

Programa Focalizado en Gobierno de la empresa familiar en el sector agropecuario

Ordenar la relación entre familia y empresa para evitar que los conflictos definan el rumbo, con foco en el sector agropecuario.

Edición Uruguay 2026

EDICIÓN **2026**



UNIVERSIDAD
AUSTRAL

CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS

Convoca:



INFORMACIÓN GENERAL



FECHAS

22 y 23 de octubre.



DURACIÓN

16 horas.



MODALIDAD

Presencial con metodología participativa.



LUGAR

Universidad de Montevideo - Sede Parque de innovación LATU - María Luisa Saldún de Rodríguez 2097 - Montevideo, Uruguay)

DIRECTOR



Guillermo Nicolás Perkins

Lic. en Ciencias Empresariales (Universidad Austral) | Magister en Administración de Empresas (IAE vBusiness School) | Profesor de Políticas de Empresas de la Universidad Austral y de su Centro de Agronegocios y Alimentos.



CERTIFICACIÓN ACADÉMICA

La Facultad de Ciencias Empresariales y el Centro de Agronegocios y Alimentos de la Universidad Austral, extenderán el Certificado Académico de aprobación de **“Programa Focalizado en Gobierno de la empresa familiar en el sector agropecuario”** a quienes cumplan con el régimen de promoción.

FUNDAMENTACIÓN

El nacimiento de una empresa agropecuaria marca un hito clave para cualquier emprendedor, dando inicio al camino del desarrollo organizacional. A medida que la empresa crece, enfrenta crisis evolutivas que requieren mayor profesionalización, nuevas capacidades de gestión y una inversión creciente. Paralelamente, la familia propietaria también atraviesa sus propias etapas de cambio y desafíos generacionales, influyendo en la empresa y siendo influida por ella. Este crecimiento simultáneo demanda compromiso para sostener la unidad, la armonía y un rumbo compartido. Una empresa familiar del agro verdaderamente exitosa es aquella que genera riqueza de manera sostenida, fortalece la cohesión familiar y ofrece oportunidades de desarrollo pleno a todas las personas que la integran.

OBJETIVOS

- Profundizar la comprensión de la problemática propia de las empresas familiares, reconociendo la convivencia entre dos sistemas —empresa y familia— y las dinámicas particulares que surgen de esa interacción.
- Construir un conjunto de criterios y herramientas concretas para dar el paso hacia una empresa familiar del agro plenamente consolidada.
- Profesionalizar a las personas vinculadas a la organización, en sus distintos roles: propietarios, directores, gerentes y familiares.
- Logra acuerdos esenciales para asegurar la continuidad del proyecto como empresa familiar, manteniendo cohesión y claridad en las decisiones.
- Fortalecer la capacidad de crear riqueza de manera sostenible, apoyada en una organización sólida y preparada para el futuro.

PÚBLICO OBJETIVO

El programa está dirigido a integrantes de empresas familiares —participen o no en la gestión y sean o no propietarios— así como a directivos y profesionales con roles de conducción. Se recomienda la participación conjunta de varios miembros de una misma familia, ya que la dinámica del programa facilita reflexionar sobre los desafíos propios de la empresa familiar y construir soluciones compartidas.

CONTENIDO DEL PROGRAMA

MÓDULO 1 Desarrollo organizacional de la empresa familiar, trampas y crisis.

- A. Empresa Familiar en 1° generación.
- B. Empresa Familiar en 2° generación.
- C. Empresa Familiar en 3° generación.

MÓDULO 2 Los recursos humanos en la empresa familiar, los diferentes niveles de participación:

- A. Familia.
- B. Propiedad.
- C. Dirección.
- D. Ejecución

MÓDULO 3 La sucesión en cada ámbito, hecho y proceso.

MÓDULO 4 La Familia.

- A. El proceso educativo.
- B. La profesionalización de la familia empresaria: Los Protocolos y Acuerdos Familiares.

MÓDULO 5 La Empresa.

- A. Estrategias y emprendimientos de la Empresa Familiar.

MÓDULO 6 El Gobierno de la Empresa Familiar.

- A. Consejo de Familia.
- B. Mesa de dueños.
- C. Consejo de ancianos.
- D. Mesa de jóvenes.
- E. Directorios.
- F. Juntas directivas.

Edición 2026



Programa Focalizado en Gobierno de la empresa familiar en el sector agropecuario

CONTACTO

Pablo Lonegro

PLonegro@austral.edu.ar

Ejecutivo de Admisiones de Posgrados

Tel: +54 9 341 2019598

www.austral.edu.ar



UNIVERSIDAD
AUSTRAL

CENTRO DE
AGRONEGOCIOS
Y ALIMENTOS



MBRF
GLOBAL FOODS COMPANY