

8° Taller: Discusión sobre el Plan de Mejoramiento de la Función Investigación (PEI) en la Universidad Austral

22 DE SEPTIEMBRE DE 2021

TEMARIO

1. Cronología del proceso de Autoevaluación, Evaluación Externa y Plan de Mejoramiento de la Función Investigación en la UA;
2. Etapas del Programa de Evaluación Institucional;
3. Beneficios de realizar el proceso de Autoevaluación y Evaluación Externa en la UA;
4. Avances posteriores al proceso de Autoevaluación y Evaluación Externa;
5. Futuras actividades a desarrollar.

1. Cronología del proceso de Autoevaluación, Evaluación Externa y Plan de Mejoramiento de la Función Investigación en la UA

Resumen de actividades del proceso de Autoevaluación, Evaluación Externa y Plan de Mejoramiento de la Función Investigación UA	
Período	Actividad
2016-2017	Inicio de conversaciones con el MinCyT
Mayo de 2017 a Diciembre de 2018	Trabajo de las consultoras en la UA
noviembre de 2017	1° Reporte de actividades
5 y 12 de diciembre de 2017	3 Talleres organizados por las consultoras y presentación de los resultados preliminares a las unidades académicas
Diciembre de 2018	Entrega del Informe final de las consultoras
Febrero - Agosto 2019	Desarrollo del Informe Final PEI de la UA
22 de mayo de 2019	Taller con las unidades académicas para trabajar sobre el Informe Final PEI
junio de 2019	1° Entrega del Informe Final al MinCyT
agosto de 2019	2° Entrega del Informe Final al MinCyT con modificaciones
Agosto - Noviembre 2019	Organización y desarrollo de la evaluación externa
14 de agosto de 2019	Jornada presencial de presentación del Informe de Autoevaluación UA en el MinCyT (Tarzia y Salinas)
4 de noviembre de 2019	Jornada presencial de presentación del Informe de Autoevaluación UA ante evaluadores externos, en el MinCyT (Tarzia, Pita y Salinas)
5 y 6 de noviembre de 2019	Visita a la UA (sede Pilar) de los evaluadores externos y reuniones de los mismos con unidades académicas, investigadores y becarios, áreas y autoridades

8 de noviembre de 2019	Jornada presencial de presentación de conclusiones preliminares por parte de los evaluadores externos, en el MinCyT (Tarzia, Crespo, Pita y Salinas)
Abril - Julio 2020	Informe de Evaluación Externa UA (por los evaluadores externos)
abril de 2020	1° Entrega del Informe Evaluación Externa (preliminar)
abril de 2020	Envío de resumen a las unidades académicas y áreas, para que realicen las sugerencias pertinentes
abril de 2020	Envío de sugerencias al MinCyT
mayo de 2020	2° Entrega del Informe Evaluación Externa (versión final con modificaciones realizadas)
julio de 2020	Recepción de la resolución de Aprobación del Informe de Evaluación Externa de la función I+D de la Universidad Austral
30 de julio de 2020	Reunión con la oficina del MinCyT para hablar sobre próximos pasos a seguir (Tarzia y Salinas)
Agosto 2020 - Marzo 2021	Comienzo del armado del Plan de Mejoramiento de la función investigación de la UA
abril-mayo 2021	Reuniones con todas las unidades académicas
agosto 2021	Cierre de la redacción del Plan de Mejoramiento de la función investigación de la UA
22 de septiembre de 2021	Taller de discusión del Plan de Mejoramiento

2. Etapas del Programa de Evaluación Institucional

- **Etapa I Autoevaluación:**

- A) Las consultoras externas (financiadas por el MINCyT) llevaron adelante la elaboración del informe de autoevaluación de la institución. Luego ese informe fue enviado a la universidad (*diciembre 2018*).
- B) La universidad realizó el informe final de autoevaluación, que envió al MINCyT. Para ello se tomó como base el informe de las consultoras externas, más relevamiento de información propia (*agosto 2019*).

- **Etapa II Evaluación Externa:** los evaluadores externos (nacionales y extranjeros) designados por el MINCyT realizaron una visita a la institución (*5 y 6 de noviembre 2019*) y se reunieron con los diferentes actores involucrados en la función investigación de la Universidad (autoridades, docentes-investigadores, becarios, doctorandos, biblioteca UVT, sistemas, entre otros). Luego realizaron un informe de evaluación externa definiendo las fortalezas, debilidades y sugerencias de la función investigación en la Universidad. Ese informe fue enviado a todas las unidades académicas para su conocimiento y se tomaron sugerencias, que fueron enviadas al MINCyT, para su incorporación al documento. En *julio de 2020* el MINCyT envía a la universidad, la resolución de Aprobación del Informe de Evaluación Externa de la función I+D.

- **Etapa III Plan de Mejoramiento Institucional (PMI):** teniendo en cuenta el proceso de autoevaluación previo y la evaluación externa, la Universidad lleva adelante el desarrollo de un Plan de Mejoramiento (*agosto 2020 - septiembre 2021*), enmarcado en los objetivos formulados en el plan estratégico de la institución. En ese documento la Universidad se propone metas factibles, fijando objetivos y acciones que tiendan a superar los déficits encontrados y fortalecer a la institución en el desarrollo de sus funciones. Para el armado de dicho documento, se organizaron reuniones con todas las unidades académicas, para la definición de las acciones que llevaran adelante cada una en el marco del plan en el periodo 2020-2024. Posteriormente cada unidad envió la información correspondiente, que fue incluida en el plan de mejoramiento a nivel global. A modo de cierre del proceso se realiza un taller de discusión con todas las unidades sobre dicho plan (*22 septiembre 2021*).

3. Beneficios de realizar el proceso de Autoevaluación y Evaluación Externa en la UA

- Se promovió la participación activa de diferentes miembros de la universidad; permitiendo un espacio de encuentro, llevando adelante un trabajo en conjunto y compartiendo ideas y preferencias;
- Se propició la discusión entre pares de distintas disciplinas dentro de la universidad;
- Se identificaron fortalezas y debilidades existentes en la institución para conocer el estado de situación de la misma;
- Se contó con la presencia de evaluadores externos expertos en la temática, que ofrecieron una mirada independiente, analítica y valorativa sobre el estado integral de la función investigación en la universidad;
- Se propició el desarrollo del Plan de Mejoramiento, proponiendo metas factibles, fijando objetivos y acciones tendientes a superar los déficits encontrados y fortalecer a la institución en el desarrollo de sus funciones;
- Todo el proceso del PEI fue extenso en el tiempo, pero no muy costoso financieramente para la universidad;
- Con este tipo de experiencias se busca generar en la UA, una cultura de evaluación institucional de la función investigación, a través de la evaluación por pares externos;
- Se observa en general, a nivel universidad, que la función investigación comienza a estar más presente en la agenda de la gran mayoría de las unidades académicas;
- En definitiva, se está dando un fortalecimiento de la función investigación en la universidad, que propiciará una mejora en el posicionamiento en los rankings, teniendo en cuenta el nivel de publicaciones y la afiliación institucional.

4. Avances posteriores al proceso de Autoevaluación y Evaluación Externa

A- Protocolo de becas cofinanciadas CONICET – UA *(noviembre del año 2019)*

Link: https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2019/11/Procedimiento_Becas_cofinanciadas_UA-CONICET.pdf?x71347

B- Guía de presentación de becas a CONICET *(abril del año 2021)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2021/04/Gu%C3%ADa-de-presentaci%C3%B3n-a-becas-CONICET-UA.pdf?x68448>

C- Reglamento de los Concursos Internos de Investigación *(febrero de 2020)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2020/03/Reglamento-de-Concursos-Internos-UA-Res.-N%C2%B0-CPCS-5.20-%E2%80%93-A%C3%B1o-2020.pdf?x71347>

D- Políticas de Investigación *(marzo del año 2020)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2020/03/UA-Pol%C3%ADticas-de-Investigaci%C3%B3n-a%C3%B1o2020.pdf?x71347>

E- Web de docentes-investigadores de la UA *(mayo del año 2020)* Se realizaron dos talleres de investigación, uno los días 13 y 14 de mayo de 2020 y otro el día 22 de julio de 2020.

Link: <https://www.austral.edu.ar/investigadores/>

F- Reglamento PDTS *(agosto del año 2020)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2020/12/Protocolo-proyectos-PDTS.pdf?x68448>

G- Recomendaciones útiles para la presentación de proyectos al Banco de PDTs *(junio del año 2021)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2021/06/Recomendaciones-generales-PDTs-1.pdf?x68448>

H- Guía para completar la Memoria Anual de Investigación *(diciembre del año 2020)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2021/05/Gu%C3%ADa-de-llenado-de-los-Reportes-de-Investigaci%C3%B3n.pdf?x68448>

I- Reglamento Clase Magistral de Investigación Universidad Austral *(febrero del año 2020)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2021/02/Reglamento-Clase-magistral-Vfinal.pdf?x68448>

J- Guía sobre la estandarización de la afiliación institucional en las publicaciones académicas y/o científicas de la UA *(abril del año 2021)* Para el desarrollo del documento se convocó a participar de un taller de trabajo a los docentes-investigadores de la Universidad el día 27 de noviembre del año 2020, con el objetivo de discutir y definir de forma conjunta los criterios a establecer en el documento.

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2021/02/UA-Guia-Afiliacion-Institucional-4.pdf?x68448>

K- Reglamento del Vicerrectorado de Investigación *(julio del año 2021)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2021/09/Resoluci%C3%B3n-Reglamento-VInv-43-21.pdf?x74369>

L- Reglamento UVT *(julio del año 2021)*

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2021/09/REGLAMENTO-UNIDAD-DE-VINCULACI%C3%93N-TECNOL%C3%93GICA-ResolCP-No36-21.pdf?x74369>

M- Otras actividades realizadas

- II Taller de Investigación UA “*Discusión del Informe de Autoevaluación*” (22 de mayo del año 2019)

Link: <https://www.austral.edu.ar/investigacion/talleresdeinvestigacion/>

- VII Taller de Investigación UA “*Discusión del Informe de Evaluación Externa*” (25 de septiembre del año 2020)

Link: <https://www.austral.edu.ar/wp-content/uploads/2020/09/VII-Taller-25Sept2020-Temario.pdf?x68448>

- Reuniones con unidades académicas (*abril y mayo del año 2021*) con las autoridades y referentes de investigación, a los fines de presentarles a cada una la información estadística sobre la función investigación en la UA y para discutir acerca del Plan de Mejoramiento y los posibles aportes a realizar desde cada facultad.

Se les presentó y entregó la siguiente información correspondiente a los años 2017, 2018 y 2019:

- Estadísticas generales de todas las unidades académicas de la UA (años 2017-2018-2019);
- Detalle de los proyectos de investigación y de la producción científica de su unidad académica (años 2017-2018-2019);
- Detalle de la producción científica (punto 2.3) del personal CONICET y no CONICET de toda la universidad (años 2017-2018-2019);
- Estadísticas de docentes con dedicación exclusiva y semi-exclusiva en cada unidad académica al 31/12/2020.

A continuación, se consignan las reuniones realizadas, a saber:

Unidad Académica	Día y horario de la reunión
FD	Lunes 19/04 de 16:30 a 18hs
FCE-Pilar	Jueves 22/04 de 14 a 15:30hs
ICF	Viernes 23/04 de 14 a 15:30hs
FI	Lunes 26/04 de 14 a 15:30hs
EEDU	Martes 27/04 de 14:30 a 16:00hs
FCE-Rosario	Miércoles 28/04 de 14:30 a 16:00
FC	Viernes 30/04 de 9 a 10:30hs
IF	Viernes 30/04 de 16 a 17:30hs
IAE	Lunes 10/05 de 17 a 18hs
FCB	Jueves 13/05 de 9 a 10:30hs

5. Futuras actividades a desarrollar a nivel VInv y unidades académicas

- Implementación y seguimiento del Plan de Mejoramiento durante los años 2022-2024;
- Taller sobre proyectos internacionales e interdisciplinarios en la UA (previsto para fines del año 2021);
- Incorporación del Director de Investigación de la UA (si hubiese candidato y fuese aprobado);
- Incorporación del Secretario de Investigación en cada unidad académica (si lo consideran conveniente);
- Contar con directores de investigación por área de conocimiento, con el objetivo de formar los futuros profesores de la unidad académica (dirección de becarios e investigadores, dirección de doctorandos, dirección de proyectos de investigación, etc.);
- Aumento del número de investigadores y becarios (a través becas generales y cofinanciadas) de CONICET;
- Incorporación de investigadores jóvenes en los proyectos de investigación;
- Incorporación de doctorandos como integrantes de los proyectos de investigación;
- Incorporación de alumnos de grado a proyectos de investigación;
- Impulsar la publicación de las tesis doctorales (o parte de ellas) en revistas científicas;
- Presentación anual al Concurso Interno de Investigación de la UA, al menos un proyecto por unidad académica, en las modalidades de estudiantes de grado, iniciales y trayectoria;
- Acciones definidas por cada unidad académica (detalladas en el Plan de Mejoramiento).