me sugirió entrevistarla. Accedí inmediatamente porque, antes de conocerla, su lucha ya me conmovía y, aunque trabajo en investigación, estaba segura de que su testimonio podía aportar tanto –¿o más?– como los datos científicos. Verónica, con una voz calma y una apertura franca, me atendió el teléfono y conversamos un largo rato sobre distintos mensajes que quería transmitir a los adolescentes.

Por el impacto que me generó, recuerdo todo de esa conversación, a pesar de no contar con muy buena memoria, incluso me acuerdo dónde estaba el día que hablamos, cómo estaba el clima, en qué rincón de ese jardín me paré, dónde anoté todo lo que me iba diciendo. Me encontré con una madre que había perdido a una hija de 14 años asesinada y que no buscaba venganza. Todavía me hacen eco las palabras con las que terminó la entrevista: "siempre pienso que el sentido de todo esto que pasó con Chiari es poder hacer el bien y trabajar con adolescentes y jóvenes para poder prevenir estas situaciones y transmitir valores".

Ese corazón de madre, que es capaz de salir del dolor para evitarle el dolor a otras madres, nos pone de cara a este nuevo 3 de junio, y nos moviliza a pensar en esos pendientes que tenemos las sociedades con las mujeres.

Al compromiso y las acciones para prevenir la violencia y las agresiones sexuales, se suma una lista larga, y podríamos mencionar muchas cosas más. Voy a detenerme en tres pendientes que necesitamos seguir trabajando para que ese grito del 3 de junio mantenga su eco en un plan de largo plazo.

Mujer-objeto: la pornografía, extendida a lo largo y ancho del mundo, pone cada vez más sobre la mesa una violencia hacia la mujer disfrazada de tendencia, disfrazada de placer, disfrazada de goce. Así, millones de adolescentes y de adultos en todo el mundo van acostumbrándose a ver un tipo de sexo despersonalizante y violento. ¿Cómo podemos promover respeto hacia la mujer mientras masivamente la industria del porno nos sitúa en una posición de vulnerabilidad, de sometimiento, de objeto?

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/del-grito-de-la-marcha-al-eco-de-largo-plazo-por-carolina-sanchez-agostini.phtml

Mujer-madre: las políticas públicas avanzan cada vez más hacia la igualdad, apoyándonos a muchas mujeres a desarrollar nuestro potencial y talento en una carrera profesional. Sin embargo, existe un gran pendiente. El mismo péndulo que antes situaba a la mujer como exitosa con el rol exclusivo de la maternidad, hoy tocó el otro extremo, y sitúa a la mujer exitosa en el rol exclusivo profesional. ¿Cómo promovemos más posibilidades para las mujeres que buscan desarrollar su talento y también ser madres?

Mujer-amor: los femicidios y las relaciones tóxicas, activan múltiples campañas de sensibilización para que las mujeres que están en situación de violencia puedan acceder a una red de contención. Avanzando un paso más, muchas mujeres tenemos también un anhelo que va más allá del no-maltrato. Y tiene que ver con el amor, con un proyecto relacional y familiar, donde el cuidado y el amor sean una realidad cotidiana. ¿Cómo promovemos vínculos sanos y profundos, en un momento social en el que el otro es visto como una amenaza?

Aunque son reflexiones que debieran estar presentes (como tantas otras más) en nuestra cotidianidad, es verdad que el 3 de junio es una ocasión especial para recordarlas.

Que ese grito se escuche hoy y su eco resuene. Así todas volvemos a decir, cada una con su acento personal, pero unidas un mismo objetivo: #NiUnaMenos. Y renovemos también nuestro compromiso con el reconocimiento de todas las situaciones que vulneran a las mujeres, y de todos los anhelos que no están encontrando dónde hacer nido.

Tags: Salud, Salud mental, Género, Mujer

Carolina Sánchez Agostini

Es hora de poner sobre la mesa un debate silenciado

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 20 de enero de 2023)

Si nos preguntaran qué plataforma virtual tiene más visitas, quizás pensaríamos primero en Netflix. Sin embargo, hay una plataforma que le hace competencia, porque tiene millones de contenidos más que Netflix y es visitada, probablemente, por muchos más adolescentes. Esta plataforma es Pornhub, uno de los sitios pornográficos más grandes del mundo, que recibe 130 millones de visitas diarias. Pornhub presentó en estos días sus estadísticas anuales y amerita poner sobre la mesa algunos debates silenciados.

En los últimos años hemos levantado el volumen de los debates sobre la mujer, la violencia y la sexualidad. A ritmo de casi un femicidio por día, hemos organizado marchas, reclamos, denuncias y propuestas. En ese contexto, una corriente del feminismo ha puesto el foco en la relación entre violencia y pornografía. Una pornografía que representa la violencia y la vende como placer e, incluso, amor. La industria ha pasado de la "mujer-objeto sensual" de los 80 y 90 estilo Playboy Mansion a la pornografía de Cincuenta sombras de Grey, llena de látigos, mordazas y representaciones del poder, juntando los conceptos "deseo" y "violencia" en un mismo acto.

El deseo puede entrar en callejones sin salida y en la manipulación de los impulsos y los dólares. Pornhub tuvo que dar de baja de su plataforma millones y millones de videos que representaban explotación sexual, violencia contra mujeres y niños. La pornografía tiende a descarrilarse en el "hentai" de la perversión.

Los resultados arrojados por una revisión de Klaassen & Peter, que incluyó la primera escena de 100 de los videos más populares de cada uno de los cuatro sitios web más populares (Pornhub, RedTube, YouPorn y xHamster), hallando que el 40% de las escenas contienen actos de violencia física, y el 93% de las que contienen, se trata de violencia contra las mujeres. La violencia porno incluye comportamientos como asfixia, arcadas, bofetadas, mordiscos, pellizcos, ataduras y azotes. Uno ejerce violencia, el otro/a pareciera gozar. En el debate público se va dando una conciencia creciente. Hace unos meses, Billie Eilish declaró que fue adicta al porno a los 11 años, que tenía pesadillas porque el contenido era muy violento y abusivo: "destruyó mi cerebro". Su caso no es aislado: de acuerdo a nuestras investigaciones y a estudios internacionales el inicio de consumo se da a los 11 años en promedio. Disponible en todo teléfono, tablet o computadora, a un clic de distancia, en cualquier momento, y vestida del glamour de series como Élite, Sex Education o Bonding, el porno va diciendo que el goce justifica la violencia y ofrece el contexto perfecto para que la violencia –los violentos– se disfracen de goce y placer.
Así la pornografía, el contenido más consumido de internet, el más disponible, envuelve

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/es-hora-de-poner-sobre-la-mesa-un-debate-silenciado-nid20012023/

la experiencia educativa de niños, niñas y adolescentes, modelando la sensibilidad sexual de medio planeta en la lógica de la violencia placentera. Mientras tanto, discutimos sobre los programas de ESI en las escuelas, todavía de pobre aplicación, con enormes desafíos de capacitación para todos los que debemos trabajar para empoderar y acompañar a niños, niñas y adolescentes.

Tags: Salud, Salud mental, Violencia, Pornografía, Mujer

Carolina Sánchez Agostini

¿Qué podemos aprender para honrar la memoria de Fernando?

Tres ideas que pueden servir para conversar con hijos adolescentes y encontrar el sentido y empatía de todos

(Columna de opinión publicada en Infobae[1] el 10 de enero de 2023)

Desde que Fernando Báez Sosa fue atacado y asesinado a golpes y a patadas el 18 de enero del 2020, hay una conmoción estremecedora alrededor del caso. Un trago derramado sobre una camisa terminó en la violencia irracional y discriminadora que le quitaría la vida a un chico de 18 años.

Graciela -la mamá de Fernando- declaró: "No tuvieron piedad, era un ser humano, me duele tanto lo que le hicieron, le llamaban 'negro'. Era mi príncipe. Lo educamos tanto y que, de un día para el otro, aparezcan [los agresores] en su camino... Cómo puede un ser humano discriminar de esa manera. Me quedé sin nada".

Si bien un crimen de estas dimensiones excede ampliamente una cuestión solamente de educación, hay muchas conversaciones que urgen llevar a las sobremesas familiares. Comparto tres ideas que pueden servir para conversar con hijos adolescentes, como un modo de acompañar a Graciela y Silvino, y rendir homenaje a Fernando. Buscar aprendizajes a partir del sufrimiento puede ser un camino para encontrar el sentido y empatía de todos.

1. Valores e integridad: los valores son una brújula que nos ayuda a entender cuál es el camino que más nos conviene, porque nos hace mejores. Aunque no sea inmediato, aunque no sea lo que queremos ya. En una época que tiende al egocentrismo, es un desafío transmitir a los hijos e hijas que algo es un valor si me hace bien, si hace bien a los demás, y si mejora el mundo.

No alcanza con que sea lo que yo quiero. Definir qué valores quiero para mi vida es uno de los grandes desafíos existenciales y, todavía más, expresarlos en conductas, en decisiones. Ahí aparece la integridad como una competencia a desarrollar desde muy temprana edad, que se resume en "hacer lo que está bien hacer, aunque nadie me esté mirando". Es acostumbrarse, en las pequeñas acciones de cada día, a vivir de acuerdo a los valores asumidos: convertir las buenas intenciones en buenas realizaciones.

2. Conciencia de igualdad: en un país como Argentina, donde existe una enorme desigualdad -de oportunidades, socioeconómicas, socioeducativas- es imperioso formar el criterio de que nadie es mejor por haber tenido más oportunidades. Los comentarios

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/01/10/que-podemos-aprender-para-honrar-la-memoria-de-fernando/

despectivos, el menosprecio, la discriminación llevan también a que niños y niñas crezcan con la creencia de que son mejores, de que valen más, de que tienen más derechos. Tener más oportunidades no nos lleva a tener más derechos, nos lleva a tener más responsabilidad: trabajar para que cada vez más personas puedan acceder a esas oportunidades.

3. Trato cotidiano: la violencia requiere, frecuentemente, intervenciones especializadas a las que no voy a referirme aquí. Voy a referirme a ese trato cotidiano que, para cualquier persona, puede ser caldo de cultivo para la paz o para la guerra. Es de suma urgencia que las familias miremos hacia adentro de nuestros hogares y reflexionemos sobre nuestro trato cotidiano. ¿Cómo es nuestra manera habitual de tratarnos? Un marido que trata mal a su mujer -y viceversa- está impulsando en sus hijos e hijas la naturalización de la violencia; un padre que menosprecia a su hija, una clienta que le grita a la persona que atiende en un local. La descalificación genera conductas reactivas, y enturbia la convivencia social. Podemos detenernos a pensar muchos ejemplos cotidianos.

Mirar a los ojos de una madre que sufre como está sufriendo Graciela tiene que llevarnos a pararnos en seco. Dejar lo que estamos haciendo por un momento y pensar cómo podemos aprender y aportar desde nuestro lugar.

Graciela cerró su declaración pidiendo: “Si tienen hijos, cierren los ojos y pónganse en mi lugar”. Una exhortación así, surgida desde el más hondo dolor, no puede esperar.

Tags: Salud, Salud mental, Educación, Familia, Violencia, Adolescencia

CAPÍTULO DE:

Sociedad

Carlos Álvarez Teijeiro

Andamos escasos de nosotros mismos

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 18 de febrero de 2023)

"El hombre es el animal que promete", sostenía Nietzsche. Sin embargo, lo cierto es que nos estamos volviendo cada vez menos promisorios y más precarios.

Decía sabia e irónicamente Ortega y Gasset que "lo que nos pasa es que no sabemos qué es lo que nos pasa", pero sí lo intuimos: en tiempos de inflación planetaria del yo cada uno se ha vuelto más pobre que nunca, más deficitario, menoscabado por su creciente carestía y precariedad.

Así, lo identitario se ha vuelto mismidad y solipsismo a base de una ética del énfasis individualista, y ese solipsismo nos sitúa cada vez más lejos de ser nuestro mejor presagio, nuestro augurio más cierto. Quien se autodefine pura y llanamente como individuo, no solo no frecuenta a los otros, sino que también -y sobre todo- ha dejado de frecuentarse a sí mismo.

El verso admonitorio del poeta griego Píndaro "llega a ser el que eres" implica la premisa de un yo hacia el que se puede arribar, un yo que no es el antes de un después, como la frase parece sugerir, sino el adentro de un afuera, y a esos adentros solo se los alcanza viajando, y viajar supone un proyecto, no solo un trayecto, imposible para quien no está en condiciones de alcanzarse.

Aunque no lo parezca, en la predominante cultura de la diversión hemos perdido la costumbre de viajar proyectando de ese modo, contando con el futuro, y hoy apenas somos excursionistas haciendo turismo, muy lejos de la antigua costumbre del viaje interior, esa experiencia íntima y personalísima de andar frecuentándonos, y que hoy nos aterra preventivamente por presumir un estéril vacío al final del camino, temerosos de lo que podamos encontrar, y más temerosos todavía de no encontrar nada, y tanto como nos aterra nos desalienta de arriesgar la vida en el empeño.

Quien no se tiene a sí mismo, quien no se frecuenta por habitar tan solo en la divertida exterioridad, no puede proyectarse al futuro y no puede prometer, pues prometer no significa que alguien nos aguardará en-ese-momento-futuro en función de la palabra empeñada: significa siempre un quién que desde ahora mismo ya nos espera.

Somos seres "futurizos", decía Julián Marías, capaces por lo tanto de garantizar islas de seguridad en el mañana aun a pesar los tembladerales del tiempo y los vaivenes de la fortuna, pues solo un ser superavitario puede aventurarse a los días que habrán de llegar.

Sin embargo, una cultura juvenil como la nuestra, una cultura que ha elevado a categoría moral el andar precario de sí, y como valores de la época los propios de la adolescencia, el

1 https://www.clarin.com/opinion/andamos-escasos-mismos_0_jQiNfIGvWB.html

ensimismamiento y la imprudencia que lleva a la precipitación, como si la espontaneidad fuese sabiduría, no es el terreno más fértil para proyectar, pues a pesar de las apariencias, proyectar es tener futuro y los jóvenes propiamente no lo tienen, escasos como andan en el tener: tan solo tienen más tiempo por delante.

Andar escasos de nosotros mismos, haber perdido la costumbre de frecuentarnos, tiene como gran consecuencia que se desvanece la única instancia desde la que se puede tener: el yo. Solo de la sobreabundancia del yo, que no de su actual pobreza exorbitante, cabe esperar que alcancemos el proyecto más lleno de desafío y maravilla que desde siempre hemos tenido como un tesoro en las manos: nosotros mismos.

Tags: Sociedad, Cultura, Ética

Elogios

Elogio de lo impredecible

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 19 de marzo de 2023)

Si el mundo estuviera regido única y exclusivamente por la causalidad física y su ciego determinismo, por la mera facticidad de todo, sería el escenario de las certidumbres ya previstas y no también de las sorpresas y milagros. Sin embargo, y de manera afortunada, el mundo y las vidas que lo habitan están más bien regidas por diversos encantamientos que las vuelven casi siempre impredecibles, el primero de los cuales es la libertad, no tanto un encantamiento en sí mismo, sino más bien el arte que los suscita a todos.

Así, y de muchas maneras, no ser capaces de predecirlo todo, estar casi por completo desprovistos de la posibilidad de fabricar certezas allí donde hacerlo sería de una monotonía tan insuperable como angustiante, es más fuente de dicha que de desgracia, pues buena parte de nuestros gozos proceden de esos regalos impredecibles que la vida esconde y prodiga en más ocasiones de las que somos capaces de apreciar, pero no en tantas como merecemos.

No saber no es una desventura, así como es gozoso y humilde saber que no se sabe, lo que fomenta esa virtud no contraria a la desesperanza –la esperanza–, sino antagonista del control, que es la marca y seña de la ciencia y la técnica, que se sitúan a sí mismas más como causa del mundo que como fuente de su posible explicación. Así, en efecto, el control está más bien asociado a lo racional, a esa "astucia de la razón" de la que orgulloso hablaba Hegel, una razón que aspira a que todo sea previsible, mientras que la genial impredecibilidad del mundo se vincula sobre todo con la "astucia de la esperanza" de Ernst Bloch.

En el extremo contrario de esa mirada encantada y humilde que todo lo espera, y en la forma de una fianza de sentido hacia el porvenir, la ciencia y la técnica constituyen hoy un imperio planetario con voz y todos los votos, pero sin rostro y mirada y, por lo tanto, despótico como todo imperio, tan imperantes como imperativas, tan ciertas de sí mismas como inseguras de sus presuntos beneficiarios, a los que en consecuencia no queda sino dominar hasta el más mínimo de sus detalles existenciales.

De este modo, ciencia y técnica, que debieran seguir localizadas como hardware del mundo, se han vuelto su software hasta colonizarlo por completo y de modo exhaustivo. Ahora bien, y de manera feliz, la vida siempre desarrolla al respecto una ética de la resistencia, incluida la procrastinación de cuanto debe procrastinarse, modos de existir que continúan fluyendo allí donde se aspira a ponerles diques y no compuertas, pantanos y no puentes, vallas y alambrados y no campos y mares abiertos.
La vida inventa subterfugios creativos e innovadores para enfatizarse a sí misma contra

1 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/elogio-de-lo-impredecible-por-carlos-alvarez-teijeiro.phtml*

todo intento de encasillamiento, contra todo confinamiento, porque la vida no es confín, sino destino, y aunque nada de eso la redime de su carácter frágil y fugaz, no la deja desprovista de lo mejor que tiene y puede dar de sí, lo intenso y fecundo, nunca sujeto a cálculo y pronóstico, más cercano a la poesía que al algoritmo.

Querer predecirlo todo, más que científico y técnico, es de una superstición megalómana que, a fin de cuentas, termina por arrojarnos al horóscopo como forma reactiva de conocimiento, tarde o temprano, y por paradójico que resulte, y no es que planetas y estrellas no influyan en nuestra vida de algún modo –la puesta del sol invita al sueño–, lo relevante es que la ciencia y la técnica exorcizan el milagro para dejarnos tan solo astronomía donde antes había éxtasis.

Como sabiamente afirmaba Chesterton, "el problema no es que los hombres hayan dejado creer en Dios, el problema es que ahora creen en todo lo demás", y en la ciencia y la técnica en primer y casi único lugar.

La risa de los niños es impredecible; las mareas lo son, pero no los viajes en barco y las aventuras que encierran; tal vez podamos predecir con exactitud cuánto demora un viaje en avión, pero solo si no viajamos en ellos podemos verlos volar, y la luz de las estrellas quizás sea igualmente previsible, pero no cómo ilumina el rostro que amamos y el rostro de quienes nos aman: nada de todo eso es predecible pero, en verdad, es lo único que mueve el mundo y lo convierte en maravilloso.

Elogio de la clandestinidad

(Columna de opinión publicada en Perfil[2] el 29 de septiembre de 2023)

Por extraño y paradójico que nos resulte, hay peor ciego que el que no quiere ver: el que cree estar viendo y concede a la virtualidad la condición de lo definitivo, quien piensa como "comunidad" lo casi único que pueden concedernos las redes, esto es, mero "contacto", y el que considera que la "conectividad" es sinónimo de "comprensión" del mundo y no tan solo uno de los múltiples medios para lograrla.

Sin embargo, y en contra de lo que podría parecer a primera vista, no existe imposición alguna para que todo esto ocurra, sino libre cooperación absoluta a la hora de convertir nuestro estatuto de ciudadanos de una democracia en mero tráfico de datos de una red, lo que nos exonera de cualquier responsabilidad acerca de la comprensión del sentido y el propósito del veloz flujo de información: ser es ser online y streaming, puro presentismo, pura carencia de reflexión.

Ciertamente, hay que huir de la prometedora seducción de los diagnósticos apocalípticos sobre la cultura contemporánea, pero decididamente hay que escapar también de las miradas ingenuas sobre los efectos vitales de las tecnologías, las que fueren, pues a veces empequeñecen la propia existencia. "¿Dónde está la sabiduría que hemos perdido

2 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/elogio-de-la-clandestinidad-por-carlos-alvarez-teijeiro.phtml?sede=caba*

en conocimiento? ¿Dónde está el conocimiento que hemos perdido en información?", se lamentaba T.S. Eliot.

Afirmaba Tácito que "la esclavitud es tan degradante que los hombres pueden llegar a amarla", tal vez por eso hoy nos autodisciplinamos para ser funcionales a la lógica del mundo virtual planetario hasta el punto de convertir al Panóptico de Bentham o al Gran Hermano de Orwell en instrumentos de vigilancia cándida y poco sofisticada: nadie vigila mejor al yo que el yo mismo y sus estrategias represivas, por muy enmascaradas que se presenten, por mucho que comparezcan al modo de elogios de la libertad de elegir entre unos contenidos y otros, unas plataformas y otras (pero no de no poder elegirlas).

Ser clandestino en este contexto no significa rechazar la tecnología y sus muchas bondades, sino utilizarla de manera prudente y austera, permaneciendo en la condición de dueño y usuario más que en la de mero consumidor pasivo, cuando no directamente adicto.

De este modo, elogiar la clandestinidad implica reivindicar la autonomía y la libertad de quien no anda escaso de sí mismo y necesita completarse con todo tipo de dispositivos a modo de prótesis del yo, más invasivos que extensivos, una suerte de cirugía plástica tecnológica que convierte toda interioridad en exterioridad, todo lo íntimo en obsceno, cuanto merece guardarse en lo que debe exhibirse, lo secreto y clandestino en lo proclamado sin pudor alguno y a los cuatro vientos.

En este escenario, la clandestinidad es una forma de lúcida resistencia ante lo que se nos antoja inevitable, mostrando justamente que esa inevitabilidad es falsa y que la esperanza libre en lo mejor es siempre posible.

Elogio de lo interesante

(Columna de opinión publicada en Clarín[3] el 23 de octubre de 2023)

A pesar de los felices de haberse conocido a sí mismos, lo de verdad interesante acontece porque existen los demás.

Por paradójico que resulte, las dos grandes ideologías occidentales contemporáneas tienen mucho en común, en especial su consideración de la persona como sujeto de relaciones eminentemente económicas, relaciones que deben ser socializadas, en el caso de las ideas progresistas, o privatizadas, en el caso de las conservadoras, pero ninguna de ellas escapa al marco cultural del individualismo economicista, tan caracterizado por el vacío de sentido que resulta de la erosión de los vínculos interpersonales.

Al mundo de las "No-cosas" sagazmente diagnosticado por Byung-Chul Han sucede ahora el de las "No-personas", y esto en su doble modalidad, la fuerte, moderna, marcada por la tensa angustia ante la pérdida de los valores humanos, o la débil y líquida,

3 *https://www.clarin.com/opinion/elogio-interesante_0_1VxnO7SPTu.html?sede=caba*

posmoderna, signada por la fugaz indiferencia ante ese desierto afectivo.

En cualquier caso, de lo que se trata es de una huida del yo con respecto a los demás, un repliegue hacia sí mismo, doloroso o inocuo, donde desde la persona, el "per-sonare" latino, "sonar a través", solo resuena un silencio atronador que estremece, mucho más propio de una máscara que de un rostro, en el decir de Emmanuel Lévinas.

Sin embargo, los que nos conmueven son los rostros, la piel de los otros, sus manos, los ojos que miran porque, como afirmaba Umberto Eco, "la ética surge cuando aparecen los demás", y la ética guarda una estrecha relación con la felicidad, con esa vida buena a la que se referían los griegos.

Ciertamente, hay éticas hoy en día que no se formulan de ese modo, sino tan solo como un elenco o catálogo de procedimientos cuyo seguimiento vendría a garantizar, si no lo bueno, sí al menos lo justo. Pero son éticas que difícilmente nos interpelen, nos arrebaten del solipsismo al que estamos acostumbrados en tiempos de redes planetarias en tantas ocasiones promotoras de contacto y en tan pocas de verdadera comunicación, una genuina comunicación disponible cada vez más para cada vez menos.

Así, la vida en comunidad ha dejado de resultarnos interesante porque de ella han desaparecido los demás, disueltos más que desaparecidos, elididos, desintegrados, pulverizados, convertidos en fantasmas, en sombra de sí mismos, y ha dejado de resultarnos interesante precisamente porque el interés es el "inter-esse", el "ser y estar" entre otros. Y con otros. Y por otros. Y para otros.

Cuando Robinson Crusoe naufraga y llega a una isla que cree desierta, sus saberes ilustrados, científicos y técnicos, le permiten domesticar la salvaje naturaleza. Sin embargo, su vida es en extremo aburrida, al igual que el relato novelesco que da cuenta de ella, hasta que aparece el indígena Viernes. Y solo cuando aparece Viernes, y porque aparece Viernes, su historia personal ya no es solo suya y retorna al camino de lo interesante y la aventura.

Por eso, aunque en conservadores y progresistas abundan los felices de haberse conocido a sí mismos, existencias individuales construidas a imagen del mercado o el estado, quienes creen en las personas más que en las ideologías terminan descubriendo siempre que lo en verdad interesante nace solo cuando comparecen los demás y su luminoso misterio.

Elogio del sentido

(Columna de opinión publicada en Clarín[4] el 25 de noviembre de 2023)

4 https://www.clarin.com/opinion/elogio-sentido_0_TNyjJVaTMw.html

Que el mundo tenga sentido es una cuestión de fe, pero también de esperanza. "El hombre es el animal que cuenta historias", afirmaba Heidegger con gravedad poética, no quien encuentra sentido al mundo y procede a narrarlo dando cuenta de él, sino quien lo descubre narrando y en esa alquimia feliz de palabras y silencios que son los relatos.

Relatar es, pues, el modo genuinamente humano de vislumbrar que todo cuanto ocurre posee un significado, por incomprensible que nos resulte en tantas ocasiones, y que ese significado puede ser apropiado subjetivamente, que eso es el sentido, la apropiación subjetiva del significado de algo o alguien.

En este contexto, a-propiar no es sinónimo de poseer sino de hacerlo propio, aventurar que lo otro y el otro a la medida del yo pueden, en cierta manera, y también por medio del relato, poner a lo otro y al otro sobre la pista de sí mismos y su cumplimiento, y a salvo de todo lo que uno no es.

"Llega a ser el que eres", exclamaba el poeta griego Píndaro, alcanza tu mejor yo, conquista tu proyecto, son todas admoniciones que solo poseen sentido en un universo que también lo tiene y del que podemos dar cuenta dándonos cuenta, y del que al mismo tiempo podemos dar cuento, esto es, narrar.

En el fondo, poner en palabras no es sino hacer siempre la propuesta confiada de un mundo y su orden, su medida, su valía, y de todo cuanto en ese mundo se estima, afirma y espera, incluso cuando pudiera presentarse como una impugnación de ese orden por la vía de lo que lo quiebra y desbarata, básicamente el dolor y la muerte, pues, como bien señalaba Isak Dinesen, "todas las penas pueden soportarse si somos capaces de contar una historia acerca de ellas".

Relatar es confiar en que, tarde o temprano, y a veces más temprano que tarde, el sentido comparece, aun entre sombras, en tierra de penumbras, incluso en tinieblas, como un atisbo de luz y esperanza, como una fianza general en que lo que se nos da puede ser interpretado de modos en los que resuene la comprensión, lo que significa -antes que todo lo demás- una apuesta arriesgada a cuanto precede a la comprensión: la aceptación de que lo que es, es, y guarda señales y avisos a la espera de ser desvelados.

Desde luego que podría objetarse a todo lo anterior que hay realidades en las que resulta imposible encontrar ni una semilla de sentido, y del mismo modo podría responderse a la objeción relatando que la obra de Viktor Frankl El hombre en busca de sentido fue publicada por el autor en 1945, tras haber sobrevivido a tres campos de concentración nazis, en los que fueron asesinados su esposa, Tilly, sus padres y sus hermanos, y que en ella nos regala una de las citas más luminosas de la historia del pensamiento: "quien tiene un porqué para vivir, puede soportar cualquier cómo".

Ahora bien, y en contra de las apariencias, que a veces engañan y en ocasiones aciertan, que el mundo tenga sentido es una cuestión de fe, pero también de ilusionada esperanza, es apostar como en un salto a que lo tenga, y a que podremos desvelarlo y crearlo a un

tiempo, aun a sabiendas de que podría no tenerlo y de que -ante eso- cabe hacer de todo menos desesperar y dejar de contar-nos historias. Que es lo que de verdad cuenta.

Elogio de la resistencia

(Columna de opinión publicada en Perfil[5] el 29 de abril de 2023)

Afirmaba Sócrates que "muchas veces hay más fortaleza en resistir que en acometer". Y tal vez sea cierto. En uno de los pocos pasajes en los que Nietzsche se muestra más apolíneo que dionisíaco, sostiene que "el hombre es el único ser capaz de resistirse a un estímulo", el único que puede situarse a sí mismo en la posición de no ser meramente reactivo. De este modo, en efecto, los otros seres vivos no son capaces al respecto, ni tan siquiera de un modesto ayuno.

Sin embargo, la persona sí es capaz de resistencia, e incluso en las situaciones límite de la existencia puede apropiarse subjetivamente el estímulo del dolor por medio del sufrimiento, si bien es el estímulo de más difícil apropiación, el que más funciona según el esquema de estímulo y respuesta.

Pero con casi todo lo demás, esa es una de las originalidades de la persona, la posibilidad de demorar y hasta suprimir una respuesta, es decir, la sola capacidad humana de no conducirse automáticamente, esto es, como un autómata, y en todo ello consiste el gran misterio de la libertad, una libertad concebida como la capacidad única de instauración de lo nuevo y la novedad misma allí donde solo existía lo que mostrencamente se nos había dado.

Así, y a diferencia de las respuestas del autómata, cada una de ellas igual a sí misma y, por lo tanto, completamente predecibles, ser persona es convertirse en el ser impredecible por antonomasia, un quién capaz de heroísmo en las circunstancias más adversas y de miseria en las más favorables.

Por lo tanto, ser libres es ante todo ser originales, ser persona es ser originalidad pura, lo que equivale a decir que significa tener el origen y, sobre todo, tener-se desde el origen de esa misma libertad de la que nacen, desde luego, dicha y desdicha, lo maravilloso y lo abyecto.

Ahora bien, nada de todo eso cuanto nace está predeterminado por la genética, la biología e incluso la historia personal, pues ser persona es también ser capaz de convertir la historia en biografía, de hacerla subjetiva, de darle nombre y rostro propios y una voz singular que, como afirmaba el poeta español Pedro Salinas, es casi siempre "la voz a ti debida", la voz de quienes nos aman y, al amarnos, nos entregan la secreta cifra más cierta de que somos –también amantes– igualmente capaces de prodigar dones y regalos, pues regalar es la forma más pura de dar.

---

5 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/elogio-de-la-resistencia-por-carlos-alvarez-teijeiro.phtml*

Resistirse a los estímulos, o la capacidad de hacerlo, nos hace humanos, pero tal vez no valga la pena resistirnos a todos, y quizás imprevisibilidad y predestinación se encuentren juntas en ese instante en el que en nuestra vida aparecen los demás.

Así le ocurrió a Robinson Crusoe con la aparición de Viernes en la isla que creía desierta, metáfora casi inequívoca de cuán desierta es la vida propia sin el concurso de los demás. A ellos sí estamos predestinados, resistamos o no a ese destino y casi embrujo, y de ese cumplimiento depende lo mejor de este mundo y tal vez también lo mejor de muchos otros.

El otro no es un límite, ni mucho menos el mío, tal y como proclama el individualismo economicista contemporáneo, que todo lo agosta. El otro es el lugar y el tiempo de mi destino mejor y más cierto, por incierto y arriesgado que sea, un riesgo inherente a la libertad que elige y decide, pues decidir no es nunca sinónimo de acertar sino, como afirma lúcidamente Ulrich Beck, de "convertir una incertidumbre en un riesgo".

Los otros no son el lugar del infierno sartreano, una libertad en abierta competencia con la nuestra a la espera de imponerse y negarnos. Por el contrario, los demás se encuentran mucho más cerca de ser un paraíso, perdido, frágil y vulnerable, es cierto, pero con rostro, no en vano son tan cercanas las palabras latinas vulnus, herida, y vultus, rostro. Vulnerables con rostro, resistentes y libres, así somos. Y es muy bueno que así sea.

Elogio de la ineficiencia

(Columna de opinión publicada en Perfil[6] el 25 de febrero de 2023)

Hace 25 años, en 1998, el sociólogo estadounidense Richard Sennett publicó La corrosión del carácter. Las consecuencias personales del trabajo en el nuevo capitalismo, y si bien han quedado anticuados los datos estadísticos con los que pretendía ilustrar sus tesis, las ideas de fondo son de una vigorosa y perturbadora actualidad: que las nuevas condiciones económicas del trabajo, su permanente mutación, la inestabilidad que generan, dificultan y hasta dañan la posibilidad de poseer una identidad personal firme.

Sin embargo, algo ha cambiado en ese último cuarto de siglo. El nuevo capitalismo de fines del siglo XX y comienzos del XXI ha abandonado finalmente el mundo de las solas relaciones económicas, complejas, pero circunscritas a lo económico, para colonizar el mundo de la vida, y esto gracias al imperio sin rostro de la tecnología, colonizarlo primero y volverse su metástasis después.

Así, las relaciones humanas –tal vez sin saberlo– están hechas a imagen y semejanza del "mundo consumo" tan sagazmente diagnosticado por Zygmunt Bauman, un mundo en el que los bienes y servicios siguen atesorando el dudoso valor del "fetichismo de la mercancía" denunciado por Marx, solo que esas mercancías son ahora las identidades personales, durante la Modernidad en proceso de metamorfosis, y ahora en el de

6 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/elogio-de-la-ineficiencia.phtml*

transubstanciación, transformación que solo puede tener lugar –y debe tener lugar– por medio de la productividad y la eficiencia: el yo es siempre y ya producto de sí mismo, por acción u omisión, causa y efecto al mismo tiempo.

En este escenario, ser productivo y eficiente no significa otra cosa que tener valor de mercado, no de intercambio simbólico, sino de cambio, lo que implica la reducción de la libertad personal a libertad de rol, es decir, reificación, y por lo tanto indisponibilidad para la ética, para la vida buena, imposible sin el momento de esa libertad ahora desterrada. Ahora bien, lo peor no es esto, lo peor es cuán conformes nos sentimos al respecto, cuán adaptados y con cuánto sentido de pertenencia nos vinculamos a este orden del mundo, al menos hasta que nos expulse castigados como consumidores defectuosos.

Ante este escenario, de lo que se trata es de volver la mirada al corazón de ese mundo vital para descubrir –recordar más bien– que la productividad y la eficiencia no guardan ninguna relación con la felicidad, y hasta que la entorpecen en cuanto se convierten en criterio para la acción. En ese mundo vital habitan, por ejemplo, la generosidad y la gratuidad, completamente ineficientes e improductivas a los ojos contemporáneos, carentes por completo de rentabilidad, pero mucho más íntimamente vinculadas con la vida buena porque, en el fondo, no es cierto cuanto propone la eficiencia hija del individualismo economicista, que nadie da lo que no tiene: lo único cierto es que nadie tiene de verdad lo que no da.

En el fondo, que nos exijan buscar eficiencia a toda costa no hace sino revelar el profundo pesimismo antropológico de quienes así lo ordenan por creer a las personas incapaces de creatividad, de sorpresa, de maravilla, que son a la eficiencia su reverso encantado. Ser eficiente es tan solo resultar prolijo allí donde se estima que la genialidad no tiene cabida, y precisamente por todo lo anterior tienen tanto sentido y merecen tanto elogio las acciones a las que presumimos ineficientes, esto es, las más inútiles, y hasta las reguladas por una ética de la omisión, las no inmediatamente vinculadas con la productividad, formas lúdicas de resistencia a este “mundo consumo” que todo lo devora al objetivar cuanto toca.

En tiempos en los que absolutamente todo parece ser objeto de compra y venta, de transacción comercial; en días en los que hasta la intimidad puede ser cosificada y mercantilizada en las pantallas, las redes o fuera de ellas, sigue existiendo un reducto de rebeldía feliz y luminoso en ese mundo pequeño y lleno de sorpresa de todo lo ineficiente e improductivo, lo que más vale la pena.

Tags: Sociedad, Cultura, Ética

Carlos Álvarez Teijeiro

Por qué los adultos tenemos más futuro que los jóvenes

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 11 de marzo de 2023)

Por una sencilla razón: porque los jóvenes son todavía muy precarios en el tener, el futuro o lo que sea. En contra de lo evidente, los jóvenes no tienen más futuro tan solo por su edad, lo que tienen es más tiempo para conseguirlo, pero solo si llegan a madurar lo suficiente. La etimología, que es una suerte de filosofía comprimida en las palabras, concede al término latino habitus el origen de "hábito", que es tanto "vestimenta" como "tenencia".

Para tener el futuro, para estar habituado al futuro, para llevarlo ya intencionalmente como vestimenta, se precisa una andanza de la vida poco compatible con la edad juvenil, pues los jóvenes tienen muy pocos hábitos y demasiadas pasiones que les dificultan el tener, y esto en tanto que suponen una pulsión por anular el tiempo y no habitarlo, no llevarlo como vestido: son impacientes, carecen del pathos del tiempo, y por eso mismo imprudentes e imprevisibles, rasgos todos ellos que no pueden compatibilizarse con la tenencia.

El futuro no está hecho de tiempo, como tampoco el pasado, y así como el pasado está hecho de recuerdos (re-cordare, "volver a pasar por el corazón"), el futuro lo está de promesas, que son el modo humano de estar allí y entonces, aguardando desde ahora, y aunque no siempre lo hagan, los adultos son más capaces de hacer, mantener y cumplir promesas, que es su manera de tener futuro, algo muy distinto de la proverbial inconstancia de los jóvenes.

Tener futuro no depende del mucho o poco tiempo que pueda suponerse nos queda por delante, sino de nuestra capacidad para habérnosla con él. Ciertamente, a los viejos les queda menos tiempo, como sagazmente respondió un periodista español a cuáles creía que serían los grandes rasgos del reinado de Carlos III de Inglaterra: "sin duda, más corto que el de su madre".

Y menos tiempo significa que se reduce el horizonte de la promesa. Sin embargo, aun así es muy probable que -honrando sus promesas- los viejos sean dueños del futuro que les queda, al menos en tanto la vulnerabilidad no lo haga imposible por completo, pues ya se sabe que nacemos y morimos demasiado pronto: nacemos cuando aún no sabemos cómo vivir y morimos justo cuando empezábamos a vivir como sabemos, como afirma el pensador español Daniel Innerarity.

Hay jóvenes capaces de prometer, es verdad, pero no por jóvenes, sino por haber

1 *https://www.clarin.com/opinion/adultos-futuro-jovenes_0_rGnCK5LRKz.html*

madurado pronto, y a ellos sí les queda todo el futuro por vivir. Para los demás, sin embargo, no es cierto cuanto algunos afirman ácidamente de sí mismos: que la vida es el tiempo en el que uno tiene todo el pasado por delante y todo el futuro por detrás, la vida es mucho más.

Para que sean capaces de futuro, los adultos deben enseñar a los jóvenes a tener, pero sobre todo a tener-se, sostiene el filósofo Higinio Marín, pues la vida es una suma de tentaciones para el extravío de sí, para perder-se, fundamentalmente porque sin tener-se no hay tener posible, y el joven es quien todavía no se tiene y no tiene el futuro, sino tan solo a sí mismo y su presente, e incluso apenas. El joven es, por lo tanto, el escaso de futuro y sobrado de tiempo, a la inversa que los adultos.

Tener guarda relación con tendere, "dirigirse a", y también con atendere, "prestar atención". Habitar el futuro es dirigirse de manera atenta al porvenir y tenerlo es atender ya por medio de las promesas al modo en el que está naciendo. Y eso no lo saben los jóvenes, ni llega con el mero paso del tiempo, porque no es resultado del más de los días sino, como decía don Miguel de Unamuno, del "adentro".

Tags: Sociedad, Cultura, Ética, Futuro, Juventud

Natalia Aruguete

El rol de las redes sociales y la polarización en la sociedad digital

El papel de las redes sociales en la victoria de Javier Milei en las PASO

(Resumen extraído de una entrevista a la profesora publicada en ANCCOM [1]el 25 de agosto de 2023)

La sorprendente victoria de Javier Milei y su partido La Libertad Avanza en las últimas elecciones Primarias Abiertas, Simultáneas y Obligatorias (PASO) ha dejado a todos perplejos. La mayoría de las encuestas y los medios tradicionales no lograron prever estos resultados. Sin embargo, el ascenso de Milei no puede atribuirse únicamente a su discurso en plataformas de internet, aunque estas desempeñaron un papel importante en su campaña.

En la era digital, los políticos se han visto obligados a adaptar sus discursos a diferentes formatos y a fortalecer su presencia en las redes sociales. Ya no es suficiente estar en Facebook; es necesario tener presencia en Twitter, YouTube, Instagram e incluso TikTok, especialmente para llegar a audiencias diversas. Algunos políticos incluso se aventuran en plataformas como Twitch, como hizo Ramiro Marra, candidato a Jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, quien planeaba realizar una transmisión en vivo de 12 horas en esta plataforma antes de los trágicos eventos que llevaron al cierre abrupto de la campaña.

Sin embargo, es esencial entender que cada plataforma requiere una narrativa específica, ya que no todas son consumidas por las mismas personas. Una estrategia comunicacional exitosa se basa en la capacidad de interpelar a un público específico. Como sostengo, "no hay que decir todo a todos".

Es interesante observar que, en estas elecciones, algunos candidatos gastaron grandes sumas de dinero en publicidad en las redes sociales, particularmente en las plataformas de Meta (Facebook e Instagram). Javier Milei no figura en la lista de grandes inversores, lo que sugiere que su estrategia podría haber sido más orgánica y menos centrada en la publicidad pagada.

A pesar de esto, es importante comprender que las redes sociales, ya sea a través de publicidad o contenido orgánico, no son una fórmula mágica para ganar elecciones. Sin embargo, su influencia no debe subestimarse. Cada plataforma tiene su propio rendimiento y es crucial segmentar las propuestas y los temas en función del público al que se desea llegar.

Además, en estas elecciones, se observó un cambio en la forma en que el público

1 https://anccom.sociales.uba.ar/2023/08/25/cuanto-tuvieron-que-ver-las-redes-sociales-con-los-votos/

consume información política. Muchos argentinos, especialmente aquellos menores de 40 años, optaron por obtener información a través de canales de streaming y coberturas realizadas por influencers en redes sociales. Esto marca una tendencia en la que los medios tradicionales ya no son la única fuente de información de la sociedad. La información circula de manera continua y recíproca entre medios y redes sociales.

A más de diez días de las PASO y a menos de dos meses de las elecciones generales, los políticos reanudaron sus campañas. La presidencia aún no está definida, y el análisis futuro dependerá de cómo se reorganicen los candidatos.

Explicar la victoria provisional de Javier Milei únicamente por su presencia en las redes sociales sería un error; ignorar su impacto en estas plataformas también. Su éxito se basa en una estrategia integral que incluye tanto medios en línea como tradicionales, y que logra conectar con el público de manera efectiva. El ecosistema digital y el mundo offline deben converger para una campaña comunicacional exitosa.

La polarización en el mundo digital y su impacto en la sociedad actual

(Resumen extraído de una entrevista a la profesora publicada en Perfil[2] el 15 de septiembre de 2023)

En la era digital, la polarización se ha convertido en un fenómeno cada vez más predominante tanto en línea como fuera de ella. Este fenómeno plantea desafíos significativos para la dinámica de la sociedad contemporánea.

La polarización no es un fenómeno nuevo, pero su acentuación en el mundo digital ha llevado a una mayor preocupación y debate sobre sus causas y consecuencias. Se sostiene que este fenómeno no se limita al espacio en línea, ya que también se está acentuando en el espacio offline. Es importante comprender que las empresas tecnológicas desempeñan un papel clave en la exacerbación de la polarización.

Una de las estrategias fundamentales de estas empresas es mantener a los usuarios en sus plataformas digitales el mayor tiempo posible. Para lograrlo, estas plataformas buscan crear entornos donde los usuarios interactúen principalmente con personas que comparten sus opiniones y creencias. Esta estrategia genera un mayor nivel de interacción y tasas de clics, lo que beneficia a estas empresas en términos de publicidad y monetización.

El concepto de "burbujas informativas" se ha convertido en un término común para describir cómo las redes sociales contribuyen a la polarización. Estas burbujas se forman cuando las personas tienen acceso a información que coincide con sus creencias preexistentes y evitan puntos de vista divergentes. Como resultado, las opiniones se refuerzan en lugar de desafiarse mutuamente, lo que aumenta la polarización.

---

2 https://www.perfil.com/noticias/agenda-academica/natalia-aruguete-por-rating-o-preocupacion-los-medios-estan-obsesionados-por-seguir-la-agenda-de-milei.phtml?sede=caba#:~:text=figura%20de%20Milei.-,Por%20rating%20o%20preocupaci%C3%B3n%2C%20los%20medios%20se%20obsesionan%20con%20la,aun%20para%20criticarlo%E2%80%9D%2C%20agreg%C3%B3.

Además de las burbujas informativas, otro factor que contribuye a la polarización es el concepto de "sorting" o clasificación identitaria. Este fenómeno implica que diferentes atributos de la vida social y política se agrupen en polos que simplifican y homogenizan las dimensiones políticas y sociales. Como resultado, las personas tienden a identificarse con un grupo político o ideológico en particular y excluyen todo lo que no se ajusta a esa identidad.

A pesar de estos desafíos, ciertos eventos y movimientos sociales han tendido a despolarizar en ciertos momentos. Por ejemplo, las agendas de género promovidas por ciertas minorías han logrado unir a diferentes sectores en torno a temas comunes que marcan una tendencia hacia la despolarización. En estos casos, los referentes políticos no dominan la narrativa, sino que son los movimientos y activistas los que impulsan la agenda.

En conclusión, la polarización en el mundo digital y su influencia en la sociedad actual son temas de gran relevancia en la actualidad. Su comprensión es fundamental para abordar los desafíos en el panorama político y social actual, y encontrar formas de promover un diálogo más constructivo y una convivencia más armoniosa en la sociedad contemporánea.

El Impacto de las redes sociales en la confirmación de creencias

(Resumen extraído de una entrevista realizada a la profesora en Radio Con Vos el 18 de septiembre de 2023)

En un mundo cada vez más digitalizado, el fenómeno de las redes sociales ha transformado la manera en que consumimos información, interactuamos con el mundo y, en última instancia, formamos nuestras opiniones y creencias. La investigación y análisis de este fenómeno es fundamental para comprender cómo las redes sociales pueden influir en la polarización y confirmación de nuestras creencias personales.

Una de las principales preocupaciones que se aborda es la personalización de los contenidos en las redes sociales. Las plataformas digitales utilizan algoritmos para identificar y proporcionar a los usuarios contenido que se ajuste a sus intereses y preferencias. Si bien esto puede parecer conveniente, también tiene un lado oscuro. La personalización extrema puede llevar a que los usuarios se vean expuestos constantemente a información que confirma sus creencias existentes, creando una burbuja de confirmación en la que las opiniones y perspectivas divergentes quedan excluidas.

Esta personalización no es solo una estrategia para mantener a los usuarios en las plataformas durante más tiempo, lo que beneficia a las empresas detrás de estas redes sociales, sino que también influye en la forma en que las personas perciben la realidad y procesan la información. La facilidad con la que podemos acceder a noticias y opiniones que refuerzan nuestras creencias puede llevar a un mayor refuerzo de los sesgos y una mayor resistencia a la información que desafía nuestras perspectivas.
Uno de los aspectos más preocupantes que se observa en el entorno de las redes sociales

es la creciente polarización. La polarización se refiere al aumento de las divisiones y conflictos en la sociedad, y las redes sociales pueden amplificar este fenómeno al crear espacios donde las opiniones extremas son más visibles y se refuerzan.

Las redes sociales no solo proporcionan un escenario para la polarización, sino que también pueden intensificarla. Las personas tienden a interactuar y compartir contenido que se alinea con sus creencias, lo que a su vez refuerza y amplifica esas creencias. Esta dinámica de confirmación y refuerzo puede llevar a una mayor hostilidad hacia aquellos que tienen opiniones divergentes y puede obstaculizar el diálogo y el entendimiento mutuo.

En su trabajo, se resalta la importancia de la educación mediática como una herramienta para abordar estos desafíos. La educación mediática puede ayudar a las personas a desarrollar habilidades críticas para evaluar la información que consumen en las redes sociales y en otros medios. Aprender a identificar noticias falsas, sesgos y manipulaciones es esencial para fortalecer la resiliencia frente a la polarización y la confirmación de creencias.

El impacto de las redes sociales en nuestra percepción de la realidad es crucial en la actualidad y seguirá siendo un tema central en los años venideros.

Amor y odio digital

(Artículo publicado en Perfil[3] el 1 de octubre de 2023 junto al colega Ernesto Calvo. Fragmento del libro "Nosotros contra ellos. Cómo trabajan las redes para confirmar nuestras creencias y rechazar las de los otros" [2023, Siglo XXI])

En la jerga de las plataformas digitales, monetizar una intervención significa aumentar su Click Through Rate (CTR). Esto es la cantidad de veces que se accede a una publicidad desde una plataforma (clics) en relación con la cantidad de veces que es mostrada (impresiones). Distintas compañías compran espacio publicitario en Facebook, Twitter o Instagram debido a que cada publicidad en un muro tiene una cierta probabilidad de que un usuario cliquee y sea, en consecuencia, transportado al sitio de web del vendedor. El CTR de Facebook, por ejemplo, es de alrededor del 0,9%, lo que significa que, aproximadamente, uno de cada cien individuos cliquea en una publicidad. Una vez que un usuario ve la publicidad en su muro y hace clic, es transportado a la tienda digital, donde cerrar la venta pasa a ser exclusiva responsabilidad del anunciante.

El valor comercial de Facebook, Twitter, Instagram y el resto de las plataformas digitales depende de que sean un vehículo para que las usuarias y los usuarios lleguen a otra página para comprar bienes. El costo de una publicidad en las plataformas depende de los CTR. Cuanto mayor sea la cantidad de usuarios que dedican más tiempo a navegar en la página de una plataforma, menor será el costo de mostrar una publicidad y mayores las oportunidades para capitalizarse. La prioridad de los administradores de plataformas

3 *https://www.perfil.com/noticias/domingo/amor-y-odio-digital.phtml?sede=caba*

consiste en tener más usuarios conectados por más tiempo, es decir, usuarios con una tasa saludable de CTR. Crear una "adicción" a la plataforma, incrementar la excitación producida por nuevos contenidos y garantizar que los usuarios permanezcan conectados por más tiempo incide directamente en la monetización de la plataforma.

¿Cómo se vincula el CTR con las burbujas y la polarización?

Ya llegaremos a eso. Antes, conviene explicar en qué consiste y de qué depende la maximización del CTR para monetizar el mundo digital. No se trata tan solo de una necesidad de las plataformas. Los usuarios también vivimos en las redes sociales para maximizar el CTR de nuestros seguidores o, más generalmente, nuestras métricas. La cantidad de "me gusta" (o like) y compartidos que recibimos, el número de seguidores, el número de seguidores "importantes" son medidas que indican el estatus de nuestras cuentas en las redes sociales.

Las métricas definen al influencer más que el contenido de sus mensajes. Un influencer tiene muchos seguidores y un brand name [reputación de marca] con una "carga positiva" que aumenta su CTR. Los influencers en Facebook, por ejemplo, tienen un CTR que casi duplica al de la propia plataforma; 1,7%. De allí que sea una vía para amplificar contenidos y monetizarlos.

Con mayor o menor sofisticación, todos tenemos indicadores que usamos para medir la actividad de lo que publicamos porque "nos debemos a nuestro público". En un mundo en el que los anunciantes pagan para publicitar sus productos, el CTR se mide con mucha precisión. Como usuarios, en cambio, estamos menos preocupados por la precisión de las métricas que por las caras y perfiles que hay detrás de cada "me gusta" y cada "compartir"; en parte, porque nos vemos reflejados en esas reacciones. Para los anunciantes, en cambio, todos somos una dirección IP.

En los capítulos que componen este libro, la tasa de clics es la medida de la intención comunicativa de los usuarios.

Cada uno de los experimentos que presentamos explica por qué la gente da un "me gusta", comparte o comenta contenidos en las redes sociales. La tasa de "me gusta", "compartir" y "comentar" es una expresión de preferencia de los usuarios, aunque también se trata de una acción que habilita contenidos en otros muros. Es la acción de cliquear contenidos a los que exponemos a nuestros contactos.

El click through rate y nuestra posición en la red

Las redes sociales son un sistema de transmisión de información, una vasta estructura compuesta de nodos (usuarios) y aristas (relaciones) a través de los cuales se propagan contenidos. En esta red circula información que producimos y que amplificamos. Cuando creamos contenido, asumimos el rol de un vendor [anunciante], que espera que sus mensajes sean leídos por el resto de la comunidad. Cuando amplificamos contenidos, somos un conducto a través del cual maximizamos el CTR de otros usuarios y de la plataforma en su conjunto. En otras palabras, al escribir un mensaje estamos publicitando nuestra identidad y tenemos la expectativa de que sea amplificada por nuestros

seguidores. Al amplificar a otros usuarios somos, tal como la plataforma, un conducto que transporta identidades "amigas" a otros muros.

Parafraseando a Lacan, en las redes sociales, amar es darle al otro un like para que ese otro nos lo devuelva. De allí el triple sentido del tuit de Elon Musk del 27 de diciembre de 2022, en el que afirmó "¡La gente en Twitter debería dar like a más cosas!". Dar like no es simplemente una expresión de preferencia por el contenido del tuit, sino, además, un conducto para monetizar información, y una fuente de datos que permite identificar el perfil de cada usuario. Por este motivo, el influencer conservador Rogan O'Handley le contestó a Musk en ese mismo hilo jugando con los tres sentidos del like en Twitter: "Creo que la gente daría like a más cosas si [sus likes] no estuvieran siendo monitoreados y a la vista de todos para ser analizados". En redes sociales, dar like es (i) una expresión de preferencia; (ii) un conducto para amplificar contenidos y, finalmente, (iii) información que identifica el perfil de los distintos grupos de usuarios.

En este sentido, visto desde el usuario que comunica una preferencia, el like expresa nuestra visión del mundo en forma binaria. En términos estadísticos, podemos pensarlo como un evento que ocurre si superamos un umbral de carga positiva ("me gusta"). El valor de un (like) se observa si la carga o ponderación es suficientemente alta para activar el contenido, mientras que el valor cero se observa si la carga no supera dicho umbral.

Algunos atributos aumentan o disminuyen la carga y, por tanto, la probabilidad de superar el umbral. Por ejemplo, "Éste es un contenido publicado por mi partido", "Éste es un contenido que dice lo que yo pienso" o "Éste es un contenido bellamente escrito" aumentan la probabilidad de que el contenido sea activado. Otros atributos disminuyen la carga requerida para superar el umbral, por ejemplo, "Ésta persona es un acosador", "Ésta imagen es revulsiva" o "Éste tuit es incomprensible". Si el modelo que utilizamos para estimar la probabilidad de dar like es una red neuronal, como veremos en el caso del ChatGPT, cada capa de neuronas aporta pesos [weights] y cada neurona tiene una forma funcional (es decir, sinusoidal) con un límite que debe ser superado para que la neurona dispare.

Desde el punto de vista de la plataforma, el "me gusta" no solo expresa una preferencia del sujeto, sino que, en función de cómo fue diseñada, habilita este contenido en los muros de otros usuarios. El mismo modelo que explica por qué un usuario cliquea like en su muro modula qué contenido se habilita en el muro de sus contactos. Esta habilitación varía en función de algoritmos específicos diseñados para cada plataforma, que jerarquizan la información visibilizada en los muros de distintos grupos de usuarios. Finalmente, el conjunto de likes de un individuo es información que nos permite estimar su posición relativa respecto del universo de los otros usuarios. El motivo por el que un individuo da "me gusta" a una publicación en particular, puede ser una incógnita. Visto en conjunto, el like es un problema estadístico. En resumen, dar like es (i) una expresión de preferencia; (ii) una forma de habilitar contenidos en los muros de nuestros contactos y (iii) un dato estadístico que permite identificar nuestra posición y la del resto de los usuarios en las redes sociales.

Un influencer es un engranaje más en el circuito de las plataformas digitales, es aquel

que aumenta la tasa de CTR para el cliente. Es también un mecanismo de validación [endorsement] que identifica contenidos de calidad. Asimismo, es una fuente de información que nos permite identificar a una comunidad de seguidores con un perfil definido. Un influencer vale su precio en usuarios y reputación, porque estos incrementan el CTR de la red, y facilita la identificación de usuarios [targeting] que son sensibles a dicha información.

Los influencers son moderadores (suben o bajan) de la tasa de clics (CRT) y habilitan información económicamente valiosa

La relación entre usuarios, influencers y plataforma es codependiente. Si cerramos nuestra cuenta o si la plataforma cierra la cuenta de Donald Trump, disminuye el total de información en el sistema y, como consecuencia, el capital de la red social. La pérdida de seguidores y el éxodo de influencers a otras plataformas disminuyen el total de información disponible socialmente (entropía del sistema) y el valor comercial de la plataforma. Ésta es una posible interpretación de la intención de Elon Musk de rehabilitar las cuentas de Donald Trump y sus seguidores en noviembre de 2022. Las cuentas suspendidas luego del asalto al Congreso de los Estados Unidos de enero de 2020 redujeron, en efecto, la cantidad de usuarios y el CTR de aquellos productos consumidos por los votantes republicanos. Es posible que Elon Musk sea un fervoroso creyente en una interpretación expansiva y "maximalista" de la libertad de expresión (Becerra y Waisbord, 2021), la cual no admite restricciones. Es igualmente probable que la decisión de rehabilitar las cuentas de los influencers republicanos sea instrumental y busque maximizar el valor comercial de Twitter, así como la influencia política del propio Elon Musk.

El mensaje de Musk del 23 de noviembre de 2022 es un aviso publicitario para que los votantes republicanos se sumen a Twitter y aumenten su nivel de actividad en la red social.

Un 72,4% de los usuarios que respondieron la "miniencuesta" de Musk apoyaron la propuesta de rehabilitar las cuentas suspendidas de los trumpistas. Esta encuesta, vale aclarar, es observada con distinta probabilidad por distintos grupos de usuarios. Un usuario republicano da "me gusta" a la encuesta con mayor frecuencia y, de esa forma, habilita el contenido entre sus contactos. En cambio, un usuario demócrata está menos interesado en dar "me gusta" a ese posteo, aun si decidiera votar en contra de la rehabilitación de Trump. La tasa de clics de los republicanos es más alta que la de los demócratas y, por ello, el contenido de la presunta "miniencuesta" de Elon Musk circulará más entre los votantes conservadores que entre los progresistas. Una burbuja describe el proceso mediante el cual el contenido que nos gusta es activado con mayor frecuencia entre nuestros contactos. Y si nosotros damos un like para que el otro nos lo devuelva, la reciprocidad entre nodos que comparten afectos y visiones de mundo similares dará por resultado la amplificación de contenidos que son localmente parecidos entre sí.

Vacunas, fact checking y encuadres: la burbuja somos todes

La era de la polarización también es la de la desinformación. En ella, la primera línea de defensa contra las operaciones políticas son los fact checkers. Desde el punto de vista descriptivo, los fact checkers son organizaciones de periodismo no tradicional, cuya

función es verificar cuáles de los contenidos que circulan socialmente son, de hecho, correctos o incorrectos. A esta actividad se alude a menudo con la metáfora "señal de alarma", por el uso de etiquetas ("falso", "verdadero", "engañoso") que advierten a las usuarias y usuarios sobre la existencia de desinformaciones y así intentan reducir su circulación en las redes. La advertencia "Esta información es falsa" en un posteo cumple el mismo objetivo que "Fumar es perjudicial para su salud" en un paquete de cigarrillos: busca modificar comportamientos nocivos como fumar o compartir desinformación.

En un mundo polarizado, adjudicar una noticia como verdadera o falsa es considerablemente más complejo que en uno no polarizado. Por ejemplo, cuando los fact checkers adjudican una noticia como falsa, se exponen a la ira de quienes crearon estos contenidos. En muchos casos los creadores son partidos políticos, funcionarios de gobierno, empresas, grupos de interés u operadores de inteligencia. Los medios tradicionales y los no tradicionales que confirman o refutan contenidos que circulan socialmente, tanto analógicos como digitales, son atacados y calificados como parciales por los interlocutores que son refutados. El rol de adjudicador no es un cargo electivo ni una designación judicial y, por eso mismo, carece de legitimidad de origen, como tienen los presidentes votados en una elección nacional, o las decisiones del Congreso, cuya validez tiene origen constitucional. En contextos de polarización, la autoridad y la reputación de los fact checkers para adjudicar contenidos es constantemente puesta en entredicho. (...) La pregunta que guía este capítulo es más modesta: ¿cuán dispuestos están los usuarios a amplificar verificaciones que califican mensajes anteriores como "verdaderos" o "falsos"? Analizamos un caso en el cual la mayoría de las y los votantes tienen preferencias similares, aunque pertenezcan a distintos partidos políticos, es decir, un caso en el cual la burbuja somos todes. Este ejemplo también nos permite discutir la relación entre encuadre y amplificación en las redes sociales, para entender cómo distintos encuadres comunicacionales preactivan a los usuarios y modifican la tasa de activación de contenidos en red.

El concepto de "encuadre" es esencial para entender por qué dos proposiciones lógica y semánticamente equivalentes pueden tener efectos comunicacionales disímiles. La respuesta que proponemos es simple: el encuadre es el plus de información que requiere el sujeto para dar sentido a una proposición. En estadística bayesiana, el encuadre es información previa que influye en la interpretación de una proposición. En el caso de la confirmación y la refutación, esta información previa no es la misma cuando consideramos "Es verdad que p" o "Es falso que no p". Este capítulo presenta una primera aproximación al problema de por qué equivalencias lógicas y semánticas no necesariamente son equivalencias comunicacionales. Este plus de información es clave para entender, por ejemplo, la frase "Las vacunas son efectivas".

Tags: Sociedad, Redes sociales, Polarización

Cecilia Barni

Educación y proyecto de vida: desafíos y oportunidades para las nuevas generaciones en Argentina

(Resumen extraído del artículo publicado en La Nación[1] el 21 de septiembre de 2023 donde la profesora es citada, y entrevistas radiales en Eco Medios AM 1220[2] y RDM[3] Santiago del Estero)

En el marco del Día del Estudiante, se ha presentado un informe que arroja luz sobre inquietudes de gran relevancia en relación con la situación educativa de los estudiantes argentinos y su capacidad para forjar un proyecto de vida significativo. La autora de este revelador informe, una destacada investigadora del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral, cuyo currículum incluye una Licenciatura en Educación por la Universidad Nacional de Quilmes y un Doctorado en Psicopedagogía por la Universidad Católica Argentina, enfatiza la importancia del proyecto de vida como un factor fundamental en la búsqueda de la autenticidad y el desarrollo de una personalidad libre y floreciente.

La educación integral, un enfoque que abarca las dimensiones afectivas, intelectuales, físicas, sociales y trascendentes, emerge como un pilar esencial en la formación de jóvenes capaces de desarrollar proyectos de vida autónomos, libres y responsables. La autora, conocida por su compromiso en el campo de la educación integral, subraya la necesidad de centrarse en el individuo como un todo, reconociendo que la formación no debe limitarse a la mera transmisión de conocimientos, sino que debe fomentar el desarrollo integral de cada estudiante.

Sin embargo, el análisis de múltiples investigaciones revela una creciente preocupación en torno a la falta de visión de futuro que afecta a las generaciones jóvenes. La autora argumenta que esta falta de proyección se manifiesta en la incapacidad de muchos adolescentes para tomar decisiones informadas, una consecuencia de la desconexión emocional que experimentan. En un mundo cada vez más complejo y dinámico, esta falta de orientación podría tener consecuencias significativas a largo plazo.

La preocupación se sustenta en datos concretos, como el informe de Argentinos por la Educación de agosto de 2023, que documenta una disminución en la cantidad de estudiantes que logran completar la secundaria en tiempo y forma, además de una tasa de graduación universitaria inferior a la de otros países de la región. Estas cifras llaman la atención sobre la necesidad apremiante de abordar los desafíos que enfrentan los estudiantes en su camino hacia la formación de un proyecto de vida sólido.

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/el-preocupante-pronostico-de-una-experta-sobre-el-futuro-de-los-jovenes-en-la-argentina-y-la-nid21092023/

2 https://www.youtube.com/watch?v=AN-wNleAqG4

3 https://rdmsantiago.com.ar/2023/09/25/video-la-preocupante-falta-de-proyeccion-de-los-jovenes-en-argentina/

La conexión entre la educación integral y el desarrollo de un proyecto de vida se convierte en un tema crucial para ayudar a las nuevas generaciones a proyectarse hacia el futuro y prevenir el surgimiento de conductas perjudiciales tanto para ellos como para la sociedad en general. La autora insiste en que es imperativo forjar una colaboración efectiva entre las familias y las instituciones educativas, ya que la educación integral trasciende los límites de la enseñanza formal y requiere un esfuerzo conjunto para garantizar la formación adecuada de las generaciones venideras.

El informe también destaca la situación educativa de Argentina en comparación con otros países latinoamericanos y europeos. A pesar de contar con una gran cantidad de estudiantes, los resultados educativos difieren considerablemente. Esta disparidad nos lleva a reflexionar sobre la importancia de la educación en los niveles iniciales, primaria y secundaria, que son obligatorios en Argentina desde hace varios años. La gratuidad y la obligatoriedad son principios fundamentales, pero deben ir acompañados de un compromiso real para abordar la deserción escolar y garantizar que se brinden oportunidades equitativas para todos los estudiantes.

El informe hace un llamado a la responsabilidad compartida de la sociedad en su conjunto, instando a los adultos, ya sean padres, tíos, abuelos o cualquier persona a cargo de un niño, a reconocer su papel en la formación de las nuevas generaciones. La autora sostiene que los jóvenes de hoy están bien informados, pero carecen de las habilidades necesarias para enfrentar los desafíos del mundo actual. La educación debe evolucionar para centrarse en el aprendizaje activo y práctico, donde la acumulación de información sea complementada por la aplicación práctica del conocimiento.

En cuanto a la formación de formadores, el informe subraya la necesidad de que los educadores estén preparados para guiar a los estudiantes en el desarrollo de habilidades blandas. Esto implica un esfuerzo colaborativo entre la escuela y la familia para capacitar a los padres y cuidadores en el apoyo al aprendizaje de los niños. La autora enfatiza la importancia de comprender que el error es parte inherente del proceso de aprendizaje y que los jóvenes deben tener la oportunidad de cometer errores y aprender de ellos.

Además, el informe destaca la relevancia de establecer límites en la educación de los jóvenes. Estos límites ayudan a los jóvenes a comprender las expectativas y a desarrollar habilidades para enfrentar los desafíos futuros con confianza y resiliencia. La educación ideal busca un equilibrio entre el apoyo y la orientación, permitiendo a los estudiantes aprender de la experiencia y crecer a partir de ella.

Finalmente, la autora aborda la percepción negativa que a menudo se tiene sobre la juventud actual. Señala que, en lugar de criticarlos, debemos reconocer que los jóvenes son el producto de la educación que les hemos proporcionado. La responsabilidad recae tanto en la familia como en la escuela y en la sociedad en su conjunto. Es imperativo que se empiece a prestar atención a cómo educamos a estas nuevas generaciones para que puedan proyectarse hacia un futuro más prometedor.
En síntesis, el informe presenta una visión completa de los desafíos y oportunidades que enfrenta la educación en Argentina. Proporciona un llamado a la acción para que

la sociedad en su conjunto se involucre en la formación de las nuevas generaciones, abogando por una educación integral que promueva el desarrollo de proyectos de vida auténticos y el crecimiento personal de los estudiantes. La colaboración entre la familia y la escuela, la adaptación a las necesidades de aprendizaje de los jóvenes y el énfasis en las habilidades blandas son elementos clave en este viaje hacia un futuro educativo más brillante y equitativo.

Tags: Sociedad, Educación, Juventud

Lucía Bellocchio

Ciudades inteligentes: tendencias 2023

Las 10 tendencias que anticipan la nueva forma de moverse en el mundo

(Artículo publicado en La Nación[1] el 20 de enero de 2023)

Terminó un 2022 en el que la movilidad urbana ha ganado terreno en la agenda pública, la política, el mundo emprendedor y la sociedad en su conjunto, en un contexto en el que la crisis climática y el impacto tecnológico obligan a repensar el modelo actual de movilidad y transporte en las ciudades.

Así, el enfoque sostenible de la movilidad ya no es una opción. El futuro de la sostenibilidad debe comenzar por la movilidad urbana, pues el transporte continua siendo el mayor productor de emisiones de CO2 relacionadas con la energía. No obstante, en este panorama, no hay dudas de los beneficios que vienen de la mano de las tecnologías, los datos, la analítica urbana y el enfoque de la movilidad como servicio (Maas).

Aquí, las principales tendencias que se delinean para este año:

1) Movilidad compartida

La diversificación del uso de diferentes tipos de transporte (coches, ciclomotores, bicicletas y scooters) a través de plataformas compartidas se reafirma, contribuyendo a un cambio de actitudes y prácticas en todo el mundo, con una tasa de crecimiento anual compuesta esperada del 25,1% para 2025.

2) Incentivos financieros para la movilidad sostenible

Varios países vienen implementando cierto tipo de incentivos para la compra de vehículos eléctricos. Ahora todo parece indicar que este tipo de ayudas se hará con los nuevos tipos de micromovilidad, como e-bikes, bicicletas de carga, microcoches, bicicletas de velocidad. Por ejemplo, Portugal ha reducido el IVA sobre las bicicletas del 23% al 6%. También varios bancos y entidades financieras ya cuentan con créditos y financiamientos especiales para la compra de bicicletas y motos eléctricas.

3) Planes de movilidad sostenible

Nuevas normativas, mayor control y regulaciones, incentivos y políticas ESG impactan en municipios, empresas, empleados, proveedores y socios comerciales. Se espera la exigencia de planes de acciones específicas que fomenten la adopción de movilidad sostenible para toda la cadena de valor, así como para medir la huella de carbono. Un ejemplo de ello es la ley española de movilidad sostenible que obliga a empresas de más de 500 trabajadores a tener planes de movilidad sostenible para que sus empleados acudan al trabajo mediante distintas alternativas como potenciar la movilidad activa (a

1 https://www.lanacion.com.ar/autos/las-10-tendencias-que-anticipan-la-nueva-forma-de-moverse-en-el-mundo-nid18012023/

pie o en bicicleta), la eléctrica, la compartida o el transporte colectivo o bien apostar por flexibilizar los horarios de entrada y salida y el teletrabajo. Además, los municipios de entre 20.000 y 50.000 habitantes deberán dotarse de planes de movilidad urbana y las empresas de transporte tendrán que calcular su huella de carbono y trasladar esa información a los usuarios.

4) Expansión de la movilidad eléctrica

Las tendencias muestran un aumento de ventas global de los autos electrificados, pero hablar de movilidad eléctrica no es solo hablar de autos, sino de autobuses eléctricos, bicicletas y motos eléctricas, vehículos de logística y reparto, hasta trenes eléctricos. Todo ello fomenta la expansión de las redes de carga, tanto públicas -en la calles y autopistas de las ciudades- como privadas -casas, edificios corporativos, hoteles y demás.

5) Futuro sobre dos ruedas

Se espera un enorme salto en el uso de bicicletas urbanas, gracias a bicicletas eléctricas cada vez más potentes y convenientes, al uso compartido de bicicletas y a una infraestructura creciente de ciclovías y estacionamientos para bicicletas, así como políticas públicas de incentivo. El estudio "Mobility Futures" de la empresa británica Kantar predice que el tráfico de bicicletas en las principales ciudades del mundo aumentará un 18% ciento para 2030. Ningún otro sector está creciendo más rápido.

6) Digital twins

Los 'gemelos digitales' -réplicas virtuales de ciudades o parte de ellas, como puede ser sus sistemas de transporte o aeropuertos- continuarán posicionándose como una importante herramienta de planificación urbana permitiendo realizar pruebas en entornos seguros, analizar consecuencias, anticipar problemas, planificar e, incluso, predecir. Londres, Singapur y Hong Kong ya las aplican en subterráneos y aeropuertos; aunque sus usos son tantos como la imaginación disponga: proyección de espacios públicos, creación de zonas peatonales, creación de nuevas estaciones de subte, ampliaciones de autopistas, entre otras posibilidades.

7) Data spaces

Los datos de movilidad son la clave del cambio, pero uno de los principales retos de la movilidad es el intercambio de datos, en un entorno de confianza, seguridad y soberanía de estos datos y la propuesta para responder a este reto son los Data Spaces. Los 'espacios de datos' proponen conectar datos actualmente fragmentados y dispersos de varios ecosistemas, de los sectores público y privado, ofreciendo un entorno informático interoperable para el tratamiento de datos, y un conjunto de normas de carácter legislativo, administrativo y contractual que determinen los derechos de acceso y tratamiento de los datos.

8) Integración de medios de pago

El modelo de ciudad 'touchless o contactless city' que se consolidó forzosamente por las medidas sanitarias del Covid-19 parecen haber llegado para quedarse. Son cada vez más las ciudades que complementan las modalidades tradicionales de pago del transporte, es decir el ticket o tarjeta de transporte, por el 'tap and go' efectuado con cualquier tarjeta

de débito o crédito de entidades bancarias, así como billeteras digitales como Google Pay o Apple Pay. Esta opción de pago ya es una realidad en el transporte público de Londres, Curitiba, Bogotá y Río de Janeiro. Estos mismos medios de pago permiten hoy desde tomarse el transporte público (un bus o sistema de bicicletas compartido) hasta alquilar un monopatín o bicicleta de un proveedor privado.

9) Eco-design

Un nuevo enfoque en proyectos con impacto en lo urbano viene asomando con fuerza, reemplazando el 'human-centered design' por el 'eco-design', es decir ya no se trata de pensar la movilidad exclusivamente para confort y comodidad de las persona sin hacer doble click en el impacto en el ambiente. El enfoque 'eco-design' propone pensar espacios, productos y servicios, en este caso de movilidad, considerando el ecosistema, es decir las personas en armonía con la naturaleza.

10) Urbanismo para una movilidad sostenible

La planificación urbana, el ordenamiento territorial y las regulaciones deben acompañar los cambios que atraviesa la movilidad urbana del hoy y la que se delinea para el futuro. El urbanismo táctico –entendido como proceso colaborativo para recuperar el espacio público y maximizar su valor compartido, a través de intervenciones ligeras, de bajo costo y rápida implementación- es implementado también para mejorar la movilidad. Zonas libres de autos (car-free-zone), disminución rotunda de la velocidad, reemplazo de estacionamiento de autos por estacionamiento para bicicletas, creación y/o ampliación de ciclovías, zonas de baja emisiones (low-emission zone), estacionamientos exclusivos para autos eléctricos o monopatines, espacios públicos itinerantes (pop-up public spaces), son algunas de las acciones que observamos en aumento en ciudades de diferente escala.

Cómo nos moveremos en las ciudades inteligentes

(Artículo publicado en La Nación[2] el 24 de febrero de 2023)

El auge del 'enfoque Smart City', caracterizado por el uso de herramientas de innovación urbana y tecnología para optimizar procesos, servicios y la calidad de vida de las personas en armonía con la naturaleza se aplica no sólo ciudades sino también en el sector del real estate, donde diferentes desarrollos inmobiliarios proponen un 'vivir smart'.

Estos proyectos 'Smart city' se caracterizan por la integración de tecnologías y soluciones inteligentes para mejorar la eficiencia de servicios y proporcionar un modo de vida sostenible. La movilidad ocupa, claro, un lugar destacado en estas propuestas. Veamos entonces cuáles son los diferenciales de movilidad en desarrollos inmobiliarios con enfoque Smart City y qué tipo de opciones ofrece a sus residentes:

---

2 https://www.lanacion.com.ar/autos/como-nos-moveremos-en-las-ciudades-inteligentes-nid24022023/

Transporte multimodal: promueven el uso de diferentes modos de transporte, como bicicletas, scooters eléctricos, vehículos compartidos y conexión con el transporte público para reducir la dependencia del automóvil y mejorar la accesibilidad.

Movilidad activa: ofrecen condiciones para que sus residentes se sientan seguros al elegir alternativas de transporte. Entre ellos se encuentran la peatonalización, generando espacios de preferencia y uso exclusivo, zonas de tráfico calmo -trafic calming zone-, bicisenda e infraestructura para disfrutar de forma segura de caminar, la bicicleta o la patineta y para mantenerlos en buen estado, o guardarlos -bike-lockers-.

Movilidad compartida: bike-sharing, scooter-sharing-, car-sharing, motos o vans para recorrer el barrio o incluso salir de él son iniciativas frecuentes en este tipo de proyectos.
Movilidad eléctrica: preparados para la movilidad que está llegando, promueven el uso de vehículos eléctricos, incorporan estaciones de carga para facilitar su uso de forma gratuita o con precios diferenciales.

Estacionamiento inteligente: incorporan soluciones de parking inteligente que permiten a las personas usuarias encontrar rápidamente lugares de estacionamiento disponibles a través de aplicaciones móviles o el uso de sensores.

Infraestructura inteligente: desde semáforos y señalética inteligente, hasta infraestructura como lomos de burro que se ajustan a la velocidad del vehículo o una iluminación inteligente capaz de brindar además de luz otros servicios como wi-fi, cargadores eléctricos, sensores para medir temperatura, calidad de aire o controlar la contaminación.
Siendo la seguridad un tema importante, prevén un control automatizado e inteligente de acceso con huella digital o reconocimiento fácil que habilita el paso solo a residentes.
Las paradas inteligentes de colectivos, contar con información en tiempo real son otras de las iniciativas que pueden marcar un diferencial a la hora de elegir vivir en ellos, pues estar conectados con el centro y la ciudad es necesario.

Plataformas de gestión de la movilidad: utilizan plataformas de gestión de movilidad que permiten a los usuarios planificar sus rutas y optimizar su uso del transporte público y otras opciones de transporte. Cuentan con beneficios y alianzas con ellas para ofrecen a residentes beneficios o descuentos.
Sistemas de transporte autónomo: los proyectos inmobiliarios con enfoque 'smart city' más osados y en países donde ello hay algún tipo de permisión integran sistemas de transporte autónomo para mejorar la eficiencia, por ejemplo para repartir productos o correspondencia, compras de supermercado y demás.
¿Cuáles son algunos de los proyectos que presentan este enfoque Smart City con estas propuestas de movilidad?

BedZed, la primera comunidad net zero -carbono cero- de Londres que propuso en los 2000 una nueva forma de vida, totalmente sostenible a través de estrategias solares pasivas, uso inteligente del clima, empleo de materiales reciclados, uso responsable del agua, fue además pionera en plantear la primera iniciativa 'low-car' del Reino, fomentando alternativas de transporte bajo la lógica 'pedestrian first' -peatón primero-

con infraestructura que garantice accesibilidad, buena iluminación y seguridad.

Con proyectos en Brasil, India, Italia y Estados Unidos esta proptech está demostrando que una forma de vivir 'smart city' puede ser inclusiva, moderna, asequible y para todos.

Distrito Zeta, un proyecto Smart City ubicado en Málaga diseñado para la generación Z también se suma a este tipo de propuestas buscando relacionarse con las nuevas tendencias y los valores de una generación que prioriza la sostenibilidad y ha naturalizado la digitalización.

¿Cómo y dónde eligen vivir las nuevas generaciones?

(Artículo publicado en Clarín[3] el 18 de marzo de 2023)

Recientemente se dio a conocer Distrito Zeta, un proyecto urbano localizado en Málaga basado en un estilo de vida ecológico, tecnológico y moderno que enfatiza en atender las necesidades habitacionales de la generación zeta -aquellos nacidos entre 1994 y 2010-.

Este proyecto smart city busca relacionarse con las nuevas tendencias de esta generación, y nos lleva a preguntarnos ¿cuáles son los valores de la generación z y cómo éstos definen su forma de vivir?

Tecnología: La tecnología juega un papel central en la vida de los jóvenes, quienes a través de dispositivos y plataformas digitales se comunican, educan, entretienen y trabajan. Esto los lleva a priorizar lugares con conexión de calidad, 5G e infraestructura que asegure conectividad rápida, pues es una generación inclinada al trabajo remoto. Incluso, muchos optan por vivir en lugares que ofrezcan facilidades en este sentido, como las visas de nómades digitales implementadas en los últimos años por varios países, o ciudades con una impronta Smart, digital o innovadora.

Sostenibilidad: los problemas ambientales se han convertido en una preocupación para muchos jóvenes, que tienen una mayor conciencia ambiental y el deseo de vivir de forma sostenible. Buscan priorizar una vida con hábitos sustentables, tomando decisiones de compra (tanto de productos y servicios, como de la ciudad o vivienda a habitar) atraídos por las experiencias más que por las posesiones materiales o la compra de bienes de consumo; y lugares que promuevan una economía circular encajan mejor en su lifestyle.

En esta línea, el proyecto propone 'respirar aire puro' con la plantación de más de 2.000 árboles, presenta una certificación energética tipo A (aerotermia, placas fotovoltaicas, etc), tecnologías para controlar la contaminación, riego e iluminación inteligente, y una movilidad sostenible y compartida.

Sentido de comunidad: no conocer al vecino de al lado ya no es una opción. La generación Z busca vivir compartiendo intereses, hobbies y/o profesiones, generando una comunidad y sintiéndose parte de ella.

---

3 https://www.clarin.com/opinion/-eligen-vivir-nuevas-generaciones-_0_oG3uvhs7Xb.html

Economía: la forma en la que los jóvenes se vinculan con el dinero también ha cambiado (billeteras digitales, criptomonedas, uso de dispositivos tecnológicos, bancos digitales, etc). Cobran mayor protagonismo formas de pago y transacciones digitales, y abandonan el dinero en efectivo. Distrito Z, por ejemplo, optó por generar una moneda virtual propia: "zetacoin", como recompensa por realizar favores, hacer las comprar por otros, pasear mascotas o cuidar a los hijos.

Estos son algunos de los valores de la generación Z que este proyecto urbano parece haber entendido bien, pero ¿hay algo más? ¿qué otros valores alzan los jóvenes para elegir su forma de vivir y habitar?

La salud mental y física son cada vez más importantes. Los jóvenes priorizan el cuidado personal, el ejercicio los hábitos alimenticios saludables, y el equilibrio entre el trabajo y la vida. Por otro lado, muchos otorgan un gran valor la autoexpresión, y prevalecen las experiencias y crecimiento personal sobre las posesiones materiales, prefieren lugares donde haya espacio para el arte, la música y la recreación.
El sector inmobiliario parece estar atento a las nuevas necesidades y demandas de estos futuros compradores, pero ¿Qué pueden hacer las ciudades para atraer proyectos de este tipo y retener o atraer jóvenes?

Siendo que cada vez más personas se sienten atraídas por las áreas urbanas que ofrecen un mayor acceso a servicios culturales, oportunidades laborales y redes sociales, existe una oportunidad para ciudades intermedias que, a través de políticas públicas, fomenten lo que a los jóvenes buscan. Al fin de cuentas, ¿quién no querría vivir, invertir o trabajar en una Smart City?

Las ciudades "touchless" y cuándo llegará a la Argentina la nueva tendencia

(Artículo publicado en La Nación[4] el 21 de marzo de 2023)

La mayoría de los servicios se pueden pagar con tarjeta de crédito o débito, algo que se afianzó notoriamente después de la pandemia. Si el transporte es uno de los servicios más utilizados y masivos, ¿por qué no incluirlo también dentro de este medio de pago?

Ciudades de distintas partes del mundo comenzaron a recorrer este camino con los sistemas públicos de buses, trenes y metros. La tendencia al menor uso de dinero en efectivo y la digitalización como proceso que gana terreno en más y diversos ámbitos de la vida cotidiana, señalan que el boleto impreso -aún utilizado en varias urbes, como Barcelona- será un souvenir del pasado.

El uso de medios de pago digitales para el transporte forma parte del proceso de transformación digital que los centros urbanos viven hace ya algunos años a medida que incorporan el enfoque de ciudades inteligentes -smart cities-.

4 https://www.lanacion.com.ar/autos/las-ciudades-touchless-y-cuando-llegara-a-la-argentina-la-nueva-tendencia-nid21032023/

La integración de la tecnología en el mobiliario urbano, como sensores de luz, cámaras o dispositivos de geolocalización, ya resultan cotidianas para cualquier persona que se mueve por la ciudad. El propósito es mejorar la experiencia de las personas en sus trayectos diarios, y, en consecuencia, su calidad de vida, de una manera que integre la sostenibilidad ambiental como factor ineludible al momento de diseñar e implementar soluciones y servicios. En esa línea, la incorporación de medios de pago digitales acompaña la reducción del uso de papel y de la contaminación ambiental.

Más allá de las tarjetas de transporte público

En la Argentina, la tarjeta Sube fue un avance hacia esa tendencia y la unificación de toda la red de transporte -que se extendió de manera paulatina en términos geográficos- con un único medio de pago. Pero, algunas ciudades de América Latina dieron un paso más y cualquier persona con tarjeta bancaria puede utilizar ese medio de pago para comprar su boleto. Colombia es probablemente uno de los países pioneros en la región ya que comenzó a implementar esta opción en 2016 en ciudades como Medellín, Cali y Barranquilla. Río de Janeiro se sumó a la tendencia en 2019, Curitiba lo hizo también el año pasado y, en Argentina, la provincia de Córdoba fue de la primeras en intentar habilitar el pago del sistema de transporte urbano con las tarjeta de débito contactless de BanCor.

Es que no solo se trata de digitalizar los pagos sino de que sean sin contacto, es decir que la propia persona usuaria acerque su tarjeta al dispositivo y automáticamente se efectúe el pago, sin necesidad de mediación de otras personas, de intercambio del plástico ni de tickets. Para quienes utilizan el transporte a diario, esto resuelve la necesidad de hacer una carga antes de viajar, de saber cuánto saldo tiene a disposición y demás cuestiones operativas que pueden causar la demora de su trayecto

Si de ciudades pioneras se trata, sin dudas hay que poner la atención en Londres, que utiliza el sistema contactless para la red de transporte desde 2014, complementándolo a la ya existente tarjeta Oyster.

Alianzas público-privado

La incorporación de este medio de pago no es una decisión aislada sino que acompaña el ecosistema colaborativo que desarrollan tanto el sector público como privado, las empresas operadoras de transporte y el sector tecnológico.

El desarrollo de soluciones urbanas a partir del trabajo conjunto entre estos actores permite crear respuestas a las necesidades de la población, convertir al sistema público de movilidad en un servicio accesible, que respete las normas para reducir el impacto ambiental, y sea eficiente, cómodo y confiable.

Más cercana en el mapa, este año las novedades llegaron desde Panamá, donde la alianza entre el sector público -Metro de Panamá- y las multinacionales Visa y Mastercard y la empresa SONDA, que brinda soluciones integrales de transporte en el país, se aliaron para lanzar el uso de pago con tarjetas de crédito, débito y prepago con tecnología sin contacto. En una primera etapa, el sistema se implementó en todas las estaciones de dos

líneas de metro.

Lejos quedaron esas épocas en las que la innovación y la tecnología estaban reservadas a industrias y sectores específicos. En el mundo digital y dinámico en el que vivimos, las decisiones cotidianas y de rutina como elegir una red de transporte y el medio de pago para acceder a ella, también están atravesadas por en paradigma inteligente que hace dialogar a las ciudades con las necesidades de las personas que las habitan.

Movernos por el aire en la ciudad: ¿más cerca de lo que creemos?

(Artículo publicado en La Nación[5] el 5 de mayo de 2023)

Más de la mitad de la población mundial vive en ciudades y se espera que esa tendencia aumente: para 2050, serán 7 de cada 10 personas las que habiten en centros urbanos. ¿Cómo es el tránsito en tu ciudad? ¿Imaginás cómo podría evolucionar con este escenario en el horizonte? Sin dudas, el desarrollo de las ciudades plantea numerosos desafíos en términos de infraestructura, consumo de energía e impacto ambiental.

La circulación de las personas, el transporte de mercaderías y los traslados diarios forman parte de las ecuaciones a resolver para que el crecimiento urbano sea sostenible y asegure la calidad de vida de sus habitantes. Si tenemos en cuenta que las ciudades son responsables de más del 70% de las emisiones de gases de efecto invernadero, más que un desafío, su desarrollo es un tema prioritario para atender. Esto no debe hacer sonar las alarmas de emergencia sino activar una planificación integral y estratégica, respetuosa con ambiente, en la que las soluciones tecnológicas sean protagonistas para garantizar el bienestar de la población. De allí la necesidad de pensar y crear desde el presente la movilidad del futuro. Más que parches o planes "b" a los problemas de tránsito que se enfrentan en distintas partes del mundo, de lo que se trata es de plantear un nuevo paradigma basado en la innovación, la multimodalidad y la movilidad como servicio (MaaS).

Drones que entregan mercadería, taxis aéreos y aviones no tripulados, ¿ya están entre nosotros? Cuando la congestión del tránsito implica horas de demora en los traslados diarios, estos desarrollos parecen estar a años luz de distancia. Sin embargo, a través de alianzas entre el sector público y empresas privadas, cada vez hay más prototipos y pruebas de soluciones de movilidad aérea como una nueva manera de brindar servicios de logística, atención en casos de emergencia y obtención de datos e imágenes en tiempo real como primeros pasos de un nuevo nuevo capítulo en la movilidad urbana.

Alrededor del mundo se siguen sumando casos de alianzas comerciales y estratégicas entre empresas pioneras en el desarrollo de soluciones de movilidad y empresas de tecnología, dos sectores que tienen todo para crear en términos de transporte urbano. La alianza entre las españolas UMILES Next y Tecnalia, por ejemplo, es una muestra de lo que el futuro puede llegar a instalar en los cielos de las ciudades. Las empresas,

5 https://www.lanacion.com.ar/autos/movernos-por-el-aire-en-la-ciudad-mas-cerca-de-lo-que-creemos-nid26042023/

la primera especialista en soluciones de movilidad terrestres y aéreas y la segunda en la investigación y el desarrollo tecnológico, están experimentando con tecnologías y sistemas de aviones no tripulados o controlados remotamente con el objetivo de integrar al aerotaxi al espacio urbano aéreo. Estos experimentos forman parte de un proyecto mayor que es el europeo USPACE4UAM, que busca validar la gestión del tráfico aéreo urbano con aeronaves no tripuladas.

El avance hacia nuevos espacios implica nuevas políticas de regulación por parte de los Estados que deben contemplar medidas de seguridad y estándares que sirvan como parámetros para las empresas que realizan los desarrollos tecnológicos y comerciales. En esa línea, habrá que tener en cuenta la convivencia de diversos sistemas aéreos de transporte y nuevas necesidades de infraestructura como los vertipuertos -aeropuertos para drones y aeronaves no tripuladas- y sus propias normas de funcionamiento. Estas empresas hablan de 2028 como una fecha estimada para contar con alternativas reales de transporte aéreo.

Mientras se comienza a delinear la letra de los acuerdos comerciales, las regulaciones y estandarizaciones y los nuevos desafíos y oportunidades que acompañan estos desarrollos, lo que queda claro es que las soluciones de movilidad urbana del futuro implican una transformación digital, un paradigma inteligente de fabricación y un paso hacia un nuevo modelo de transición energética.

Por qué las motos pueden ganarle la carrera a los autos en las ciudades

(Artículo publicado en La Nación[6] el 5 de mayo de 2023)

Las alternativas para circular por las ciudades están en constante revisión y, como anhelaría cualquier persona atascada en el tránsito, en movimiento. En centros urbanos alrededor del mundo ya resulta habitual ver monopatines y scooters eléctricos, sistemas de bicicletas compartidas, crece la flota de autos particulares que dependen de baterías -y ya no de combustibles fósiles- y las opciones de movilidad compartida -sea bicicletas, e-scooter, autos y demás-.

En este escenario, las motos son un medio de transporte elegido porque, a diferencia de los automóviles, permiten traslados de menor tiempo de duración, implican costos reducidos de mantenimiento, proveen independencia y autonomía y encontrar lugar para estacionar no se convierte en una pesadilla. Estos factores, de gran relevancia en la ecuación que cualquier persona realiza al evaluar sus opciones diarias de movilidad, hacen que su uso crezca sostenidamente en el tiempo.

Sostenible, respetuoso con el entorno y beneficioso para mejorar la experiencia de las personas son algunos de los puntos a favor que este clásico medio de transporte ya puede tildar. Ahora, transformarlo en protagonista de las ciudades inteligentes dependerá de la planificación urbana y de las políticas públicas que lo acompañen e impulsen.

6 https://www.lanacion.com.ar/autos/por-que-las-motos-pueden-ganarle-la-carrera-a-los-autos-en-las-ciudades-nid16052023/

Algunos datos a destacar

En la Argentina, el parque de motocicletas aumentó más de un 100% de 2009 a 2017, período en el que pasó de 3 a 7 millones de unidades. Y, en los últimos tres años, la creciente participación de vehículos eléctricos en el tránsito obligó a las autoridades nacionales a poner atención sobre las motos eléctricas e incluirlas en los planes de movilidad segura ya que, para 2020, la mayoría no contaba con homologación ni control sobre su comercialización.

En otro punto del mapa, la Asociación Nacional de Empresas del Sector Dos Ruedas de España (Anesdor), realizó un relevamiento para explicitar que, adicionalmente a los beneficios que cualquier motociclista puede experimentar en primera persona, los vehículos de dos ruedas en ese país permiten ahorrar emisiones de CO2 y contribuir a mejorar la calidad del aire. La entidad estima que en España hay 5 millones de motocicletas y ciclomotores y que, en Madrid, la moto representa un 9,7% del parque de vehículos.

Viajes compartidos

En Buenos Aires, la empresa Didi lanzó a fines de 2022 el servicio Didi Moto, que se contrata y paga a través de una app y se anuncia como una alternativa económica y rápida para las personas usuarias, y una manera de trabajar con tiempos flexibles y generar más ganancias para quienes conducen las motos. Se trata, sencillamente, de la contratación de un traslado en moto por la ciudad. El servicio se diferencia de las plataformas que ofrecen traslados en autos por la menor duración de los viajes y, en consecuencia, su menor costo también. En la promoción y difusión del servicio, uno de los puntos sobre los que se realiza mayor énfasis es la seguridad de los pasajeros y la empresa cuenta con requisitos con los que deben cumplir las motos utilizadas para ser parte de Didi Moto, como contar con casco y chaleco refractario.

La iniciativa 'Faixa azul' en São Paulo

En Brasil, resultó un éxito la implementación de carriles exclusivos para motos: se redujeron las muertes y los accidentes. El proyecto piloto de São Paulo será extendido para que la senda preferencial abarque más kilómetros y contribuya a organizar el tránsito urbano. Es que el futuro de la movilidad urbana y de la micromovilidad se basa en que puedan convivir múltiples maneras de circular por las calles, avenidas y autopistas según las necesidades de cada persona usuaria.

Uno de los principales desafíos para atender es el de la seguridad, por eso medidas como la obligatoriedad de elementos de seguridad además del casco -como camperas de protección, guantes, calzado acorde y kits de visibilidad nocturna- forman parte de la legislación necesaria para garantizar la reducción de accidentes. Iniciativas como la de Brasil, que estableció sendas exclusivas, también reducen la vulnerabilidad de quienes eligen las motocicletas como opción de movilidad. Resulta fundamental incluir a esta parte de la población en la planificación para que sea un factor decisivo en la mejora de la experiencia. Cursos de manejo seguro para motociclistas, el fomento del respeto de las normas de tránsito y de las medidas de seguridad contribuirán a que la circulación sea más eficiente para todos los medios de transporte.

Y, sin dudas, el paso hacia las motos eléctricas será el que incremente los beneficios en las ciudades y posicione esta opción en la movilidad urbana: cero emisión de gases contaminantes, la reducción de los niveles acústicos y de los costos de mantenimiento se suman al listado de beneficios. Para eso, las estrategias de fomento a través de costos accesibles y de infraestructura urbana terminarán de configurar la escena para que las dos ruedas continúen avanzando por más caminos.

Antes de comprar el auto... ¡Probalo virtualmente!

(Artículo publicado en La Nación[7] el 9 de junio de 2023)

La experiencia de manejo ya no termina al apagar el motor del vehículo. La industria automotriz expande sus posibilidades con la incorporación de tecnología de realidad aumentada y el metaverso. Ya sea en el diseño de soluciones de movilidad o en la participación de los posibles clientes en el proceso de desarrollo, se abren muchos caminos por conquistar en esta nueva dimensión que integra el mundo físico con el digital.

Cuando hablamos de automóviles de última generación, resulta frecuente vincular las innovaciones tecnológicas con cuestiones de seguridad. Ese es un aspecto prioritario en el que, sin dudas, todos los avances posibles de integrar mejorarán la circulación en las ciudades, no solo de quienes conducen, sino de las personas y demás vehículos que los rodean. Pero la presencia transversal de la tecnología convierte lo que antes eran productos, en servicios o, más apropiado para estos tiempos, en experiencias. Es por eso que cada vez escucharemos con más frecuencia que, antes de comprar un auto, será necesario probarlo en un entorno virtual para conocer sus particularidades de diseño, confort y desempeño.

La movilidad en el metaverso

Dentro de los márgenes del metaverso, las empresas automotrices pueden ofrecer a sus potenciales clientes la opción de conducir el auto que les interesa en distintos tipos de caminos y autopistas y bajo diversas condiciones climáticas para experimentar su performance de manera más real. Una vivencia de este tipo puede resultar definitoria para alguien que busca realizar una inversión en un vehículo, por eso, las empresas que sumen las múltiples posibilidades que ofrecen los dispositivos de realidad aumentada y entornos virtuales inmersivos marcarán la diferencia y acelerarán la innovación en la industria. Sentir la vibración del auto al manejar el volante, el tacto de los tapizados y la sonorización de la cabina podrían llegar a convertirse en requisitos ineludibles antes de efectuar una compra.

Del mismo modo, las marcas pueden aprovechar los entornos digitales que combinan su presencia y trayectoria en el mundo físico con la posibilidad de alcanzar a nuevos públicos, de sumar servicios y oportunidades de interacción con nuevos clientes. Así es

7 *https://www.lanacion.com.ar/autos/antes-de-comprar-el-auto-probalo-virtualmente-nid09062023/*

como ferias, eventos y exhibiciones podrán tener lugar en el metaverso para presentar modelos exclusivos de nuevos prototipos y que las personas puedan recorrerlos o incluso verlos en funcionamiento. Sin dudas, este universo digital será un gran aliado de las empresas que busquen acercarse al público más joven y, por qué no, al más exigente.

¿Cómo las marcas de autos están ingresando al mundo de las experiencias inmersivas? Si la experiencia al volante va mucho más allá de lo que puede experimentarse al subirse a un auto físico, los límites también se amplían en los procesos de diseño, fabricación y testeo de los vehículos.

En Hyundai, por ejemplo, utilizan un proceso de selección de bocetos mediado por un sistema que los transforma en diseños tridimensionales para poder revisarlos en detalle y optimizar el diseño de los prototipos. El proceso continúa con la intervención de tecnología de realidad virtual para evaluar los modelos digitales en entornos lo más parecidos posibles al mundo físico. Solo después de esto se avanza hacia el diseño final del producto.

Experimentar en el entorno virtual no solo habilita nuevos circuitos de compra y asistencia post venta para generar experiencias en los usuarios de las marcas, sino también la reducción de costos y tiempos de diseño y desarrollo de soluciones de movilidad, incluso si hablamos de grandes camiones o autobuses. Una réplica virtual de un vehículo permitirá generar información y datos de desempeño que impacten de manera directa en las decisiones de producción. Ante las constantes novedades del mundo digital, la movilidad urbana continúa en proceso de transformación, revisión y creación de nuevas posibilidades para que moverse por las ciudades sea una solución en todas sus dimensiones.

Por su parte, Toyota está haciendo uso de realidad extendida o aumentada, una tecnología que aunque está menos madura que la VR nos hace pensar en las posibilidades futuras. La compañía de automóviles ha lanzado una aplicación centrada en publicitar los accesorios de sus vehículos y poder probarlos en realidad aumentada para comprobar cómo quedarían en nuestro coche particular, sin dudas un acelerador de compra increíble que tiene mucho trabajo detrás: desde la identificación del modelo hasta la percepción de profundidad.

La movilidad como política de Estado

(Artículo publicado en La Nación[8] el 14 de julio de 2023)

Mucho leemos y escuchamos sobre la movilidad sostenible en las ciudades: se trata de una necesidad ambiental, está enmarcada dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, tiene implicancias en la salud de las poblaciones y una dimensión profundamente social. Ahí es donde entra en juego un actor como el Estado que, a través de la gestión pública y de marcos normativos, puede generar las condiciones para que la transformación en la movilidad se realice a gran escala.

8 https://www.lanacion.com.ar/autos/la-movilidad-como-politica-de-estado-nid14072023/

Si hay algo que predomina en los grandes centros urbanos es la alta densidad poblacional, a la que se le suman las características de la heterogeneidad y acceso desigual a servicios y satisfacción de necesidades básicas como trabajo y salud. Por estos motivos, cuando nos referimos a un paradigma inteligente para pensar y desarrollar las ciudades, las soluciones propuestas no pueden estar únicamente al alcance de las personas que tienen la posibilidad de pagar un auto eléctrico -aún costoso en muchos países de América Latina-, de trabajar en forma remota o de vivir en barrios conectados con múltiples medios de transporte. La movilidad sostenible y urbana, para ser una realidad, tiene que ser accesible a todas las personas que habitan las ciudades.

Incentivar a la población a optar por transportes compartidos, traslados en bicicleta o a pie y otros medios amigables con el cuidado del ambiente suena fácil pero se convierte en un lema vacío si esas opciones no están a su alcance. Para que la propuesta se transforme en acción, el sistema de movilidad sostenible debe contemplar el traslado hacia los lugares de frecuencia diaria como el trabajo o la escuela.

En España, por ejemplo, se presentó una propuesta de Ley de Movilidad Sostenible -aún no sancionada- para alcanzar objetivos de reducción de gases de efecto invernadero, mejora de calidad del aire y favorecimiento del desarrollo económico y la cohesión social. ¿Cómo es que una ley de movilidad puede abordar tantos ejes en el funcionamiento de una sociedad? Para que las respuestas comiencen a hacerse más evidentes, se debe tener en cuenta al sector privado como un gran aliado para generar las condiciones necesarias que permitan a las personas trabajadoras contar con opciones sostenibles para llegar a sus lugares de trabajo. Así lo entiende la propuesta de ley española que establece planes de transporte sostenible al trabajo para los centros con más de 500 personas trabajadoras o 250 por turno. A eso, suma la responsabilidad por parte de las empresas para que las personas no se deban trasladar en horarios pico y lo hagan en medios de transporte de nula o bajas emisiones.

Esta ley busca favorecer la movilidad eléctrica, colaborativa y compartida así como la reconversión de los espacios públicos urbanos en elementos claves para las relaciones sociales. Estos objetivos se alcanzan mediante la ampliación de espacios verdes y peatonales con itinerarios continuos y seguros.

La movilidad en auto privado, responsable de atascos en los traslados, accidentes y una gran contaminación del aire, también se verá reducida con el desarrollo de ciclovías y una cultura de respeto y cuidado de las personas ciclistas. La Ley de Movilidad Sostenible española hace mención a otro factor indispensable para alcanzar ciudades verdaderamente inclusivas de toda la población y es la necesidad de eliminar barreras arquitectónicas que obstaculicen la accesibilidad de poblaciones vulnerables, con discapacidades o necesidades diversas.

Ya en 2013, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) de Naciones Unidas publicaba boletines sobre la importancia del enfoque de sostenibilidad como una herramienta necesaria para la movilidad en la región. Como política integral, este enfoque debe conjugar cuatro dimensiones de la sostenibilidad: ambiental, social, económica e

institucional.

De acuerdo con datos de Greenpeace España, el transporte es el mayor emisor de CO2 en el país, a la cabeza incluso de la industria, y el 80% del espacio público en las ciudades se dedica al automóvil. Al analizar estos datos, se vuelve más claro cómo una política que modifique la red de transporte urbano puede impactar en numerosas dimensiones socioeconómicas.

Las soluciones de movilidad sostenible están ligadas con el objetivo principal de las ciudades inteligentes que busca poner a las personas en el centro de la escena en una convivencia respetuosa con el medio ambiente. Darles más derechos a las personas para acceder a una mejora en su calidad de vida, del aire que respiran y del acceso a una vida más saludable también forma parte del impacto que la implementación de soluciones de movilidad sostenible genera en las ciudades alrededor del mundo.

Smart City: pensar global y actuar local

(Artículo publicado en Infobae[9] el 17 de agosto de 2023)

En un mundo en que las ciudades cobran protagonismo y los impactos de la tecnología y el cambio climático no reconocen fronteras, una planificación urbana que conjugue acciones entre lo global y lo local se torna estratégica.

Ese es el eje central de las ciudades que hoy trabajan bajo un enfoque Smart City y, consecuentemente, se posicionan como ciudades globales, en tanto se apropian de la agenda global y tendencias internacionales, pero se ocupan de aplicarlas de manera local, adecuándolas a las características e identidad de su territorio.

Ser una ciudad inteligente es una buena carta de presentación ante el mundo. Más que nunca es necesario dar un paso hacia un paradigma smart para desarrollar urbes que, conectadas con la agenda global, pongan en primer plano el bienestar local mientras proyectan un rol protagónico en el mapa internacional.

De hecho, posicionarse como una 'ciudad inteligente'; tener una planificación y políticas públicas en tal sentido y trabajar en acciones en pos de un desarrollo inteligente del territorio es valorado como una valiosa estrategia de internacionalización de la ciudad, que la posiciona en el plano global y trae múltiples beneficios en plano regional y local, como generación de empleos, atracción y retención de talentos, inversiones internacionales, participación en proyectos de cooperación o financiamiento internacional, entre muchos otros.

Glocalizacion, pensar global y actuar local

El desarrollo tecnológico es uno de los factores para dar este salto a la glocalización,

9 *https://www.infobae.com/opinion/2023/08/17/smart-city-pensar-global-y-actuar-local/*

como se denomina a la integración entre la agenda que marca el contexto global y las necesidades y prioridades del ámbito local. La integración de la tecnología a nuevos sectores como el productivo y financiero diversifica la oferta de ciudades y economías regionales a los mercados mundiales.

El desarrollo de productos y servicios, así como la innovación en competencias y recursos puede transformar el rol de una ciudad en el mapa global. Quienes integren una planificación inteligente de espacios urbanos no podrán olvidar que la clave de un posicionamiento global sostenible en el plano ambiental, económico y social es que este rol en el tablero mundial implique mejoras en la calidad de vida de quienes habitan y construyen su vida diaria en la ciudad.

Ámbitos como salud, seguridad, participación ciudadana, movilidad y gobierno abierto deben ser fortalecidos y atravesados por innovaciones que se traduzcan en una mejor calidad de vida de la población local.

Ciudades globales
Nueva York, Londres y París son las favoritas que encabezan el ranking de ciudades globales, según el 2021 Global Cities Report que elabora AT Kearney.

En Latinoamérica, vale mencionar ciudades como Bogotá y Curitiba, que trabajan a través de su visión 'smart city' una estrategia de 'diplomacia de ciudad'.

En este sentido, Bogotá, quien ha sido sede por primera vez del evento internacional Smart City Expo de Fira Barcelona ha aprobado recientemente su política pública 'Bogotá, Territorio Inteligente'.

En Argentina, por ejemplo, la ciudad de Córdoba sigue esta tendencia. La Secretaría de Planeamiento, Modernización y Relaciones Internacionales viene trabajando la internacionalización de la ciudad, con el objetivo de convertirla en una ciudad inteligente, fomentando acciones como el Fondo Córdoba Ciudad Inteligente – el primer fondo Gov-tech de la región-, una agenda de participación en eventos internacionales, alianzas de cooperación y participación en redes con ciudades de distintas partes del mundo para intercambiar experiencias.

Así, las transformaciones sociales, económicas y del espacio urbano pueden ser oportunidades para que ciudades alrededor del mundo se incorporen a la agenda global.

La apuesta por lo global sólo tendrá sentido si se fortalece el ecosistema y la vida local. Cualquier ciudad inteligente deberá tener ese lema como guía de su desarrollo.

Llegan los semáforos inteligentes: ¿cómo funcionan y qué beneficios tienen?

(Artículo publicado en La Nación[10] el 23 de agosto de 2023)

El paradigma de ciudad inteligente empieza a resonar con mayor protagonismo en la planificación urbana y el camino para integrarlo está cada vez más allanado debido a los avances tecnológicos que se incorporan en la vida cotidiana. Diversas necesidades sociales y ambientales encuentran una respuesta en esta visión que transforma y optimiza los recursos disponibles a través de un nuevo enfoque.

No es necesario pensar ciudades distintas a las que conocemos, sino pensar distinto a las ciudades que tenemos. En este proceso, la integración con soluciones digitales y el uso de datos para tomar decisiones son factores claves. ¿Qué puede ser más frecuente y cotidiano en el paisaje urbano que un semáforo? Sin embargo, este protagonista de calles en ciudades de distinta escala cumple un rol clave en el desarrollo del enfoque smart. Veamos cómo.

El tráfico, los atascos y embotellamientos son un problema clásico en ciudades que se han diseñado generado por la enorme plaza de vehículos de uso individual y un diseño urbano, principalmente 'car-centric'. A eso se le suma la contaminación auditiva y del aire, generada por el uso de combustibles fósiles. Para transformar este panorama a través de una solución de movilidad inteligente y sostenible, los semáforos pueden ser un aliado clave. Hace años que en ciudades de distintas partes del mundo se comenzó a implementar una estrategia de semaforización inteligente.

En Bogotá, por ejemplo, los semáforos obtienen datos en tiempo real para sincronizarse según el estado del tráfico. Sensores, cámaras y geolocalizadores conforman una red de conexión y transmisión de información que puede cambiar la experiencia de transitar una ciudad. Este tipo de iniciativas no solo disminuye el tiempo de traslado de un punto de la ciudad a otro, sino que previene accidentes, genera calles más seguras para el uso peatonal y contribuye a reducir la contaminación.

En el caso de Bogotá, como también ocurre en la Ciudad de Buenos Aires y en Rosario, los semáforos están conectados con un centro de monitoreo donde se toman decisiones en tiempo real en base a los datos recibidos. En las ciudades argentinas, la red de cámaras inteligentes es monitoreada por el servicio de emergencias y utiliza inteligencia artificial para leer las patentes de los vehículos que transitan y detectar infracciones de tránsito.

El uso de luces led, el contador regresivo para peatones, la sincronización entre semáforos de calles principales para establecer duraciones sincronizadas de la luz verde son pequeños avances que en los últimos años se han incorporado como anticipo del potencial que los semáforos pueden tener en la movilidad urbana.

En la actualidad, se suman avances como inteligencia artificial y sensores que procesan

10 https://www.lanacion.com.ar/autos/llegan-los-semaforos-inteligentes-como-funcionan-y-que-beneficios-tienen-nid23082023/

imágenes. En Córdoba, la empresa tecnológica ITC, de Río Tercero, desarrolló semáforos que monitorean la calidad del aire y variables meteorológicas, además de optimizar la circulación vehicular. La información generada permite actuar en el momento inmediato y generar informes de tendencias y variables para establecer políticas y estrategias basadas en evidencia. Con la integración de soluciones digitales y el cruce de datos, un semáforo puede modificar desde la experiencia de la persona que cruza la calle hasta el modo de gestión de un municipio.

Una vuelta por el mundo subterráneo: cuáles son los más avanzados del mundo

(Artículo publicado en La Nación[11] el 11 de septiembre de 2023)

Cuando viajo a una ciudad nueva siento que realmente la conozco a medida que utilizo sus medios de transporte. La red de movilidad disponible es la mejor manera de descubrir qué lugares son fácilmente accesibles, cuáles quedan relegados o fuera del mapa del transporte público. También descubro las rutinas de las personas que habitan el lugar, qué lugares son del ámbito laboral y cuáles de paseo.

La seguridad es un tema que se hace muy visible en el transporte, se puede observar en qué personas lo utilizan y en qué momentos del día: si viajan mujeres solas, si lo hacen de noche o únicamente de día, si hay familias llevando a sus hijos a la escuela, si hay personas de todo nivel socioeconómico o solo un sector. ¡Hay tanta información para descubrir!

Sin dudas, uno de los medios de transporte privilegiados para recorrer ciudades es el subte o metro. Quienes vivimos en centros urbanos realizamos tantos kilómetros en sus vagones que podríamos escribir un libro entero sobre las experiencias que vivimos en ellos ¡intentemos primero con esta nota!

Uno de los desafíos a resolver en las ciudades es el tráfico y los recurrentes embotellamientos. Si vivís en una, sabés exactamente a lo que me refiero. Esto no solo demora los trayectos de un punto al otro, sino que empeora la contaminación del aire e incrementa la contaminación auditiva. En el otro extremo de la agilidad para unir lugares se encuentra el subte o metro. Sus recorridos permiten trazar largas distancias evitando el caos vehicular, suelen tener una frecuencia constante y contar con un gran número de vagones para transportar a muchas personas. Claro que no es un sistema de transporte perfecto y que, en muchas partes del mundo, aún tienen bastante por mejorar.

Incluso aquellas redes de subte que integran la tecnología disponible más nueva pueden verse desbordadas en horas pico, como las famosas imágenes del metro de China que cada tanto recorren el mundo. El de Shanghai, ciudad de ese país, es considerado uno de los mejores subtes del mundo, junto a otros como el de Tokio o México.

---

11 https://www.lanacion.com.ar/autos/una-vuelta-por-el-mundo-subterraneo-cuales-son-los-mas-avanzados-del-mundo-nid11092023/

Pero ¿Qué medimos para saber si el subte en el que viajamos brinda un buen servicio?

Algunos factores básicos a tener en cuenta son la accesibilidad -tanto para personas con movilidad reducida o alguna discapacidad como para quienes van con cochecitos de bebés o niños-. Más de una vez el único medio para acceder a una estación de subte es una escalera, algo que excluye inmediatamente a una gran parte de la población. Otra cuestión es la franja horaria en la que se encuentra activo el servicio: en algunas ciudades el subte funciona durante toda la noche, mientras que en otras la frecuencia se ve interrumpida durante la madrugada. El metro de Madrid, por ejemplo, tiene una frecuencia ininterrumpida cada 15 minutos excepto de 1 a 6 am. En cambio, el gran protagonista de películas e imaginarios sociales sobre la ciudad, me refiero al metro de Nueva York, está disponible durante las 24 hs, algo que suma posibilidades de movilidad a la población.

El costo del pasaje también es otro factor indispensable para evaluar la accesibilidad del servicio ya que en gran medida se utiliza como medio de transporte para ir a los lugares de trabajo y es un gasto fijo a sumar en la jornada diaria. En Londres, por ejemplo, el pasaje de metro es costoso en relación a otras ciudades aunque a su favor tiene otros atributos como una excelente conectividad en la ciudad, cobertura de señal de celular y, no menor, está permitido viajar con mascotas.

En el subte que tomás, ¿tenés señal? Tecnología mediante, además de poder utilizar nuestros dispositivos móviles, hoy en día evaluamos factores como el confort y la seguridad: en verano y sobre todo en los horarios de mayor demanda, rogamos que el vagón al que subamos tenga aire acondicionado. Y, por qué no, también baños en las estaciones, ya que algunos subtes, como el de París o Moscú, permiten conectar lugares muy distantes entre sí y por ende implican un largo rato de viaje.

¿Esperamos encontrarnos con wifi en el subte? Algunas ciudades ya lo implementan y esto tiene que ver con el tipo de infraestructura con la que cuenta la red: algunas tienen un sistema actualizado e integrado con tecnologías disponibles como sensores de movimiento y temperatura, cámaras inteligentes, detectores de humo y de explosivos.

El metro de Moscú, que cuenta con 241 estaciones, implementó el reconocimiento facial como opción para pagar el boleto. La innovación, que pone en foco la necesidad de contar con estándares y regulaciones sobre privacidad y seguridad de los datos, busca que se reduzcan los tiempos de espera ya que la red es una de las más concurridas de Europa.

Solo con la observación de algunos de estos factores podríamos dar la vuelta al mundo en subte y aprender información valiosa sobre los avances, los desafíos y las necesidades sociales de cada ciudad, ¿te animas?

Cuál es la fórmula de las ciudades que evitan las horas pico

(Artículo publicado en La Nación[12] el 19 de octubre de 2023)

¿Qué imagen viene a nuestra cabeza cuando pensamos en el tránsito de una ciudad? Probablemente sea una poblada de autos particulares -muchas veces con solo una persona dentro de ellos- y algunos medios de transporte públicos.

La cantidad de vehículos que circulan por calles y autopistas es una de las mayores problemáticas a transformar en los grandes centros urbanos. Y es, sin dudas, uno de los principales desafíos que se tienen en cuenta al momento de implementar una planificación inteligente de desarrollo urbano.

En distintas ciudades del mundo se utilizan medidas para "calmar el tráfico" -traffic calm-, que tienen algunos objetivos principales como mejorar la seguridad del tráfico y su impacto en el ambiente. ¿Escuchaste hablar de ellas? ¿Cuáles se te ocurre que se utilizan en la ciudad donde vivís? Las opciones son múltiples y dependen de la integración con las tecnologías disponibles, del uso y recolección de datos y del tipo de gestión de la movilidad urbana.

La moderación del tráfico debe ser un eslabón más en la cadena de medidas para garantizar una movilidad segura y sostenible en una ciudad. La gestión de la velocidad es una de las medidas principales para convertir las calles en espacios seguros, ya que reducir la velocidad de los vehículos disminuye el número de accidentes, promueve ciudades transitables para peatones y ciclistas y protege a usuarios vulnerables como personas con movilidad reducida.

En España se han realizado investigaciones para demostrar cuánto contaminan los autos al incrementar y reducir su velocidad constantemente y cuánto combustible utilizan para evitar la implementación de medidas que aumenten la emisión de gases. Con ese propósito, una gestión urbana eficiente será la que contemple un enfoque amplio para calmar el tráfico -una red de calles o autopistas completas- y no sectorizado en algunos carriles o zonas ya desde el diseño de las ciudades y sus formas de movilidad.
¿Qué soluciones encontraron en distintos centros urbanos alrededor del mundo? En Brasil, por ejemplo, suspendieron la circulación de vehículos particulares en San Pablo, ciudad conocida por su caos vehicular, durante días y horarios determinados como medida que se sumó a la restricción de camiones en ciertas zonas. La terminación de la matrícula de los vehículos es lo que determina qué días pueden circular y por dónde, al mismo tiempo que se establecen franjas horarias en las que la circulación queda restringida. Estas medidas abarcan las zonas más transitadas del centro de la ciudad y quienes no las cumplen tienen que pagar multas.

Es probable que estas soluciones sean antipáticas para quienes utilizan su vehículo particular como medio principal de movilidad, por eso resulta clave que estén

12 https://www.lanacion.com.ar/autos/cual-es-la-formula-de-las-ciudades-que-evitan-las-horas-pico-nid19102023/

acompañadas de un plan de movilidad integral que conecte distintos medios de transporte para trasladarse de un punto a otro de la ciudad de manera fluida y accesible.

Pico y pala

En Medellín, Colombia, se implementa la medida de Pico y Placa que restringe la circulación de vehículos en la ciudad para mejorar el tráfico y la movilidad de las personas. A partir de febrero de este año, la Alcaldía anunció que la ciudad no tendría vías exentas de pico y placa en su zona urbana. La medida alcanza a motos y autos particulares y también se organiza sobre la base de días y horarios de restricción de circulación.

Generar espacios urbanos en armonía con el cuidado del ambiente, donde se procure el bienestar de las personas que los habitan, es el eje del paradigma de las ciudades inteligentes. Sin dudas, los accidentes de tránsito, los atascos en el tráfico y la emisión de gases por parte de los vehículos son unos de los principales ítems en el ranking de desafíos urbanos.
Aplicar una gestión inteligente de la movilidad urbana permite acompañar medidas como las citadas con soluciones que realmente motiven -u obliguen- a las personas usuarias a desplazarse en otros medios de transporte más sostenibles.

Inventó el Metrobus, está cerca de la Argentina y fue elegida como la ciudad más inteligente del mundo

(Artículo publicado en La Nación[13] el 27 de noviembre de 2023)

el 7 al 9 de noviembre tuvo lugar en Barcelona el evento más importante a nivel mundial sobre ciudades: Smart City Expo World Congress. Allí, Curitiba fue galardonada como "Smart City 2023 en la gala de los World Smart City Awards, premio que reconoce las iniciativas y los proyectos más destacados en el sector de la innovación y la transformación urbana.

El jurado, compuesto por representantes del Ayuntamiento de Barcelona, ONU-Hábitat, Banco Mundial, la Misión de la CE sobre Ciudades Climáticamente Neutras e Inteligentes, el Foro Económico Mundial, SEGITTUR y Smart City Expo World Congress, premió a la ciudad brasileña por su enfoque de la planificación urbana, el crecimiento socioeconómico y la sostenibilidad ambiental con el que afronta los retos urbanos presentes y futuros.

¿Cuál es la fórmula que llevó a Curitiba a ser elegida como la ciudad más inteligente del mundo? El enfoque se centra en mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, con algunas características como:

1) Un gobierno que apuesta a la innovación urbana

Bajo el lema 'la innovación es innovación cuando es social', Rafael Greca, el actual Alcalde de Curitiba, apuesta por la educación, las tecnologías y la sostenibilidad con un foco

13 https://www.lanacion.com.ar/autos/esta-ciudad-invento-el-metrobus-esta-cerca-de-la-argentina-y-fue-elegida-como-la-mas-inteligente-del-nid27112023/

especial en las mujeres y niños y niñas.
En conversación exclusiva con LA NACION, Greca expresó que este premio significa "una coronación de todo un proceso social en dirección a una permanente renovación de los espacios urbanos", donde destaca el rol del Instituto de Investigación y Planificación Urbana de Curitiba (IPPUC) que coordina el proceso de planificación y monitoreo urbano de la ciudad, compatibilizando las acciones del municipio con el área metropolitana.

El objetivo, agregó Greca, es alcanzar el desarrollo sostenible a través de planes y proyectos urbanos alineados con el plan Maestro de la Agencia Curitiba de Innovación y Desarrollo que fomenta la actividad económica de Curitiba a través del desarrollo de infraestructura, negocios, tecnología e innovación, con énfasis en asociaciones público-privadas; y de Urbanizacion de Curitiba (URBS), la empresa responsable de las acciones de planificación, operación e inspección estratégicas que involucran el servicio de transporte público, así como la operación, administración y fiscalización de equipos urbanos para uso comercial en la ciudad, instalados en bienes públicos.

Se destacan además iniciativas como las de Faroles del Saber y la Innovación, el Bairro Novo da Caximba y Ciudad Educadora, haciendo foco en los niños y niñas, la educación, la sostenibilidad y el generar espacios propicios para compartir información y conocimiento para el bien social.

2) Un ecosistema de trabajo colaborativo

El liderazgo y visión de ciudad del sector público se ve ampliamente potenciado por un sector privado altamente competitivo que reúne empresas como Copel (Compañía Paranaense de Energía, la primera empresa del sector eléctrico de Brasil en cotizar en la Bolsa de New York), de la industria automotriz (Renault y Volvo) y empresas de tecnología como los unicornios Ebannx, MadeiraMadeira y Olist. También se destaca principalmente el Instituto de Ciudades Inteligentes (ICI) liderado por Mauricio Pimentel que desde hace más de 25 años trabaja con foco en la transformación digital de la gestión pública, con el objetivo de promover beneficios para la población de las ciudades brasileñas.

Asimismo, la academia acompaña con la 'Catedra Curitiba' -curso que aborda cuestiones relacionadas a la planificación y gestión urbana da capital paranaense- entre otras iniciativas y propuestas académicas que buscan formar a la ciudadanía en tales temas.

3) Sede del Smart City Expo Curitiba

No es casual que el evento más grande de ciudades inteligentes de América Latina se realice en Curitiba. I-cities -a cargo de Beto Marcelino, Caio Castro y Eduardo Mazzarolo Marques, es la empresa protagonista de instalar y promover el debate sobre smart cities en todo Brasil a través de este evento de Fira Barcelona, que reúne a ciudades, empresas, académicos y la sociedad civil para debatir sobre el presente y futuro de las ciudades y las últimas tendencias sobre gestión urbana.

Vale destacar, además, que desde 2019 Brasil cuenta con la 'Carta Brasilera para Ciudades Inteligentes', lanzada en el marzo de Smart City Expo Curitiba de aquel año. Este es un documento político que expresa una agenda pública para la transformación digital de

las ciudades, elaborada por personas de diversos sectores de la sociedad, el objetivo es ayudar a Brasil a dar un paso firme hacia ciudades mejores para las personas.

Una ciudad en constante innovación
Curitiba ha sido tradicionalmente conocida por su planificación urbana. Tuvo la primera calle peatonal de Brasil (1972), desarrolló el sistema BRT -bus rapid transit – que luego fue implementado en decenas de ciudades alrededor del mundo, y por promover políticas de educación ambiental que la destacaron local, regional e internacionalmente.

En los últimos años, se ha visto desafiada a continuar innovando, y la visión smart city ha sido el faro para no quedarse atrás, incorporando ahora la innovación tecnológica, reafirmando el enfoque sostenible e incorporando el 'smart city branding' como estrategia de proyección internacional.

Convicción y liderazgo político, organismos técnicos con protagonismo, un sector privado altamente competente, una academia analítica, la promoción de un reconocido evento internacional sobre tendencias urbanas y smart cities como visión y norte de desarrollo urbano son la fórmula de Curitiba que la llevó a ser elegida como la ciudad más inteligente del mundo.

El premio recibido reconoce una visión de ciudad que comenzó hace años y que hoy reafirma más que nunca. La capital paranaense es, sin dudas, un ejemplo a seguir para muchas otras ciudades que han comenzado a transitar el camino de la transformación digital, sostenible y a escala humana a través de un enfoque 'smart city'.

Ciudades inteligentes y movilidad sustentable: Desafíos y oportunidades

(Resumen extraído de una entrevista realizada a la profesora en El Cronista en el evento Movility Summit[14] el 29 de noviembre de 2023)

En el panorama de las ciudades del futuro, la búsqueda de la inteligencia y la sostenibilidad se erigen como dos pilares fundamentales. A medida que nuestras urbes enfrentan crecientes desafíos, se hace necesario entender cómo los conceptos de ciudades inteligentes y movilidad sustentable se entrelazan y definen nuestro camino hacia el futuro.

Para que una ciudad sea considerada "inteligente", debe abordar tres elementos esenciales:

Personas: Colocar a los ciudadanos en el centro de las políticas urbanas es esencial. La movilidad sustentable debe adaptarse a las necesidades cambiantes de la población, considerando tendencias como el trabajo remoto.

Datos: Los datos son la columna vertebral de una ciudad inteligente. La tecnología

14 https://www.cronista.com/negocios/la-transicion-necesaria-para-lograr-ciudades-mas-sustentables/

proporciona información en tiempo real sobre diversos aspectos urbanos, permitiendo la personalización de soluciones de movilidad y una planificación más precisa.

Naturaleza: La sostenibilidad es clave. Las ciudades inteligentes deben desarrollarse en armonía con la naturaleza y el entorno, reduciendo emisiones de CO2 y fomentando zonas de bajas emisiones.

La movilidad sustentable se convierte en un componente vital en este contexto. Aquí hay algunos aspectos clave a considerar:

Uso de Datos: La tecnología y los datos permiten una movilidad compartida y conectada. Esto incluye sistemas de transporte público con paradas inteligentes que brindan información en tiempo real.

Gemelos Digitales: La creación de réplicas virtuales de las ciudades con datos históricos y actuales facilita una planificación más precisa y pruebas de soluciones antes de su implementación.

Políticas Públicas y Privadas: Tanto el sector público como el privado deben colaborar en la definición de políticas de movilidad basadas en datos y en la educación de la población sobre formas más sostenibles de transporte.

Tecnología y Futuro: La tecnología tiene un papel protagónico en el futuro de las ciudades. Desde la realidad aumentada hasta la integración del metaverso en la movilidad, ofrece oportunidades para mejorar la eficiencia y la experiencia de los ciudadanos.

En América Latina, las ciudades también avanzan hacia el paradigma de las ciudades inteligentes. Infraestructuras inteligentes, como semáforos y sistemas de iluminación, ya se encuentran en muchas urbes. Además, iniciativas como zonas de bajas emisiones y soluciones de estacionamiento inteligente reflejan el progreso en este camino.

En resumen, las ciudades inteligentes y la movilidad sustentable son el futuro inminente. No estamos lejos de este paradigma, y la tecnología y los datos están disponibles para respaldar este cambio. Nuestras ciudades deben adaptarse a las demandas del siglo XXI y continuar avanzando hacia un futuro más inteligente y sostenible. El rumbo está trazado, depende de nosotros seguir trabajando en esta emocionante transformación.

Tags: **Sociedad, Ciudades inteligentes**

Santiago Bellomo

Navegando la educación en la era de la inteligencia artificial: Desafíos y Oportunidades

Volver a clases en la era de la Inteligencia Artificial

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 20 de febrero de 2023)

El ciclo lectivo 2022 estuvo marcado por la necesidad urgente de reestablecer rutinas, de revincularse, de desaprender rituales mal aprendidos, además de recuperar espacios y tiempos de trabajo protegido para los alumnos, docentes y padres.

En suma, fue imperioso volver a la normalidad. Algunas organizaciones educativas supieron y pudieron trabajar en este ejercicio de discernimiento y lograron "volver al futuro", es decir, recuperar lo mejor del pasado y, a la vez, asimilar innovaciones que anticipa el porvenir. Otras, sintieron el irrefrenable impulso de "volver al pasado" pre-pandémico.

La vuelta a clases del 2023 enfrenta nuevamente a las escuelas con esta disyuntiva. La pandemia va pasando, pero la innovación sigue, irrefrenable.

Hace algunas semanas, OpenIA dio acceso gratuito a los usuarios para conocer la tercera generación de su nuevo y poderoso chat GTP-3. Millones de usuarios intentaron acceder y provocaron un colapso que tardó semanas en repararse, no sin que la noticia se viralizara por el mundo entero.

El chat GTP-3 forma parte de una familia de aplicaciones de Inteligencia Artificial– de las que forman parte Siri, Alexa, Baidú, Prometheus o LAmDA - llamadas Large Language Models (LLM). Los LLM son herramientas estadísticas que predicen las siguientes palabras en una secuencia basada en el contexto que se le haya facilitado.

Se valen para ello de enormes cantidades de datos de texto, a veces en la escala de pentabytes, utilizando cientos de miles de parámetros que les permiten "aprender" de manera autónoma. Los gigantes de la tecnología rivalizan desde hace años para introducir Inteligencia Artificial en sus productos.

Microsoft anunció esta semana que incorporará una versión de Prometheus en sus navegadores Bing y Edge, aclarando que su LLM es mucho más potente que el "básico Chat GPT-3". Google contraatacará con Bard, su nuevo chat de IA que estará integrado no sólo a los navegadores sino a otras aplicaciones de su propiedad.
La era de la IA recién comienza, y la educación no debe hacerse la distraída. Los LLM más potentes de hoy son capaces no sólo de fabricar un poema respetando un determinado estilo, dibujar una ilustración, escribir un ensayo, realizar cálculos o responder preguntas

1 *https://www.clarin.com/opinion/volver-clases-inteligencia-artificial_0_22LaggFbRZ.html*

concisas, sino de ir mejorando la calidad y la pertinencia de las respuestas en función de la "experiencia" acumulada. Indefectiblemente, el usuario debe saber hacer uso de la herramienta, dando las instrucciones adecuadas y corrigiendo el resultado para que se ajuste finalmente a su expectativa.

En este sentido, los LLM no reemplazan al humano, pero le facilitan enormemente el desarrollo de ciertas tareas. Su mal uso, sin embargo, expone a riesgos, que incluyen el fraude académico, por poner un ejemplo entre muchos.

Entre otras tareas urgentes, la educación tiene el cometido de formar usuarios inteligentes. El "slogan" suena lindo, pero generalmente no hay consenso respecto de qué significa ni de cómo se resuelve este desafío.

Tampoco resulta un cometido sencillo o urgente en el contexto de un país en el que 4 de cada 10 estudiantes tienen un nivel de comprensión lectora deficiente, o en el que la conectividad y la alfabetización digital básica no están aseguradas dentro de las escuelas o en las familias.

El desafío no es sólo de política educativa, sino que se juega también en cada aula. La vuelta a clases representa una buena oportunidad para que los docentes nos preguntemos qué implica para nosotros y para nuestras escuelas formar alumnos inteligentes. Se trata de un debate abierto, apasionante, de vocación plural y de necesidad imperiosa.

El impacto de las herramientas de procesamiento de lenguaje natural en el periodismo y la educación

(Resumen extraído de un artículo publicado en Perfil[2] el 9 de abril de 2023)

La irrupción de Chat GPT-3 en el escenario digital ha desatado una ola de reflexiones sobre el futuro del periodismo y la educación. Santiago Bellomo, decano de la Escuela de Educación de la Universidad Austral, en una entrevista con PERFIL, sintetiza la esencia del debate al afirmar que "Chat GPT-3 no sería polémico si no fuera, antes que eso, deslumbrante". Este brillante avance tecnológico, según Bellomo, ha transformado radicalmente la forma en que concebimos la producción de contenidos periodísticos.

Antes de la llegada de herramientas como Chat GPT-3, la labor periodística implicaba un proceso exhaustivo de búsqueda, selección y construcción de argumentos por parte del periodista. Sin embargo, en la era del periodismo automático, estas tareas han sido sustituidas por algoritmos capaces de generar artículos completos con solo recibir una consigna.
Pero, ¿qué es exactamente Chat GPT-3 y cómo funciona? Según explica Bellomo, se trata de una aplicación perteneciente a la familia de los Procesadores de Lenguaje Natural (NPL) que emplea tecnología de Deep Learning para simular conversaciones orales o

2 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/chat-gpt-3-andando-se-acomodan-los-melones.phtml

escritas. Esta herramienta, basada en redes neuronales artificiales, ha revolucionado la manera en que interactuamos con la información, permitiendo una producción de contenidos casi instantánea.

Entre los beneficios que destaca Bellomo, se encuentra la simplificación y facilitación de tareas relacionadas con la búsqueda de información y la elaboración de contenidos. Además, resalta la reducción del tiempo y esfuerzo requeridos para estas tareas, así como la mejora en los niveles de verosimilitud de los textos generados. Sin embargo, advierte que la facilidad de producción no siempre se traduce en calidad, lo que plantea nuevos desafíos para el periodismo y la educación.

En el ámbito educativo, la llegada de Chat GPT-3 plantea interrogantes sobre el papel de las máquinas en el proceso de aprendizaje. Bellomo cuestiona si el uso de estas herramientas para realizar traducciones, por ejemplo, podría disminuir la necesidad de aprender idiomas. Asimismo, señala la importancia de desarrollar estrategias para distinguir entre producciones realizadas por alumnos y aquellas generadas por inteligencia artificial.

Además, Bellomo advierte sobre los riesgos de confiar ciegamente en la información proporcionada por estas tecnologías. Las respuestas generadas por algoritmos pueden ser incompletas o sesgadas si la consigna no es clara o si la información de base es insuficiente. Por lo tanto, es fundamental mantener un espíritu crítico y no depender exclusivamente de la inteligencia artificial en el proceso de toma de decisiones.

En última instancia, Bellomo plantea que la verdadera preocupación detrás de la controversia en torno a Chat GPT-3 radica en la crisis de sentido que atraviesa la educación. El fácil acceso a herramientas que facilitan la producción de contenidos puede fomentar prácticas como el fraude y la copia, minando la integridad académica y el desarrollo genuino de los estudiantes.

En conclusión, la llegada de Chat GPT-3 representa un hito en la evolución del periodismo y la educación, pero también plantea desafíos éticos y pedagógicos que deben ser abordados con seriedad y responsabilidad. Solo mediante un enfoque crítico y reflexivo podremos aprovechar plenamente el potencial de esta tecnología sin comprometer los valores fundamentales de nuestra sociedad.

Abordando los desafíos educativos en la era digital

(Resumen extraído de un artículo publicado en Puntal[3] el 1 de octubre de 2023)

En estos días, la educación se encuentra en un momento de cambio acelerado impulsado por los avances tecnológicos. Desde plataformas adaptativas hasta inteligencia artificial generativa y realidad aumentada, las herramientas digitales están transformando profundamente la forma en que enseñamos y aprendemos. Este cambio vertiginoso nos invita a cuestionar de manera profunda y significativa el sentido y propósito de la

3 https://www.puntal.com.ar/educacion/pensar-la-tecnologia-educativa-se-hace-hoy-mas-urgente-que-nunca-n201349

educación en el siglo XXI.

Ante esta realidad, surgen interrogantes cruciales que demandan atención por parte de educadores, administradores escolares y todos los implicados en el proceso educativo. ¿Deberíamos abrazar plenamente la revolución digital en nuestras aulas, o debemos preservar algunas prácticas educativas arraigadas en el pasado? Las respuestas a estas preguntas no son simples y plantean desafíos significativos en la búsqueda de un equilibrio entre lo tradicional y lo innovador en la educación.

Es importante reconocer las barreras que enfrentan las instituciones educativas en su camino hacia la transformación digital. Estas barreras pueden ser de índole económica, cultural o individual, y pueden obstaculizar el avance hacia un modelo educativo más adaptado a las demandas del siglo XXI.

Asimismo, debemos considerar la brecha existente entre la vida cotidiana digitalizada y las prácticas educativas tradicionales. A pesar de los avances tecnológicos, muchas de estas prácticas continúan arraigadas en el pasado, lo que puede dificultar la integración efectiva de la tecnología en el aula.

En este contexto, es esencial adoptar un enfoque equilibrado y reflexivo hacia la tecnología en la educación. Si bien los avances tecnológicos pueden ofrecer herramientas poderosas para mejorar la enseñanza y el aprendizaje, es fundamental comprender que la verdadera transformación educativa va más allá de la simple adopción de dispositivos y plataformas digitales.

En resumen, nos encontramos en un momento crucial para repensar y redefinir el futuro de la educación en la era digital. Al abordar de manera reflexiva los desafíos que enfrentamos y al promover políticas educativas que den sentido a la educación en el siglo XXI, podemos construir un sistema educativo más inclusivo y equitativo que prepare a los estudiantes para enfrentar los retos del mundo moderno.

Chat GPT: ¿muleta o garrocha?

(Columna de opinión publicada en Perfil[4] el 21 de abril de 2023)

Un profesor de la UBA presentó al Chat GPT las consignas del parcial que tenía previsto tomar a sus alumnos. Las preguntas eran sofisticadas, requerían elaboración conceptual y comprometían la identificación de relaciones no intuitivas entre conceptos. Su diagnóstico fue contundente: “GPT aprueba con cinco: sus respuestas no descuellan, pero tampoco son desacertadas. Zafa”.

Uso con frecuencia esta herramienta y tuve una percepción semejante. Aunque, sería imprudente generalizar: todo depende de la naturaleza del tema, del tipo de consigna, del nivel de especificidad requerido, y de otros muchos factores.

4 https://www.perfil.com/noticias/opinion/chat-gpt-muleta-o-garrocha-por-santiago-bellomo.phtml

La Inteligencia Artificial desafía una vez más a la educación, tal como lo hizo internet. En este caso, el desafío es mucho más complejo. La web puso a disposición un caudal inédito de información fácilmente accesible y apropiable. Relativizó el sentido de autoridad basado exclusivamente en la posesión formal del cargo docente. Paralelamente, la crisis del aprendizaje enciclopédico quedó al descubierto: ¿para qué aprender datos si ellos están a la mano, accesibles con sólo hacer un click? La educación post-enciclopédica se volcó hacia los procedimientos. Si los contenidos están disponibles en las góndolas de la web; lo importante es saber operar con ellos. En lugar de saber mucho, la educación procedimentalista se propuso desarrollar en los estudiantes habilidades para resolver problemas, para discernir con espíritu crítico, para aprender a comunicarse y relacionarse con otros, etc.

Los nuevos Modelos de Lenguaje Grande (familia a la que pertenecen Chat GPT, Bard o Chat Bing) desafían la concepción procedimentalista de la educación. No sólo ponen a disposición un caudal inmenso de contenidos socialmente validados, sino que también resuelven los procedimientos que aseguran su aprovechamiento. En Youtube encontramos tutoriales que enseñan a diseñar una web; ahora Chat GPT puede diseñar los códigos para resolver la tarea. Si en portales especializados se nos explicaba cómo desarrollar un fallo jurídico, Chat GPT puede redactarlo. Si un estudiante debía consultar varias fuentes para hacer una monografía, Chat GPT puede hacer la búsqueda y escribirlo. No hay ámbito en el que estas herramientas no puedan aportar su capacidad resolutiva.

La pregunta resuena en los pasillos de escuelas e instituciones de formación superior: si los contenidos y los procedimientos son aportados por las máquinas, ¿cuál será el cometido de la educación? Hay voces que proponen que la tarea educativa se concentre en la formación de destrezas para el buen uso de las tecnologías: que enseñe a dar buenas consignas y a discernir con sentido crítico si las respuestas son adecuadas. Además, invitan a concentrar esfuerzos en la educación socio-emocional, único reducto en el que –interpretan estas voces– todavía la IA no ha podido rivalizar con la acción humana.

La situación resulta sintomática, porque el desafío se presenta en un contexto educativo mundial que acusa el deterioro post-pandémico. En nuestro país, las capacidades de comprensión lectora y resolución matemáticas siguen cayendo estrepitosamente. Algo más del 50% de los estudiantes alcanzan niveles mínimos. Si el sistema educativo araña el cinco rasposo, significa que buena parte de la población no está en condiciones de entender y expresarse con corrección o de resolver situaciones problemáticas con suficiencia. Además, directivos y docentes están alarmados y desbordados por el creciente número de estudiantes que atraviesan necesidades de acompañamiento emocional.

La irrupción del Chat GPT pone al descubierto la devaluación que atraviesa nuestro sistema educativo. La solución pasa por un urgente fortalecimiento. El pensamiento crítico no se logra sin el dominio de contenidos significativos y habilidades profundamente arraigadas. Ellos actúan como criterios de discernimiento para el buen uso de las nuevas herramientas. Quien no sabe inglés no puede distinguir si una traducción automática es adecuada. Quien no entiende un problema matemático, difícilmente podrá dar las indicaciones pertinentes a la IA ni discernir si su respuesta se ajusta a la expectativa.

La IA puede actuar como muleta o como garrocha. O nos ayuda en nuestra invalidez, exponiéndonos a una creciente dependencia, o nos catapulta mucho más alto. Si nuestros músculos educativos están debilitados, lo mejor que podemos hacer es fortalecerlos. Esa decisión depende de nosotros, no de la tecnología.

Desafíos de la alfabetización informacional en la era digital

(Resumen extraído de un artículo publicado en Infobae[5] el 29 de octubre de 2023)

En la actualidad, uno de los desafíos más apremiantes en el ámbito de la educación es la alfabetización informacional. Este término, que abarca la capacidad de discernir entre la información veraz y aquella que no lo es, cobra especial relevancia en un mundo donde la tecnología y los medios digitales tienen un papel preponderante en nuestra vida cotidiana.

Según Santiago Bellomo, decano de la Escuela de Educación de la Universidad Austral, uno de los principales obstáculos que enfrentamos es la falta de conciencia acerca de la facilidad con la que somos expuestos al engaño. En este sentido, Bellomo señala la importancia de promover un sentido de alerta en la ciudadanía, instándola a cuestionar la veracidad de la información que consume.

Sin embargo, el problema va más allá de simplemente identificar el engaño. Bellomo plantea una interrogante fundamental: ¿cómo podemos distinguir entre un hecho verídico, una información sesgada o una mera ilusión? Esta pregunta adquiere aún más complejidad en un contexto donde la inteligencia artificial es capaz de generar contenido de manera cada vez más convincente.

En algunos casos, como el de un video generado mediante inteligencia artificial, la tarea de discernir la veracidad del contenido escapa a nuestras capacidades individuales. En tales situaciones, Bellomo sugiere recurrir a fuentes externas de validación. Sin embargo, esto plantea otro dilema: ¿quién tiene el tiempo y los recursos necesarios para verificar la autenticidad de cada pieza de información que encuentra en línea? En este sentido, Bellomo argumenta que, a medida que la tecnología avanza y se vuelve más poderosa en el ámbito de la información y el conocimiento, es crucial desarrollar recursos internos de discernimiento. Esto implica cultivar un sentido crítico que nos permita evaluar la credibilidad de la información de manera independiente, sin depender exclusivamente de validaciones externas.

El concepto de "educación aumentada", propuesto por Bellomo, sugiere que aquellos individuos que posean un mayor bagaje de conocimientos y capacidades intelectuales estarán en mejor posición para aprovechar los beneficios de la sociedad del conocimiento y protegerse de los engaños. En otras palabras, la educación juega un papel fundamental en la construcción de un arsenal de antídotos contra la desinformación y el engaño en

5 https://www.infobae.com/educacion/2023/10/29/una-vacuna-contra-las-fake-news-claves-para-fortalecer-la-alfabetizacion-digital/

la era digital.

En conclusión, la alfabetización informacional se erige como un desafío clave en la sociedad contemporánea. Para abordarlo de manera efectiva, es fundamental fomentar un sentido crítico y promover el desarrollo de habilidades de discernimiento en todos los niveles educativos. Solo así podremos enfrentar con éxito los retos que plantea el flujo constante de información en el mundo digital.

La nueva alfabetización mediática e informacional

(Columna de opinión publicada en Perfil[6] el 12 de noviembre de 2023)

Con su segunda edición de la Semana Mundial de la Alfabetización Mediática e Informacional desarrollada recientemente, Unesco sumó un capítulo más a los cuatro que ya componen la agenda de la alfabetización digital. ¿Cuál es este nuevo capítulo? La necesidad de formar personas que cuenten con discernimiento crítico en un mundo sobreabundante de conocimiento y cada vez más expuesto a las fake news, los sesgos o las llamadas "ilusiones" de la inteligencia artificial. ¿Cuáles son los capítulos anteriores?

El primero, llamado "inclusión digital del ciudadano", refiere usualmente a la adquisición de destrezas prácticas para el uso de herramientas de uso habitual. Por ejemplo, hoy resulta básico saber navegar por la web, descargar y utilizar una app, conectarse a la red, tener nociones sobre virus y antivirus, entender qué son los gigabytes y por qué son importantes al momento de comprar un celular. Este primer sentido es rudimentario y bien extendido; inspira la mayor parte de los planes de alfabetización digital que los organismos públicos de la región despliegan en escuelas, clubes, asociaciones civiles o municipios.

El segundo, vinculado con la alfabetización digital en entornos educativos, ocurre cuando se promueve el uso de ciertas herramientas en las aulas no sólo para que los estudiantes aprendan a manejarlas si no tambien, porque a través de su uso, adquieren habilidades o competencias más profundas (no tecnológicas). Así, al usar un procesador de texto, se pueden perfeccionar habilidades de redacción. El uso de Excel o los talleres de robótica pueden favorecer el pensamiento lógico-matemático.

El tercero, la inclusión laboral general, refiere a los esfuerzos realizados por escuelas, organizaciones y estados para asegurar que los trabajadores presentes y futuros tengan las habilidades requeridas para insertarse en contextos laborales crecientemente digitalizados. En cualquier ámbito, hoy no sólo es indispensable dominar Word o Excel, manejar una agenda, usar el correo electrónico, diseñar presentaciones o trabajar con imágenes. Se requiere, además, el uso de herramientas digitales específicas para la industria o profesión en cuestión, y la habilidad y disposición para aprender a usar innovaciones con creciente velocidad.
El cuarto, la alfabetización digital focalizada, tiene que ver con el esfuerzo de gobiernos

6 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/la-nueva-alfabetizacion-mediatica-e-informacional.phtml

y organizaciones por desarrollar vocaciones para la industria digital y la sociedad del conocimiento florecientes. Mediante este esfuerzo, no sólo se busca insertar al ciudadano en entornos productivos, sino crear capacidades y motivación para que más personas quieran convertirse en programadores, científicos de datos, ingenieros en IA, etc.

La nueva alfabetización mediática e informacional tiene dos desafíos inmediatos, uno relativamente simple y otro muy complejo. El desafío simple consiste en generar conciencia en la ciudadanía sobre la facilidad y frecuencia con que somos expuestos al engaño. Mediante ejemplos concretos, es útil promover en los estudiantes el "sentido de alerta", una suerte de percepción latente parecida a la que desarrollamos cuando nos hemos quemado con la hornalla y no queremos volver a sufrir un accidente similar. El problema es que, para desarrollar este sentido, necesitamos poder detectar el peligro: ¿cómo sabemos si estamos en presencia de un engaño, una información sesgada o una ilusión? En algunos casos, como el de un video hecho con IA, no podemos saberlo por nuestros medios y necesitamos contar con ayuda externa, razón por la que recurrimos a otras fuentes de validación. Así, desconfiamos del tweet que acabamos de leer y salimos a chequearlo en diversas fuentes periodísticas que nos resultan más creíbles. Sin duda alguna, es todo un logro si nos volvemos más cautos y más conscientes de la necesidad de apelar a este auxilio.

Pero es imposible estar saliendo a chequear todo el tiempo las cosas. Si viviera entre nosotros, Aristóteles seguramente nos diría que una alfabetización mediática e informacional basada exclusivamente en la búsqueda de validación externa tiene patas cortas, porque nos expone a la trampa de la "regresión al infinito": ¿cómo sabemos, por ejemplo, si una consulta a ChatGPT o Bard nos devuelve una respuesta correcta? Google nos diría que revisemos las fuentes a las que consultó Bard, ya que su IA generativa ofrece esta información. Pero, ¿cómo sabemos que esas fuentes son confiables? Y si alguien nos lo dijera, ¿cómo sabemos que lo dicho en esas fuentes es correcto?

La situación paradójica actual no se reduce a que, como afirma la directora general de Unesco, Audrey Azoulay, vivimos en la sociedad de la información y estamos cada vez más expuestos a desinformación y engaño. Es todavía más profunda: cuanto mayor es la potencia de la tecnología para resolver las necesidades de información y conocimiento, mayor es la urgencia de contar con recursos de discernimiento propios, sin necesidad de validación externa. Dicho de otro modo, el que más capacidades intelectuales y más saberes posee, logra aprovechar mucho más profundamente los beneficios de la sociedad del conocimiento y cuenta con antídotos más potentes contra el engaño. Ese es el principio básico de la "educación aumentada" que presenté en mi reciente libro Educación Aumentada. Desafíos de la educación en la era de la inteligencia artificial". Quien tiene músculo intelectual logra usar la IA como garrocha. Por el contrario, quien sabe poco y cuenta con pocas aptitudes, tenderá a usarla como "muleta". La educación aumentada exige más conocimiento y más habilidades intelectuales, contrariamente a lo que muchos suponen.
La invitación es algo contra-intuitiva porque, de algún modo, el principio básico que inspira la transformación digital es precisamente el inverso. La tecnología busca hacernos la vida más fácil. Ofrece atajos; incluso, atajos de atajos. A fuerza de hacernos la vida más fácil, el abuso tecnológico puede hacer que perdamos capacidades. El ascensor es un

excelente invento. Si perdemos la fuerza suficiente para subir por nuestro medio una escalera, el problema será nuestro, no del ascensor.
Adquirir capacidades internas para discriminar con inteligencia lo correcto de lo incorrecto, lo sesgado de lo equilibrado, lo profundo de lo superficial, no es tarea sencilla. En las universidades norteamericanas y europeas son cada vez más frecuentes los trabajos de investigación vinculados con un tema que se creía olvidado: las virtudes intelectuales. Estas aparecen como reaseguro para el desarrollo de pensamiento crítico en la sociedad de la información. Se habla, incluso, de virtudes digitales, pero no para hablar de capacidades de uso de tecnología, sino en referencia a competencias fundantes que muchas veces se adquieren con o sin tecnología. Así, se inventan nuevos conceptos como el de "prudencia digital", se multiplican los papers sobre lo que implica formar el sentido crítico, sobre la importancia de la humildad intelectual o la curiosidad genuina.

Este renacer de tradiciones cercanas al humanismo clásico no es casual: revela que la comunidad internacional está buscando un camino más profundo y de largo plazo, para lograr la auténtica alfabetización del pensamiento en un mundo crecientemente atravesado por mediaciones tecnológicas.

Tags: Sociedad, Educación, Inteligencia artificial, ChatGPT

Verónica Bisagno

La hipoteca invisible: los riesgos del alcohol y el cannabis en el cerebro en desarrollo

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 23 de septiembre de 2023)

Un colega a menudo compara el consumo de alcohol y cannabis en adolescentes con una hipoteca que se firma a ciegas. Esta analogía, a pesar de su aparente simplicidad, resalta una realidad que con frecuencia es subestimada por padres, jóvenes, y por la población en general: la gravedad que implica el consumo de estas sustancias para el cerebro en desarrollo, un proceso que culmina recién a los 24 años.

Existe una concepción ampliamente aceptada de que una vez que desaparecen los efectos del consumo, con o sin intoxicación, el organismo vuelve a la normalidad. Pero no siempre es así, sobre todo en los adolescentes, en los cuales el consumo de estas sustancias puede generar cambios irreversibles en el desarrollo del sistema nervioso y afectar el nivel del aprendizaje, la

atención y los procesos cognitivos. El mes pasado, el Indec, junto con la Secretaría de Políticas Integrales sobre Drogas (Sedronar), publicó los resultados de la Encuesta Nacional sobre Consumos y Prácticas de Cuidado, donde se evaluó, entre otros temas, la incidencia del consumo de sustancias psicoactivas legales e ilegales.

De acuerdo con el estudio, el alcohol es la sustancia psicoactiva más consumida por los argentinos (66,2%), seguida por el tabaco (25,6%), la marihuana (13,8%), los tranquilizantes (6,9%) y la cocaína (5,1 %, tomando en cuenta la prevalencia de vida), aunque no se hizo un relevamiento del paco. El informe detalla que el consumo de alcohol suele comenzar a una edad promedio de 17,7 años, mientras que el de marihuana se ubica en los 19,8 años. Sin embargo, en muchos casos, estos hábitos se originan durante los primeros años de la secundaria.

Durante la adolescencia el cerebro se encuentra en una fase de reorganización neuronal: mientras algunos circuitos y redes neuronales se consolidan, otros se eliminan. El alcohol y la marihuana pueden perjudicar el desarrollo de estas conexiones entre neuronas en circuitos que se encargan de reforzar funciones como la memoria y la capacidad de planificación. El alcohol, por su parte, modifica al principal neurotransmisor inhibitorio del sistema nervioso, lo que disminuye la actividad cerebral y se manifiesta en efectos como la relajación y la disminución de la ansiedad. Y, al mismo tiempo, afecta otros órganos del cuerpo. Además, puede tener efectos tóxicos incluso en dosis más bajas de las que la mayoría imagina.

Uno de los fenómenos vinculados con el consumo desmedido de alcohol es el

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/9/23/la-hipoteca-invisible-los-riesgos-del-alcohol-el-cannabis-en-el-cerebro-en-desarrollo-370577.html

denominado "blackout" (amnesia alcohólica), es decir, la pérdida total de la memoria de eventos ocurridos durante un período prolongado. Estas amnesias -y las consiguientes dificultades para la retención de información en la memoria- no son inocuas y en los adolescentes pueden implicar complicaciones en el proceso de aprendizaje. Con respecto al cannabis, es fundamental desmontar la errónea suposición de que "es natural debido a su origen vegetal". La extracción del cannabis de una planta no implica la ausencia de un principio activo, una sustancia química con la capacidad de influir en el funcionamiento de nuestro cerebro de manera análoga a como lo haría cualquier psicofármaco.

Sus efectos son variados:
Produce alteraciones en la función cognitiva que pueden perjudicar la memoria a corto plazo, la atención y la motivación, entre otros. Además, puede provocar cuadros de alucinación o psicóticos. Al igual que el alcohol, el cannabis también actúa sobre otros órganos del cuerpo. Es esencial reconocer, especialmente en el contexto familiar, que la composición de la marihuana en la actualidad no es la misma que la de los años 70 y 80, debido a las distintas variedades de semillas y técnicas de cultivo empleadas. En esa época las concentraciones de THC (compuesto activo del cannabis) eran de 1,5%; hoy las concentraciones de THC superan con creces el 5%, lo que supone un riesgo mayor para la salud. El consumo de alcohol y marihuana en la juventud no es una elección sin consecuencias.

Subestimar estos riesgos perpetúa un problema que afecta a las generaciones futuras.

Tags: Salud, Adicciones, Alcohol, Cannabis

Pamela Bocek

Día de las Infancias: una infancia de tiempitos

(Columna de opinión publicada en Clarín el 5 de febrero de 2023)

Hace poco leí un texto de Marcelo José Molina, un juez de familia en Rosario que comparte relatos llenos de cotidianidad de su labor, una reflexión que merece ser hecha en este Día de las Infancias: "Los primeros días de la vida de las dos niñas y el niñito que tenía frente a mí no habían sido sencillos. Los tres hermanitos estaban allí para que yo los conociera.

Debía luego decidir si para ellos era más conveniente una nueva familia que los recibiese (...) La hermanita del medio, sin soltar su lápiz, levantó su mirada y me preguntó: '¿Vos sos el que nos va a buscar una mamá?'. Le contesté, 'quizás, puede ser'. Sin despegar su mirada de mis ojos me dijo: 'Nosotros queremos vivir con una mamá, ¿cuánto falta?'. Un silencio me invadió, quizás no haya sido más que un segundo, pero pareció eterno. 'Un tiempito', respondí. 'Y ¿cuánto tiempo es un tiempito?', cuestionó desde sus seis añitos". Para la infancia todos los tiempos son lentos. Es en la infancia donde aprendemos a conmovernos, reducimos la velocidad de nuestros días, y se graban en la memoria recuerdos en forma de aromas, música, sabores y afectos. Para conseguir esos procesos necesitamos vivir despacio, lo que desde las neurociencias se llama conectar con el momento presente.

No sabemos cómo hacen los niños, pero sacan maravillas de una cotidianidad plagada de otros tiempos adultos, principalmente de apuros. Dice la escritora Catherine LEcuyer, una de las más exquisitas pedagogas de este siglo: "Desde nuestro punto de vista, los niños son lentos como caracoles. Lentos en vestirse, en obedecer, en comprender –«¡Cuántas veces te he dicho!»–, en comer, en caminar. Tan lentos Los niños viven en el presente con una intensidad impresionante. No viven para cumplir obligaciones, no piensan en términos de horarios o de listas de cosas por tachar. No añoran el pasado, no entienden el concepto de ahorro de tiempo . Disfrutan del momento. De hecho, Heráclito decía que «el tiempo es un juego al que juegan maravillosamente los niños»".

Los adultos dirán que, si hiciéramos las cosas al ritmo de los niños, llegaríamos tarde a todo. Y esto es válido: existe un mundo adulto lleno de tareas por cumplir. Sin embargo, si consideramos la infancia un valor esencial, ¿cómo podemos custodiar el gran tesoro que son los niños, sin que quede relegado por nuestras múltiples ocupaciones? ¿Dónde reside el secreto para ayudarlos a crecer comprometidos, pero no apurados? Ellos necesitan nuestro tiempo.

Un tiempo de calidad, que no se desarrolle corriendo. Un tiempo que diga: estoy disponible para vos. Cuyo reloj mueva sus agujas al compás de las presencias, de la vida íntima, de momentos para hablar de lo que nos pasa y abrazarnos. Y ese es tiempo de la infancia, un momento ideal para desarrollar y fortalecer estas sanas relaciones fundamentales para el bienestar de toda persona humana.
Revisemos qué estamos haciendo con la infancia, y decidamos: ¿la llevamos corriendo de

la mano a un futuro donde 'aprovechar el tiempo' es hacer todo lo más rápido posible para poder hacer más? ¿O la llevamos de la mano a una vida plagada de vínculos estables, en la que estamos disponibles para ellos, acompañemos sus procesos, y también nos dejamos querer?

Ele, aquella niña que preguntó ¿cuánto tiempo es un tiempito?, y sus hermanos -en tiempos que no son de adultos ni de niños- tuvieron esa mamá que tanto deseaban. Ele pudo decir en 5 palabras que el tiempo para querer es el último segundo que se le cayó al segundero, que las personas y sus relaciones valiosas lo son todo, pero que ellas necesitan tiempo.

Ojalá, allí donde estemos, sea cual sea nuestra ocupación e injerencia en materia de niñez y de familia, podamos solo acelerar los tiempos para que esas muchas niñas y niños puedan vivir sus tiempitos eternos. Al fin y al cabo, la infancia, que tanto queremos que sea eterna, pasa como un suspiro incipiente. Que nos deje entonces, la profunda sensación, de que lo dimos todo para llenar el tiempo de tiempitos.

Tags: Sociedad, Familia, Niñez, Infancias

Lorena Bolzon

¿Es posible prevenir la violencia doméstica y juvenil?

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 27 de marzo de 2023)

El 2023 nos recibió con dos temas de cruda violencia en los medios: los juicios por las muertes de Fernando Báez Sosa y Lucio Dupuy. Un prometedor joven de 18 años muerto a golpes a la salida de un boliche y un niño de tan solo cinco años que sucumbió por el maltrato infantil sufrido a manos de la madre y su pareja.

En los últimos años se advierte un incremento de las denuncias y episodios de violencia. Claro ejemplo de ello es el informe de la Oficina de Violencia Doméstica (OVD) de la Corte Suprema de Justicia de la Nación presentado en diciembre último, dónde se indica que las denuncias por violencia familiar se incrementaron un 32% en la Ciudad de Buenos Aires y el 36% de ellas, fueron consideradas de riesgo alto y altísimo.

Si bien se conoce con frecuencia los datos de violencia de género, debemos tener en cuenta que el 33% de las personas afectadas en los casos denunciados, son menores de 18 años. Y si bien el mayor porcentaje de víctimas son mujeres, en el grupo de 0 a 5 años los varones afectados fueron más que las niñas (66%).

Según los últimos registros de la OVD, 8 de cada 10 niñas, niños y adolescentes han sufrido violencia por parte de sus progenitores, y 6 de cada 10 fueron agredidos de manera diaria o semanal. Por su parte, los homicidios entre jóvenes de 10 a 29 años constituyen la cuarta causa de muerte en todo el mundo (OMS), dónde el 83% de las víctimas son varones.

Es cierto que las estadísticas o las imágenes en los medios y las redes, no son suficientes para mostrar la violencia que ocurre fuera de nuestra vista. Pensemos en cuántos casos como los de Lucio y Fernando no llegan a conocerse, y mucho menos a denunciarse, porque las víctimas son demasiado jóvenes, o están muy débiles o enfermas para protegerse, o tienen tanto miedo que les es imposible pedir ayuda.

Es por ello que los organismos internacionales y las Convenciones de Derechos Humanos sostienen la existencia de un deber de prevenir la ocurrencia de la violencia a cargo de los Estados. Sin embargo, las políticas públicas vigentes en nuestro país se focalizan en las intervenciones posteriores a la denuncia de un episodio violento, atendiendo las consecuencias de la violencia y asistiendo a las víctimas y sus familias. Pero este tipo de intervención ha mostrado su techo. No importa cuánto se invierta en ella, no logra reducir las situaciones de violencia.

---

1 https://www.clarin.com/opinion/-posible-prevenir-violencia-domestica-juvenil-_0_2hDXuQRswf.html

Del estudio de la legislación nacional en materia de violencia de los últimos 50 años, es claro que el foco se ha puesto en dar respuesta a las víctimas de la violencia. Pero existen pocas propuestas que apunten al trabajo preventivo con poblaciones de alto riesgo de padecer o ejercer violencia y a su reeducación (las que hay se centran mayormente en violencia de género).

No es posible hallar políticas educativas claras que persigan el aprendizaje de herramientas de comunicación asertiva, el manejo sano del estrés, los canales correctos de expresión del enojo, propuestas alternativas para la resolución de conflictos y técnicas de mediación, u otras prácticas que conllevarían a relaciones interpersonales mucho más sanas y respetuosas. Tampoco se observan normas que impulsen el fortalecimiento familiar y el acompañamiento para el desarrollo de habilidades parentales, que resultan fundamentales ante el maltrato infantil.

Por otro lado, y a pesar de las numerosas disposiciones que crean organismos destinados a la prevención de la violencia, son escasas las políticas intersectoriales que coordinen un trabajo integral entre las diversas dependencias del ámbito nacional, provincial y/o municipal. Pero lo más alarmante, es que resulta nula la previsión sobre medios de evaluación eficaces, de programas o políticas de prevención de violencia, así como la efectividad de su aplicación por los organismos correspondientes.

Tal como lo reflejan los diversos estudios sobre el tema, la violencia es un fenómeno multicausal y multidimensional; por eso, debemos repensar las instancias de intervención para evitar el riesgo y abordar la problemática de manera integral. Adelantándonos, en la educación, fortalecimiento y seguimiento de personas y familias especialmente vulnerables, para evitar más pérdida de vidas.

Tags: Sociedad, Familia, Violencia, Juventud

La alegría y su rostro severo

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 11 de marzo de 2023)

El humor, qué duda cabe, ayuda a vivir. Es sabido que Jorge Mario Bergoglio suele practicar este saludable deporte verbal con asiduidad. En eso se homologa a otro compañero de su orden, la Compañía de Jesús. Se trata de Leonardo Castellani, un prócer literario silenciado por su talante política y eclesiásticamente incorrecto.

Se han trazado algunos paralelos entre ambos. Ciertos rasgos castellanianos se perciben en distintos registros de Bergoglio. Castellani, admirado por el Papa, era un verdadero maestro del sarcasmo. Chesterton fue otro talento que suscitó la admiración de Borges. El jacarandoso británico fue también un prestidigitador de la ironía.

Precisamente, un personaje ficticio del escritor jesuita, el cura argentino Pío Ducadelia, protagonista de uno de sus más logrados libros, se adelanta proféticamente a la actualidad al ser designado en la sede pontificia, algo impensado poco tiempo atrás.

La novela es en realidad una excusa, como suele ser habitual en Castellani, para trazar una punzante y divertida crítica a las estructuras organizativas de la Iglesia católica. Bien leída, ella resulta ser más ilustrativa que un tratado de sociología eclesiástica.

A medio siglo de distancia, lo asombroso es la similitud entre Bergoglio y Ducadelia, porque ambos se plantean similares objetivos igualmente combatidos por los mismos intereses: una Iglesia menos jerárquica y más participativa, despojada de ornamentaciones seculares, más atenta a las realidades sufrientes de cada ser humano y fiel testimonio de un verdadero espíritu de pobreza.

Es una Iglesia sin categorías sociales, una Iglesia de todos. Una Iglesia menos dependiente de los recursos mundanos que recupera su carisma original que es la alegría de evangelizar. Esta sensibilidad ya está en el origen de la historia. Cuando el ángel se apareció a la Virgen para anunciar la encarnación, se dirigió así a María: “alégrate, llena de gracia”.

Un aspecto de la personalidad de Francisco, quizás menos advertido, es su dimensión de la alegría. Ella contrasta con el rostro severo y aun adusto que casi siempre lo identificó antes de su elección. No es que no sufra, desde las dolencias físicas hasta las inclemencias del cargo, pero su talante es alegre.

Lo cierto es que no solo se trata de una transformación en el carácter o en el semblante, sino que hay aquí honduras doctrinales de carácter rigurosamente teológico y específicamente evangélico que conviene considerar. La alegría cristiana no es una alegría fisiológica de animal sano, definió un autor espiritual.
Desde sus tramos iniciales, en la carta programática de su pontificado que lleva por

1 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/la-alegria-y-su-rostro-severo-por-roberto-bosca.phtml*

significativo título “La alegría del Evangelio” (Evangelii Gaudium en su original latino), Francisco esboza el perfil del cristiano que requiere la nueva evangelización de una sociedad abandónica de sus raíces espirituales. Es un espíritu que anuncia una buena noticia. Evangelio, recordémoslo, significa buena nueva, la buena noticia.

Allí dice: la salvación que anuncia gozosamente la Iglesia es para todos. Si algo especifica al amor, que es el corazón del cristianismo, es que se alegra en el bien del otro. Amar al otro es para el Papa hacer propios tanto sus dolores como sus alegrías, esto es, es compartir la vida que es un entramado de ambos.

Francisco es el primer papa del período posconciliar que no participó del Concilio Vaticano II (1962-1965) pero su pontificado es una fiel representación de sus enseñanzas. El concilio superó un cristianismo estrecho, normativista y rigorista, ausente de alegría. Uno de los documentos centrales del Concilio lleva por nombre “Las alegrías y las esperanzas” (Gaudium et spes).

En Evangelii Gaudium las citas de los profetas exultantes en su amor divino se reiteran de una manera sobreabundante, donde Dios es concebido como un centro luminoso de fiesta y alegría. En este documento de carácter liminar, el Papa no se cansa de exhortar a sus hijos a la “dulce y confortadora alegría de evangelizar”. Esta sensibilidad se despliega a lo largo de todo su pontificado, al punto que una llamativa cantidad de sus más importantes documentos lleva en su título la palabra alegría. Francisco nos invita a celebrar la vida como el adelanto de un gozo que no tiene fin.

Tags: **Sociedad, Religión, Iglesia Católica, Alegría, Papa Francisco**

Sonia Calamante

El día del estudiante: un ritual a retomar

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 21 de septiembre de 2023)

El Día del Estudiante en Argentina es una fecha de celebración, en la que los jóvenes colman los parques y plazas para divertirse junto a sus compañeros. Sin embargo, en los últimos años, se observa un desdibujamiento de los rituales que tradicionalmente le otorgaban identidad. Estos rituales se van desvaneciendo y aparece una nueva forma de comunicación sin existencia de comunidad. Tal como lo advierte el filósofo Byung-Chul Han, el mundo actual sufre por la ausencia de lo simbólico y son los rituales los momentos que aportan estabilidad a la vida. Por eso, cabe preguntarnos ¿por qué los jóvenes deberían seguir festejando el día del estudiante?

Ser estudiante en un mundo tan cambiante presenta numerosos desafíos. Los jóvenes se enfrentan a un entorno educativo y laboral en constante transformación, debido a la rápida evolución tecnológica y las crecientes demandas académicas. Cuando el saber está en todas partes, ¿el joven encuentra en la escuela el espacio para ser estudiante? Si el conocimiento está al alcance de sus manos, ¿en todo momento es estudiante? A través del personaje de Pulgarcita, Michel Serres deja al descubierto que los avances tecnológicos llevan al fin de la era de los actores: el saber, los maestros y los estudiantes. El autor expresa que los jóvenes pasaron de ser pasajeros a conductores, porque la tecnología los ha empoderado, permitiéndoles ser conductores activos de sus propios aprendizajes.

En este contexto, la escuela también juega un papel fundamental como acompañante del estudiante en los cambios vertiginosos. La habilidad clave es la adaptabilidad y la capacidad de filtrar información relevante en un mundo lleno de datos accesibles. Uno de los desafíos más relevantes es la actualización constante de conocimientos, no dejar de aprender nunca. Además, deben estar dispuestos a aprender de manera continua, sin temor a equivocarse o a enfrentar el futuro. Las familias no son ajenas a este contexto cambiante y tratan de interpretar los cambios tecnológicos que modifican la vida cotidiana.

Desde el ejercicio de la parentalidad positiva se lleva a poner en práctica la presencialidad consciente y una actitud abierta a las

tecnologías digitales. Porque sin comprensión y sin presencia es imposible acompañar y orientar a los jóvenes en el mundo digital. Por otra parte, la educación hoy juega un papel clave en el desarrollo de habilidades socioemocionales. En un mundo cada vez más globalizado, es fundamental que los estudiantes puedan relacionarse con personas de diferentes culturas y adaptarse a entornos diversos, y la tecnología es el vehículo. Los ámbitos educativos y familiares necesitan formar en el respeto, la tolerancia y la empatía, fomentando así una convivencia armoniosa y el desarrollo de habilidades para

1 *https://www.mdzol.com/sociedad/2023/9/21/el-dia-del-estudiante-un-ritual-retomar-369694.html*

la comunicación efectiva.

Los jóvenes necesitan valorar su condición de estudiantes y retomar el ritual del festejo. Familias y escuelas debemos promover este reconocimiento y estar presentes en los espacios virtuales y presenciales para encontrar la mejor forma de lograr una educación que, ajustada a los contextos socio tecnológicos cambiantes, atienda a las individualidades de cada joven. Es responsabilidad de todos: familia, educadores y sociedad en general, apoyar la educación como el motor de progreso y desarrollo de las nuevas generaciones.

Por eso, es preciso rescatar los rituales y celebrar este día. Porque lo central hoy es aprender a aprender y esto nos coloca en el rol de estudiantes durante el desarrollo de nuestras vidas, especialmente durante la juventud.

Tags: **Sociedad, Día del Estudiante, Juventud**

Mariángeles Castro Sánchez

La verdadera amistad, una fuente de felicidad

(Columna de opinión publicada en el diario MDZ[1] el 20 de julio de 2023)

Que las relaciones interpersonales son fuente de felicidad es un principio conocido desde la antigüedad. La filosofía y el arte tematizaron ampliamente este cruce que, hoy por hoy, sigue vigente porque es inherente a lo humano. Tanto que se ha vuelto objeto de investigaciones de alto rigor metodológico. Ese estado positivo de complacencia con la vida es analizado en diversos reportes científicos algunos de frecuencia anual y a partir de un abanico de factores asociados. En todos ellos se destaca la influencia de la red vincular personal y, dentro de esta, de los lazos de amistad como elementos condicionantes en la percepción de la propia felicidad.

En el informe de Ipsos sobre Felicidad Global 2023, la amistad figura en los primeros lugares entre las esferas de la vida que provocan satisfacción. Ocupa el tercer puesto en Argentina, precedido solo por la pareja y el nivel de estudios. Otro pasaje interesante de este trabajo es el referido al acceso al apoyo social en caso de necesidad, concretamente al tener amigos a quienes recurrir. Aquí, la Argentina se despega por encima de la media mundial para quedar rankeada en el quinto puesto entre 32 naciones: el 77% de las personas encuestadas afirma que cuenta con el respaldo de seres cercanos ante una emergencia.

Todo parece indicar que en nuestro país la amistad es un bien valorado y cultivado, que la argentinidad lleva inscripta la amistad en su ADN. Vale revisar, en este contexto, algunas ideas centrales sobre la amistad. Para Aristóteles, su forma más completa es la basada en la virtud y su horizonte es el que prescinde de la utilidad mutua, el que aspira al bien de la persona amiga como un fin en sí mismo. De ahí que el desinterés sea un atributo de la amistad verdadera. Los clásicos sabían que la amistad tiene una incidencia significativa en la búsqueda de la eudaimonía, esto es: el desarrollo de capacidades humanas orientado hacia una meta que da sentido a la vida.

Podemos hablar de autorrealización, de plenitud y de florecimiento personal. En todos los casos, parece confirmarse una fuerte conexión entre los vínculos sociales más próximos y la felicidad. Por su parte, el World Happiness Report 2023 retoma el concepto de eudaimonía y reconoce el apoyo social, entendido como la posibilidad de contar con alguien en momentos difíciles, como un aspecto importante en su conquista. Y esto es más que un bienestar subjetivo, ya que abarca la actualización de potencialidades y la vivencia de una existencia con propósito. Porque tener amigos a quienes acudir contribuye a alcanzar un estado eudaimónico que se efectiviza solo cuando nosotros mismos estamos también disponibles para socorrer a otros. Y esto nos anima a afrontar los retos derivados de lo cotidiano, fomenta la resiliencia y la sensación de seguridad.

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/7/20/la-verdadera-amistad-una-fuente-de-felicidad-353916.html

Está claro que cuando las personas mantienen vínculos sanos y confiables es más probable que experimenten altos niveles de satisfacción con la propia vida. Y una amistad concebida como diálogo benevolente siempre enriquece y eleva: es una virtud que nos desafía a transitar un camino compartido que implica esfuerzo, compromiso y movilización de recursos. Es entonces cuando la amistad se vuelve causa de felicidad auténtica y de perfección del proyecto vital.

Tags: Sociedad, Amistad

Mariángeles Castro Sánchez

Día de las infancias: celebrando a la generación Alfa

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 20 de agosto de 2023)

El alfabeto latino se agota en la Z. Por eso debemos acudir al griego para expresar el cambio de época y designar una nueva cohorte de seres humanos: la generación Alfa. Aunque sabemos que toda tipificación entraña un reduccionismo, el ejercicio de identificación y caracterización supone ya una toma de conciencia, algún grado de registro de la materia en cuestión. Así sucede cuando hablamos de infancias y fijamos nuestra atención en las niñas y los niños de hoy, hijos de una cultura cruzada por la digitalización y la expansión de la inteligencia artificial.

Es un dato de la realidad que los miembros de la generación Alfa juegan diferente, aprenden diferente e interactúan de diferente manera. Esta divergencia, sumada a que todavía son pequeños, explica por qué los atributos del conjunto no han sido acabadamente teorizados. Sin embargo, en un plano quizá más superficial las descripciones abundan: que son solitarios, que viven a través de su smartphone, que socializan solo por redes, que su aspiracional es convertirse en influencers, youtubers o gamers. Suelen escucharse sentencias ligeras, del tipo de "estarán expuestos a las tecnologías como nunca". Lo cierto es que se espera que las experiencias conectivas evolucionen con velocidad y emerjan propuestas innovadoras en entornos en constante disrupción, donde lo físico y lo digital se unan y consoliden en una sola vivencia.

A esta altura vale remarcar que cada generación se inserta en un contexto de época tecnológicamente configurado.

"Tecnología es todo aquello que no existía cuando naciste", dijo Alan Kay. Está claro que, para el informático estadounidense, el punto de referencia del cambio tecnológico es cada persona que viene a la vida en un momento histórico particular, para situarse en un ambiente desde el cual todo lo demás cobra sentido. Porque esa forma peculiar de estar en el mundo es constitutiva del nuevo ser. De ahí que, en los albores del período correspondiente a la flamante generación Alfa -comienzos de la década pasada-, el filósofo francés Michel Serres escribiera que los jóvenes ya no habitaban el mismo espacio, ni tenían la misma cabeza.

Para madres y padres puede tornarse un desvelo imaginar lo que vendrá, qué escenarios poblarán sus hijos, qué lugares transitarán, en torno a qué tareas construirán sus proyectos, cómo será su futuro. En cada caso, el ritmo acelerado de la transformación coloca a las figuras parentales ante prospecciones que contienen un alto margen de error. Y esa incertidumbre pesa y paraliza.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/dia-de-las-infancias-celebrando-a-la-generacion-alfa-nid20082023/

En este panorama, rescatar lo que subyace parece ser una vía razonable a la hora de educar. Sin corrernos del rol parental frente a infancias con necesidades tan distintas en apariencia, pero tan iguales en esencia. Porque, en definitiva, los problemas contemporáneos, al ser desmontados, remiten a los grandes problemas de siempre. Porque refieren a nuestra humanidad. De modo tal que, si apuntamos con intencionalidad a formar buenas personas, el desarrollo de hábitos positivos seguirá siendo central y las viejas recetas, aun con condimentos modernos, continuarán vigentes.

Una base sólida en valores, una disposición empática que habilite la apertura y la llegada al otro, un principio de actividad que favorezca los aprendizajes y un conocimiento de sí que abra paso a la autorregulación para una sana convivencia.

En tiempos de dispersión y fragmentación, de sensibilización y asombro frente a lo diverso, celebremos a la generación Alfa con la mirada puesta en lo que permanece.

Tags: Sociedad, Familia, Día de la infancias, Niñez

Mariángeles Castro Sánchez

Ejemplo y estilo: lo propio del magisterio

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 11 de Septiembre de 2023)

En su prólogo de 1959 a Henríquez Ureña (Obra crítica) y con la mirada profética que reconocemos en distintos pasajes de su obra, Borges concluye que "maestro no es quien enseña hechos aislados o quien se aplica a la tarea mnemónica de aprenderlos y repetirlos, ya que en tal caso una enciclopedia sería mejor maestro que un hombre. Maestro es quien enseña con el ejemplo una manera de tratar con las cosas, un estilo genérico de enfrentarse con el incesante y vario universo".

Décadas después, en tiempos de inteligencias artificiales y sofisticados motores de búsqueda, esta definición parece alcanzar un punto culminante de vigencia. En momentos en que nos cuestionamos qué profesiones dejarán de existir y cuáles mutarán, reflexionamos sobre la continuidad del rol docente, sus atributos actuales y su proyección futura.

Está claro que la proliferación de modelos de IA generativa nos coloca frente al dilema de reinventarnos, de rediseñar nuestras prácticas y de examinar nuestras actuaciones. ¿Qué cambia y qué permanece?, nos preguntamos. Cambia la tecnología educativa, en un desarrollo que de ningún modo es unidireccional, sino que se muestra como una coevolución. Por eso la aparición de nuevas herramientas nos interpela tanto en nuestro día a día, porque seguimos cómodos en formatos caducos. De ahí que corresponda primero precisar cuál es nuestro propósito educativo, quiénes somos y hacia dónde vamos, y qué es lo propio de nuestra tarea que no va a ser reemplazado.

El enfoque denominado human-in-the-loop (lo humano en el bucle) puede asistirnos en esta operación de repensarnos. La metáfora nos mueve a ponderar cómo los seres humanos tenemos la capacidad de involucramos activamente en procesos automatizados y podemos participar de un trabajo de colaboración entre inteligencias -de diferente naturaleza o artificio-, en instancias de supervisión que provocan un refinamiento del modelo en su conjunto. Esto revela que, en medio de la automatización, encontramos la llama de la inspiración humana.

Quienes abrazamos la misión de educar tenemos que ser humans-in-the-loop, volvernos ese componente humano imprescindible entre circuitos y sistemas. Si percibimos las tecnologías como amenaza es porque perdimos el norte. Si en algún grado nos sentimos cercados por el avance de lo nuevo y vemos tambalear nuestra labor, conservar lo humano debe ser la premisa. Siguiendo a Borges, se impone dejar atrás los datos fácticos -Wikipedia o GPT son superiores en esto- y enfocarnos en enseñar a "tratar con las cosas" -incluso con estas cosas-, a través del modelado y la configuración de un género propio de abordaje.
Cambia el rol docente, sí. Comprende otras funciones, sí. Cambian las instituciones

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/ejemplo-y-estilo-lo-propio-del-magisterio-nid11092023/

educativas, sí. ¿Qué permanece? Permanece la educación en tanto relación intersubjetiva, en tanto lazo entre personas y en tanto modelado y presencia. Cambian los escenarios, cambian las prácticas, pero lo educativo es nuestra humanidad y eso no cambia. Porque el nodo de anclaje es, en todos los casos, una educación entendida como interpersonalidad, como diálogo, como vínculo.

Fijar lo que permanece se manifiesta entonces como una buena estrategia para enfrentar "el incesante y vario universo". Y qué mejor que hacerlo iluminados por el ejemplo y el estilo de quienes reconocemos en su magisterio, de quienes valoramos en lo que es constante y apreciamos en lo que no cambia.

Tags: **Sociedad, Educación, Inteligencia artificial**

Mariángeles Castro Sánchez

El algoritmo de la libertad

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 16 de septiembre de 2023)

Mucho se habla de algoritmos. En el universo digital los hay por doquier y con funciones diversas: chequear la veracidad de datos, obstruir discursos de odio, velar por la navegación segura de niñas y niños, regular accesos, detectar la procedencia de contenidos delictivos. Tan presentes están en nuestras vidas, en el plano individual y comunitario, que han devenido objeto recurrente de indagación de las ciencias sociales. La algoritmización es hoy un fenómeno bajo estudio, que va de la mano del desarrollo de la inteligencia artificial. Una avanzada que no tiene marcha atrás.

Es claro que en la actualidad los algoritmos dominan la información. La segmentan, la clasifican, la conducen hacia sus audiencias, la modifican y hasta la generan. Y desempeñan un papel clave en la optimización de tareas y la personalización de experiencias en línea. La algoritmización exhibe así una creciente influencia y penetración en diferentes áreas de la existencia humana y social.

Sin embargo, ¿qué es en concreto un algoritmo? Empleamos casi intuitivamente esa palabra, apelando a un sentido contextual que vale la pena precisar. En su primera acepción, el Diccionario de la Lengua Española señala que se trata de un "conjunto ordenado y finito de operaciones que permite hallar la solución de un problema". Esta definición confirma que exceden el entorno digital para insertarse en las más variadas disciplinas que requieren de una sistematización, de un proceso orientado a resolver una situación problemática específica.

Pero los algoritmos, que tienen una entrada, un flujo y una salida, introducen además estructuras de control, bucles que determinan cómo se ejecutan las instrucciones a partir de ciertas condiciones. Especialmente, los llamados "algoritmos de toma de decisiones", utilizados en acciones que van desde la recomendación de productos comerciales hasta la selección de contenido dirigido. Como vemos, la automatización de decisiones puede tener un impacto significativo en las personas y es aquí donde la transparencia se torna un requisito ineludible. Es aquí donde la dimensión ética se hace presente.

Cabe preguntarnos hasta qué punto coartan nuestra libertad. En las plataformas por las que transcurren nuestras prácticas cotidianas –pensemos solo en el diario manejo de WhatsApp, Instagram, YouTube, TikTok–, los condicionantes tienen forma algorítimica. Vivimos aceptando cookies y términos de uso, lo que equivale a brindar detalles sobre nuestra privacidad, nuestros gustos, costumbres, preferencias y consumos. Sabemos desde la teoría que "no es posible no comunicar", y esto es válido en todos los ambientes. De ahí que nuestras conductas en la virtualidad digan bastante de nosotros y sean aprovechadas por otros para conocernos mejor y servirse de ese conocimiento para obtener algún tipo de beneficio.
Frente a lo anterior, la libertad humana también tiene su algoritmo. Este se realiza en el

1 *https://www.perfil.com/noticias/columnistas/el-algoritmo-de-la-libertad.phtml*

cúmulo de decisiones que van consolidando el propio proyecto, al tiempo que se nutre de los resultados de los sucesivos pasos. En todos los casos, decidir es optar, es incluir y excluir con cierta habitualidad. Es atravesar circuitos condicionales que demandan nuestra conciencia plena para perfilar, ajustar, insistir, redefinir. Porque el algoritmo de la libertad puede desmontar cualquier sistema coercitivo; frente a él, el artificio decae y lo humano recupera su hegemonía.

Tags: Sociedad, Libertad, Redes sociales, Inteligencia artificial

Mariángeles Castro Sánchez

Enseñar y aprender con el Chatgpt

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 3 de febrero de 2023)

El Chatgpt es hoy una tendencia y un desafío. Cuando suponíamos que la revolución tecnológica circulaba por otros carriles, como el metaverso o la internet de las cosas, fue provocada por la disruptiva entrada en escena de esta aplicación de OpenAI. Es que con este chat se puede hablar de todo: desde cómo festejar un cumpleaños infantil hasta qué relaciones conceptuales trazar entre teorías.

Sabemos que se trata de un sistema generativo de lenguaje, soportado por redes neuronales artificiales que se nutren de datos de la web y se entrenan en situaciones conversacionales con seres humanos. Aunque estamos rodeados de desarrollos de inteligencia artificial de manejo cotidiano, éste es particular: la palabra escrita es la materia prima con la que logra componer textos de extrema corrección en diferentes registros lingüísticos.

En el ámbito de la educación, la popularización de esta herramienta y la promesa de nuevas iniciativas similares plantean un enigma gigantesco respecto de la aceleración de los giros en los modos de enseñar y aprender. Es cierto que, aun con resistencia, en algo han venido mutando desde el advenimiento de la pandemia, que tuvo su correlato en la expansión de plataformas sociodigitales. La escuela no es la misma, la universidad no es la misma. Frente a ello, ¿qué nos toca a directivos y docentes? Seguidamente, un punteo que enmarca algunas reflexiones.

Punto 1. Cambiar la evaluación. Un tema muy trillado y debatido en los claustros, sobre el que coincidimos: es hora de avanzar en su implementación. Necesitamos una evaluación que contemple el paso a paso, que sea formativa y se incluya como parte del proceso educativo.

Punto 2. Promover el aprendizaje significativo. Que las prácticas áulicas hagan sentido con la vida, para que los estudiantes puedan extrapolar lo aprendido y enriquecer la experiencia diaria.

Punto 3. Gestionar eficientemente contenidos y recursos. Dejar de brindar información al alcance de un clic y proponernos ir más allá: contextualizar, interpretar, poner en diálogo, ensayar e integrar ideas, llevar a cabo una curaduría de materiales disponibles en línea.
En todos los casos, el rol docente evoluciona de la mano de las tecnologías dentro de un paradigma en el que la figura del tutor se agranda. Ya no transmite datos: se posiciona como referente y fija rutinas de pensamiento, despierta el interés por la indagación, impulsa a sus estudiantes a hacer preguntas potentes y a tomar una actitud proactiva y responsable del propio aprendizaje.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/columnistas/ensenar-y-aprender-con-el-chatgpt-por-mariangeles-castro-sanchez.phtml

Para que esto se concrete, tenemos que ampliar la mirada y atrevernos a incorporar herramientas como el Chatgpt en nuestras dinámicas de aula. Aprender a aprender, nosotros mismos, para enseñar a aprender al estudiantado. Dejar de replicar modelos obsoletos, que ya no conectan con la vida ni con la experiencia, e ir siempre por más.

Hoy como nunca, la meta debe ser formar de manera holística si queremos estar a la altura de los retos de la época. Formar personas que modifiquen positivamente los entornos en los que se desenvuelven. Para ello, nuestras prácticas educativas deben transformarse también, teniendo como ejes el fortalecimiento del vínculo docente-estudiante y la construcción de una comunidad de valores. Esos valores que, vivenciados, se tornan disposiciones virtuosas y son parte nuclear de la educación en cualquier nivel. Solo así será posible hackear el uso desleal del Chatgpt y aprovechar sus bondades. Solo a través de un compromiso asumido con los principios de la integridad académica, en un despliegue en el que se juegue lo verdaderamente importante. Porque por ahí pasa lo educativo, por la actividad y la implicación. Y no por las opciones vedadas.

Tags: Sociedad, Educación, ChatGPT, Inteligencia artificial

Mariángeles Castro Sánchez

Experimentar el modo pausa

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 9 de julio de 2023)

Vale la paradoja. La intermitencia y la discontinuidad se han convertido en constantes en nuestras vidas. Notificaciones, mensajes, alertas, actualizaciones, señales que emergen e invaden nuestra cotidianidad; tanto que por momentos se vuelve difícil discernir lo verdadero de lo falso, lo relevante de lo irrelevante. Así, tensionados e inmersos en una arena de lucha por nuestra atención, tironeados entre conexiones y absortos en una lógica del rendimiento que nos mueve a ir siempre más allá, habitamos una creciente cultura de la interrupción. Tendencia que comporta una fragmentación progresiva, un estado en el que mantener el foco y hasta pensar con claridad se tornan empresas arduas.

Manifestaciones dominantes como la atomización de la información y la sobrecarga de contenido se combinan con una exigencia de participación que, al verse exacerbada, deviene en tiranía del usuario. A cada paso, estamos evaluando y siendo evaluados por comentarios glamorosos o lapidarios que se cuelgan de otro fenómeno actual: la viralidad. Porque viral es aquello que puede comentarse, evaluarse y compartirse masivamente, como lo afirma el ensayista español Jorge Carrión, quien se cuestiona si la viralidad es la categoría que mejor define los mecanismos culturales contemporáneos. Lo cierto es que viralidad, participación, interrupción y dispersión son dimensiones claves para narrar el mundo en que vivimos. Y quizá nos sirvan para mapear esa transformación cultural que operó primero y que se expresa en las tecnologías desplegadas en este período histórico.

De a ratos, incluso, nos descubrimos asaltados por un tipo de ansiedad muy particular: el FOMO, fear of missing out o miedo de perdernos algo. Cada cosa que pasa es objeto de nuestra curiosidad y ningún evento especial debe acontecer sin nuestra presencia, de ahí que padecemos la urgencia de sumarnos. Según el filósofo Daniel Innerarity, subyace una estructura relacional que facilita una convivencia en la pluralidad, así como una instantaneidad interactiva que nos conduce a la saturación y el desborde. En todos los casos, parámetros culturales como los enunciados pueden socavar nuestra capacidad de concentración y discernimiento, y afectar nuestra disposición para fundar y sostener relaciones genuinas. Porque aquello que implica algún nivel de profundización parece generar una fuerte resistencia.

Llegados a este punto, nos preguntamos si existe hoy algún ámbito para la práctica reflexiva que contrarreste la dispersión vivenciada día tras día. Tal vez la respuesta venga dada por la posibilidad de emprender algunas pausas íntimas que, como modos propios de desconexión, nos ayuden a aliviar tensiones y a consolidar nuevos equilibrios. El desarrollo de habilidades de atención plena y de estrategias para la gestión del tiempo, junto a la búsqueda de espacios de serenidad y quietud, pueden ser vías para restablecer un orden saludable y restaurar nuestra facultad introspectiva.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/experimentar-el-modo-pausa-por-mariangeles-castro-sanchez.phtml

Como sabemos, solo conectando con nosotros mismos podremos cultivar una resiliencia activadora de recursos que prevengan y reviertan situaciones de estrés y quebrantamiento, tan frecuentes hoy. Porque, en definitiva, solo podremos encontrar unidad y continuidad en un autoconocimiento que abra lugar a una autorregulación frente a los múltiples –y contradictorios– estímulos que se nos presentan.

Experimentar el modo pausa, para ensamblar los fragmentos de una realidad tumultuosa e integrarlos en una única e inédita experiencia personal es el desafío de la época. Solo la toma de conciencia de esta necesidad puede traccionar la diferencia.

Tags: Sociedad, Estrés, FOMO, Dispersión

Mariángeles Castro Sánchez

La cultura de la participación y el bien común en la era digital

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 4 de julio de 2023)

En rueda de periodistas, después de haber recibido el honoris causa de la Universidad de Torino, Umberto Eco arremetió contra Internet y las dinámicas de una red que pone en pie de igualdad la palabra de todos los interlocutores: del experto y el novato, del realista y el fabulador, del cuerdo y el insensato.

Algunas de las sentencias lanzadas aquel día por el autor -ácidas, directas, casi brutales- se popularizaron. Y posiblemente estuvieran adelantando la emergencia de problemas hoy vigentes, como las fake news, las cancelaciones y los discursos de odio.

Por aquellos años, la provocación de Eco tenía su correlato en el surgimiento de estudios sobre las tecnologías digitales como territorios culturales. Henry Jenkins distinguía interactividad de participación y mapeaba un cambio en los rasgos de un actor clave en la estructura social: el consumidor.

En el ecosistema mediático, la mutación de este perfil desde una posición de receptor -cuasi pasiva y predeterminada- a una de agente de producción de contenidos, marcaba un giro significativo.

Menos de una década después, cruzando las diferentes plataformas sociodigitales, constatamos una cultura de la participación instalada y potenciada que nos depara nuevas maneras de vincularnos. Un entorno en el que la figura estrella del prosumidor encarna este doble movimiento que condensa producción y consumo, y que entraña una evolución en numerosas actividades de la vida diaria.

Ya es un dato de la cotidianidad que se multiplican los ambientes en los que nos integramos en simetría, en los que todas las voces cuentan y remiten a otras voces, componiendo una obra colectiva y polifónica.

Como todo cambio, se sustenta en valores, que también se ven trastocados, desafiados, redefinidos. Así, al mainstream de participar, subyace la idea de que la formación de comunidad reclama la concurrencia activa de cada miembro.

En este punto, cabe detenernos y preguntarnos qué nos mueve a participar, indagar cuáles son las características de este impulso, que es estimulado y retroalimentado por los dispositivos que creamos, usamos y naturalizamos para que esta práctica se concrete. Ahora bien, sabemos que el sentido de pertenencia a una comunidad está en la base de nuestra condición humana. Y que pertenencia y participación se implican mutuamente.

1 *https://www.clarin.com/opinion/cultura-participacion-bien-comun-digital_0_Ab0aC1d6Q1.html*

También que el imperativo del momento es el viraje hacia patrones de organización más horizontales e inclusivos.

Por eso, la capacidad de discernimiento respecto de la propia actuación se fortalece como propósito. Porque para que la participación tenga lugar, la interactividad debe tener un plus adicional: la tendencia al bien común.

A medida que exploramos nuevos modos de relacionarnos en espacios en los que todos somos protagonistas, resulta fundamental reflexionar sobre la ética de nuestra participación.

Es claro que esta dimensión no puede escindirse del planteo, pues sobre ella reposa todo sistema de participación auténtico. De ahí que una educación de la ciudadanía, de la mano de una alfabetización digital que favorezca una conciencia responsable del conjunto, se presenta como un objetivo básico y urgente.

En el escenario actual, todo pasa, todo fluye y velocidad mata profundidad. Cuando no veracidad. Sin embargo, solo cuando nos comprometemos con los demás, con esos socios de lo común que reconocemos en su riqueza y diversidad, somos parte de un cambio que nos convoca y nos contiene. Es entonces cuando participar se vuelve mandato.

Tags: Sociedad, Participación ciudadana, Redes sociales, Digitalización

Mariángeles Castro Sánchez

La motivación estudiantil como meta

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 6 de abril de 2023)

Motivación, del verbo latino movere y su participio, motus. Una palabra que desde el origen sugiere movimiento y que en el campo educativo nos lleva a pensar qué mueve a los estudiantes hoy, a identificar cuál es el motor que los impulsa a avanzar. Ampliando el foco al contexto, surgen otras preguntas: ¿está la escuela en línea con los intereses de su comunidad o es un dispositivo obsoleto que se debe reemplazar? ¿Cómo alcanzar una mayor integración entre esta institución hija de la modernidad y los modos de vida actuales?

Desde siempre, la educación se propuso compartir la cultura, poner en común lo construido y preparar a las nuevas generaciones para su inserción en el entorno social. Con un modelo transmisivo caduco, a esta función histórica sobreviene la de formar en competencias críticas que faciliten la gestión del cambio en un mundo que se desplaza velozmente. Los estudiantes deberán habitar escenarios en los que no bastará el conocimiento adquirido, de ahí que las habilidades y actitudes desarrolladas para abrazar lo inédito se vuelvan elementos esenciales. Destacamos que la escuela sigue siendo el espacio formal por excelencia para el encuentro humano y la práctica de hábitos positivos, lo que quedó demostrado durante la pandemia. Aunque es claro que ya no es el lugar exclusivo del saber, porque este está distribuido sin un enclave único, su presencia continúa siendo central en las sociedades contemporáneas.

Aprender a aprender es el mandato del momento. Y en este paradigma la motivación asume un rol fundamental: los estudiantes tienen que encontrar un sentido a sus rutinas, estas tienen que conectar con sus intereses. Para que sea viable, nos toca agudizar la escucha y promover un diálogo abierto que los implique y los motive, porque toda educación es en algún punto autoeducación. Sin un principio personal activo ninguna educación es posible y la apatía –un mal de la época– se expande.

Está escrito que para que un estudiante se comprometa con su propio aprendizaje deben confluir tres dimensiones: la conductual, la cognitiva y la emocional. En un sistema en el que aprobar insume cada vez menos esfuerzo, la batalla se juega en el terreno emocional, que es el más incierto porque se sustenta en el interés del estudiante por aprender. Esto es, justamente, la propia motivación, ese motor individual que conduce al logro de objetivos.

Aquí retomamos nuestra pregunta inicial: ¿qué los mueve, entonces? Sabemos que la calidad de vida tiene mucho que ver con lo motivacional. Para no caer en la apatía, estado en el que se desdibujan las referencias externas y la esfera interna se quiebra, una motivación de tipo trascendente podría resultar clave: una fuerza que incline a actuar por las consecuencias de esa acción en los demás.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/la-motivacion-estudiantil-como-meta-nid06042023/

Si nos situamos en un orden que excede lo estrictamente subjetivo para inscribirse en el ámbito de la conciencia social, quizá podamos marcar una diferencia. Quizá más que nunca en la historia estamos desplegando una sensibilidad ecológica que incluye la certeza de que no estamos solos, que confirma que nuestras obras afectan a otros y que nosotros también somos afectados en un proceso de retroalimentación constante.

Siendo la educación una realidad que se da en red, la experiencia de comunidad puede ser la base de una mayor implicación estudiantil, la chispa de una motivación que trascienda lo propio para escalar a lo colectivo y sacudir los cimientos de un modelo agotado.

Tags: Sociedad, Educación, Motivación

Mariángeles Castro Sánchez

Parentalidad contemporánea

Parentalidad: más allá de los modelos

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 10 de abril de 2023)

¿Qué matices distintivos tiene hoy la parentalidad? ¿Qué notas definen a las madres y los padres actuales? ¿Están vigentes las tradicionales tipologías o ya no alcanzan para explorar e interpretar el ejercicio parental contemporáneo?

Los estudios sobre estilos parentales se remontan a la década del 60 con el trabajo pionero de Diana Baumrind, que fuera redimensionado décadas más tarde por Eleanor Maccoby y John Martin. Sus investigaciones sentaron las bases de un modelo que se proyecta hasta nuestros días, en el que se identifican dos variables determinantes del tipo de parentalidad asumida: la responsividad y la exigencia.

La primera alude a una respuesta efectiva a las necesidades filiales que consolida un ambiente favorable al desarrollo infantil. Y que no solo abarca factores materiales, sino también emocionales. La segunda tiene que ver con el modo y el grado de control mantenido sobre los hijos, las presiones que se vuelcan sobre ellos y las expectativas sobre su conducta y desempeño.

Del cruce de estos dos ejes surge un patrón con cuatro estilos característicos: autoritario, democrático, indulgente y negligente. El ideal parental puntúa alto en responsividad y exigencia, evidenciando que la afectividad puede conjugarse de forma saludable con la fijación de límites y pautas de comportamiento, tesis reiteradamente confirmada en la literatura.

¿Continúa activo este esquema? Lo cierto es que circulan nuevas etiquetas, como la de padres helicóptero, que siendo responsivos exacerban la variable de control para sobrevolar todo movimiento filial. La hiperexigencia es otro fenómeno de reciente data, que nos depara niñas, niños y adolescentes con agenda completa, rehenes de la lógica del rendimiento que atraviesa las dinámicas familiares en la actualidad. Está probado, además, que las expectativas parentales desmedidas pueden esconder deseos postergados y una búsqueda de la realización personal a través de los hijos.

Ulrich Beck denominó categorías zombis a ciertos elementos de análisis heredados del pasado que quedaron anquilosados, que no están ni vivos ni muertos. Son matrices de pensamiento que ya no permiten comprender las sociedades, ni dilucidar la complejidad de los desafíos y riesgos que se juegan en el presente. Quizás estos cánones perduraron intactos y se encuentran fosilizados. Aún más, siempre se supo que los tipos puros no habitan la realidad. Por eso remarcamos que los estilos parentales se manifiestan de manera híbrida, se solapan y se mixturan. Entrañan una evolución, porque son inherentes

1 *https://www.clarin.com/opinion/parentalidad-alla-modelos_0_x59JppjtJc.html*

al vínculo interpersonal y las personas cambiamos a lo largo de nuestra existencia. La historia de cada lazo es única.

Sabemos que en la práctica de la parentalidad puede revelarse un estilo prevalente y otro secundario. O que incluso los padres y las madres solemos pendular entre estilos contrapuestos, como prueba de nuestras humanas contradicciones. Pero no podemos dejar de advertir que los estilos son el resultado de una cocreación, de una labor conjunta en la que los hijos toman un rol decisivo que se concreta en la cotidianidad. Por lo que puede darse que encarnemos un estilo diferente con cada hijo, con cada hija.
Tal vez debamos agudizar nuestra capacidad de observación para penetrar los datos que la realidad produce. Lo que queda claro es que la parentalidad positiva es un aspiracional que nos impulsa a conocernos a nosotros mismos para reafirmar a los hijos en su ser y su identidad, estableciendo normas coherentes y razonadas, y promoviendo una disciplina no violenta.

Tanto en investigación como en intervención en el ámbito familiar, las categorías estallan. Los modelos pueden ser una buena lupa para mirar, pero se impone avanzar hacia un enfoque amplio, que no rotule, ni encasille, ni encorsete. Que se plante frente a cada caso como lo que es: inédito, particular, exclusivo. Porque más allá de las estrategias de aproximación desplegadas, la realidad de las familias reclama, hoy como nunca, abordajes innovadores y personalizados.

Las figuras parentales como modelos

(Columna de opinión publicada en La Nación[2] el 24 de mayo de 2023)

Se sabe que las figuras parentales son modelos en todas las circunstancias de la vida. Se asume también que en el diario devenir encarnan valores cruciales para el florecimiento personal y el bienestar emocional de los hijos. ¿Sigue vigente este esquema? ¿Cuán determinante es el modelado parental en las subjetividades de las nuevas generaciones? ¿Qué significa ser hoy un ejemplo de vida? En primer lugar, se impone aclarar que la afirmación de que madres y padres son arquetipos de comportamiento equivale a decir que aprendemos mediante la observación y la imitación, premisa pedagógica básica respaldada por la teoría del aprendizaje social. El modo en que las figuras parentales se conducen y se relacionan entre sí y con los demás delinea patrones primarios que encauzan la afectividad y las emociones, y proyectan una marcada influencia en el desarrollo infantil. Si bien otros adultos referentes pueden terciar en la configuración de modelos a seguir, la ascendencia parental continúa siendo de gran calado y condiciona persistentemente nuestra evolución.

De lo anterior se desprende que una relación parentofilial cercana y positiva acrecienta la confianza en nosotros mismos y la tendencia a establecer vínculos saludables. No obstante, aunque mucho se habla de inteligencia emocional, autoestima, pautas de disciplina y soporte afectivo, menos nos ocupamos del modelado de prácticas y actitudes. Y la incidencia que se juega en este terreno es crítica, porque las acciones parentales

2 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/las-figuras-parentales-como-modelos-nid24052023/*

van forjando una disposición virtuosa en los hijos que se traslada luego a los diferentes ambientes sociales. Madres y padres consistentes en su proceder confieren la seguridad necesaria para la progresión de buenos hábitos que serán centrales en la formación de personas libres, dotadas para la convivencia y capacitadas para la toma de decisiones responsables.

Esto nos mueve a reflexionar respecto de qué ejemplos seguimos y en qué ejemplos nos constituimos. Es claro que las referencias de actuación que nos inspiran tendrán que ver con nuestra propia institución como referentes. Una pregunta sobrevuela: ¿queremos ser adultos? En la actualidad parece darse una resistencia a la adultez. En todos los casos, crecer implica una paulatina asunción de responsabilidades y este desplazamiento incomoda. Frente a modelos de adultez dislocada, es preciso instalar una pedagogía de la madurez en el seno familiar. Las familias son ámbitos educativos de primer orden, de ahí que al abrazar nuestro rol parental facilitemos el tránsito hacia la adultez de los hijos. Cabe admitir que la índole de esta influencia puede potenciar u obstaculizar el despliegue vital. Porque la función educativa que como madres y padres ejercemos, aun sin ser conscientes, es constante, no tiene tregua. Educamos con nuestro ser total y desde las estructuras con las que encaramos el día a día. Por eso la educación en las familias se traduce en diálogos de subjetividades que no cesan y su eco resuena a lo largo de nuestras existencias. Vale detenerse en este punto y volver sobre él una y otra vez. En una época de múltiples referencias externas, de rutinas híbridas y accesos ilimitados, vale recordar que los padres y las madres modelamos lo que somos. Y que lo hacemos siempre. Aun sin quererlo y casi sin pensarlo.

Parentalidad digital: algo más que control

(Columna de opinión publicada en Clarín[3] el 18 de noviembre de 2023)

La manera en que padres, madres, hijas e hijos interactuamos, nos expresamos, conversamos y construimos acuerdos se está transformando a gran velocidad. Y es que las tecnologías digitales se han instalado también en el día a día de las familias. Tanto han permeado nuestra existencia cotidiana que, en el intento por comprender cómo los vínculos interpersonales se constituyen hoy, no podemos prescindir de la referencia a los medios, las interfaces, las plataformas.

Sabemos que en la actualidad los roles sociales se sitúan en una realidad híbrida y mediatizada, por lo que resulta claro que la parentalidad, ese ejercicio que se propone educar y cuidar, se hibrida y se mediatiza a la par. Porque pensar una parentalidad circunscripta al espacio físico entraña un error fatal: somos madres y padres integralmente, y esto se plasma al presente en escenarios donde lo digital conquista una materialidad decisiva.

A pesar de lo evidente de estas dinámicas, cuando de pantallas se trata, madres y padres solemos percibirnos anclados en una función de control. Restricciones temporales, monitoreo de dispositivos, herramientas de geolocalización, duplicación de cuentas,

3 *https://www.clarin.com/opinion/parentalidad-digital-control_0_AYrH4Oc4Vc.html*

revisión de historiales de navegación: el control parental parece recalcar un deber ser casi irreflexivo. No somos conscientes de que la parentalidad se juega ahora en terrenos digitales.

Paradójicamente, en una actuación pendular, nos descubrimos compartiendo fotografías e información de nuestros hijos sin advertir los riesgos asociados a estas iniciativas. Esto es el sharenting: una representación digital de niñas y niños por parte de sus adultos referentes, que configura una huella que perdurará.

Aquí lo privado se vuelve público y el control, indulgencia. La vida íntima se exhibe ante una audiencia abierta y desconocida, y nuestras marcas relacionales en redes sociales entran en conflicto con nuestras tácticas de control parental. Y lo más sorprendente: no nos damos cuenta del doble estándar en el que incurrimos.

Tanto el sharenting como el control ponen en jaque el respeto a la privacidad de los hijos y las hijas. Y es este un derecho consagrado que hay que proteger on y offline. Sin embargo, muchas de las estrategias de monitoreo y restricción, así como la propia actividad parental en plataformas sociodigitales -a través de acciones como postear, likear, comentar y etiquetar- pueden quebrantar tal derecho.

Estas tensiones subrayan la necesidad de adquisición de competencias digitales críticas por parte de padres y madres, así como de reflexión sobre el propio ejercicio en el entorno digital. Vale examinar cómo los adultos nos comportamos online y cómo, sin quererlo ni sospecharlo, podemos afectar la identidad digital de nuestros hijos.

Por eso es esencial estar formados y atentos, para encontrar un punto de equilibrio entre autonomía y privacidad, valorando el grado de madurez filial y el ajuste personal a una trama en constante evolución.

La parentalidad positiva es por definición respetuosa de los derechos de la niñez. Es una parentalidad que cuida y amplía capacidades, que no es violenta, que ofrece reconocimiento y orientación, y que establece límites para el pleno desarrollo de las hijas y los hijos.

Que cruza dimensiones, porque arraiga en la unidad de la experiencia humana. En todos los casos, la movilización de recursos para el diálogo intergeneracional es un puente indispensable para que esta integración sea posible.

Tags: Sociedad, Familia, Parentalidad

María Ana Cornu Labat

La importancia de la comprensión en el amor conyugal

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 23 de abril de 2023)

La comprensión aparece poco y nada en la literatura académica cuando se buscan estadísticas que explican lo que ocurre en un vínculo tan único como lo es el conyugal, constituido en el formato que sea. Un vínculo de dos que se han elegido para llevar conjuntamente el yugo de la vida cotidiana. Es difícil por lo simplista que se puede presentar o, tal vez, por lo costoso que implica

soltar todo lo que hay que soltar para alcanzarla, que se vea como una solución que está por encima y es superadora de cualquier otra más elaborada, frente a los conflictos de dos.

Asumiendo la responsabilidad de mi vehemencia, afirmo que la promoción de la comprensión entre los cónyuges revertiría muchos procesos de deterioro. Para poder llegar a comprender un fenómeno, o lo que le sucede a una persona, primero hay que conocer. Desde este amor tan único como el conyugal, se conoce en profundidad como desde ningún otro amor, y quedan al descubierto las luces, las sombras, las glorias y las miserias. Se elige al otro en su totalidad, todo lo que el otro tiene y es, se abraza. Y, así, se comprende.

Desde este amor también se perdona. Y al perdonar, se pueden dejar pasar los ocasionales males recibidos. ¿Cómo? No deteniéndose en el rencor. Y, por sobre todo, no buscando terminar primero de resolver todos los temas "pendientes" para luego

poder amar. Amar. Y a partir de esa premisa, y sin condicionarla, resolver. El amor de los cónyuges no condiciona. El amor está. Si tan solo se tomara conciencia de la diferencia que hace en la resolución de un conflicto esta inversión en el orden. Amar, comprender, para resolver. Y no: resolver y tener todo claro para recién permitirse amar.

Y este amor que comprende, todo lo cree. Nada se le ha ocultado. El otro se da tal como es, con lo lindo y lo no tanto. Comprendiendo, entonces, cree. Y cree desde la comprensión. Cree porque no hay mentiras. Porque las miserias que frente a terceros se busca disimular, en el amor conyugal, desde la convicción de que serán comprendidas, quedan expuestas.

¿Qué implicancias tiene esto que suena tan lindo? En primer lugar, no es una propuesta de "aguantar" lo que sea, porque hay que amar. La propuesta es amar con todas estas características, para poder abordar lo que comprendemos, pero, aun así, y porque no

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/4/23/la-importancia-de-la-comprension-en-el-amor-conyugal-332217.html

hay resignación, queremos que mejore nuestro vínculo. Lo que comprendemos, pero nos duele, lo podemos abordar desde la esperanza. Intentar abordar los desencuentros, las confusiones, las frustraciones, dejando de lado el amor que comprende, con lo que implica, sin condicionamiento, es sacarle las muletas a un herido y esperar que camine.

Tags: Sociedad, Matrimonio, Familia

Luis Dambra

Claves para potenciar el desarrollo científico en Argentina

(Resumen extraído de un artículo de La Nación publicado el 31 de agosto de 2023)

La situación del sistema científico en nuestro país es un tema de constante debate y preocupación. Con un presupuesto de $215.966,51 millones destinados a esta área estratégica, es esencial entender cómo estamos utilizando estos recursos y si estamos logrando resultados significativos.

A lo largo de las últimas décadas, hemos sido testigos de un retroceso en nuestra capacidad innovadora. En 1980, duplicábamos a Corea en la cantidad de patentes por millón de habitantes, pero en los últimos 40 años, hemos retrocedido significativamente mientras Corea ha multiplicado sus patentes por 170. Esta diferencia no es casualidad; es el resultado de políticas coordinadas y coherentes que han priorizado la ciencia y la tecnología aplicada a los negocios.

El problema que enfrenta Argentina es sistémico, y no solo los científicos son parte de la solución o el problema. El sector empresarial no ha reconocido adecuadamente el valor de la ciencia y la tecnología en términos de competitividad e innovación. Como resultado, no se invierte lo suficiente en investigación y desarrollo, ni se contratan suficientes científicos.

En términos de inversión total en investigación y desarrollo, representamos el 0,52% de nuestro PBI o $239.573 millones, lo que significa un 16,1% menos que en 2010. En comparación con otros países de la región y del mundo, nuestras inversiones son modestas. Brasil, Israel, Corea y Estados Unidos invierten considerablemente más en este campo.

El sector público sigue siendo el principal financiador de actividades de investigación y desarrollo, proporcionando el 58% de los fondos. Esto es un cambio con respecto a 2010, cuando el Estado financiaba el 73% de estas actividades.

En cuanto a la distribución de estos fondos, el 22% se destina a proyectos de investigación básica, el 39% a investigaciones aplicadas y el 38% a desarrollos experimentales. Aunque hemos avanzado en la inversión en desarrollos experimentales, todavía queda trabajo por hacer. Es esencial dar más peso a esta área, ya que es un paso previo crucial para la comercialización de la ciencia y la tecnología.

Nuestra propuesta es dedicar un 10% a investigaciones básicas, un 40% a investigaciones aplicadas y elevar al 50% los desarrollos experimentales. Esta redistribución nos permitiría utilizar de manera más eficiente los recursos científicos disponibles.
En cuanto a la cantidad de científicos y técnicos dedicados a la investigación y el

desarrollo, ha habido un modesto crecimiento del 5% en los últimos 11 años. Sin embargo, la incorporación de científicos a empresas ha aumentado solo un 1,6%. Esta falta de renovación y rejuvenecimiento de la comunidad científica es preocupante y debe abordarse.

Una de las razones de esta falta de atractivo para la carrera de investigador es la inversión por investigador en comparación con otros países. Argentina invierte significativamente menos por investigador en comparación con naciones como Colombia, Brasil, Chile o España. Esto hace que la carrera de investigador sea menos atractiva en términos económicos.

En resumen, nuestro sistema científico enfrenta desafíos significativos que requieren una respuesta estratégica y coordinada. Necesitamos invertir más en investigación y desarrollo, el sector empresarial debe aumentar la inversión en I+D, los científicos deben trabajar junto a los empresarios priorizando los desarrollos experimentales. También es esencial atraer y retener a más científicos, ofreciendo condiciones económicas más atractivas

La ciencia y la tecnología son motores fundamentales para el crecimiento económico y la competitividad de Argentina en el mundo actual. Es hora de tomar medidas decisivas para fortalecer nuestro sistema científico y tecnológico y aprovechar todo su potencial.

Tags:

Sociedad, Ciencia, Investigación + Desarrollo

Paola Delbosco

Educación como servicio esencial

(Resumen extraído de una entrevista realizada a la profesora publicada en La Gaceta[1] el 6 de agosto de 2023)

En el siempre apasionante campo de la educación, las conversaciones, los debates y las reflexiones nunca cesan. La importancia de declarar a la enseñanza como un servicio esencial es un tema de constante interés en el ámbito educativo. Si reconocemos que la educación es una actividad esencial, buscaremos cómo garantizar su continuidad, sin desatender los justos reclamos salariales o de otra índole. Hay que buscar los caminos alternativos para que ninguna voz quede sin ser escuchada, y al mismo tiempo nadie quede sin días de clase, porque la continuidad es garantía, o por lo menos un ingrediente destacado, de la formación de hábitos positivos, tanto intelectuales como comportamentales.

La educación va más allá de la simple transmisión de conocimientos. La esencia de la educación radica en descubrir y nutrir los talentos individuales de cada estudiante. Este enfoque resalta la importancia de reconocer a la educación como derecho humano, siendo este derecho un pilar fundamental de la sociedad. Por la educación la sociedad crece, se renueva sin perder los logros anteriormente alcanzados, y permite un justo acceso a los bienes necesarios para la vida, más allá de su distribución inicial.

Para sostener la idea de la educación como derecho humano, me he apoyado en las ideas de dos filósofos destacados, Simone Weil y Hans Jonas. Weil sostiene que la noción de obligación precede a la de derecho, y es su fundamento, dado que un derecho no reconocido por los demás no es operativo, y ningún reclamo puede cambiar la actitud. Por eso, reconocer los derechos ajenos es el paso fundamental para el funcionamiento moral de la sociedad. Hasta se podría establecer el grado de civilización de una comunidad por el grado de reconocimiento de la propia obligación frente a los demás.

A esta propuesta de S. Weil, resulta fecundo añadir la reflexión de Hans Jonas respecto de lo que él denomina 'responsabilidad no recíproca', que par ete autor es propia de la paternidad, pero sin duda es extensible a la relación de cada miembro de la generación anterior respecto de cada miembro de la nueva generación, que implica que uno educa al niño y al joven sin esperar una respuesta similar de quien está siendo educado.

Esta asimetría es propia de la asimetría de la alternancia de las generaciones, y es un lazo profundo y generoso que une una a otra

Abogo por definir la educación como actividad esencial, siguiendo ejemplos de países como Alemania, Colombia e Italia. Esto implicaría que las escuelas deben garantizar la continuidad del servicio público incluso en medio de protestas o huelgas, lo que aseguraría el acceso continuo a la educación.

---

1 http://austral.clientes.ejes.com/noticia_completa.cfm?id=64276382

Sin embargo, esta propuesta ha generado debate y desacuerdo en diferentes sectores de la sociedad. En conversaciones con representantes de gremios docentes, como Carlos de Feo y Roberto Baradel, se ha destacado la preocupación de que esta declaración pueda limitar el derecho a la huelga. Es un tema sensible para los educadores, pero es necesario encontrar un equilibrio que permita mantener la calidad educativa mientras se salvaguardan los derechos laborales.

En mi rol como presidenta de la Academia Nacional de Educación, he propuesto una serie de medidas concretas para el próximo Gobierno. Estas incluyen la declaración de la educación como actividad esencial y la eliminación de legislaciones que impiden exámenes de ingreso restrictivos, lo que favorecería mantener altos estándares en la educación terciaria y universitaria, asegurando que los estudiantes ingresen con las habilidades necesarias para el éxito académico.

Concluyo esta reflexión destacando la importancia de educadores bien preparados, que puedan transmitir conocimientos de manera viva y conectada con la realidad de los estudiantes. La educación va más allá de la preparación para el trabajo y debe centrarse en el descubrimiento y el cultivo de los talentos individuales de cada estudiante.

En un momento en que la educación enfrenta desafíos constantes y debates apasionados, las ideas presentadas pueden ser un aporte para garantizar que la educación siga siendo un pilar fundamental de nuestra sociedad. Garantizar la continuidad educativa, en ámbitos sanos y estimulantes, es la práctica más inclusiva que una comunidad pueda implementar, y es clave para la formación de ciudadanos preparados y comprometidos con el futuro de nuestra sociedad.

Tags: **Sociedad, Educación**

Consuelo Díaz Guiñazú

¿Somos los jóvenes quienes debemos salvar a la Argentina?

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 10 de agosto de 2023)

"Los jóvenes son el futuro del país", gran frase que aparece cada vez con más frecuencia como una suerte de "permiso" para los adultos pueden dar un paso al costado y seamos los jóvenes quienes pasemos a la primera línea de batalla. Nos ponen la pesada armadura de la búsqueda de soluciones y nos lanzan al campo de la incertidumbre para que luchemos mano a mano con el enemigo: la crisis en Argentina.

Ante estas circunstancias, hay distintas respuestas por parte de la juventud. Muchos que se niegan a pelear, y se retiran de la guerra hacia el viejo mundo buscando nuevas oportunidades, esperando que otros se encarguen. La patria vale menos que la ciudadanía europea, la estabilidad económica vale más que los afectos, vivir en un mundo donde todo parece funcionar es más sencillo que construir la propia nación.

En este punto, lo que peligra es la ciudadanía entendida, por un lado, como la dimensión política del ejercicio de los derechos y obligaciones donde todos estamos llamados a construir un país mejor (y no solo unos pocos que llegan a los altos cargos); y, por otro, como la dimensión comunitaria de la identidad nacional, haciendo patria a través de los valores en la búsqueda del bien común por encima del bien individual.

Otros deciden quedarse. Y entre ellos hay muchos no tienen un trabajo estable o que les alcance para independizarse. Se sostienen vínculos donde la dependencia emocional es moneda corriente y los sueños quedan relegados porque el corto plazo es demasiado cambiante. Miramos alrededor y sentimos que este país incendiado nos aplasta.

¿Los jóvenes somos el futuro del país? Puede ser. Pero ¿cómo vamos a hacernos cargo de una nación si ni siquiera somos dueños de nosotros mismos? La crisis va mucho más allá de lo político, económico e institucional. Hay una crisis personal que traspasa toda nuestra existencia. La plata va y viene, pero la salud mental y vincular no. El anhelo de amar y sentirnos amados nos reclama desde lo profundo de nuestro corazón. Postergar los sueños nos rompe. ¿Qué es de un futuro sin amor y sin metas alcanzadas?

El pedagogo español Gerardo Castillo Ceballos nos interpela a vivir una vida que valga la pena ser vivida y esto implica la tarea de hacernos a nosotros mismos mientras transitamos nuestra existencia. Somos seres abiertos e inacabados con capacidad de elegir un camino y escribir nuestra propia biografía.

Aunque las circunstancias no ayuden y sintamos que cada día perdemos más libertad,

1 *https://www.clarin.com/opinion/-jovenes-debemos-salvar-argentina-_0_nimmYIYAII.html*

no podemos olvidarnos que, a pesar de que la libertad de arbitrio es limitada, contamos con una libertad de sentido, la libertad para -como la define Víctor Frankl- que no es condicionada. Es la capacidad de elegir qué quiero hacer a pesar de las circunstancias, cuál va a ser la actitud que voy a tomar. Y eso es tan propio, tan nuestro que nadie nos lo puede arrebatar. Ahí radica la ilusión que es "el envoltorio de la felicidad". Cuando entendemos esto, podemos empezar a hacernos cargo de nuestro propio proyecto personal, que no es más que dar respuesta a los anhelos más profundos del corazón.

¿Cuál será el argumento de nuestra vida? Ese hilo conductor que guiará nuestra existencia y atravesará todas las dimensiones de ella: trabajo, amor y cultura. Con el afán de crecer y llegar a ser nuestra mejor versión.

En esta sociedad donde las decepciones crecen como la cizaña, debemos ser trigo fuerte que no se deje ahogar. No se trata de ser los superhéroes de la Argentina, sino los superhéroes de nosotros mismos.

¿Estamos dispuestos a hacernos cargo de nuestra propia vida? ¿Estamos dispuestos a que nuestro futuro sea el futuro de nuestro país?

Nos dejemos que nos amedrenten, trabajemos en nuestra propia vida, en proyectos personales grandes que nos ilusionen, que nos hagan mejores para poder construir una patria de la que estemos orgullosos, desde nuestro trabajo diario, desde nuestras relaciones con otros y nuestro crecimiento personal.

Tags: **Sociedad, Crisis argentina, Juventud, Ciudadanía, Nación**

María Dolores Dimier de Vicente

La población argentina envejece: Desafíos y oportunidades para el futuro

(Resumen extraído de artículos publicados en la agencia Télam[1], el diario El Cronista[2] y una entrevista en radio Cadena 3[3] durante julio de 2023)

El 11 de julio marca el Día Mundial de la Población, una fecha en la que se nos recuerda la importancia de entender y abordar los desafíos demográficos en el mundo contemporáneo. En esta ocasión, en el marco de esta conmemoración, se ha elaborado un informe que arroja luz sobre el envejecimiento de la población en Argentina.

El panorama que nos presenta el informe es revelador. En el territorio nacional, los datos apuntan a un crecimiento constante de la población de adultos mayores, y se prevé un aumento aún más pronunciado en las próximas décadas. Según las proyecciones hacia el año 2050, el porcentaje de personas mayores de 65 años representará un asombroso 19% del total de la población, situando a Argentina en la categoría de economía envejecida, en línea con otros países de América Latina.

Este fenómeno, denominado "invierno demográfico", ha estado en marcha desde la década de 1970 y actualmente se encuentra en una fase de envejecimiento moderadamente avanzada. Esto nos hace reflexionar sobre las implicancias de esta tendencia en el entorno familiar y en la sociedad en su conjunto.

En la vida familiar contemporánea, observamos nuevas realidades en relación con las personas mayores. Por ejemplo, encontramos hijos adultos que permanecen bajo el mismo techo que sus padres durante períodos prolongados sin lograr la emancipación, una fase que se conoce como "adultez emergente". Asimismo, vemos hijos adultos mayores que asumen la responsabilidad de satisfacer las necesidades y cuidados de sus padres ancianos, lo que se denomina la "generación sándwich". Los abuelos, en algunos casos, cumplen roles de crianza y tutela de menores debido a diversas circunstancias, incluyendo la institucionalización de los padres por razones como delitos, consumo o abuso. Además, hay hijos adultos que regresan al hogar de sus padres después de enfrentar crisis en la familia de la generación más joven.

Estas dinámicas familiares cambiantes nos llevan a considerar el concepto de "economía del cuidado", que abarca tanto el trabajo no remunerado en los hogares como el trabajo doméstico y de cuidados remunerado en el mercado laboral. Sorprendentemente, un número significativo de adultos mayores desempeñan un papel crucial al satisfacer las necesidades de miembros de sus hogares, otros familiares o miembros de la comunidad.

1 https://www.telam.com.ar/notas/202307/633546-dia-poblacion-mayor-edad-argentina.html

2 https://www.cronista.com/informacion-gral/una-argentina-mas-envejecida-y-por-encima-del-promedio-mundial-para-las-proximas-decadas/

3 https://www.cadena3.com/noticia/ahora-pais/dos-de-cada-10-personas-tendran-mas-de-65-anos-en-2050-en-argentina_363078&ori=whatsapp

Así, el “cuidado” se ha convertido en el eje vertebrador intergeneracional de la familias.

Paralelamente, emerge un nuevo enfoque del envejecimiento que lo considera una oportunidad para la innovación, el emprendimiento y la inclusión: la economía plateada. Este concepto se refiere a una parte de la economía global que está directamente relacionada con el envejecimiento de la población. Desde esta perspectiva, se plantea un triple desafío: promover una nueva visión sobre este grupo etario, que a menudo se percibe como una carga debido a las crecientes demandas de pensiones, servicios de salud y servicios de atención a la dependencia de los adultos mayores; generar oportunidades de desarrollo económico integral; y fomentar la creación de nuevos emprendimientos y oportunidades laborales para este grupo de la población. Además, se destaca la importancia de la contribución de los adultos mayores, ya que las mejoras en las condiciones de salud les permiten una longevidad más productiva, capitalizando sus experiencias y conocimientos en actividades proactivas.

En conclusión, es fundamental que la sociedad y las políticas públicas reconozcan el potencial de las personas mayores y promuevan su participación activa en todos los ámbitos de la vida, reconociendo que representan una valiosa fuente de sabiduría y contribución a nuestra sociedad en constante evolución. A medida que la proporción de adultos mayores continúa aumentando en Argentina, debemos abordar estos desafíos y aprovechar las oportunidades que el envejecimiento de la población presenta para construir una sociedad más intergeneracional, inclusiva y enriquecedora para todos.

Tags: **Sociedad, Población, Envejecimiento**

Daniela Dupuy

Desafíos legales y tecnológicos en la era digital

(Resumen extraído de un artículo del diario La Nación[1] del 26 de septiembre de 2023, donde la profesora fue citada)

La evolución constante de las nuevas tecnologías nos plantea desafíos significativos en el ámbito de la legislación penal. En mi rol al frente de la Unidad Fiscal Especializada en Delitos y Contravenciones Informáticas de la ciudad de Buenos Aires, he tenido la oportunidad de enfrentar casos que nos obligan a cuestionar y actualizar nuestras leyes en respuesta a situaciones emergentes en el mundo digital.

Uno de los temas más críticos y preocupantes que hemos observado es la creación de producciones ficticias, generadas mediante inteligencia artificial, que asemejan de manera sorprendentemente real a niñas, niños o adolescentes en situaciones de desnudez o abuso sexual. En muchas legislaciones penales, tanto a nivel regional como internacional, estas representaciones ya son consideradas delitos. Sin embargo, en Argentina, esta problemática aún no está plenamente abordada, y es una deuda que debemos afrontar.

En este contexto, es fundamental diferenciar entre dos escenarios: en primer lugar, aquellos casos en los que las imágenes representan a niñas y niños completamente ficticios, sin involucrar a menores reales. En nuestro país, esta situación todavía no es considerada un delito, pero es esencial que se incorpore a nuestra legislación penal lo antes posible, siguiendo el ejemplo de otros países y las recomendaciones del Convenio de Budapest, al cual Argentina se ha adherido. El protocolo del Convenio de Budapest interpreta que todas estas imágenes irreales, ya sean dibujos animados o representaciones generadas por inteligencia artificial, son utilizadas por delincuentes para persuadir a los niños a participar en actividades de abuso sexual, normalizando esta conducta inaceptable.

En segundo lugar, nos encontramos con casos en los que se utiliza el rostro de una niña, niño o adolescente real en un montaje con un cuerpo ficticio. A pesar de que nuestra legislación actual no aborda específicamente esta situación, como fiscal, insisto en que la justicia debe condenar a los responsables basándose en el artículo 128 del Código Penal, que se refiere a la producción y distribución de material de explotación sexual de niñas, niños y adolescentes. En estas situaciones, estamos frente a la vulneración de un individuo real, un niño que está siendo afectado por esta manipulación digital.

Como parte de mi compromiso en la lucha contra los delitos informáticos, también dirijo el Observatorio de Cibercrimen y Evidencia Digital en Investigaciones Criminales de la Universidad Austral. Desde esta plataforma, abogamos por la importancia de la prevención y la conciencia pública sobre la existencia de estas amenazas en línea. Es esencial que tanto la ciudadanía como los legisladores y los sistemas procesales tomen medidas proactivas para abordar esta problemática.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/comunidad/es-una-peligroso-cambio-de-tendencia-las-redes-de-pedofilia-locales-ya-usan-inteligencia-artificial-nid26092023/

En síntesis, enfrentamos desafíos legales y tecnológicos en la era digital que requieren una respuesta adecuada. La protección de niñas, niños y adolescentes en línea es una responsabilidad compartida que debe abordarse con urgencia. Trabajar en la prevención, sensibilización y actualización de nuestras leyes es esencial para garantizar un entorno digital seguro y proteger a nuestra juventud de las amenazas emergentes en la era digital.

Tags: Sociedad, Derecho Penal, Cibercrimen

Julio Durand

Optimizando la duración de las carreras universitarias en Argentina

(Resumen extraído de un artículo en La Nación[1] del 19 de marzo de 2023 en el que citan al profesor)

La disminución de la duración de las carreras universitarias es un tema que ha sido objeto de debate en Argentina y en otros países. Aunque para muchos, esta reducción horaria se presenta como una recomendación beneficiosa, es importante señalar que no está exenta de resistencia y desafíos.

Uno de los principales obstáculos para llevar a cabo esta modificación radica en la percepción de la sociedad argentina. En este sentido, es evidente que existe una tendencia conservadora en la opinión pública, que asocia la disminución de la duración de las carreras con una posible disminución en la calidad de la educación.

Esta preocupación es comprensible, ya que se teme que reducir la cantidad de horas de estudio implique una formación menos completa y exhaustiva. Sin embargo, es esencial aclarar que una disminución horaria no necesariamente conlleva una disminución en la calidad del contenido académico. La optimización de los programas de estudio y la eficiencia en la enseñanza pueden permitir una formación sólida en un período de tiempo más breve.

Otro aspecto importante a considerar es la naturaleza de los títulos universitarios en Argentina. Aquí, los títulos son habilitantes y, una vez obtenidos, otorgan automáticamente una serie de alcances y prerrogativas en el ámbito profesional. Esta característica distingue al sistema educativo argentino de otros países, donde los títulos de grado no necesariamente habilitan automáticamente para ejercer una profesión. Esta diferencia en la naturaleza de los títulos puede explicar por qué la sociedad argentina tiende a resistir la idea de carreras universitarias con una duración reducida. Sin embargo, es importante destacar que la duración de un programa de estudio no necesariamente se correlaciona con la calidad o el rigor de la formación académica.

En cuanto a la implementación de títulos intermedios, es cierto que algunas universidades ya han adoptado esta modalidad. Sin embargo, uno de los desafíos que enfrentamos es que el mercado laboral aún no reconoce plenamente estas titulaciones intermedias y continúa demandando títulos de grado para ciertas posiciones profesionales. Esto crea una brecha entre la oferta educativa y las expectativas laborales de los estudiantes.

En resumen, la disminución horaria de las carreras universitarias es un tema complejo que involucra varios factores. La percepción conservadora de la sociedad argentina y la naturaleza de los títulos universitarios en el país son elementos que contribuyen

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/hay-que-acortar-las-carreras-de-grado-el-debate-esta-abierto-en-universidades-publicas-y-privadas-nid19032023/

a la resistencia a esta idea. Sin embargo, es importante recordar que la duración de una carrera no necesariamente determina la calidad de la formación académica, y que la adopción de títulos intermedios requiere un esfuerzo conjunto de las instituciones educativas y el mercado laboral para su pleno reconocimiento y aceptación.

Tags: **Sociedad, Educación, Universidades**

Luciano H. Elizalde

Adaptándonos a los cambios tecnológicos: tres perspectivas en juego

(Resumen extraído de una entrevista publicada en La Nación[1] el 26 de marzo de 2023)

En un mundo en constante evolución tecnológica, nos encontramos con una diversidad de enfoques y actitudes hacia la adopción de las nuevas tecnologías. Es interesante observar cómo las personas reaccionan ante los avances tecnológicos y cómo estas reacciones pueden influir en nuestra sociedad. Como magíster en Ciencias Sociales, con orientación en Sociología, me gustaría explorar tres perspectivas comunes que he identificado en mi investigación.

El primer grupo que lidera el cambio se compone de individuos porosos, muy abiertos a la transformación. Estas personas están siempre a la vanguardia, ansiosas por incorporar la novedad, independientemente de su utilidad inmediata. Para ellos, la adopción de nuevas tecnologías es una parte natural de su estilo de vida. Están dispuestos a experimentar y explorar lo desconocido, impulsando la innovación y el progreso.

El segundo segmento, que según mi experiencia es el más numeroso, se enfoca principalmente en el aspecto utilitario de la novedad tecnológica. Estas personas evalúan la tecnología en función de su precio, facilidad de uso y las ventajas que ofrece.

Son consumidores críticos que toman decisiones informadas basadas en el costo-beneficio. Sin embargo, dentro de este grupo, algunos pueden cambiar de posición con el tiempo, especialmente cuando experimentan saturación con una tecnología particular. Un ejemplo notable es el cambio de preferencia de muchos hacia la bicicleta como una alternativa al tráfico y al uso del automóvil.

El tercer conjunto de individuos adopta una perspectiva de desconfianza hacia la novedad tecnológica. Para ellos, la tecnología puede generar una variedad de respuestas, desde una adhesión fanática inicial hasta un rechazo igualmente apasionado. Esta reacción polarizada hacia la tecnología refleja la complejidad de nuestras relaciones con la innovación. Algunos pueden abrazarla fervientemente, otros pueden abrazarla de manera más razonada, y algunos pueden rechazarla de manera tajante.

En resumen, nuestras actitudes hacia la tecnología son diversas y multifacéticas. Desde aquellos que abrazan el cambio con entusiasmo hasta aquellos que lo ven con recelo, cada perspectiva desempeña un papel importante en la configuración de nuestro mundo tecnológico en constante cambio.

Lo crucial es que comprendamos estas actitudes y reconozcamos que la tecnología es

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/dimension-paralela-los-rebeldes-que-no-usan-celular-ni-redes-sociales-y-un-concepto-inesperado-de-nid25032023/

una fuerza poderosa que moldea nuestra sociedad y nuestras vidas de formas diversas. Al final del día, adaptarnos a los cambios tecnológicos es una parte esencial de nuestro viaje colectivo hacia el futuro.

Tags: Sociedad, Tecnología, Innovación

Luciano H. Elizalde

La cooperación y empatía: pilares fundamentales desde los orígenes humanos

(Resumen extraído de una nota, que cita al profesor, publicada en La Nación[1] el 4 de julio de 2023)

Desde los albores de la existencia humana, el impulso hacia la cooperación y los mecanismos de empatía han sido innatos. La capacidad de empatizar, según señala la investigación, surge inicialmente gracias a la habilidad única de los seres humanos para realizar una 'lectura de la mente' de sus semejantes. A través de la interpretación de palabras, escritos y acciones, se desencadena el fenómeno empático.

Los ancestros primitivos comprendieron rápidamente que el éxito no residía en el individualismo, sino en la unión. La transición de expresiones como 'me voy de caza' a 'vamos a cazar' marcó el inicio de actividades sociales grupales y cooperativas. Este cambio fomentó la aparición de intencionalidades compartidas, impulsando el desarrollo de expresiones vocales y gestos naturales que fortalecieron aún más la colaboración entre individuos.

La ventaja competitiva que distingue a la humanidad se encuentra arraigada en la capacidad de cooperar. Esta destreza está intrínsecamente vinculada a la comunicación humana, ya que ésta surge como resultado de la comprensión colectiva acerca de la importancia vital de colaborar.

Más allá de la precisión de los datos presentados por la Dra. Mead, la esencia trascendental de su mensaje radica en resaltar que la curación de un hueso fracturado no fue un logro individual, sino el resultado del cuidado brindado por el grupo al que pertenecía el individuo herido. Una o más personas de esa comunidad se dedicaron a atender a quien estaba debilitado, requiriendo para ello la esencial conjunción de cooperación y empatía.

Tags: Sociedad, Civilización, Humanidad, Empatía, Cooperación

1 https://www.lanacion.com.ar/salud/mente/el-primer-indicio-de-la-civilizacion-en-humanos-que-sigue-presente-en-la-actualidad-y-es-clave-para-nid04072023/

Luciano H. Elizalde

La proliferación de las “fake news”: un fenómeno de actualidad

(Resume extraído de una entrevista publicada en Página 12[1] el 30 de enero de 2023)

En el complejo mundo de la información y la comunicación contemporánea, las fake news han surgido como un fenómeno que parece expandirse a una velocidad alarmante. A menudo nos preguntamos por qué este tipo de información errónea o engañosa se difunde con tanta facilidad y eficacia. Para abordar esta cuestión, es importante examinar varios factores que contribuyen a la proliferación de las fake news en la sociedad actual.

Uno de los conceptos clave que los expertos utilizan para comprender este fenómeno es el enfoque epidemiológico. Esta perspectiva nos permite comprender cómo las noticias falsas pueden propagarse de manera similar a una enfermedad contagiosa, extendiéndose de persona a persona a través de diversas plataformas de comunicación. La economía cognitiva se refiere a la simplicidad y la accesibilidad de la información falsa. Las fake news tienden a ser simples de entender y atractivas para un público amplio. Esto las hace altamente compartibles y virales, ya que la gente tiende a compartir información que pueden comprender fácilmente.

Por otro lado, la relevancia desempeña un papel crucial en la propagación de las fake news. Las personas tienen una inclinación natural a prestar atención a la información que consideran relevante para sus vidas o creencias. Por lo tanto, si una noticia falsa se alinea con las creencias o intereses de un individuo, es más probable que la comparta o la propague.

Otro factor importante es la descentralización de la comunicación. En la era digital, cualquiera puede convertirse en un creador y difusor de contenido en línea. Esto ha dado lugar a un flujo constante de mensajes y noticias, lo que dificulta la verificación de la información. En medio de este volumen abrumador de información, inevitablemente se producen errores y noticias falsas. La combinación de mentiras deliberadas y errores inocentes puede resultar en un caldo de cultivo peligroso para la propagación de información errónea.

La cuestión de fondo, a la hora de prevenir, pasa por la educación. Es esencial que las personas adquieran habilidades críticas para evaluar la información que consumen y comparten en línea. Esto implica ser conscientes de la fuente de la información, buscar corroboración de los hechos y estar dispuestos a cuestionar la validez de las noticias que encuentran.

Además, es fundamental desarrollar una conciencia comunicativa sólida. Cada vez que

1 *https://www.pagina12.com.ar/519807-fake-news-la-opinion-de-los-expertos*

compartimos un enunciado o noticia en línea, debemos ser conscientes de su posible impacto. Un simple mensaje, si es relevante para otros, puede propagarse rápidamente y tener consecuencias significativas.

Las elecciones presidenciales y otros eventos políticos importantes suelen ser contextos perfectos para la proliferación de noticias falsas. Estos momentos son altamente competitivos y generan una gran atención pública. Los discursos políticos a menudo están cargados de pasión y polarización, lo que puede llevar a la difusión automática de errores y mentiras.

En contextos electorales, la necesidad de ganar votos puede llevar a estrategias de desinformación diseñadas para desacreditar a los oponentes y moldear la opinión pública a favor de un candidato. Esto puede incluir la difusión deliberada de noticias falsas o la manipulación de hechos para crear una narrativa conveniente.

Por lo tanto, es probable que la proliferación de fake news aumente a medida que se acerquen las elecciones, ya que los actores políticos y grupos interesados pueden aprovechar la intensidad del momento para difundir información engañosa. En este contexto, la educación y la conciencia comunicativa son aún más cruciales para ayudar a los ciudadanos a discernir la verdad de la falsedad y tomar decisiones informadas en el proceso electoral.

Tags: Sociedad, Periodismo, Fake news

Luciano H. Elizalde

La vida pública y privada de los famosos: límites difusos

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 22 de julio de 2023)

La información que dio Jorge Lanata sobre el estado de salud y el diagnóstico de Wanda Nara generó una discusión bastante fuerte dentro del mundo periodístico. El género periodístico de 'espectáculos' es mucho más importante de lo que muchas veces se reconoce.

Es el mundo de las celebridades de una sociedad, de las personas que se dedican a desarrollar su imagen pública como lo más relevante y lo más valioso para muchas otras personas que las consumen, sufriendo y gozando con ellas y a partir de ellas.

Mi tesis es que Lanata hizo lo correcto. ¿Qué es lo correcto? Lo que el actual sistema de comunicaciones públicas hace normalmente: dar información privada o íntima de las personas. El trabajo periodístico implica corroborar la información con diferentes fuentes para saber si es verdadera. En el caso de Lanata esto sucedió.

Lo que creo que deberíamos poner en discusión profunda es si las reglas del sistema son las correctas. Si la cultura de la comunicación que estamos desarrollando son las que realmente queremos, si la cultura de las redes sociales, de la publicitación de la intimidad, es la cultura que mejor nos hace.

La decisión de Lanata dio una vez más en la tecla. Más allá de lo que nos gustaría, lo que hizo Lanata fue responder una pregunta que tenía la mayoría de las personas que miran televisión o que siguen la vida de nuestras celebridades: ¿qué le pasa a Wanda?

La prensa como institución responde a ciertos códigos no escritos. En los años '80, el presidente Francois Mitterrand tenía una hija con una mujer que no era su esposa. Esto lo sabía la prensa, pero en ese momento, de 'lo privado no se hablaba'. Hasta que ocurrió. Alguien lo dijo y cambio para siempre el sistema de comunicación en Francia. Los cambios pueden ocurrir por explosiones.

Aunque nuestro caso no encaja en esta categoría. El problema de fondo es que las fronteras entre lo público y lo privado siempre están en movimiento. No hay forma de que los límites entre lo privado, lo íntimo y lo público se inmovilicen. Al contrario, es lo que nos gustaría o lo que deseamos, pero no ha habido una sola época en la cual, lo que consideramos público, privado e íntimo, no haya cambiado durante el tiempo de vida de una persona.

Lo que sucede es que algunas veces estos cambios se perciben de modo evidente. Y

1 *https://www.clarin.com/opinion/vida-publica-privada-famosos-limites-difusos_0_dTvqJHxjt2.html*

en el caso de lo que dijo Lanata de Wanda generó uno de esos momentos. La prensa como institución social está formada por personas profesionales, que siguen ciertas reglas y que aplican a la información que hacen y que publican, otras reglas. Como institución clave para diferenciar entre lo privado y lo público, la prensa funciona por decisiones individuales (lo que un profesional cree que tiene y que no tiene que hacer) y por decisiones 'corporativas': lo que hace el conjunto de las personas que trabajan como periodistas.

Personas públicas y personas privadas La primera diferencia entre unas y otras es lo que marca lo que se puede reclamar como privacidad o como publicidad indebida. No podemos pedir un tratamiento de la información similar a una persona privada (que trabaja y vive su vida lejos de la aparición y de la exposición pública) a una persona pública: alguien que hace algo que tiene impacto en el común de la sociedad y que, además, se encarga de dar a conocer continuamente lo que para la mayoría de las personas es vida privada o vida íntima.

Personas públicas y celebridades Las celebridades son personas públicas especiales: son aquellas personas que han trascendido la categoría de 'personas normales' y se han transformado en algo que existen fundamentalmente en público y para el público. Las celebridades son 'personas extraordinarias'. Lo primero que pierden de ordinario o común es que no diferencian, durante la mayor cantidad de tiempo, entre lo íntimo, lo privado y lo público.

En realidad, sus vidas son de aquello que llamamos 'lo público'. Sus parejas, sus hijos, sus casas, sus dormitorios, sus infidelidades, sus compras, sus conflictos son del público. No se guardan nada para ellas y para sus familias o sus amigos, por lo menos en apariencia. Las celebridades viven en el aparecer continuo. No hay otra categoría diferente a la de aparecer. No hay diferencia entre el 'ser' y el 'aparecer'. Existen en el aparecer.

Entiendo perfectamente las emociones que se ponen en juego con este tipo de situación. Pero teniendo en cuenta la manera en la que se dijo, el modo que se usó, el respeto que se tuvo, creo que los que no lo dijeron, tienen sus razones personales, pero quién lo dijo respetó la lógica del sistema en el que vivimos.

Desde una perspectiva de la sociología de la vida pública, la decisión periodística de dar la información sobre Wanda era una decisión absolutamente personal. Pero no profesional ni culturalmente aberrante.

Para mí, la pregunta es ¿debemos cambiar el sistema? Esta es la duda que me queda con esta discusión.

Tags: Sociedad, Famosos, Vida pública, Vida privada

Luciano H. Elizalde

Reflexiones sobre diferenciación y audiencias

(Resumen extraído de una entrevista publicada en La Nación[1] el 28 de marzo de 2023)

En el mundo de la televisión y los medios de comunicación, a veces surgen fenómenos que desafían las expectativas y resultan difíciles de explicar. Uno de esos casos recientes ha sido el éxito de Marcos en el programa de telerrealidad "Gran Hermano". Como magíster en Ciencias Sociales con orientación en sociología, me gustaría analizar este fenómeno desde la perspectiva del concepto de diferencia y su relación con las audiencias.

En primer lugar, es importante destacar que Marcos se destacó por ser alguien que no buscaba ni quería el conflicto. En un entorno donde a menudo se valora la confrontación y la polémica como elementos de entretenimiento, su actitud de evitar el conflicto se convirtió en un rasgo distintivo. Este enfoque diferente resaltó su perfil entre los participantes de "Gran Hermano", marcando una diferencia no solo con sus compañeros y compañeras de la casa, sino también con otros concursantes que habían participado en ediciones anteriores del programa.

El concepto de diferencia es fundamental en el análisis de este fenómeno. La capacidad de diferenciarse en un contexto mediático saturado es un factor crucial para captar la atención de las audiencias. En el caso de Marcos, su enfoque en la convivencia pacífica y su falta de interés en el conflicto lo distinguieron y lo hicieron memorable para el público.

Sin embargo, a pesar de estas reflexiones sobre la diferencia, es importante reconocer que explicar el éxito de Marcos en "Gran Hermano" sigue siendo un desafío. Como mencioné anteriormente, en ciertos contextos se producen verdaderos "fenómenos" que pueden ser difíciles de replicar de manera sistemática. El éxito de Marcos es uno de esos casos en los que diversos factores, incluidos el momento y las circunstancias, pueden haber influido en el resultado.

Es interesante notar que este éxito también nos lleva a reflexionar sobre la audiencia y su evolución en el panorama mediático actual. Hemos vuelto a experimentar audiencias similares a las que existían cuando la televisión era el centro del sistema mediático. Esto sugiere que, a pesar de la diversificación de las plataformas de entretenimiento, la televisión todavía tiene el poder de generar eventos que capturan la atención del público de manera significativa.

En fin, el caso de Marcos en "Gran Hermano" es un recordatorio de que la diferencia y la singularidad pueden ser elementos clave para destacar en un mundo mediático saturado.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/no-te-metas-por-que-esa-expresion-puede-describir-la-razon-detras-del-triunfo-de-marcos-en-gran-nid28032023/

Sin embargo, el éxito en los medios a menudo es el resultado de una combinación compleja de factores, y algunas veces, como en este caso, sigue siendo un enigma que desafía una explicación precisa. La televisión, a pesar de los cambios en la industria mediática, sigue siendo capaz de generar fenómenos mediáticos que atraen a audiencias masivas y capturan la imaginación del público.

Tags: **Sociedad, Medios, Televisión, Audiencias**

Roxana Fantín

Dialogar en familia, también de política

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 15 de septiembre de 2023)

"En familia y con amigos no se puede hablar de política". Las creencias nos abren y cierran los diálogos desde lo profundo: el estómago se entumece, las mejillas se acaloran o la garganta se cierra.

Si como dice el escritor Antonio Marina, las creencias son "matrices asimiladoras de sentido", mientras los argentinos nos sigamos repitiendo que la grieta nos separa, sólo confirmaremos que dialogar de política con seres queridos es imposible o, peor aún, que es ingenuo siquiera plantearlo.

En estos días he leído varios comentarios acerca de cómo el diálogo en familia comenzó a polarizarse luego de las últimas elecciones. Si no practicamos hablar con quienes sostienen posiciones contrarias a la nuestra dentro del ámbito familiar (donde nos unen lazos de amor y respeto), ¿cómo pretendemos que se dé esa conversación en el ámbito público? ¿Adónde vamos a aprender a hacerlo?

Cuanto más "opuesto" sea el punto de vista, más posibilidad (potencial) de que se rompan los reduccionismos propios de nuestra subjetividad. ¿Por qué tantas veces tememos dialogar sobre política? Porque en el fondo creemos que la posición contraria representa una amenaza. ¿Qué hay de malo en que el otro intente convencerme de su punto de vista -con los argumentos correspondientes-si tenemos presente que siempre tenemos la libertad de sacar nuestras propias conclusiones?

El filósofo Robert Nozick desarrolló el concepto de distancia crítica para hablar de ese espacio necesario entre hablante y oyente que le permite a uno sacar sus propias conclusiones. No es lo mismo pensar que pensar por uno mismo, y esto último requiere de un poco más de tiempo (y esfuerzo). La distancia crítica, si bien la debe promover el hablante, es al mismo tiempo responsabilidad del oyente.

¿Nos damos esa libertad para escuchar? ¿Preservamos esa distancia crítica? ¿Nos permitimos repreguntar para ver qué hay de verdadero en la posición contraria?

Existen algunas maneras que nos permiten conocer mejor (y quizás aprender) de las posturas contrarias a la nuestra. El objetivo no es necesariamente acordar con todo lo que dice el otro sino poder conocer y ampliar los puntos de vista sobre aquello que se está hablando. Para lograrlo, necesitamos más tiempo y creatividad para romper los circuitos automáticos de ataque, rechazo y/o defensa que se activan frente al pensamiento opositor.

Así, en medio de un acalorado debate político con el cuñado podemos probar: Clarificar

1 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/dialogar-en-familia-tambien-de-politica-nid15092023/*

("esperá, no logro ver este punto que me comentás, ¿me podrías dar un ejemplo?"), conocer otros presupuestos ("¿qué te llevó a pensar de esta manera?", "tal como me lo planteás no lo comparto, pero quizás pueda comprenderlo mejor si me compartís tu proceso"), espacio para pensar antes de emitir juicio ("disculpame, necesito más tiempo para comprender esta afirmación, lo voy a pensar y te contesto luego"), pedir definiciones para encontrar otros sentidos posibles a una misma palabra ("¿qué quiere decir para vos?").

Se puede hablar de todo cuando se quiere honestamente conocer cómo piensa el otro, y casi no quedan temas para hablar cuando solo estamos buscando reforzar nuestros puntos de vista.

Una persona que deja de dialogar se puede convencer casi de cualquier disparate. Los diálogos diversos nos mantienen honestos, resultan una oportunidad para escuchar(nos) lo que pensamos y experimentar qué genera en los otros. El diálogo nos abre a otras perspectivas, nos permite ver que esa verdad tan obvia para mí, encierra varios presupuestos que no necesariamente son compartidos por los demás.

No nos hacemos ningún favor cuando abandonamos el diálogo antes de intentarlo. Al contrario, nos cercenamos la única posibilidad que tenemos como humanidad de crecer en apertura, tolerancia y solidaridad.

Yo creo que sí, hay que hablar de política en el asado del domingo, en la cena con amigos, al menos de vez en cuando. Y si la cosa termina mal, pedir disculpas y volver a intentarlo. Ya lo decía Habermas, la democracia sin diálogo es otro mundo imaginario.

Tags: Sociedad, Familia, Diálogo

Escribir

Escribir para comprender: la importancia de la escritura en la vida cotidiana

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 2 de julio de 2023)

Canallas, traidores, imbéciles, violentos, corruptos, son epítetos que leemos aplicados a enteros sectores de la población que se identifican con una identidad social o con un espacio político. Con frecuencia los políticos, los militantes, los periodistas, los intelectuales incluso, escriben textos en los medios y, sobre todo, en las redes sociales, agresivos, descalificadores en bloque de grupos sociales. La publicación de textos propios conlleva una gran responsabilidad. Sobre todo, cuando se escribe sobre los demás.

¿Por qué deberíamos escribir los que escribimos? Según mi opinión, primero que nada, se trata de escribir para escribir. No "por escribir", como dice la frase hecha y que significa "sin finalidad". Justo al revés: escribir para escribir quiere decir que la finalidad de la escritura bien puede ser un incremento de escritura. Cosas que nos enseñan las preposiciones. Entonces: escribir para aprender a escribir o escribir la parte para alguna vez escribir el todo. Porque en el dominio de la escritura hay una cierta sabiduría implícita, que nos alienta a buscar la palabra adecuada: un puente con el punto de vista de los otros.

Y escribir para escribirse y sobre todo para escribir a aquel que, como el coronel de la novela de García Márquez, no tiene quién le escriba. Acabo de decir varias cosas. Me voy a tratar de explicar mejor: hay contenidos y experiencias que nuestra conciencia guarda borrosamente, que sólo adquieren cierta lucidez cuando pasan por el filtro implacable de la escritura. Así, por ejemplo, ponerle un nombre a una emoción que oscuramente nos posee nos da más claridad y capacidad de gobierno sobre ella. Sobre todo, cuando esa emoción tiene que ver con los demás, como sucede en el noventa por ciento de los casos.

Y ahí es donde nos deslizamos del escribirnos al escribirlos. Siempre escribimos para los demás. Eso implica una gran responsabilidad. La responsabilidad de que nos entiendan, de que no abandonen la lectura de nuestro texto apenas comenzada, de provocar un efecto inspirador tanto con la forma como con el contenido. Mayor aún es la responsabilidad cuando no sólo escribimos para los demás, como siempre, si no que escribimos sobre los demás. Para escribir con responsabilidad sobre los otros es necesaria una condición ética: el respeto. El respeto nos permite escuchar la perspectiva ajena, por muy distante que esté de la nuestra. El respeto nos impulsa a buscar la palabra oportuna a la hora de describir y más aún, de calificar al otro. La comprensión debe seguir al contacto con la identidad del otro.
Esa comprensión del otro nos produce un requiebre, una cierta herida interior. No es necesario que sea una duda sobre nuestro sistema de valores, frontalmente confrontado

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/7/2/escribir-para-comprender-la-importancia-de-la-escritura-en-la-vida-cotidiana-349793.html

con el del otro. Al revés, sólo es virtuosa la comprensión de la pauta de conducta extraña cuando es sólida la convicción sobre las bondades de la propia. La herida procede más bien de la apertura, de la compasión, del esfuerzo de comprensión. De la comunicación, en definitiva.

Una inmersión en un grupo social muy diverso del nuestro es tanto como exponerse a una sutil conmoción interior. La escritura es la encargada de dar cuenta de este encuentro. Encuentro entre un nuevo pliegue de la propia identidad y las identidades sociales ajenas. En la medida en que da cuenta de una tribu extraña, la escritura sana la herida propia. Es escribirnos para escribirlos, o al revés. Es una actitud que atraviesa todas las capas del trabajo de escritura: desde los apuntes tomados en una libreta hasta la revisión final. Esa actitud es el respeto que debería gobernar toda escritura y en especial cualquier escritura sobre los otros.

Escribir en la era de la inteligencia artificial

(Columna de opinión publicada en MDZ[2] el 16 de julio de 2023)

Como solía destacar el semiólogo francés Roland Barthes, en sus estudios de retórica de la imagen, la palabra y la imagen se hicieron compañía desde siempre. Los primeros signos son icónicos y las letras son íconos. La era de la imprenta privilegió la palabra, pero los primeros libros eran más parecidos a nuestros libros de ilustraciones actuales que bloques de textos uniformes cubriendo la totalidad de las páginas. Estaban más cerca de los manuscritos iluminados -con guardas, incipit e ilustraciones en vivos colores-, que de los libros de bolsillo, que aparecieron en el mercado, de manos de la editorial Penguin, recién en 1934.

En "La retórica de la imagen", Barthes plantea que el texto guarda en su coexistencia con la imagen relaciones de anclaje o de relevo, según sea su función conducir las plurales lecturas que despierta la imagen hacia una prevalente, podando las connotaciones visuales adicionales, o complementar el mensaje visual dentro de un mismo texto. Ejemplo de lo primero son los pies de fotos; ejemplo de lo segundo, los globos de diálogos en las historietas. La era digital ha hecho proliferar los textos escritos, a la par que la tipografía y el diseño visual de los textos pasó a ser dominio de todos los usuarios de procesadores y editores de textos, es decir todos nosotros.

El analista de tecnologías Lev Manovich explica que entramos en una era en la que el soft tomó el mando. Lo que encontramos debajo del paquete de Office de Microsoft, de un administrador de PDF de Adobe, de un editor web como WordPress o de cualquier red social. A este soft cultural lo descubrimos en toda la cadena de producción, distribución y consumo de contenidos. En la era digital la unidad de almacenamiento de los contenidos ya no es el documento cerrado sino una pieza desarrollada sobre un soft. Esta pieza puede ser intervenida por los usuarios: editada, comentada, compartida, recortada y combinada con otras piezas, embebida en nuevos contextos, integrada a piezas producidas por

2 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/7/16/escribir-en-la-era-de-la-inteligencia-artificial-353203.html

nosotros.

Aunque la historia que nos contara permaneciera abierta, el libro impreso nos llegaba cerrado –salvo el inacabado libro de arena del cuento de Borges, que cambia en cada lectura- con una inalterable tipografía, diseño, cantidad de páginas, distribución de los textos, etc. Todo lo más podíamos subrayar frases, anotar en los márgenes, doblar páginas. Al citar un fragmento de ese libro, al asociarlo con pasajes de otros libros, al incluir trozos de su texto en un nuevo texto queríamos de alguna manera materializar la lectura y darle una continuidad en la propia escritura, pero el documento original quedaba intacto.

En otro artículo, "De la obra al texto", Barthes distingue entre la materialidad de la obra que puede fecharse, ubicarse en una tradición, atribuirse a un autor y sería lo que guarece en el documento de la era de la imprenta, por un lado, y, por otro lado, el texto, que producen los lectores al vincular los fragmentos de la obra con otros muchos fragmentos textuales de una forma que no se atiene a las genealogías ni a las cronologías culturales. El texto del lector es también una producción: el lector pone en la interpretación el deseo y la intensidad que el autor pone en la escritura. Pero ese texto es una producción mental. Esta lectura productiva, de ir y volver entre las partes del libro, de relacionar esas partes con partes de muchos otros libros, se inicia ya con la aparición del formato de códice de los libros que antecede a la imprenta. El libro encuadernado es anterior al libro impreso. Desde Montaigne (1580), el ensayista hace públicas sus lecturas, retoma en sus propios textos esos apuntes consignados en los márgenes de los libros leídos. La novedad de la era digital es que hoy se puede intervenir la obra original, alterar la integridad del documento, convertir las estrategias de apropiación y reutilización propias de la lectura en operaciones de modificación material del soporte.

Escribir para comprender (también en las redes sociales)

(Columna de opinión publicada en MDZ[3] el 3 de septiembre de 2023)

"Era el mejor de los tiempos, era el peor de los tiempos": así empieza Historia de dos ciudades de Dickens, considerada una de las novelas con mejores comienzos de la historia de la literatura. La frase podría aplicarse a la Argentina actual. Nuevos escalones para abajo en la crisis económica y social, incertidumbre política ensombreciendo el futuro de la convivencia democrática, violencia persistente. Los dramas personales se insertan en esta trama de desasosiegos. Algunas publicaciones en las redes de allegados a la modelo Silvina Luna recientemente fallecida y del ingeniero apuñalado en Palermo muestran cómo las palabras, incluso en las plataformas digitales, pueden dar cuenta de la maduración espiritual de una persona acechada por el dolor o del agradecimiento y el amor de los seres queridos.
Los tiempos malos son buenos tiempos para los escritores. La escritura cubre ese hueco que dejan los eventos desconcertantes, nos permiten tomar distancia de ellos, poner

3 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/9/3/escribir-para-comprender-tambien-en-las-redes-sociales-365600.html

en orden las ideas, recoger los sentidos dispersos. De algún modo la escritura siempre surge de un cierto desajuste entre el mundo exterior y el mundo del escritor, la perplejidad promueve tantas veces la escritura.

Cuenta el escritor estadounidense Paul Bowles en el prólogo de Déjala que caiga que avanzaba en la escritura de esa novela en un incómodo viaje con escalas a Marruecos, donde se radicó. En la India, explica: "mi cuarto de trabajo, sin ventanas, no resultaba ni con mucho satisfactorio. El aire estaba siempre a varios grados por encima de la temperatura del cuerpo y la lámpara de aceite me parecía un horno en la cara".

"Pero, como los escritores saben, las grandes incomodidades contribuyen a menudo a producir grandes obras", concluye. No creo que vuelva a leer esa novela por el regusto amargo que me dejó, en cambio regreso cada tanto a Palabras ingratas, un libro de relatos basados en hechos reales completamente insólitos, como el de un adicto a la sangre que sólo consigue esa provisión en Tánger, un lugar extremadamente liberal en sus leyes, en donde el tráfico de sangre no está penalizado. "Es un mercado más", como para Milei la venta de órganos. Realmente sucedidos, estos eventos sólo se tornan comprensibles por la mediación de la escritura.

Esta semana la escritora Siri Hustvedt ha publicado en su Instagram un reporte sobre el cáncer que padece su esposo, el famoso escritor Paul Auster. "Observando a Paul he comprendido cómo es la gracia bajo presión. Inquebrantable y sin quejarse, con el humor intacto, ha hecho que este tiempo de su enfermedad, que ya dura casi un año, sea hermoso, no feo.

La joven que se acercó a Paul en la sala de espera tiene razón. Esto también es vida, no vida suspendida, sino la vida misma. Es posible que nunca haya vivido tanto el presente como ahora con Paul. El diálogo entre nosotros continúa y las bromas vuelan y se consume buena comida, y él está aquí conmigo, y ahora está vivo, y aprovechamos el día tal como es, con sus restricciones y limitaciones.

Una cosa se ha hecho evidente. La amabilidad nos ha importado a Paul y a mí, y no podemos ser los únicos en sentirlo. La sonrisa de la recepcionista importa. El toque respetuoso del técnico cuando levanta el brazo del paciente y lo prepara para la aguja es importante. La enfermera y el médico que escuchan atentamente al paciente mientras habla, que le permiten contar su historia y explicar cómo se siente, importan. Sobre todo, importan los familiares y amigos que envían notas y correos electrónicos y hacen llamadas. Puede que estos actos no alteren el desenlace de la enfermedad, pero son una parte crucial para vivirla".

Hay sabiduría en esta publicación de Instagram. Los personajes de las novelas de Auster no se rigen por el destino ni por la providencia de Dios sino por el azar. Hombres que salvan la vida de milagro y comienzan una nueva vida, que se ven enredados en intrigas policiales por un malentendido. Muchos de estos personajes son también escritores, o, al menos, consignan sus vivencias en cuadernos. La escritura, entonces, es el lugar en donde las trayectorias caprichosas de esas vidas adquieren una lógica.

Los trabajadores simbólicos –escritores, periodistas, docentes, profesionales intelectuales- y todos podríamos escribir más y tomarnos más en serio la escritura para producir sentidos sobre lo que nos pasa como argentinos por estos días. Incluso las redes sociales pueden ser un lugar para publicar textos más pensados y más sentidos que los que habitualmente recibimos por los medios y nos aturden. A algunos lectores les hará bien leer esos escritos.

Estas reflexiones fueron motivadas por la lectura del libro Comprender. Un abordaje filosófico de la relación entre mente y lenguaje, de Gustavo Agüero y Juan Saharrea. "La vida que llevamos –la manera en que pensamos, sentimos, actuamos, percibimos- depende del grado de comprensión que hayamos alcanzado en cada uno de los ámbitos en los que nuestra vida transcurre". La escritura es una muy buena práctica para convocar la comprensión y la autocomprensión.

Termino con una última cita de ese libro. "Una vida con poca comprensión resulta problemática para la propia persona, pero también para su entorno y en algunos casos para la sociedad en la que habita".

El lector es una especie en extinción

(Columna de opinión publicada en MDZ[4] el 23 de abril de 2023)

En "Pierre Menard, autor del Quijote", Jorge Luis Borges imagina un autor del siglo XX que vuelve a componer algunos párrafos de la obra de Cervantes, pero desde la perspectiva que agregan los cuatro siglos que han transcurrido. Borges está hablando metafóricamente del lector, que vuelve sobre las palabras de un texto clásico, cargándolas de un sentido nuevo. Es su modo de entender al escritor. "Que otros se jacten de las páginas que han escrito; a mí me enorgullecen las que he leído". De la implacable forma de leer de Borges proceden sus textos prodigiosos, que enseñan a leer. Y a poner en la lectura la creatividad que el escritor pone en la escritura. Como Menard.

Internet, las redes sociales, las aplicaciones nos permiten acceder a un océano infinito de textos. Chat GPT es una máquina imparable de escritura. Es también un procedimiento para ahorrar tiempo y trabajo de lectura. Puede sintetizarnos papers abstrusos, localizarnos citas sin que tengamos que ir a buscarlas a los libros. La aplicación Blinkist brinda las ideas principales de extensos volúmenes en 15 minutos. Otras generan automáticamente el abstract o nos narran las líneas principales de una novela en pocos minutos.

En la novela Si una noche de invierno un viajero, Italo Calvino realiza una insólita pero verosímil descripción del escrutinio de librerías de un ávido lector. Existen los libros que no compramos porque no hemos leído, pero ya conocemos todo su contenido. Dicen que los clásicos son los libros que se pueden citar sin haberlos leído. Citar sin leer, creer conocer el contenido de un libro no leído (o leído por una máquina por nosotros),

puede contribuir a nuestra capacidad de amenizar una reunión de amigos, pero nos

4 *https://www.mdzol.com/sociedad/2023/4/23/el-lector-es-una-especie-en-extincion-332237.html*

sustrae del placer de la lectura, y debería precavernos de intervenir en polémicas referidas a su contenido.

No es así en las redes sociales. Se comparten o votan tuits o publicaciones que no hemos leído. Así se propagan las fake news. Según el Pew Research Center sobre Internet, las personas mayores y de actitud conservadora son las principales difusoras de noticias falsas, en la medida en que los mensajes coinciden con sus predisposiciones ideológicas. Comparten esos textos y aparecen en sus muros más textos de esa índole, dándoles la sensación de que son muchos los que comulgan con su posición, con frecuencia irracional. En el origen hay una lectura fragmentaria, crédula, de textos apócrifos. El incremento exponencial de escritos que ya se está dando con el Chat GPT obliga a más verificación, más revisión y más lectura crítica tanto por parte de los autores como de los lectores. (La IA tiende a producir más escritores que lectores).

El fenómeno viene de lejos. De los métodos de lectura veloz ("He hecho un curso de lectura veloz y he leído Guerra y paz en veinte minutos. Habla de Rusia", Woody Allen) y de los machetes de la escuela. Hay poetas jóvenes que no leen poesía, estudiantes universitarios que avanzan en sus estudios sin leer libros sino resúmenes. Incluso los periodistas leen en diagonal, a las apuradas, los documentos sobre los temas de los que escriben. Además, desde hace tiempo el periodismo es una industria de producción de textos para no ser leídos. Hoy estar informado sobre un tema consiste en haber leído tres titulares de la misma noticia en distintos medios, que nos llegaron por las redes sociales. Cada texto periodístico prevé que se va a leer de él sólo el titular y la bajada.

El problema afecta también a los intelectuales, lectores profesionales. El mundo de la industria editorial académica no es gran promotor de la lectura. Para acceder a la publicación en un Journal de buena reputación, un paper debe pasar por un arduo proceso de revisión. Una vez publicado, sólo lo leen decenas de expertos. Como una de las condiciones para publicar en estas revistas es citar artículos de los últimos años (si es posible de la misma revista que así sube en el ranking), los colaboradores suelen citar artículos sin haberlos leído completamente. Soy investigador del CONICET y al promover de categoría tengo la impresión de que la principal evaluación que se me hace es formal (cantidad y tipo de publicaciones, en qué revistas o editoriales, citas recibidas) pero nadie discute conmigo los argumentos de mis escritos. Cargados de trabajo, los pares evaluadores de publicaciones o de proyectos leen también a los saltos. He integrado un tribunal de evaluación de tesis de doctorado en el que otro de los miembros sólo había leído unas páginas de la tesis que debía evaluar. Hace años participé como jurado de un concurso a la trayectoria literaria en la Feria del Libro y era evidente que alguno de mis colegas no había leído varios de los libros sobre los que teníamos que opinar, si es que había leído alguno.

Cuando los académicos vamos a las redes sociales para difundir más nuestros temas, nos encontramos con debates extensos –a veces, verdaderos linchamientos digitales- que surgen de no haber leído bien la declaración o el texto defenestrado. Hay personas que condenan a otras a partir de una liviana lectura de un texto periodístico, con sus errores y sesgos. Si no hay lectura, menos hay lectura crítica.

Deberíamos preservar un tiempo (al menos una hora por día) parecido al tiempo de la lectura por placer, sólo para leer, para reaprender a leer respetando el tempo de la lectura. Me parece que el principal desafío de la inteligencia artificial aplicada al conocimiento es la necesidad de recrear en uno y formar en los demás esa lectura metódica. Antes los semiólogos quisimos llevar un método desde la lectura de escritos a todo tipo de textos: películas, programas de TV, cuadros, comics, gestos, situaciones. Hoy se extingue el método para leer aún los textos escritos. Y de allí nace todo: la escritura, la crítica, el placer.

Tags: Sociedad, Cultura, Escritura, Lectura

Damián Fernández Pedemonte

Exceso de velocidad: los temores que genera ChatGPT

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 2 de abril de 2023)

En realidad, la inteligencia artificial convive con nosotros casi desde el inicio de la web. El algoritmo de búsqueda de Google, o el de recomendación de Netflix, por ejemplo, es inteligencia artificial, ya que se entrena con una cantidad inmensa de información archivada y aprende de la interacción con los usuarios. Incluso nos hemos acostumbrado a conversar con los chatbots de las tiendas online. Hasta la función de completamiento predictivo de un corrector ortográfico se basa en los cálculos estadísticos de una inteligencia artificial.

La diferencia con ChatGCPT es la velocidad de vértigo con que evoluciona, por la enorme y creciente cantidad de información a la que puede acceder y que está en condiciones de procesar cada vez en menos tiempo. Lo cual, a su vez, se explica por la cantidad de recursos en todo el mundo desarrollado puestos al servicio de este progreso exponencial. No nos da el tiempo para asimilar los profundos cambios que está en condiciones de producir desde hoy en la educación, la cultura escrita, la comunicación.

Ya circulan listas de los trabajos que van a ser reemplazados por la inteligencia artificial y noticias de que han escrito una tesis de posgrado universitario en una hora (lo cual pone en jaque a la monografía como forma de evaluar a los estudiantes). Menos tiempo para ponernos al día tenemos en nuestro país, en donde nos enteramos a la par de los progresos inverosímiles del ChatGPT y de los cortes de luz, la cotización del dólar y el índice de inflación.

A Twitter le costó cinco años superar los 100 millones de usuarios mensuales, a Instagram dos años y medio. El anterior prodigio de propagación de su popularidad, TikTok, alcanzó esa cifra en nueve meses. ChatGPT superó los 100 millones de usuarios en dos meses. En los primeros cinco días ya tenía un millón: lo que a Facebook le llevó diez meses. Este pico histórico de descargas en tan poco tiempo hace que sea imposible integrarlo a la vida diaria. Va todo demasiado rápido. ChatGPT es creación de OpenIA, una empresa, entre otros, de Elon Musk.

El mismo que firmó, junto con más de mil celebridades del mundo de las tecnologías, una carta abierta pidiendo a las empresas y a los desarrolladores una pausa de al menos seis meses en la experimentación con inteligencia artificial de gran potencia. "¿Es acaso prudente automatizar 'todos' los trabajos, incluidos aquellos que nos dan satisfacción? ¿Deberíamos desarrollar mentes no humanas que con el tiempo podrían superarnos en número e inteligencia hasta volvernos innecesarios y luego reemplazarnos?". Y agrega:

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/4/2/exceso-de-velocidad-los-temores-que-genera-chat-gpt-326624.html

“OpenAI ha afirmado que en algún momento quizá sea necesario establecer un sistema de revisión independiente antes de desarrollar nuevos sistemas, y a la vez poner un límite a los recursos que se utilicen para crear modelos nuevos. Estamos de acuerdo. Ese momento es ahora”.

Tags: Sociedad, Inteligencia artificial, ChatGPT, Redes sociales, Noticias

Damián Fernández Pedemonte

Reflexiones sobre la cobertura de los casos mediáticos conmocionantes

Los algoritmos de la violencia en los casos de Joaquín y Cecilia

(Columna de opinión publicada en MDZ[1] el 9 de julio de 2023)

Las olas de violencia son una forma que tienen los medios de editar las noticias policiales. A continuación de la publicación de una notica sobre un crimen especialmente conmocionante de un tipo específico (por ejemplo, el asesinato de un niño o de una niña), aparecen más noticias de ese tipo de delito. Es como si por un lapso de tiempo los editores de las noticias policiales tuvieran una especial sensibilidad para detectar y cubrir delitos de un tipo, en detrimento de delitos de otro tipo, que también están ocurriendo.

Los medios comportan una rutina de producción de actualidad: las noticias policiales "rutinizan" lo excepcional del mundo del crimen. Esto lo hacen apelando a los mismos esquemas narrativos para así emplazar la noticia, por disruptiva que aparezca, en un modelo relativamente familiar para los periodistas y los lectores.

Pero hay acontecimientos inexplicables, disonantes para el sentido común, inenarrables. Hace más de veinte años publiqué un libro dedicado a las noticias policiales: la violencia del relato. Por aquel entonces coordinaba, junto con mi amigo el escritor Carlos Battilana, un taller de escritura, lectura y crítica, titulado "Narrar lo inenarrable", que tenía por tema el cruce entre los relatos policiales, extraños y periodísticos.

Trabajábamos con textos, disparadores para la producción de nuevos textos, tan dispares como Cuaderno rojo de Paul Auster, la serie "El enigma de Twin Peaks" de David Lynch, o el prólogo a la curiosa antología policial Las fieras de Ricardo Piglia. El primero de los textos citados articula una serie de relatos basados en hechos reales cuyo común denominador está dado por el hecho de que en todos ellos lo que produce sorpresivos desenlaces es el azar. Por azar, justamente, me encontré por entonces con Piglia en la calle, le conté el contenido del taller y me sugirió la lectura del artículo "Estructura del suceso" de Roland Barthes. Efectivamente el crítico francés intuía allí muchas de las cuestiones que luego pude verificar en las investigaciones sobre casos violentos conmocionantes.

De acuerdo con Barthes si un asesinato político es información porque puede ser explicado a partir de un mundo ya conocido -el de la política- un "suceso", en cambio, es un acontecimiento inclasificable, una información "monstruosa", total, inmanente, que contiene en si todo su saber. Es una estructura cerrada, que no puede explicarse a partir de ninguna información externa. Siendo terrible, el crimen de Cecilia Strzyzowski puede interpretarse a la luz de la política. No es el caso del crimen de Joaquín Sperani, el niño

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/7/9/los-algoritmos-de-la-violencia-en-los-casos-de-joaquin-cecilia-351569.html

de 14 años asesinado en la tranquila localidad de Laboulaye en Córdoba, supuestamente a manos de un amigo de 13 años.

Los periodistas televisivos denuncian, califican, recaen una y otra vez en los mismos pocos detalles que se conocen –que el victimario era amigo íntimo de la víctima, que lo mató asestándole diez golpes en el cráneo, que luego suministró pistas falsas- para escenificar cada vez mayor indignación. Los medios titulan con palabras como "horror" y hablan de la "excepcionalidad" del caso. Uno de ellos aventura que no hay en el historial de causas de crímenes en el país una similar: un homicidio de un menor a un menor en un contexto de relaciones de amistad. Y revelan la "inquietante hipótesis" que maneja la fiscalía: "que el victimario estaba enamorado de su víctima".

El mayor misterio radica en la psicología del asesino. "Leandro es un psicópata, fue toda la vida amigo de Joaquín", dicen los padres del último. El hecho de haberlo conducido a una casa abandonada, en donde estaba el caño con el que lo golpeó, indicaría premeditación, la saña con que lo hizo, reflejaría el nivel de odio que lo motivaba. El niño es inimputable, pero si se detectaran problemas de salud mental podrían ordenar su internación, siempre que sea peligroso para sí mismo o para otros. De alguna manera, si se tratase de un brote de ira debido a un trastorno psiquiátrico habría una posible explicación. El comportamiento anterior y posterior al crimen del niño auto-inculpado no parece corresponderse con una explosión momentánea de violencia. La madre insiste en ampliar las hipótesis y en estudiar la posibilidad de que hayan participado más personas en el asesinato. En ese caso también el hecho empezaría a explicarse por motivos sociales y aún políticos. (El debate descontextualizado e inexperto sobre la baja de la edad de imputabilidad también le aporta condimentos a la campaña electoral).

Hoy son los algoritmos de los medios digitales los que colocan la noticia del crimen de Joaquín en una serie. Lo hacen a través de secciones que lo asocian en la pantalla con otros crímenes de contextos diversos: "Seguir leyendo", "Más sobre policiales", "Podría interesarte". Las notas que aparecen debajo de esos títulos de sección son seleccionadas por el algoritmo en función del interés que despertaron. Como en el caso de "Las más leídas", los lectores definen las notas a las que el medio le dará más importancia y actualizará más seguido, del mismo modo que los datos del rating minuto a minuto definen el tiempo destinado a una nota con familiares, docentes o entrenadores de Joaquín en la TV.

"Brutal femicidio en Tucumán: un hombre de 28 años, mató a su novia de 15 y la tiró a un pozo". En cuestión de casos estremecedores casi todos los medios son sensacionalistas por carencia de adecuados recursos narrativos. Los algoritmos contribuyen a crear olas asociando casos muy distintos entre sí, cada uno de los cuales resulta excepcional por lo inenarrable. "Matar por odio y placer. El caso de los adolescentes de 14 y 17 años que quemaron a un chico y filmaron su agonía", son algunos de los casos con los que queda asociado el de Laboulaye. A ello se agregan los comentarios en los portales de noticias: "Horror. A Joaquín (14) lo asesinó premeditadamente su mejor amigo, un pibe de 13. A Cecilia la asesinó e incineró su novio Sena de 19 años.

A Nico Cernadas lo asesinaron torturándolo y quemándolo dos jóvenes de 14 y 17 años.

Solo por nombrar a algunos…¿Qué nos pasa como sociedad?".

La dinámica de la cobertura y la perspectiva punitivista

(Resumen extraído de un artículo publicado en El Diario Ar[2] el 12 de agosto de 2023 en el que citan al profesor)

La operatoria con la cual los medios abordan lo que se ha denominado "los casos mediáticos conmocionantes" responde siempre a una misma mecánica: un cambio abrupto de la agenda pública y una perspectiva mayoritariamente punitivista. En estos casos, los medios tienden a dar la impresión de que están respondiendo a una demanda social punitiva, especialmente en un momento en el que el progresismo no encuentra un lugar sólido en el discurso público.

Frente a noticias conmocionantes, se observa la necesidad de comunicar de manera rápida y concisa, lo cual puede llevar a un déficit en la representación de las posiciones garantistas que buscan comprender la perspectiva de la víctima, especialmente cuando la víctima pertenece al mismo contexto social que el victimario.

Los medios también tienden a tratar los temas estructurales en forma coyuntural en estos casos. Por ejemplo, el sistema penal suele ser invisible en la cobertura mediática, a menos que se produzca una fuga espectacular o un motín en una cárcel. En esos momentos, el sistema penal se hace visible durante un breve período, pero luego vuelve a desaparecer de la agenda mediática.

Esta dinámica en la cobertura de los casos mediáticos conmocionantes plantea importantes desafíos para los medios de comunicación y para la sociedad en su conjunto. Es fundamental cuestionar la tendencia punitivista y buscar una comprensión más profunda de las causas subyacentes a estos eventos. Además, debemos evitar que los temas estructurales queden relegados a un segundo plano y abordarlos de manera más constante y sistemática en la discusión pública. La comunicación responsable y reflexiva es esencial para lograr una sociedad más justa y equitativa.

Tags: **Sociedad, Medios, Periodismo, Violencia, Inseguridad**

2 *https://www.eldiarioar.com/economia/villa-diamante-vecinos-despues-crimen-morena-golpeamos-puertas-no-abre-nadie_129_10443099.html*

Alejandro González Rossi

El futuro del trabajo que se viene

El futuro del trabajo

(Columna de opinión publicada en Infobae[1] el 10 de abril de 2023)

La llegada de la aplicación CHATGPT ha sido noticia sumamente difundida en la opinión pública. Hay voces a favor y en contra de esta tecnología, pero es interesante analizar las consecuencias que puede generar su utilización en el trabajo: ¿podría eliminar o reemplazar puestos laborales?

En concreto, CHATGPT tiene alta capacidad de reducción y resumen de textos, puede pasar exámenes, desarrollar artículos, libros, código informático, etc. Aparece como un "rival" para varias profesiones, como por ejemplo el periodismo, programadores y desarrollo de software, redactores, etc.

Mediante una serie de instrucciones de presupuesto, se ha mostrado cómo el CHATGPT puede crear una campaña de marketing. También, por ejemplo, cómo se podría utilizar para ejercer la aplicación para la defensa en el pago de multas de tránsito. Esta columna podría ser desarrollada por CHATGPT.

Existen muchos bots de este estilo que se han desarrollado desde hace un tiempo a esta parte, pero no eran tan accesibles al público. Aún así, la Inteligencia Artificial no ha podido generar un Agente Autónomo, es decir, el que se desarrolla libremente y por sí, siendo hoy un concepto patrimonio de la ciencia ficción. No descarto que a futuro pueda haber descubrimientos o innovaciones que alcancen ese nivel de autonomía, pero actualmente esto no ha sucedido.

Sin embargo, la amenaza a ciertos empleos y tareas parece latente, como la posibilidad de desempleo en determinados menesteres. Aquí es donde se plantea el interrogante de si la tecnología puede generar desempleo y, con ello, la pérdida del sustento de las personas. Esta pregunta, por muy presente que parezca, es muy antigua en términos del Derecho del Trabajo.

Ya a mediados del siglo XVIII surgió la cuestión de que el uso de maquinarias, principalmente en el ámbito textil, degradaba condiciones laborales y generaba desempleo. La invención del telar favoreció, por aquel entonces, la aparición de grupos dedicados a destruir fábricas textiles que utilizaban estas nuevas tecnologías. Esto hoy no deja de ser ni más, ni menos que el mismo problema que genera CHATGPT.

Lo que es cierto es que la problemática de hace más de 200 años, en definitiva, no derivó con el paso del tiempo en más desempleo, ni condiciones laborales degradantes. En términos de lo primero, debería bastar con efectuar una cuenta de cuántos empleados

1 *https://www.infobae.com/opinion/2023/04/10/el-futuro-del-trabajo/*

textiles había en el siglo XVIII y cuántos hoy. Tampoco hace falta ser un erudito para comparar las condiciones de vida de los mismos trabajadores: es evidente que -por lo menos en los países que respetan el Derecho del Trabajo- las condiciones de salubridad, jornada de trabajo, salarios pactados, vacaciones, atención en los infortunios, y normativa claramente protectoria del trabajador ha redundado en mayor expectativa de vida y un nivel elevado como nunca habían tenido.

Teniendo en cuenta las experiencias pasadas, la sociedad debe tener en claro tres posibilidades: o bien se prohíbe la tecnología en protección de los empleos existentes; o bien se la deja desarrollar sin brindar protección alguna en el ínterin; o bien se permite su desarrollo pensando las medidas paliativas a los problemas que surjan en el momento.
Este último punto es el más racional. Permitir su desarrollo y paliar los problemas momentáneos. Y esperar lo que siempre sucede a lo largo del tiempo: que no es ni más ni menos que la mejora en las condiciones de vida de las personas. La tecnología es solamente una herramienta lograr un avance positivo, cómo se utiliza depende de nosotros, los seres humanos.

Reflexiones sobre el futuro del trabajo

(Resumen extraído de una mesa debate en radio Rivadavia[2] el 30 de abril de 2023)

En la actualidad, la dinámica del mundo laboral se ve fuertemente influenciada por diversos factores, y uno de los elementos que ha cobrado protagonismo en los últimos tiempos es la llamada "industria del juicio". Como abogado especializado en derechos laborales con más de dos décadas de experiencia, he observado de cerca cómo esta industria ha evolucionado, y es necesario destacar que, al menos en los últimos 7 u 8 años, ha sido impulsada principalmente por las propias empresas.

Resulta interesante analizar el impacto de la tecnología en el ámbito laboral, especialmente en el contexto de la inteligencia artificial. Personalmente, como abogado y programador, considero que la inteligencia artificial aún se encuentra más ligada a la ciencia ficción que a la realidad. Aunque puede ser útil en tareas específicas, reemplazar por completo la inteligencia humana sigue siendo un escenario lejano.

En cuanto a la situación laboral en Argentina, es innegable que el país enfrenta desafíos significativos. Aunque algunos sectores, como la industria del trabajo en blanco, no se encuentran en su mejor momento, es importante considerar la evolución de modelos de trabajo remoto, como los que se observan en lugares como Haití, donde los trabajadores realizan sus labores desde casa, reciben salarios internacionales en criptomonedas y evitan las estructuras sindicales y las cargas sociales.

La cuestión de la jubilación también emerge como un punto crucial. La necesidad de adaptar los sistemas jubilatorios a las nuevas realidades laborales es evidente,

2 https://rivadavia.com.ar/noticias/por-las-buenas/el-futuro-del-trabajo-que-se-viene-y-hace-donde-vamos

especialmente para aquellos jóvenes que hoy programan y que, en algún momento, llegarán a la edad de jubilación con nuevas expectativas y desafíos.

Si bien algunos visionarios pueden equivocarse en sus predicciones, creo que el futuro del trabajo no implica la desaparición de derechos fundamentales como el derecho laboral y el periodismo, sino más bien su transformación. Así como Twitter ha revolucionado la difusión de información, nuevas plataformas y tecnologías generarán empleo para aquellos dispuestos a adaptarse.

Agradezco la oportunidad de abordar estos temas y destaco la importancia de la tecnología en la evolución del trabajo. La pandemia de COVID-19 ha acelerado la adopción de tecnologías telemáticas, abriendo la posibilidad de repensar las horas de trabajo y la productividad del empleado.

Hablando desde mi experiencia como programador, considero que la tecnología no está necesariamente destinada a eliminar empleos, sino a generar nuevas oportunidades. La programación, por ejemplo, requiere precisión y conocimiento específico, y la tecnología es una herramienta que potencia la productividad en lugar de reemplazarla.

La discusión sobre legislación laboral abarca diversos aspectos, desde la antigua ley del contrato sin nivel de trabajo hasta la necesidad de reformas integrales. Es fundamental considerar medidas positivas, como incentivos impositivos, para impulsar sectores clave como la tecnología y los servicios.

La influencia de la tecnología también se extiende al ámbito social, donde plataformas como TikTok y abogados virtuales están marcando tendencia. Sin embargo, al hablar de legislación laboral, es esencial abordar cuestiones sindicales y macroeconómicas.

En cuanto al empleo público, su relación con otros países y la discusión sobre subsidios, es necesario evaluar qué se busca cubrir desde el Estado y cómo se puede adaptar a las realidades económicas y laborales actuales.

Finalmente, reflexiono sobre los cambios históricos impulsados por la tecnología, desde el telar hasta la inteligencia artificial. Aunque algunos trabajos puedan parecer destinados a desaparecer, es esencial recordar que la tecnología tiende a transformar más que a eliminar, generando nuevas oportunidades y desafíos en el proceso. La clave para el futuro del trabajo radica en la adaptabilidad y en encontrar soluciones equitativas que beneficien tanto a empleadores como a empleados.

(Resumen extraído de una entrevista realizada en la señal de noticias IP[3] el 28 de febrero de 2023)

En los últimos días, hemos estado explorando la experiencia realizada en el Reino Unido y en otros países similares que buscan reducir la jornada laboral de cinco a cuatro días. Este cambio plantea preguntas importantes sobre la felicidad de los trabajadores, la productividad y las ganancias empresariales.

En el experimento británico, el 90% de las empresas participantes expresaron su intención de mantener la jornada laboral de cuatro días, observando una reducción del 71% en el estrés de los empleados y menos días de enfermedad solicitados. Además, las empresas informaron un aumento del 1.4% en los ingresos durante esta experiencia.

Desde mi perspectiva, a nivel legislativo, existen diversas experiencias, pero la jornada laboral y el salario son elementos fundamentales en los contratos de trabajo. La importancia de la productividad y la salud en este contexto no puede subestimarse.

La relación compleja entre productividad y salario se hace evidente, y creo que si la productividad aumenta, los salarios podrían mantenerse o incluso aumentar. La salud también desempeña un papel vital, como se vio en Argentina al reducir la jornada laboral en un establecimiento declarado insalubre.

Es llamativo observar que la jornada laboral actual se asemeje a la de tiempos anteriores a la tecnología. Surge la pregunta de si se puede generalizar la jornada de cuatro días para todos los trabajos, considerando la diversidad de industrias y niveles de productividad.

Mi reflexión se extiende a temas más profundos, como el derecho al ocio y al descanso, considerados casi como derechos humanos. Cuestiono la paradoja de trabajar cinco días para descansar dos en un mundo donde la tecnología ha avanzado, pero no siempre en beneficio de la calidad de vida.

A nivel mundial, observamos experimentos individuales en países como Nueva Zelanda y Bélgica, este último destacado por su iniciativa legislativa de cuatro días por semana. Advierto sobre la necesidad de evitar generalizaciones y considerar las particularidades de cada empleo y sector.

En Argentina, algunas empresas, especialmente tecnológicas, han adoptado la jornada de cuatro días. Reconozco la importancia de abordar cuestiones más apremiantes en el país, aunque destaco la tendencia global hacia jornadas laborales más cortas.

Tags: **Sociedad, Trabajo**

3 *https://www.youtube.com/watch?v=HOO9-lgpH0g*

Catalina Neme

El desafío de la ciberdelincuencia y la evidencia digital en la sociedad actual

(Resumen extraído de una entrevista televisiva realizada a la profesora en Radio Del Plata[1] el 16 de septiembre de 2023)

La ciberdelincuencia es una preocupación creciente en la sociedad moderna, y su impacto se hace cada vez más evidente en nuestras vidas cotidianas. En una reciente entrevista radial, tuve la oportunidad de compartir mi perspectiva sobre este tema y cómo abordamos estos desafíos en el Observatorio de Cibercrimen y Evidencia Digital en Investigaciones Criminales (OCEDIC) de la Universidad Austral. A continuación, discutiré las principales áreas de ciberdelincuencia que enfrentamos y cómo trabajamos desde la justicia para abordar estas cuestiones.

Uno de los problemas más alarmantes que enfrentamos en la actualidad es el ciberacoso sexual infantil. Esta forma de delito implica, en una de sus modalidades, a adultos que se hacen pasar por otra persona para obtener gratificación sexual de niños, niñas y adolescentes a través de medios tecnológicos. También puede ocurrir que el adulto ya conozca al NNyA en el mundo físico (familiar, amigo de la familia, docente, etc.) y aproveche ese vínculo para cometer estas conductas utilizando medios tecnológicos. Es fundamental destacar que esta conducta representa una amenaza seria y debe ser abordada de manera eficiente por la sociedad y las autoridades. La educación y la prevención son herramientas vitales para combatir este flagelo.

La violencia de género también ha encontrado su camino en el mundo digital. El acoso hacia las mujeres a través de medios tecnológicos es una realidad preocupante que no debe subestimarse. Las imágenes íntimas de mujeres que circulan en la red pueden causar un daño irreparable, y es esencial brindar apoyo y recursos a las víctimas. La circulación de este contenido, una vez publicado en línea, puede tener consecuencias devastadoras y llevar a situaciones extremas, incluso al suicidio. Es necesario abordar esta cuestión de manera urgente y efectiva. Sobre todo, insistir para que en nuestro país para que estas conductas sean consideradas un delito.

La ciberdelincuencia no se limita a la esfera personal, sino que también afecta a la sociedad en general a través de delitos económicos como las estafas informáticas. Además, los ataques informáticos, como el ransomware, se han convertido en una amenaza creciente. Estos ataques pueden bloquear sistemas operativos de empresas y organismos públicos, exigiendo rescates a cambio de la liberación de información. La información se ha convertido en un activo valioso en la era digital, y estas amenazas deben ser abordadas con seriedad.
Uno de los aspectos fundamentales para combatir la ciberdelincuencia es la capacitación

1 https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2023/09/23.09.16-Del-Plata-Catalina-Neme.mp3?x63752=&sede=caba

constante y la colaboración multidisciplinaria. Los operadores judiciales ya no pueden trabajar de manera aislada en este campo. Necesitamos la experiencia de especialistas en informática, psicólogos y otros profesionales para garantizar un enfoque completo y efectivo. La evidencia digital debe ser recopilada y presentada con los más altos estándares de calidad y legalidad para evitar problemas procesales y proteger los derechos de todas las partes involucradas.

La ciberdelincuencia es una amenaza real en la sociedad actual, y debemos abordarla con seriedad y compromiso. La prevención, la educación y la capacitación son herramientas esenciales en la lucha contra esta forma de delito. Además, es crucial que las autoridades y los profesionales judiciales trabajen en estrecha colaboración con expertos en tecnología para garantizar una investigación y un procesamiento efectivos de los casos de ciberdelincuencia; dando también el sostén necesario a las víctimas para que puedan transitar el proceso.

El equilibrio entre la protección de las víctimas y los derechos de los imputados es una consideración fundamental en este proceso. En última instancia, debemos estar preparados para enfrentar los desafíos que presenta la ciberdelincuencia y proteger a nuestra sociedad en la era digital.

Tags: Sociedad, Cibercrimen

Patricia Nigro

La pobreza de los medios ante un juicio "mediático"

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 21 de enero de 2023)

En este enero agobiante, para quienes nos tuvimos que quedar en Buenos Aires, los medios de comunicación no resultaron un entretenimiento. Todo lo contrario, nos martirizan día y noche con el juicio por el crimen del joven Fernando Báez Sosa, ocurrido un 18 de enero hace tres años en Villa Gesell. No cometeré el pecado de narrar yo el día a día de lo que ocurre en Tribunales.

Para eso, hay una legión de periodistas poco capacitados/as, de abogados/as que se creen expertos/as, de psicólogos/as que pareciera que siempre se especializaron en crímenes en manada como este. Todo el mundo se siente con derecho e idoneidad para hablar de un hecho atroz y tremendamente doloroso, las veinticuatro horas del día.

Para escribir este artículo, me centré en diarios y en la TV. No es una investigación académica, pero formo comunicadores sociales y periodistas en el uso del lenguaje hace veintisiete años y no puedo dejar de sorprenderme por la falta de habilidades comunicativas de estas personas. Y, además, por la falta de respeto a quienes fueron directamente afectados por el homicidio y por la audiencia o los y las lectores/as que padecemos un constante ataque a nuestros nervios, en un país que agoniza por la inflación, suma pobres todos los días y trabaja para pagar impuestos. Es como si este caso sirviera para tapar el horror naturalizado de vivir en la Argentina.

Palabras. Consulté con un joven periodista deportivo, jugador de rugby y "coach" de un equipo juvenil. Le pregunté, entonces, a Marco Nigro, qué opinaba del uso de la palabra "rugbiers" sumada a adjetivos como asesinos, salvajes, crueles y demás. Responde el periodista: "La verdad, a mí como jugador de rugby hace más de diez años me ofende entrar en la misma bolsa que estos chicos. Entiendo que habrá medios que creen que venden más si se pone al rugby en ese lugar de antagonista, para reforzar los estereotipos sobre los que practican el deporte en el país. Creo que se aprovechan de ese prejuicio general en la sociedad".

Y así es: "Son chicos de clase media, de colegios privados", dice un periodista por TV. ¿Y eso qué tiene que ver?, me pregunto. El crimen no conoce clases sociales. Pareciera que algunos o algunas creen que sí.

Con respecto al rugby como deporte, afirma Marco Nigro: "En mi opinión, cualquier deporte es fundamental para el crecimiento como persona. Pero, específicamente en el rugby, destaco el hecho de que lo pueden jugar todos. Desde el más bajo hasta el más

1 https://www.perfil.com/noticias/columnistas/la-pobreza-de-los-medios-ante-un-juicio-mediatico-por-patricia-nigro.phtml

alto, desde el más flaco hasta el más gordo. En el rugby hay lugar para todos. Creo que, en este deporte, tienen un rol muy importante valores como el sacrificio, el trabajo en equipo y el respeto. Desde mi experiencia como entrenador de una división de rugby juvenil, tratamos de educar a los chicos a través del deporte. De ese modo, pueden trasladar algunas situaciones que pasan dentro de la cancha a la vida cotidiana".

Finalmente, le pregunto cómo los llamaría él para no usar la palabra "rugbiers". Contundentemente, me responde: "No se me ocurre otra manera que llamarlos por lo que son: asesinos. Ni rugbiers, ni chetos, ni jóvenes, ni nada. Son asesinos. Eso es lo que debería estar en primera plana en todo momento para mí. No que jugaban al rugby".

Campaña. Mientras analizaba este uso del estereotipo en el periodismo, me entero por una nota en Infobae sobre la insólita campaña en Twitter e Instagram que defiende a los rugbiers. Sí, los miles que defienden a los homicidas también tienen seguidores en las redes sociales y no les preocupa en lo más mínimo cómo luce el deporte que practican aplicado a un crimen.

Decenas de cuentas de autores anónimos apoyan a los acusados de matar a Fernando Báez Sosa. Impulsan un hashtag y acusan a los medios de generar "odio" contra los ocho imputados, leo en el diario citado. Algunos ejemplos en Twitter y en Instagram:

"#YoApoyoA- LosRugbiers. Basta de condena social. Pidamos Justicia, no venganza".

Hace tres años, en el momento en que se conoció el crimen, se abrieron estas cuentas que ahora vuelven a funcionar. Persiguen la solidaridad con los ocho acusados y hasta que se rece por ellos.

El usuario es "Rugbiers Zárate (doble estereotipo para la hermosa ciudad de Zárate) porque, si era una falacia de generalización identificar a los que son hoy juzgados como jugadores de rugby, agregarles la ciudad de origen empeora el tema. Estos desconocidos pretenden "mostrar la otra parte de la historia" como si en una causa que hubo videos, mensajes de WhatsApp y tal cantidad de testigos hiciera mucha falta ver que no son dos lados. Acá ocho jóvenes mataron a patadas a un inocente. No hay otro lado de la historia. No hay excusas.

La cuenta de Instagram tiene más de 3.300 seguidores, dice Infobae. ¿Son todos "rugbiers", novias, familiares, amistades de los atacantes? No lo sabemos. Otra cuenta de Twitter tiene más de 5 mil seguidores. Pero se conoce bien la facilidad de conseguir trolls y bots que propaguen falsedades por allí. Insisten en la frase "basta de odio", pero debo coincidir con el diario que ese odio está en los videos, en sus propios chats, en alguna parte de su corazón y de su cerebro.

Reclaman que se escuche a "las dos partes", pero a una la acallaron para siempre con sus golpes. Los muertos no pueden defenderse.

Así que, si lo miramos desde una perspectiva lingüística, tenemos la queja por el estereotipo o falacia de generalización que nos hace pensar en que todos los que juegan

rugby son asesinos en potencia, pero, por otra parte, los grupos de seguidores en las redes usan la misma palabra de la que se quejan.

Vuelvo, ahora, al uso del vocabulario, pero con un pequeño listado de frases que se escuchan en TV o se leen en los diarios: la audiencia televisiva o las y los lectores/as estamos sujetos/as a escuchar estas frases de incompetencia profesional y, ojalá no lo fuera, ignorancia morbosa: ADN en un dedo y sangre en cuatro prendas y tres zapatillas, a qué acusados complican las pruebas científicas.

De acuerdo con un peritaje scopométrico (alguien que explique este adjetivo, por favor. Los y las opinadores/as ya se olvidaron de que la función del periodismo es primero informar y luego, en la sección Opinión, si se desea, opinar.)

En la camisa blanca floreada que tenía sangre de Báez Sosa también había patrón genético de Benicelli. (¿Patrón genético? Por favor, hablen y escriban sencillo que no es eso vulgar).

El perito genetista confirmó que en el hisopado hecho sobre el dedo meñique izquierdo de la víctima se encontró mezcla de perfiles genéticos. "En esa mezcla la coincidencia es con Blas Cinalli", afirmó.

Burlando especificó que el patrón genético de Cinalli fue levantado de la uña del dedo meñique izquierdo de la víctima.

En las zapatillas marca Cyclone habían encontrado presunto tejido hemático". (Hemático se repite hasta el cansancio. Tiene que ver con la sangre, dicen mis conocimientos de griego, pero ¿la sangre es un tejido?, necesito un libro de Anatomía).

Lo patearon a mansalva. (Esta es sorpresiva. Disparar a mansalva, la conozco, pero ¿patear a mansalva?).

Pruebas hemáticas. (Otra vez, hemáticas).

Pericia antropomórfica. (¿Los peritos son arqueólogos ahora? Tengo un doctorado en Comunicación y no logro entender lo que dice gran parte del periodismo y de sus expertos).

Necesidad de salvajismo psicológico (frase de un psicólogo opinador).

Murallón de "rugbiers". (Vaya con la metáfora).

Entonces, me pregunto: ¿todos y todas están capacitados/as para hablar o escribir de este juicio? En las escuelas y facultades de Periodismo se enseña a usar el lenguaje con precisión y claridad. ¿Se olvidaron de lo que aprendieron?

En fin, esto no es una demostración de que el periodismo necesita reforzar sus conocimientos lingüísticos (lo vemos todo el tiempo). Es una pequeña muestra de que

la forma de comunicarse no respeta a quienes leen o escuchan. Y lo peor de todo, como diría Susan Sontag, no se ubican respetuosamente ante el dolor de los demás, en este caso, la familia de Fernando Báez Sosa.

Tags: Sociedad, Medios, Justicia, Violencia

Patricia Nigro y Mariángeles Castro Sánchez

Advertencia: exceso de preguntas

(Columna de opinión publicada en Infobae[1] el 17 de julio de 2023)

Desde una perspectiva pedagógica, las preguntas son una herramienta potente; tanto que poder formular buenas preguntas debería ser una habilidad por desarrollar en todos los niveles educativos. Las preguntas surgen de la curiosidad frente a una realidad que se muestra opaca a nuestro entendimiento.

Niños y niñas tienen una "edad" de los porqués: allí los interrogantes emergen del asombro que cada descubrimiento cotidiano les provoca. Por eso, también en el ámbito familiar, debemos estimular esta práctica y favorecer la repregunta, en la seguridad de que son elementos esenciales para entrenar la capacidad dialógica.

Mucho se ha escrito ya sobre la ley de etiquetado frontal. Sin embargo, con curiosidad infantil y ante el asombro que nos produce la invasión de octógonos negros en las góndolas, sumamos ahora algunas perplejidades que, muy posiblemente, quedarán intactas. Pero el impacto visual es tan grande que la indagación se vuelve un imperativo. Está claro que, si el objetivo del etiquetado era no pasar desapercibido, está cumplido con creces.

Los antiguos romanos hablaban de la "aurea mediocritas", esto es: la dorada medianía. Y Aristóteles se refería a la virtud como término medio entre dos vicios: por exceso y por defecto. Parece ser un equilibro en la alimentación el que se busca perseguir con esta norma, más allá de lo bizarro de un método que desde lo comunicacional y, particularmente desde lo publicitario, hace ruido y mucho.

De aquí en más, algunas preguntas que nacen de nuestro más genuino asombro frente a esta creciente contaminación por octógonos. Esperamos que lectores y lectoras puedan compartir nuestras dudas y que, oportunamente, alguna autoridad en el tema quiera responderlas.

¿Implica el color negro que la advertencia es más fuerte? ¿Es más sano un producto con menos sellos? ¿Solo los ultraprocesados son dañinos para la salud? ¿Sobre qué base se miden los excesos? En un contexto en el que no tenemos posibilidad de elección, resulta casi utópico planificar una dieta con prudencia. Como es también difícil ser asertivos a la hora de argumentar frente a nuestros hijos e hijas por qué consumimos alimentos nocivos. ¿Alguien brinda herramientas a los padres, madres y cuidadores para que puedan hablar sobre el tema?

Los hábitos no se construyen de un minuto al otro. Es la voluntad (volo en latín: querer. Es decir, un querer hacer), aplicada día tras día, la que fija un hábito. Acostumbrados a vivir en una constante incertidumbre, la incorporación de rutinas positivas se aleja

1 *https://www.infobae.com/opinion/2023/07/17/advertencia-exceso-de-preguntas/*

irremediablemente de nuestro horizonte. Ahora bien, si todos los productos que salen de fábricas tienen su información nutricional, cabe preguntarnos quién se ocupa de que desarrollemos competencias de lectura y comprensión de esos datos y, más profundamente, de armado de una dieta saludable.

Párrafo aparte merece la mención de los destinatarios de estas campañas -a las que nadie niega su importancia, ni su buena intención- en un país con niveles de pobreza alarmantes, en el que difícilmente estemos en condiciones de optar por una nutrición sana. ¿Cuántos sellos de alerta tendrán los productos que se destinan a comedores escolares y qué organismos controlarán su distribución y su uso?

¿Acaso servirá llenar de octógonos negros lo que el común de la gente consume? ¿Contribuirá a ampliar nuestra conciencia y a modular nuestras conductas? Porque, aun con todos los excesos visibles, es muy probable que sigamos ingiriendo los mismos productos. ¿Cómo explicar a un niño o una niña que ve invadido su alfajor de alertas que, en vez incentivar la mejora de su dieta diaria, nos centramos en colocar rótulos? Y surge el dilema de si este exceso de excesos no terminará en acostumbramiento, con la consecuente ignorancia de la prevención que se persigue.

Es frecuente que los adultos estemos distanciados de la coherencia, que actuemos mal y comuniquemos peor. Pero, llegados a este punto, una cuestión sobrevuela y es la preocupación sobre cómo formar a nuestros hijos e hijas en el respeto de las reglas frente a lo que probablemente se torne una omisión sistemática de advertencias. Está visto que, en este como en otros asuntos, frente al exceso de preguntas, quizás con un sello baste.

Tags: **Sociedad, Comunicación, ley de etiquetado frontal**

María del Pilar Ordoñez

Resignificar la amistad, con diálogo y escucha

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 20 de julio de 2023)

En ningún lugar se siente el peso la soledad como en las grandes ciudades. Somos incapaces de estar solos y eso nos cuesta. Es por ello que estamos cada vez más conectados, pero, a la vez, más aislados. Y esta paradoja se da en una época vertiginosa marcada hoy por un mundo moderno.

Y las pocas conversaciones que tenemos, no las mantenemos en nuestro lenguaje, que se empobrece y está en camino de reducirse. Mandamos emojis y stickers, o cualquier imagen que nos permitan las redes sociales del celular. No solo estamos acostumbrándonos a vivir alejados, sino que también por señas.

Sin embargo, siempre hay tiempo para corregir y rectificar costumbres que, con el tiempo, pasan a ser hábitos sociales que no nos mejoran y nos condicionan. Debemos encontrar una motivación para comunicarnos con más tiempo y de calidad, no a las apuradas. Porque al escuchar al otro, lo vamos comprendiendo; y es en esos momentos de escucha donde surgen la empatía y las coincidencias, y entonces, aparece el gran remedio de la soledad: la amistad.

Y nadie se engañe, la amistad es una de las cosas más importantes de la vida. Con un amigo y con el amigo podemos concientizar y acompañarnos, dejamos de estar solos. Ya lo decía Saint Exùpery en El Principito: la amistad es crear lazos. Crear vínculos nos produce alegría, aumenta nuestra fe y nuestra esperanza, y nos da fuerza para practicar la caridad. Y así el mundo será, sin dudas, un poquito mejor.

Pero para eso, volviendo al principio, debemos aprender a conversar. Y el secreto de la conversación o lo que es lo mismo con – versar, es decir, hablar con el otro, es saber escuchar. Se trata de vaciarse un poco uno para poder atender al otro, y ahí se produce el milagro de la amistad.

Aprender a escuchar nos permitirá saber qué decir para que el otro encuentre alivio, consuelo o alegría en nuestras palabras. La amistad en una pareja es la forma suprema, pero hay otras formas menores que son fundamentales y necesarias. Todas exigen ser leales al amigo. Sin lealtad no hay amistad.

Entonces, decimos que los vínculos humanos son imprescindibles para todos y tanto construirlos como sostenerlos, no es una tarea sencilla, por eso hay que cuidarlos, practicar una escucha activa, entender que la lealtad es una cualidad imprescindible y en la proximidad de esta conmemoración de este vínculo de amistad, vale la pena resignificarlo.
El que es amable hace grandes amigos porque su forma de ser lo hace digno de ser

1 *https://www.clarin.com/opinion/resignificar-amistad-dialogo-escucha_0_6mNBrJoZWb.html*

amado y querido. Seamos entonces amables para merecer tener amigos, y tener amigos nos hará más felices y merecedores de mejores momentos. Esos que hay que crear, que fomentar y a veces esforzarse, pero que, como recompensa, vuelven vivencias gratas, momentos que nos dejan plenos y enriquecidos. Celebremos la amistad mediante la escucha y la conversación, no solo por honrarla, sino también por lo necesario que se hace este vínculo para tener grandes momentos, esos que todos necesitamos vivenciar.

Tags: Sociedad, Amistad

Esteban Pittaro

Francisco: entre el evangelio y las expectativas de superhéroe

(Columna de opinión publicada en Infobae[1] el 13 de marzo de 2023)

El 13 de marzo de 2013 los católicos argentinos no estaban preparados para un Papa nacido en la Argentina. Tampoco la sociedad argentina en general, aquella católica, cristiana, judía, atea, agnóstica La aseveración no tiene como conclusión fundamentar un fanatismo exacerbado, sino simplemente poner de manifiesto que la figura del Sumo Pontífice para la sociedad creyente era una imagen realmente foránea. Los papas contemporáneos en la era de los medios masivos, para colmo, habían sido todos en mayor o menor medida protagonistas de los grandes conflictos mundiales, esos en los que nuestro país había tenido una posición de espectador antes que protagonista.

En el ecosistema informativo dominante hasta recién iniciado el siglo XXI, los papas, más para los católicos, se conocían en libros, en encíclicas con tapa de cartón, o se los veía los domingos a las 7 en la Tv Pública. Pero en los medios más masivos, más allá de algunas columnas religiosas en algunos diarios, el protagonismo llegaba cuando ocurría algún gesto significativo para el ámbito socio-político como un viaje a Cuba, un encuentro interreligioso inédito, o una catástrofe internacional que requiriese una reflexión moral de esas que solo los referentes religiosos y eventualmente filosóficos pueden abordar. En el ecosistema dominante, la noticiabilidad del Papa pasaba por esa vinculación que quizá poco significaba en la vida cotidiana de un católico.

Por supuesto que a mayor interés, había opciones: espacios de formación en parroquias y universidades tanto públicas como privadas, los programas en radios y señales locales o de cable, publicaciones y luego portales católicos, desde el final de Juan Pablo II una abundante comunicación digital de la Santa Sede Pero este consumo especializado fue facilitando el alejamiento del conocimiento específico del Papa del conocimiento general, y profundizando una grieta que a muchos terminaría por escandalizar. Así, para algunos la imagen de Rottweiler que se le atribuía a Benedicto XVI en cierta parte de la prensa por su servicio como Prefecto para la Congregación para la Doctrina de la Fe era incompatible con quien fue el autor de Deus Caritas Est. Y algo parecido ocurrió con Bergoglio.

Tras su elección, las primeras definiciones de Jorge Mario Bergoglio, tanto en la prensa generalista argentina como internacional, se refirieron en general a su perfil público político y a lo sumo a algunos rasgos de su personalidad.

Pero para el porteño acostumbrado a oírlo en la fiesta patronal o en la fiesta arquidiocesana, esas primeras definiciones poco tenían que ver con lo que conocían de su pastor. No por

1 https://www.infobae.com/opinion/2023/03/13/francisco-entre-el-evangelio-y-las-expectativas-de-superheroe/

malicia del periodista o del biógrafo, sino porque la relación pastoral entre un sacerdote y un fiel poco o nada tiene que ver con el espectro socio-político que domina la agenda pública.

La homilía, por más que a los católicos les gustase que así fuese, no es noticia en la agenda política mediática cotidiana. A menos que tenga una injerencia y un impacto extra-eclesial, como lograba Bergoglio poniendo de manifiesto las vulnerabilidades olvidadas y ocultadas como la trata de personas en nuestras propias calles o el flagelo de las drogas.

El Bergoglio que el feligrés conocía no era el de los grandes gestos y mensajes asociados a un Santo Padre europeo. El Bergoglio que el que no participaba activamente de la Iglesia Católica conocía, tampoco tenía que ver con esa figura. Y pasados los primeros días en los que cada cosa que dijo e hizo fue noticia, todo fue volviendo a la normalidad de lo que se informa de un Papa, con el incierto agregado de su nacionalidad.

El modelo de Francisco

Es difícil que una persona que siguió un ritmo de vida toda su vida, lo cambie sobre el final de ella. Y quienes se consagran a la vida religiosa, así como numerosos laicos también, leen a diario el Evangelio y lo meditan. En el caso de los sacerdotes, también celebran la Misa. Muchos, además, rezan el Rosario. Y más. Bergoglio, al asumir el pontificado, no cambió esta rutina. El Evangelio meditado sigue siendo su principal fuente de consulta y meditación. Por más que parezca obvio, el prisma político desde el que se lo suele juzgar en el espacio público no puede omitir esto.

El Papa tiene como modelo, porque así le han enseñado y porque así él ha enseñado, a Jesucristo. "¿Qué haría Cristo en mi lugar?", invitó a preguntarse en más de una ocasión, como lo hacía el Padre Hurtado. En ocasiones lo hará bien, en ocasiones quizá alguno juzgue que no. Hay muchos detractores dentro y fuera de la Iglesia que acumulan conclusiones al respecto. Pero su modelo es Jesucristo: a Él entregó su vida.

Cuando falleció Juan Pablo II definió al Papa polaco como un coherente. Al Papa, en numerosas ocasiones, de esas que no llegan a los medios generalistas, le ha escandalizado la incoherencia en la Iglesia. Por eso, Francisco quiere ser coherente con lo que vive y enseña. Y su propósito es ser coherente con su modelo, Jesucristo.

Y Jesucristo en un pasaje del Evangelio explícitamente elige comer con pecadores y no con los doctos, deja de defenderse cuando ya advierte que las acusaciones sobre él no cesarán, se acerca al leproso y marginado antes que al sano sin necesidades, advierte que el mérito es amar a aquel que no nos ama antes que amar al que nos ama, aun siendo Dios elige no volver a morir a su Nazaret, aclara que su madre y sus familiares son aquellos que hacen la voluntad de su Padre en el cielo. Traducir el Evangelio en uno y otro pasaje a la vida cotidiana puede ser realmente escandaloso sin el debido contexto, como termina ocurriendo con parte de lo que expresa en lo que dice y hace Francisco en cada una de las circunstancias en que su pontificado se acercó a alguna situación similar a aquellas.

Francisco ha expulsado de la Santa Sede a algunos cardenales ímprobos. Y luego los ha ido a visitar. Ha dejado de asistir a conciertos en su honor, pero le ha escrito a la madre de Gustavo Cerati para acompañarla en la agonía de su hijo, o ha hecho lo propio con Pato Fontanet. No lo guía la ciencia política, lo guía el Evangelio en el que se relata a Cristo. Y la iglesia no propone al cristianismo como una moral, sino como un encuentro con el acontecimiento cristiano, con Cristo.

Pero ese hombre que tiene como modelo Jesucristo asume al iniciar el pontificado una inmensa responsabilidad política, la quiera o no la quiera. A un Papa en el Siglo XXI, porque así se ha ido dando, le caben responsabilidades políticas, particularmente por sus hijos católicos que peregrinan en uno y otro país. No daba igual que Juan Pablo II vaya a Gran Bretaña en plena Guerra de Malvinas y no venga a la Argentina. Y con o sin poder para frenar el fuego, el Papa ha de resguardar la relación entre los hermanos. La relación entre los hijos es una prioridad para un padre, la relación entre los cristianos es una prioridad para un Papa. Francisco es consciente de su rol y la expectativa política que recae sobre él. Pero no cambia su guía de acción. Y se inspira particularmente en una parábola.

El Padre Misericordioso en Francisco

Una de las parábolas cristianas más retratadas por el arte es la del hijo pródigo, también conocida como la parábola del Padre Misericordioso. Relata la historia de aquel padre que a pedido de su hijo menor le adelanta parte de la herencia. Éste parte con ella al extranjero, mientras que el hijo mayor permanece con él, siempre fiel. Hasta que el menor regresa cabizbajo y arrepentido por haber malgastado todo. Aún con el reproche del mayor, el padre celebra con una fiesta el regreso del hijo que estaba perdido. En el plano teológico, la parábola es esclarecedora. En el plano pastoral, conmovedora. Pero en el plano público contemporáneo, sería una escandalosa injusticia.

La complejidad deriva del hecho de que la voz de Francisco, la voz del Papa, es necesaria y es esperada en uno y otro plano. Para los teólogos y conductores en la Iglesia, para el Santo Pueblo Fiel, y también para aquellos que sin sentirse miembros de la Iglesia habitan una sociedad profundamente marcada por el cristianismo, cuya estructura social y política no sería la que es sin siglos de influencia cristiana, y que no ha encontrado como reemplazar el ancla moral que supone el Papa al renunciar a la idea de profesar una religión. Al que le interese el análisis de esta última afirmación, sugiero el intercambio epistolar de Humberto Eco con el Cardenal Martini publicado bajo el título En qué creen los que no creen.

Pero uno y otro público tienen una expectativa muy concreta del Papa y pretenden canalizar sus inquietudes en la misma y concisa noticia, porque claro, la abundancia de información impide una lectura serena y profunda de cada cosa que hace y dice. Si a ello le sumamos que objetivamente es altísimamente improbable que los argentinos volvamos a tener un Pontífice con tantos vínculos con nuestro país como para aclarar dudas e inquietudes en uno y otro plano, y que nunca en un escenario de tantísimos intereses un Papa va a volver de esta manera a estos niveles de protagonismo informativo en la Argentina, la angustia sube. Porque ni el cristiano ni el que ha renunciado a esa Fe

encuentra aún las certezas definitivas de las cuestiones que más le preocupan y a las que la religión busca responder: por qué la muerte, por qué el dolor, por qué la injusticia, por qué el mal Y ni con Papa argentino las resolvemos.

Parte de la paz personal y pública ante la figura del Papa quizá se encuentre en reconocer que ni Bergoglio, ni Ratzinger, ni Wojtyla, ni Luciani, ni Melchiorre Sarto, ni ningún otro Papa desde el primero se han presentado como la respuesta definitiva. Ninguno de ellos ha buscado serla. Todos se han reconocido pecadores, y en todos pueden encontrarse decisiones que incluso a la luz del Evangelio pueden llegar a causar algún tipo de escándalo, e incluso desacuerdos en el mismo seno de la Iglesia. Pero no se le pide a un Papa ser inmaculado, menos si no se cree en el pecado. Ni se le pide ser un superhéroe, menos si prefiriésemos que los papas estén lo más alejado posible de las discusiones políticas.

Cristo pidió a San Pedro, al que Francisco sucede, que apaciente a sus corderos, pero no le dio una guía para hacerlo más allá de su propia vida. Al buscar inspiración para su programa de gobierno, que bien aclaran muchos se percibe ante todo en la exhortación Evangelii Gaudium, Francisco eligió como norte de su pontificado la parábola del Padre Misericordioso. A la misericordia como rasgo distintivo de la Iglesia le dedicó un año santo. Y en la parábola del padre Misericordioso, en no pocas ocasiones, todos podemos ser el padre, el hijo arrepentido, y el que se enoja ante el perdón recibido por el primero. Eso que vive es su invitación, al creyente y al no creyente.

Las expectativas sobre Francisco

Los medios de comunicación generalistas, legitimadores de la discusión pública que transita por múltiples vías, hoy particularmente las redes sociales pero también incluso los arlamentos políticos, no están acostumbrados a hacerse eco del Evangelio. No es su propósito dar luz sobre él. Pero la irresistible noticia de un Papa argentino, inesperada combinación hace diez años, obligó a replantear muchos paradigmas informativos.

Y diez años después, aún no dilucidamos la cuestión sobre qué esperar del Papa, qué expectativas se tienen de él en la discusión pública, y cómo juzgarlo a partir de ellas. Que esté con tal, o con cual. Que coma con este y no con otro. Que a quien le manda rosarios, en quién confía

Además, en estos 10 años Francisco ha confiado en personas que, viendo el diario del lunes, no ha tenido que confiar, porque con dolo o sin él han perjudicado su imagen y han dañado a la Iglesia. Y él mismo lo ha reconocido y ha buscado enmendarse. Le pasó lo mismo a cada Papa, al menos de los recientes.

Quizá a esta altura cabe un discernimiento complementario. Si lo que genera incertidumbre de Francisco es él, o simplemente algunos aspectos de Jesucristo, en quien muchos no creen y a quien incluso rechazan. El callejón sin salida se da cuando los que rechazan a Jesucristo se escandalizan por un Francisco que busca asemejarse a Él. La comprensión y comunicación de la intención y el propósito del Papa, cerrados a la posibilidad de que ese Cristo verdaderamente exista y sea bueno, sea Dios, es muy difícil.

Francisco es el sucesor de San Pedro en el gobierno de la Iglesia. Nació en la Argentina, sí. Pero fue elegido para movilizar e inspirar una masa de cristianos, de ovejas, que tienen como propósito anunciar el Evangelio. 263 lo han hecho antes que él, provocando rechazos y admiraciones por igual. Y con errores propios del hombre, como seguramente él ha tenido, aunque el Padre Misericordioso nos enseñe a no juzgar. Acaso eso sea lo fascinante de asociarlo a la imagen del Padre Misericordioso, que no es el Padre perfecto ni el padre exitoso en términos mundanales.

Entender a Francisco como un hombre interpelado por la imagen del Padre Misericordioso puede ayudar a entender sus motivaciones y su propósito como Papa, serenar y pacificar las lecturas que ocasionalmente se hacen de sus gestos y palabras. Hacerlo, y saltar desde las noticias a su magisterio sin intermediarios y con el debido contexto puede no solo serenar la discusión sobre su figura. Sino también hacernos bien como personas y como argentinos, independientemente de nuestra Fe, independientemente de su nacionalidad.

Tags: Sociedad, Iglesia Católica, Papa Francisco

Cecilia Primogerio y Camila del Carril

¿Cómo son los profesores que innovan?

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 21 de diciembre de 2023)

En el apasionante mundo de la educación universitaria nos encontramos ante la gran tarea de formar a los líderes del mañana, preparándolos para enfrentar el vertiginoso entorno profesional actual. Y como educadores, además de proponer experiencias y herramientas innovadoras en la enseñanza, la clave de nuestro éxito reside en encarnar aquellas características que definen a un profesor excepcional.

En este viaje hacia la innovación educativa, reportes internacionales rescatan que son cuatro los rasgos que distinguen a los educadores audaces.

En primer lugar, quienes encuentran múltiples recursos que involucran activamente a los estudiantes. Imaginemos un aula donde los juegos no son solo entretenimiento, sino poderosas herramientas para fomentar la resolución de problemas y la toma de decisiones mejoran situaciones de negocios, por ejemplo. Aquí, los estudiantes, guiados por profesores visionarios, desarrollan autonomía, habilidades críticas y un pensamiento más agudo.

Segundo, aquellos que innovan para crear experiencias de aprendizaje profesionales. La profesionalización del aprendizaje se vuelve la norma en las aulas de estos educadores. Se sumergen en una pedagogía que no sólo transmite conocimientos, sino también involucra a los estudiantes en roles que posiblemente ocupen en su futuro profesional, acercando más la teoría de la práctica.

En tercera instancia, quienes ponen mucho esfuerzo en la personalización del aprendizaje. La personalización del aprendizaje se convierte en la clave para desplegar el potencial de cada estudiante. A través de actividades adaptadas a sus necesidades individuales, se busca no sólo maximizar el aprendizaje de cada uno de acuerdo a sus recursos, sino también cultivar competencias específicas que los prepararán para sobresalir en el competitivo mundo laboral.

Y, por último, los que integran el contexto a la hora de planificar. El contexto se convierte en el lienzo sobre el cual se diseñan experiencias educativas significativas. Los educadores involucran a los estudiantes en su desarrollo y, al mismo tiempo, los sumergen en un análisis profundo y contextualizado.

Además de tener el foco puesto en innovar, diversos estudios respaldan la idea de que la efectividad de un profesor se encuentra intrínsecamente ligada a la capacidad de demostrar características afectivas, aquellas que despiertan la pasión por aprender en los estudiantes.
En esta línea, creemos que es importante volver a las bases y recordar algunas de las

1 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/como-son-los-profesores-que-innovan-nid21122023/*

características de un buen profesor: entusiasmo, disponibilidad, creatividad y desafío. Pero más allá de la tradición, estos profesores efectivos son motivadores, pacientes y muestran un auténtico interés por cada estudiante.

En este fascinante cruce entre tradición y la innovación, creamos un entorno educativo donde los estudiantes adquieren conocimientos, al mismo tiempo que desarrollan habilidades y competencias esenciales para afrontar los desafíos del futuro. La innovación educativa no es sólo un cambio de métodos, es una transformación completa que eleva la experiencia de aprendizaje a nuevas alturas. En manos de educadores visionarios, el aula se convierte en el terreno fértil donde germinan las semillas del conocimiento, la creatividad y el éxito futuro.

Tags: Sociedad, Educación, Profesores

Cecilia Primogerio y Camila del Carril

Los estudiantes y la integración

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 9 de diciembre de 2023)

La educación enfrenta un desafío trascendental: la integración dinámica de la inteligencia artificial (IA) en nuestras aulas. La IA permea todos los aspectos de la vida y el trabajo, exigiendo a los estudiantes no solo adaptarse, sino también prepararse para liderar en esta era de transformación tecnológica. Más allá de enriquecer nuestro papel como educadores, es esencial comprender y cultivar las habilidades necesarias en nuestros alumnos para aprovechar las herramientas de IA en su proceso de aprendizaje.

Antes de incorporar estas herramientas innovadoras en nuestras aulas, es necesario establecer una política de uso, llegando a un acuerdo explícito entre profesores y estudiantes. Este enfoque proactivo asegura un entorno propicio para la experimentación, proporciona una guía esencial para la adopción responsable de la IA que forma en su correcto uso, previniendo desafíos como el plagio y el fraude académico.

El acuerdo debe abordar aspectos clave, desde circunstancias específicas de uso hasta cómo citar o dar crédito, establecer reglas claras sobre la responsabilidad de los alumnos respecto a los resultados que arroja y utilizarla como parte integral del proceso de aprendizaje. Es esencial que este acuerdo fomente la responsabilidad y la ética en el uso de la IA. Al abordar específicamente el cómo y cuándo emplear estas herramientas, se evitan malentendidos y se promueve un ambiente de aprendizaje significativo.

En el camino hacia la eficacia en su uso, los estudiantes deben adquirir habilidades fundamentales, como la formulación precisa de problemas hasta la exploración activa con las herramientas, el pensamiento crítico y la reflexión. Estas habilidades no sólo los capacitarán para interactuar con la IA, sino también para evaluar de manera objetiva la información y los argumentos generados por la misma.

Oguz A. Acar (2023) presenta un plan desde la formulación precisa del problema hasta la selección estratégica de herramientas de IA. Destaca la importancia de interactuar activamente con ellas, utilizando su potencial y evaluando críticamente las experiencias. El plan incluye una fase crucial de reflexión sobre la práctica, cuestionando si facilitó u obstaculizó la resolución del problema. Este enfoque proporciona a los estudiantes una guía clara para aprovechar al máximo las capacidades de la IA en su proceso de aprendizaje.

Al implementarla en el aula, creemos que la clave radica en alinear los diseños de las actividades con los conocimientos y experiencias previas de los estudiantes. Estas herramientas deben convertirse en aliadas tanto de profesores como de alumnos, utilizadas en temas ya conocidos para que los estudiantes puedan analizar críticamente la información, y generar a partir de ella, los aprendizajes necesarios.

---

1 https://www.perfil.com/noticias/columnistas/los-estudiantes-y-la-integracion-por-cecilia-primogerio-y-camila-del-carril.phtml

Es vital comprender que la IA no es un sustituto, sino un complemento poderoso para la educación. La habilidad de los estudiantes para interactuar, cuestionar y reflexionar sobre sus resultados contribuirá a su desarrollo integral, potenciando la creatividad, la resolución de problemas, habilidades críticas en un mundo cada vez más impulsado por la innovación.

Preparar a los estudiantes para los nuevos desarrollos de la IA implica guiarlos hacia una comprensión profunda y reflexiva de cómo utilizar esta tecnología en beneficio de su propio aprendizaje, del crecimiento de sus equipos y de la sociedad en su totalidad. Como educadores, nuestro compromiso es forjar este camino hacia el aprendizaje, desde un enfoque que la integre de manera ética, humana y eficiente.

Tags: **Sociedad, Educación, Inteligencia artificial**

José María Randle

Ausentismo paterno y criminalidad juvenil

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 11 de febrero de 2023)

Existen numerosos estudios que relacionan la ausencia del papá en la vida educativa de los hijos con un mayor riesgo de permanecer sin estudiar ni trabajar por períodos prolongados, así como también con mayores índices de violencia, criminalidad, adicciones y transgresiones a la ley. Tan es así, que en Estados Unidos el 70% de los delincuentes, homicidas y violadores juveniles crecieron sin padre.

Llad Phillips y William Comanor, economistas de la Universidad de California, basados en el reporte realizado anualmente por el Center for Human Resources (Ohio State University), siguiendo a más de 15 mil adolescentes, encontraron una importante asociación estadística entre la ausencia del padre y la delincuencia/violencia juvenil: el riesgo de actividad criminal en la adolescencia se duplica para varones criados sin una figura paterna. En el caso de una madre ausente el impacto de esta variable es casi nulo. Por otro lado, West y Konner, dos antropólogos, encontraron que las culturas con mayor involucramiento del padre en la crianza de los hijos son menos violentas.

¿Por qué tanta responsabilidad sobre los hombros del padre? ¿A qué se debe esto? Principalmente a que es fundamental el papá en el desarrollo de las competencias sociales de los hijos, en el autoconocimiento y la seguridad (principio del desarrollo de la autoestima inicial), el autocontrol (capacidad de controlar impulsos, la capacidad de postergar en el tiempo la gratificación, de resistir el impulso a actuar para gratificarse en un momento determinado) y la empatía (registrar y tener en cuenta los sentimientos de otras personas), siendo el mejor predictor de empatía en el adulto el haber tenido un padre involucrado, pues nos da la posibilidad de tener un buen registro del sufrimiento del otro, inhibiendo así la agresión.

Como expresa Shirley Moore, de la Universidad de Illinois, "los niños de padres cariñosos tienden a incorporar los valores paternos, como la consideración y la justicia en las relaciones interpersonales, a su propio estilo de vida".

Evidentemente, lo planteado hasta aquí no es determinante, pero sí estadísticamente probable. Es aquí donde ingresa la libertad humana y la posibilidad de realizar actos fuera de la ley a pesar de tener un padre o viceversa. De todas maneras, considero que debería invitarnos a reflexionar sobre nuestra función como padres. Entendemos que nuestros hijos son libres y que quizá puedan elegir mal, pero de nosotros depende reducir al mínimo las posibilidades.

¿Y esto cómo lo hacemos? Involucrándonos en la vida de nuestros hijos (es decir toda mi persona, no solo mis bienes), perder tiempo con ellos jugando o solo estando, conocerlos

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/ausentismo-paterno-y-criminalidad-juvenil-por-jose-maria-randle.phtml

y esforzarse para que nos conozcan, establecer límites en un ambiente de amable exigencia, ayudarlos a posponer gratificaciones y esforzarse día a día en pequeñas cosas: como tender la cama, ayudar a los demás, hacer bien lo que debe hacer. Además, y sobre todo, debemos estar disponibles, disponibles para escuchar, acompañar y, solo a veces, disponibles para dar indicaciones.

De este modo la presencia de un padre será el mayor predictor de un hijo seguro, empático y responsable de sus actos.

Tags: Sociedad, Familia Paternidad, Criminalidad

José María Randle

Formación en Ciencias de la Familia: comprendiendo y fortaleciendo el núcleo fundamental de la sociedad

(Resumen extraído de una entrevista realizada al profesor en Radio Sudamericana[1] de Corrientes el 11 de febrero de 2023)

Hoy, me complace compartir con ustedes la esencia de una carrera que ha tomado relevancia en los últimos 10 años y que se ha convertido en un pilar fundamental en la formación de profesionales conscientes de la importancia de la familia en la sociedad. Como director de la Licenciatura en Ciencias de la Familia del Instituto de Ciencias para la Familia de la Universidad Austral, mi objetivo es profundizar en el estudio de la familia como un sistema, destacando la formación de competencias esenciales para el diseño e implementación de políticas públicas y organizacionales desde una perspectiva centrada en la familia.

La licenciatura en Ciencias de la Familia abarca una amplia gama de materias que abordan la familia desde múltiples perspectivas. Uno de los ejes centrales de la carrera es la antropología, que nos permite comprender la familia desde su raíz, desde lo más profundo de la naturaleza humana. Pero también exploramos otras áreas fundamentales como la psicología de la personalidad y el desarrollo familiar, los derechos humanos y familiares, la ética en el contexto familiar y la pedagogía aplicada a la familia.

La comunicación y la historia de la familia son aspectos esenciales que también se abordan en nuestra carrera. Comprender cómo se comunican los miembros de una familia y cómo ha evolucionado la estructura familiar a lo largo de la historia nos permite tener una visión completa de este sistema humano fundamental.

La relación entre las políticas públicas y las familias es un tema relevante en el mundo contemporáneo. En este sentido, nuestros estudiantes aprenden a diseñar estrategias y herramientas que buscan potenciar a la familia en diversos contextos, ya sea en empresas que desean mejorar el bienestar de sus empleados o en el ámbito gubernamental, donde se busca poner a la familia en el centro de la discusión.

La licenciatura en Ciencias de la Familia no está orientada exclusivamente hacia la gestión pública en un entorno familiar, sino que también abarca el ámbito empresarial y la cotidianidad en un contexto familiar amplio. Los profesionales formados en esta disciplina pueden desempeñarse en diferentes roles, contribuyendo al fortalecimiento de la familia en todas sus dimensiones.

La familia es el núcleo fundamental de la sociedad, y comprender su funcionamiento y su impacto en la vida de las personas es esencial. La educación y formación en Ciencias de

1 https://www.austral.edu.ar/entrevista-a-jose-maria-randle-en-radio-sudamericana/

la Familia nos brindan las herramientas necesarias para promover un enfoque holístico y centrado en la familia en todas las áreas de la vida. Espero que esta breve exposición haya arrojado luz sobre la importancia de esta disciplina y su contribución a la construcción de una sociedad más sólida y consciente de su esencia familiar.

Tags: Sociedad, Familia

Santiago Resett

El flagelo del bullying y ciberbullying en adolescentes

(Resumen extraído de una entrevista al investigador publicada en Perfil[1] el 3 de noviembre de 2023)

En la era digital en la que vivimos, el fenómeno del bullying y el ciberbullying ha cobrado una relevancia sin precedentes en la vida de los adolescentes. En dicha etapa, esta problemática se incrementa debido a una mayor presencia del grupo de pares, menor supervisión adulta y el asistir la educación secundaria, la cual presenta un funcionamiento educativo menos personalizado, a diferencia de la educación primaria. La creciente presencia de estos problemas en la sociedad contemporánea exige una profunda reflexión y acciones concretas para combatirlos.

La definición de bullying se basa en una agresión intencionada, repetida en el tiempo y caracterizada por una diferencia de poder entre la víctima y el agresor. Por otro lado, el ciberbullying se presenta como una variante de esta agresión, con las mismas características, pero llevada a cabo en el ciberespacio o cualquier medio digital.

Resalta la preocupante situación del bullying en Argentina, donde la falta de una política educativa integral para abordar esta problemática se ha convertido en un problema creciente. A pesar de la presencia de escuelas más seguras que otras, el problema persiste y se agrava a través de los años. Sorprendentemente, las autoridades no han buscado la opinión de expertos e investigadores que han dedicado sus esfuerzos a entender y combatir este fenómeno.

El ciberbullying ha añadido una nueva capa de complejidad al problema. Los acosadores ya no necesitan estar físicamente presentes en la escuela; ahora pueden llevar a cabo sus agresiones desde la comodidad de sus dispositivos electrónicos, como celulares o redes sociales, lo cual hace su detección más difícil por parte de los adultos. Esto ha dado lugar a un aumento en la viralización de las agresiones o un mayor anonimato a la hora de realizarlo, lo que, a su vez, las ha hecho más crueles. Sin embargo, esto no disminuye la gravedad del bullying tradicional, donde la cercanía del agresor puede tener un impacto aún mayor en la salud mental de la víctima.

Se destaca que uno de los desafíos del ciberbullying es la dificultad que enfrentan los adultos y los docentes para detectar las agresiones. Muchos adolescentes afectados optan por no contar lo que están experimentando, como sucede también con el bullying, por temor a que empeore la situación o porque sienten que los adultos no pueden intervenir de manera efectiva. La falta de conciencia y capacitación en este ámbito es un problema que debe abordarse con urgencia. Por otra parte, otra dificultad es que, en ocasiones, algunos adultos creen que como su hijo/a ya no es un niño/a no debe

1 https://www.perfil.com/noticias/agenda-academica/santiago-resett-en-argentina-tenemos-los-indices-mas-altos-de-bullying-de-toda-latinoamerica.phtml

involucrarse en estas problemáticas relacionadas con el grupo de pares.

La falta de atención adecuada al problema del bullying en Argentina es un tema que preocupa. A pesar de que se han producido casos graves, como suicidios de adolescentes que han sufrido bullying, el problema a menudo se minimiza o se enfoca de manera inadecuada. La falta de decisión política y de una planificación integral para abordar la magnitud del problema son factores que han contribuido a la persistencia de esta problemática.

Existen otros comportamientos negativos relacionados con el uso de las tecnologías en el siglo XXI. El grooming, el trolling y el ciberstalking son fenómenos que han emergido en el contexto digital y que presentan riesgos significativos. El grooming, un delito penal, implica la solicitud de contactos sexuales a través de medios digitales a menores de edad por parte de un adulto, el trolling se caracteriza por el acoso en línea de manera despiadada con el único propósito de incomoda a una persona, y el ciberstalking implica el acecho y el control constante de una persona en línea, lo cual es muy frecuente en parejas amorosas o ex parejas.

En nuestras investigaciones, se revela que el grooming entre adolescentes es un fenómeno sorprendentemente extendido. Los depredadores en línea aprovechan la vulnerabilidad de los jóvenes para establecer contacto y llevar a cabo sus acciones. Es esencial comprender la gravedad de esta problemática y tomar medidas para prevenirla.

Otro aspecto importante abordado es el impacto de las pantallas y las redes sociales en la atención y el rendimiento escolar de los adolescentes. La exposición excesiva a las pantallas puede tener efectos negativos en el desarrollo cognitivo de los jóvenes, afectando su capacidad de concentración y aprendizaje. Es fundamental que los padres y educadores establezcan reglas y límites para el uso de dispositivos electrónicos y promuevan un equilibrio saludable entre la vida en línea y la vida real.

Para concluir, urge abordar el bullying y el ciberbullying en la sociedad actual. Nuestras investigaciones arrojan luz sobre los desafíos que enfrentan los adolescentes en la era digital y subrayan la importancia de tomar medidas concretas para proteger su bienestar psicosocial. El camino hacia un entorno más seguro y saludable para los jóvenes comienza con la comprensión y la acción.

Tags: Sociedad, Bullying, Ciberbullying

Mario Riorda

Movilidad y transporte en Argentina: Un análisis de costumbres y tendencias

(Resumen extraído de un artículo de Perfil[1] publicado el 12 de marzo de 2023)

En la actualidad, el panorama de la movilidad y el transporte en Argentina ofrece un interesante vistazo a las diferencias y desafíos que enfrentan sus ciudadanos. El "Estudio sobre movilidad y transporte en la Argentina", realizado por la Fundación Colsecor, nos proporciona valiosas revelaciones sobre las preferencias y prácticas de movilidad en nuestro país.

Comencemos por abordar una pregunta fundamental: ¿cuál es el medio de transporte más utilizado en Argentina? Sorprendentemente, el auto particular lidera la lista, elegido por el 47% de los residentes. Le sigue de cerca la caminata, preferida por el 30% de los encuestados, seguida por el colectivo, con un porcentaje similar. Otros modos de transporte, como la bicicleta, el remís, la moto, el subte, el tranvía y el tren urbano, también tienen su lugar en la lista. El taxi ocupa el último puesto, con un modesto 11% de elección.

Las razones detrás de la elección del automóvil particular son variadas: el 37% lo elige por su practicidad y comodidad, el 18% no tiene otra opción viable y el 5% lo selecciona debido a su bajo costo. Entre quienes mencionan que no tienen otra opción, se destacan las personas mayores de 60 años, representando el 25% de este grupo.

Sin embargo, un aspecto preocupante que revela el estudio es la marcada diferencia entre hombres y mujeres en cuanto al uso del automóvil. Los hombres lo prefieren en un 61%, mientras que las mujeres en un 40%. Esta disparidad se refleja aún más cuando observamos el uso del automóvil para ir al trabajo, con un 35% de hombres eligiéndolo frente a solo el 18% de las mujeres. Esto plantea un problema de género en el acceso a la movilidad, con menos oportunidades para las mujeres, especialmente aquellas con menor nivel educativo o más jóvenes.

La posesión de automóviles también muestra diferencias significativas según la edad y el nivel de educación. El 64% de las personas entre 15 y 24 años declaran no tener un automóvil propio, en comparación con el 34% de las personas de 60 años o más que tampoco lo tienen. La educación también desempeña un papel crucial, ya que el 58% de las personas con educación secundaria incompleta carecen de automóvil, en contraste con el 26% de aquellos con títulos universitarios.

En cuanto al uso del automóvil para actividades como compras y actividades recreativas culturales, nuevamente se observan diferencias notables. Aquellos con educación universitaria completa utilizan el automóvil en un 25% para salidas recreativas, en

1 https://www.perfil.com/noticias/elobservador/como-se-mueven-los-argentinos-y-las-argentinas.phtml

comparación con el escaso 2% de quienes no completaron la secundaria.

La caminata es otro modo de transporte que merece atención, especialmente entre los jóvenes. En las ciudades más grandes, solo el 28% elige caminar como forma de movilidad más frecuente. Sin embargo, el 44% de las personas entre 15 y 24 años prefieren caminar, posiblemente debido a razones económicas o de elección personal.

El transporte público masivo, como los colectivos, juega un papel significativo en las ciudades más pobladas, siendo la opción preferida por el 49% de los habitantes. Las mujeres son usuarios más frecuentes del transporte público que los hombres, con un 33% de ellas eligiéndolo como su forma más frecuente de movilidad, en comparación con el 24% de los hombres. Los jóvenes también se destacan en este aspecto, con un 49% utilizando el transporte público como su principal medio de transporte.

El estudio también revela que aproximadamente el 25% de los encuestados cambió su forma de movilidad en el último año debido a los costos. Caminar se convirtió en una opción más popular para el 25% de las personas, seguido de la bicicleta (12%), la moto (5%), y el automóvil particular (4%).

En cuanto a las vacaciones, aunque recientemente se ha informado que dos tercios de la población se fueron de vacaciones, el estudio sugiere lo contrario. Más del 40% de los argentinos no viajaron por turismo en el último año, una cifra que contradice las afirmaciones previas.

En resumen, el "Estudio sobre movilidad y transporte en la Argentina" arroja luz sobre las preferencias y prácticas de movilidad en nuestro país. Estas diferencias en el acceso y uso de diferentes modos de transporte destacan la necesidad de abordar cuestiones de género, edad y educación en el contexto de la movilidad urbana. Además, es esencial considerar la accesibilidad y el costo de los transportes públicos para garantizar un sistema de movilidad equitativo y sostenible en el futuro.

Este estudio ha sido posible gracias a la colaboración de diversos expertos en el campo de la movilidad urbana. Los resultados se obtuvieron a través de encuestas realizadas entre el 11 y el 27 de noviembre de 2022, con una muestra representativa de 1480 casos.

Esperamos que estos hallazgos sirvan como base para futuras investigaciones y políticas destinadas a mejorar la movilidad y el transporte en Argentina.

Tags: Sociedad, Movilidad

Reynaldo Rivera

Transformar la Argentina con ChatGPT... y un proyecto de país

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 28 de febrero de 2023)

¿La inteligencia artificial nos puede dar pistas para salir de varias crisis como la del sistema educativo, la fuga de talentos y las guerras que obligan a familias y mujeres a huir de sus países para recibir cuidado y ayuda? ¿Cómo hacer para que la tecnología y la ciencia ayuden a solucionar desafíos estructurales?

Desde el punto de vista del Marketing Social, una perspectiva humanista centrada en las personas y basada en evidencia científica permite diseñar acciones, "pocas, posibles y permanentes", utilizando tecnologías como la inteligencia artificial y aplicaciones digitales, a través de las cuales se pueden visualizar situaciones complejas y tomar así mejores decisiones.

Gracias al desarrollo tecnológico, es posible relevar y organizar rápida y eficazmente la información necesaria para analizar un problema sistémico y diseñar una estrategia de acción.

Si le consultáramos a ChatGPT sobre la crisis migratoria, nos ofrecerá seis acciones: 1) aumentar la seguridad de las fronteras; 2) proveer soporte a refugiados; 3) afrontar las causas de las migraciones; 4) mejorar el proceso administrativo; 5) proveer servicios a los migrantes; 6) incrementar la sensibilidad pública al respecto. Estas seis sugerencias son valiosas, pero... ¿qué pueden hacer quienes tienen la responsabilidad de pasar a la acción?

Aunque la información es poder, hoy no basta tener datos. "Del dicho al hecho hay mucho trecho". Este es sólo el primer paso. Sin embargo, la tecnología también puede facilitar la implementación de las decisiones. Un ejemplo es la plataforma ClimateOS que desarrolló Panorama, una aplicación de acceso gratuito en la que se puede visualizar cómo el gobierno de Suecia entiende alcanzar el objetivo concreto de cero emisiones. Para ello explicita la pregunta principal por resolver: las necesidades concretas en las que deben realizarse cambios (por ejemplo, el uso de combustibles fósiles), las estrategias, las acciones, etc.

Quienes exploren Panorama y otras herramientas similares que monitorean los Objetivos de Desarrollo Sostenible (por ejemplo, la del Ceads en la Argentina) no sólo verá lo mucho que se está haciendo, sino también la necesidad de dar un paso clave: definir claramente objetivos realistas, alcanzables y evaluables a partir de una visión sistémica de quiénes y cómo queremos ser en el futuro.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/transformar-la-argentina-y-pensar-un-proyecto-de-pais-usando-chatgpt-nid28022023/

La tecnología y la inteligencia artificial nos pueden ayudar a transformar, pero primero es necesario que los argentinos podamos dialogar y definir el proyecto de país que queremos. Debemos decidir si queremos un país enfrascado en sus dificultades de corto plazo y diatribas "palaciegas" de partido, o una Nación de puertas abiertas para todos, acordándonos de las cosas que hicieron que este país sea grande y pujante, como los inmigrantes de fines del siglo XIX y la primera mitad del siglo XX.

Frente al problema migratorio, ChatGPT respondería: "En última instancia, la decisión de abrir o cerrar las fronteras a los rusos en la Argentina es una decisión política que debe basarse en una cuidadosa ponderación de los beneficios y los riesgos implicados. Sería aconsejable consultar a los expertos pertinentes, como economistas, especialistas en seguridad y funcionarios de salud pública, antes de tomar una decisión definitiva".

Tal vez, parte de la respuesta esté en la Constitución Nacional, que dice que somos un pueblo " para todos los hombres del mundo que quieran habitar en el suelo argentino ".

Tags: Sociedad, Inteligencia artificial, ChatGPT, Crisis argentina

Reynaldo Rivera y Arturo Fitz Herbert

Científicos religiosos en Argentina: Estigma y conflicto en el ámbito académico

(Resumen extraído de artículos en MDZ[1] y AICA[2], publicados el 22 y 23 de junio respectivamente)

En un reciente informe sociológico, se expone una realidad preocupante que atraviesa el mundo académico argentino: la estigmatización de los científicos religiosos. Este estudio, publicado en la revista internacional Acta Sociologica, revela una dinámica de discriminación y marginación hacia aquellos investigadores que profesan alguna fe, destacando una preocupante tendencia hacia la secularización asimétrica en el campo científico.

El estudio, que abarcó 22 entrevistas y 2 focus groups con científicos religiosos y no religiosos, evidencia cómo las expresiones favorables a la religión son sistemáticamente criticadas, mientras que las de naturaleza peyorativa fluyen con libertad en las instituciones académicas argentinas. Este ambiente hostil lleva a los científicos religiosos a ocultar sus creencias para evitar ser estigmatizados o marginados por sus pares.

Los relatos recogidos en el estudio son reveladores. Uno de los entrevistados compartió la experiencia de haber sido confrontado por un colega luego del incendio de la catedral de Notre Dame, quien expresó con desdén que el suceso era merecido. Esta reacción, aunque chocante, ilustra la falta de comprensión y empatía hacia las creencias religiosas en el ámbito científico.

El argumento predominante entre los científicos no creyentes se fundamenta en la supuesta incompatibilidad entre la ciencia y la religión. Para muchos de ellos, la ciencia representa un sistema basado en evidencias, mientras que la religión se apoya en dogmas, considerándola un obstáculo para el progreso científico. Esta narrativa, arraigada en concepciones eurocéntricas del siglo XIX, ha permeado profundamente en la mentalidad académica latinoamericana, a pesar de ejemplos históricos que desafían esta dicotomía.

El estudio también pone de manifiesto el fenómeno de la estigmatización dentro de una sociedad mayoritariamente religiosa. En un país donde aproximadamente el 62% de la población se identifica con alguna religión, los científicos religiosos pueden encontrarse en una posición minoritaria dentro de su ámbito profesional. Esta situación, combinada con la percepción de que el ateísmo es la postura filosófica "políticamente correcta", crea un entorno donde los científicos creyentes se sienten marginados y silenciados.

Los investigadores subrayan la importancia de abordar esta problemática tanto a nivel cualitativo como cuantitativo. Si bien este estudio proporciona una visión profunda de

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/6/22/por-que-muchos-cientificos-se-ven-obligados-negar-su-fe-347310.html

2 https://aica.org/noticia-cientificos-argentinos-no-exhiben-su-fe-en-los-ambientes-laborales

las experiencias y percepciones de los científicos religiosos en Argentina, un análisis cuantitativo más amplio podría arrojar luz sobre la magnitud y la complejidad de este fenómeno, permitiendo así implementar medidas efectivas para promover la diversidad y la inclusión en el ámbito científico.

En conclusión, el informe pone de manifiesto la urgente necesidad de abordar la estigmatización de los científicos religiosos en Argentina. Solo a través del diálogo abierto, el respeto mutuo y el reconocimiento de la diversidad de perspectivas, podremos construir un ambiente académico verdaderamente inclusivo y enriquecedor para todos sus miembros.

Tags: **Sociedad, Religión y ciencia, Iglesia Católica**

Julián Esteban Rodríguez

La educación ambiental y la ecología integral en la formación de las nuevas generaciones

(Columna de opinión publicada en El Cronista[1] el 8 de diciembre de 2023)

Durante largo tiempo, la educación no prestó suficiente atención a la dimensión medioambiental, relegándola en las diversas disciplinas y sin comprender la importancia y los efectos que esto ha implicado para nuestro planeta. Sin embargo, ante el panorama actual, no solo se presenta una urgente necesidad de brindarle un espacio a esta perspectiva en todos los niveles de la educación, sino que también se observa un compromiso claro por parte de la juventud, quienes demandan atención en este aspecto.

Romano Guardini, pensador alemán, señala en uno de sus libros titulado "El Poder: una interpretación teológica", que "el hombre es señor por gracia y debe ejercer su dominio con responsabilidad hacia Aquel que es Señor por esencia. Dominio no significa, pues, que el hombre imponga su voluntad a lo dado en la naturaleza, sino que su poseer, configurar y crear nazca del conocimiento; pero este conocimiento acepta lo que es el ente en sí, y esto exige responsabilidad".

La perspectiva que propone Guardini respecto a la preservación de la naturaleza nos invita a pensar de manera más holística en el concepto de sustentabilidad y en el deber del hombre cuya primera tarea es cuidar la Casa Común -en expresión acuñada por el Papa Francisco. Como un jardinero que cuida las plantas de su jardín o un pastor que atiende a su rebaño, la sociedad debe hacer progresar la Casa Común, sin perder el perfecto balance existente en la creación. Esto parte de la base del respeto y preservación de nuestro planeta, y nos exige buscar y encontrar nuevas maneras para aplicar en la educación de las próximas generaciones una formación integral que no descarte las enseñanzas sobre el cuidado del medioambiente.

De aquí nace la ecología integral, un concepto que busca abordar la realidad desde múltiples perspectivas, conectando la dimensión ecológica con la política, económica, social, espiritual y cultural. Esto implica superar la estructura fragmentada de conocimiento y avanzar hacia un currículum interdisciplinario, donde los contenidos se entrelazan y las interacciones entre las distintas disciplinas son posibles.

Este enfoque no se limita al cambio climático o a la conservación de la biodiversidad. El Papa Francisco en su segunda encíclica, "Laudato Sí", desarrolla el concepto de "Casa Común" ante el desafío urgente de proteger nuestro planeta que implica la necesidad de unir a toda la familia humana en la búsqueda de un desarrollo sostenible e integral.

La universidad presenta la gran responsabilidad de formar para la vida, y esta preparación

1 *https://www.cronista.com/columnistas/la-educacion-ambiental-y-la-ecologia-integral-en-la-formacion-de-las-nuevas-generaciones/*

debe reflejar la relación entre los seres humanos y el ecosistema en el que coexisten. La formación ecológica integral significa cultivar habilidades y valores, empatizar con todas las comunidades y los individuos así como también con la naturaleza, y reconocer que todos compartimos esta "casa común" que es la Tierra.

Esta reforma curricular busca crear estudiantes con pensamiento crítico, con una fuerte sensibilidad social y medioambiental, capaces de contribuir a un futuro sostenible, en el que el progreso de las sociedades y de la humanidad no entren en competencia con el cuidado de los recursos naturales ni de la justicia social, sino que se complementen y se potencien entre sí. Por este motivo, como instituciones educativas de nivel superior tenemos la responsabilidad de inculcar en nuestros alumnos una mentalidad que internalice este concepto, no solo en el plano personal, sino también en el ejercicio de su futura carrera profesional. Así, cuando enfrenten el mundo laboral, estarán dotados de conocimiento y de la sensibilidad adecuada para promover nuevas formas de crear un futuro autosustentable que se oriente al bien común de todas las personas en un largo plazo.

Para preparar a las futuras generaciones como líderes comprometidos con el planeta y la sociedad, es esencial que las instituciones promuevan iniciativas concretas, de acuerdo al proyecto educativo de cada universidad. Por ejemplo, desde la Universidad Austral nos propusimos el desarrollo de un centro de estudios especializado en sustentabilidad e innovación que aborda temas como la pobreza, la desigualdad, la degradación ambiental y las limitaciones planetarias, con una visión centrada en cada persona como agente de cambio y la vida como el principal bien a preservar. En este sentido, vemos que el emprendedurismo como modelo de desarrollo social resulta fundamental para incentivar a los jóvenes para encontrar nuevas soluciones que afronten estos problemas sociales y que fomenten el desarrollo tecnológico y modelos de negocios que sean compatibles con una sociedad y un mundo más sustentable.

Por otro lado, es importante que aquellos estudiantes que quieran especializarse en el tema, la institución les brinde la oportunidad y los recursos para orientar su formación en disciplinas relacionadas a la sustentabilidad. Por ejemplo, nosotros ofrecemos una diplomatura en Economía Circular, la cual su demanda ha crecido sostenidamente, reflejo de la exigencia social en general. Por medio de estas iniciativas, podemos combinar la teoría con la práctica y preparar a nuestros estudiantes a forjar un futuro sostenible tanto en aspectos medioambientales como sociales, al mismo tiempo que crean un país que pueda avanzar y emprender proyectos que fomenten su crecimiento. A través de investigación, docencia y transferencia, alcanzaremos una transformación socio-ambiental significativa. Pero solo será mediante la colaboración de toda la sociedad, sin excluir al Estado, las empresas y todos los organismos, que alcanzaremos el verdadero cambio para la Argentina y América Latina.

Tags: Sociedad, Educación, Educación ambiental, Ecología integral.

Omar Rodríguez

La felicidad semanal: ¿cuál es tu mejor día de la semana?

(Columna de opinión publicada en MDZ el 29 de noviembre de 2023)

La pregunta sobre qué es lo que nos hace felices ha atravesado la historia de la humanidad. Cada civilización ha encarnado su propia hipótesis de felicidad y cada vida personal se explica por esa búsqueda. Hasta el momento la pregunta parece seguir abierta y todo indica que mientras haya vida sobre la tierra seguiremos buscando esa misteriosa respuesta. A pesar de vivir cada vez más y mejor, la felicidad que buscamos se nos sigue haciendo esquiva. Incluso para muchos, esta generación que dispone de tantos avances es una de las menos felices. Parece que a mayor estándar de vida, más difícil le resulta al ser humano alcanzar la felicidad.

Tengo la suerte de dar desde hace años en la universidad un curso titulado "Happiness at work". Y me considero un afortunado porque abordar cada año una materia así me fuerza a repensar continuamente mis hipótesis sobre la felicidad y aprender de las búsquedas de mis alumnos que siempre me dejan nuevas lecciones. No hay caminos hechos para la felicidad, cada uno debe trazar el suyo. Pero hay algunas pistas comunes que pueden ayudarnos a saber si vamos en la dirección correcta. De estos años de reflexión común con tantos alumnos me llevo quizás como principal enseñanza que la felicidad tiene dos componentes: el placer y el disfrute. El placer supone saber gozar de lo que hay, de lo que se tiene, de lo que se ha conseguido. Es lo que me gusta llamar felicidad en modo domingo.

Tengo la suerte de dar desde hace años en la universidad un curso titulado "Happiness at work". Y me considero un afortunado porque abordar cada año una materia así me fuerza a repensar continuamente mis hipótesis sobre la felicidad y aprender de las búsquedas de mis alumnos que siempre me dejan nuevas lecciones. No hay caminos hechos para la felicidad, cada uno debe trazar el suyo. Pero hay algunas pistas comunes que pueden ayudarnos a saber si vamos en la dirección correcta. De estos años de reflexión común con tantos alumnos me llevo quizás como principal enseñanza que la felicidad tiene dos componentes: el placer y el disfrute. El placer supone saber gozar de lo que hay, de lo que se tiene, de lo que se ha conseguido. Es lo que me gusta llamar felicidad en modo domingo. Ser capaz de ser feliz un domingo significa haber aprendido a parar la pelota, a vivir en presente (sin pensar que mañana es lunes), a relajarnos, a mirar con agradecimiento lo que se tiene, a perder soberanamente el tiempo con los que se quiere, a ser positivo, a ser afectivo. Los domingueros manejan despacio, valoran la lentitud y la serenidad, son muy agradecidos, celebran lo conseguido, se enfocan en la parte llena del vaso, saben estar en paz consigo mismos y con quienes le rodean.

Pero al placer de lo logrado necesitamos añadir el disfrute de buscar lo que ambicionamos. Es lo que podríamos llamar la felicidad en modo lunes, aquella que encontramos en el esfuerzo y en el foco con el que buscamos lo que aún no tenemos. Ser capaz de ser feliz

un lunes significa estar dispuestos a superarnos, a aprender, a ser autocríticos, a ser efectivos, a saber perder, a saber recomenzar. Hace un par de años un deportista que se preparaba para jugar la final más importante de su vida comentaba que lo hacía más feliz la excitación del día previo, preparándose para alcanzar la victoria, que el placer del día posterior contemplando la copa en la vitrina. Para quien disfruta superándose, lo que falta es más interesante que lo ya conseguido. Los amantes de los lunes son personas muy energizadas y autoexigentes, son sanamente ambiciosas, son magnánimas, ven oportunidades donde otros ven amenazas, toman riesgo, disfrutan de andar la pendiente más que de gozar la cima. En cualquier caso, no alcanza con aprender a ser feliz los domingos, necesitamos aprender a serlo también los lunes. No hay felicidad sin adrenalina.

Por eso vale la pena preguntarse: ¿qué es lo que me hace más feliz, lo que tengo o lo que me falta? Porque paradójicamente para ser feliz necesitamos que nos falten cosas, necesitamos experimentar una buena dosis de inconformismo que nos mueva a buscar nuevas metas y mayores desafíos. La verdadera felicidad no aquieta, moviliza. No se es feliz por lo que se tiene sino por lo que se busca. Nos define mucho más lo que buscamos que lo que tenemos. Todos tenemos seguramente un sesgo que nos predispone más hacia la serenidad o hacia la activación. Pero también como es natural, nuestra búsqueda de la felicidad varía según las etapas de la vida.

Hace unas semanas tuve la oportunidad de asomarme a un encuentro de estudiantes secundarios organizado por Apdes, una red de colegios con presencia en varias ciudades del país. Se trata del PEP (Programa de Excelencia Pre-Universitaria) que reúne alumnos y alumnas del último curso del Nivel Secundario de todos los colegios de la red y en la que los participantes presentan sus investigaciones sobre temas de actualidad en un marco interdisciplinario. En esta oportunidad las reflexiones giraron en torno al tema de la felicidad. Me alegró comprobar cómo para los adolescentes la felicidad hay que salir a buscarla y tiene que ver con animarse a conquistar los grandes sueños. Hay lógicamente mucho más de lunes que de domingo en la felicidad que buscan los que están comenzando a transitar el camino de la vida. Con los años aprendemos a ser felices con menos revoluciones, pero ojalá nunca perdamos la ilusión por un lunes bien vivido.

Tags: Sociedad, Felicidad, Trabajo, Vida personal

Fernando J. Ruiz

El periodismo como factor de civilidad en la sociedad de castas

(Columna publicada en La Nación[1] el 14 de noviembre de 2023)

Sergio Massa y Javier Milei coinciden en su desdén hacia el rol del periodismo, aunque ambos son expertos en aprovechar sus ventajas. Si bien Massa es tolerante en público de las críticas que recibe desde la prensa, tiene la estrategia pringosa en su relación con los medios que suelen tener los políticos profesionales con la que tienden a controlar esas críticas. Milei, por su parte, no disimula su furia ante las críticas, a pesar de sentirse heredero del filósofo inglés Jeremy Bentham, quien fue nada menos que el redactor del primer texto parecido a una ley de libertad de prensa en la América colonial. Se lo había pedido en 1808 el mismísimo Francisco de Miranda, el venezolano considerado el precursor de la independencia de nuestra América.

Las reacciones de Milei son difíciles de superar. Como cuando se enojó al aire con el periodista Carlos Gabetta: "No te pasés de salame, no te pasés conmigo que te estropeo, ignorante, vení a partirme la nariz, viejo acabado". Es justo pensar que el auténtico Milei, que si gana nos representará en el mundo, está más cerca de esas reacciones que de la moderación actual, hija de su éxito que lo puso ante todos los focos.

Si lo hubiera escuchado otro de sus admirados en el panteón del liberalismo, Juan Bautista Alberdi, le habría preguntado: "¿Podrán ser Franklin en el gobierno los que son Quiroga en la prensa?".

En sus referencias internacionales, ambos candidatos también están sospechados. Si bien él tiene otra visión del mundo, hay en el partido de Massa adoradores de enemigos de la prensa, como los gobiernos de Venezuela, Nicaragua, Cuba, Rusia o China; mientras, los líderes internacionales cercanos a Milei son denigradores seriales de periodistas. Trump enfrentado a The Washington Post y The New York Times, Bolsonaro contra la Folha de Sao Paulo o Bukele contra El Faro son una luz roja evidente.

Por eso, es legítimo que los periodistas tengan cierta prevención con los candidatos. Nada de esto es muy explícito en estas semanas, porque en las campañas electorales existe lo que los diplomáticos llaman ambigüedad constructiva. Los candidatos necesitan suturar discursos que tengan la dosis de ambigüedad necesaria para hacer votar juntos a los muy distintos.

Pero los periodistas no esperan recibir elogios de los políticos. Su rol es más bien ratificar que "el carácter de la democracia es llamar a los hombres y a las cosas por su nombre", como decía el periodista Camille Desmoulin durante la Revolución Francesa.

---

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/el-periodismo-como-factor-de-civilidad-en-la-sociedad-de-castas-nid14112023/

El periodismo realiza una cierta defensa de la realidad y de las palabras, frente a los relatos cruzados de las campañas electorales, que son como la camanchaca, la densa neblina costera que a veces azota a las rutas chilenas.

Pero el periodismo populista también agrega niebla. La característica principal de este periodismo es que todo ratifica la inutilidad o perversidad del enemigo, no importan los detalles que moderan la contundencia de una afirmación, el argumento no tiene matices ni claroscuros. Es un periodismo de ratificación. Para hacer legible la realidad, el periodista populista la simplifica tanto que la oculta. En los principales canales de noticias, y en varios medios, los editoriales y las columnas parecen cada una un fragmento de una misma y monótona homilía.

Es curioso, pero el periodismo populista suele tener como objetivo principal la crítica a los partidos populistas. Es un periodismo moralista en el peor sentido, el de demonizar a personas y grupos sociales. Genera desconexión moral entre distintos sectores. Nos hunde en la polarización ideológica y nos empuja a la polarización afectiva: ya no solo pensamos lo opuesto, sino que además nos despreciamos. La sociedad, entonces, está dividida contra sí misma.

Es también un periodismo que odia a la política. El recientemente fallecido periodista Mario Wainfeld repetía que mientras los periodistas deportivos aman el fútbol, y los de espectáculos aman el teatro o el cine, muchos periodistas políticos desprecian la política. Las víctimas favoritas de los populistas son los moderados. Y eso nos lleva a vivir tiempos crispados. Si en política se hace virtud del desprecio, es normal que gane el rey de la selva. Milei surgió en un debate público similar a "Titanes en el ring", y a su alrededor emergieron más luchadores. De alguna forma, al estilo guerrero del discurso kirchnerista le salió un contradiscurso kirchnerista de derecha. Esto quiere decir que es evidente que hoy en política y en el periodismo el que se enoja gana. Sintoniza mejor con el clima colectivo. Pero el consejo del pensador indio Amartya Sen hubiera sido este: "La indignación puede usarse para motivar el pensamiento, no para reemplazarlo".

Nuestro éxito en convertirnos en un país en acelerado proceso de subdesarrollo, en tiempos de paz, genera una angustia que envuelve tanto a los que más tienen como a los que menos. Por eso, es evidente que nuestro proceso público de resolución de problemas no está funcionando. El resultado final es que en la Argentina no hay una sola casta. Hay varias. Al romperse la movilidad social ascendente, las posiciones sociales tienden a ser estáticas, lo que nos acerca a una sociedad de castas. Corporaciones, privilegios, desigualdades brutales naturalizadas, hacen que nadie esté satisfecho.

Pero el populismo hipnotiza, arrastra, nos lleva hacia abismos desconocidos. Un populista en jefe como Juan Domingo Perón decía en una entrevista con Canal 13, en 1973: "Este es un país politizado, pero sin cultura política".

Ahora la línea del horizonte es fluida. El riesgo de un gobierno de Massa es caer en los mismos laberintos paralizadores del gobierno de Alberto Fernández. Como dice, frustrado, un personaje en la serie danesa Borgen: "Llevamos cien días en el gobierno y ya nos parecemos al gobierno anterior". Si se desacelera el ímpetu de la gestión, queda

solo la estrategia de poner defensas perimetrales alrededor de un gobierno para que pueda terminar. Además, los casos Insaurralde y Chocolate no son aislados. Se presiente que son un pequeño fragmento de una estructura que aún esperamos que el Poder Judicial y el periodismo revelen, y que está en el núcleo de un gobierno de Massa.

Por su parte, el gran riesgo de un gobierno de Milei es espiralizar la crispación a niveles que nos mantengan bloqueados. Prepararse para gobernar es entrenarse para una jineteada de cuatro años, no apenas para un inicial despliegue de planes con una soleada foto de gabinete. Con los corcoveos iniciales, un programa puede quedar de lado. Fíjense nomás cómo ingresaron a su mandato los presidentes recientes Gustavo Petro y Gabriel Boric, y cómo están ahora.

Ante estos riesgos, el rol del periodismo en el país que viene es esencial. Su foco es convertirse en una fuerza de civilidad y moderación, obligada a no perder centralidad, aunque sea difícil conectar con una audiencia enojada. Vivimos en estas semanas procesos falaces de demonización simétrica por parte de periodistas con gran capacidad de comunicación. Pero es un momento de aguante, de resistencia, de no ceder en el respeto a las normas profesionales. Como diría quien fue gran editor de The Washington Post, Martin Baron, "no estamos en guerra, estamos trabajando" (we are not at war, we are at work). Es posible que luego las audiencias, que hoy dan la espalda a los moderados, agradezcan por haber persistido en el periodismo de calidad que es, en esencia, una fuerza moderadora.

En definitiva, los buenos periodistas saben que los medios no son el lugar donde se fabrican las religiones políticas. Los medios son en la vida pública más andamios que templos. Son los lugares del ensayo y el error, donde se prueban las ideas, donde los debates nunca terminan, donde conversamos, no donde rezamos. La fuerza del periodismo está en que se consume porque se duda, no porque se cree. Y si los periodistas no dudan no son periodistas.

Tags: Sociedad, Periodismo, Populismo, Democracia

El periodismo y los derechos

El periodismo de interés público es motor de los derechos

(Columna publicada en La Nación[1] el 11 de abril de 2023)

El asesinato conmocionó al periodismo mundial. "Él tenía una rutina y el hombre que tiene una rutina es hombre muerto", dijo el sicario Popeye, quien trabajó para Pablo Escobar. Se refería a un periodista, Guillermo Cano Isaza, a quien mataron el 17 de diciembre de 1986, en la puerta del diario El Espectador, del que Cano era su director, en Bogotá.

En una nota de 1983 Cano Isaza había revelado la relación entre un legislador suplente del partido Liberal llamado Pablo Escobar con el narcotráfico. Después de matarlo, no pararon: dos años después volaron el diario, hubo casi dos decenas de empleados de El Espectador asesinados, y hasta dinamitaron dos veces una estatua de Cano Isaza.

Pero su memoria está asegurada. La ONU eligió su nombre para designar al principal premio de libertad de expresión en el mundo que otorga el 3 de mayo de cada año, el Día de la Libertad de Expresión. Y ese premio ya lo ganaron tres mujeres y dos hombres de América Latina: Jesús Blancornelas, editor legendario de Tijuana, que enfrentó a la narcopolítica en la frontera norte; el cubano Raúl Rivero, quien de enviado de Granma en Moscú se convirtió en un cronista brillante del periodismo independiente, hasta que la prisión del régimen cubano en 2002 intentó, sin éxito, callarlo; Lydia Cacho, enfrentada en México a los poderes políticos regionales; Mónica González, la gran cronista sobre la dictadura pinochetista; y Jineth Bedoya, valiente periodista en el núcleo de la violencia paramilitar colombiana.

Cano Isaza, entonces, se multiplicó como los Buendía, creación literaria de su amigo entrañable Gabriel García Márquez, con quien trabajaron muchos años juntos en El Espectador. Ya lo escribió la periodista tucumana Irene Benito en un informe para Fopea con recomendaciones para la defensa de periodistas en todo el país: la mejor defensa para un periodista es dos, tres y más periodistas investigando. Si el periodista queda solo, como un lobo aislado, es difícil sostener el esfuerzo.

Lo acaba de escribir también Wilfredo Miranda, uno de los periodistas recién despatriados por el dictador nicaragüense Daniel Ortega: hay que investigar, "ya no como sabuesos solitarios, sino en manada".

Este año, la Unesco eligió enfatizar el rol de la "libertad de expresión como motor de los demás derechos humanos". En su análisis dice que los periodistas sensibilizan a la gente sobre los derechos fundamentales; informan a la ciudadanía para ejercer derechos de salud, educación y acceso a la justicia, o contra las discriminaciones; en los medios se da

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/el-periodismo-de-interes-publico-es-motor-de-los-derechos-nid10042023/

espacio para que sectores sociales tengan voz; y los periodistas "traducen" problemas públicos intrincados para ayudar a desmalezar también el acceso a los derechos.

Y, ni hablar, dice la Unesco, de que, "sin un flujo libre de información y la ayuda de los medios de comunicación en este esfuerzo, la mayoría de los casos de malas prácticas, corrupción y violaciones de los derechos humanos permanecerían ocultos. Y, sin una conciencia colectiva de estas violaciones, no podríamos actuar para abordarlas".

Las acciones humanas se coordinan con información compartida y, por eso, las sociedades civiles del mundo democrático dependen de esta interconexión diaria entre la libertad de expresión y los derechos. Las asociaciones, los movimientos, los grupos sociales dedicados a la lucha contra la corrupción, la discriminación, los derechos sociales, la contaminación, buscan enlazarse con la agenda periodística para que sus causas impacten en el estado y la sociedad.

Y eso también ocurre en las sociedades civiles reprimidas del mundo autoritario. En Nicaragua, Cuba, Irán, China, Venezuela o Rusia, la batalla interna por la democracia depende de ese puente precario que se construye entre la prensa con algún margen de autonomía y los activistas de distintas causas. Cuando los autócratas se cansan de la emergencia de una sociedad civil democrática, dinamitan esos puentes de encuentro, muchas veces reprimiendo con dureza a la prensa.

"591 días han pasado desde la toma de las instalaciones. Nuestra redacción está hoy en el exilio. ¿Vas a permitir que la dictadura se salga con la suya?", dice cada mañana en su portada el legendario diario La Prensa, de Managua, que fue destruido por dos terremotos y dos dictaduras y al que se le llama "la república de papel". Ahora, la dictadora Rosario Murillo, anunció un centro cultural en la sede tomada de La Prensa.

Si se asfixia la libertad periodística, la defensa de cada derecho está en riesgo. Sin la prensa independiente, como dice la Unesco, "no podemos eliminar la pobreza y el hambre, preservar la biodiversidad y promover el desarrollo sostenible, o construir instituciones transparentes".

Una de las periodistas más destacadas del mundo, la filipina María Ressa, Premio Nobel de la Paz 2021, dice: "Sin hechos, no se puede tener la verdad. Sin verdad, no se puede tener confianza. Sin confianza, no tenemos una realidad compartida, no hay democracia, y se vuelve imposible lidiar con los problemas existenciales de nuestro mundo: el clima, el coronavirus, la batalla por la verdad".

Por eso hay que tener también en cuenta el enorme daño a una comunidad de una prensa que contamina la realidad compartida que nos debería permitir enfrentar los problemas existenciales de los que habla Ressa. También lo decía Albert Camus: "Contar mal las cosas es incrementar las desgracias del mundo".

El historiador Robert Darnton, en El diablo en el agua bendita. O el arte de la calumnia de Luis XIV a Napoleón, estudió la prensa del siglo dieciocho francés y las entonces llamadas "grub street", las calles de cada ciudad donde periodistas producían "diversos

materiales donde se mezclaba el comercio y la denuncia política de una forma que era muy difícil distinguir".

Ellos mismos lo aclaraban. Uno dijo: "Debo advertir al público que algunas de las noticias que presento como verdaderas son, en mayoría, probables, y que entre ellas hallarán algunas cuya falsedad es obvia. No me he preocupado por separarlas: es menester de la gente de la alta sociedad, quienes saben bastante de verdades y mentiras, por su uso frecuente de ambas, para juzgar y elegir". Otro avisaba que "esta aventura bien puede ser totalmente cierta, pero me aseguran que no es completamente falsa". Y otro era más tajante: "la mitad de este artículo es cierta".

El buen periodismo convive con esa marginalidad, y eso afecta su legitimidad profesional pues la mala praxis de los malos periodistas se usa para deslegitimar a los buenos periodistas. A partir de esas malas praxis, no faltan sectores políticos que promueven leyes para castigar a los buenos periodistas. "Obviamente, todos los periodistas tienen los mismos derechos ya sea que cubran celebridades, deportes o política. Pero no todos los periodistas tienen el mismo valor para la sociedad", escribió Joel Simon, líder mundial hasta hace poco del Comité de Protección de Periodistas, quien afirma que la defensa principal debe ser de los periodistas que trabajan temas de interés público.

El sicario Popeye dijo que los capos tomaron la decisión de asesinar a Cano Isaza cuando un presidente colombiano instauró la extradición por vía administrativa y Cano Isaza tituló: "Se le aguó la fiesta a los mafiosos". El periodista se cruzó entonces con los que tenían la rutina de matar. La mafia promovía un apagón de las leyes, y para ello tenía que matar en primer lugar a un periodista.

Desafíos del periodismo latinoamericano: la brecha entre derechos y realidad

(Resumen extraído de una entrevista realizada al profesor en Connectas[2] y replicada en Redacción.com.ar[3] el 10 de abril de 2023)

El periodismo en América Latina se encuentra en una encrucijada peculiar: a pesar de su compromiso fundamental con la promoción de los derechos, los medios y periodistas de la región tienden a enfocarse más en la defensa de las libertades individuales que en la denuncia de la desigualdad y la pobreza. Esta paradoja es un tema que merece una atención crítica, ya que tiene profundas implicaciones para la sociedad y la construcción de políticas públicas en nuestra región. En esta entrevista, analizaré los principales desafíos que enfrenta el periodismo latinoamericano para visibilizar temas cruciales como la pobreza, los grupos marginados y la desigualdad social extrema.

En América Latina, uno de los principales problemas de derechos humanos es la

---

2 https://www.connectas.org/labs/cubrir-la-desigualdad-la-paradoja-del-periodismo-latinoamericano/

3 https://www.redaccion.com.ar/querer-transformar-la-sociedad-pero-sin-tratar-la-desigualdad-la-paradoja-del-periodismo-latinoamericano/

persistente y extrema desigualdad social. A pesar de esta realidad, el periodismo parece prestar menos atención a estos temas y a los derechos sociales en comparación con otras áreas. Esta falta de cobertura es especialmente notoria en regiones donde los medios de comunicación tienen una presencia limitada, lo que resulta en una relación directa entre la privación de derechos y la ausencia de medios.

La paradoja del periodismo latinoamericano radica en que, a pesar de que muchos periodistas expresan su deseo de contribuir a la transformación social, la cobertura de temas relacionados con la desigualdad y la pobreza suele ser limitada en la práctica. Esta discrepancia entre las intenciones profesionales y las acciones cotidianas puede llevar a que el periodismo no ejerza la presión necesaria para influir en políticas públicas que aborden la desigualdad de manera efectiva.

Para contrarrestar esta tendencia, el periodismo en América Latina puede aprovechar el entorno digital, que ofrece herramientas efectivas para llegar a una audiencia más amplia y profundizar en la conversación pública. Los nuevos medios digitales, como CONNECTAS en Latinoamérica, El Faro y Plaza Pública en Centroamérica, han demostrado un mayor enfoque en temas de desigualdad social y han influido en la agenda de otros medios más grandes.

Las protestas sociales también pueden tener un impacto significativo en la agenda periodística. En Chile, por ejemplo, las grandes empresas mediáticas comenzaron a incluir más contenido social en sus agendas en respuesta a las protestas y la creciente indignación pública por la desigualdad. La presión ejercida por la sociedad puede llevar a un cambio en la cobertura mediática y en las políticas gubernamentales.

Las barreras de pago para acceder a contenidos periodísticos pueden agravar la situación. Si bien es comprensible que los medios busquen monetizar su trabajo, esto puede llevar a un enfoque excesivo en la adquisición de suscriptores y descuidar la cobertura de temas relacionados con la desigualdad y la pobreza.

Es esencial dar voz a los grupos marginados en América Latina. Para lograrlo, es necesario que los periodistas tengan la libertad profesional para abordar estos temas en sus medios. La presión de los dueños de medios y la falta de organizaciones sólidas que representen a los sectores populares también son obstáculos a superar.

El periodismo latinoamericano enfrenta el desafío de cerrar la brecha entre sus intenciones de promover derechos y la realidad de su cobertura. Para lograrlo, es necesario un enfoque más equitativo que refleje la persistente desigualdad en la región y promueva una conversación pública más amplia sobre estos temas cruciales. Solo a través de un periodismo comprometido y valiente se podrán abordar de manera efectiva los problemas de derechos humanos en América Latina.

Tags: Sociedad, Periodismo, Interés público, Derechos

María Sánchez

Construir un futuro innovador

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 30 de julio de 2023)

La primera vez que apareció el término "diseño" fue en 1588, en el Diccionario de Oxford. Se lo definía como "un plano o boceto concebido por el hombre para algo que se ha de realizar". Es decir, algo que se concebía creativamente en la imaginación para existir en el futuro. Este concepto fue mutando, ampliando y profundizándose.

Mientras que, originariamente, se asociaba el diseño con los fenómenos materiales y la industria como el lugar de la innovación, desde fines del siglo XX el diseño se ha revelado como un modo de observar, pensar y gestionar una realidad cada vez más compleja. Es aquí cuando entra en escena el "diseño estratégico".

El diseño se acerca además, hoy a los procesos, la inmaterialidad y la intangibilidad. Y promete seguir ganando terreno en este siglo. Como disciplina en permanente expansión, imagina y construye futuros para mejorar el mundo, siempre poniendo a la persona en el centro.

En un contexto de enorme incertidumbre e inestabilidad de orden político, económico, tecnológico, social, cultural, científico y medioambiental, el diseño estratégico aporta los medios para una gestión eficiente de la creatividad, y para promover la innovación necesaria para la supervivencia de los sistemas humanos. Para esto, combina el diseño tradicional con herramientas de gestión y tecnologías emergentes.

El diseño estratégico puede proponer desafíos tan diversos como mejorar la peatonabilidad de una ciudad o volver más amigable un servicio de atención médica.

Desde fines del siglo XX, se instaló el "design thinking" (del inglés, "pensamiento de diseño"). Sabemos que ha demostrado poderosamente el valor de aplicar la innovación en un contexto empresarial. Esta metodología que se basa en el pensamiento creativo, la empatía con los usuarios y la búsqueda de soluciones innovadoras, se articula y combina con otras en procesos de diseño estratégico.

Pero el diseño más eficaz no trata sólo acerca del pensamiento creativo. También implica la implementación y la garantía de que las ideas clave mantengan su integridad durante todo el proceso. Sobre todo, aporta una dirección estratégica al definir los objetivos del sistema producto-servicio-experiencia, identificar oportunidades de mejora y diseñar respuestas innovadoras que generen valor para los usuarios y para las organizaciones.

El campo de acción del diseño estratégico es tan amplio y variado como las instituciones y sistemas humanos que existen. Esta disciplina desempeña un papel fundamental en la generación de un impacto positivo al desarrollar proyectos centrados en las experiencias y las necesidades de las personas y las comunidades. Mediante enfoques colaborativos,

1 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/construir-un-futuro-innovador-por-maria-sanchez.phtml*

como el co-diseño, se trabaja de manera conjunta con las personas involucradas y los sistemas complejos para diseñar soluciones sostenibles en el tiempo que mejoren la calidad de vida de todos.

Por estas razones, el diseño estratégico se ha convertido en una herramienta fundamental también en diversas organizaciones públicas y gubernamentales. Su aplicación contribuye a regenerar la experiencia del ciudadano, fomentar la innovación en la prestación de servicios, impulsar la participación ciudadana, mejorar la eficiencia operativa de los procesos y abordar problemas complejos de manera efectiva. En definitiva, nos muestra el camino hacia soluciones significativas. Podría definirse también como el arte de dar forma a un mundo mejor.

Tags: Sociedad, Diseño, Innovación

María Victoria Steverlynck

El hogar, cuna de la paz social

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 21 de septiembre de 2023)

La Madre Teresa de Calcuta alguna vez dijo: "Si de verdad queremos que haya paz en el mundo, empecemos por amarnos unos a otros en el seno de nuestras propias familias".

La familia es la formadora de personas por excelencia, el espacio en el que vivimos las experiencias humanas más profundas, donde se establecen los cimientos de la persona y, por lo tanto, de la sociedad.

Es el lugar de los aprendizajes más significativos, aquellos que calan más hondo, es donde aprendemos a comportarnos, donde adquirimos las bases de nuestro modo de ser y de relacionarnos. Y si bien la crianza recibida en el hogar los primeros años de vida no nos determina porque somos libres, nos condiciona fuertemente.

Amar a nuestros hijos es querer para ellos el bien, sin mezcla de mal y para siempre, es enseñarles a vivir para que sean felices. En este sentido, es fundamental el buen ejercicio de la autoridad que implica tanto la ternura para dar y nutrir, como la firmeza para guiar y conducir. Implica poner límites que protegen guían, sostienen y dan paz. Esos límites bien entendidos que se logran equilibrando la ternura con la firmeza: ni todo ternura, ni todo firmeza.

En el extremo de "todo ternura", por miedo a traumatizar a sus hijos, muchos padres no les ponen límites. Los complacen en todo, les conceden todos sus deseos. En su afán por evitarles el sufrimiento, no se dan cuenta de que sus hijos sufren tal vez mucho más. Son niños que tienen baja tolerancia a la frustración, que muchas veces son caprichosos, egocéntricos, les cuesta reconocer las cosas, necesidades y tiempos ajenos. Son niños que en ocasiones violentan al resto con tal de conseguir lo que quieren. Son niños y luego jóvenes a quienes les cuesta amar.

En el otro extremo, escucho a padres contar -a veces con culpa, otras con cierto orgullo- que gritan, agreden, sacuden o pegan a sus hijos cuando hacen algo que no está bien.

Son padres que por distintas razones -sin duda equivocadas- ponen en práctica la puesta de límites a través de la violencia. Puede que a corto plazo esos niños se comporten, pero en lugar de sentirse contenidos, guiados y cuidados, la violencia por parte de sus padres genera en ellos desconcierto, inseguridad, baja autoestima y a la larga, más violencia.

A diario nos encontramos con casos de agresión, robos y asesinatos. Leemos sobre inseguridad y violencia en hogares, escuelas y en la calle. ¿Quiénes son? ¿De dónde provienen estas personas disruptivas y violentas? Muchos de ellos, sin duda, han sido condicionados por la crianza recibida.

---

1 https://www.clarin.com/opinion/hogar-cuna-paz-social_0_pqI3FpHuq0.html

Si en esos primeros años de vida los niños carecen de límites, ¿cómo reaccionarán ante los límites que la misma convivencia en sociedad les imponga? Si en casa aprenden que ante el conflicto, la frustración, el enojo o el error se responde con violencia, ¿cómo pretendemos que actúen cuando de jóvenes o de adultos se enfrenten a un desacuerdo o dificultad?

En los primeros años de vida, nuestros hijos son como arcilla en nuestras manos. Aprenden a comportarse en la sociedad en parte, según como les enseñamos a comportarse en casa.

Es clave y fundamental valorar la importancia de los limites sanos y positivos, buscar el equilibrio entre la ternura y la firmeza. La violencia y la paz nacen en el hogar. Si queremos construir la paz en el mundo, debemos comenzar por casa. Y los padres, como primeros y fundamentales educadores, tenemos un rol insustituible.

Tags: **Sociedad, Familia, Día internacional de la Paz**

Susana Stock

Educación para adultos: nunca es tarde para empezar

(Columna publicada en MDZ[1] el 28 de noviembre de 2023)

La educación es la puerta de acceso a las oportunidades y garantía de la movilidad social ascendente. Se trata de un derecho humano fundamental y universal que debe ser protegido y garantizado por el Estado, y cada habitante de nuestro país -cualquiera sea su condición- tiene derecho a educarse. Cuando hablamos de educación formal inmediatamente nuestros pensamientos se remiten a los niños, niñas y adolescentes, es decir, a los ciudadanos del mañana.

Sin embargo, es necesario resetear nuestro cerebro y pensar en aquellos adultos, quienes por razones sociales, económicas o culturales no han podido escolarizarse a temprana edad. Ellos también merecen la oportunidad de instruirse y formarse para descubrir y desarrollar las capacidades que les permitirán salir de la pobreza, vencer las desigualdades y saberse dignos de su autovalía y autonomía. La educación rompe barreras y estigmas, nos iguala ante las diferencias y nos hace únicos frente a las similitudes.

No puede ignorarse los vaivenes de nuestro sistema educativo. Son muchas las generaciones que desconocen la riqueza de la educación y su impacto en el desarrollo personal, la convivencia familiar y social, las relaciones interpersonales y la incorporación laboral. Inclusión e integración. Dos palabras que ocupan titulares y protagonizan discursos, y por las cuales, unos y otros, dirimen luchas incansables en oposición a su verdadera semántica. Paradojas de la vida de hoy. No obstante, ambas son abrazadas por la educación.

La educación de y para adultos, más allá de brindar el aprendizaje de habilidades lecto-escritoras que favorecerán la adquisición de nuevos conocimientos, implica el renacimiento a la libertad. Esa libertad que comprende diferentes vertientes: constitutiva, de elección, social y moral o personal. Nos llama a ser libres para dejar entrar a nuestra intimidad a quien uno permita hacerlo (constitutiva); a ser capaces de elegir una cosa u otra (de elección); a presentarnos como quién somos ante los demás (social) y a pensar y decidir qué hacer con nuestra propia vida (moral o personal).

Mientras la familia es la primera responsable en la formación de la persona, el Estado es el garante del derecho a la educación y a nuestra instrucción, acompañando en forma subsidiaria a la familia en el proceso educativo y de socialización. Desde hace 50 años se celebra el Día de la Educación para Adultos, donde se conjuga el saber y el conocimiento, la autonomía y la libertad, el acceso a las oportunidades y la movilidad social.

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/11/28/educacion-para-adultos-nunca-es-tarde-para-empezar-387165.html

Cada persona no está determinada, sino condicionada por sus circunstancias. Cada persona merece reparar su historia sin importar su horizonte temporal. A cada persona le cabe poder demostrar y demostrarse lo que es capaz de lograr, poder desplegar sus potencialidades, crecer en humanidad y ser su mejor versión para transformar este mundo complejo teñido de adversidades en otro más humanizado. Donde la palabra y el diálogo sean los fundantes de la cultura de la paz.

En palabras del filósofo Viktor Frankl, "al hombre se le puede arrebatar todo, salvo una cosa: la última de las libertades humanas -la elección de la actitud personal que debe adoptar frente al destino– para decidir su propio camino".

Tags: Sociedad, Educación, Adultos

Susana Stock

Suicidio: un fenómeno social que nos involucra a todos

(Columna publicada en MDZ[1] el 10 de septiembre de 2023)

La complejidad del suicidio como fenómeno social requiere de un abordaje multidisciplinar e intersectorial para su prevención e intervención. Su génesis es multicausal condicionada por diversos factores de riesgo individuales, familiares y socioambientales que interpela a la sociedad civil y a los diferentes actores sociales y políticos a asumir un rol protagónico en la materia. Ciertamente, su erradicación será inviable, pero sí factible la reducción de los índices de suicidios que anualmente elevan las estadísticas.

Si bien esta problemática es histórica, se empezó a visibilizar en los últimos tiempos como resultante del posmodernismo. La deshumanización de los vínculos y el individualismo, propios de estos tiempos deterioran el tejido social detonando las redes de apoyo y los lazos de confianza que hacen al capital social. La recursividad de estas variables afecta el desarrollo humano y la vida social exponiendo la fragilidad humana ante el dolor y el sufrimiento por falta de recursos de afrontamiento personales.

Lejos de pensar que solo quienes padecen enfermedades mentales son los más expuestos, es importante destacar que este fenómeno afecta a toda la población siendo los niños, niñas, adolescentes y los adultos mayores, los más vulnerables. Como protector y garante de los derechos humanos, al Estado le corresponde el diseño e implementación de políticas públicas de carácter preventivo y promotor de desarrollo humano. Sin olvidar que otros actores del ámbito sanitario, educativo, religioso y cultural como agentes de cambio para la promoción de salud y bienestar, también, están involucrados.

Un plan de prevención debiera ser integral y universal con especificidades propias del área de aplicación -educativa, laboral, sanitaria, etc.-. Debiera ser lo suficientemente singular, así como flexible para adaptarse a la situación imperante. Su máxima optimización se demostraría en el resultante del trabajo en red. A la vez, debiera contener estrategias específicas de índole
preventivo y/o reparador basadas en evidencia, es decir, a su capacidad pedagógica, a su adecuación a los recursos existentes y a la implementación de buenas prácticas para la gestión de crisis.

En este escenario social, se destaca el rol educativo y afectivo de la familia en la formación de la persona y adquisición de hábitos saludables como factor de protección. Sin embargo, el ejercicio de sus funciones sociales estratégicas está expuesto a un contexto adverso y complejo obstaculizando su dinámica. Esto hace a la familia en su rol dual como factor de protección o de riesgo, entendiendo su protagonismo fundante y vital para los procesos

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/9/10/suicidio-un-fenomeno-social-que-nos-involucra-todos-367036.html

evolutivos humanos y sociales.

El suicidio exige un cambio de paradigma al ser un asunto de salud pública. Es decir, distante de ser un gasto por sus altos costes, su prevención debiera ser considerada una inversión y prioridad en la agenda pública. Un plan requiere logística, capacitaciones, formadores, normativas y un sistema sanitario que responda a la demanda. Y la voluntad política de tomar decisiones y asumir acciones en conformidad no es un detalle menor. Atrás de cualquier acción de gobierno, hay intereses que hacen a la viabilidad, o no, de determinadas estrategias.

La observancia de esta problemática conlleva a tomar riendas en el asunto. Ni los Estados ni la sociedad pueden hacerse los distraídos frente a un fenómeno que representa el sinsentido y el disvalor por la vida, aun sin desearlo. La responsabilidad de hacer lo que se deba hacer, nos cabe a todos.

Tags: Sociedad, Suicidio

Fernando Toller

La importancia de proteger la libertad de expresión en una democracia

(Resumen extraído de una entrevista al profesor publicada en el diario brasileño Gazeta do Povo[1] el 25 de septiembre de 2023)

En los últimos años, hemos observado en Brasil cómo la mayoría de las numerosas restricciones judiciales a la libertad de expresión y de prensa se han justificado desde el Supremo Tribunal Federal (STF) en la necesidad de preservar la democracia, y por tanto, las propias libertades civiles. En este complejo escenario, me gustaría aclarar que los jueces no pueden "restringir" la libertad de expresión de los ciudadanos. Y no solo los jueces en los tribunales no pueden hacerlo, sino que tampoco pueden "restringir" esa libertad los legisladores en el parlamento. Los legisladores pueden establecer regulaciones razonables de los derechos; es decir, pueden dar una "regula", una medida, estableciendo cuándo es necesario establecer una responsabilidad por un ejercicio ilegítimo, antijurídico, abusivo y dañino. En materia de libertad de expresión el principio debe ser "tanta libertad cuanta sea posible, tanta regulación cuanta sea necesaria", parafraseando a Johannes Messner. En mi comprensión de las libertades, y en concreto, de la libertad de expresión, toda restricción, en cuanto implique una "limitación" al ámbito de funcionamiento razonable de ese derecho, es una medida contraria al contenido del derecho fundamental, y por tanto, es ilegítima e inconstitucional, y contraria a tratados internacionales de derechos humanos. Se puede regular razonablemente, pero no se puede nunca restringir, adulterar, limitar el derecho; estamos hablando de derechos humanos, que por definición no pueden sacrificarse, sino que deben respetarse.

Entrando en el terreno de medidas y decisiones judiciales relativas a la libertad de expresión, debe tenerse en cuenta que de los cuatro fundamentos filosóficos que históricamente se han elaborado para fundamentar esta libertad, los dos primeros hacen referencia justamente a permitir la mayor cantidad de circulación de expresiones. El primer fundamento, llamado "del mercado de las ideas", subraya que la libertad de expresión es un elemento imprescindible para generar una sociedad rica en intercambio de pareceres, donde cada uno pueda buscar la verdad. El segundo, o "fundamento democrático", postula una sociedad política donde la opinión pública se forme a partir del debate, y pueda elaborar cada uno su propio criterio para la elección de sus mandatarios, y para pedirles responsabilidades si consideran que no han cumplido cabalmente con el mandato popular.

El primero de estos fundamentos surge del poeta y editor inglés John Milton, quien en 1644 publicó el libro "Areopagitica", donde defiende la discusión en el mercado de las ideas, compitiendo contra eventuales críticos y antagonistas, debate que ayudará a

1 https://www.gazetadopovo.com.br/vida-e-cidadania/judiciario-deve-se-sujeitar-a-escrutinio-publico-como-outros-poderes-diz-jurista-argentino/?shareToken=eyJhbGciOiJIUzI1NiIsInR5cCI6IkpXVCJ9.eyJpYXQiOjE2OTU3MzM4MjgsImV4cCI6MTY5ODMyNTgyOH0.xsgJDmdYYdpYrPjHkIJi4svHct78g-FwO-JcTK3FZyB0

dilucidar la verdad. Expone que los problemas derivados de expresiones no se solucionan con imposiciones estatales, sino de su contraste con otras ideas y opiniones. Es una idea que hizo fortuna, siendo popularizada por John Stuart Mill, en su libro "On Liberty", en 1859.

En cuanto al segundo, en la teoría de la libertad de expresión es muy popular la idea de que "los problemas de la expresión se solucionan con más expresión". La elaboró el juez Louis Brandeis, de la Corte Suprema de los Estados Unidos, cuando en 1927 escribió en su voto concurrente en el fallo "Whitney v. California" que "si hay tiempo para exponer mediante la discusión la falsedad y las falacias, y evitar el mal por el proceso educativo, el remedio a aplicar es más expresión, no el silencio forzado. Sólo una emergencia puede justificar la represión". De ahí surge el denominado "fundamento democrático de la libertad de expresión", como base de la formación de una opinión pública informada en un sistema republicano.

En conclusión, los tribunales no deben tomar medidas ante las críticas de miembros de otros poderes, de la prensa, o de la ciudadanía. Por el contrario, como como poder del Estado que son, deben estar sujetos igual que el resto de los poderes al escrutinio público y al juego de los frenos y contrapesos (los "checks and balances", que dicen los anglosajones) que tiene un sistema republicano de separación de poderes.

A escala internacional, es notable la preocupación creciente entre intelectuales, académicos y políticos acerca de la supuesta crisis de la democracia; esto ha venido a justificar diversos intentos de controlar la comunicación a través de las redes sociales. La cuestión de las redes sociales es un punto sumamente interesante dentro de la teoría y la práctica de la libertad de expresión. En cuanto la ciudadanía encuentra en las redes la posibilidad de criticar y controlar a los poderes públicos, potencia los mencionados fundamentos de la libertad de expresión: el del mercado de las ideas y el de la formación de la opinión pública en una democracia representativa.

En cuanto a la crítica a otros ciudadanos particulares, y a empresas o instituciones intermedias, falta aún elaborar una teoría que fundamente cabalmente esa expresión. No es difícil hacerlo, pero es algo que no se ha elaborado debidamente, como sí se ha hecho sobre los dos primeros fundamentos y sobre el tercero, relativo a la autorrealización por expresiones artísticas y otras, y el cuarto fundamento, relativo a la libertad de expresión comercial, es decir, el que cubre la publicidad comercial que ofrece productos y servicios. Algunas regulaciones razonables pueden pensarse con relación a las redes. Por ejemplo, en Estados Unidos, las empresas propietarias de las plataformas de redes sociales, al ser particulares y no el Estado, no están obligadas a cumplir con los mandatos constitucionales. Es la doctrina de la "state action": entre particulares no hay derechos constitucionales obligatorios, sino sólo frente al Estado, y cualquier derecho y obligación entre ellos debe ser establecida por ley. Por este motivo los usuarios aún no encuentran cobijo en doctrinas constitucionales como la prohibición de la censura previa o de la imparcialidad en el acceso. Como varias de las redes más importantes están basadas en los Estados Unidos, parece que hace falta por lo menos una ley federal en ese país que obligue a las redes a la imparcialidad con relación a distintas posturas y pensamientos filosóficos y políticos.

Puede ser atinado, por otro lado, obligar a las redes a utilizar algoritmos que detecten y eliminen mensajes que contengan insultos, meras injurias, lo que la Corte Suprema de Estados Unidos hace ochenta años ha llamado las "fighting words", es decir, palabras que invitan a una pelea. Debe haber mecanismos más claros para que la comunidad de las redes señalen aquellos mensajes que no transmiten un intercambio de ideas y opiniones, incluso incómodo, sino más bien ataques e insultos. Junto a esto, las redes podrían tener moderadores que actúen con presteza, para resolver la cuestión. Esta moderación debe ser imparcial, sin inclinarse hacia un lado u otro de la balanza en este mercado de las ideas. Sobre este punto hay distintas señales que muestran que con frecuencia quienes controlan las redes no son imparciales, sino que toman partido por determinadas ideas y partidos políticos.

En este contexto de globalización y de florecimiento de la expresión, donde la tecnología ha permitido que se democratice de manera horizontal, pues se ha facilitado que cualquier persona con acceso digital pueda convertirse en un generador de contenidos e incluso en una persona altamente influyente, con cientos de miles o millones de seguidores, debe extremarse el cuidado para que no sean prohibidas o eliminadas del foro público aquellas voces que resulten incómodas a determinadas posiciones que en ciertos momentos tienen el control de organismos públicos. Estamos hablando, ni más ni menos, del núcleo de la libertad de pensamiento y de expresión como base de una sociedad libre.

En relación con la actitud de las autoridades estatales ante las críticas masivas que reciben en las redes sociales, es necesaria la mayor cautela, y evitar restringir la libertad de expresión por orden judicial. Hay que volver los ojos a los clásicos, tanto de la filosofía política como del derecho público, que sentaron las bases del constitucionalismo, incluyendo los grandes tratados internacionales de derechos humanos vigentes en la actualidad. En la base del sistema político y jurídico que occidente ha modelado en los últimos 250 años, se encuentra el respeto a la dignidad inherente de la persona y a sus derechos iguales e inalienables. Naturalmente, si alguien daña a la sociedad o a otro ser humano merece el reproche de la comunidad jurídicamente organizada. Pero no hay daño en pensar y en expresarse, siempre que se respeten los fundamentos que han impulsado la libertad de expresión.

Entiendo que hay que volver los ojos a los clásicos, tanto de la filosofía política como del derecho público, que sentaron las bases del constitucionalismo, que incluye a los grandes tratados internacionales de derechos humanos vigentes en la actualidad. En la base del sistema político y jurídico que occidente ha modelado en los últimos 250 años se encuentra el respeto a la dignidad inherente de la persona y a sus derechos iguales inalienables, según reza el párrafo primero del preámbulo de la Declaración Universal de Derechos Humanos. Ese respeto tiene entre sus piedras angulares el reconocer la capacidad del ser humano de buscar la verdad de acuerdo a su conciencia libre, a pensar según quiere, y a vivir y dirigir sus acciones según piensa.

Naturalmente, si daña a la sociedad o a otro ser humano, merece el reproche de la comunidad jurídicamente organizada. Pero no hay daño en pensar y en expresarse. Lógicamente, si la expresión es una apología del odio o una instigación a cometer violencia contra otros, se trata sólo materialmente de una expresión, ya que formalmente

estamos hablando de una acción antijurídica, que puede ser incluso tipificada como delito. Por eso la convención americana sobre derechos humanos obliga a los estados a prohibir por ley este tipo de propaganda.
Cosa muy diferente es la cultura de la cancelación del pensamiento diferente o disidente, que es diametralmente contraria a los fundamentos principales que han sostenido, ha impulsado la libertad de expresión, según son contestes los mejores autores y las mejores decisiones de los grandes tribunales.

Tags: Sociedad, Derecho, Libertad de expresión, Democracia

Verónica Toller

Sound of freedom: el oscuro mundo de la trata sexual de niños que expone un polémico film por estrenarse en la Argentina

(Artículo publicado en La Nación[1] el 7 de agosto de 2023)

En medio de la selva colombiana, un hombre se infiltra solo en territorio prohibido. Debe llegar hasta los campamentos terroristas, hallar a una niña que fue capturada y vendida, y salvarse ambos. El hombre es Tim Ballard, en ese momento agente del FBI y de Homeland Security en los Estados Unidos, experto en operaciones internacionales de rescate. Tras localizar a un niño hondureño víctima de trata y tráfico, se entera de que la hermanita del pequeño también fue vendida a Colombia. Y va a buscarla. Logra mucho más. A partir de allí, crea una organización que ha rescatado ya a 10.000 niños en todo el mundo. La historia cinematográfica, basada en hechos reales, mantiene un relato fiel a los acontecimientos, pone luz sobre el oscuro mundo de la trata de niños para explotación sexual y abre al espectador una mirada ante la cual no podrá permanecer indiferente.

Sound of Freedom se estrenará el 31 de agosto en Argentina, un país donde el problema de la trata es grave y afecta a todas las edades. Llegará también a los demás países de América Latina, donde migrantes, mujeres y niños son las principales víctimas de este delito. Y estará en los cines de Europa, Asia y África, continentes donde las realidades de la esclavitud se multiplican. Producida por el mexicano Eduardo Verástegui, está dirigida por Alejandro Monteverde –él y Verástegui produjeron anteriormente Bella y Little Boy juntos– y protagonizada por Jim Caviezel (La Pasión, El Conde de Montecristo). Cuenta también con la actuación de Mira Sorvino como Katherine, esposa de Tim Ballard; Bill Camp, en el papel de Vampiro, y el propio Verástegui. Pandemia mediante, y tras la negativa de distribuirla por parte de gigantes del mercado como Netflix, Disney y Amazon ("Nadie quiere ver una película sobre trata de niños"), se estrenó en los cines de Estados Unidos gracias a una pequeña empresa distribuidora llamada Angel Studios (The Chosen).

Y fue una explosión. Recaudó hasta el momento más de 130 millones de dólares, muy por encima de los 14 millones que costó producirla. Superó a Indiana Jones 5 el día del estreno, 4 de julio, aniversario del día en que liberaron a uno de los dos pequeños de la historia, a Spider-Man, a Elemental, y empató con Misión Imposible 7 el día en que se estrenó esta. Pero, ¿a qué se debe?

Entre el fervor y el ataque

---

1 https://www.lanacion.com.ar/sociedad/sound-of-freedom-el-oscuro-mundo-de-la-trata-sexual-de-ninos-que-expone-un-polemico-film-por-nid07082023/

Utilizando un lenguaje visual y sonoro sumamente cuidado y respetuoso de los niños que participaron de la filmación, que lo hicieron acompañados por sus padres y sin que supieran jamás la temática real de la película para preservar su inocencia, el film lleva a los espectadores al mundo del tráfico y la trata de niños, y de la pedofilia. Consecuencia: despertar de las conciencias, un tsunami de reacciones contra este crimen atroz, presiones para que los gobiernos tomen medidas reales y un movimiento social global que crece contra la trata.

También desató críticas tanto de quienes optan por el negacionismo como de quienes saben que se verá afectado su negocio. The Washington Post, la revista Rolling Stone, The Guardian y Jezebel fueron mordaces y trataron a la película de "conspirativa" y "fantasiosa". Con "conspirativa", presumen que contendría un mensaje pro QAnon. Detalle: la producción comenzó en 2015 y finalizó en 2019, cuando el gobierno incluso era otro. Imposible acusarla de conspirativa en 2023. De hecho, LA NACION entrevistó al productor Verástegui en agosto de 2019 en Buenos Aires. Respecto de "fantasiosa", la trata de niños para explotación sexual es un drama y un delito creciente, peor aún de lo que muestra el film.

Twitter sale al ruedo

La piden en más de 50 países. Pero siempre habrá alguien que no pudo llegar. Ante eso, Elon Musk ofreció el 13 de junio pasado la plataforma de Twitter (ahora X) para que todo el mundo pueda verla: "I recommend putting it on this platform for free for a brief period or just asking people to subscribe to support (we would not keep any funds)". La idea fue muy bien recibida.

Y salieron a invitar a sus seguidores para que la vean Alejandro Sanz, Mel Gibson, Tony Robbins, Jewel y Luis Fonsi, entre otros. Ya fue vista por más de 12 millones de personas. El público le otorgó una calificación perfecta de A+ en CinemaScore y una puntuación de la audiencia de 100% en la calificadora Rotten Tomatoes.

Sin embargo, la razón principal de tanto ruido no son los famosos ni las polémicas. La razón es la realidad misma.

Números que hielan

Se estima que existen actualmente 50 millones de víctimas de trata en el mundo, según un informe conjunto de OIM, OIT y Walk Free de septiembre de 2022: casi una de cada 150 personas en el mundo. De ellos, el 30% son niños y niñas, tal como surge del Informe Global 2021 de la Oficina de Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (Unodc, por sus siglas en inglés). Es decir que hay 15 millones de niños y niñas (al menos) esclavizados hoy, a esta hora, mientras usted lee esta nota. Varios millones están en América Latina, sometidos a trata sexual, laboral, matrimonio servil, sicariato obligado, mulas de droga y más. Un menor víctima de trata sexual es violado unas 10 veces diarias. Además, los traficantes de órganos prefieren a niños y adolescentes, porque el estado del cuerpo es mucho mejor y más rentable.

Y hay quienes hacen turismo sexual pedófilo. La OIM estima que existen más de 600 millones de viajes turísticos internacionales anuales. El 20% de los viajeros reconoce que viaja para buscar sexo; el 3% busca sexo con niños. Eso se traduce en más de 4 millones de personas buscando sexo pedófilo, abuso sexual de menores y la consecuente venta de niños por catálogo.

Durante 2022 y 2023, Sound of Freedom con Verástegui al frente de un equipo de trabajo –del cual participó esta periodista– recorrió además 15 estados mexicanos en la llamada Gira contra la Trata, firmando convenios con gobernadores, alcaldes, congresos legislativos, Poder Judicial, fiscales federales, organismos de migraciones de turismo y más. El objetivo: rever leyes, establecer penas más duras, revisar habilitaciones de comercios donde pudiera concretarse la trata, generar protocolos de protección de niños en áreas de turismo, brindar capacitaciones y actualizaciones en la materia a docentes, policías, operadores municipales; etc. La película se proyectó en forma privada y la vieron cientos de mexicanos, y se proyectó también en Budapest, Ecuador, Londres, Hollywood, Guatemala; en reuniones nacionales de diputados, de agentes de turismo y más.

Una de las medidas fue impulsar la creación de unidades de investigación especiales de fiscales y policías, de alta seguridad. Con una de ellas, en una zona de alto turismo en México, se logró rescatar ya a 54 niños y poner ante la Justicia a más de 30 tratantes. El niño más pequeño rescatado tenía 11 meses y estaba siendo vendido en 100.000 dólares a un turista para ser esclavo sexual.

Todo, menos indiferentes

Es necesario informarse, concientizar, actuar. Hablar. Capacitar a padres y maestros para que sepan cómo ayudar a prevenir la trata de niños. Llamar a la línea nacional antitrata 145 ante cualquier caso sospechoso. Promover protocolos de actuación y protección de menores en zonas turísticas.

Todo, menos ser indiferentes. Porque, como bien expresó Eliezer Wiesel en octubre de 1986, sobreviviente de los campos de concentración nazi y premio Nobel de la Paz: “Lo contrario del amor no es el odio, es la indiferencia. Lo contrario de la belleza no es la fealdad, es la indiferencia. Lo contrario de la fe no es la herejía, es la indiferencia. Y lo contrario de la vida no es la muerte, sino la indiferencia entre la vida y la muerte”.

Tags: Sociedad, Trata de niños

Fernando Tomeo

Análisis sobre el derecho digital en temas de agenda

Dudas que plantea el ChatGPT

(Artículo publicado en La Nación[1] el 24 de marzo de 2023)

El ChatGPT está de moda y causa furor mundial. Para quienes no se han empapado del nuevo glamour tecnológico, se lo podría definir, sintéticamente, como un chat con inteligencia artificial que permite, a cualquiera de nosotros, efectuarle distintos pedidos que tendrán rápida respuesta. Entre otras cosas, podemos requerirle que nos explique algún evento histórico (como la Segunda Guerra Mundial), que nos redacte una nota periodística sobre la actuación de Messi en la final de la Copa del Mundo 2022, que nos escriba una canción estilo "Shakira-Piqué" y hasta un poema inspirado en obras de Shakespeare. El listado es interminable y, en cuestión de segundos, obtendremos respuesta a todos nuestros requerimientos.

Este chat inteligente, de uso gratuito, al que podemos acceder con cualquier computadora, fue diseñado por la compañía OpenAI, se basa en el lenguaje de inteligencia artificial GPT-3, ha sido alimentado con gran cantidad de texto y se retroalimenta con todo aquello que los usuarios requieren o preguntan: una auténtica procesadora de información inteligente que no para de aprender. Supongamos que estamos atravesando un momento poco feliz, consecuencia de una ruptura amorosa, y le solicitamos a "nuestro amigo ChatGPT" que nos escriba un poema de amor basado en la desilusión afectiva. En minutos tendremos una versión de un poema que podremos "ajustar", verbigracia, requiriendo la inclusión de citas relacionadas con hechos particulares, acortar la cantidad de palabras y aun relacionar con otro poema de un autor específico.

Obtendremos entonces un nuevo resultado perfeccionado, susceptible de nuevos ajustes: entretanto, la inteligencia artificial sigue aprendiendo de la mano de los desarrolladores de la empresa, empeñados en que su "criatura" se alimente. Este milagroso chat plantea desafíos en todos los niveles, con gran impacto, por ahora, en el trabajo y en la educación. Siguiendo la antigua conceptualización de Upton Sinclair (1930), los trabajadores de cuello blanco (profesionales y administrativos) serían quienes podrían verse afectados y aun desplazados por esta tecnología. Un abogado senior ya no necesitaría de tres abogados junior para confeccionar escritos o buscar jurisprudencia: alcanzaría con uno solo que sepa utilizar nuestro chat amigo. Aun un juez podría ajustar sus sentencias a modelos alimentados, o un psicólogo estandarizar diagnósticos armados por nuestro chat freudiano.

Lógicamente, la primera etapa de aplicación de esta tecnología reconoce errores, grietas y/o grises que afectan su confiabilidad y requieren de un ojo humano corrector o verificador,

1 https://www.lanacion.com.ar/opinion/dudas-que-plantea-el-chatgpt-nid24032023/

pero dentro de pocos años el chat habrá aprendido tanto que sus consecuencias prácticas serán impensadas, al mejor estilo ciencia ficción, porque mientras escribo estas líneas y usted toma un café, el chat sigue aprendiendo con efecto flash.

La educación también sufre un impacto directo, ya que cualquier estudiante puede solicitar al chat que escriba un ensayo o un trabajo de investigación: las entidades educativas y los profesores tendrán que hacer algo al respecto: ¿volverán las evaluaciones orales presenciales con carácter vitalicio y despido directo a la era Zoom? Y otro gran desafío, entre tantos, se vincula a la propiedad intelectual de las creaciones del chat.

En el ejemplo anterior: ¿quién será considerado autor del poema de amor: los usuarios, la compañía desarrolladora o el chat inteligente con autonomía reconocida por ley?

Según el artículo 1 de la ley 11.723 de propiedad intelectual, las obras científicas, literarias y artísticas comprenden los escritos de toda naturaleza y extensión, entre ellos, los programas de computación (fuente y objeto), y el derecho de propiedad de una obra supone para su autor la facultad de disponer de ella, publicarla, ejecutarla, representarla y exponerla en público, enajenarla, traducirla, adaptarla o autorizar su traducción y/o reproducción.

Asimismo, el artículo 4, inciso d, de la norma, establece que son titulares del derecho de propiedad intelectual las personas físicas o jurídicas cuyos dependientes contratados para elaborar un programa de computación lo hubieren producido en el desempeño de sus funciones laborales, salvo estipulación en contrario.

En criollo y en una interpretación normativa, la empresa desarrolladora del chat reconocería derechos de propiedad intelectual sobre las creaciones u obras de su criatura, aunque ese criterio es cuestionable, ya que la inteligencia del "niño" ha sido nutrida por millones de usuarios del propio chat que lo transforman en un huérfano de alimento artificial: ¿quién es entonces el dueño de la creación devenida del uso del chat?

Todas estas dudas, y muchas más, que plantea esta tecnología con muy pocos meses de aplicación en el mercado local e internacional por ahora no tienen alcances sociales definidos y tampoco una respuesta legislativa que, como es usual, va al ritmo del coyote detrás del correcaminos, no obstante los enormes esfuerzos que desarrolla la Unión Europea para tratar de abrazar legislativamente cambios tecnológicos que nos sobrepasan.

En el nivel local, si pensamos que nuestra ley de propiedad intelectual fue sancionada en 1933 y nuestra ley de protección de datos personales data de 2000, sobran los comentarios. Lo que aparece inevitable, ante esta y otras tecnologías en desarrollo y aplicación, es que dentro de muy pocos años vamos a necesitar un verdadero GPS humano "a medida" para entender dónde estamos parados. Recuérdelo, estimado lector.

(Artículo publicado en La Nación[2] el 18 de mayo de 2023)

---

2 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/clavar-el-visto-puede-mas-que-mil-palabras-nid18052023/*

“Clavar el visto” puede más que mil palabras

Las redes sociales y las aplicaciones de mensajería instantánea han generado un cambio sustancial en nuestra forma de relacionarnos. En la actualidad, no solo nos comunicamos con palabras y con gestos; ahora juegan el partido otros actores que integran el denominado “lenguaje digital” por acción y/o por omisión, con efectos psicológicos y también jurídicos. Dentro del género del lenguaje en línea, por acción, los “emojis” adquieren un papel relevante que simboliza, entre otras cosas, una preferencia, un estado de ánimo y hasta una forma de aprobación y manifestación de voluntad.

Por ejemplo, cuando utilizamos un signo gráfico que ilustra “un dedo hacia arriba” (estilo emperador Nerón), estamos comunicando aprobación de un hecho o circunstancia que el otro nos presenta, desde nuestra presencia en un bar de copas como hasta la conclusión de un contrato. Asimismo, el denominado “likeo” constituye otro vehículo de aprobación en línea, en particular en redes sociales, y también supone efectos jurídicos, con distintos alcances.

No es lo mismo que una persona incluya un like en la foto subida por un amigo a Facebook, que muestra una montaña en Bariloche, que otra persona, con una orden de restricción judicial o perimetral previa, se dedique a likear todas las imágenes de su expareja en Instagram, con solución de continuidad y en determinados horarios: la tendencia de la psicología moderna de tratamiento de relaciones de pareja indica que los likes proliferan en horas de la noche, cuando los sentimientos tienden a aflorar, copa de vino de por medio.

El likeo puede considerarse entonces, desde una perspectiva jurídica, una manifestación de voluntad, en los casos de acoso digital, cuando se utilizan las redes sociales como vehículo para humillar y coaccionar a una mujer, víctima de violencia de género en línea. En estos casos aflora la figura del “hostigamiento digital”, que ha sido incorporada como contravención por el Código Contravencional de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (con penas de multa y arresto) e incorporada como tipo penal en legislaciones comparadas, no así en nuestro Código Penal. Existe variada jurisprudencia local al respecto.

Pero los sentimientos puramente humanos también se reflejan en Twitter con alcance horario: no es lo mismo un tuit de un político a las 10 de la mañana, cuando las defensas psicológicas son altas, que a las 22 del mismo día: los ejemplos inundan los tribunales con acciones judiciales por calumnias o injurias en línea.

Ahora bien, este nuevo lenguaje que impacta con decidida fortaleza en nuestra realidad también reconoce efectos y consecuencias jurídicas en los casos de “omisión” en aplicaciones de mensajería instantánea (WhatsApp es la estrella) y bloqueo en redes sociales, que imperan tanto en las relaciones de trabajo como en las de familia y en las de pareja. Cuando algo no anda bien –ya sea que se trate de una negociación empresarial, de un conflicto de familia o de una relación con una expareja–, “clavar el visto” en WhatsApp puede más que mil palabras.

La lectura de un mensaje por parte del destinatario, la certificación de haberlo visto (que en criollo y en la app se refleja con dos signos de color azul) y la omisión deliberada de contestarlo puede reconocer distintos fundamentos (como no tener una respuesta para dar) y diferentes sentimientos (enojo, desinterés, ego, manipulación, especulación, entre otros) que no propician buenos resultados y que no constituyen una respuesta digital feliz, ya que socava la relación previa existente (profesional o amorosa) y propicia un escenario de malas interpretaciones que alimentan la falta de una adecuada comunicación para acercar posiciones y generar un espacio de diálogo abierto y sincero. Los abogados estamos cansados de ver relaciones de pareja que se destruyen por malas interpretaciones, de negocios que se desmoronan por no conversar adecuadamente y de familias que se hunden en litigios societarios que duran años y desgastan económica y psicológicamente a hermanos, cónyuges e hijos, precisamente, por falta de escucha y consideración hacia el otro.

El bloqueo en redes sociales también integra el lenguaje digital por acción (porque supone eliminar a otro de nuestros contactos en redes sociales) y por omisión, ya que, en muchos casos, no registra causa razonable o explicación previa, con las consecuencias humanas y jurídicas que ello puede acarrear.

Supongamos que alguien decide romper su relación de pareja luego de varios años, con una despedida previa fundada en frases genéricas ("no nos estamos haciendo bien" ", por ejemplo), cuando la decisión la había tomado premeditadamente hacía meses, pero por falta de valentía (u otros tantos motivos posibles) no la había comunicado a su debido tiempo. Luego, en pocas semanas, elimina al otro por bloqueo de todas sus redes sociales. Esta conducta, a veces impensada o producto del consejo de "amigos" cercanos, supone un lenguaje digital extremo de salida de la vida del otro, y genera innumerables conflictos humanos y jurídicos.

Aquel que ha sido bloqueado sufre un alto impacto emocional, ya que la persona que le juró amor eterno en pocas semanas lo extirpa de su vida, lo que suele traer aparejado que sus familiares y amigos decidan "solidarizarse" con la acción de bloqueo, profundizando la sensación de tristeza y desolación de quien ha sido dejado. Esta acción digital, máxime cuando se ha estado en presencia de una persona de bien durante la relación de pareja, no suma, para nada. Pero si la persona que ha sido dejada no es una persona de bien, necesariamente incubará sentimientos de venganza que finalizarán con uno de los delitos más usuales y penados a nivel mundial (aunque en la Argentina no sea considerado delito), que consiste en la difusión no autorizada de imágenes sexuales íntimas obtenidas de la expareja en las etapas de bonanza, con su consentimiento, a través de redes sociales, grupos de mensajería instantánea y/o páginas web de sexo explícito.

Este delito, que reconoce el Código Penal español, como asimismo las legislaciones avanzadas de la Unión Europea, no ha sido incorporado a nuestro Código Penal, aunque ha sido reconocido como contravención a nivel local (Ciudad Autónoma de Buenos Aires), habiendo quedado en el tintero legislativo varios proyectos de ley que no prosperaron.
Las situaciones descriptas suponen la necesidad de mantener el equilibrio, la coherencia y el don de gente al momento de utilizar los medios digitales para comunicarnos, como asimismo la necesidad de concientizar adecuadamente a chicos y grandes sobre un uso

responsable del lenguaje digital y sobre las consecuencias que su utilización impropia puede generar en el mundo de los afectos y en el escenario jurídico. Porque no solo se puede perder a una expareja para siempre por no comunicarse adecuadamente, sino que también se puede perder una negociación, y hasta se puede llegar a pasar unos días tras las rejas.

Una regulación para la inteligencia artificial

(Artículo publicado en La Nación[3] el 29 de junio de 2023)

Las redes sociales nacieron, en particular, con la aparición de Facebook en 2004. Otros intentos de negocio similar existieron en varias partes del mundo, como en la Argentina, con redes como Sónico (que no prosperó) y la denominada Facepopular, una red social "nacional y popular" que sobrevivió unos días. Al poco tiempo de su nacimiento, la red social fundada por Mark Zuckerberg adquirió Instagram, por la módica suma de 1000 millones de dólares (hoy su valor supera ese importe en miles de millones), consolidando la "vidriera virtual" que nos gobierna en la actualidad, donde la consigna es aparentar lo que no se es, en un constante estado de bienestar. Vidrieras eran las de antes.

Miles de personas comparten a diario contenido que ilustra felices imágenes familiares, microtrajes de baño para mujeres y hombres con alguna cerveza en la mano, comidas opíparas, viajes sofisticados y otro sinfín de variedades de consumo y escasez humana que alimentan el ego, la baja autoestima y la necesidad de ser vistos, de la mano de la frase popular que afirma: "Lo que no se instagramea no existe", dando a la red social el poder de definir el bienestar, el humor y la mismísima humanidad del ser humano: triste, pero tangible.

La verdad es que la realidad se encuentra fuera de la pantalla del celular, aunque las redes sociales, que con fauces de león hambriento siguen monetizando contenido ajeno con publicidad dirigida, continúan colaborando con el desarrollo de una "generación IG" donde impera la ficción, la dopamina del "likeo" y la cultura de la comparación: es penoso que la salud mental de un ser humano sea definida por la "calculadora del like".

Todo este desmadre ocurrió en 20 años y aunque lo hemos advertido, muchas veces predicando en el desierto, ya es tarde para darle vuelta al embrollo: solo nos queda seguir educando y concientizando en un uso responsable de las redes. Sabe Dios cuáles son y serán los daños psicológicos y emocionales que se han causado y se siguen generando en chicos y grandes que no despegan su mano del celular.

Frente a este fenómeno cultural, algunos países salieron a ponerles el pecho a las balas, como en la Unión Europea, mientras otros siguen durmiendo una siesta interminable, como el nuestro, donde todavía no existe una ley especial aplicable a buscadores de internet y redes sociales, no obstante los distintos proyectos de ley que se han presentado y que han quedado en el olvido (es ingenuo pensar que si no se actualiza la ley de

3 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/una-regulacion-para-la-inteligencia-artificial-nid29062023/*

alquileres, que impacta sobre millones de argentinos, alguien se va a preocupar por estos temas, generando una idea que termine en ley).

No solo carecemos de una ley especial aplicable a estos jugadores, sino que seguimos manteniendo leyes antiguas en temas vinculados, como nuestra ley de protección de datos personales del año 2000, que ha quedado vetusta en relación con otras legislaciones avanzadas como el Reglamento General de Protección de Datos de la Unión Europea o la ley de privacidad del estado de California. Si bien en 2022 la Agencia de Acceso a la Información Pública confeccionó un proyecto de ley de protección de datos conforme los estándares internacionales, todo quedó en la nada, una vez más.

En conclusión, la batalla de las redes sociales y la fijación de reglas claras para su actuación resulta tardía, a la luz de los resultados de la "megaadicción" consolidada a nivel cultura. La batalla que aún no está perdida, que requiere ocuparse con urgencia y seriedad, es la de la regulación de la inteligencia artificial, devenida la cuarta generación de internet (web 4.0).

Recordemos que la inteligencia artificial (IA) es la disciplina científica que se ocupa de crear programas informáticos que ejecutan operaciones comparables con las que realiza la mente humana. Se nutre de técnicas de "minería de datos, machine learning y deep learning", que permiten definir patrones de conducta y la toma de decisiones. Se integra con algoritmos con capacidad de aprendizaje automático, esto es, la capacidad de aprender por sí mismos de la información a la que acceden, de manera que pueden considerar experiencias propias pasadas para generar una nueva respuesta adaptada a una misma situación.

Estos conceptos han tenido particular explosión recientemente con la aparición del ChatGPT4 y con el desarrollo de la tecnología deepfake. Tal como se desprende del artículo de opinión de Yuval Harari publicado recientemente por The New York Times, el GhatGPT4 tiende a apoderarse de la palabra, con la facultad de definir cultura y opinión, y la segunda de las tecnologías mencionadas, alimentada por IA, permite confeccionar supuestos videos, aparentemente reales, de supuestas personas que nunca participaron de esos videos y que nunca dijeron lo que supuestamente los mismos refieren.

Supongamos que el día de mañana un abuelo recibe vía WhatsApp un supuesto video de su supuesto nieto requiriendo un rescate de 10.000 dólares por un supuesto secuestro que nunca existió: ¿podemos pensar que el abuelo, que poco conoce de la tecnología deepfake de IA, va a dudar un minuto en pagar? Seguramente no dudará y pagará. Todas estas situaciones, que vemos en la práctica profesional y que también impactan en la política, el periodismo y en el universo de las relaciones interpersonales, nos obligan a tomar conciencia de la necesidad de establecer reglas de juego claras para esta industria que, por cierto, no para, aunque Elon Musk, junto con otros académicos y empresarios, haya requerido públicamente poner freno, por unos meses, a su desarrollo. Seguramente nadie frenó, sino que pisaron el acelerador.
Nadie pretende que se paralice el desarrollo de una tecnología que puede beneficiar, en miles de aspectos, a muchas personas, en distintos ámbitos de la vida, como la salud; lo que se propone es que se establezca una regulación seria y responsable que ponga

límites a su uso indebido y descontrolado para que, quienes desarrollan la actividad, practiquen un comportamiento ético y ajustado a derecho, que respete las libertades individuales, las garantías constitucionales y la autonomía de las personas. Porque si no atendemos estas cuestiones vamos a llegar tarde otra vez, y de esta sí que no hay retorno.

El lenguaje de WhatsApp

(Artículo publicado en La Nación[4] el 15 de julio de 2023)

El lenguaje de WhatsApp, que integra el denominado lenguaje digital compuesto por "emojis", "likes" y otros entuertos digitales originados en las redes sociales (bloqueos, mecanismos de silenciamiento, entre otros), complementa el lenguaje verbal expreso (cada día más olvidado), el lenguaje de los gestos y el contacto visual reflejado, con meridiana claridad, por la inolvidable película El secreto de sus ojos, dirigida por Juan José Campanella.

Recordemos que WhatsApp es una aplicación de mensajería instantánea, adquirida por Facebook en 2014 por la módica suma de 21.800 millones de dólares y que, desde ese momento, lidera el negocio de la comunicación instantánea, en tiempo real. Su poder impacta no solo en el ámbito de la comunicación personal y/o grupal (teóricamente encriptada, segura y libre de intromisiones, cifrada extremo a extremo), sino que también define conductas y lenguaje, de la mano de consecuencias psicológicas y jurídicas: las elecciones que supone este lenguaje registran efectos en la cabeza de la gente, en sus sentimientos y en el campo del derecho.

Este particular idioma reconoce distintas manifestaciones, entre las que se destacan "clavar el visto", el "estar en línea", el "juego de los estados", la "foto de perfil" y el "bloqueo". Ya hemos indicado que "clavar un visto puede más que mil palabras". En efecto, si el receptor de un mensaje acusa recibo con un doble clic de color azul y no lo contesta, está manifestando, por omisión, precisamente, que no quiere comunicarse con su interlocutor o que, directamente, no le interesa hacerlo. Esta conducta omisiva mina la relación existente entre ambas personas y puede generar en el emisor variados sentimientos que pasan por la tristeza, la depresión, la ira, la furia y otros tantos ingredientes de un cóctel explosivo.

El trago es aún más difícil de digerir cuando el emisor advierte que, enviado el mensaje, su receptor "está en línea", a saber chateando con quién, pero sin contestar el mensaje recibido: nafta que se arroja a la hoguera encendida. En otros casos, con visto clavado previamente, el receptor decide contestar varias horas después o al día siguiente con frase corta, seguida de punto final y una despedida de compromiso exprés que incluye, por ejemplo, un "besos", como final feliz. El emisor del mensaje, se trate de un colega profesional, de un familiar o de una pareja (o expareja), estuvo esperando esa respuesta con cierto grado de ansiedad y a cambio recibe una contestación tardía, enlatada y de salida inmediata, lo que no garantiza sentimientos positivos.

4 https://www.lanacion.com.ar/opinion/el-lenguaje-de-whatsapp-nid15072023/

Es cierto que no necesariamente una persona está disponible en todo momento para contestar un mensaje en forma inmediata, pero también es cierto que, dependiendo del caso particular, cada uno sabe perfectamente cuándo debe contestar para no herir los sentimientos del otro y/o para evitar afectar la relación profesional, familiar y/o de pareja que existe de base: todos sabemos lo que vamos a generar contestando tarde o no contestando.

Otra manifestación de este lenguaje digital pasa por "los estados" y el cambio de la foto de perfil. Recordemos, para todos aquellos que no participan del último grito de esta App, que el "estado" supone compartir una imagen o video, en tiempo real, que ilustra aquello que una persona está haciendo en un preciso instante como, por ejemplo, tomar una copa de vino en un restó, finalizar una clase de gym o compartir un encuentro con amigos.

Los "estados", como las fotos de perfil, en general se caracterizan por ilustrar momentos de supuesta felicidad o esplendor personal (verbigracia, una foto de perfil con una gran sonrisa, en traje de baño, bebiendo una cerveza) y en muchos casos, van dirigidos a comunicar al otro (acaso un exsocio con el que se mantiene un conflicto empresarial, un hermano con quien se atraviesa una confrontación sucesoria o una expareja con quien se transita una ruptura amorosa), que supuestamente "se está muy bien" y que se "está superando el conflicto, ganando la batalla o pasando página": un auténtico despropósito comunicacional que tampoco suma emoción positiva, ya que el receptor conoce perfectamente que allí se esconde un mensaje encubierto, certeramente dirigido a su persona, con un ánimo non sancto.

Por otra parte, este lenguaje también favorece la falta de claridad y las malas interpretaciones que pervierten la idea que se quiso transmitir: piense el lector, por un momento, en los grupos de padres del colegio de sus hijos o en el de "vecinos del country", por ejemplo. Sobran las palabras. En muchos casos, una mala interpretación del receptor genera una respuesta inadecuada (quizás no de mala fe, sino porque no se interpretó adecuadamente lo que el otro quiso decir), con letra mayúscula (estilo grito acentuado), lo que supone que el emisor interprete todo al revés, sumando una cuota de insatisfacción que lo llevará a responder con violencia contenida o expresa, que se encadenará en una suerte de puerta giratoria que conducirá a frases tales como "así no podemos hablar; no voy a hablar ahora con vos o dejémoslo así, por ahora", entre otras tantas sentencias que impiden que fluya un diálogo razonable, ya que provienen de una interpretación distorsionada de lo que el otro quiso decir: la falta de claridad mata la comunicación, el encuentro y las relaciones humanas.

El camino de desencuentros puede manifestarse finalmente en el "bloqueo" que, si bien en algunos casos puede aparecer como una opción válida (por ejemplo, en casos de violencia digital), en otros proviene de un ataque de ira, y constituye una clara manifestación de rechazo digital moderno, que esconde dolor y genera en el otro el mismo dolor combinado con otros sentimientos negativos. La prudencia debe imponerse. En conclusión, la conversación por WhatsApp aparece plana, no reconoce dimensión espacial, le quita emoción a la palabra y agrieta la coherencia que existe entre la expresión

verbal y gestual que ofrece la comunicación presencial, favoreciendo, precisamente, la falta de un adecuado intercambio de ideas. Todas estas situaciones, en ciertos contextos, suelen finalizar en demandas por daños y perjuicios, como asimismo en la comisión de delitos y/o contravenciones que pasan por el hostigamiento digital, la violencia en línea, la pornovenganza y hasta el acceso antijurídico a un sistema informático, penado expresamente por nuestra ley criminal, cuando se decide intervenir un celular que permita conocer los secretos de la persona con quien se mantiene un conflicto, cualquiera que sea la relación de base existente.

Este novedoso, equívoco y trasnochado lenguaje nos obliga a reflexionar sobre la necesidad de valorar las fuentes de comunicación tradicional, cara a cara, y de educar a chicos y jóvenes sobre su uso adecuado, de manera que puedan generar espacios de comunicación libre y eficaz. Aunque las patologías del whatsappeo y la necesidad de concientización también alcanzan, y mucho, a los mayores: estoy seguro de que el lector las ha experimentado.

Calumnias e Injurias Online

(Artículo publicado en Radio Dos[5] el 7 de agosto de 2023)

Twitter, la ex red social del pajarito, cuyo logo ha sido reemplazado recientemente por una "X", se presenta como un campo de batalla donde todo vale, pero, no todo lo que supuestamente vale, aplica al campo del derecho.
Es usual que esta red social sea utilizada por distintos agentes, a veces por propia iniciativa y otras tantas por incentivos externos, para difamar o calumniar a diferentes candidatos en sus variados estratos, poniendo en juego su reputación personal.
Al respecto, para proteger el honor de una persona, nuestro Código Penal distingue dos figuras criminales. La calumnia, por un lado, que consiste en imputar falsamente a otro la comisión de un delito y la injuria, por otro lado, que consiste en deshonrar o desacreditar intencionalmente a otro.
Ambos delitos, previstos en los artículos 109 y 110 del referido código, pueden cometerse a través de cualquier red social y/o vía aplicación de mensajería instantánea (como Whatsapp o Telegram): el medio informático utilizado por el autor de la afrenta no lo libera de su responsabilidad y de su obligación de reparar el daño causado al honor y a la integridad psicológica, máxime cuando la ofensa alcanza efecto dominó vía red social.
No existe diferencia técnica entonces entre deshonrar a alguien mediante un insulto en la calle, mediante un posteo en Instagram o utilizando los 280 caracteres de Twitter: el medio es irrelevante para que se configure el delito.
Desde lo legal y en relación a Twitter en particular, un tweet puede considerarse una manifestación de la persona, una declaración, la expresión de una idea o una exteriorización de voluntad, obligando a su autor civil y penalmente.
Sin perjuicio de ello, ambas figuras delictivas, deben ponderarse en forma adecuada y razonable a la luz del derecho a la libertad de expresión, garantía primordial para el mantenimiento del sistema democrático y republicano de gobierno.
Este derecho fundamental ha sido consagrado por el artículo 14 de la Constitución

5 *https://www.radiodos.com.ar/144636-*

Nacional cuando expresa que todos los habitantes de la Nación gozan del derecho de publicar sus ideas por la prensa, sin censura previa y por el art. 32 que impone al Congreso Federal la obligación de no dictar leyes que restrinjan la libertad de imprenta. En forma complementaria, la ley 26.032 establece que la búsqueda, recepción y difusión de información e ideas de toda índole, a través del servicio de Internet, se considera comprendido dentro de la garantía constitucional que ampara la libertad de expresión.

Sin libertad de expresión no hay flujo de ideas y no existe Estado de Derecho. Empero, como todo derecho, debe ejercerse en forma razonable, regular y no abusiva ya que la ley no ampara el ejercicio abusivo de los derechos, considerándose tal, al que contraríe los fines que aquélla tuvo en mira al reconocerlos o al que exceda los límites impuestos por la buena fe, la moral y las buenas costumbres. En este sentido ha sostenido la Corte Suprema de Justicia de la Nación que el ejercicio del derecho de expresión de ideas u opiniones no puede extenderse en detrimento de la necesaria armonía con los restantes derechos constitucionales, entre los que se encuentran el de la integridad moral, el honor y la intimidad de las personas.

En otras palabras, todos podemos expresar libremente nuestras ideas, a través de cualquier medio informático, pero teniendo en cuenta que tendremos que hacernos cargo de nuestras acciones, inclusive en el anonimato, que no nos libera de la responsabilidad penal y/o civil que pueda aplicar al caso concreto, porque aún aquel que utiliza una identidad falsa o simulada para cometer alguno de estos delitos podrá ser individualizado en una posterior investigación criminal.

Para tener en cuenta, en este particular contexto de elecciones que estamos transitando.

El experimento de cambiar iris por tokens

(Artículo publicado en La Nación[6] el 19 de agosto de 2023)

El conocimiento es poder. Esta frase, atribuida al filósofo y escritor inglés Francis Bacon, es repetida desde antaño bajo la pauta de que a mayor información que se posee sobre una persona, mayor poder se ejerce sobre ella. El principio ha sido explotado por el marketing tradicional y potenciado por las redes sociales, cuyo negocio estructural supone monetizar la información que proporcionan sus usuarios con publicidad dirigida. Las redes sociales y los buscadores de internet procesan y tratan la información proporcionada por sus usuarios (o terceros) para ofrecerles publicidad (lógicamente paga), relacionada con sus preferencias, sus gustos y sus necesidades. Este hecho es fácilmente comprobable: si el lector busca un pasaje a Miami por Google o postea alguna imagen personal en Instagram disfrutando de un daiquiri en Palm Beach, seguramente recibirá, en pocos minutos, abrumadora publicidad con ofertas de pasajes aéreos, hoteles situados en la zona y aun algún crucero que le proponga unos días de paseo por el Caribe. Incluso si decidimos hablar de un proyecto de viaje con algún amigo, celular sobre la mesa, seguramente podremos comprobar el mismo resultado con fundada duda sobre

6 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/el-experimento-de-cambiar-iris-por-tokens-nid19082023/*

si nos están escuchando (y sí, lo están). Este modelo de negocio supone ejercer poder sobre la información personal para vender a los usuarios lo que están deseando, y el deseo se termina pagando. A esta altura, nadie puede sorprenderse ante este formato de comercialización de bienes y/o servicios que impera en la actualidad y que se basa en nuestros datos personales, en nuestra información personal, en nuestros deseos y elecciones.

Ahora bien, la cosa puede complicarse cuando los jugadores del negocio van por más, esto es, cuando ya no se conforman con conocer si preferimos una cerveza mexicana o una de marca nacional, sino que pretenden bucear en nuestros datos sensibles vinculados, por ejemplo, a la salud, a nuestras enfermedades y a nuestro historial genético. Al respecto, nuestra ley de protección de datos personales establece que ninguna persona puede ser obligada a proporcionar datos sensibles (como los vinculados a la salud) y que dicha información solo puede ser recolectada y tratada cuando medien razones de interés general autorizadas por ley o con una finalidad estadística y/o científica, siempre que sus titulares no puedan ser identificados (artículo 7 de la ley 25.326), con la excepción contemplada para establecimientos sanitarios y/o profesionales, que deben respetar el secreto profesional (artículo 8 de dicha norma).

Dicho en criollo, nadie puede tratar nuestra información personal, con los alcances que la ley define, máxime aquella sensible, salvo que exista un consentimiento libre, expreso e informado, por escrito (o por otro medio que permita equipararlo), quedando en manos de quien pretende darle tratamiento adoptar todas las medidas técnicas y organizativas necesarias para garantizar la seguridad y confidencialidad de la información que está en juego. Partiendo de esta premisa, recientemente se presentó en nuestro país la Worldcoin Foundation, que ofrecía al público "un procedimiento de escaneo del iris" a cambio de una suma de dinero en tokens, operando en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y en las provincias de Buenos Aires, Córdoba, Mendoza y Río Negro.

En otras palabras, a cambio de escanear su iris le entregaban al "participante/voluntario" una criptomoneda (denominada worldcoin), eventualmente convertible a dólar estadounidense billete: tentador en la Argentina que vivimos, donde los verdes no abundan y llegar a fin de mes es una misión imposible. Dejando de lado los detalles de quienes están detrás de este proyecto (entre ellos, Sam Altman, director ejecutivo de Open AI, creador de ChatGPT), se planteó rápidamente el debate sobre la ética del procedimiento y sobre la seguridad que supone para la privacidad y la información personal de los "voluntarios" proporcionar sus datos biométricos, entendiendo por tales aquellos obtenidos a partir de un tratamiento técnico específico, relativos a las características físicas, fisiológicas o conductuales de una persona humana, que permitan o confirmen su identificación única, tales como imágenes faciales o datos dactiloscópicos, entre otros (conforme definición del proyecto de la nueva "ley de protección de datos personales", elaborado, en nuestro país, por la Agencia de Acceso a la Información Pública).

Ambas cuestiones podrían evaluarse a la luz de la denominada "iridología", disciplina según la cual sería posible evaluar la salud de una persona a través del iris, entre otras cosas. Solo un experto puede definir, con precisión, a qué información puede accederse a través de este sello de identidad, similar a una huella dactilar.

Ante las dudas que plantea el caso, la Agencia de Acceso a la Información Pública, dirigida por la magíster Beatriz de Anchorena (que ha presentado ante el Poder Ejecutivo de la Nación y ante la Cámara de Diputados de la Nación un novedoso proyecto de ley, que se adecua diligentemente a los estándares del Reglamento General de Protección de Datos de la Unión Europea y que persigue modificar nuestra legislación sobre la materia del año 2000), promovió una investigación contra Worldcoin Foundation, para que informe distintos aspectos vinculados al funcionamiento del mencionado procedimiento, la categoría y finalidad con la que se procesan los datos personales de los interesados, la supuesta evaluación de impacto en relación con el tratamiento de dichos datos, la legalidad del tratamiento y otras tantas situaciones técnicas que tienen por objeto garantizar los derechos constitucionales de aquellos que han participado en el mencionado procedimiento.

La intervención de la mencionada agencia gubernamental es acertada, ya que pretende esclarecer el procedimiento al que se han sometido cientos de ciudadanos argentinos, como asimismo los alcances y el impacto que dicho procedimiento podría registrar en el ámbito de su privacidad, máxime teniendo en cuenta que, en general, las personas no leen previamente las "políticas de privacidad" ni los "términos y condiciones" que se aplican a estos procedimientos, que pueden resultar atractivos cuando, como en este caso, se habría realizado el escaneo del rostro e iris de numerosas personas a cambio de 25 tokens worldcoin (WLD) per cápita, y cuando el "consentimiento informado" deja mucho que desear.

Este tipo de situaciones nos obliga a reflexionar, nuevamente, sobre la necesidad de incrementar las tareas de concientización y educación, desde el Estado y la academia, en el uso responsable de nuestra información personal bajo la premisa de que nuestros datos personales constituyen la nueva materia prima que alimenta un negocio que mueve millones de dólares a diario, y no precisamente en tokens, sino en moneda contante y sonante.

Ciberbullying: la responsabilidad civil de los padres

(Artículo publicado en La Nación[7] el 25 de septiembre de 2023)

Durante el colegio primario no jugaba bien al fútbol. Aquellos que no habíamos recibido el don de la pelota, que en modo alguno pretendíamos alcanzar la performance de Leo Messi, éramos objeto de burlas por parte de algunos pícaros compañeros, de la mano de adjetivos calificativos poco felices, que seguramente el lector podrá imaginar.

Pero la mala pasada, generalmente, se limitaba al ámbito escolar, acotado, en particular, a los "recreos" en los que se practicaba el iluminado deporte. Al regresar a casa, las cosas tendían a calmarse.
Este tipo de hechos se califican, en la actualidad, con el término bullying (acoso escolar), aunque, en mis años escolares, el calificativo reconocía menos glamour.

---

7 https://www.lanacion.com.ar/opinion/ciberbullying-la-responsabilidad-civil-de-los-padres-nid25092023/

Ahora bien, las situaciones de maltrato escolar se han potenciando, con efecto viral, con el advenimiento de las redes sociales y las aplicaciones de mensajería instantánea (WhatsApp) bajo la premisa de que en la actualidad una gran mayoría de chicos y adolescentes (prácticamente todos) utilizan estos medios digitales para comunicarse a diario: hoy el patio escolar se ha trasladado, con efecto sine hora y sine die, a los grupos y "estados" de WhatsApp, a los chats e "historias" de Instagram, a los videos de TikTok y a los grupos de opinión y/o perfiles de Facebook.

Estos medios de comunicación y plataformas digitales contribuyen con el efecto expansivo del perjuicio causado al menor agredido, favoreciendo la reproducción de los agravios que en otros tiempos eran "ventilados" únicamente entre algunos amigos y/o compañeros de colegio. Frente a este fenómeno cultural nace la figura del ciberbullying (ciberacoso), entendiéndose por tal la utilización de cualquier medio digital (redes sociales, apps, correos electrónicos, chats, juegos en línea, blogs, etc.) con la intención de difamar, amenazar, degradar, agredir, intimidar o amedrentar a otro.

En consecuencia, el ciberacoso aparece como la versión moderna, mucho más cruel y efectiva, de los acosos que se generaban en épocas pasadas y genera distintos efectos psicológicos en la víctima, que pueden decantar en emociones violentas, en conductas de miedo-terror y en profundos daños espirituales y emocionales, con consecuencias que han conducido a muchos jóvenes a quitarse la vida.

Los casos abundan a nivel local e internacional.

Uno de los primeros precedentes del derecho comparado (Estados Unidos-2009) se precipitó cuando los padres de Denise Finkel, una adolescente de 16 años, promovieron una acción judicial contra sus compañeros de colegio y sus padres luego de que aquellos crearon un grupo de opinión privado en Facebook denominado "90 Cents Short of a Dollar", que contenía comentarios falsos, agresivos y difamatorios sobre su persona, que indicaban que era una joven de dudosa moral, dudosa sexualidad, que consumía drogas, que había contraído el virus VIH y que estaba enferma de sida. En el grupo Denise era objeto de constantes agravios a su persona (caso 102578-2009, Corte Suprema del Estado de Nueva York, condado de Nueva York).

En el Reino Unido (ciudad de Londres, septiembre de 2009), una niña de 15 años se suicidó arrojándose desde un puente después de haber sido objeto de burlas por parte de sus compañeros de escuela. La menor fue atormentada personalmente y a través de Facebook porque se la acusaba de haber tenido relaciones sexuales con un chico de 17 años hermano de una amiga.

En nuestro país, un primer precedente de repercusión pública data de abril de 2010, cuando una compañera de colegio de una niña de diez años creó un grupo de opinión en Facebook denominado "Tres razones para odiar a...", en el que incitaba a odiar a su compañera, publicándose fotos e insultos en su contra. El hecho fue denunciado ante el Inadi y el grupo se dio de baja.

Frente a este tipo de casos, que se han ejemplificado brevemente, aunque, reitero, se

replican a nivel mundial, se plantea el interrogante de si los padres de los menores de edad que ejercitan acciones de ciberacoso deben responder civilmente por los daños y perjuicios causados por sus hijos. La respuesta es afirmativa, y resultan de aplicación las normas del Código Civil y Comercial de la Nación Argentina (CCCN).

Al respecto, y como premisa general, nuestra ley civil impone a los padres de hijos menores una obligación de "correcta vigilancia", esto es, de impedir –mediante una diligente atención– que los hijos causen perjuicios. Este principio se complementa con el estándar jurídico del "buen padre de familia", que supone para los padres no solo el deber de cuidar, dar amor y protección a sus hijos, habitación y alimento, sino también la obligación de observación y debida custodia sobre sus acciones. En particular, el art. 1754 del CCCN establece que los padres son solidariamente responsables por los daños causados por los hijos que se encuentran bajo su responsabilidad parental y que habitan con ellos, sin perjuicio de la responsabilidad personal y concurrente que pueda caber a los hijos.

La responsabilidad de los padres es objetiva y cesa si el hijo menor de edad es puesto bajo la vigilancia de otra persona, transitoria o permanentemente, aunque no se liberan de esa responsabilidad si el hijo menor no convive con ellos, pero esa circunstancia deriva de una causa que les es atribuible (arts. 1755 y 643 del mismo cuerpo legal).

Dicho en criollo, los padres responden por los hechos ilícitos de sus hijos menores, como los que hemos descripto, con los alcances de la responsabilidad objetiva que regula la ley civil, salvo que se acredite una causa ajena, esto es, el hecho del damnificado (la víctima del ciberacoso), de un tercero por quien no se debe responder o en los supuestos de caso fortuito y/o la fuerza mayor.

En particular, en nuestro país, rige la ley 26.892, que tiene como objetivo la promoción de la convivencia en las instituciones educativas, establece pautas para las eventuales sanciones a los alumnos y fija la responsabilidad del Ministerio de Educación en torno del tema, incluyendo criterios orientadores para el abordaje de la conflictividad social en el aula.

Las situaciones que hemos descripto nos obligan a reflexionar sobre la necesidad de tomar adecuadas medidas de educación y concientización para nuestros menores en el uso responsable de redes sociales y aplicaciones de mensajería de manera de prevenir hechos de esta naturaleza que pueden generar daños irreparables, bajo la pauta de que la niñez y la adolescencia son etapas claves en la vida de cualquier mortal y las experiencias vividas en esas etapas pueden marcar a las personas con fuerte tinta indeleble.

Ello supone un compromiso concreto de los distintos actores que juegan el partido en la formación de chicos y jóvenes, esto es, de las instituciones educativas, con la generación de talleres o espacios de formación con especialistas en la materia; de los legisladores, con la incorporación de una materia obligatoria, en la currícula escolar, que incluya una formación integral en la utilización de las herramientas informáticas y de los padres, con el diálogo y tratamiento de estas cuestionas en el ámbito familiar.
Si bien la mayoría de los padres reúnen múltiples preocupaciones a diario, en una

Argentina donde pagar las cuentas y llegar a fin de mes es una misión imposible, debemos focalizar en esta temática que afecta a miles de chicos y pone en juego precisamente al tesoro más preciado: nuestros hijos.

El peligro de las nuevas patologías adictivas online

(Artículo publicado en La Nación[8] el 24 de noviembre de 2023)

Una abuela, con celular pegado a su mano derecha y WhatsApp a punto de estallar en el grupo de compañeras de colegio, le indicaba a su hijo (de gimnasio diario), que dejara de instagramear fotos en traje de baño (subidas, en paralelo, al Tinder del touch and go) y prestara atención a su nieta que, en su cuarto, jugaba solapadamente a algún juego de apuestas en línea, cumpliendo la cuota permitida de supuestas cuatro horas diarias de conexión.

Tres manifestaciones de dependencia patológica moderna: la WhatsAppdicción (adicción a WhatsApp), de la mano de la dopamina del likeo por imagen (adicción a las redes sociales), hasta una problemática de alto impacto entre adolescentes: la adicción a los videojuegos y a las apuestas en línea. Nuevas formas de adicción que se suman a las tradicionales al tabaco, el alcohol y los opioides: de resucitar, muchos hippies de los 60 volverían corriendo a sus tumbas.

Utilizar WhatsApp como medio de comunicación, publicar una foto en Instagram con la esperanza de recibir un like (y sumar algo de autoestima) o jugar un rato al póquer en línea no tiene nada de malo. El problema se plantea cuando estas situaciones devienen adicción, esto es, una compulsión enferma vinculada a la hiperconexión que vivimos junto al contexto tóxico de una Argentina caótica, donde parece que "todo vale" y donde llegar a fin de mes se presenta como una sala de espera sin esperanza (citando a Joaquín Sabina): a mayor ansiedad, mayor adicción hiperconectada.

Recordemos que, según el Diccionario de la Lengua Española, la adicción es sinónimo de dependencia a sustancias o actividades nocivas para la salud o el equilibrio psíquico. Esta definición, que originalmente encuadraba a las adicciones tradicionales, se aplica actualmente a las manifestaciones novedosas de la drug culture, al decir del propio derecho anglosajón.

Lógicamente, estas nuevas adicciones tuvieron su punto de escalada durante la pandemia, ya que el tiempo de encierro y el aislamiento potenciaron la despersonalización y esfumaron el contacto cara a cara, de la mano de una mayor tendencia a los juegos en línea, la cultura de la imagen en redes sociales, el "sexteo" vía aplicación de mensajería instantánea (esto es, el intercambio de imágenes o videos eróticos y/o de sexo explícito) y el agotador whatsappeo de mensajes de voz, a tal punto que la mismísima aplicación decidió aumentar hasta 2 puntos la velocidad de reproducción de los mensajes de audio: deberían aumentar algunos niveles más aún.

---

8 https://www.lanacion.com.ar/opinion/el-peligro-de-las-nuevas-patologias-adictivas-online-nid24112023/?sede=caba

El daño que estas nuevas adicciones están generando en adolescentes y adultos y su incremento en tiempos de pandemia ha sido detenidamente estudiado por expertos en distintos trabajos académicos, que exceden el marco de este artículo y que pueden consultarse en varios sitios de internet y en las páginas web de prestigiosas y reconocidas universidades locales e internacionales.

Frente a este dispendio de nuevas adicciones que afectan la integridad psicológica y el equilibrio de gran parte de los mortales, de cualquier edad, aparecen dos preguntas de libro: ¿qué estamos haciendo los adultos (padres, docentes y gobernantes) con estas adicciones? y ¿qué papel juega el derecho en esta historia?

Muchos padres hacen lo que pueden en un escenario donde sus hijos, desde muy chicos, manejan las tecnologías con precisión y sacan ventaja. Para atacar y prevenir la adicción, la idea es actuar con diligencia en el control parental, establecer reglas de juego para el uso de estos medios adictivos, fomentar espacios de desapego (como las actividades al aire libre o el deporte) y llevar el tema a la mesa familiar: hablando la gente se entiende, aunque sea más cómodo evadir el diálogo (por falta de valentía o interés), quedarse callado y mirar para otro lado esperando que el tiempo diluya las cosas: el paso del tiempo no diluye el daño, lo potencia aún más.

Respecto de los padres, reiteramos, nuestra ley civil recoge, como estándar jurídico, el del "buen padre de familia", que supone para los progenitores no solo el deber de cuidar y dar amor y protección a sus hijos, habitación y alimento, sino también la obligación de observación, debida custodia y prevención de acciones y adicciones que pueda dañarlos a sí mismos y/o a terceros.

En el ámbito escolar, algunas instituciones educativas han incorporado a su currícula talleres de formación "a medida" que tratan estas patologías, con espacios de concientización en el uso responsable de redes sociales y aplicaciones de mensajería instantánea, de manera de prevenir este tipo de adicciones y alertar sobre sus efectos nocivos mediante la contratación de expertos con foco en las emociones y el derecho. Varios padres deberían también tomar estos cursos, por cierto.

El Estado, que supuestamente toma a su cargo el fomento de la educación, debería impulsar e implementar una política activa de prevención de adicciones en línea mediante un "programa nacional de prevención escolar en ciberadicciones" y activar la actualización de los programas de estudio mediante la inclusión de una materia obligatoria, en la currícula escolar, que tenga por objeto el estudio de las problemáticas derivadas de la utilización de redes sociales, buscadores de internet, aplicaciones de mensajería instantánea y herramientas informáticas en general, junto a las referidas adicciones, en particular. Esperemos sentados; soñar no cuesta nada.

Finalmente, el derecho mira el partido desde fuera de la cancha, no lo juega.

Tengamos en cuenta que la ley es una manifestación de los legisladores que supuestamente son elegidos por los ciudadanos, entre otras cosas, para estudiar las problema

áticas sociales y procurar darles solución a través del dictado de leyes sensatas, pensadas, serias y consensuadas con los espacios de la sociedad involucrados en cada temática particular. Todas estas variables no se estarían dando: si se han demorado años en dictar una nueva ley de alquileres que pretende darle solución al problema de vivienda de millones de argentinos, ¿cómo podríamos pensar que alguien se ocupe de las ciberadicciones? Sobran los comentarios y me abstengo del mío.

Las situaciones que hemos descripto nos obligan a reflexionar sobre la necesidad de tomar adecuadas medidas de educación y compromiso concreto de los distintos actores sociales para darles debido tratamiento y prevención a estas adicciones que han llegado para quedarse, bajo la pauta de que siempre es mejor prevenir que curar. Máxime cuando está en juego la salud mental, física y espiritual de nuestros menores, en particular, y de muchos mayores, en general: estoy seguro de que el lector ha verificado personalmente este tipo de patologías adictivas.

La Unión Europea regula el uso de la inteligencia artificial

(Artículo publicado en La Nación[9] el 20 de diciembre de 2023)

Sin prisa, pero sin pausa, la Unión Europea alcanzó un acuerdo de indudable relevancia para la regulación de la inteligencia artificial (IA), una tecnología que, aunque estemos mirando para otro lado, nos está cambiando la vida y regirá nuestro destino y el de nuestros hijos en los próximos años. Entiendo que al lector, a pocos días de un cambio de gobierno, con todo lo que eso implica, junto a la herencia recibida de los que se fueron, le resulta poco atractivo pensar en los efectos que la inteligencia artificial causa en su vida: si apenas llegamos a pagar la matrícula del colegio de nuestros hijos o irnos de vacaciones una semana, ¿podemos pensar en estos efectos? La respuesta es definitivamente negativa aunque, en algún momento, antes de que el tsunami nos pase por encima, deberemos considerarlos: mejor tarde que nunca.

Afortunadamente, algunos países que han logrado solucionar el día a día de sus habitantes, sí prestan atención a estos temas que marcan un antes y un después en la civilización y en la vida de cualquier ciudadano de a pie. A partir de este presupuesto, el 8 de diciembre, el Parlamento Europeo y el Consejo aprobaron un acuerdo provisional sobre una ley para regular el uso de la inteligencia artificial en territorio europeo, esto es, la denominada Artificial Intelligent Act o AI Act.

Si bien el texto acordado deberá ser aceptado formalmente por el Parlamento y el Consejo para convertirse en ley, se descuenta su aprobación definitiva en una próxima reunión, luego de los intensos debates que acompañaron la búsqueda de consenso y equilibrio para establecer reglas de juego a una actividad sin norma, sin marco y sin horizonte conocido. En caso de aprobación formal definitiva, la flamante ley comenzará a regir íntegramente, como Reglamento aplicable a los Estados miembros de la Unión Europea, a fines de 2026 aunque algunas normas se aplicarán en forma inmediata, como aquellas vinculadas a la Oficina de IA, o en algunos meses, como las que se relacionan a la prohibición de determinados sistemas de IA.

9 https://www.lanacion.com.ar/opinion/la-union-europea-regula-el-uso-de-la-inteligencia-artificial-nid20122023/

La novedosa legislación tiene por objeto garantizar que los derechos fundamentales de los ciudadanos, la democracia, el Estado de Derecho y la sostenibilidad ambiental estén protegidos contra la inteligencia artificial de alto riesgo, estableciendo pautas claras y obligaciones concretas para los jugadores de un negocio que habitan un universo sin ley. El texto legal acordado reconoce un alto grado de complejidad técnica aunque destacaremos, a continuación, algunas cuestiones relevantes para cualquiera de nosotros. En principio, se prohíben los siguientes sistemas de inteligencia artificial:

*Sistemas de categorización biométrica que utilizan características sensibles de las personas tales como sus creencias religiosas, políticas, de raza u orientación sexual. Eso implica, por ejemplo, que no se autoriza utilizar ningún mecanismo alimentado por IA que discrimine a una persona heterosexual de una homosexual, o a una persona blanca de una negra, para la obtención de un crédito bancario o para la ocupación de un cargo en una empresa.

*Sistemas de vigilancia biométrica que supongan la captación y manipulación no autorizada de imágenes faciales obtenidas en internet o por cualquier medio que tengan por objeto crear bases de datos de reconocimiento facial.

*Sistemas de reconocimiento y tratamiento de emociones en el lugar de trabajo o en instituciones educativas bajo la idea, por ejemplo, de que si la vida nos encuentra tristes o enojados, esa emoción no sea utilizada en nuestra contra, en el ámbito laboral, a la hora de evaluar nuestro rendimiento. (Si no fuera así, pronto no podríamos siquiera llorar tranquilos en un rincón.)

*Sistemas de puntuación social (social scoring) basados en el comportamiento social o las características personales de los individuos. Al respecto, recomiendo al lector revisar uno de los últimos capítulos de la serie inglesa Black Mirror, que ilustra el caso de una joven que no puede acceder a un crédito para adquirir una vivienda porque no era likeada en redes sociales, con buena puntuación: un absoluto y total despropósito.

*Sistemas de manipulación de hábitos o comportamiento humano que pongan en peligro o limiten la libertad de las personas: una llamada de atención a las redes sociales y los buscadores de internet que monetizan hábitos y comportamientos de sus usuarios.

*Sistemas que exploten la vulnerabilidad de las personas, como su edad o su posición/situación económica, bajo la pauta de evitar cualquier tipo de discriminación de IA sistémica.

En relación con los sistemas de inteligencia artificial generativa, en los que se basa, por ejemplo, el glamoroso ChatGPT, todos deberán cumplir con criterios de transparencia especificando, verbigracia, si un texto, una canción o una imagen se generaron mediante la utilización de inteligencia artificial e implican (o no) alguna afectación a los derechos de autor. En otras palabras, la idea es poder distinguir, por ejemplo, si este artículo lo escribió quien firma o un sistema de IA generativa Veremos hasta dónde llega la transparencia.
La norma establece importantes multas para aquellas compañías locales e internacionales que no la cumplan, que van desde 35 millones de euros o el 7% del volumen de negocios

global, hasta 7,5 millones de euros o el 1,5% del volumen de negocios, dependiendo de la infracción y el tamaño de la empresa.

La Unión Europea se consolida, de esta manera, como la pionera en establecer pautas concretas para esta actividad, siguiendo la línea del Reglamento General de Protección de Datos Personales, que comenzó a regir en todo el territorio europeo en 2018 y que ha sido tomado como ley modelo por algunos países de América Latina, como Brasil.

En la Argentina no contamos con ninguna normativa que regule la inteligencia artificial, sin perjuicio de las denominadas "Recomendaciones para una Inteligencia Artificial Fiable", aprobadas por la Subsecretaría de Tecnologías de la Información de la Jefatura de Gabinete de Ministros (Disposición 2/2023, de fecha 1 de junio de 2023): una guía conceptual sin rigor científico normativo.

Asimismo, en materia de información, privacidad y datos personales, sí contamos con una ley de protección de datos personales del año 2000, que ha quedado vetusta en relación con otras legislaciones avanzadas, como el mencionado Reglamento Europeo o la ley de privacidad del estado de California. Si bien, en 2022, la Agencia de Acceso a la Información Pública confeccionó un proyecto de ley de protección de datos adecuado a los estándares internacionales, el mismo nunca fue tratado por el Congreso Nacional.
Todas estas cuestiones requieren de una debida toma de conciencia por parte de grandes y chicos, como asimismo del compromiso del Estado, de los ámbitos académicos y de las instituciones escolares en el trabajo de educación y concientización en relación con una tecnología que vino para quedarse y que está cambiando y cambiará radicalmente nuestra cultura, la forma de relacionarnos y de vivir.

Tags: Sociedad, Derecho Digital, Inteligencia artificial, ChatGPT, Redes sociales

Ariel Trinadori

Inclusión educativa: ganar-ganar

(Columna de opinión publicada en el diario MDZ[1] el 18 de octubre de 2023)

En nuestro país el sistema educativo, que comprende el nivel inicial, primario y secundario, coexiste con la educación especial.

La palabra "especial" denota un tratamiento diferenciado: los niños, niñas y adolescentes con discapacidad que estudian -o quieren estudiar en Argentina- no son tratados en pie de igualdad o no tienen las mismas oportunidades que sus compañeros. Si bien los tratados, leyes y resoluciones que abordan la materia indican que todos deben recibir un trato justo y equitativo garantizando una educación de calidad, esto no se respeta en la gran mayoría de los casos.

Numerosas familias se enfrentan a esta situación a diario

Afortunadamente, algunas han encontrado en el camino personas o instituciones con buena voluntad, pero carentes de recursos. Otras, incluso, cambiaron su centro de vida a otra provincia para encontrar mejores respuestas educativas para sus hijos.

La Unesco sostiene que la inclusión es una oportunidad para el enriquecimiento de la sociedad, a través de la activa participación de las personas con discapacidad en la educación. Y es así, existen beneficios en la convivencia diversa dentro del aula como, por ejemplo, posibilita desarrollar plenamente el potencial de la persona, su dignidad y autoestima.

A la vez, refuerza el respeto por los derechos humanos, las libertades fundamentales y la diversidad humana.

Debemos comprometernos en la promoción de las relaciones de apoyo y respeto entre los actores de la comunidad educativa, docentes, estudiantes y familias, y, por supuesto también del Estado. De esta manera, se logrará superar los obstáculos que

limitan la presencia, la participación y los logros de todos los estudiantes. Implicar a las familias, primeros y principales educadores, con un liderazgo activo en este proceso se torna imprescindible, porque tienen un conocimiento de sus hijos que los profesionales no poseen.

El interactuar de manera colaborativa, la comunidad en su conjunto permitirá que todos logren satisfacer sus intereses y necesidades.

Un verdadero ganar-ganar

---

1 https://www.mdzol.com/sociedad/2023/10/18/inclusion-educativa-ganar-ganar-376761.html

El cual persigue un beneficio mutuo, basado en la sinergia, y la creencia de que el éxito de todos es superador al interés personal de una u otra parte. En palabras del pedagogo Gordon Porter, la clave del éxito de la experiencia inclusiva es la creación de una comunidad de personas dispuestas a hacer que funcione.
De cada uno de nosotros depende.

Tag: **Sociedad, Educación, Inclusión**

Jorge Vilas Díaz Colodrero

La revolución de la inteligencia artificial: impacto y perspectivas para el Futuro

El ChatGPT ¿un amigo o un enemigo?

(Columna de opinión publicada en La Nación[1] el 5 de mayo de 2023)

La inteligencia artificial generativa está transformando la forma en que trabajamos. En particular, los chatbots asistentes como ChatGPT están demostrando ser una herramienta valiosa para mejorar la productividad y reducir las desigualdades entre los trabajadores con diferentes habilidades.

Para probar si esto era cierto, investigadores Shakked Noy y Whitney Zhang del MIT (Massachusetts Institute of Technology) realizaron un estudio para determinar si ChatGPT mejora la productividad en la elaboración de documentos empresariales al que titularon "Evidencia experimental sobre los efectos en la productividad de la Inteligencia Artificial Generativa".

Este estudio examinó, además, los efectos del asistente ChatGPT en la productividad en tareas de escritura profesional de nivel medio. Para esto, los investigadores pidieron a 444 personas seleccionadas que hicieran una tarea de escritura en línea. La mitad de ellos usó ChatGPT para ayudarlos, mientras que la otra mitad no lo usó. Los investigadores descubrieron que las personas que usaron ChatGPT escribieron más rápido y mejor que las personas que no lo usaron.

Los resultados mostraron que ChatGPT aumentó sustancialmente la productividad promedio, disminuyendo el tiempo tomado y mejorando la calidad del trabajo. Además, redujo la desigualdad entre los trabajadores al beneficiar más a los trabajadores con habilidades de escritura más bajas. Lo que significa que puede ser una herramienta útil para reducir la desigualdad entre los trabajadores con diferentes habilidades.

En términos porcentuales, esto significa que el tiempo tomado disminuyó en un 44% y la calidad del trabajo mejoró en un 22%. Estos son resultados significativos que sugieren que ChatGPT puede ser una herramienta valiosa y útil para mejorar la eficiencia y calidad del trabajo humano, y ayudar a las personas a hacer su trabajo más rápido y mejor.

El estudio de estos investigadores del MIT demuestra que existe un cambio substancial en la productividad del trabajo de los profesionales del nivel medio lo que se traducirá en una mayor de velocidad en la cadena de producción y, por lo tanto, un crecimiento adicional en la economía: Esa es la arista positiva.
Por el otro lado, asoma el miedo al desempleo, el cual sin una reconversión rápida de los trabajadores al nuevo paradigma puede implicar una gran crisis. En este último punto

1 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/chat-nid05052023/*

se basan los detractores de la IA generativa que argumentan que esta tecnología podría llevar a la pérdida de empleos y al deterioro de las habilidades humanas. No obstante, hay quienes defienden la IA generativa y sostienen que, en lugar de reemplazar a los trabajadores, estos sistemas actuarán como complemento, potenciando las habilidades humanas y permitiendo un enfoque en tareas más creativas y estratégicas (el estudio va en esa línea).

En este contexto, los gobiernos tienen un papel crucial en la gestión de la transición hacia un mundo laboral cada vez más automatizado. Deben promover políticas de educación y formación continua para facilitar la adaptación de los trabajadores a las nuevas tecnologías y garantizar la inclusión en el mercado laboral. Además, es fundamental que los gobiernos colaboren con el sector privado y las instituciones académicas para anticipar las demandas de habilidades del futuro, asegurando que las personas estén preparadas para enfrentar los desafíos que traen consigo las innovaciones tecnológicas como la IA generativa

Es fundamental poner en agenda este tema como país y tomar este desafío cuánto antes. No sólo para no sufrir las consecuencias, sino también para subirnos a la ola que ha hecho reiniciar la carrera productiva a nivel mundial y, de esta manera, poder tener mayores oportunidades de ocupar un lugar entre los players futuros.

Reflexión en torno a los primeros 6 meses del ChatGPT

(Resumen extraído de una entrevista realizada al profesor en el Canal 12[2] de Córdoba el 5 de junio de 2023)

Hace apenas seis meses, el mundo asistió a un fenómeno que cambiaría la forma en que interactuamos con la tecnología y la información: la llegada de ChatGPT. Este sistema de Inteligencia Artificial (IA) se convirtió en una sensación global, alcanzando la asombrosa cifra de 100 millones de usuarios en tan solo dos meses desde su lanzamiento. En comparación, la famosa aplicación Uber tomó 70 meses para llegar a una audiencia similar. Este hito subraya la rápida adopción y el impacto de la IA en nuestras vidas cotidianas.

La IA es un campo que ha estado en constante evolución, y su desarrollo ha sido vertiginoso en los últimos años. Para entender su alcance y su potencial, es esencial comprender qué es la IA y cómo difiere de otras tecnologías. En palabras simples, la IA se refiere a la capacidad de una máquina para realizar tareas que requieren inteligencia humana, como el procesamiento del lenguaje natural, el reconocimiento de patrones y la toma de decisiones.

Chat GPT-3, que se lanzó el 30 de noviembre de 2022, se destacó por su habilidad para comunicarse de manera tan convincente que a menudo resultaba difícil distinguir si se estaba interactuando con una persona o una máquina. Esto es lo que diferencia a la IA de otras tecnologías: su capacidad para emular la inteligencia humana en tiempo real.

2 *https://www.youtube.com/watch?v=apKKV1MhqSE*

La popularización de la IA, a través de experiencias como Chat GPT-3, ha llevado a reflexionar sobre su impacto y su futuro. Para muchos, la idea de un mundo donde las máquinas dominen a los humanos es parte de la ciencia ficción, pero la realidad es más compleja. La IA no se trata de esclavizar a la humanidad, sino de mejorar nuestra calidad de vida y transformar nuestras interacciones con la tecnología.

Uno de los aspectos más destacados de la IA es su capacidad para automatizar tareas intelectuales complejas. Esto ha llevado a preocupaciones sobre el impacto en el empleo, ya que algunas ocupaciones, como los abogados juniors, podrían ver su trabajo automatizado. Sin embargo, esta transformación también ofrece oportunidades para que los profesionales supervisen y aprovechen las capacidades de la IA, liberándolos de tareas repetitivas y permitiéndoles centrarse en aspectos más creativos y estratégicos de su trabajo.

A medida que la IA se convierte en una parte integral de nuestra vida digital, su influencia se extenderá a todos los ámbitos. Desde la medicina hasta la educación, desde la producción de alimentos hasta el transporte, la IA será una herramienta omnipresente que mejorará la eficiencia y la precisión en numerosas industrias.

Geopolíticamente, la IA también está en el centro de una competencia global entre potencias como China y Estados Unidos. Argentina y otros países deben buscar su lugar en este escenario, promoviendo la investigación y la innovación en IA y colaborando en iniciativas internacionales para garantizar que esta tecnología se utilice de manera ética y beneficiosa para la sociedad.

Para concluir, la llegada de la IA, ejemplificada por el fenómeno de Chat GPT-3, marca un hito en la historia de la tecnología y la comunicación. Si bien presenta desafíos, ofrece un potencial sin precedentes para mejorar nuestras vidas y cambiar la forma en que trabajamos y vivimos. Es fundamental que todos nos involucremos en comprender y dar forma al futuro de la IA para que podamos aprovechar al máximo sus beneficios y mitigar sus riesgos.

La revolución de la IA nos convertirá en políglotas

(Columna de opinión publicada en Clarín[3] el 28 de junio de 2023)

El avance de la inteligencia artificial en los últimos meses ha sido asombroso. Hemos visto el desarrollo y perfeccionamiento de varias herramientas generativas, incluyendo ChatGPT, Bing Chat y Bard, entre otros, y cada una ha aportado algo único. Pero el caso de Whisper -una herramienta de OpenAI diseñada para transcribir audio a texto con una eficacia impresionante- es especialmente interesante.
Imaginemos, por un instante, la posibilidad de conversar en nuestro idioma nativo durante una llamada telefónica o una videoconferencia y que nuestros interlocutores

3 *https://www.clarin.com/opinion/revolucion-ia-convertira-poliglotas_0_4bAwQNgult.html*

nos comprendan en su propia lengua al instante, y viceversa. La envergadura de la transformación cultural y comercial que ello podría conllevar resulta casi inimaginable.
El impacto en la economía sería considerable, incrementando la competitividad (particularmente en aquellos sectores con lenguajes minoritarios) y contribuyendo a la preservación de idiomas amenazados y a la promoción de la diversidad lingüística.

Estas innovaciones también poseen el potencial de mejorar significativamente la accesibilidad para personas con discapacidades auditivas. Las transcripciones precisas y en tiempo real podrían permitirles participar de manera más activa en la sociedad digital. Asimismo, para quienes enfrentan dificultades para hablar o escribir, la capacidad de convertir texto en voz puede representar una emancipación.

En el terreno académico, tanto estudiantes como profesores podrían beneficiarse de transcripciones de conferencias y debates, lo cual revolucionaría el intercambio cultural y de experiencias a nivel global.

Pero OpenAI no está solo en este campo. Meta, anteriormente Facebook, ha estado trabajando en su propia solución para la transcripción de audio a texto, llamada MMS (Massively Multilingual Speech). Este software promete una eficacia similar a la de Whisper, pero con la mitad de errores de palabra y en más de 1.100 idiomas, una proeza verdaderamente notable.

Según el paper "Introducing speech-to-text, text-to-speech, and more for 1,100+ languages" presentado el pasado 22 de mayo por investigadores de META IA, la herramienta de Meta se basa en un modelo llamado Wav2vec 2.0, que aprende de forma autosuficiente a través de datos de entrenamiento no etiquetados.
Para este proyecto, han utilizado textos religiosos, específicamente la Biblia, dada su disponibilidad en numerosos idiomas y su extenso estudio en la investigación de traducciones. Este conjunto de datos proporcionó a Meta unas 32 horas de datos de cada uno de los más de 1.100 idiomas cubiertos.

La ratio de error de palabras de MMS es tan solo del 18,7%, según la referencia FLEURS, una cifra significativamente inferior al 44,3% de Whisper. Aún más impresionante es la capacidad potencial de MMS para reconocer hasta 4.000 lenguas de todo el mundo, una característica que sin duda superará a cualquier otra herramienta en el mercado.

Meta no es ajena a los proyectos de traducción y transcripción multilingüe; de hecho, ha trabajado en el proyecto NLLB, un modelo de lenguaje capaz de traducir 200 idiomas, pero el nuevo modelo MMS supera a los modelos existentes y cubren 10 veces más idiomas, lo que lo lleva a más de 1100 idiomas y dialectos alcanzados.

La combinación de estos proyectos demuestra un claro enfoque en la eliminación de las barreras del lenguaje, lo que traerá beneficios en el campo de la realidad virtual y aumentada.

Aunque los logros de Meta son impresionantes, es crucial mantener una visión objetiva y crítica de estos avances. La inteligencia artificial está lejos de ser perfecta, y si bien

estas herramientas representan un enorme paso adelante, todavía hay mucho camino por recorrer.

Con cada avance, debemos preguntarnos: ¿Qué implica esto para nuestra interacción con la tecnología? ¿Cómo se integrará en nuestra vida cotidiana? ¿Estamos realmente preparados para lo que viene? Solo el tiempo, como siempre, nos dará las respuestas.

La IA, ausente en el discurso de los candidatos argentinos

(Columna de opinión publicada en La Nación[4] el 5 de julio de 2023)

A medida que la inteligencia artificial (IA) moldea de manera incontestable las sociedades de todo el mundo, nuestra amada Argentina parece estar en un sueño profundo, inconsciente de la tempestad que se avecina. Y, más aún, los candidatos, que no nombran ni ponen en agenda cómo van a enfrentar –para bien o para mal– esta nueva revolución del conocimiento. Mientras los líderes internacionales se encuentran en un frenesí para entender y regular este fenómeno, los candidatos de nuestra próxima elección parecen haber pasado por alto la urgencia de esta cuestión.

La IA ha dejado de ser un tema reservado a los entusiastas de la tecnología y se ha convertido en un asunto de Estado central para el futuro de las economías, la seguridad y la justicia social. Desde Washington hasta Pekín, los gobiernos están redoblando esfuerzos para liderar la carrera de la IA. La Unión Europea, por su parte, ha adoptado una postura de "excelencia y confianza" en su reciente marco regulatorio, destacando la necesidad de desarrollar una IA segura, ética y centrada en el ser humano. De hecho, el pasado 14 de junio, aprobó una ley de inteligencia artificial.

Mientras tanto, en nuestro país el discurso político parece atrapado en las mismas discusiones de siempre, ignorando las lecciones del resto del mundo y la velocidad a la que la IA está transformando nuestra realidad. Es cierto, la IA puede parecer un concepto lejano y abstracto para muchos argentinos. Sobre todo, en un país donde la urgencia de la pobreza, la inflación y la inseguridad son temas candentes y prioritarios. Pero no debemos engañarnos, la IA ya está aquí y está reconfigurando la economía global y local. Las ramificaciones son amplias: desde la automatización de empleos hasta las implicancias en la privacidad y seguridad, sin olvidar su potencial para ayudar a resolver problemas complejos en áreas como la salud, el medio ambiente y la educación.

Hasta ahora, solo unas tenues indicaciones de buenas prácticas en los sistemas del IA a través de la disposición 2/2023 de la Subsecretaría de Tecnologías de la Jefatura de Gabinete han dado cuenta del tema, sin carácter coercitivo, el pasado 2 de junio. Nuestros candidatos deben despertar y reconocer la importancia de la IA para nuestro futuro. La falta de políticas bien definidas y estructuradas no solo nos priva de los beneficios de esta tecnología, sino que también nos deja vulnerables a sus riesgos. Además, sin una estrategia de IA como política de Estado, la Argentina corre el riesgo de quedar rezagada

4 https://www.lanacion.com.ar/opinion/la-ia-ausente-en-el-discurso-de-los-candidatos-argentinos-nid04072023/

en la economía global.

Debemos exigir a los candidatos que reconozcan la importancia de la IA y se comprometan con ella. Necesitamos un debate nacional sobre cómo vamos a navegar en esta era, cómo vamos a formar a nuestra fuerza laboral para el futuro y cómo garantizaremos que la IA se desarrolle y utilice de una manera que beneficie a todos los argentinos. La IA ya está aquí y está cambiando el mundo a un ritmo vertiginoso. La pregunta es: ¿vamos a tomar las riendas y dirigir ese cambio, o vamos a dejar que nos arrastre hacia un futuro incierto? Los candidatos deben responder.

Tags: Sociedad, Inteligencia artificial, ChatGPT

María Soledad Villegas

Cuidar a quien cuida

(Columna de opinión publicada en Perfil[1] el 15 de octubre de 2023)

Sabemos que el Día de la madre no es un solo día, podría decirse que es todos los días, pero cuando se acerca esta fecha tenemos una excelente oportunidad para expresar, festejar, agradecer, reconocer y compartir a las madres. Y también para reflexionar sobre un vínculo único y fundante en nuestras vidas.

Desde la concepción, la madre prepara no solo su cuerpo, sino todo su ser para recibir vida. Con el nacimiento, y a lo largo de los primeros meses, se crea una unión afectiva. Para ese bebé, su mamá es el punto de referencia, con su presencia cubre todas sus necesidades, lo alimenta y le da cariño. Es un momento de sintonía profunda y disponibilidad absoluta. La intervención de un padre atento le permitirá ir saliendo al mundo. Del mismo modo, la madre que adopta puede generar ese vínculo.

A medida que el niño crece, la relación entre madre e hijo va tomando nuevas dimensiones. Pero siempre continuará siendo la fuente de apoyo y amor necesaria para conocer lo que lo rodea. Más adelante será confidente, inspiración, receptáculo de enojos y de caprichos.

La teoría del apego posiciona a las madres en el lugar de puerto seguro, como representación del lugar en el que confiamos y al que siempre podemos volver. Un lugar en el que las necesidades afectivas y emocionales van a tener respuesta y que, como un hilo invisible, la conectará en todo momento con sus hijos y les dará la seguridad y autonomía para ir tan lejos como quieran.

Su experiencia es después faro mientras se navega la complejidad de la vida adulta. Y luego a ese adulto le tocará cuidarla como fue cuidado.

Y mientras la madre tiene un papel protagónico en el desarrollo armónico de los niños y la importancia de su presencia es una referencia a medida que crecen, al mismo tiempo afrontan situaciones personales, lidian con sus propias ansiedades y miedos.

Hoy la realidad nos interpela, y en este mundo globalizado vemos imágenes de madres viviendo en la calle con sus hijos, madres en zonas de guerra haciendo fila para poder escapar del horror, vemos en la cotidianeidad madres que no duermen para cuidar de su hijo enfermo, a la vez que cumple con otras tantas obligaciones diarias. Historias que no son de debilidad o desesperanza, sino de resiliencia, fortaleza y búsqueda de recursos para sobrellevar la adversidad.

Ver la fortaleza de la madre y su impacto es admirable. Y trabajar su protección –y la de la familia toda– es una inversión en el futuro. Al proteger a las madres cuidamos a quien debe cuidar. Como sociedad debemos luchar por la generación de políticas públicas que

1 *https://www.perfil.com/noticias/opinion/cuidar-a-quien-cuida-por-maria-soledad-villegas.phtml*

acompañen la maternidad: la vuelta al trabajo gradual, la conciliación familia y trabajo, las políticas de licencias y también las de sostén a madres en situación de riesgo, el cuidado de la vida desde la concepción, y la protección contra la violencia familiar, entre otras.

El trabajo de madre tal vez sea uno silencioso, pero es sin dudas, el de mayor valor social, en sus manos están los adultos del mañana que necesitan el abrazo amoroso y el cuidado dedicado.

Tags: Sociedad, Familia, Maternidad

Aprendamos de Los Pumas

(Columna de opinión publicada en Clarín[1] el 19 de octubre de 2023)

Estoy convencida de que la Provincia de Buenos Aires y la Argentina necesitan un cambio urgente. No podemos seguir así. Pero el cambio es en equipo. No necesitamos a un mesías que juegue solo, sino a un equipo comprometido y valiente que esté dispuesto a poner el cuerpo para que vivamos en orden y en paz. Ya vivimos la experiencia de La Scaloneta. Nadie jugó solo. Fueron un equipo desde el primero hasta el último segundo del campeonato. Ahora Los Pumas nos muestran lo mismo.

Argentina necesita un equipo así, que está dispuesto a hacer los tackles que haya que hacer para sacar de la cancha a la pobreza, la miseria, a la inflación, a las calles tomadas, al desorden, al mesianismo, a la corrupción y a los políticos corruptos. A las rutas destruídas, a la inseguridad. A las mafias como las que mataron a Cecilia y a Morena. Al adoctrinamiento. Y sobre todo, al analfabetismo en las escuelas.

En unas pocas horas vos, yo y todos los argentinos estaremos "sufragando" para decidir quién queremos que nos gobierne.

En unas pocas horas, vos, yo, mi mamá de 90 años, Juanchi de 17, el panadero de al lado de mi casa, el tractorista que está sembrando soja aquí cerca, y el cosechero que está recogiendo garbanzo en Santiago del Estero.

En unas pocas horas, vos, yo, el gendarme que me paró ayer en la ruta para pedirme los documentos, mi sobrina que está terminando su residencia médica en el hospital naval, y el equipo de increíbles baqueanos que llevaron a mi hija y a sus amigas por una cabalgata en las montañas jujeñas.

En unas pocas horas vos, yo, y la señora que esta semana se estacionó a un metro de la vereda y, sin mirar hacia atrás, abrió la puerta para bajarse provocando que a mi paso yo se la embistiera, destruyera mi auto y quedara en shock sintiendo que la podría haber matado aunque ambas salimos ilesas.

En unas pocas horas vos, yo, y las educadoras comprometidas que esta semana visité en una pequeña localidad de la provincia de Buenos Aires. Docentes que tenían los ojos llenos de lágrimas al intentar explicar que sus alumnos terminan tercer grado y no saben leer pero que ellas están obligadas a enseñar siguiendo un único programa.

En unas pocas horas vos, yo y las inspectoras que persiguen a esas educadoras analizando minuciosamente los cuadernos para ver si aparece la narración exacta que prescribe el programa bonaerense en un acto de "analfabetismo programado" como describe el maestro Santiago Kovadloff.

---

1 https://www.clarin.com/opinion/aprendamos-pumas_0_2uCxdPjXSu.html

En unas pocas horas vos, yo y toda la comunidad judía en Argentina que perdió a familiares y amigos en el ataque terrorista perpetrado por la organización Hamas contra el Estado de Israel el sábado 7 de octubre.

En unas pocas horas vos, yo y mi nuera Camila que lleva a mi nieta en su panza con la ilusión de que nazca en una Argentina próspera, unida, justa, en paz, que provea la defensa común y que asegure los beneficios de la libertad, una Argentina en la que mi nieta quiera vivir y en la que pueda crecer, educarse y desarrollarse.

En unas pocas horas, es mucho lo que está en juego. Demasiado. Además en la Provincia de Buenos Aires no hay segunda vuelta. Es un instante. El instante en el que ponés tu voto en la urna.

En ese instante te pido, te ruego, que te acuerdes de Los Pumas y de nuestros Campeones del Mundo. ¿Cómo lo hicieron? En Equipo. No necesitamos grandes individualidades mesiánicas. Necesitamos equipo.

Tags: Sociedad, Crisis argentina, Liderazgo

Victoria Zorraquín

Desafíos educativos en argentina: Un llamado a la acción

¿Cuántos analfabetos está produciendo nuestro sistema educativo?

(Columna publicada en Perfil[1] el 8 de agosto de 2023)

Detrás de los datos, hay personas. Cuando leemos que en Argentina 6 de cada 10 alumnos se ubica en el nivel más bajo en la prueba ERCE de lectura de 3er grado, por ejemplo, está Edgardo, de 34 años (4 hijos) que esta semana mandó el siguiente mensaje pidiendo trabajo: 'Buen día senor presiso trabaho y me digeron que uste busca si quiere boy para la estansia a avlar. Snor hoy no puedo yo le abise que oy iva al vampo a changear. Si qiere bengaa manana y avlanos'.

Detrás de otro dato1 como el que expresa que de cada 100 chicos que ingresan a la escuela, solo 16 terminan la secundaria en el tiempo teórico y con los saberes necesarios, está Matías. Él tiene 24 años y también busca trabajo. Esta misma semana envió un mensaje que dice: 'Vuenas trees soy Marias de la flores me digeron q esta vuscando je te para travajar puede ser!'

Según el Censo 2022 somos un país "libre de analfabetismo" con sólo 1,9% de personas que no saben leer ni escribir. Pero ¿Cuántos analfabetos funcionales o secundarios está produciendo nuestro sistema educativo?

El analfabeto primario es la persona que nunca aprendió a leer y escribir. El analfabeto secundario aprendió a leer y a escribir, pero con el tiempo olvidó esa capacidad porque el aprendizaje fue superficial (y por ello la habilidad se perdió). La literatura especializada también distingue entre analfabetismo absoluto y funcional. Analfabeto absoluto es la persona que no sabe leer ni escribir.

En cambio, analfabeto funcional es el que, según UNESCO, aún sabiendo leer y escribir frases sencillas, no domina la técnica de la lectoescritura. El analfabetismo funcional incluye, también, la incapacidad para desarrollar conocimientos básicos de matemática y aritmética.

Hace pocas semanas, en Tandil, lo escuché en vivo a Tin Tin Vizentín, uno de los sobrevivientes de la tragedia de los Andes. Su relato me hizo emocionar hasta las lágrimas otra vez. Sin embargo, nunca había reparado en un detalle que, esta vez, me conmovió particularmente.
Parrado y Canessa caminaron diez días por las nieves eternas de la cordillera de los Andes con hambre, frío y extrema debilidad, hasta que llegaron a un río sin tener ni idea

1 https://www.perfil.com/noticias/opinion/cuantos-analfabetos-esta-produciendo-nuestro-sistema-educativo.phtml

de dónde están. Allí, del otro lado del agua ven por primera vez, a otro ser humano. Él es Sergio Catalán, un arriero local, que va montado a caballo. Catalán les arroja unas rodajas de pan y queso que ellos devoran. Intentan comunicarse a los gritos pero no logran escucharse con claridad. Sólo distinguen la palabra: "mañana".

Ellos se abrazan de esa esperanza y deciden quedarse quietos y esperar. A la mañana siguiente, tal como les había prometido, Catalán aparece al otro lado del torrente de agua, les arroja una piedra y atada a ella, un papel y un lápiz.

En esa hoja de papel, Nando Parrado escribe una de las cartas más emblemáticas de la historia de la supervivencia humana. Catalán recibe la carta, la lee y sin dudar se sube a su caballo y galopa durante 9 horas hasta un puesto de carabineros.

Aunque primero lo creen loco o borracho, finalmente alguien da crédito a lo que él dice que vio y, sobre todo, a lo que dice el papel. Esa carta permite salvar a los sobrevivientes restantes. Cuántos analfabetos está produciendo nuestro sistema educativo

¿Por qué traigo esta historia aquí? Porque Sergio Catalán -el arriero local-, sabía leer y escribir. Los mismos sobrevivientes dicen que uno de los milagros de la historia es que Catalán tenía esta habilidad y explican que era algo poco común por esos parajes.

Leer, comprender y escribir a edad temprana, es el mayor derecho que un estado puede darle a cada ciudadano. Sobre todo cuando, aún, 750 millones de adultos no saben leer ni escribir y dos tercios de ellos viven en América Latina y el Caribe.

Lograr que aprendan a leer y a escribir de un modo veloz y eficiente es darles alas para que vuelen a todos los mundos posibles. Es permitir que sus cerebros creen nuevas redes neuronales y multipliquen sus aprendizajes. Es lograr que puedan avanzar en la escuela para recibir todo lo que ella quiere darles.

Nuestro sistema educativo no está cumpliendo con su objetivo más básico y nuestra falta de mirada a largo plazo en educación produce estos datos que nos resultan espeluznantes. Lo más cruel es que, detrás de cada dato, hay cientos de miles de historias como las de Edgardo y Matías.

Los funcionarios subestiman la gravedad de nuestra crisis educativa

(Columna publicada en C5N.com[2] el 20 de septiembre de 2023)

Septiembre es el mes de la educación. Un mes que a los argentinos nos interpela más que nunca. En ese sentido, parece increíble recordar la gesta de Sarmiento, hace más de 150 años.
En 1867, justo esta misma semana (entre el 15 y el 19 de septiembre) el Presidente Sarmiento impulsó el primer censo poblacional. Así constató que 87% de nosotros no

2 https://www.c5n.com/opinion/los-funcionarios-subestiman-la-gravedad-nuestra-crisis-educativa-n127618

sabía leer y escribir. Inmediatamente propuso su política de estado: crear escuelas, escuelas y escuelas. Los datos son conocidos y contundentes. Desde 1869 hasta 1947 la población aumentó casi diez veces y, al mismo tiempo, el analfabetismo bajó del 77 al 13 por ciento. Es decir que en 80 años pasamos a convertirnos en un país modelo en alfabetización, crecimiento y organización.

Durante esos 80 años de desarrollo impactante, el sistema educativo funcionó perfecto para el objetivo que se había propuesto. Pero ¿Cómo y cuándo este sistema perdió su brújula? ¿Cómo y cuándo nuestros estudiantes van a la escuela pero no logran las metas básicas? Leer, comprender y escribir parecen procesos olvidados desde la política pública. Según las Pruebas Aprender 2019 el 38,3% de los estudiantes secundarios se ubicaban en el grupo de menor desempeño (básico y debajo del básico), en 2022 ese porcentaje aumentó al 43%. Sumado a esto, sólo 13 de cada 100 estudiantes que comenzaron primer grado en 2011 egresó de la secundaria en el tiempo esperado y con niveles satisfactorios en Lengua y matemática.

En un país con más de 60.000 escuelas, y tasas de acceso en educación primaria superiores al 90%, angustia ver cómo retrocedemos en lugar de avanzar.

Esto no le pasa sólo a Argentina. Jaime Saavedra, director de desarrollo humano para América Latina y el Caribe del Banco Mundial, compartió nuevos datos escalofriantes en Bogotá la semana pasada en el Foro Regional 2023. El director explicó que en la última década, en los países con ingresos medios y bajos, 50% de los niños no podía leer y comprender un texto sencillo a los 10 años. Ese porcentaje ascendió a 70% en la era post covid. Además mostró que el aumento en la pobreza de aprendizajes en América Latina y el Caribe es el más alto del mundo. El director resaltó que es la crisis más grave de los últimos 100 años y que gracias a ella, 24 millones de estudiantes adicionales abandonarán el sistema escolar a nivel global.

Pero el dato que a mi me resulta más grave es el que dice que la urgencia y la magnitud de la crisis del aprendizaje aún no se ha internalizado. Sólo 19% porciento de los países cuentan con un plan de recuperación del aprendizaje luego de la pandemia. Y más terrible aún: el 80% de los funcionarios subestiman la gravedad de la crisis de aprendizaje.

En la carrera política argentina en la que se disputa quién tomará las riendas de un país en crisis constante, necesitamos recuperar la brújula de la educación. Para eso necesitamos, ante todo, funcionarios que no sólo reconozcan la crisis de aprendizajes sino que se metan de lleno a trabajar para darle solución. Estoy convencida que tenemos los mejores educadores de la región. Hacen falta funcionarios de la talla de Sarmiento, que den forma a una política educativa con presupuesto y programas concretos que los potencie e impulse. Una política de estado que haga que el 100% de los estudiantes logren primero alfabetizarse para luego avanzar en cada uno de los aprendizajes que necesitan para construir el país que soñamos.

Aprender a leer y a escribir, política de Estado

(Columna publicada en La Nación[3] el 27 de septiembre de 2023)

En 1869, Domingo Faustino Sarmiento, entonces presidente de la República, realizó el primer censo nacional. Constató así que éramos un puñado de 1.830.000 habitantes y quedó anonadado al descubrir que el 87 por ciento no sabía leer ni escribir.

Inmediatamente reunió a su gabinete de ministros y les anunció: "Señores ministros: ante los datos del censo, voy a proclamar mi primera política de Estado para un siglo: escuelas, escuelas, escuelas". El resultado de esa política es conocido y se puede ver en datos concretos. Desde 1869 hasta 1947 los argentinos nos multiplicamos hasta llegar a casi diez veces y, gracias a las escuelas y al programa sarmientino, el analfabetismo bajó de 77% a 13%.

Estamos en la carrera final hacia las elecciones y tenemos datos que pueden hacer que el futuro presidente tome una decisión para una política de Estado de la envergadura de la que tomó Sarmiento. ¿Cuál debe ser esa política?

El Censo 2022 mostró que hoy somos 47.327.407 y que el 98.08% de los habitantes está alfabetizado. Sin embargo, y a diferencia de todos los censos anteriores, el cuestionario de 2022 no incluía la pregunta clásica: ¿sabe usted leer y escribir? Este cuestionario, en cambio, preguntaba cuál fue el nivel educativo más alto que cursó la persona encuestada. Luego, si la respuesta era que no había completado ese nivel, el cuestionario requería que se responda cuántos años o grados había aprobado de ese nivel educativo. Es decir, el censo llevaba implícita en la pregunta por cuántos años de escolarización el dato de cuántos habitantes están alfabetizados. Pero ¿es así? ¿Ir a la escuela implica lograr estar alfabetizado? Tenemos docentes extraordinarios y comprometidos con sus estudiantes, que dan todo por ellos. Sin embargo, en miles de casos, no logran que aprendan a leer y a escribir. ¿Qué nos pasa?

Los datos son angustiantes: en el último informe de Argentinos por la educación, Kit, Nistal y Sáenz Guillén muestran que a nivel nacional, de cada 100 estudiantes que comenzaron primer grado en 2011 apenas el 13% llegó a tiempo y con niveles satisfactorios de Lengua y Matemática al final de la escuela secundaria. La cifra implica un retroceso importante respecto de cohortes anteriores. Y en un informe previo se muestra que solo 1 de cada 10 chicos de tercer grado se ubica en el nivel de desempeño más alto de lectura. Esta cifra, además, ubica al país por debajo del promedio de la región.

Es claro, nuestra escuela no está logrando lo que sí consiguió Sarmiento. En esta crítica situación, pidamos y roguemos que el nuevo presidente –al igual que lo hizo Sarmiento– convoque a su equipo de ministros y declare con determinación: "He definido mi política de Estado: escuelas, escuelas y escuelas. Pero que en cada una de ellas se garantice que el 100% de nuestros estudiantes adquieran la habilidad de leer, escribir y comprender".

Entonces, ¿cuáles serían algunos puntos claves de esa política de estado? 1) Que el líder máximo respalde fervientemente esa iniciativa con todo su compromiso. 2) Que

3 *https://www.lanacion.com.ar/opinion/aprender-a-leer-y-a-escribir-politica-de-estado-nid27092023/*

se convenza plenamente y pueda comunicar este convencimiento de que todos los niños y las niñas tienen la capacidad de aprender a leer y escribir en primer grado, sin importar su origen socioeconómico o cultural. 3) Que podamos reafimar que la sala de 5 años del nivel inicial es el escalón clave para el aprestamiento en el aprendizaje de la lectura y escritura comprensiva. 4) Que se suministre a cada educador de la nación, las herramientas más efectivas, respaldadas por la ciencia, para asegurar que cada estudiante alcance la habilidad de leer, comprender y escribir con destreza.

Tags: Sociedad, Educación, Políticas públicas

EPÍLOGO

Epílogo

En un mundo cada vez más interconectado y complejo, la participación de expertos en el debate público se ha vuelto esencial. Entre estos expertos, los profesores y los médicos universitarios desempeñan un rol único y significativo. Su aporte no solo enriquece la discusión con conocimientos especializados, sino que también fomenta un análisis crítico y bien fundamentado de los temas actuales.

“Un profesor trabaja para la eternidad: nadie puede decir dónde acaba su influencia”. La frase de Henry Brooks Adams, escritor e historiador estadounidense, refleja profundamente la idea de que el impacto de los profesores va más allá del aula y se extiende al debate público y a las generaciones futuras.

Un estudio, publicado en Nature por Marta Natalia Wróblewska (2021) de la Universidad de Warwick del Reino Unido, analiza cómo el concepto de "impacto" se ha integrado en la evaluación académica. El trabajo se centra en el análisis de casos de estudio y entrevistas con académicos, e investiga la naturaleza y las consecuencias del aumento del "impacto de la investigación" como elemento de evaluación académica desde la perspectiva del discurso.

Los académicos universitarios aportan una perspectiva valiosa que combina investigación de vanguardia y una comprensión profunda de las teorías históricas y contemporáneas. Esta combinación les permite ofrecer análisis y soluciones a problemas complejos, desde políticas públicas hasta avances tecnológicos y desafíos sociales. Su capacidad para relacionar teorías abstractas con problemas concretos es crucial para el desarrollo de políticas informadas y efectivas.

Sin embargo, la participación de los profesores y de los médicos en la esfera pública también enfrenta desafíos. La brecha entre la academia y el público general a menudo puede ser amplia, con investigaciones y discursos que pueden parecer inaccesibles o irrelevantes para el público. Superar esta barrera requiere un esfuerzo consciente por parte de los académicos para comunicar sus ideas de manera clara y efectiva.

Michelle Dimino, directora del programa de educación del think tank Third Way, una ONG de Washington, DC, de gran influencia sobre funcionarios, intelectuales y empresarios de Norteamérica, dice: “Los académicos y los responsables políticos se necesitan mutuamente. He visto de primera mano los silos entre las esferas académica y legislativa que a menudo impiden que investigaciones académicas importantes lleguen a manos del personal del Capitolio, donde los tomadores de decisiones pueden convertir esa investigación en acción.”
También la universidad, a través de sus facultades, la escuela de negocios y el hospital, juega un rol preponderante para que sus principales “jugadores” influyan más en la sociedad para su progreso y desarrollo.

Andrew Hoffman, un profesor de la Universidad de Michigan que investiga la sostenibilidad

empresarial, en una publicación de la propia universidad, señala que los profesores a menudo enfrentan desafíos para involucrarse en estos debates debido a la estructura de incentivos en la academia, donde actividades como aparecer en los medios o escribir artículos de opinión no siempre son valoradas. Sin embargo, subraya la necesidad de que los académicos aprendan a comunicarse efectivamente con el público y sugiere que las universidades deberían brindar más apoyo y formación para estas actividades.

Los profesores y médicos universitarios juegan un papel indispensable en enriquecer y guiar el debate público. Su capacidad para conectar el conocimiento académico con los problemas del mundo real es fundamental para una sociedad informada y comprometida. A medida que enfrentamos desafíos globales cada vez más complejos, la voz de la academia es más vital que nunca.

Guillermo Nanni

Director de Comunicación de la Universidad Austral

Debate Público Austral 2023

UNIVERSIDAD AUSTRAL | IAE BUSINESS SCHOOL UNIVERSIDAD AUSTRAL | HOSPITAL UNIVERSITARIO AUSTRAL | UNIVERSIDAD AUSTRAL FACULTADES