

# Programa Regional de Dirección en Agronegocios

**Edición Tandil 2026**



UNIVERSIDAD  
**AUSTRAL**

CENTRO DE  
AGRONEGOCIOS  
Y ALIMENTOS



# ENFOCADO EN LA TOMA DE DECISIONES Y REDEFINICIÓN DE LOS **MODELOS DE NEGOCIOS**

## INFORMACIÓN GENERAL



### FECHAS

**Fecha de inicio:**  
24 y 25 de septiembre de 2026

**Fecha de finalización:**  
3 y 4 de diciembre de 2026



### MODALIDAD

**Presencial en Tandil**  
6 encuentros quincenales de un día y medio  
cada uno - 72 horas totales



### LUGAR

**Mulen Hotel Tandil**  
**Av. Santamarina 380, B7000 Tandil,**  
**Provincia de Buenos Aires**

## DIRECTOR



### FERNANDO PREUMAYR

**Ingeniero Agrónomo**

Profesor de Comportamiento Humano en el Centro de Agronegocios de la Universidad Austral.

Magister en Maestría en Desarrollo de Organizaciones centradas en las personas - Universidad Austral.

Coach por Valores y consultor en Capital Humano en Agro.



### CERTIFICACIÓN ACADÉMICA

El Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral extenderá el Certificado Académico de aprobación del "**Programa Regional de Dirección en Agronegocios**" a quienes cumplan con el régimen de promoción.

## PROPÓSITO DEL PROGRAMA

**Formar líderes agropecuarios, directivos y emprendedores con capacidades para:**

- Transformar modelos de negocio frente a contextos cambiantes
- Diseñar estrategias innovadoras orientadas a la rentabilidad sostenible
- Conducir personas y equipos con efectividad
- Gestionar empresas con herramientas modernas de control

## PROGRAMA DIRIGIDO A

**Productores, directivos, gerentes, miembros de empresas familiares y emprendedores del sector agropecuario y agroindustrial que:**

- Tengan poder de decisión en sus organizaciones
- Busquen profesionalizar su gestión y potenciar resultados
- Lideren negocios y equipos de trabajo

## MODELO DE INTEGRACIÓN

EJE	PREGUNTA CENTRAL	ENFOQUE
DESARROLLO PERSONAL	¿Quién soy como líder y cómo impacta en mi organización?	Liderazgo, autoconocimiento, equipos, cultura organizacional, empresas familiares
GESTIÓN	¿Cómo logro eficiencia y control para tomar mejores decisiones?	Finanzas, procesos, tableros de control, gestión del riesgo
LÍNEAS ESTRATÉGICAS	¿Hacia dónde va mi negocio y cómo voy a competir?	Análisis estratégico, innovación, modelo de negocio, transformación

## ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

---

**Transformar modelos, liderazgos y procesos para competir en un agro que se redefine**

### **MÓDULO 1** Estrategia y Modelo de Negocio

Profesor: **Bernardo Piazzardi**

**Enfoque:** Comprender el contexto agro global y nacional para diseñar modelos de negocio competitivos y sostenibles.

**Contenidos clave:**

- Estado de situación y perspectivas del sistema agro global y de Argentina: desafíos y oportunidades.
- Herramientas para analizar el entorno y redefinir modelos de negocio.
- Marcos y contextos estratégicos que potencian el desarrollo agroindustrial en la región.

### **MÓDULO 2** Liderazgo Personal y Desarrollo humano

Profesor: **Fernando Preumayr**

**Enfoque:** Comprender cómo los modelos mentales y el liderazgo influyen en los equipos, la cultura organizacional y los resultados.

**Contenidos clave:**

- Modelos mentales y sus implicancias a nivel personal, de equipo y organizacional.
- Perfil de liderazgo y su impacto en el desarrollo de la organización.
- Liderazgo por valores en contextos de cambio.
- Nuevas demandas de capital humano en los modelos de negocio emergentes.

### **MÓDULO 3** Empresas Familiares

Profesor: **Marcelo Paladino**

**Enfoque:** Acompañar el crecimiento y la continuidad de la empresa familiar, integrando familia, propiedad y gestión.

**Contenidos clave:**

- La sucesión como proceso estratégico: identificando roles y socios.
- Profesionalización de la empresa familiar.
- Desarrollo de la familia y desarrollo de la empresa: equilibrio y tensiones.
- Hoja de ruta para la gobernanza y el crecimiento sustentable.

## ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

---

### **MÓDULO 4** Procesos y Gestión en los agronegocios

Profesor: **Sergio Grossman**

**Enfoque:** Optimizar los procesos operativos para aumentar eficiencia, calidad y trazabilidad en los agronegocios.

**Contenidos clave:**

- Procesos clave del negocio agroindustrial.
- El rol de las operaciones en la competitividad del sector.
- Análisis, diseño y mapeo de procesos.
- Gestión por procesos como sistema de mejora continua.

### **MÓDULO 5** Tablero de Control y Gestión de Riesgos

Profesor: **Gerardo Pire**

**Enfoque:** Diseñar sistemas de control de gestión que permitan anticipar riesgos, monitorear resultados y tomar decisiones con información confiable.

**Contenidos clave:**

- Sistemas de información contable como soporte de la gestión.
- Estados contables básicos: qué información brindan y cómo leerlos.
- Las tres dimensiones del negocio y de la información contable.
- Proceso administrativo, objetivos y control.
- Análisis de rentabilidad, resultados de gestión e indicadores.

### **MÓDULO 6** Mindset Innovador

Profesor: **Pablo Avalle**

**Enfoque:** Incorporar pensamiento creativo y emprendedor para generar propuestas de valor que respondan a las nuevas demandas del sector.

**Contenidos clave:**

- De la idea a la acción: cómo construir propuestas de valor centradas en el cliente.
- Detección de oportunidades a partir de necesidades reales del negocio.
- Mindset emprendedor aplicado a los agronegocios.
- Creatividad e innovación como motor de competitividad.

## RESULTADOS PARA LOS PARTICIPANTES

---

**Al finalizar el programa, cada participante habrá desarrollado:**

- Perfil de liderazgo personal definido y plan de desarrollo
- Diagnóstico organizacional y cultural detallado
- Mapa de procesos críticos de su gestión
- Tablero de control con indicadores clave (KPIs)
- Diseño y ajustes del modelo de negocio (Business Model Canvas)
- Plan estratégico integral con hitos claros y seguimiento

## CARACTERÍSTICAS DEL PROGRAMA

---

- Enfoque Integral: liderazgo, gestión y estrategia en un solo recorrido formativo
- Docentes y especialistas referentes en agronegocios con experiencia práctica
- Análisis de casos reales con material teórico aplicado a situaciones concretas del sector agroindustrial argentino.
- Metodología activa centrada en la experiencia del participante
- Trabajo en equipos
- Conferencias-coloquio
- Business Model Canvas
- Networking y red de contactos con pares y referentes del sector

## CALENDARIO

---

- **24 y 25 de septiembre**
- **8 y 9 de octubre**
- **22 y 23 de octubre**
- **5 y 6 de noviembre**
- **19 y 20 de noviembre**
- **3 y 4 de diciembre**

## CUERPO DOCENTE

---



### **BERNARDO PIAZZARDI**

Master en Agronegocios (CEMA) | Lic. en Relaciones Internacionales (UNR) | Director del Centro de Agronegocios y Alimentos (Universidad Austral).



### **FERNANDO PREUMAYR**

Magister en Desarrollo de Organizaciones centradas en las personas (Universidad Austral) | Ing. Agrónomo (UNR) | Profesor de la Maestría en Agronegocios (Universidad Austral) | Consultor en Capital Humano en Agro.



### **SERGIO GROSSMAN**

Dr. en Administración (Atlantic International University, EEUU) | Máster en Dirección de Empresas (IAE, Universidad Austral) | Ing. Civil (UNR) | Profesor de la Maestría en Agronegocios (Universidad Austral).



### **GERARDO PIRE**

Master en Ciencias Empresariales (Universidad Austral) | Contador Pública Nacional (UNR) | Profesor Maestría en Agronegocios - Universidad Austral



### **PABLO SEBASTIÁN AVALLE**

Lic. Cs. Empresariales Universidad Austral | Director de la carrera Lic. Negocios Digitales | Profesor de Innovación y Emprendimientos de la Facultad de Ciencias Empresariales | Director de Xerendip Venture Builder.



### **MARCELO PALADINO**

Ingeniero Mecánico (UBA) – Executive MBA IAE Bussines School – PhD en Dirección de operaciones y Tecnología IESE Bussines School - Profesor titular de política de empresa en IAE



# Programa Regional de Dirección en Agronegocios

## CONTACTO

---

Para mayor información y consulta sobre el Programa Regional de Dirección en Agronegocios:

**Pablo Lonero**

**Tel: +54 9 3412019598**

**[plonero@austral.edu.ar](mailto:plonero@austral.edu.ar)**

   

**[www.austral.edu.ar](http://www.austral.edu.ar)**



UNIVERSIDAD  
**AUSTRAL**

CENTRO DE  
AGRONEGIOS  
Y ALIMENTOS

